

Какое ведомство ответит за привлечение инвестиций?



Как сделать успешный бизнес только на моноконцепте?



Айгуль Тасболат, председатель правления РА РФЦА

$N^{0}38$ (554)

К

ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

// ЧЕТВЕРГ, 8 ДЕКАБРЯ, 2016

Ε Д

Ж

 \mathbf{H} И

Курс тенге уже отыграл все шоковые риски

страница •

Кто защищает права бизнесменов вРК

страница 🚄

Казахстану необходим рывок в цифровизации

страница

5 самых необычных рекламных кампаний

страница

Как найти правильный баланс жизни и работы

страница



kapital.kz

• Что ждет казахстанские банки в 2017 году?

Эксперты увидели позитивные признаки



осле двухлетней стагнации кредитования, перехода на новую нежно-кредитную политику, отсутствия тенговой ликвидности на банковском рынке появились первые позитивные признаки. «Капитал.kz» попросил экспертов назвать основные тренды, которыми будет характеризоваться банковский сектор в 2017 году.

Кредитование выйдет из стагнации

В этом году банкиры согласились с тем, что кредитование стагнировало в течение последних двух лет, дефицит тенговой ликвидности ухудшал эту ситуацию. К тому же все еще низким оставался спрос на кредиты. «Если базовая ставка будет снижаться, то непонятно, куда банкиры направят эти деньги. Пойдут ли они на кредитование, но нужно учесть, что спрос со стороны наших клиентов снижен, в целом экономика не растет. Одновременно сейчас ставки Нацбанка достаточно высокие, и они нас сегодня демотивируют кредитовать, нам интереснее и выгоднее инвестировать в ценные бумаги», - заметила на одной из пресс-конференций глава Народного банка Умут Шаяхметова.

Именно поэтому в 2016 году рост кредитования, вероятно, будет минимальным, считает Нурлан Ашинов, начальник

отдела аналитики АО «Казкоммерц Секьюритиз». «Поскольку доходность размещения на денежно-кредитном рынке была достаточно высокой, банки не видели необходимости кредитовать экономику Казахстана. В следующем году мы ожидаем, что Национальный банк продолжит снижать базовую ставку. Если в этом году она снизилась до 12%, то до конца следующего года, вероятно, регулятор снизит ее до 10,5%. В этих условиях, чтобы поддержать рост, банкам придется выходить на рынок кредитования. Соответственно, рост кредитования будет значительно выше», - рассказал Нурлан Ашинов.

Валерий Полховский, аналитик ГК Forex Club, также согласен с тем, что кредитный рынок Казахстана начнет выхо-

Новые направления для развития

Анна Бодрова, старший аналитик компании «Альпари», предполагает, что серьезных реформ банковского сектора в Казахстане в 2017 году ожидать не стоит. «Вслед за понижением процентной ставки НБ РК банковские структуры будут вынуждены снизить ставку по кредитным продуктам. Это приведет к необходимости зарабатывать на чем-то еще, помимо платы за пользование деньгами. Не исключено, что на этом фоне банки станут охотнее работать с бизнесом небольшого формата, так как эта ниша практически свободна в Казахстане,

так же, как и в России. Интересной и работоспособной выглядит стратегия индивидуальных кредитных условий для малого и среднего бизнеса. Больших денег здесь банки не заработают, но могут «взять» объемами», - уверена аналитик «Альпари».

Банки пересмотрят депозитную политику

Впрочем, снижение базовой ставки не минуемо скажется на ставках вознаграждения по вкладам. В этом году они были исторически высокими, на уровне 14%. Но Нацбанк однозначно озвучил позицию, что снижения максимальной гарантированной ставки не будет. В этом случае, полагает Нурлан Ашинов, банки вынуждены будут снижать ставки по депозитам либо делать условия по ним более привлекательными для себя, нежели для клиента. Например, фининституты могут активно вне-

дрять ограничения по досрочному снятию. Анна Бодрова предполагает, что в 2017 году будет наблюдаться стабилизация ситуации с депозитами физических лиц. «Население вновь интересуется вкладами, пока ставка по ним несколько выше инфляции. В 2017 году баланс изменится, ставка по вкладу должна опуститься ниже параметров индекса потребительских цен. Но спокойный внутренний фон должен обеспечить планомерный приток денег населения на депозиты», - пояснила она.

[Продолжение на стр. 5]

Цифра номера

42%

предприятий МСБ в Казахстане возглавляют женщины

Подробнее [Стр. 2]

Спикер номера

Евгений Никольский, генеральный директор в Казахстане

Подробнее [Стр. 7]

Цитата номера

«В нашей стране пока нет модной эко-системы, которая бы позволила нам развиваться более эффективно»,

> -Жанель Бертаева

Подробнее [Стр. 11]

Акцент

О вещах и аксессуарах, которые стоили своим владельцам целое состояние

Подробнее [Стр. 10]



КАПИТАЛ.КZ

популярное за неделю

ГЛАВА РК: «НУЖНО

ПРОИЗВОДИТЬ ТО,

Нурсултана Назарбаева, Казахстану следуе

«Волгу». Хотел создать «Тойоту», создал «Ладу»

Ну и что получилось из этого? Не надо. Мы, ка

не нужно, это есть в мире. То, что не нужно (соз

давать, - прим. ред.) - купим. А то, что може

дент к главе правительства. Между тем Нурсул

цен на металлы в 2017 году. «Я уверен, что в 2017

нас лучше. И нефть сегодня 54 доллара. Это тож

то 40-50 млрд долларов, если поработать вокру

дать», - отметил Нурсултан Назарбаев. При этом

президент Казахстана подчеркнул, что следуе

развивать межрегиональное сотрудничество, и

в этом, в первую очередь должны участвовать

ЧТО СМОЖЕМ

ПРОДАТЬ»

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

ЧЕТВЕРГ, 8 ДЕКАБРЯ, 2016

КАЗАХСТАН

ЕБРР ГОТОВ ФИНАНСИРОВАТЬ БАКАД И ЛРТ В ТЕНГЕ

грудничество с Европейским банком ре нструкции и развития (ЕБРР) по проект ЛРТ. Необходимый заем в размере почти 0,5 млрд долларов ЕБРР может предоставить в фляции (8,7% ноябрь 2015 к ноябрю 2016 года, – прим. ред.). Об этом говорилось на орода. Бауыржан Байбек подтвердил, что ю финансированию ЛРТ на сегодняшний день имеются большие вопросы, связанные с валютными рисками для бюджета и по городскую среду. В свою очередь регионал ный директор по инфраструктуре ЕБРР Екао сумме транша ЕБРР в проект ЛРТ можно конкретный исполнитель заказа – победи фраструктурному проекту, как БАКАД. К слову, как заявил аким, Большую кольцевун строить в ближайшие два года. Переговоры о инвестициям акимат с ноября прошлог года ведет с корейско-турецким консорциу мом. В него входят SK Group, Alarko, Makyol.

В АКТОБЕ ОТКРЫЛСЯ ПЕРВЫЙ ТЕХНОПАРК

ерциализацию научных разработок ученых к 25-летию независимости страны. В проиышленность Актюбинской области будут местных ученых. Это стимулирует развити учно-исследовательская работа будет прово технических наук, профессор Нурлан Алдамжаров. Технопарк будет отбирать и форпроекты, предоставлять инжиниринговые

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

АБЫЛКАИР СКАКОВ

назначен заместителем министра

АДИЛЬБЕК ДЖАКСЫБЕКОВ

избран президентом Федерации легкой атлетики Республики Казахстан

АЛЬФАРАБИ МАДИЖАН

назначен генеральным директором

АО «Ансаган Петролеум **АМАНЖОЛ**

АЛДАЖАРОВ назначен руководителем управления координации занятости и социальных программ

Кызылординской области

АСКАР МАМИН

переизбран президентом

Казахстанской федерации хоккея с шайбой

ЕРМЕК КИЗАТОВ

избран президентом Союза биатлонистов Казахстана

КАРИМ МАСИМОВ

избран президентом Казахстанской Федерации триатлона

ПАВЕЛ ЛОГИНОВ

избран председателем правления АО «Евразийский банк»

СЕРИК АКТАНОВ

назначен заместителем акима ВКО

Тими и права и права бизнесменов

С февраля в стране действует «профильный» омбудсмен

резидент Казахстана Нурсултан Назарбаев в своих выступлениях **—**не раз говорил о той роли, какую гельство играет в экономике Казахстана. Именно успешный бизнес должен стать основной для достижения цели – вхождения республики в число 30 развитых стран мира. «В нашей стране работает более 1 млн 200 тыс. предприятий В секторе малого и среднего бизнеса за-

многом зависит социальное благополучие ства, которое представляет собой основу рыночной экономики, является страте гическим приоритетом Казахстана. Доля малого и среднего бизнеса в экономике страны к 2050 году должна удвоиться, до стигнув 50%», – указано в приветственном обращении главы государства, котороє было зачитано делегатам пленарного заседания II съезда Национальной палаты предпринимателей в 2015 году.

В Послании Президента Республики Казахстан народу Казахстана в ноябре можностей Казахстана указывался План нации «100 конкретных шагов по реализации 5 институциональных реформ» отмечалось, что парламент работает над его «законотворческим обеспечением», в том числе устраняются административные барьеры для малого и среднего бизнеса.

Один из шагов – 54-й – в Плане нации «100 конкретных шагов по реализации 5 институциональных реформ» предполагает укрепление института бизнес-омбудсмелей. В документе указывается, что в состан этого института должны войти представители бизнеса и Национальной палаты

денте РФ по защите прав предпринима нес-омбудсменом является Борис Титов действий – защита компании ІКЕА на территории России, высказывание против шампанское, что, по его мнению, приведет к подорожанию некоторых видов как

В Казахстане подобный институт появился совсем недавно – в начале этого года. Отметим, что в республике уже дав-

институт инвестиционного омбудсмена. В феврале этого года глава государства назначил бизнес-омбудсменом Болата Палымбетова. До этого он был председателем правления Фонда недвижимости

«Самрук-Казына», в его послужном списке номики и торговли РК в 2001-2002 годах, вице-министра экономики и бюджетного планирования РК в 2002-2006 годах. Рабоворится в Предпринимательском кодексе, который вступил в силу 1 января этого

«Основная задача Уполномоченного по защите прав предпринимателей – упреждать проблемные вопросы там, где наблюадминистративные барьеры», – говорил в то время Тимур Кулибаев, председатель президиума Национальной палаты преднимателей РК «Атамекен». Он назвал изнес-омбудсмена «тяжеловесом, с ко-



ло ему было положено в 2014 году. Тогда президент Казахстана Нурсултан Назарбаев поручил усилить роль Национальной через создание института бизнес-омбудсмена, для чего правительство должно

правовом статусе, порядке назначения профильном законе о Нацпалате предпринимателей в конце 2014 года. О правоно работают институты банковского и вом статусе уполномоченного по защите Национальная палата предпринимате

лей обеспечивает деятельность института, сам бизнес-омбудсмен, назначаемый дотчетен только главе государства. При нес-сообщества, направлять ходатайства в прокуратуру. Более того, он имеет право представлять обращения на рассмотре прав предпринимателей носят системный характер и проблемы нельзя решить на

90% проблем можно решить

За время деятельности института бизнес омбудсмен провел встречи с министром Верховного суда, Генеральным прокуролат Палымбетов посетил все регионы Казахстана, встречался с акимами областей

предпринимателей касаются земельных ция, что нужно объединиться как никог да – нужно давать больше возможностей барьеры, нужно открывать новые гори зонты. Нам бы хотелось, чтобы отношения гочником развития экономики и решения социальных проблем», - сказал бизнес-ом-

жалоб, поступающих в Астану, «можно поэтому им приходится обращаться в госорганы. Эти жалобы касаются земельных отношений, строительства, архитек

Итогом совместной работы бизнес-ом ло, в том числе, утверждение «Дорожной карты» по снижению давления на бизнес. Аппарат бизнес-омбудсмена работает над тем, чтобы улучшить процесс приема залана и другая работа. Например, в Кызылординской области в Палате и районных филиалах открыты «кабинеты прокурора», где предприниматели могут обсудить про блемные вопросы с представителями над-

Не забывать о регионах

ных представителей бизнес-омбудсмена на одной площадке перечислялись про блемы регионального уровня. Это по большей части вопросы неправомерных постановлений). На уровне республики ормативно-правовых актов, из-за чего не могут развивать свой бизнес.

оны - это не только областной центр, это районы, аулы. Нельзя забывать о них. Нужно непосредственно работать с ними», – сказал на той встрече Болат

По его словам, существенная проблема сить информацию на эти уровни. «И не нужно работать просто для галочки. Работайте на результат. Если у вас не получается, говорите мне!» - призвал бизнес-

Польша заинтересована в увеличении присутствия на казахстанском рынке

льша – один из ведущих торговых партнеров Кавахстана среди стран Центральной и Восточной уменьшение объемов товарооборота между нашими странами. Причиной этому послужили снижение курса

// АКТУАЛЬНО

РК является четвертым торговым партнером Польши рос интерес к Казахстану польского бизнеса и наоборот.

краски и мебель. В свою очередь Казахстан поставляет в Польшу нефтяные газы и углеводороды газообразные нефтепродукты, продукцию химической промышлен ности, семена, плоды и зерно Согласно статистическим данным, в 2012 году това-

рооборот между нашими странами составил \$2,1 млрд, в 2013 году – почти \$1,2 млрд, а в 2014 году достиг \$1 млрд. По итогам 2015 года товарооборот между Казахстаном и Польшей составил \$1,1 млрд. В свою очередь в январе-сентябре этого года товарооборот составил \$606 млн. На экспорт из Казахстана в Польшу в этот период приходится \$413,7 млн, а на импорт из Польши – \$192,3 продуктов в Казахстан, которые до сих пор пользовались большим успехом благодаря высокому качеству, инновационности и разнообразному ассортименту про-

с Запада упала в отличии от спроса на российские, ки связанных с транзитом по территории России польских ся от поставок в Казахстан в пользу других, более безопасных направлений», – говорит Влодзимеж Куровский, Советник, Начальник Отдела Содействия Торговле и Инвестициям Посольства Республики Польша.

Польские предприниматели обращают внимание ровке некоторых видов товаров. Трудности возникли в продуктов в связи с тем, что Россия обеспечивает только

Жанторе Касым

Та днях глава государства Нурсултан

Назарбаев поручил приветствен-Назарбаев поручил правительству

ное за привлечение инвестиций и торгов-

лю. По мнению президента, очень много

компаний проявляют свой интерес к Ка-

захстану, и соответствующую работу по

увеличению иностранного капитала сле-

ходить и их привлекать сюда. Так дела-

ют нормально работающие страны. У нас

этого нет. Мы должны определиться, кто

этим будет заниматься, какое ведомство?

У нас есть такие люди, которые умеют го-

ворить и привлекать? Если нет, надо вме-

сто них поставить иностранцев, заплатив

деньги... Может, министерство иностран-

ных дел должно быть министерством

этого нужны персоны. Именно они долж-

TENGRIBANK

3434

tengribank.kz

«Кому-то надо за каждой компанией

дует поставить на поток.

Какое ведомство

существующие преграды, продают свои товары в Казахстан, на этом не заканчиваются. На полках местных ма-

экспортером макаронных изделий. Несмотря на то, что макароны были придуманы китайцами, получили известность благодаря итальянцам, поляки становятся все более весомым игроком в продаже макаронных изделий на территории Евросоюза. В Польше действует 200 фабрик, производящих макароны – от spaghetti и gnocchi до фаршированных ушек из пшеницы, сои или гречихи, соединяя новейшие технологии с традиционными ре-

лем и экспортером красного мяса в Евросоюзе. Ежегодно тонн свинины и говядины в 70 стран мира. Польская птица попадает на 80 зарубежных рынков. К настоящим деликатесам относится гусятина из Польши, 95% производства которой предназначено на экспорт. Нужно заме тить, что в 2015 году Польша заняла третье место среди

та является химический сектор. Многим казахстанцам лом. Польская косметическая промышленность быстрее

изводства предназначено на экспорт. Одной из важных отраслей промышленности в Поль ше является мебельная промышленность. По количеству тонн проданной за рубежом мебели и мебельной фурнитуры Польша не имеет себе равных в Европе. Польские дизайнеры мебели покоряют европейские рынки, смело

всего развивается в Европе. Свыше 50% польского про-

личаются значительными инвестициями в экономику Казахстана. «На сегодняшний день в Казахстане действует свыше 100 предприятий с польским капиталом. отраслях, как фармацевтика и строительство. Мне изв нашей стране с участием польских компаний реализуется 3 проекта на сумму \$100 млн», – говорил президент Казахстана Нурсултан Назарбаев во время государвенного визита в Варшаву летом этого года.

предприятий, многие из них, такие как Polfarma S.A., являются лидерами в своих отраслях. В 2011 году казахстанский «Химфарм» вошел в состав группы компаний Polpharma и стал называться Santo Member of Polpharma Group. В 2014 году председатель наблюдательного совета Polpharma Ежи Старак вошел в Совет иностранных нвесторов при Президенте Республики Казахстан.

Компания «Селена», производитель строительной химии, до конца текущего года собирается ввести

· Новый город». Также в Астане компания «Эко-Эк 2,5 раза ниже, чем в Польше, что является главной составляющей себестоимости продукта Эко-Экспорта, то

«До сих пор Польша видела перспективы для развития сотрудничества с Казахстаном в таких областях, различного типа, возобновляемых источников энергии ов», – говорит Томаш Запальски, Первый Секретарь і Отделе Содействия Торговле и Инвестициям Посольства

Добиться таких же успехов на казахстанском рынке мерены и другие крупные предприятия Польши. Solaris Bus & Coach S.A.) – производитель автобусов с не оормулами, планировками салонов, вместимостью – ви дит возможности продажи своих транспортных средств

Компания «Пэса» (польск. Pojazdy Szynowe Pesa Bydgoszcz SA) – еще одна транспортная компания, копоездов, вагонов, трамваев. Представители компании

Польша заинтересована не только в увеличении сво его присутствия на казахстанском рынке, но и в привле

воздушного сообщения между Польшей и Казахстаном разрешений для иностранных работников, а также

казахстанский бизнес. Но экономическому сотрудниче

Досым Сатпаев, директор «Группы

следние 2-3 года итак активно подтранных инвесторов. «Законодательные изменения начали вводиться с 2014 года,

тогда же МИД подключился к работе,

ческого имиджа страны, экономическим

имиджем и рекламной деятельностью.

Но активное участие должны принимать

не только профильные министерства,

но и МИД, который должен закидывать

сети, чтобы поймать транснациональные

компании (ТНК). Кстати, они опять же

подаются как некие бенчмарки успеха.

Хотя это не говорит о пользе для страны,

а только о гонке за цифрами», - подчер-

кнул политолог. По сути, заявление пре-

уже отражает текущую деятельность

«Мы можем сколько угодно что-то пе-

министерства, передавая их полномочия

друг другу, от этого инвестиционный кли-

В КАЗАХСТАНЕ НАЧАЛАСЬ РЕАЛИЗАЦИЯ 23 НОВЫХ ПРОЕКТОВ создавать какие-то условия для бизнеса, а

акимы областей. (Соб. инф.)

