



Что сулит  
Казахстану  
внедрение  
проекта  
«Евразия»



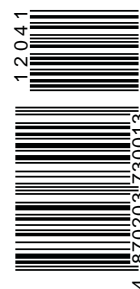
Все ли  
будут платить  
новый  
налог  
на транспорт?



Бахт  
Ниязов  
о потенциале  
зеленого  
строительства

# КАПИТАЛ

№41  
(420)



// ЧЕТВЕРГ, 7 НОЯБРЯ, 2013

Д Е Л О В О Й Е Ж Е Н Е Д Е Л Ь Н И К

ГЧП – ключ к  
модернизации  
автомобильных  
дорог

8  
страница

Глобальные  
экономические  
показатели  
обнадеживают

7  
страница

Стратегические  
рынки не могут  
развиваться  
локально

11  
страница

«Актобе» стал  
пятикратным  
чемпионом  
Казахстана

14  
страница

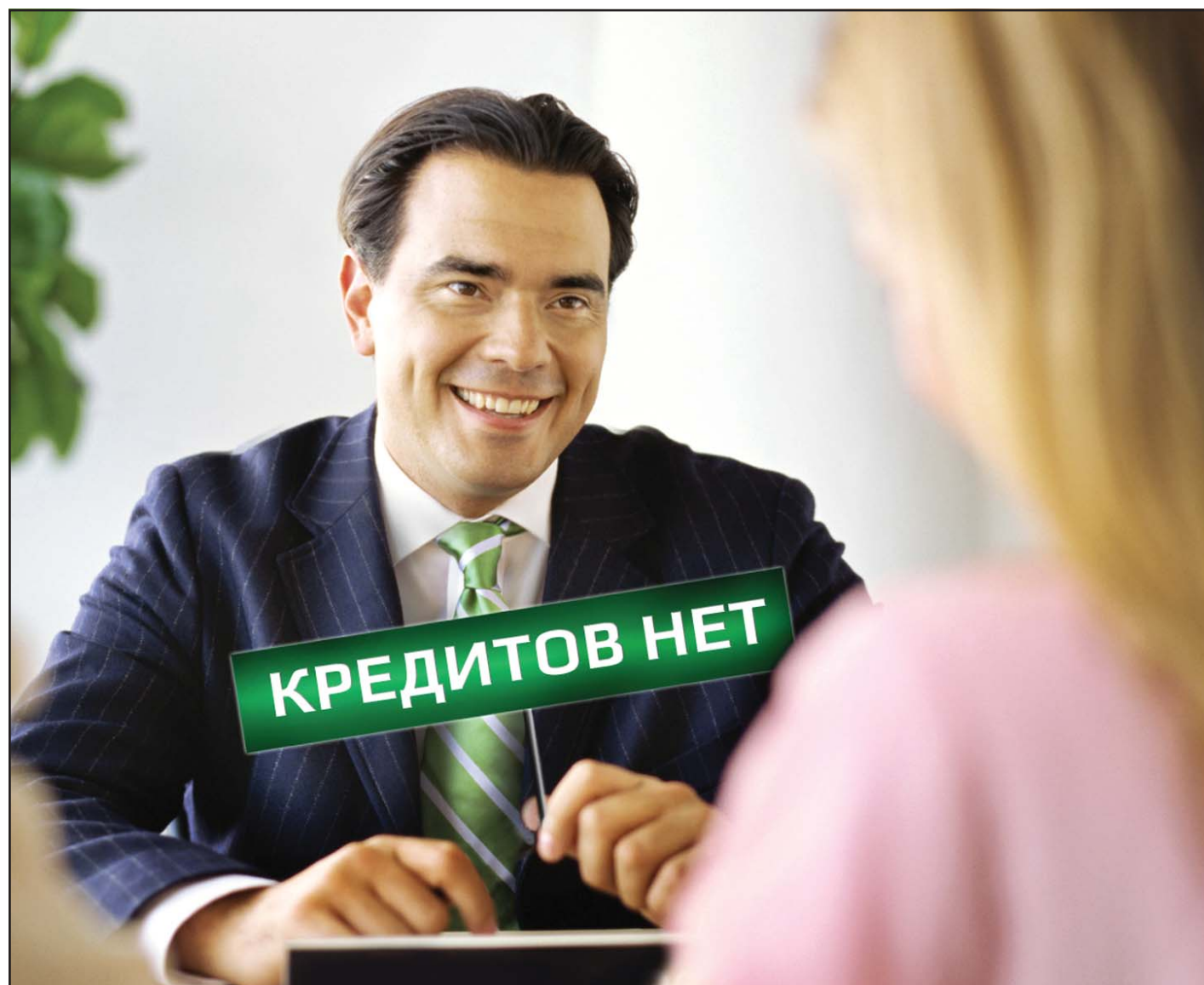
В Лиге  
чемпионов  
состоялся  
четвертый тур