для страны. «При сегодняшних не очень при то главный пункт индустриализации стран переработать имеющееся сырье. Ваш завод крупнейший и недешевый, дорогой проект, и мы обязательно доведем его до конца, и вторую очередь тоже. Дальше займемся нефтехимией, также и в Атырауской области. Спасибо вам, желаю успеха, запускайте предприятие» – сказал президент. Кроме того, в ходе телемоста была вновь запущена после капитального ремонта четвертая доменная печь АО зидента о создании такого министерства «АрселорМиттал Темиртау». «Все три объекта, которые были сказаны, очень важны для нас лиртаусцам не успел сказать свой привет давно не был. Карагандинский металлургичереименовывать, можем тасовать разные ский комбинат – первенец черной металлургии нашей страны, одно из лучших предприятий бывшего СССР, должен выйти на 6 млн тонн стали в год. И то, что четвертая доменная печь, самая большая, сейчас вышла после капитального ремонта – дает на это большую надежду. Передаю большой привет всем вам», - заявил президент. Глава государства также запустил по его мнению, являются одними из важны: в Карте индустриализации. «Транспортны объекты для нас очень важны по программе «Нурлы жол». Вторые пути Чу – Алматы увелиивают проход поездов в два раза, мы давно этс

Половина предпринимателей в Казахстане – женщины

Как в нашей стране реализуется стратегия гендерного равенства



> 2016 r. 2006 г.

2016 году Казахстан занял 51-е место Виз 144 стран мира по уровню равноправия полов согласно индексу гендерного равенства Всемирного экономического форума. Первое место рейтинга занимает Исландия, последнее – Йемен. Отметим, что в прошлом году Казахстан ванимал 47-е место рейтинга, а в 2014 году был на 43-й позиции.

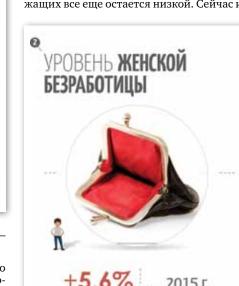
Вопросы реализации стратегии гендерного равенства в РК обсуждали недавно на круглом столе, организованном Ассоциацией деловых женщин Казахстана (АДЖК). В докладе ассоциации отмечается, что за годы независимости Казахстан добился значительных успехов в формировании общества с равными правами и

Положительная динамика есть в экономической сфере. Сегодня в Казахстане доля женщин в бизнесе составляет 50%, тогда как 10 лет назад была всего 38%. Женщины руководят 42% предприятий МСБ, ими создано свыше 30% рабочих 2006 года почти на 40%. Каждая третья мест, а вклад в формирование ВВП страны достигает 40%. Уровень женской безработицы снижен с 9,2% в 2006 году до 5,6% в

Достигнуты результаты по предупрежцению и предотвращению насилия в обществе по признаку пола, а также по укреплению семейных ценностей. За последние 10 лет зафиксировано устойчивое раза: с 1424 в 2006 году до 467 в 2015 году. звучит проблема бытового насилия, тре-

Но, несмотря на видимые достижения, остается нереализованным ряд важнейших аспектов гендерного равенства считает Раушан Сарсембаева, член Национальной комиссии по делам женщин и семейно-демографической политике при Президенте РК.

Представленность женщин на руководящих постах среди государственных служащих все еще остается низкой. Сейчас из



411 действующих политических государственных служащих лишь 40 являются женщинами. В сфере труда и занятости

сохраняется разрыв в средней заработной плате мужчин и женщин в 33%. Уровень безработицы среди женщин стабильно выше, чем среди мужчин. В 2015 году безработица среди женщин достигала 5,7%, среди мужчин – 4,3%. По-прежнему остро стоит проблема бытового насилия: в 2015 году количество зарегистрированных преступлений составило 65325 фактов, что выше показателя

женщина в Казахстане подвергается пси-

хологическому насилию, каждая седьмая

- физическому, каждая девятая - экономическому и каждая десятая – сексуальному «Остается нереализованным целый пласт важнейших аспектов гендерного раснижение бытовой преступности в три в массовом сознании, по-прежнему остро

отметила Раушан Сарсембаева. По ее словам, в нашей стране попрежнему распространены стереотипы о том, что женщины – это слабый пол, а у мужчин больше интеллектуальных и фивических возможностей для престижных высокооплачиваемых должностей.

Не снижается актуальность проблемы укрепления семьи и семейного воспитания. По данным Агентства РК по статистике, с 2011 года количество зарегистрированных браков постоянно снижалось, и на конец 2015 года в Казахстане было зарегистрировано 148 769 браков, это на 10 559 браков меньше, чем в 2014 году. Количество разводов с 2006 года постоянно увеличивалось. За анализируемый период максимальной величины этот показатель достиг в 2015 году.

ДЕПУТАТОВ В МАЖИЛИСЕ ПАРЛАМЕНТА РК 🗸

> В обеих палатах Парламента доля женщин составляет

> 20,8% В маслихатах всех уровней в 2016 году представленность женщин достигла

от общего числа избранных депутатов

Напомним, что в Казахстане равно правие полов закреплено «Стратегией гендерного равенства РК на 2006-2016 годы», также приняты два гендерно ори ентированных закона: «О государственвозможностей мужчин и женшин». «О профилактике бытового насилия»







иностранных дел и торговли, как во многих странах, а министерство индустрии должно заниматься индустрией. Если там инновации, то инновации. Каждый должен заниматься своим делом. Так дело не пойдет. Мы не должны сорвать важную в стране малое количество. Поэтому для нашу работу», – заявил Нурсултан Назарбаев. Также глава государства поручил усиления роли правительства, почему бы не закрепить в функционал премьерпересмотреть структуру правительства и определить ведомство, которое будет отминистра возможность самостоятельно вечать за продвижение экспорта. Предлоназначать вице-премьеров и министров, жения должны быть внесены президенту ответственных за социально-экономический блок? «В таком случае мы сможем Экономист Магбат Спанов напомнил, требовать от него тех или иных социальных и экономических показателей и речто это не новый вопрос. Он уверен, что надо менять экономическую модель, а для шения накопившихся проблем», – уверен

ответит за инвестиции?

социально-экономическую стабильность. В стране необходима экономизация мыш-Магбат Спанов. К тому же, по его словам, в ления. «Я выступаю за то, что нужно не сым Сатпаев.

внутренних инвесторов, доля которых, по-хорошему, должна составлять 80% от общего объема инвестиций. В таком случае будет гарантирована инвестиционная и экономическая стабильность. Когда же основную долю составляют иностранные инвесторы, по сути, их доходы уходят за рубеж и они мало влияют на внутреннюю

мат не улучшится. Какими бы табличками ни увешивали министерства, их работа будет идти вхолостую, если привлеченные инвесторы не увидят внутри Казахстана то, что им обещали», - пояснил политолог. По его словам, нужно на уровне регионов улучшать инвестиционный климат, покольку именно там возникают многие проблемы. «Центральный уровень государственного управления активно привлекает инвесторов в страну, а средний и региональный - к этому не готов. Это отутствие синхронности и есть основная проблема. Когда каждый аким будет восринимать себя как активный сторонник улучшения инвестиционного климата в своем регионе, только тогда любой ино-





An associate of Punjab National Bank Лицензия НБ РК №1.1.159 от 18.03.2016 г.

Сенімді банк

НАЗАРБАЕВ ОБЪЯВИЛ О ЗАПУСКЕ КАШАГАНА

Президент Казахстана Нурсултан Назар баев поздравил всех нефтяников с запуском крупнейшего в стране месторождения Ка шаган. «Я могу сегодня от имени Казахстана от имени консорциума, от всех нефтянико объявить, что начинается работа одного из самых крупных в мире нефтегазовых месторождений – Кашаган, с чем поздравляю всех казахстанцев и всех вас», – сказал Назарбаев месторождения в среду, 7 декабря, в Атырау. «Это очень радостная веха. Я поздравляю все вас, очень много кто привнес свою лепту в это дело. Это является наглядным примерог колоссального партнерства всех сторон. Это проект, колоссальный по своим масштабам ребующий большого финансирования. Если бы мы не собрали всех инвесторов в одно мезнания, мы вряд ли смогли бы достичь таких сегодняшним особым днем», – добавил глав государства. Президент также сообщил, что Казахстан продолжит плодотворно сотрудни чать с инвесторами проекта Кашаган. «Мы уже дения – как нефти, так и газа, которые буду: служить нашему народу и принесут большое остоянно их поддерживать и дальше вместе работать. (...) Мы плодотворно сотрудничаем и будем продолжать работать с вами дальш вместе на благо вас и нас», - заявил глава государства. В настоящее время на Кашагане ежесуточно добывается 100-120 тыс. баррелей в сутки. 1 ноября 2016 года добыча на место-– более 75 тыс. баррелей нефти в сутки. В настоящее время проводятся работы с целью на на уровне 180 тыс. баррелей в сутки. До конца этого года планируется добыть до 1 млн тонн нефти и 680 млн куб. м газа, в 2017 году – 8,9 млн тонн нефти и 5,6 млрд куб. м газа. В последо 13 млн тонн нефти и 9 млрд куб. м газа в год. Благодаря освоению Кашагана создана отеч ственная морская сервисная инфраструктура отвечающая мировым стандартам. Построень металлоконструкций «Ерсай» (п. Курык) и «Каспиан Оффшор Марин Констракшн» (мор ской порт Актау), судоремонтный завод в п Баутино. Созданы база поддержки морских операций (п. Баутино), база реагирования на разливы нефти и другие объекты. Создано по в которые вошли международные компани том. На сегодняшний день на Кашаганском проекте работают 274 компании с долей казахстанского владения более 50%. Более 180 казахстанских компаний прошли обучение и были сертифицированы по международны стандартам. В рамках социальной ответствен ности консорциумом было вложено более 500 млн долларов в социальное и инфраструктур ное развитие Мангистауской и Атырауской об ластей. За эти годы было построено 49 образо вательных учреждений (школы, детские сады), 30 медицинских учреждений (больниць юликлиники, сельские врачебные пункты), 68 объектов инфраструктуры (газификация

ТРУБОПРОВОДУ КТК – 20 ЛЕТ

ультурных объектов (клубы, дома культуры)

6 декабря 1996 года было принято реше

здоровительные комплексы). (Пресс

12 спортивных объектов (стадионы, физкуль

служба МЭ РК, «Интерфакс-Казахстан»)

ние о реструктуризации Каспийского трубопроводного консорциума. Это событие стало поворотным: Россия и Казахстан передали в реорганизованную структуру существующи трубопроводные активы, оцененные по ры ночной стоимости. При этом 50% акций КТК получили частные нефтедобывающие компа нии - в обмен на обязательство полного фи нансирования строительства первой очереди нефтепроводной системы Тенгиз - Новорос сийск и ввода ее в эксплуатацию. «Все участни ки переговорной группы понимали, что нужно привлечь крупнейшие компании, такие как Chevron, ExxonMobil, и тогда их примеру последуют остальные, - вспоминает тогдашний первый заместитель Минтопэнерго РФ Анатолий Шаталов. – Переговоры завершились успешно ции в плюс к российской 34-процентной доле еще 20% акций тогда получили отечественные нефтяные компании – «ЛУКОЙЛ» и «Роснефть». Участие ведущих мировых нефтегазовых ком паний в проекте КТК не только обеспечило фи нансирование проекта, но и дало возможност применить современные технологии и обору дование, международные стандарты управле ния, проектирования, строительства и эксплу атации объектов нефтепроводного транспорта Специально для трубопроводной системы КТК был разработан целый комплекс мер по охране окружающей среды. Расходы на внедрение новейших природоохранных технологий со ставили около 12% суммы бюджета строитель ства нефтепроводной системы. Значительны средства были заложены и на помощь регио нам в развитии инфраструктуры, на реализа цию крупных социальных программ в сферах здравоохранения, образования, культуры и спорта. Строительство нефтепровода началось 17 ноября 1999 года. А 13 октября 2001 года на морском терминале КТК была осуществлена загрузка первого танкера. Трубопроводная система КТК – один из крупнейших инвестицион ных проектов в энергетической сфере с участи ем иностранного капитала на территории СНГ. Протяженность трубопровода, соединившег нефтяные месторождения Западного Казахстана с морским терминалом в Новороссийске, со ставляет 1511 км. Акционеры КТК: Российская Федерация (представленная «Транснефтью» 24% и «КТК Компани» – 7%) – 31%; Республика Казахстан (представленная «КазМунайГазом» – 19% и Kazakhstan Pipeline Ventures LLC – 1,75%) - 20,75%; Chevron Caspian Pipeline Consortium Company – 15%, LUKARCO B.V. – 12,5%, Mobil Caspian Pipeline Company – 7,5%, Rosneft-Shell Caspian Ventures Limited - 7,5%, BG Overseas Holding Limited - 2%, Eni International N.A. N.V. -2% и Oryx Caspian Pipeline LLC – 1,75%. (Пресс служба КТК-К)

новости недели **В Айгуль Тасболат: «Мы можем** в большей степени управлять процессом экономического развития»

рейтинговой деятельности в Казахстане, ее влиянии на экономику и о том, стоит ли доверять оценкам международных рейтинговых агентств - в беседе с председателем правления АО «Рейтинговое агентство РФЦА» Айгуль

- Айгуль Нурсаиновна, возглавляемое вами агентство работает на рынке почти 10 лет. Как изменилась рейтинговая деятельность в Казахстане за это время – есть ли прогресс? Что она пред-

- Если быть точными, то рейтинговому

агентству РФЦА недавно исполнилось девять лет. Я заходила в этот проект дважды, первый раз в качестве председателя совета директоров, в момент создания компании и привлечения стратегического партнера Затем был период насыщенной работы по ась в агентство в прошлом году в качеств СЕО. Благодаря этим переменам у меня появилась возможность посмотреть на рейтинговую деятельность в Казахстане с разных точек зрения. Для меня прогресс очевиден, но он очень слабый. В 2007 году, когда мы создавали рейтинговое агентство, международный кредитный рейтинг

ний. Три года назад это число возросло до 40-45, и на текущий момент, по данным агентства Bloomberg, такой рейтинг получили более 90 казахстанских компаний. По этим цифрам мы видим, что все больше казахстанских предприятий сталкивается : необходимостью получения кредитных рейтингов, но текущий показатель – это все же очень мало, потому что в Казахста-

был примерно у 20 казахстанских компа-

не, в среднем, по разным оценкам, более Последние два года информация о рейгингах стала более востребованной – поч-

ги ежедневно публикуются пресс-релизы о присвоении или изменении рейтинговых оценок, комментарии к кредитным рейтингам. Это очень хороший знак, когорый говорит о том, что финансовое сообщество начинает использовать данный инструмент систематически при управлении своими рисками, а компании постепенно приходят к пониманию того, что кредитные рейтинги – это важная часть

Если говорить о национальных кредитных рейтингах (рейтинги, присваиагентствами), то за девять последних лет их получило более 200 казахстанских компаний, но это опять же очень мало, учитывая общее количество. Кредитные рейтинги и прогнозы их изменений будут намного более точными, если кредитную рейтинговую оценку будет проходить подавляющее большинство компаний в каждой отрасли. При этом важно, чтобы

данные этой деятельности собирались, анализировались и использовались систематически, регулярно, на постоянной другим подходом. С 2014 года развитие Казахстане практически приостановилось в связи с отменой признания кредитных рейтингов на организованном фондовом

рынке. Но за этот период мы намного продвинулись в плане совершенствования и адаптации наших методологий по присвоению кредитных рейтингов, а также в вопросе их признания международным профессиональным сообществом

Насколько деятельность локальных рейтинговых агентств вообще востребована в Казахстане? Разве недостаточно тех рейтингов, которые присваива ются международными агентствами, в

частности, «большой тройкой»? - Национальные кредитные рейтинги з Казахстане очень нужны. Доказательством этому являются многочисленные случаи дефолтов, которые мы наблюдали несколько лет назад, низкое качество кредитных портфелей наших кредитных институтов, низкий уровень инвестиций. Мы провели исследование по компаниям, допустившим дефолт в период с 2006 по 2015 годы, и пришли к выводу, что ценные бумаги большинства из них обращались в категории без рейтинговой оценки. У некоторых компаний, напротив, были рейгинговые оценки, причем довольно низкие, например, в части корпоративного управления, однако инвесторы попросту не обратили на это внимание, что говорит об отсутствии устоявшейся практики использования национальных рейтингов как инструмента для оценки рисков при

В настоящее время в условиях кризиса активность, заметное сокращение кре-



основе. В реальности мы сталкиваемся с дитования в корпоративном секторе, вы- тот период новая, незнакомая проблема, и микрокредитования малого бизнеса, где ставки вознаграждения чрезвычайно высокие. Все эти проблемы будут регулярно возникать, потому что их решение очень тесно связано с отсутствием у кредиторов и инвесторов качественной информации о текущем и прогнозном состоянии казахстанских компаний. Объективные кредитные рейтинги у нас будут тогда, когда юниторинг деятельности предприятий будет осуществляться систематически, а не фрагментарно, только в момент выпуска облигационных займов или получе-

Международные кредитные рейтинги безусловно, очень важны, но они требуются только в тех случаях, когда компании обращаются за внешним финансированитутам, которые работают на международном уровне. Весьма ограниченное число казахстанских компаний соответствует их высоким требованиям и может себе это позволить. Деятельность по применению и признанию кредитных рейтингов сильно привязана к источникам финансирова-

ация в Казахстане меняется. Есть мнение, что международные рейтинговые агентства во многом дискредитировали себя после американского ипотечного кризиса 2007 года. Есть ли смысл продолжать практику рейтингования и тем более внедрять ее

ния. В этом плане в настоящее время ситу-

Безусловно, есть. Да, действительно мы были свидетелями сокрушительных дефолтов при высоких кредитных рейтингах во время ипотечного кризиса. Это была на

кой страны нет. Но кредитные рейтинги являются важным инструментом, который может использоваться ключевыми субъектами экономики – инвесторами и кредитными институтами. В последнее время мы начинаем все более отчетливо понимать, что деятельность предприятий сильно обусловлена большим количесовых, правовых, культурных и политиче бизнес, находясь в этой зависимости. Но

цессы, состояние компаний изнутри, собирая и анализируя эту информацию год понять, что и как влияет на деятельность казахстанских компаний. А это значит, что мы получим возможность предвидеть и преодолевать негативные программы и сценарии. Соответственно, у нас появится шанс в большей степени управлять процессом экономического развития.

- Какие выгоды несет присвоение внутреннего кредитного рейтинга компаниям? Есть ли настолько весомые аргументы в пользу рейтингования, чтобы компании начали добровольно за

- Кредитные рейтинги присваиваются компаниям, но делаются они не для компаний, а для инвесторов и кредиторов, ко торые на основе этих рейтингов и другой информации предоставляют финансиро вание. Сложность в том, что рейтинговая деятельность в Казахстане будет демон стрировать очевидные преимущества голько при ее системности, когда большинство казахстанских компаний будет регулярно получать рейтинги. Но самое лавное, чтобы казахстанские институциональные, частные инвесторы, банки рекомендовали компаниям предоставлять свои кредитные рейтинги.

- Если присвоение рейтингов значи гельно облегчает жизнь и инвесторам, и кредиторам, и самим компаниям, то, может, имеет смысл ввести обязатель ные требования по наличию кредитного рейтинга – пусть пока не для получения финансирования в БВУ, но может для прохождения процедуры листинга на бирже? Как вы относитесь к такой

гакому пути идут наши российские коллеги. Недавно у них вышло требование о том, что российские банки не могут размещать себя на депозитах бюджетные средства без кредитного рейтинга от АКРА (Аналитическое кредитное рейтинговое агентвнедрение рейтинговой деятельности, но мы в Казахстане пока придерживаемся иной позиции. Участники рынка могут самостоятельно прийти к тому, чтобы использовать этот инструмент. Получение кредитных рейтингов должно стать для компаний естественной, регулярной практикой, и они не должны привязывать эту деятельность только к выходу на бир и процессы кредитования сосредоточены все остальное международное финансовое сообщество, были просто не готовы к праэтим. Тем не менее, вопрос о том, чтобы тинги могут быть нужны для привлече прекратить эту деятельность не ставится ния инвестиций прямым способом, при обращении в банк, для подтверждения своего статуса перед акционерами, а если это малый и средний бизнес, то при учазанный с противоречивой рейтинговой оценкой, которая отчасти стала причиной стии в льготном государственном креди-

вильной оценке всех рисков, связанных с

даже на Западе. Инвесторы поднимают во-

прос о том, чтобы возместить ущерб, свя-

Достаточно ли рейтингов, форми-

руемых международными агентствами,

для понимания экономики страны? Мо-

гут ли внутренние национальные рей-

более полную картину?

тинги улучшить это понимание и дать

вых агентств повышает уровень прозрач-

ности экономики. Когда в Bloomberg мель-

кают рейтинги только 90 казахстанских

компаний, мы должны понимать, что это

значит для инвесторов. Они воспринимают

это как индикатор того, что казахстанская

экономика имеет такое ограниченное чис-

ло компаний, открытых для инвестиций.

Деятельность всех остальных предприятий

остается неопределенной. Международные

уже сейчас готовы размещать националь-

ные кредитные рейтинги наших предпри-

ятий. Это интересно инвестиционным

аналитикам. Поэтому мы хотим, чтобы как

можно больше казахстанских компаний

вводили у себя практику получения кре-

- Что дает присвоение рейтинга эко-

Прямой связи между национальны

ми кредитными рейтингами и экономи-

дитных рейтингов на постоянной основе.

омике государства?

информационно-аналитические агентства

Деятельность внутренних рейтинго-

понесенных убытков, но не более того.

- Как вы оцениваете перспективы рейтинговой деятельности в Казахстане? Как скоро финансовое сообщество может естественным путем прийти к присвоению рейтингов как к общепринятой мировой практике?

Развитие рейтинговой деятельности в Казахстане будет зависеть от решения многих участников нашего финансового сообщества. В профессиональной среде кредитных рейтингов и согласны с необ-Перефразируя слова Генри Форда «Когда вы говорите, что можете это сделать, то вы правы, и когда вы говорите, что не можете это сделать, то вы тоже правы», хочется подчеркнуть, если мы для себя решим, что готовы внедрять в свои бизнес-процессы новую практику, то нет никаких непреодолимых препятствий. Если же говорить о компаниях, то уровень осведомленности о рейтинговой деятельности среди них довольно низкий. Поэтому перед национальными рейтинговыми агентствами сейчас стоит серьезная задача – формировать свой собственный рынок, и мы усердно ра-

ΠΑΡΑΓΡΑΦ

ИНСТРУМЕНТ УСПЕШНОГО ПРОФЕССИОНАЛА

- Спасибо за беседу!

■ Бизнес-кейс Qazkom для финалистов Changellenge-2016

Как участники престижного чемпионата решали деловые задачи банка

🔲 анковская карта для геймеров, Браслет для бесконтактных платеи финансовый советник в смартфоне Десятки свежих идей для привлечения в банк молодежи презентовали на минувшей неделе финалисты Кубка Changellenge-2016. Чемпионат является престижным российским проектом, который вот уже восемь лет собирает самых тодкованных в бизнес-аналитике студен-

Одним из генеральных партнеров немпионата впервые стал крупнейший банк Казахстана - Qazkom. Перед участниками Changellenge-2016 стояла задача - предложить наиболее рациональные решения по охвату банком молодежного

«Ребята разработали стратегии на огромный рынок, для большого количества пользователей. Конечно, трудно представить, что студенты предложат то, банка. Но, с другой стороны, для судей такого высокого уровня это важно тем, что они получают обратную связь с той целевой аудиторией, в которой заинтересованы. Мы очень гордимся и признательны

цию и прибыль компании, и это значит, что банк нацелен на долгосрочное развитие на рынке Казахстана», – отметила организатор Changellenge Cup Екатерина

кейс в течение полутора месяцев на основе интервью с менеджерами банка и анасотрудники, которые обладают гораздо более высокими аналитическими и командными навыками работы», – добавила организатор Changellenge Cup.

студентов, из которых лучших мы могли бы принять в нашу команду. Сейчас в Qazkom – больше ста вакансий. Молодых специалистов у нас очень много, средний возраст нашего правления – 34 года. Во-вторых, лучшие кейсы мы соберем и



зентаций по данному кейсу у финалистов была всего неделя. По словам Екатерины Буториной, такое испытание – отличная озможность для партнеров Changellenge

стижного вуза, приходя на работу, зачастую вообще не понимает, что происходит в этой компании. Причина в том, сом не такая глубокая. Поэтому ребят, в резюме которых написано «финалист Changellenge», берут с большей охотой,

ожидать консолидации банковского сек-

гора. «Экономика Казахстана не растет

геми темпами, как в начале 2000-х. Объем

бизнес также не растет. Думаю, что на бан-

ковском рынке будет консолидация, бу-

дут покупки и объединения. Причем этот

банки», – заметила банкир.

ренд может затронуть не только крупные

Вчера на пресс-конференции председа-

иметь место. Считаю, что те банки, кото-

рые имеют недостаток капитала, должны

будут либо увеличить капитал за счет ак-

банки, но и средние, особенно небольшие

ничных клиентов недостаточно высок,

меним у себя. Мы должны понять, как работать с молодежью, это совершенно новый сегмент для нас. Сейчас все уходит в цифру: и реклама, и пиар-кампании, и сами финансовые продукты. Транзакций в Homebank за месяц в три раза больше, чем в отделениях банка – порядка 3 млн!

И эта цифра только будет расти. Все удобнее работать со смартфоном, а не с компьютером. Поэтому было интересно послушать, что думают сами студенты про это и какой нужен к ним подход», – сказал в свою очередь управляющий директор банка Qazkom Давид Машури.

Оценивали выступления финалистов не только представители банка, но и

других компаний-партнеров: Mars, Leroy Merlin, Ernst & Young и другие. Триумфатором Changellenge Cup-2016 стала команда Purple Международного

логий (МУИТ, г. Алматы). Второкурс

ницы специальности «Финансы» Зиза Жарылгас и Алия Ахметова, а также магистранты этого вуза по профилю «Управление проектами» Дидар Мусаханов и Чингис Оразалимов предложили Казкоммерцбанку сразу несколько инто ресных идей. Особо отмечена жюри промма стимуляции клиента «Нагуляй себе авторитет!». Смысл в том, чтобы, увеличивая количество транзакций, открывать новые уровни программы и поучать все больше скидок в магазинах и заведениях города. Еще одна интересная идея – «вшить» в Homebank опцию «Четы

«Есть такая проблема у молодежи, что она не умеет экономить. И мы вспомнили деньги, ты отсекаешь 10-15% на сбережения, также отсекаешь обязательны ежемесячные расходы, еще часть - на не предвиденные расходы и то, что осталосн делишь на четыре и тратишь каждую

из них по неделе. Это удобное правило «Четырех конвертов» мы решили автома тизировать в функционале Homebank» - рассказал победитель Changellenge Cup Цидар Мусаханов Команда Purple была приглашена

на деловой ужин с топ-менеджерами Qazkom. Второе место по бизнес-кейсу анка взяли студенты Алматинского ниверситета энергетики и связи – команда Face to Case, а третьими стали уча щиеся КазНУ им. аль-Фраби – команда

«Я впечатлена уровнем подготовки студентов. Могу сказать, что очень силь ные вузы в Казахстане - это КИМЭП КБТУ, Назарбаев Университет – они пока зывают себя наравне с лучшими россий скими вузами. Плюс - в этом году очень сильно вдохновляют МУИТ, АУЭС и Уни верситет Нархоз. Ребята, которые реша ли кейсы по Qazkom, когда они сделают ваявку, чтобы работать в этом банке, они будут уже гораздо лучше понимать, как строен банковский сектор, какие есть онкуренты, какие есть продукты. Это еграция молодых и очень идейных людей в бизнес», – подытожила организагор чемпионата Екатерина Буторина

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

КАЗАХСТАНЦЫ СТАЛИ БОЛЬШЕ ДОВЕРЯТЬ ТЕНГЕ

в октябре показал резкий рост – казахстанний в банках. В октябре 2016 общий разме срочных вкладов физлиц, номиниров в тенге, вырос на 9% и превысил 2 трлн тенге Одновременно население РК активно высво 2015 — начале 2016. Объем срочных рознич вкладов продолжается третий месяц подряд Алматы, Астаны и Карагандинской области Объем срочных вкладов в нацвалюте насе ления Алматы вырос на 336 млрд тенге, или в 2,4 раза. За октябрь прирост портфеля составил более 72 млрд тенге. Увеличение размера розничных срочных вкладов физлиц в тенго в Астане было менее существенным — за год он вырос на 149 млрд тенге, или в 2,2 раза. В октябре жители столицы нарастили свои тенго вые сбережения на 18 млрд тенге. (ranking.kz)

ТРОЙКЕ БАНКОВ ИТАЛИИ НУЖНО НАРАСТИТЬ БУФЕР

Intesa Sanpaolo и Monte dei Paschi необходим В частности, банкам потребуется нарастит буфер капитала, который должен постепен увеличиваться следующие 4 года до 1% от объ ема активов для UniCredit, 0,75% для Intesa и 0,25% для Monte dei Paschi. В среду Банк Италии заявил, что UniCredit был классифицирован месте с Intesa и Monte dei Paschi, как «система гически важные учреждения». Итальянски банки рассматриваются как слабо капитали зированные, так как они борются с неработающими кредитами, после глубокой рецессией, которая закончилась в 2013 году. (banks.eu)

APPLE PAY ЗАПУСТИЛСЯ В ИСПАНИИ

Платежный сервис Apple Pay официально за устился в Испании для клиентов банка Banco Santander, сообщают местные издания. По име году. Пользователи могут использовать дебетс вые и кредитные карты MasterCard для бесконтактных покупок через Apple Pay. Также вла-Ticket Restaurant могут пользоваться сервисом сообщается на сайте Apple. Бесконтактный пла теж уже доступен в таких точках, как Starbucks TGI Fridays, Zara, Zara Home, Lidl, Media Markt, Pull&Bear, Sephora, Bershka, Carrefour, Massimo Dutti и другие. Очень скоро к сервису бесконтактных платежей присоединятся сеть заправок ВР и французские магазины электронных товаров Fnac. После запуска на внутреннем рынке в 2014 году, Apple Pay расширился и покрывает уже более 12 мировых рынков, включая Австралию, Канаду, Китай, Францию, Гонконг, Японию, Новую Зеландию, Сингапур, Швейцарию, Россию, Великобританию и США.

НАЛИЧНЫЕ НЕ ИСЧЕЗНУТ

ABN AMRO ПРОДАСТ

компании из Лихтенштейна LGT свой бизнес по банковскому обслуживанию частных клиентов в Сингапуре, Гонконге и Дубае, под управлением которого находятся активы при мерно на \$20 млрд. «После пересмотра нашей стратегии мы решили сосредоточиться на дальнейшем укреплении нашего бизнеса по банковскому обслуживанию частных клиентов в Северо-Западной Европе. (В связи с этим. - Прим. ред.) продажа нашего частного банковского бизнеса – следующий логичный шаг в этом направлении», - заявил основатель и генеральный директор ABN Amro Йерун Рийпекма. Финансовые детали сделки не сообщаются, однако ее планируют завершить во II квартале 2017 года. Если она состоится, то управляющая компания LGT доведет объем активов до \$40 млрд, говорится в ее пресс-

кей, накопитель бонусов за шаги Бизнес-кейс по Qazkom организаторя «Для нас это очень хороший пул всех Кубка составили по Гарвардскому типу. Он включает в себя данные о новых проуктах банка, стратегии фининститута, обзор конкурентов и пр. Разрабатывался

тов и выпускников Алматы принимал Changellenge в шестой раз. Суть проекта – в решении бизнес-кейсов успешных компаний. В этом году заявки на конкурс в Казахстане подали более 1200 человек, представляющие 27 вузов. Из них по итогам онлайнотбора до финала добрались только 80. В их числе, к слову, оказались и студенты из России и Кыргызстана. Разделившись на квартеты, 30 ноября финалисты выступили перед жюри со своими презен-

сегмента в возрасте от 18 до 27 лет - а это

свыше 4 млн человек или треть всего на-

Казкоммерцбанку, что они поверили в наш проект. Это инвестиции в репута-

Акционерам нужно будет

докапитализировать свои банки

В следующем году акционерам некоторых

банков придется задуматься о докапита-

лизации банков. В этой связи у некоторых

банков могут возникнуть трудности, счи-

тает Нурлан Ашинов. По его мнению, либо

акционерам банков придется докапитали-

зировать свои банки, либо Нацбанк может

отложить сроки внедрения этого требо-

перенести сроки для всех игроков.

Слияния и поглошения

вания для некоторых игроков или вовсе

Тема консолидации актуальна для рынка

на протяжении последних двух лет. На од-

ной из встреч с журналистами Умут Шаях-

метова отмечала, что в 2017 году можно

«Сегодня выпускник даже самого пре-

■ Что ждет казахстанские банки в 2017 году?

через покупку других банков. За счет этой синергии банки могут стать более эффективными», – подчеркнул главный банкир Анна Бодрова также отмечает, что

не исключены естественные процессы слияний и укрупнений действующего бизнеса, но это совершенно стандартное На рынке появятся новые игроки

тель Нацбанка Данияр Акишев также не Неожиданным в этом году стало решение исключил, что в 2017 году в банковском

со стороны Народного банка о продаже секторе Казахстана возможны процессы доли в Altyn Bank китайскому СИТИК-Банвых услуг. В то время как их европейские сворачивали свою деятельность на междуционеров, либо банки будут укрупняться народных рынках, сосредотачиваясь на банки в 2017 году?

финтех-компании искали пути для развития новых технологий и решений. В связи с выходом Британии из ЕС финансовыє структуры из Поднебесной получат фору для разработки и внедрения новых решений, которые, возможно, перекочуют в

внутреннем рынке, китайские банкиры и

Таким образом, следующий год должен стать для банковского сектора более успешным, хотя все еще остаются вызовы которым банкам прилется противостоять «Я бы сказал, что 2017 год будет более позитивным, потому что сектор начнет восслияний. «Мнение о том, что возможны ку. Китайцы в последние годы считаются станавливаться», – уверен Валерий Полколлеги на протяжении последних лет немного продержаться, и тогда ситуация

Курс тенге уже отыграл все шоковые риски



Т Рурс доллара последнюю неделю не дает казахстанцам повода для волнения. На протяжении недели (последние 7 дней) средневзвешенный курс доллара на KASE держится в коридоре 334-336,2 тенге. Несомненно, толчок обозначенному тренду придала цена на нефть, которая 2 декабря преодолела психологический уровень в \$54,36 за баррель. В среду, 7 декабря, черное золото торговалось по \$53,2 за баррель. Можно было бы предположить, что Нацбанк также поддерживал курс тенге. Но, как заявил глава Нацбанка Данияр Акишев на прошедшей пресс-конференции, последние три месяца валютных интервенций не было.

Между тем в ноябре объем международ ных резервов Нацбанка снизился на \$704,6 млн (-2,3%). Впрочем, финрегулятор объяснил негативный тренд. «В ноябре произошло сокращение резервов в основном за счет закрытия валютных свопов с банками примерно на \$700 млн. К тому же золото подешевело почти на 7-8%. Так как золото сейчас занимает значительную

сумма международных резервов страны, включая активы Нацфонда, составляет \$91 млрд. Активы Нацфонда на конец ноября – \$61 млрд. В целом резервы страны составляют 70% от ВВП – это значительная цифра, гораздо больше, чем в других стра-

Он обратил внимание, что все риски, которые могли негативно повлиять на платежный баланс и курс тенге, уже реализовались. «Нефть уже подешевела с \$120 до \$40. Теперь же колебания цены на нефть в пределах \$10 не будут столь критичными для курса тенге. Какие тенденции будут прослеживаться на рынке нефти, сказать достаточно сложно, пока сохраняется период неопределенности. Тем не менее считаю, что цена на черное золото в ближайшее время вряд ли будет подвержена значительным изменениям. Соответственно, для курса тенге мы не

В Нацбанке настроены достаточно оптимистично и не видят предпосылок для резкого роста цен. Финрегулятор напомнил, что в декабре сезонно цены на продукты вырастут, но в следующем году потрясений по инфляции не ожидает ся. «Мы сохраняем на 2017 год целевой коридор по инфляции в размере 6-8%. ня ниже 4%», – пояснил Данияр Акишев. В следующем году денежно-кредитная политика Нацбанка будет откорректирована. Так, в 2017 году ставка рефинансирования (5,5%) будет приравнена к базовой ставке (12%). «Это будет сделано для отра-

К 2020 году планируем снизить ее до уров-

главный приоритет для Нацбанка – это

Также журналисты поинтересовались Нацбанка, когда же станут известны результаты стресс-тестов и будут ли они публичном доступе. «Вопрос публично-

ти поднимался с финрынком, он еще от абатывается», – отметил Олег Смоляков. В Нацбанке считают, в 2017 году в банвском секторе Казахстана могут на блюдаться слияния. Также финрегулятор подчеркнул, что акционеры должны задуматься над докапитализацией своих банков. «Изменение макроэкономической среды однозначно окажет влияние на банковский сектор. Банковская деятельность очень сложная, она со временем будет требовать значительных капиталовло-

жений со стороны акционеров банков Несмотря на те стресс-тесты, которы проводит Нацбанк, и на его результаты акционеры банков должны понимать, что жения адекватной стоимости денег в эколучше иметь значительный запас по ка питалу и предпринимать заблаговремен ные усилия по повышению капитали зации. И мы видим, что в 2016 году ряд

банков повысили свой капитал в первук очередь за счет вливания акционерного капитала со стороны своих учредителей и акционеров. Поэтому мнение о том, что возможны слияния на банковском рынке может иметь место. Считаю, что те банки, которые имеют недостаток капитала должны будут либо увеличить капитал за счет акционеров, либо банки будут укрупняться через покупку других бан ков. За счет этой синергии банки могут стать более эффективными», – заметил Данияр Акишев.