14  
страница

Мы в сети  
kapital.kz



## Банки могут потерять в прибыли



Анна Видянова

На конец сентября 2013 года банки выдали потребительских займов на сумму свыше 2 трлн тенге. По сравнению с началом года объем таких кредитов увеличился более чем на треть. Между тем вскоре банки, делающие ставки на потребительское кредитование, могут приструнить. Регулятор уже заявил о намерении ужесточить нормативные требования.

Объем выдачи потребительских кредитов набирает обороты. Казахстанцы по-прежнему не спешат отказываться от возможности взять денег в займы, а банки готовы идти им навстречу. Так, в настоящее время некоторые банки могут прокредитовать, не предъявляя жестких требований к заемщику. Как отметил экономист Олжас Худайбергенов, коммерческие банки должны более тщательно подходить к оценке платежеспособности клиентов в отношении потребительских кредитов. «То, что в настоящее время не-

которые банки выдают займы без подтверждения доходов на основе только удостоверения личности, нецелесообразно. Они делают свои кредиты более доступными, потому что уровень доходов населения находится на относительно низком уровне. И поэтому все больше банков стремится смягчить условия по беззалоговым кредитам. Банкам в любом случае нужно отслеживать пенсионные отчисления заемщиков, их стаж работы», – уточнил г-н Худайбергенов.

Так, в настоящее время сумма, на которую можно оформить экспресс-кредит, доходит до 5 млн тенге. При этом некоторые банки диверсифицируют максимальную сумму в зависимости от лояльности клиентов. Например, в Kaspi bank максимальная сумма экспресс-кредита не превышает 440 тыс. тенге, для клиентов банка – 3 млн тенге. Стоимость потребительских займов за последние полгода не опускалась ниже 20,8% годовых. При этом в сентябре средняя процентная ставка по таким ссудам не превышала 21,1%.

В то же время, как считает глава «Нурбанка» Кантар Орынбаев, потребительское кредитование двигает розничный рынок.

«Чтобы экономика развивалась сбалансированно, должна быть определенная структура потребления. Если банк кредитует преимущественно богатых людей, то, соответственно, растет спрос на брендовые вещи, аксессуары, технику. Если займы будут более активно выдаваться менее обеспеченным заемщикам, то вырастут продажи бытовой техники соответствующего класса. В результате в Казахстане создаются предпосылки для производства той или иной продукции. Когда наблюдается незначительный спрос на некоторые вещи, то нет смысла их производить. Поэтому, активно предоставляя потребительские кредиты, экономика страны должна получить определенную отдачу от такого процесса», – отметил г-н Орынбаев.

[Продолжение на стр. 5]

Цифра номера

На  
**65,6**  
**млрд**

тенге сокращены  
расходы  
республиканского  
бюджета в 2013 г.

Подробнее [Стр. 3]

Спикер номера

**Константин  
Авершин,**  
учредитель  
и директор  
сети  
**Red Dragon**

Подробнее [Стр. 9]

Цитата номера

**«Меня часто  
критикуют и,  
кстати говоря,  
это дает мне  
возможность  
находиться всегда  
в форме»,**

– Ахметжан Есимов

Подробнее [Стр. 2]

Спорт

**Геннадий  
Головкин**

оказался сильнее  
американца  
Кертиса Стивенса,  
одержав  
28-ю победу в  
профессиональной  
карьере

Подробнее [Стр. 13]

2012 жылғы 28 сәуірдегі ҚР Ұлттық Банкінің Қаржы нарығын және қаржы ұйымдарын бақылау мен қадағалау комитетінің №1.1.256 Лицензиясы

Операциялардың шексіз көлемі.  
Тариф біреу.