> Банкир считает, что укрупнение бан ков «это нормальная практика». «Думаю, что процесс слияния будет ускоряться в 2017 году. В первую очередь этот тренд будет прослеживаться за счет изменения макроэкономической ситуации». – полагает глава Нацбанка.

Новинки законодательства

www.online.zakon.kz www.prg.kz

Внесены изменения в Правила допуска автомобильных перевозчиков к осуществлению международных автомобильных перевозок грузов

Приказ и.о. министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 9 августа 2016 года № 598 внесены изменения и дополнения в приказ министра транспорта и коммуникаций Республики Казахстан от 24 августа 2011 года № 523 «Об утверждении Правил допуска автомобильных перевозчиков к осуществлению международных автомобильных перевозок гру-

В частности для получения Допуска и (или) карточки допуска на автотранспортное средство отечественные перевозчики предоставляют следующие документы:

1) заявление на получение Удостоверения допуска и

(или) карточки допуска по форме, согласно приложению

3 к настоящим Правилам;

3) копии свидетельства о периодической проверке (инспекции) тахографа; 4) документ, подтверждающий уплату государственной пошлины за выдачу Допуска или его дубликата.

Отечественный перевозчик обеспечивает полноту и достоверность сведений в заявлении и предоставляемых документах (государственный регистрационный знак, тип, марка, модель транспортного средства и дата его вы-Также срок рассмотрения территориальными органа-

2) копии договоров аренды автотранспортных средств

ми заявления на получение Допуска и (или) карточки допуска составляет 2 (два) рабочих дня. Заявление на получение Допуска и (или) карточки допуска рассматривается территориальными органами по месту регистрации индивидуального предпринимателя и

ерриториальные органы отказывают в выдаче Допу-

ска и (или) карточки допуска по следующим основаниям:

1) установление недостоверности документов, предоставляемых отечественным перевозчиком и (или) данных (сведений) содержащих в них; 2) несоответствия отечественного перевозчика и (или) предоставленных материалов, данных и сведений

требованиям, предусмотренными настоящими Прави-

3) в отношении перевозчика имеется вступившее в законную силу решение (приговор) суда о запрещении деятельности по транспортировке (перевозке) В случае отказа в выдаче Допуска и (или) карточки до-

пуска отечественному перевозчику направляется моти-

ированный ответ в письменном виде. Срок направления мотивированного ответа отечественному перевозчику составляет 2 (два) рабочих дня со приказ вводится в действие по истечении двадцати одного календарного дня после дня его первого официаль

ного опубликования

часть наших резервов, это также привело к изменению резервов в стоимостном выражении. Тем не менее с начала года резервы увеличились на \$2 млрд. Общая нах», – уточнил Данияр Акишев.

видим каких-то ощутимых рисков», - под-

номике», – подчеркнул Данияр Акишев. На пресс-конференции также была озвучена одна из главных тем - когда всетаки будет проведено стресс-тестирование банков. К слову, ранее Нацбанк планировал провести стресс-тестирование до сентября 2016 года. Но после этого заявления минули и октябрь, и ноябрь, а стресстесты так и не были проведены. Впрочем, как оказалось, сроки стресс-тестов сдвинулись на следующий год. «Мы на протяжении 2016 года подчеркивали, что

проведение независимой оценки уровня оксичных кредитов, признание убытков по обесцененным активам ссудного портфеля. И банковский сектор также ставит перед нами вопрос о методологии, адекватности баз данных, раскрытию информации при проведении стресс-тестов. Поэтому для того чтобы стресс-тест не стал потрясением для банковской системы, мы взяли дополнительное время по этой

работе и планируем провести стресс-

гесты в 2017 году», – заявил заместитель

Глава Нацбанка Данияр Акишев

точнил, что он «не видит никаких про-

блем с продлением сроков по стресс

тестированию». «Сами же коммерческие

банки понимают необходимость таких

тестов, стресс-тесты нужны, чтобы банки

смогли работать на международных ран-

ках капитала, чтобы они получили адек-

ватную оценку своего состояния... Это

нормальные рабочие процессы, их не нуж-

о политизировать, они обсуждаются

с участниками финрынка», – заметил бан-

председателя Нацбанка Олег Смоляков.

Экономист немецкого Deutsche Bank Хэйке Мэй уверена, что наличные деньги не исчезнут в ближайшее время и их статус основного платежного средства еще не находится под угрозой. Согласно отчету банка, общество далеко от полностью безналичного уклада, а заявления о том, что денежные средства на грани исчезновения в западном обществе сильно преувеличены. Отчет фокусируется на Евро пе, и в частности на еврозоне, где Европейский центральный банк (ЕЦБ) недавно объявил об изъятии из обращения купюры номиналом 500 евро для борьбы с отмыванием денег и организованной преступностью. «Денежные средства сталкиваются со многими проблема ми в зоне евро», - пишет в отчете Мэй, добавляя, что «эта банкнота представляет примерно одну четверть от стоимости наличных денег в обращении». Но есть веские основания полагать, что наличные деньги не исчезнут в ближайшее время из еврозоны, считает она, так как безналичное общество не будет снижать уровень преступности. (banks.eu)

БИЗНЕС В РЯДЕ СТРАН

Нидерландский банк ABN Amro продаст

релизе. (Соб.инф.)

новости недели

МИРОВЫЕ ЗАПУЩЕН КОРОТКИЙ НОМЕР ДЛЯ СБОРА SMS-

ПОЖЕРТВОВАНИЙ короткий номер 9962 для сбора SMSсти детские жизни. Услуга доступна для абоентов сотовой связи Beeline, Kcell, Activ, Tele2. Каждый желающий может отправить SMS на короткий номер с любым символом или текстом. Стоимость сообщения для абонентог Beeline и Tele2 составит 300 тенге, для абонен тов Kcell и Activ – 200 тенге. Одним из первых кто поддержал проект и отправил сообщени на короткий номер 9962, стал олимпийский чемпион по боксу Казахстана Данияр Елеу синов, гость пресс-конференции. В рамках пресс-конференции состоялась презентация идеоролика на тему запуска короткого ном ра. Ролик создан при спонсорской поддержк компании «Шеврон». Запуск короткого номе ра осуществлен в рамках проекта «Вдохнем жизнь» благотворительного фонда «АЯЛА». Проект направлен на помощь отделениям реанимации детских больниц Казахстана, покупку жизненно необходимого оборудова ния – аппаратов ИВЛ и СИПАП, шприцевых и инфузионных дозаторов, реанимационня столиков и др. Проект был начат в 2007 году, когда фонд «АЯЛА» помог в оснащении ме нимации детской городской инфекционной больницы (ДГКИБ) Алматы. В это отделение были поставлены аппараты ИВЛ, полуавтом тическая лаборатория, аппарат фототерапи кювез для новорожденных детей и другое рудования, которое фонд «АЯЛА» передал в ДГКИБ Алматы, медицинским работника удалось снизить смертность детей в 4 раза. В 2011 году было принято решение расширит раницы начатого проекта «Вдохнём жизн за пределами южной столицы. В настояще время фонд продолжает получать большо оличество писем из детских больниц и отде

с просьбой о помощи. SMS-пожертвования

дадут еще один шанс маленьким пациентаг

жить. «Делать добрые дела можно просто взяв

в руки мобильный телефон. Короткий номер

республиканскому проекту «Вдохнём жизн

и принести счастье всем близким ребенка

который нуждается в неотложной и высоко

метила президент благотворительного фонда

«АЯЛА» Айдан Сулейменова. «Технические

возможности современных сотовых опера

горов позволяют каждому человеку внести

свой вклад в благотворительность. Приняті

участие в благотворительной акции в наши

отправить SMS на короткий номер – это не

гребует никаких усилий, но может помочь і

общем благом деле. Beeline пять лет назад стал

артнером фонда «АЯЛА» и предоставивши

короткий номер для сбора средств на спасе

ние новорожденных детей. И мы очень рады,

что сегодня проекты фонда поддержали и наши коллеги по рынку», - комментируе

Beeline Казахстан Алексей Бендзь. (Соб.инф.)

зволит неравнодушным абонентам помоч

SAP ПРИМЕТ УЧАСТИЕ В РАЗВИТИИ SMART **ASTANA**

Компания SAP СНГ, один из лидеров на рынке корпоративных приложений, и «Астана Innovations», интегратор инновацион ного развития города Астаны, подписали меморандум о сотрудничестве в области индустриально-инновационного развития сто лицы Казахстана. Соглашение предполагает совместные инновации в рамках реализации концепции «Smart Astana». Стратегический документ подписан на Международном фо руме-выставке ASTEX Astana Smart City 2016. В ходе сотрудничества предусматривается овместная работа SAP и «Астана Innovations» по таким направлениям, как управление до рожным движением и транспортной инфраструктурой на основе Больших данных, маинного обучения, персонифицированная медицина, блокчейн, а также реализация услуг для жителей города. В рамках этих проектов SAP будет тесно сотрудничать с киматом Астаны, при поддержке которого «Астана Innovations» реализует программы «Smart Astana» и «Безопасный город», направ ленные на повышение качества жизни горо жан. Сотрудничество организаций предпо лагает реализацию совместных инноваций в наиболее актуальных для стремительно развивающегося города вопросах. Планируется проведение серии семинаров и сессий дизайн-мышления, в ходе которых SAP пред ложит новые подходы к взаимодействию гражданами, свою экспертизу в технологиях а также передовой опыт в городском управлении, накопленный в ходе реализованнь проектов для городов по всему миру. При менение уникальной методологии создания совместных инноваций позволит определить нкретные технологии, которые должны быть адресно применены для решения наи более актуальных задач Астаны. В результате будут получены оптимальные разработки с учетом специфики города, стратегических планов развития и наиболее успешного мирового опыта в области управления современными мегаполисами. Планируется, что в проектах по развитию Астаны как инновационной столицы Казахстана будет использован глобальный опыт SAP в создании совместных инноваций с администрациями городов по всему миру. «Развитие по модели умного» города выводит столицу Казахстана на уровень самых интеллектуальных и про грессивных мегаполисов, в которых создает ся новый уровень качества жизни горожан Во всем мире такие проекты реализуются и развиваются на базе самых современных ехнологий, и компания SAP, как техноло гический лидер, как компания, обладающая никальным опытом сотрудничества в этой области по всему миру, способна поддержать высокие темпы развития программы «Smart Astana», – прокомментировал Максим Ламсков, управляющий директор SAP Казахстан



Казахстану необходим рывок в цифровизации

кономика Казахстана в целом переживает относительно стабильный период, но дальнейший рост невозможен без ускорения темпов цифровизации ключевых отраслей, например таких, как

горговля, сельское хозяйство и транспорт.

Такие выводы содержатся в совместном исследовании «Макроэкономические перспективы Казахстана и новые инвестиционные горизонты в цифровизации» проведенном Фондом национального благосостояния «Самрук-Казына» и международной компанией The Boston Consulting

Цифровизация быстро проникает в повседневную жизнь людей по всему миру, предоставляя новые возможности для компаний в области разработки новых продуктов и услуг и модернизации методов работы, меняя производственные процессы, каналы дистрибуции и способы взаи-

модействия с поставщиками и клиентами. Благодаря развитию инфраструктуры и удешевлению процессов обработки, хранения и передачи данных человечеств оказалось на пороге нового и самого значительного этапа цифровой революции. Это стало возможным благодаря нескольким фундаментальным факторам - всеобщей подключенности и быстрому

Степень влияния цифровых технологий в различных отраслях варьируется. Однако нет никаких сомнений в том, что рано или поздно всем отраслям и их игрокам придется подвергнуться цифровой

Для того чтобы оценить уровень цифровизации, The Boston Consulting Group исюльзует Индекс интенсивности использо вания интернета (BCG E-Intensity Index) разработанный для определения широть охвата и степени воздействия интернета на общество и коммерческую деятельность в той или иной стране относительно других стран. Этот индекс рассчитывается основании 28 показателей. По этому индексу Казахстан находится в целом на равных позициях с Россией, ОАЭ, Аргентиной и Чили, с показателем 0,72 (данные ООН и BCG за 2016 год), превышающим

среднемировой (0,49). Казахстан достиг наибольшего успеха в развитии базового компонента цифровой экономики – инфраструктуры интернета, а также в повышении уровня вовлеченности в цифровую экономику населения,

Дальнейшая цифровизация экономики Казахстана – ключевой фактор роста для многих отраслей. Сегодня Казахстан в тренде, его цифровая экономика расте схожими темпами с сопоставимыми странами, такими как страны БРИКС, но этого недостаточно. Необходим рывок, который даст весомые преимущества экономике говорится в исследовании

К примеру, расходы на автоматизацию промышленного производства в Казахстане сейчас составляют всего лишь 0,07-0,09% от ВВП, что в 2,3-3 раза меньше среднемировых (0,18% от ВВП), и в 4-5 раз меньше, чем в Северной и Южной Америке. «Сейчас уровень автоматизации в промышленном производстве страны, когорое создает 25% ВВП, находится явно на недостаточном уровне: около 20% компаний не имеют компьютеров, 24% не имеют доступа в интернет», – комментирует Сергей Перапечка, партнер и управляющий

директор, The Boston Consulting Group в В сельском хозяйстве ускорить развитие могут технологии так называемого «точного земледелия», которые использу-

ют точные данные и позволяют экономить на более грамотном использовании удобрений и химикатов. Учитывая, что в 2015 году менее 33% сельхозкомпаний имели компьютеры и 27% – доступ к интернету го потенциал в этом направлении все еще А в транспортной отрасли цифровизация

может помочь создать более удобную систему бронирования билетов и организации почтовых отправлений с помощью мобильных приложений, автоматизировать прогнозирование спроса и процессы планирования, создавать аналитические решения для планирования технического обслуживания оборудования и многое другое.

Цифровизация обладает потенциалом для создания дополнительной стоимости в основном виде хозяйственной деятельности Казахстана – в сырьевом секторе, однако при этом она способствует диверсификации и реализации потенциала в других секторах (обрабатывающей промышленности, сельском хозяйстве, транспортной отрасли и розничной торговле), стимули-

рует предпринимательскую деятельность. Крайне небольшим остается рынок онлайн-торговли. «Развитие электронной коммерции открывает новые каналы продаж для малого и среднего бизнеса, а гакже потенциально уменьшает объем «серой» экономики. Сегодня доля электронной коммерции в рознице в Казахстане составляет всего 0,5%, в России – 3%, в Китае – 8,3%. Мы ожидаем, что если казах-

в розничной торговле будет расти теми же темпами, что и российский, то к 2020 году его объем достигнет \$750-800 млн», - го-

Однако для ускорения развития казах культуры онлайн-шопинга, невысокое ка-

«В качестве первого шага на пути к реализации потенциала этого сектора нам ловий, как адекватное качество услуг по доставке и эффективные решения в области онлайн-платежей. Задачу оптими-

зации онлайн-платежей можно решить с

помощью создания локальной платформы электронной коммерции в сегментах В2В и В2С. Во-первых, такая платформа может стать доступным каналом маркетинга и продаж для казахстанских предприятий малого и среднего бизнеса в стране и за ее пределами. Во-вторых, она обеспечит лугам, которые на сегодняшний день недоступны в Казахстане. И, наконец, такая платформа могла бы выиграть от тесных связей с почтовыми и телекоммуникационными операторами Казахстана, одновременно давая им возможность расширить портфель своих продуктов и услуг Такая работа уже ведется в компаниях

группы «Самрук-Казына», и мы это приветствуем», – отмечает Сергей Перапечка. Еще одна национальная инициатива которая не может обойтись без внимания ставки на цифровизацию, - создание Международного финансового центра

«Астана». На прошлой неделе было объявлено, что уже в 2017 году заработает высокотехнологичная биржа. В целом инфраструктура финансового центра должна быть образцом использования цифровых технологий, работающей в «безбумажном режиме», для этого есть все условия.

Напомним, в ноябре Даурен Абаев,

министр информации и коммуникации

Казахстана, объявил о разработке новой государственной программы «Цифровой Казахстан». Как заявлено, ее основные цели - обеспечение дополнительного прироста сектора информационно-коммуникационных технологий в валовом продукте страны и устранение цифрового

нятость населения в наукоемких отраслях

вовать, мы целиком ее поддерживаем, и

и селами. Также планируется повысить за-

я бы еще добавил, что кроме указанных ход к онлайн-процессам полного цикла то есть к полностью электронному доку ментообороту и электронным удостоверениям личности. Мы также видим значи гельный потенциал в области цифрового развития Казахстана за счет оказания доких как телемедицина и онлайн-образование. Важнейшее следующее направление развития и поддержки со стороны государры. Казахстанцы сегодня сравнительно хорошо обеспечены доступом в интернет, перт The Boston Consulting Group.

потенциал для роста - это самая большая страна в Центральной Азии и вторая по величине после России в СНГ. Рост ВВП по-прежнему остается на высоком уровне, составляя в среднем 5,2% в год за 2010- 2015 годы. Начав с почти таким же уровнем ВВП на душу населения, как и соседние страны, в 2015 году Казахстан достиг уровня ВВП на душу населения в \$10,508, опередив по этому показателю Россию (\$9,057) Страна занимает ведущую позицию в СНГ по показателю ВВП на душу населения, который в 5 раз больше, чем в Узбекистане, в 10 раз больше, чем в Кыргызстане и Таджикистане и в 2 раза больше, чем в Туркменистане. Инвестиционный климат в стране является одним из лучших в регионе. Казахстан первым среди стран СНГ получил рейтинги инвестиционного класса от международных рейтинговых агентств. За годы независимости в экономику привлечено \$232 млрд иностранных инвестиций: -отмечает Балжит Гревал, управляющий директор по

//ГОСУДАРСТВО

Рост ВВП Казахстана в 2016 году прогнозируется на уровне 0,5%-1,0%, в 2017 году ожидается ускорение роста ВВП до 2%. Инфляция в 2016 году в среднем составит 13-14%, а в 2017 году ожидается ее снижение до 6-8% Обменный курс тенге к доллару США ожидается на уровне в среднем 342 тенге в 2016 году и в диапазоне 340-345 тенге в 2017

стратегии и управлению

портфелем активов АО

«Самрук-Казына»

Как мода на здоровый образ жизни меняет стратегию табачных компаний

2013 года в Казахстане снижаются объемы производства табачной продукции. Согласно данным EnergyProm, в этом году снижение продолжается. Это глобальный тренд – люди по всему миру все больше заботятся о своем здоровье и отказываются от сигарет. Как эта ситуация влияет на стратегию табачных компаний? О ситуации в отрасли, антитабачном законодательстве и акцизной политике мы поговорили с Евгением Никольским, генеральным директором JTI в Казахстане.

- Насколько рынок Казахстана важен

- Рынок Казахстана играет важную роль в регионе, к которому мы относимся – СНГ плюс. Длительный промежуток времени мы шли к тому, чтобы занять лидирующие позиции здесь, и в 2015 году нам это удалось сделать. На сегодняшний день мы лидеры табачного рынка в Казахстане, по данным независимого агентства Nielsen, наша доля рынка составляет 39,7%*. И на этом мы не собираемся останавливаться, планируем двигаться дальше, развивать бренды, чтобы удовлетворять потребности наших покупателей в разных ценовых сегментах и продуктовых предложениях. С недавнего времени мы стали цен тральноазиатским хабом, поставки продукции, произведенной на нашей фа брике в Алматинской области, идут в Таджикистан, Узбекистан, Кыргызстан и Монголию. Около \$150 млн инвестировано в казахстанскую экономику и развитие местного производства с начала нашей де ятельности в Казахстане в 1993 году.

- А каков сейчас объем табачного рынка в РК? - Объем легального рынка в Казахста не, по нашим оценкам, составил примерно 24,3 млрд курительных единиц в 2015

- Антитабачное законодательство постоянно ужесточается по всему миру, и это необратимый процесс. В этом плане табачникам в Казахстане легче рабо тать, чем, скажем, в США?

гуляторного давления. Для нас запрещены реклама и спонсорство, нельзя курить в гарет присутствует предупредительная картинка и надпись (в США, например, наносят только надпись)

вых норм в Казахстане проходит постепенно, без каких-либо резких скачков. акциз на 20-30%, при этом плавно повы-



гарет примерно на 20-25% ежегодно. Все достаточно сбалансировано. Наше правительство рассматривает акцизные налоги году и в ближайшем будущем, можем пла-До конца этого года должен быть принят Налоговый кодекс, мы понимаем, о каких трех лет для нас не будет сюрпризов, это дает нам возможность подготовиться. В этом плане мы выгодно отличаемся от со-

В Казахстане бизнес вести проще, чем

НЕЗАВИСИМОСТИ

И ПРОГРЕССА

Четверть века назад Республика Казахстан обрела независимость, и компания

Шеврон стала одной из первых международных компаний, установивших

рабочих мест. И совместные усилия для обеспечения дальнейшего прогресса

Миллиардные инвестиции в местную экономику. Создание тысяч новых

партнёрство с подающим большие надежды молодым государством.

Казахстана. Узнайте больше на сайте Chevronkazakhstan.com.

конфликта.

К примеру, в Австралии введен запрет табачных брендов, а в Туркменистане ограничение каналов розничных продаж табачных изделий привело к массовым стычкам между продавцами и потребииз-под полы, люди начинают покупать их на приграничных территориях, переходят ради этого границу по несколько раз в день. Самое главное, что курить никто не бросил, а вот государственный бюджет лишился больших налоговых по-

- Тимур Сулейменов, министр по экономике и финансовой политике Ев-

в интервью нашему изданию говорил, что окончательные соглашения по акцизам будут достигнуты до конца текущего года. Вы в курсе, на какой стадии сейчас находится этот процесс и какого

результата ждете вы? Мы внимательно следим за переговорным процессом, который продолжает ся уже 3 года. В акцизной политике ЕАЭС основные пункты уже согласованы, сейчас краеугольным камнем остается вопрос сроков - нужно понять, за какой период мы придем к унифицированному подходу Со своей стороны Казахстан предложил становить акциз в 35 евро с коридором евиации плюс 15 и минус 10 процентов. Сделать это предлагается планомерно и поступательно до 2022 года, при этом не регламентируя рост в каждый отдельный год, то есть без привязки к какому-либо

Производители со своей стороны ожидают, что сближение акцизных ставок в ЕАЭС лишит нелегальную торговлю сигаретами экономического стимула в виде разницы в ценах внутри союза, что сократит и налоговые потери государств.

 Как вы боретесь с контрафактом? Становится ли эта проблема для вас ме-

 Она продолжает оставаться большим и серьезным вопросом для нас, мы с коиитетом госдоходов в этом направлении очень тесно работаем.

Если в начале года пресечена контрабанда в 400-500 тыс. сигарет с проходяще го через Казахстан пассажирского поезда го в сентябре пошел всплеск в разных ре ионах страны – было задержано порядка ⁷ млн курительных единиц с акцизными арками Кыргызстана, Таджикистана ибо вообще без них.

Более 80% всей контрабандной продукции идет в Казахстан из Кыргызстапространства ЕАЭС у нас нет таможенных раниц и люди под предлогом собственно о потребления завозят сигареты и начинают их нелегально реализовывать здесь или дальше нелегально поставляют на герриторию России. Они пользуются неовершенством закона и попросту уходят от ответственности. Для нас это серьезная

Мы сейчас боремся еще и с таким явлением, как нелегальный Fast – дешевый продукт, который намеренно выпускают на контрабандный экспорт. Это не поддельные сигареты, они произведены ле гально с пометкой Duty free, но на них отсутствует казахстанская или какая-либо акцизная марка, естественно, казна с этого продукта недополучает ни акцизные ни другие налоги. Они могут значительно тенге, при том что с 19 октября минималь стане установлена на уровне 270 тенге. Поэтому необходимо жестко регули

ровать и контролировать движение по акцизных товаров на территории стран ЕАЭС. Например, сейчас в России обсуж дается закон, согласно которому подделка акцизных марок может быть приравнена н подделке денег. Это может повлечь много миллионные штрафы или даже уголовную ответственность. Мы считаем, что благодаря таким мерам уровень ответственно

фильных бизнес-ассоциаций и через них едем диалог. Наше правительство относится к этим проблемам с пониманием, оно слышит бизнес. Стоит упомянуть, что в Казахстане 1% теневого рынка – это недополученные порядка 2 млрд тенге акцизов подоходного налога, НДС, то есть это значительные потери.

- Какую часть ваших инвестиций занимают вложения в научно-исследова-

тельские разработки? - Эти разработки ведутся и контролируются на глобальном уровне, у нашей материнской компании в этом плане большой опыт, и мы инвестируем значительные средства. У нас есть 9 собственных научно-исследовательских центров по всему миру, где более 500 профессионалов исследуют и развивают новые технологии для традиционных сигарет, инновационных изделий и продуктов с потенциально пониженным риском для здоровья.

- Можно ли говорить о том, что когданибудь у табачной отрасли будет гипоетический невредный продукт? ровать и вывести на рынок новые продукты с потенциально пониженным риском.

- Насколько всеобщая мода на поддержание здорового образа жизни меняет вашу глобальную стратегию при сутствия на рынках?

 JTI неизменно верна своей миссии обеспечить совершеннолетних курильщиков инновационными продуктами с потенциально пониженным риском, что даст им возможность получать новые ощущения от процесса курения. Мы уже внесли большой вклад и продолжаем инвестировать в развитие этой категории, в том числе за счет приобретений, таких как юкупка Logic в 2015 году.

- Рассматриваете ли вы производигелей электронных сигарет в качестве

своих конкурентов? - Это направление – важная часть нашего портфеля инновационных продуктов в мире. У совершеннолетних курящих этот тренд набирает обороты, они меняют свои іривычки, стиль жизни. Могу сказать, что в Казахстане объем рынка электронных сигарет вырос в пять раз за 2 года. По данным опроса агентства маркетинговых исследований MASMI, рыночная доля электронных сигарет выросла с 0,3% в 2014 году до 1,4% в марте 2016-го.

- Какие у вас внутренние политики для сотрудников в вопросе курения? Особых ограничений и стереотипов в этом вопросе у нас нет, мы следуем букве закона и на каждом этаже нашего офиса

оборудовали специальные комнаты для курения, которые отвечают всем требова-- А вы курите?

- Нет, я не курю постоянно, но всегда

робую новые запуски продукта. *По состоянию на август 2016 года.

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

МИРОВЫЕ

ПАДЕНИЕ ЦЕН НА КВАРТИРЫ В РК **ОСТАНОВЛЕНО**

ло 3-4% в месяц. По мнению экспертов, таказ недвижимости. Конец и начало года тради ионно не отличаются большой покупател ской активностью, а равно и количество оживает лишь первичный рынок - благодаря многочисленным акциям застройщиког

РИЕЛТОРЫ ФИКСИРУЮТ РОСТ ПРИБЫЛИ

фиксируют рекордную прибыль. За 1-е полу движимостью, составили 641 млрд тенге. Это почти в 2,5 раза больше, чем было заработано в отрасли за аналогичный период 2015 года лок по купле-продаже недвижимости. За год или на 18 тысяч сделок. Оживление на рынк приятий выросли сразу на 346 млрд тенге, или в три раза. Крупные и средние компании в от доходов на 29 млрд тенге. **(finprom.kz)**

ПЛОДОРОДНЫХ ЗЕМЕЛЬ В РК СТАНЕТ БОЛЬШЕ

телями планируется перейти от норматива ского хозяйства Аскар Мырзахметов обсудил с фермерами агрохимическую ситуации в агропромышленном комплексе. «Одной из основных задач новой госпрограммы раз вития АПК определено повышение эффек тивности растениеводства на 30%. Решени этой задачи напрямую связано с плодоро дием земель и их продуктивностью. В свою очередь они зависят от наличия в почве гу муса и минеральных питательных веществ то есть азота, фосфора и калия», - сказал Аскар Мырзахметов. Глава ведомства отметил, что в 2015 году было применено минудобрений в объеме в 3,8 раз меньше, чем в 1991 году, внесение на 1 га уменьшилось в 2,3 раза. «Такая ситуация с применением удобрений не могла не сказаться на урожайности и качестве сельхозкультур. Основная причина заключается в высокой стоимости удобрений. Учитывая это обстоятельство государство уже более 15 лет субсидирует за траты СХТП на закуп минудобрений. Затраты бюджета на эти цели составляют порядка 10 млрд тенге в год», – уведомил Аскар Мырзахметов. (МСХРК)

ПИИ: ПЛЮС \$9 МЛРД

свое присутствие в экономике Казахстана, несмотря на падение основных экономиче ских показателей в стране. За год количество действующих иностранных предприятий работающих на территории РК, увеличилось на 18% и составило более 10 тысяч компаний. Число предприятий, принадлежащих нерезидентам РК, начало резко увеличи ваться еще в 2015 году, когда за год их ряды пополнились на 12%. Такую же стратегию иностранные инвесторы ведут в секторе со вместного участия в предприятиях. На начало ноября текущего года общая численность действующих СП с иностранным участием составила 5,5 тысяч единиц. Это на 10% боль ше уровня годом ранее. Резкий рост количества совместных предприятий также начался в 2015 году – число компаний увеличилось за год на 524 предприятия. Иностранные ин тивы Казахстана и уверенно вкладываются в экономику страны. За 1-е полугодие текущего года приток прямых иностранных инве стиций в Казахстан составил более \$9 миллиардов. Это на 26% больше объема вложений за аналогичный период прошлого года. Отме тим, что в прошлом году инвесторы сокраща ли поддержку экономики РК, за январь-июн 2015 года приток прямых инвестиций сокра тился на 40% по сравнению с уровнем за 1-е полугодие 2014 года. Наибольший объем прямых иностранных инвестиций в текущем году получила нефтедобывающая промыш ленность и смежная отрасль геологоразведки. За январь-июнь 2016 года приток средств в добычу нефти составил \$2,2 млрд и почти \$3 млрд было вложено в геологическую разведку и изыскания. (finprom.kz)

human energy

новости недели |

МИРОВЫЕ

МАЖИЛИС ОДОБРИЛ ЗАКОНОПРОЕКТ ОБ АМНИСТИИ

Мажилис Парламента РК на пленарном з едании одобрил проект Закона «Об амнистии в связи с двадцатипятилетием Независимост Республики Казахстан». «Если вы поддержите этот закон, то я хочу представить, какую картину мы, в конечном итоге, будем иметь. Амнистия распространяется на три группи Первая – те, кто выйдет из колонии. Их 1500. Больше не будет, это максимум. Они осужде ны за нетяжкие преступления. Среди них ести и социально уязвимые. Но эти полторы тысячи полную свободу не получат. 80 процентам из с лишением свободы и они будут под посто янным контролем служб пробации», – сказал Генеральный прокурор РК Жакип Асанов. По его словам, вторая группа включает 11 тыся человек, которые отбывают наказание не в ко лониях. Это ограничение свободы, исправ: тельные работы, штрафы. Третья группа – это те, кто осужден за тяжкие и особо тяжкие пре ступления. Им будет сокращена неотбытая четверть или на одну пятую часть. Четвертая группа - находящиеся под следствием или под преступлением небольшой тяжести. В беседе с журналистами после рассмотрения закон проекта, Генеральный прокурор отметил, что нешняя амнистия имеет свои особенности В частности, в отличие от предыдущих 8 ам нистий, инициированных правительством она инициирована главой государства. («Ka-

СОЗДАН ОБЩЕСТВЕННЫЙ **COBET**

проректор Евразийского национального уни верситета им. Л.Н. Гумилева Серикжан Канаев. Общественный совет будет участвовать жетных программ, проектов стратегических планов, принимать активное участие в раз работке и обсуждении проектов НПА, касаю щихся прав, свобод и обязанностей граждан рассматривать обращения физических и юри государственного управления и организаци прозрачной работы государственного аппа рата, включая соблюдение норм служебной этики. Открывая заседание, председател агентства Кайрат Кожамжаров отметил, что роль в деятельности агентства, так как пред гавителям гражданского общества пред ставлена возможность участия в реализаци государственной политики в сферах государ ственной службы, качества оказания госуда ственных услуг и противодействия коррупци Отметим, что в состав Общественного совета вошли депутат мажилиса Парламента Е.У. Бек турганов, консультант общественного объ единения «Отраслевой профессиональной союз работников атомной промышленности В.И. Коломийцев, корпоративный секретары Совета директоров АО «Тыныс» нац компании «Казахстан инжиниринг» К.С. Нур газин, профессор кафедры уголовно-прав вых дисциплин юридического факультета ЕНУ им. Л.Н. Гумилева Е.А. Онгарбаев, руководитель отдела регионального развития ОЮЛ «Союз машиностроителей Казахстана» А.С. Пепенин, профессор института дипломатии Академии государственного управлени при Президенте РК Т.С. Сулейменов, профессор кафедры государственного управления и госу дарственной службы Академии государстве ного управления при президенте РК З.Л. Федотова, председатель управляющего Совета

ВОПРОСЫ РАСТИТЕЛЬНОГО И ЖИВОТНОГО МИРА

на Ж.Д. Ертлесова. **(Kapital.kz)**

На пленарном заседании Мажилиса Парла мента РК заместитель премьер-министра РК министр сельского хозяйства РК Аскар Мыр захметов представил вниманию депутатов в первом чтении законопроект по внесению из менений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам растительного и животного мира. «Данный проект закона разработан министерством сельского хозяйства в области лесного хозяйства и животного мира, в соответствии с планом законопроектных ра бот на 2016 год», – сказал он. В частности, предлагается в Лесной кодекс включить норму по наделению правительства компетенцией п утверждению объемов изъятия растений, занесенных в Красную книгу. При этом изъятие осуществляется только для научных и воспро изводственных целей. В Водном кодексе уточ нить порядок по закреплению права пользова ния водными и рыбными ресурсами на одном водоеме. В Экологическом кодексе конкретизировать порядок переселения, ввоза и вывоза животных за пределы республики. Также в законопроекте планируется введение терми на «фермерское охотничье хозяйство» в целях развития нового вида интенсивного ведения хотничьего хозяйства – дичеразведения; по нятий «озерно-товарные и садковые рыбоводные хозяйства» – в целях формирования право вой базы для развития товарного рыбоводства. «Включение понятия «биосферный резерват» позволит привести национальное законодательство в соответствие с международными ребованиями. В настоящее время решениями ЮНЕСКО трем особо-охраняемым природным территориям присвоен статус «биосферный резерват», - пояснил А. Мырзахметов. Как он добавил, в то же время предлагается наделить верждению форм документов при задержании нарушителей лесного законодательства, что позволит работникам лесной охраны опера тивно реагировать на нарушения природоох анного законодательства. Особое внимание А. Мырзахметов акцентировал на админи стративных барьерах, которые препятствуют

развитию экологического туризма. (zakon.kz)

Как приватизация, только наоборот

Мнение Ассоциации страховщиков Казахстана относительно передачи функций АСБ в ГКБ

2017 году на рынке

усилится присутствие государства, что идет вразрез с национальным курсом на приватизацию госкомпаний

По данным участников рынка, летом сле дующего года ожидается передача функций ТОО «Актуарное статистическое бюро» (АСБ) и его Единой страховой базы данных «дочке» Нацбанка РК – Государственному кредитному бюро (ГКБ).

Что такое АСБ? Это частная компания, обслуживающая с 2007 года частные же страховые организации. В распоряжении АСБ есть процессинговый центр, к которому сейчас подключены все страховые компании РК. Из Единой страховой базы данных АСБ они могут взять всю нужную им информацию по любому владельцу

гранспортного средства в Казахстане

или его автомобилю. Исходя из нее, АСБ

рассчитывает тарифы для страхования автовладельцев и отправляет их страховщикам. За свои услуги бюро берет вознаданным компании «Коммеск-Өмір», за 8 месяцев прошлого года на рынке в целом было собрано 26,3 млрд тенге страховых

премий по ГПО и 10,7 млрд тенге по Авто-КАСКО. Исходя из этого, годовую выручку АСБ за прошлый год можно приблизительно оценить в 330 млн

Вот эти данные и решил консолидировать Нацбанк своей «дочке» ГКБ. При этом пока не ясно, планирует ли НБ РК выкупать бизнес АСБ и какими могут быть

тарифы для игроков. Бизнесмены опасаются, что тарифы ГКБ будут гораздо выше 0,7% от АСБ По словам председателя Совета Асстраховщиков Казахстана

Толкын Абдрахмановой, Нацбанк РК

базу по всем участникам финансово рынка. «На наш взгляд, это достаточно логичное и обоснованное желание. Но не и операционных систем. Существующая операционная система, действующая в АСБ, позволяет сейчас реализовать все

На наш взгляд, это достаточно логичное и обоснованное желание. Но не нужно забывать, что информационные системы строятся по принципу учетных и операционных систем. Существующая операционная система,

действующая в АСБ, позволяет сейчас реализовать

все потребности рынка и вполне способна

поставлять информацию в эталонную базу

потребности рынка и вполне способна поставлять информацию в эталонную базу. Сточки зрения разделения рисков это хо

му и развивать новую»

ся. Но рынок не должен платить за одну Представители страхового рынка считают, что оптимальный и единственно возможный вариант - это когда операци-ГКБ. «Кроме того, в Совете директоров ГКБ должны быть представители нескольких страховых компаний для защиты интересов рынка»,- предлагает Толкын Абдрах-

Нацбанк на момент сдачи номера ком-

ментарии предоставить не успел Подобная ситуация сложилась и на эынке кредитных бюро, и это тянется уже услуги страховым компаниям в руках ГКБ

национальной экономики Куандык Би

что «необходима структуры отраслей водить постепен но, поскольку по гребуется глубокое реформирование самих базовых от

раслей. Сегодня мы

ния». Правда, как разрешить противоре частного бизнеса - знают, пожалуй, толь-



Плодотворный законодательный год

Владимир Плошай

некоторых важных нормативных правовых актах, принятых и вступивших в силу в 2016 году. Но сначала кратко о двух законах, подписанных главой государства в конце ноября.