**ForteNoLimit**

Неограниченное количество операций.  
Тариф один.

Бизнеске арналған қазақстандық банк  
Казахстанский банк для бизнеса

**ForteBank**

Сіздің табысыңызды қолдау  
Поддержка вашего успеха



(2) 59 99 99

www.fortebank.com

КАДРОВЫЕ  
ПЕРЕСТАНОВКИ  
И НАЗНАЧЕНИЯ

## АНДРЕЙ ТИМЧЕНКО

вышел из состава правления АО «Казкоммерцбанк» и назначен заместителем председателя правления по розничному бизнесу, членом правления ДБ АО «Сбербанк»

## АСХАТ БЕЙСЕНБАЕВ

досрочно прекратил полномочия первого заместителя председателя правления АО «БТА Банк» и избран председателем правления АО «Казпочта»

БАКЫТЖАН  
САГИНТАЕВ

освобожден от должности первого заместителя премьер-министра РК – министра регионального развития РК и назначен первым заместителем премьер-министра РК

## БАХЫТ СУЛТАНОВ

освобожден от должности заместителя руководителя администрации президента РК и назначен заместителем премьер-министра РК – министром финансов РК

## БОЛАТ ЖАМИШЕВ

освобожден от должности министра финансов РК и назначен министром регионального развития РК

## ВАЛЕРИЙ ДЖУНУСОВ

избран председателем регионального совета Палаты предпринимателей Западно-Казахстанской области

## ВИКТОР РОМАНЮК

избран управляющим директором – членом правления АО «БТА Банк»

ДЕНИС ЯМАНОВ,  
ЕЛЬДАР ТЕНИЗБАЕВ

назначены заместителями председателя правления, членами правления ДБ АО «Сбербанк»

## ЕРГЕН ДОШАЕВ

досрочно прекратил полномочия депутата Мажилиса Парламента РК

ЖУЛДЫЗ  
АХМЕТКАЛИЕВА

избрана управляющим директором – членом правления АО «БТА Банк»

## ИСЛАМБЕК САЛЖАНОВ

избран председателем регионального совета Палаты предпринимателей Актюбинской области

## МАРАТ АЗИЛЬХАНОВ

назначен председателем Агентства по делам религий РК

## РУСТЕМ КУРМАНОВ

назначен председателем Комитета ветеринарного контроля и надзора Министерства сельского хозяйства РК

## СЕРГЕЙ КУЯНОВ

назначен генеральным директором телеканала «Алматы»

## ЕСИМОВ «УПОЛНОМОЧЕН ЗАЯВИТЬ»

Динара Куатова

Пресс-конференция в Службе центральных коммуникаций акима Алматы Ахметжан Есимов подготовил основательно и, видимо, внимательно изучил опыт своих коллег. Так, ожидаемым для градоначальника оказался вопрос журналистов о размере зарплаты. «Я подготовился к этому вопросу. 645 тыс. тенге моя зарплата, 130 тыс. тенге удерживается, 515 тыс. тенге я получаю. Зарплатой я удовлетворен», – отметил Ахметжан Есимов.

Также аким поведал, что в Алматы живет в доме супруги. А собственный дом у него имеется в Астане. Рассказывая о социально-экономическом развитии города, спикер подчеркнул, что валовый региональный продукт Алматы превышает показатели ВРП соседних государств. В прошлом году валовый региональный продукт Алматы отмечался на уровне 5,6 трлн тенге, или на душу населения \$25 тыс., проинформировал он. «Это уровень таких центральноевропейских стран, как Чехия, Польша, Венгрия. Значительно больше, чем в Болгарии, Румынии. Это уровень Южной Кореи. По объему ВРП город в несколько раз превышает ВРП наших соседних государств», – отметил градоначальник.

По его данным, безработица в Алматы находится на уровне 5,6%. В этом году в мегаполисе прогнозируется рост валового регионального продукта на 10-12%, что составит 6,2-6,3 трлн тенге. «Инфляция за 9 месяцев составила 102,9%, средняя зарплата – 139 тыс. тенге, безработица – 5,6%. С начала года создано 17 тыс. новых рабочих мест. В этом году в государственный бюджет поступит 1,3 трлн тенге», – сообщил Ахметжан Есимов.