Бюджет и налоги Во-первых, рассмотрим Закон Республики Казахстан от 29 ноября 2016 года № 25-VI «О республиканском бюджете на 2017-С учетом поручений президента в це-

лях обеспечения экономического роста и продуктивной занятости основными приоритетами расходов бюджета на 2017-2019 годы определены форсированное развитие аграрного сектора, индустриализация развитие транспортной инфраструктуры

и развитие малого и среднего бизнеса, и социальной сферы В соответствии со статьей 1 Закона республиканский бюджет на 2017-2019 годы утвержден согласно приложениям 1, 2 и 3 соответственно, в том числе на 2017 год в следующих объемах: 1) доходы – 7 896 666

810 тысяч тенге, в том числе по: налоговым поступлениям – 4 221 075 201 тысячи тен-851 тысячи тенге; поступлениям от продажи основного капитала – 3 439 793 тысяч тенге; поступлениям трансфертов – 3 558 431 965 тысяч тенге; 2) затраты – 8 208 ся по фактической цене реализации, без 313 622 тысяч тенге; 3) чистое бюджетное кредитование – 182 302 917 тысяч тенге, в гом числе: бюджетные кредиты – 265 919

713 тысяч тенге; погашение бюджетных кредитов – 83 616 796 тысяч тенге; 4) сальдо по операциям с финансовыми активами 84 132 714 тысяч тенге, в том числе: приобтысяч тенге; поступления от продажи финансовых активов государства – 2 900 000 тысяч тенге; 5) дефицит бюджета –578 082 443 тысяч тенге, или 1,2 процента к вало-

вому внутреннему продукту страны; 6) фи-

нансирование дефицита бюджета – 578 082 443 тысяч тенге. Законом определены важнейшие показатели на 2017 год. Согласно статье 7 Закона, установить с 1 января 2017 года: 1) минимальный размер заработной пла-

гы – 24 459 тенге; 2) размер государственной базовой пенсионной выплаты – 12 802 тенге; 3) минимальный размер пенсии -28 148 тенге; 4) месячный расчетный показатель для исчисления пособий и иных социальных выплат, а также применения штрафных санкций, налогов и других платежей в соответствии с законодательством Республики Казахстан – 2 269 тенге; 5) величину прожиточного минимума для ис-

выплат – 24 459 тенге. А в соответствии со статьей 8 данного Закона средства, направленные на пенсивыплаты за выслугу лет, предусмотрены с учетом повышения их размеров с 1 января 2017 года на девять процентов. Кроме его полномочия и права. Предусмотрен

числения размеров базовых социальных

года № 26-V «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам налогообложения и таможенного администрирования». Данный закон направлен на совершенствование налоговой политики и налогово-таможенного администри-

В частности, изменения, принятые в нормативном правовом акте, должны поспособствовать созданию благоприятной предпринимательской среды, стабильному социально-экономическому развитию республики.

Так, сохранено действующее минимальное пороговое значение для целей постановки на учет по НДС (30 000 МРП) по 2017 год включительно, с дальнейшим поэтапным снижением к 2020 году до 15 000

MPП (31,8 млн тенге). Кроме того, в Законе закреплено поэфискальной функции акцизов на алкогольную продукцию и табачные изделия. По недропользованию. Законом пред-

усмотрено освобождение от КПН дохода при списании задолженности в случае отсутствия коммерческого обнаружения по инвестиционному финансированию, а в ге; неналоговым поступлениям – 113 719 целях решения проблем налогообложения недропользователей, реализующих газ национальному оператору, введена норма, согласно которой доход будет определять-

привязки к себестоимости добычи газа. Касательно финансов. Изменения данного Закона направлены на оказание помощи заемщикам, у которых есть просроченная задолженность перед банками, а также на снижение уровня безнадежной задолженности в ссудном портфеле банретение финансовых активов – 87 032 714 ков и усиление защиты потребителей фи-

> Необходимо отметить и правки Закона которые касаются налогового администрирования. Это следующие поправки: продление сроков введения всеобщего декларирования физических лиц, продление сроков введения электронных счетов-фак-2017 года на 1 января 2020 года перенесен срок введения нормы, устанавливающей

ограниченный перечень видов деятельно-

Краткий обзор законодательства за 2016 год

вого режима на основе патента.

конодательстве Республики Казахстан за В текущем году в Казахстане было принято очень много нормативных правовых

Во-первых, отметим, изменения, вступившие в силу с 1 января 2016 года, касающиеся правовой системы страны. онные выплаты по возрасту и пенсионные Итак. С 1 января Высший судебный совет РК является отдельным государственным органом, существенно расширены того, главой государства подписан Закон жесткий механизм выбора судей. Для Республики Казахстан от 30 ноября 2016 объективности принятия решения в за-

аудио- и видеофиксации. Судебная система переходит от пяти- к трехзвенной. Остаются только первая (районный или городской суд), апелляционная (областной суд) и кассационная (Верховный суд)

инстанции. Это должно предотвратить

С 1 января 2016 года в Казахстане начала работать местная полицейская служба. Структура объединит ювенальную полицию, участковых и школьных инспекторов, подразделения по защите женщин от насилия, природоохранную полицию, спецприемники для административно арестованных и приемники-распределители для лиц без определенного места жительства. Теперь за правопорядком на вверенной территории должны следить все

олицейские, независимо от того, в каком подразделении они служат. С 2016 года в дополнение к действующему Закону Республики Казахстан «О борьбе с коррупцией» введен в действие Закон РК «О противодействии коррупции». К примеру, согласно данному закону, госслужащим запрещено вводить в число коллег близких родственников, а также использовать служебную информацию в личных целях. Кроме того, презенты, стоимость которых превышает два месячных

расчетных показателя (МРП, немногим более четырех тысяч тенге), учителям, врачам рассматривается с 2016 года как проявление коррупции. И чем дороже пре зент – тем больший штраф выплатит тот, О травматике. С начала 2016 года в Ка-

захстане за незаконный оборот травматического оружия предусмотрена уголовная ответственность. Нарушителей будут нещадно штрафовать – 2 000 МРП (4 242 000 генге) или исправительными работами. С 1 января увеличился сбор за постановку на учет машин, которые ввозятся на

территорию Казахстана из-за рубежа. Владельцам подержанных авто, которые уже были зарегистрированы в РК на начало текущего года, бояться нечего, так как сбор предусмотрен только при первичной регистрации. Касается он не только старых автомобилей, но и некоторых новых. Сбор за первичную государственную регистрацию легковых автомобилей составляет: для авто до года – 0,25 МРП (примерно 530 тенге), до трех лет – 50 МРП (примерно 106

тысяч тенге), старше трех лет – 500 МРП (1 060 500 тенге). Для всех остальных категорий, включая грузовики и автобусы, сбор также зависит от года выпуска, но не тревышает 500 МРП (около миллиона тенге). Для мопедов, мотоциклов и квадроциклов, независимо от года выпуска, - 0,25 МРП (примерно 530 тенге).

Приятная новость для предпринимателей. В республике теперь есть уполномоченный по защите прав предпринимателей. Отныне для решения насущных проблем предприниматели могут обратиться к омбудсмену по бизнесу, который вправе вносить рекомендации в госорганы и ходатайства в прокуратуру от имени обратившегося к нему. Кроме того, в Пред-

смотрен обязательный досудебный по оядок урегулирования всех споров между бизнесменами, и обращение в суд недопустимо без предварительного направления

Дела международные Довольно успешно в этом году обстоя-

и дела и в международном плане. Было ратифицировано много важных договоров и конвенций. В частности, были раифицированы следующие конвенции Конвенция о борьбе с дискриминацией в области образования (Закон Республики Казахстан от 28 января 2016 года № 449-⁷, вступила в силу 16 июля 2016 года. В целях ликвидации или предупреждения цискриминации, подпадающей под опре целение, данное в настоящей Конвенции государства, являющиеся сторонами этой

b. принять, если нужно, в законодатель-

ном порядке меры, необходимые для того, чтобы устранить всякую дискриминацик при приеме учащихся в учебные заведения; с. не допускать в том, что касается платы за обучение, предоставления стипенций и любой другой помощи учащимся, а зования за границей, никаких различий в отношении к учащимся - гражданам данной страны со стороны государственных органов, кроме различий, основанных на их успехах или потребностях;

d. не допускать — в случаях, когда государственные органы представляют учебным заведениям те или иные виды помощи — никаких предпочтений или ограничений, основанных исключительно на принадлежности учащихся к какойлибо определенной группе;

е. предоставлять иностранным граждакой же доступ к образованию, что и своим границей доказательств по гражданским или торговым делам (Закон Республики Казахстан от 6 апреля 2016 года № 485-V. Республика Казахстан в соответствии с Конвенцией о получении за границей доказательств по гражданским или торговым делам (далее – Конвенция) делает

следующие заявления: 1) получение дипломатическими или консульскими представителями других Договаривающихся государств без при нуждения доказательств по гражданским или торговым делам, предусмотренное статьей 15 Конвенции, возможно только при наличии разрешения компетентного органа Республики Казахстан;

2) получение без принуждения доказательств по гражданским или торговым целам, предусмотренное статьями 16 и 17 Конвенции, возможно без предварительного разрешения компетентного органа Республики Казахстан:

3) дипломатический или консульский представитель или уполномоченное лицо, назначенные для получения доказательств, могут обращаться в компетентный орган Республики Казахстан с просьбой о получении содействия, упомянутого в статье 18 Конвенции, при условии его соответствия

законодательству Республики Казахстан; 4) на основании статьи 23 Конвенции на территории Республики Казахстан не исполняются судебные поручения, ко торые направляются в целях получения материалов, известных в государствах

ства Республики Казахстан выполнение действий и использование других способов получения доказательств в соответствии с пунктами b) и c) статьи 27 Конвенции); Конвенция о международном порядке взы скания алиментов на детей и других форм содержания семьи и Протокола о праве, применимом к алиментным обязатель ствам (Закон Республики Казахстан от 9 апреля 2016 года № 492-V) и другие. В заключение хотелось бы отметить что количество принимаемых норматив-

ных правовых актов не должно мешать их

качеству. Разумеется, все принятые и всту-

пившие в силу законы должны четко и не

укоснительно исполняться. И не противо-

оже, даже если оно было произведено Европе. Вот такой парадокс. Когда компания разрослась, нам при шлось открыть одно дополнительное обжарочное производство. Сейчас их у нас

клиентам, что это такое. На таком рынке проще открываться, потому что клиент уже знает, что моноконцепты, как правило, нацелены на качество. Миллион на кофе Для открытия мы нашли соучредителя, который вложил деньги в компанию. Это

• 5 необычных

тия инвестиции в кофейню составили примерно миллион долларов. Но нужно учесть, что это сумма в старых долларах. то есть по старому курсу. Конечно, стоимость открытия кофейни отличается от страны к стране. Все, что мы открываем в ле, чем если открывать такую же кофейню в Европе. Для открытия кофейни в Москве предлагать в кофейне еду, нужно занивам нужно где-то в районе \$100 тыс., но в маться этим профессионально. На момент если у тебя есть 100 тыс. евро. Часто на открытие уходит и того больше. Мы все по-

был частный инвестор. На момент откры

// СВОЕ ДЕЛО

Та фоне тех, кто старается вместить

ным бывают моноконцепты. Решив, что

главное в кофейне - это кофе, основатель-

ница Анна Цфасман полностью сконцен-

трировалась на основном продукте, игно-

всем от начала и до конца. Будем сами ез-

сами контролировать весь процесс сбора

О международной экспансии, неудан

шихся проектах и щедром инвесторе «Ка-

питал.kz» рассказала основательница

До того, как создать «Даблби», я занима-

лась другим проектом. В течение пяти

лет я была управляющим в сети кофеен «Кофеин». Это был мой первый проект в

сфере общепита. Чуть позже у меня воз-

никла идея создать кофейню, которая не

была бы похожа ни на одну другую. Мне

импонировал моноконцепт. Знаете, когда у заведения в фокусе что-то одно. У таких

работы. Вот и мы решили, что будем рабо-

тать по принципу «только кофе», при этом

будем контролировать весь процесс от на-

чала и до конца. Мы стали сами ездить на

плантации, где выращивают кофе, сами

контролируем процесс сбора и подготовки

Не могу сказать, что заходить на рынок

с моноконцептом было просто. Вначале

нам каждый раз приходилось рассказы

вать нашим гостям о том, что это такое.

Первые точки мы открыли на территории

международные рынки. В Москве откры-

ваться было чуть легче, но в остальных го-

родах переломить ситуацию было сложно.

Если рассматривать географию распро

странения, то, конечно, есть страны, где

моноконцепты уже присутствуют на рын

(это не обязательно кофейни) и показал

России, а уже потом стали выходить на

ну», - сказала она

«Лаблби» Анна Цфасман.

Кофе без «Кофеина»

и привозим кофе в страну

«Мы решили, что будем заниматься

один проект бар, ресторан и кон-

герскую, сеть кофеен «Даблби»

• Как сделать бизнес

на моноконцепте?

Кофейни по принципу «только кофе»

сделан не самым должным образом или, два – одно находится в Москве, второе – в Мы часто устраиваем так называемы

Праге. Московское работает на всю Россию и ближайшие страны, а пражское рассчитано на Европу. У нас один и тот же кофе во всех кофейнях за исключением вропейских. В Европе ассортимент незначительно отличается, так как есть какието небольшие лоты, которые мы можем закупать только на Европу или же брать

Гостевые проекты Мы отказались включать в концепт про дажу блюд. Я уверена, для того чтобы подходили к процессу приготовления еды нимаем, что в Европе все стоит дороже: и с такой же страстью, как мы подходили к рабочая сила, и помещение, и ремонт. Как кофе. Мы решили, что не будем ставить

рекламных кампании

Единороги, наггетсы и кроссовки в честь яичницы

например, без соблюдения рецептуры. Изза этого мы остановились на небольших круассанах и печеньках, но еды как тако-

гостевые проекты. Тут все просто. Мне кажется, что если мы большие, то должны помогать маленьким. Когда на рынке появляется какой-то хороший, но пока только развивающийся проект, я понимаю, что у ребят вряд ли сходу появляются деньги на открытие. Таким проектам мы разрешаем так называемые гастроли по натолько себе. Но глобально у нас ассортишим кофейням. Они могут продавать свои десерты или еще что-то, что производят или делают сами. Обычно такие проекты

Проблемы развития денег, чтобы начать. У вас нет таких рас- Так не бывает, и порой это самое сложное, ходных статей, как дополнительное оборудование, и вам нужно меньше метров торые хотят выйти на рынок под нашей ни странно, даже оборудование стоит до- рядом с нашим кофе десерт, который был (из-за этого стоимость аренды ниже). Вам

гостят у нас два-три дня, а аудитория может проголосовать рублем за тот или иной даже может подойти помещение, которое не подойдет никому другому. Для нашего концепта не требуется более 15 кВт, а в коммерческих площадях вопрос с электричеством - один из ключевых. Часто получается так, что чистая прибыль от нашего формата почти такая же, как у кофейни, которая торгует и кофе, и едой, и набирает большой штат сотрудников.

Когда начался кризис, на наш бизнес он оказал, скорее, положительное влияние так как мы привлекли новых клиентов. Так как время проводить у нас модно, ест Это и стоит гораздо дешевле, чем обед в ресторане, например. Мне кажется, наши Да, мы слегка их повысили. На тот же латте подняли цену на 50 рублей (250 тенге, ред.), но люди все равно продолжают к нам ходить за хорошим кофе. Глобально вкусы людей к кофе не отличаются. Традиционно самый популярный заказ – это большой капучино. По справедливости скажу, что гости пьют много черного кофе, так как уже не боятся, что он будет плохого качетва или горький.

Мы понимаем, что компания очень бытро растет. Но проблема развития остает я не в сфере менеджмента, а в сфере бариста и качестве того, как они работают. У нас очень жесткая система обучения. Бариста учится 1,5 месяца, потом сдает экзален. Раз в три месяца все бариста сдают ат тестацию. Мне кажется, что у нас довольно жесткие рамки и жесткие условия работы Кофейни в Москве и Санкт-Петербурге мы проверяем раз в неделю, в других городах

Пассивный рост

Мы стали более осторожны в выборе партнеров, ведь наш бизнес строится чужими руками. У человека, который решает отсрыть бизнес по нашей франшизе, должен быть тот же задор, что и у нас. Управленгак и не очень. А вот тех, кто сможет поддержать изначально задуманный уровень

Все выглядит так, что ты приходиш на новый рынок, где пытаешься отвоевать себе место. Нет, ты приходишь на пустой ынок и фактически создаешь его сам Тужно вести людей за собой и показать, как это круто, что есть кофейный моноколько пассивнее, чем можно было бы. Не иском новых партнеров. Здесь все, скорее

Мы открывались в Казахстане, но сде из-за которых нам пришлось закрыться лись в сторону Астаны вместо Алматы. Так совсем понимали, как устроены рынки в на экспертизу людей, которые занимались проектом в Казахстане. Но даже в этом случае все было бы нормально, если бы в тране не произошла девальвация еще і каждым таким ударом нам становилось все тяжелее, тем более что сам продукт

Кофейня - это сложный и серьезный бизнес, который сам собой не взлетает Собственно, это как раз то, с чем сталкинужно сломать у себя в голове. Со стороны такой бизнес выглядит очень легким и простым. Как будто он сам по себе работает. Многие думают, что можно открыть кофейни и уехать отдыхать на Бали, а зачто приходится объяснять людям, ко

ОТПЕЧАТКИ ПАЛЬЦЕВ **У ИНОСТРАНЦЕВ** стил специальную версию кроссовон Courageous, которые называются Bacon &

Закон «О дактилоскопической и геномной регистрации» граждан практически без изме

САМЫЕ ДОРОГИЕ **ДЕТСАДЫ – В АСТАНЕ**

ге - это на 0,1% меньше, чем в октябре 2016, и на 7,1% больше, чем годом ранее. Самые высокие цены в Астане – 1719 тенге за посещение +25% за год, Алматы - 1604 тенге, как и годом ранее, и Актау - 863 тенге, +8,7% год к году. Самые высокие темпы роста отмечены в Тара зе – на 41,1% за год, до 518 тенге. В целом за III квартал 2016 года организациями дошкольного воспитания и обучения было оказано ус луг на 58,4 млрд тенге (16,9% от всего объема образовательных услуг по РК). Это на 24,3% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Почти 20% объема сконцентрирова но в густонаселенной Южно-Казахстанской области – 11,2 млрд тенге, +29,2% за год. Еще почти 11% пришлось на Алматы – 6,2 млрд тенге, +18% год-к-году. Наибольшие темпы роста отмечены в Костанайской области, где объем услуг в секторе вырос сразу более чем в полто ра раза, до 2,5 млрд тенге. (ranking.kz)