Также аким проинформировал, что по итогам 9 месяцев 2013 года устойчивыми темпами в городе развиваются промышленность, строительство, транспорт, связь, торговля, сфера услуг.

Стоит отметить, на пресс-конференции Ахметжан Есимов держался уверенно и даже поблагодарил прессу за то, что помогает быть всегда в форме. «У нас самые активные журналисты в Алматы, вся «цветная» пресса в Алматы, народ очень

активный. Меня часто критикуют и, кстати говоря, это дает мне возможность находить всегда в форме: мало спать, раньше просыпаться и так далее, помогает в работе одним словом, за что я вам благодарен», – сказал он.

Одним из поводов для такой критики в адрес городской власти служит тема дорог. «У нас уже про этот проспект – аль-Фараби – писали: «Ну зачем он этот аль-Фараби перекладывает?». Пять лет назад, когда я пришел, эта работа была начата. Прошло 5 лет, есть нормативные сроки, там появились трещины, сейчас мы входим в зиму, срок наступил, если до зимы не привести в порядок, эти трещины увеличатся», – пояснил градоначальник.

Большое значение в Алматы придается экологической ситуации. В связи с тем, что 82% вредных выбросов приходится на транспорт, общественный автопарк в городе намерены на 60% обновить экологически чистым транспортом. Сегодня по мегаполису уже курсируют 675 единиц общественного транспорта, работающего на газе и электроэнергии.

По данным Ахметжана Есимова, до конца месяца количество экологичных автобусов увеличится до 400 единиц, Уже приобретено 17 трамваев и 195 троллейбусов. В целом в электропарке города насчитывается 275 трамваев.

Вместе с тем в I квартале по линии Европейского банка реконструкции и развития будет дополнительно приобретено 200 автобусов. И на условиях государственно-частного партнерства планируется купить 200 автобусов.

«То есть более 1000 экологически чистого транспорта будет передвигаться по Алматы. Это составит более 60% от всего транспорта общественного, который у нас в городе имеется», – подытожил аким.

Сказывается на экологии Алматы и большое число заезжающих автомобилей. Чтобы снизить поток машин, в городе планируют построить четыре новых вокзала. «Начнем реализацию работы по строительству 4 автовокзалов на главных въездных магистралях города с паркингами на 5 тыс. мест каждый. Такой опыт есть в зарубежных странах, чтобы они могли приехать, оставить свой транспорт, пересеть на общественный и передвигаться в



городе именно на нем», – пояснил Ахметжан Есимов.

Прокомментировал он и ситуацию вокруг нового аэропорта, строительство которого затянулось на пять лет. Недостроенный аэропорт, по словам акима Алматы, будет реконструирован в зал для VIP-персон. Пропускная способность действующего аэропорта Алматы в скором времени достигнет своего пика. К повышению пассажиропотока владельцы воздушной гавани намерены подготовиться, расширив мощности терминала. «Что касается строительства нового аэропорта. Хозяева аэропортов меняются. Иногда, когда хозяева меняются, меняются и подходы. Новый аэропорт начали строить, но уже 5 лет как он заморожен. Сейчас они (владельцы) представили в акимат свои предложения о том, что если мы расширим существующий аэропорт, то минимум до 2025 года мощности аэровокзала и аэропорта позволят обслуживать пассажиров», – пояснил аким Алматы.

Он отметил, что проект по расширению существующего в Алматы аэропорта в акимате считают наиболее приемлемым. «В этом году пассажиропоток ожидается в 4 млн человек. Поэтому с учетом роста

пассажиропотока они представили, мы на градостроительном совете рассмотрели этот проект. Он наиболее приемлемый и удобный», – сказал Ахметжан Есимов.

Не обошлось и без громких заявлений. Так, алматинский градоначальник пригрозил раскритиковать имена людей, которые мешают наведению порядка на рынках города. «Есть просто люди, которые там (на рынках) торгуют и зарабатывают, содержат семью. Я их прекрасно понимаю – им тяжело, но им мы создаем условия, предоставляем новые рабочие места. Есть директора, которые эти площади просто распределяли и получали деньги за все. Есть учреждения, которые находятся, которые находятся в Астане. Я хочу заявить, что если они не прекратят эту свою работу, через СМИ, подстрекать и так далее, я назову их фамилии. Это очень известные люди, кстати говоря», – заявил Ахметжан Есимов.