В ноябре 2016 года одно посещение деть

ми дошкольных учреждений по Казахстану

ставочные билборды бактериями. Кроссовки в честь яичницы с беконом

тать. Теперь купить разноцветную плитку можно только у перекупщиков на еВау, а цена за штуку варьируется от \$30 до \$100. Это как раз тот случай, когда заполучить шоколадку с единорогом почти так же трудно, как поверить в существование этих самых единорогов. «У нас есть небольшой завод, где мы

тестируем новые виды и рецепты, а затем выпускаем шоколадки маленькими партиями. С такой системой больше

возможностей для экспериментов, в от-

личие от производства на основном за

воде», - прокомментировали ситуацию

«Глиттер-спорт» В середине ноября этого года немецкий производитель шоколада компания Ritter

Sport выпустила партию шоколадок с изображением единорога на упаковке. Про-

блема в том, что их количество было строго лимитировано – 50 штук, а желающих приобрести шоколадку со вкусом йогурта и черной смородины оказалось чуть болькомпания напоминает о себе как-то так: ше. Настолько больше, что сайт компании, где продавались шоколадки, не выдержал количества желающих и отказался рабо-

рекламном баннере, который предлагал купить одно мороженое и получить второе в подарок. Или вот еще: «Смотри не обострись» – слоган новых суперострых бур геров от того же Burger King. Настоящий фонтан креатива! «Капитал.kz» сделал подборку пяти запоминающихся рекламных кампаний,

ты все привыкли к рекламе, кото-

рая сопровождает выход компании на рынок или заставляет нас

вспомнить о продукте, пока мы решаем,

что купить в супермаркете. Помните эти

счастливые лица детей из рекламы йо-

гурта или пингвинов с гриппом, которые

советуют пить именно это лекарство от

простуды или есть именно тот йогурт с

лактобактериями. Проблема в том, что та-

кая реклама, как правило, неэффективна

и быстро приедается. Другое дело, когда

«Налижемся!». Таким лозунгом сеть ре-

напомнила о себе пассажирам московско-

го метро в апреле этого года. Речь идет о

сторанов быстрого питания Burger King

целью которых стало напомнить о себе, а не ломать коммуникацию бренда одним

Вина Вестероса

следующего года. Пэт

Рони, глава Vintage

Wine Estates, отметил



Специально для фана вин. Линейка вин из сериала будет включать в себя шардоне и каберне совиньон. Приобрести стилибутылку можно будет на сайте компании по предза-

в компании



Микробы на билбордах

Вместо того чтобы доказывать эффективность антибактериального мыла и ссылаться на статистику, компания Lifebuoy создала рассадник бактерий внутри специальных рекламных билбордов. На территории нескольких супермаркетов про изводитель мыла расставил билборды внутри которых со временем разрастались целые колонии бактерий. Целью всего этого стало желание компании показать, с какой скоростью могут размножаться бакте рии на привычных нам вещах. Например,

таких как телефон или детские игровые автоматы. Для создания такой рекламы Lifebuoy привлекла микробиологов, которые трудились над тем, чтобы покрыть вы-

Бренд Saucony, занимающийся пошивом обуви для армии США, Harley-Davidson и компании Caterpillar, недавно выпу-



которые компания выпустила совместно с модным бутиком Feature, можно будет купить только в Лос-Анджелесе, в официальном магазине за \$120. Цвет кроссовок и правда напоминает традиционный американской завтрак: на одной стельке изображена яичница, на другой - ломтик бекона. Верх обуви сделан из искусственно состаренной замши, а бока - из Наггетсы за 69 екордсмен креативных идей – Burger

Eggs («Бекон и яйца», - ред.). Кроссовки

King – пошел дальше всех. Компания предложила производителю презервативон компании Durex совместно выпускать средства контрацепции со вкусом куриных наггетсов. В российской пресс-службе компании сообщили, что «в случае согласия на реализацию проекта со стороны Durex первую партию в 10 тыс. упаковок получат фанаты бренда Burger King и журналисты ведущих изданий». Такие данные



приводит Lenta.ru. Предполагается, что цена за пачку презервативов составит 69 рублей за 9 штук, так как «целевая аудиория положительно реагирует именно на то сочетание цены и количества». Лайк за мелость Burger King.

Ранее от компании поступали и другие не менее странные предложения. Наприлер, Burger King предложил телеведущей Ксении Собчак, которая недавно стала матерью, специальное рекламное сотрудничество, а именно назвать своего сына Кинго. Взамен компания будет выплачивать родителям по 100 млн рублей ежегодно, пока «маленький король» не достигнет своего совершеннолетия

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН В АКТОБЕ ОТКРЫЛИ

ТРАНСПОРТНЫЙ

ЦЕНТР

вого президента РК состоялось торжественно тра ИП «Бектурова». Площадь центра состан проекта – 1,6 млрд тенге. Новый промышлен ный объект создал 200 рабочих мест. Кром того, руководству области презентовали це проекта – 650 млн тенге. Цех будет заниматься и магнезиальный порошок. Данная продуг ция применяется в производстве зеленог изготовлении антикоррозионных грунтовог эмалей, водоэмульсионных и вододисперсных красок. (Соб. инф.)

ДЕВАЛЬВАЦИЯ ПОМОГЛА **АВИАПЕРЕВОЗЧИКАМ**

ли 198 млрд тенге, что на 33% больше объпрошлого года. Это довольно резкий рос году (-1 млрд тенге). Резкий рост выручки зок воздушным путем за год выросло на 21% и составило чуть больше 4 млрд тенге за 10 ме сяцев 2016 года. Тем не менее увеличения довольно слабого прироста физического обт больше, чем в январе-октябре 2015 года. В те чение 2010-2015 годов объем перевозок па ление темпов роста объемов пассажиропер от инфляции. За год тарифы на авиаперевоз ки выросли на 12%, при этом реальные дохо ды населения РК сократились на 4%. Самый захстанском рынке - национальный авиапере возчик «Эйр Астана». (finprom.kz)

В РК БУДУТ БРАТЬ

парламента и передан на утверждение в сенат Член Комитета по законодательству и судебно-правовой реформе Евгений Козлов отме тил, что дактилоскопическая регистрация бу дет производиться при оформлении паспорта удостоверения личности или удостоверени личности моряка. «Среди иностранцев обяза тельную дактилоскопическую регистрацию будут проходить в первую очередь лица, на рушившие казахстанское законодательство и подлежащие выдворению из страны. Кромо того, иностранцам надлежит сдавать отпечат ки пальцев при получении визы. Также будут подлежать дактилоскопической регистраци беженцы, трудовые мигранты и иностранцы проживающие в Казахстане с видом на жительство. Сбор дактилоскопической информации будет возложен на органы внутренни дел. Дактилоскопическую регистрацию будут также проводить в заграничных учреждениях министерства иностранных дел при выдач виз. Удостоверение личности моряка будет вы даваться Комитетом транспортного контроля Кроме того, дактилоскопированием будут засударственной границы», – рассказал Евгений Козлов. (Соб. инф.)

в среднем обходилось родителям в 738 тен-

вается в \$10 тыс. Комплект всерьез может претендо

вать на звание самого дорогого, ведь он произведен

из индийского шелка, египетского хлопка и 22-ка-

ратного золота. Нужно отметить, что белье изготав-

ивается вручную и доступно только по предзаказу.

3 случае если вы не располагаете полной суммой, то

ложно купить часть комплекта, например, наволоч-

это было бы выгодным вложени ем, так как появятся новые рабо

чие места, повысится занятость

населения. А также было бы заме-

чательным прийти к соглашению

с торговыми центрами о ценовой

политике, касательно предостав-

ления площадей для продаж своих

изделий. Для отечественного про-

изводителя нужны облегченные

Какими проектами сегодня

Недавно завершилась Неделя

юды Mercedes-Benz Fashion Week

Almaty, поэтому сейчас я уделяю

больше времени онлайн-магазину

и шоу-руму lenazh.com, который

я запустила относительно недав-

но. В начале декабря мы готовим

ярмарку казахстанских дизайне-

ров, где будут представлены спе

циальные коллекции от местных

брендов к Новому году. Главное

большой выбор и доступность по

словие по участию в выставке

ценам. Также мы продолжаем ра

боту по поддержке казахстанских

дизайнеров через Ассоциацию

моды Arlem. В основном это лоб-

бирование интересов и помощь в

вы – успешная бизнесвумен, вы

Жанель, помимо того, что

условия по аренде.

ваняты вы?

■ Топ-5 дорогих вещей и аксессуаров для бизнесменов

Тезадолго до Рождества 1968 года семью Ричарда Бертона и Элизабет Тейлор посетил предстаитель ювелирного дома Van Cleef & Arperls. С собой у него был чемоданчик, где среди прочих украшений находилось кольцо с рубином весом 8,25 карата и стоимостью около \$1 млн. По легенде, когда Ричард увидел это кольцо и узнал цену, то воскликнул: «Какой идиот его купит?» Элизабет повернулась к супругу и

Бизнесмены уже давно готовы заплатить гораздо больше за украшения или аксессуары. Например, отдать \$4,2 млн за запонки от ювелирного дома Jacob & Co. Canary Diamond, сделанные из золота и украшенные желтыми бриллиантами в 21 карат каждая. «Капитал.kz» – о вещах и аксессуарах, которые стоили своим владельцам целое состояние. Это вам не кукурузную «хлопинку» в виде штата Иллинойс на eBay покупать.

Patek Philippe Ref. 1518

Компания, созданная эмигрантом Антонием Патеком и французским часовщиком Адриеном Филиппом, стала производить самые дорогие часы в мире. Наручные часы Patek Philippe Ref. 1518, выпущенные во времена Второй мировой войны, были проданы в середине ноября этого года за рекордные \$11 млн. Часы стали самым дорогим мужским аксессуаром из когда-либо проданных с аукциона. Казалось бы, за такую цену в драгоценный камень, но нет. Эти сделаны из нержавеющей стали и оснащены хронографом с фазами луны арабскими цифрами и вечным календарем. На фоне остальных 300 таких же моделей, выпущенных в тот год, всего четыре экземпляра были выполнены из не-



ржавеющей стали, что сделало часы такими дороги ми. В свое время часы были проданы за \$2,3 тыс., но к 2016 году подорожали в 5 тыс. раз. К слову сказать, предыдущий рекорд для наручных часов также при надлежит Patek Philippe. В прошлом году наручные часы от этой компании были проданы за \$7,25 млн.

Billionaire Couture



В 2004 году владелец «Формулы-1» Флавио Бриаторе и изайнер Анжело Галассо решили сконцентрироваться на одежде и аксессуарах ручной работы и открыли В Лондоне магазин с громким названием Billionaire Couture. Среди прочего в магазине можно найти зонт, оторый сегодня является самым дорогим в мире. Цена, установленная магазином на, казалось бы, обыенную вещь, достигает отметки в \$50 тыс. Каждый вонт изготавливается по предзаказу вручную и сделан из натуральной крокодиловой кожи.

В поисках правильного

По официальным данным, «каро-

Почему стоит искать свой

Найдете личный эффективный

метод продуктивности?

баланса жизни и работы

🗂 аланс жизни и работы – веч- слова «кароши» («смерть от переу- распланируете свою жизнь, кто- Первый шаг: в течение недели

Итальянский бренд письменных принадлежностей Montegrappa, также воспользовавшись своим юбилеем (на тот раз столетним), создал 100 эксклюзивных



ручек в коллекции Centennial Dragon. Самой дорогой в коллекции стала последняя, сотая, ручка, цена которой чуть не дотянула до \$1 млн. Ручка, инкрустированная жемчугом, рубинами и 2,5 тыс. бриллиантов оценили \$850 тыс. В компании отмечают, что дизайн ручки отражает дизайн стены «Девяти Драконов» в Пекине. Ручка – это не все, что получает покупатель. За эту сумму Montegrappa предлагает экскурсионный тур по заводу компании в Бассано-дель-Граппа, а также оплату перелета к месту, где состоится сделка по продаже дорогостоящей письменной принадлежности.

Charlotte Thomas Bespoke

Английский бренд постельных принадлежностей Charlotte Thomas Bespoke выпустил комплект постельного белья, полная стоимость которого оцени-



Итальянский дизайнер Стефано Риччи традиционно выпускает самые дорогие мужские рубашки, стоимость которых оценивается в \$2 тыс. На пошив одной единицы уходит около 40 км хлопковой египетской нити, а ее вес достигает 130 грамм. Но на свое 80-летие компания Eton переплюнула даже Стефано Риччи. Шведский бренд мужской одежды выпустил самую дорогую сорочку, стоимость которой достигла отметки в \$45 тыс. Рубашка пошита на классический манер из самого дорогого египетского хлопка, а пуговицы инкрустированы разноцветными бриллиантами. К слоу сказать, одним из постоянных клиентов компании ton является король Швеции Карл Густав.

писи длительности небольших дел и найдите новые. Важно опредепросто поглядывайте на часы, а для долгих занятий поставьте тайтак, как вы бы записывали свои следовать некой популярной меежедневные траты денег. Серфинг в интернете измерить проще. Сервис RescueTime.com определяет время использования каждого приложения и открыто-

го сайта. Вы задаете лимиты или ставите блокировку на сайты, устанавливаете цель тратить не более 2 часов на социальные сети. Затем стикой – вы видите картину дня и

2. Исключите бесполезные занятия

Посчитали время? Просмотрите · на Facebook? Сократите постопоходы в магазин или задушевные беседы. Иначе работа плавно растянется до позднего вечера или за-

3. Не выполняйте чужие

задачи, прописанные в трудовом договоре. Это важно и для самого ить»: пусть коллеги знают, что руководства: либо вы выполняете свои задачи эффективно, либо выполняете больше, но хуже и с до-

4. Найдите подходящую

если после шести вечера вам пи- из-за рабочего стресса в Японии и работы. Если не распределить легами. Так проще понять, какие происходит треть самоубийств, а время работы, то она начнет за- бесполезные занятия и привычки это более 10 000, пишет издание нимать не только личное время, заставляют вас срывать дедлайны, но и мысли. Опрос Фонда психи- продлевают ваш рабочий день и не ческого здоровья показал, что чем дают быть продуктивным. Статибольше времени люди проводят стика беспощадна: вы удивитесь, на работе, тем больше часов вне как на самом деле короткие переработы они думают или беспоко- куры или чаепития с коллегами отнимают часы вашего дня. Обя- менем Стивена Кови, Time Power нее работы.

ательно ведите заметки. Для за- Брайана Трейси – попробуйте все лить свой комфортный ритм, в котором вам действительно промер. Записывайте расход времени ще работать. Не заставляйте себя тодике, иначе вы еще больше себя

«Люди идут на работу и фактиче

ски разбазаривают свой рабочий

5. Оцените рабочую атмосферу в вашем офисе

день на ряд рабочих моментов. на то и 30 минут на это, а потом происходит что-то еще и вы полсвоих онлайн-привычек. Доступно ностью оторваны от работы. Вам приложение для планшета и смарт- нужно выполнить новую задачу, новые дела, потом у вас есть 15 сторону и задает вопрос. Не успе день и понимаете, что ничего не день уходит на перекуры, а 4 часа сделали», – рассказывает предпри ниматель Джейсон Фрид в своей ТЕDх-лекции «Почему работа происходит не на работе>

> Фрид считает, что большинство людей в офисе постоянно отрыва ют от дела, поэтому людям удобнее работать там, где их никто не отвлекает. Например, задерживаться в офисе, потому что там никого нет и никто не мешает, или тратить на работу свои выходные тишины» - никаких разговоров во второй половине дня, только чаты. Создайте свой знак «не беспокостатуэтка, игрушка или яблоко на час-два непрерывной работы. От офисного шума спасет медитативная музыка или звуки природы в

Если ни один способ или совет не подошел, ищите дальше. Читайте книги, смотрите лекции ТЕD, ка-Потратьте неделю или даже месяц и пошаговые пункты, другим на настройку личной продуктивновремя с близкими. А это порой важ-

КАПИТАЛ

КАК НАЙТИ ЛИЧНЫЙ РЕЦЕПТ ПРОДУКТИВНОСТИ?

В Японии – стране «восходящих мите многие часы жизни на более 1. Найдите «убийц

сверхурочных» – даже появились важные дела. «Если вы сами не **продуктивности»**

представление о балансе», – пред-

ши» убивает около 200 человек в упреждает Найджел Марш в своей уходит на дорогу, разбор почты,

3 книжных бестселлера

щением, что вы совсем не живете. способ работать – тогда вы сэконо- ятся о ней.

на работе и хорошо отдыхать. Но год. А по неофициальным данным,

«Как привести дела в порядок. Искусство продуктивности без стресса» Дэвид Аллен

ный поиск комфортного

шут коллеги, часы переработок

дома – ваш баланс полностью на-

ной рабочей сменой. Осознаниє

рушен. Жизнь становится сплош-

«Долой продуктивность! 9 шагов к тому, чтобы работать меньше и успевать больше» Стивер Роббинс

Люси Джо Палладино «Максимальная концентрация. Как сохранить эффективность в эпоху клипового мышления»

ЧИТАТЬ

3 популярные TEDx лекции*

Jason Fried «Why work doesn't happen



то еще сделает это за вас, и вам, считать, сколько времени занима-

возможно, придется не по душе их ет каждый пункт ежедневной ру-

ТЕДх-лекции о равновесии жизни обед, летучку, обсуждения с кол-

«What makes us feel good about our work?»

СМОТРЕТЬ



Pomotodo Приложение на основе метода «Помидор» Android, iOS. Записывайте идеи, планируйте работу, Mac. Windows выполняйте задачи, анализируйте, в какие и расширение часы вы были продуктивнее. для Chrome

3 бесплатных приложения

Android, iOS

Хотите сфокусироваться? Посадите дерево в Forest, Вы работаете — дерево растет заданное количество минут. Отвлечетесь и закроете приложение - дерево погибнет.

White Noise Generator

расширения

Шум ветра, воды, дождя и треск костра расслабляют, заглушая офисный гул. Звуки можно смешивать и ставить таймер

ДЕЙСТВОВАТЬ

Жанель Бертаева: «Рядом с мужем я выхожу из образа стальной бизнес-леди»

на знает о моде все. Жанель Бертаева – основательница Kazakhstan Fashion Institute, сооснователь Mercedes Fashion Week Almaty, создатель интернет-магазина одежды казахстанских дизайнеров Lenazh. Девушка с прекрасными глазами всегда на гребне fashion-волны в Казахстане, ее яркая внешность и безупречный вкус при этом хоро шо сочетаются с деловой хваткой и очевидным стержнем в характере. Фанатичная любовь Жанель к своему делу прослеживается в главном - она всегда в курсе последних модных тенденций, знает, как и чем живет рынок сегодня и с легкостью подтверждает свои слова конкретной статистикой. В бе-

// LIFE STYLE

- Жанель, в последние годы казахстанцы наблюдают в fashionсфере большие сдвиги. Отечественная мода выходит на новый уровень, тому подтверждение открытие новых магазинов казахстанских дизайнеров. Но чаще всего это интернет-магази ны. Почему? Дешево и сердито?