Работа по борьбе со стихийными рынками в городе будет продолжена, сообщил аким. В настоящее время, сообщил он, уже отстроено два рынка, отвечающих требованиям безопасности. Всего на градостроительном совете одобрено 14 таких рынков, за «красной линией» же находится 34 рынка.

## Мал городок, да дорог

Юрий Вернов (Тараз)

Многочисленные, построенные вокруг градообразующих предприятий, приходят в запустение вслед за сворачиванием производств. В Жамбылской области три таких моногорода: Каратау, Жанатас и Шу. Но сейчас есть надежда на их возрождение.

## Вчера и сегодня

Раньше в Каратау производилась добыча, первичная переработка и поставка сырья фосфорным и химическим заводам всего бывшего Советского Союза. Предприятия Жанатаса также добывали и перерабатывали фосфорное сырье, еще здесь выпускался товарный кремний. Шу – крупный

узловой железнодорожный пункт, занятость населения и развитие экономики города были связаны с работой железнодорожного транспорта и Шуского теплоэнергетического завода.

В наши дни жизнь в этих городах остановилась. Оказавшись, например, в Каратау, можно лишь неприятно удивиться. Дома стоят без окон, город в запустении, много разбитых дорог, мало магазинов. Кажется, что даже в лицах местных жителей читается уныние. До недавнего времени разруха была здесь во всем: безработица, перебои с подачей воды и электричества, нехватка детских садов и школ, плохая криминогенная обстановка.

Но за последние годы сделано многое. Строились и ремонтировались объекты

образования, здравоохранения, водоснабжения, осуществляется поддержка малого и среднего бизнеса. Однако пока нельзя сказать, что старые проблемы ушли.

В ближайшие три года в рамках госпрограммы развития моногородов в Жанатасе, Каратау и Шу запланировано снесение ветхих домов, восстановление зданий и строительство социально значимых объектов.

## Надежда на инвестора

С приходом в Жамбылскую область крупного инвестора – ТОО «ЕвроХим-Удобрения» – в регионе началось создание горнорудного и химического комплексов. Есть надежда, что теперь ситуация в моногородах кардинально изменится. Уже

сейчас на месторождении фосфоритов Кок-Джон в Сарыусском районе начались буровзрывные работы, ведутся лабораторные и опытно-промышленные испытания по обогащению фосфоритовой руды. Вскоре начнется и строительство завода по переработке руды в Жанатасе.

На новых предприятиях, расположенных вблизи малых городов, будут производиться фосфоритовая мука, строительный гипс и хлорид кальция. Планируется, что производственная мощность составит более 700 тыс. тонн готовой продукции в год. Здесь будут трудиться 2 тыс. человек, преимущественно местные жители. Согласно контракту на недропользование, инвестор будет ежегодно перечислять в бюджет на социальные нужды Сарыусского и Таласского районов 735 млн тенге.

Предполагается, что общая сумма инвестиций в освоение фосфоритных месторождений Каратау-Жанатасского бассейна в Жамбылской области составит в ближайшие годы порядка 300 млрд тенге.

**FIND NEW ROADS™**



**CHEVROLET**





**CHEVROLET TRACKER**  
**ЛЕГЕНДА ВОЗРОЖДАЕТСЯ**

- ЭЛЕКТРИЧЕСКИЙ РАЗЪЕМ 230 V
- КАМЕРА ЗАДНЕГО ВИДА
- ЗАДНИЙ ПАРКТРОНИК
- ПОДОГРЕВ ПЕРЕДНИХ СИДЕНИЙ
- РАЗВЛЕКАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА MYLINK
- САМЫЙ ВМЕСТИТЕЛЬНЫЙ БАГАЖНИК
- СРЕДИ КРОССОВЕРОВ – ДО 1370 Л.\*

**РАССРОЧКА 0% на 3 года**

\*комплектацию необходимо уточнять в дилерских центрах

АЗИЯ АВТО  
БИПЭК АВТО

АСТАНА: пр. Богенбай батыра, 73/1, тел.: (7172) 22-69-58, 22-69-66  
АЛМАТЫ: ул. Майлина, 240 А, тел.: (727) 2-555-777, 2-579-777  
<http://aziaavto.kz> | <http://bipek.kz>

ТОО БИПЭК АВТО Казахстан

Вниманию первых руководителей  
и финансовых директоров предприятий!

**ДЕНЬГИ РАБОТАЮТ...  
И ЗАРАБАТЫВАЮТ ДЕНЬГИ!**

Лицензия Агентства РК по регулированию и надзору финансового рынка  
и финансовых организаций № 250 от 26.12.07 выдана АО «Альянс Банк»

**ВКЛАДЫ АО «АЛЬЯНС БАНК»**  
для юридических лиц

**ГИБКИЕ УСЛОВИЯ!  
ВЫГОДНЫЕ СТАВКИ!**

\*Годовая эффективная ставка вознаграждения **до 8,3%**

Более подробную информацию о том,  
как можно разместить вклад в Альянс Банке,  
можно получить по телефону:  
258-40-40, вн. 52074, 52589, 52343, 52072.

 **Альянс Банк**

# Закон по ВИЭ не способствует их развитию

Венера Гайфутдинова

Остремлении развить зеленую энергетику в нашей стране говорят давно. Так, для поддержки развития зеленой энергетики на законодательном уровне в Казахстане еще в 2009 году был принят Закон «О поддержке использования возобновляемых источников электроэнергии».

Однако, по признанию Жаннат Салимовой-Текай, председателя совета директоров ОЮЛ «Ассоциация возобновляемой энергетики Казахстана», этот закон не работал. К примеру, в 2012 году установленная мощность возобновляемых источников энергии (ВИЭ) составила 0,008% от всей вырабатываемой в Казахстане мощности. За прошлый год ТЭЦ выработала 17,5 тыс. МВт, ГЭС – 2,3 тыс. МВт, а за счет ВИЭ было получено 1,5 МВт энергии.

Ранее развитие ВИЭ в Казахстане, по словам Александра Трофимова, генерального директора ТОО «Институт «Казсельэнергопроект», в первую очередь сдерживалось отсутствием законодательной базы. Но наличие закона не особо способствовало стремительному росту этой отрасли.

Г-жа Салимова-Текай уверяет, что с принятием в 2013 году поправок к Закону «О поддержке использования возобновляемых источников электроэнергии» ситуация изменится. Более того, в законе был предложен новый механизм государственной поддержки ВИЭ. Основная идея закона – механизм закупки полного объема выработанной электроэнергии по фиксированным тарифам – осталась. Однако, как объяснила г-жа Салимова-Текай, теперь государство заранее будет объявлять размер и сроки действия тарифов и выступать «брокером» между производителями «грязной» энергии, которые обязаны возместить себестоимость закупки электроэнергии от ВИЭ.

Но с внесением изменений в законодательство, по мнению г-на Трофимова, на пути внедрения ВИЭ встали вопросы преодоления совершенно иных барьеров, одними из которых является выдача техни-



ческих условий на выдачу мощности, а также отсутствие фиксированного тарифа на отпуск электроэнергии.

Жаннат Салимова-Текай уверяет, что изменения в расширении использования ВИЭ еще предстоит сделать. Так, в декабре текущего года запланировано определить и утвердить фиксированные тарифы. К этому сроку запланировано разработать формулу индексации.

«Дальнейшая реализация планов по внедрению ВИЭ будет в основном тормозиться из-за отсутствия отраслевого Министерства энергетики РК», – подчеркнул Александр Трофимов. По уверениям эксперта, при наличии такого органа уже бы работали и выдавали электроэнергию ВЭС «Байдикбек-1», «Кордай».

Разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) «Строительство Кор-

дайской ВЭС мощностью 21 МВт в Жамбылской области» была закончена в 2010 году. Площадка для строительства Кордайской ВЭС имеет достаточный ветровой потенциал со средней многолетней скоростью 6,6 м/с. Выбранная площадка под ВЭС расположена в районе перевала Кордай на юго-востоке Жамбылской области в 30 км от одноименного поселка Кордай на границе Казахстана и Кыргызстана.

Установленная мощность Кордайской ВЭС в 21 МВт обеспечивается 21 ветроустановками по 1 МВт каждая с общей выработкой «чистой» электроэнергии в размере 52,2 млн кВт/ч в год.

Объем продаж с учетом расходов электроэнергии на собственные нужды составит в среднемноголетнем разрезе 49,59 ГВт/ч. Сметная стоимость строительства – 6,4 млрд тенге.