На самом деле рынок меняется

седе с корреспондентом «Капитал.

kz» Жанель Бертаева предстанет в

разных амплуа – в свете софитов, в

образе успешной бизнесвумен и в

роли любящей жены и матери.

практически постоянно. Запуск он лайн-магазинов - очередной естественный шаг в развитии модной индустрии Казахстана, который отражает потребности рынка. Рост числа пользователей интернета очевиден. Так, за один 2015 год рост количества интернет-пользовате лей составил более 20,7%, при этом аудитория вплотную приблизилась к отметке 9,4 млн пользователей. На 21% выросло количество вновы зарегистрированных в сети интернет казахстанских компаний, при этом в казахстанском сегменте сети уже сегодня представлено более 1 млн наименований товаров.

Интернет-магазин – это одна из самых доступных и эффективных площадок для развития бизнеса. Мы решили начать с запуска портала lenazh.com, так как убеждены, что за этим будущее. Вскоре возникла идея открытия шоу-рума где наши покупатели могли бы примерить нашу одежду и лично убедиться в ее качестве, что было продиктовано высоким спросом со стороны клиентов. Наши люди все же привыкли доверять тактиль ным ощущениям и личному обще

За время работы мы заметили, что потребители всегда очень тре-

даже чересчур. Большинство из

ZARA или Mango, не обращая особо-

брендов потребителями. Очень ча-

Качество одежды и ее дизайн накоторые могут помочь ему во мнопрямую зависят от объема усилий, го раз увеличить осведомленность бренде простым упоминанием продукта на персональной стра-

- Насколько часто сегодня поничке в Instagram являются новые имена в fashionиндустрии Казахстана? Кто они - молодые дизайнеры, и наскольбренда за рубежом. К

- Конкуренция есть, и это заме чательно. Но, к сожалению, не каждый дизайнер готов заниматься этим бизнесом всерьез. За редким исключением казахстанская мода остается делом «для себя». Вместе с тем я рада тому, что в нашей стране также есть такие профессиональные бренды, как Zherebtsov, ZHSaken и aigul'kassymova.

дизайнерам с именами:

затраченных на ее производство.

- Если говорить о проблемах, которые сегодня переживают участники рынка, давайте обозначим главные, на ваш взгляд? И какими должны быть решения

В начале февраля мы запустили ассоциацию моды Arlem, которая оказывает дизайнерам не только ко они представляют серьезную консалтинговые услуги, но и помогает с развитием их

> при поддержке АО «Национальное агентство

Главная проблема рынка в

том, что многие не видят конечной правлении следует двигаться. Увы, бовательны к казахстанскому про- остается признать, что в нашей закупки. заказ. На мой взгляд, потребитель 17 до 40 лет, свободно владеющая интернетом и социальными сетями и предпочитающая в одежде стиль modern chic и функциональность.

- **Можно ли уже развеять миф** покупки. К счастью, сегодня новые

одежды made in KZ – это девушка от относитесь или это занятие для души? Второе, если ваша основная цель – это бизнес, вы всегда должны знать, кто ваш покупатель: чем он живет, что ему нравится, с кем он общается и как часто совершает технологии позволяют узнать о по-

вушка. Как ваша семья, муж оце нивают то, что вы делаете? Не возникает споров на фоне того, что вы где-то что-то не успеваете, может быть, даже ревность н вашему делу? Для любого семейного чело-

консалтинге.

века семья всегда будет на первом месте. И я не исключение. Когда и холодная бизнес-леди, которая всегда в делах. Но на самом деле это не так. Мы с мужем всегда поддерживаем друг друга, несмотря на плотный график. В этом плане у нас полная гармония.

 Во что вы одеваете членов своей семьи? И как в целом в Казахстане обстоят дела с мужской и детской модой? Пошив мужской одежды

сложный процесс, там совершенно другие лекала и крой. Кроме этого, спрос пока не позволяет дизайне рам выйти на те объемы, благодаря которым они могли бы делать мужские коллекции. В то же

время рынок детской одеждь хорошо развивается. Например, казахстанский бренд Mimioriki – идеальное соот ношение цены и качества С семьей мы одеваемся как

в казахстанские бренды, так и популярные бренды из масс-маркета, такие как ZARA, Тор Shop и другие. Это да. Если та или иная вещи нам нравится, мы ее покупа ем независимо от лейбла.

- Являются ли зарабо танные вами деньги частью семейного бюджета? Как тратите свой доход?

Все мои проекты – старта пы. А как вы знаете чтобы выйти в при быль, нужно время работаем в ноль. Моя команда тоже ет: чтобы проект зарабатывал, надо

много работать. Чем мы как раз сей-

- Еще такой вопрос: говорят, в бизнесе не должно быть друзей. А как считаете вы, кого из казахстанских дизайнеров вы можете назвать своими друзьями?

бывает всякое. Я придерживаюся мнения, что лучше оставить дру зей друзьями. Но лично у меня сложилось так, что чаще всего парбизнес-отношения, позже стано всегда можно положиться. Так ска зать, люди, проверенные временем

· Жанель, спасибо за беседу,



виваться более эффективно. При-

американского Vogue Анна Винтур

создала Vogue Fashion Nights Out в

период первой волны кризиса, для

того чтобы помочь американским

держивает молодых дизайнеров

выделить средства для развития

является оправданным, но иногда мы, которая бы позволила нам раз-

нас может спокойно купить вещь в веду пример: главный редактор





нацеленной на массовый рынок.

дизайнерами и знаменитостями,

о том, что одеваться у дизайнера позволительно только людям с

циям «KAZNEX INVEST» приняли участие в меж-Pitti Super в рамках Миланской недели моды Там они представили свои коллекции весналето 2017. Отбор участников был произведен нове. Это очень хороший

цели и не понимают, в каком на- байеры со всего мира,

которые делают хорошие

оцениваете ценовой коридор на

представлено немало брендов в

разной ценовой категории. Глав-

ров со всего мира. Ежегодно Pitti Super посещают более 6000 байевсе дизайнеры могут умело оце- покупателям. - Есть ли спрос сегодня на про-- Ваши советы тем, кто решил дукцию казахстанских дизайне-

новых марок одежды. Кроме того, лее 50 крупных локальных дизайли путают понятия дизайнерской благодаря своему влиянию Vogue неров. Кроме того, есть и мелкие

ка аксессуаров и одежды, которая

знакомит международных байеров

с работами начинающих дизайне-

ров? И каков портрет покупате-

ров из 48 стран мира

 На мой взгляд, прежде чем начинать действовать, необходимо одежды haute couture и продукции, служит своего рода мостом между ателье, которые шьют одежду на для себя ответить на следующие квалификации. Для государства

начать бизнес в модной индустрии, на что обратить внима

- А что касается поддержки взгляд, должна быть?

Week и KFW?

свои новые коллекции ведущим ная проблема лишь в том, что не СМИ, байерам и потенциальным

> государства, какой она, на ваш - Было бы отлично, если бы была разработана программа по под-

ли отводится таким мероприя

тиям, как Mercedes-Benz Fashion

Да, на самом деле в бизнесе

ΠΑΡΤΗΕΡ ΠΡΟΕΚΤΑ ΜΟΤΟRΙΚΖ

СТРОИТЕЛЬСТВО БАКАД ОБОЙДЕТСЯ В МИЛЛИАРД ДОЛЛАРОВ

Вице-министр по инвестициям и развитию РК Ерлан Хаиров на заседании правительства в очередной раз сообщил, что БАКАД начнут строить в 2017 году, а на проект потратят более 350 миллиардов тенге. БАКАД должен стать частью транзитного коридора Западная Европа – Западный Китай. Строительство, прежде всего, снимет нагрузку городских дорог по части транзитного транспорта. Но строительство неоднократно откладывалось. С осени 2013 года уже в который раз объявляют о том, что строительство БАКАД начнется в следующем году. Однако пока все на словах. При этом, хотя строительство еще не начато, была объявлена стоимость проезда - 210 тенге. Сумма очень неудобная, потому что водителям придется возить монеты номиналом по 10 тенге, помимо купюры в 200. В прошлом году во время визита в КНР президент Казахстана Нурсултан Назарбаев заявил, что Китай выступит инвестором сети автодорог Казахстана, а БАКАД и вовсе построит за свой счет. При этом не стоит забывать, что отбор строителей все же производился и свое желание работать на стройке века выразили около 80 иностранных компаний. В 2014 году впервые была объявлена стоимость проекта – 66 километров дороги обойдутся в 130 миллиардов тенге. Спустя два года сумма увеличилась едва ли не в 2,7 раза – 350,7 млрд тенге. На данный момент ведутся переговоры с консорциумом «Алсим Аларко – Макйол – СК - Корреян Экспресс Вэй». Согласно расчетам, Большая Алматинская кольцевая автомобильная дорога будет построена до 2021 года, если строительство опять не перенесут.

«КЛАССИЧЕСКАЯ» **NEXIA CHЯТА** С ПРОИЗВОДСТВА



«Перелицованный» Opel Kadett E образца 1984 года, который казахстанский покупатель знает как Daewoo Nexia, официально снят с конвейера. На заводе в Асаке, Узбекистан, наконец-то завершилась «долгоиграющая» песня под названием Nexia (N150), простоявшая на конвейере с 1996 по 2015 годы. Кто забыл, в разное время и на разных рынках «Ксюха» именовалась и Cielo, и LeMans, и Racer и даже Pointer, нося при этом как лого Daewoo, так и Chevrolet c Pontiac. И пусть на протяжении всего жизненного цикла в конструкции и дизайне Nexia происходили изменения, далеко автомобиль со всем этим не «уехал». Правда, ярым фэнам модели отчаиваться не стоит, так как название «Nexia» никуда не денется ведь морально и визуально устаревшую четырехдверку заменил Ravon R3 (он же Chevrolet Aveo предыдущего поколения). К слову, за почти два десятилетия в Казахстане и странах ближнего зарубежья было реализовано более 500 000 единиц «Нексий». Вы ведь наверняка еще не забыли те времена, когда у нас автомобиль входил в различные ТОПы по популярности? Увы, но в последнее время популярность автомобиля в РК неустанно падала и покупатель больше не смотрел в сторону «старушки Нексии», которая продавалась по цене от 2 975 000 тг. Что ж, все когда-нибудь кончается, и жизненный цикл этой модели, к сожалению (или к счастью), не исключение.

ПЕРВОЕ «ЖИВОЕ» ФОТО НОВОЙ CAMRY

Одной из самых ожидаемых премьер предстоящего автосалона в Детройте станет новая генерация Toyota Camry для рынка США. На сей раз японцы решили «нарисовать» модель в более приспортивленном ключе, построив ее на модульной платформе TNGA (Toyota New Global Architecture), на которой уже «стоят» новые Prius и кроссовер C-HR. На тизере показан фрагмент задней части седана (в комплектации XSE), на котором можно увидеть светодиодный фонарь, из нижней части которого на бампер «сползла» вертикальная «жабра» – вентиляционное отверстие. Также на фото проглядывается более рельефный, в сравнении с текущим поколением седана, профиль авто с явно выраженными выштамповками на боку и задней стойке. Довершают картину увиденного небольшой спойлер на крышке багажника, которую на этот раз дизайнеры экстерьера Camry, судя по всему, решили украсить так называемым «утиным хвостиком» («duck tail»), а также легкосплавный диск, «обутый» в низкопрофильную резину. Столь «боевой» настрой понятен. Ведь по слухам, в США у новой Camry может появиться «заряженная» версия от TRD - седан получит более агрессивный аэродинамический обвес кузова, пару сдвоенных раструбов выхлопной системы, а также, возможно, двигатель V6 на 3,5 литра, с отдачей 280-300 сил. Более «простые» версии столь любимого у нас седана будут доступны с 4-цилиндровыми силовыми агрегатами модернизированным «атмосферником» на 2,5 литра объема, а также двухлитровым ДВС.

новости недели | • Opel показал хетчбэк Insignia нового поколения

Андрей Макаров

Ромпания Opel официально представила хетчбэк Insignia нового второ**ь**го поколения. Первым представлен автомобиль с кузовом хетчбэк и полным именем Insignia Grand Sport. Публичная презентация автомобиля состоится в следующем году на Женевском автосалоне. Европейские продажи хетчбэка стартуют

Внешне новинка напоминает концепткар Monza, дебютировавший полтора года назад. Фары IntelliLux используют 32 светодиода и способны освещать дорогу на расстоянии до 400 метров.

Новинка построена на платформе E2XX, которая уже используется на Chevrolet Malibu. По сравнению с предшественником хетчбэк стал длиннее на пять миллиметров (до 4 899 мм), колея стала шире на 11 мм, крыша стала ниже на 29 мм, а колесная база увеличилась на 92 мм (до 2

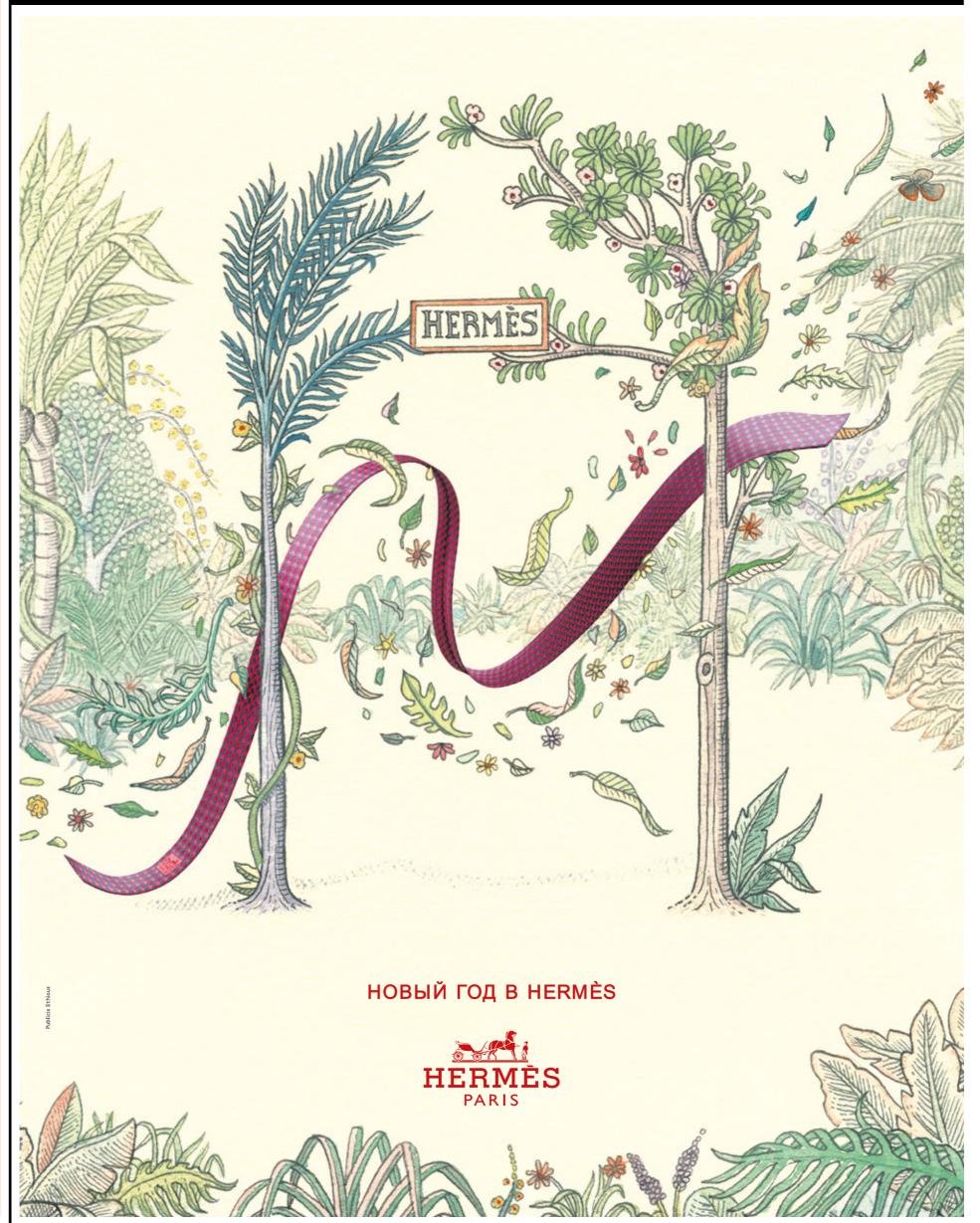


багажника составил 490 литров при поднятых спинках сидений второго ряда и 1 450 л – при сложенных.

В салоне появилась новая приборная панель и другая информационно-развлекательная система с поддержкой Apple CarPlay и Android Auto, а также встроенной точкой доступа Wi-Fi. Кроме того, имеется площадка беспроводной зарядки для смартфонов. В списке оборудования можно будет найти проекционный дисплей, адаптивный круиз-контроль, системы удержания полосы и помощи при парковке.

Предположительно, в гамму двигателей войдут четырехцилиндровые бензиновые и дизельные моторы: 1,5-литровый агрегат с отдачей 163 л.с., 2,0-литровый агрегат мощностью 247 л.с. и 1,6-литровый дизельный двигатель CDTi в нескольких исполнениях мощностью от 110 до 170 лошадиных сил. Моторы будут работать в паре с новой восьмиступенчатой автоматической коробкой передач.

У адаптивного шасси FlexRide есть три режима работы: Standard, Sport и Tour, выбираемые водителем. Они меняют настройки амортизаторов, рулевого управления, восьмиступенчатой автоматической коробки передач, системы стабилизации и отклика на нажатие педали газа. При этом электроника автомобиля может самообучаться, анализируя и определяя стиль вождения.





Свидетельство о постановке N 12031-Γ,

выдано Комитетом информации и архивов, Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО "Издательский дом Капитал" Газета является членом организации "Project Syndicate".

Мира Халина, генеральный директор, mira@kapital.kz

Виктория Говоркова, главный редактор,

govorkova@kapital.kz Гульнара Джаныбекова, коммерческий директор, gulnara@musan.kz Ольга Фоминских, советник главного редактора

по финансовой аналитике Евгения Рассохина, проект-менеджер, zhenya@musan.kz

Айжан Касымалиева, проект-менеджер, aizhan@musan.kz Отдел дистрибуции – 224-91-48 Жаннель Бейсенбаева,

руководитель отдела распространения, Адина Байкинова, редактор «Компании и рынки», Елена Тумашова, редактор «Индустрия» Журналисты: Олег Ни, Анна Видянова Литературный редактор: Елена Ким Корректор: Владимир Плошай

Верстка: Рустем Еспаев Бильд-редактор: Вячеслав Батурин Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции. Коммерческий департамент - 224-91-55, 224-91-66 Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Клочкова), офис 401. Тел.: +7 (727) 224-91-31 Подписной индекс 65009 в каталогах

АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс»,

ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс» Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются. При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна. Официальный сайт: www.kapital.kz Подписано в печать 07.12.2016 г. Заказ N 2464. Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз. Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04