Окончание строительства намечено на 2014 год. В настоящее время начался монтаж 4 агрегатов.

В 2011 году разработана «Схема выдачи мощности от намечаемой к строительству ВЭС «Байдикбек-1» в Жамбылской области мощностью 210 МВт». В феврале текущего года были получены технические условия на подключение намечаемой ВЭС к сетям АО «KEGOC».

В настоящее время уже выполнено полномасштабное ТЭО «Строительство ВЭС «Байдикбек-1» мощностью 210 МВт в Жамбылской области». В 2012 году получено положительное заключение республиканского государственного предприятия «Госэнергиз».

На площадке предполагается установить 70 ветроагрегатов мощностью по 3 МВт каждый. Сбор мощности от ВЭУ планируется осуществить на повышающую подстанцию 220/35 кВт «Байдикбек-1» воздушными линиями.

Вырабатываемая электроэнергия ВЭС – 799,7 млн кВт/ч в год. Полезный отпуск электроэнергии – 720,5 млн кВт/ч в год. Расчетная сметная стоимость строительства – 68,8 млрд тенге. В настоящее время заказчик – проектная компания «НАР» – ожидает утверждения фиксированного тарифа на отпуск электроэнергии.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### В ПЕНСИОННЫХ РАСЧЕТАХ НЕТ СОЦИАЛЬНОЙ СПРАВЕДЛИВОСТИ

С таким заявлением депутат Светлана Ферхо обратилась в среду на заседании в мажилисе к премьер-министру РК Серику Ахметову. Г-жа Ферхо выступила в защиту пенсионеров 1948-1950 годов, которых 260 тыс. человек. Большинство из них женщины, отметила депутат, имеющие трудовой стаж от 35 до 40 лет, но получающие пенсию в минимальном размере из-за последствий переходного периода 90-х годов. Депутат отмечает, что эта категория лиц вынуждена была до наступления пенсионного возраста находиться годами в отпусках без содержания, и в результате оказаться получателем минимальной пенсии. «Многие из них, находясь в предпенсионном возрасте, по разным обстоятельствам не смогли предоставить справку о заработной плате из-за простоя предприятий, снижения объема производства, либо предоставленные справки о заработной плате не позволили назначить пенсии выше минимального размера. Производимые в дальнейшем перерасчеты пенсий не изменили ситуации – они продолжают оставаться на минимальной пенсии», – отметила депутат. Как подчеркнула Светлана Ферхо, обращающиеся граждане не могут понять, почему, имея трудовой стаж от 30 до 45 лет и при максимальной заработной плате при уходе на пенсию, они сегодня получают только минимальную пенсию – 19 тыс. 66 тенге, базовую – 9 тыс. 330 тенге. Это говорит о том, что в пенсионных расчетах имеется проблема социальной несправедливости, то есть пероценка денежной стоимости пенсионных прав требует более совершенной конвертации, считает депутат. «Пенсионеры – получатели этих несправедливых минимальных пенсий все сложнее вписываются с этой малой суммой в расходную потребность ежемесячного проживания. С учетом их состояния здоровья, безусловно, пенсий крайне недостаточно на увеличивающиеся потребности на медикаменты, питание и постоянно растущие коммунальные услуги. Данная проблема по пенсионерам поднимается депутатами с 2007 года и до сегодняшнего дня», – подчеркнула мажилисмен. Г-жа Ферхо заинтересовалась, как в рамках модернизации пенсионной системы страны можно решить вопрос с той категорией лиц, которые вышли на пенсию до 1998 года, имеют большой трудовой стаж и минимальную пенсию сегодня. В связи с этим она выдвинула свои предложения по совершенствованию системы расчета уровня пенсии с учетом всех факторов: ранжировать возраст выхода на пенсию с условиями трудовой деятельности; пересмотреть размер МРП, к которому привязан механизм начисления пенсии; сделать прозрачным механизм начисления пенсий людям, имеющим одинаковый стаж работы, доходы, условия труда; учитывать общественную значимость и вредность трудовой занятости; ввести в закон учет стажа по уходу за инвалидом не только по 1 группе и старше 80 лет. (kapital.kz)

#### ГОСПРОГРАММЫ БУДУТ ПЕРЕСМОТРЕНЫ

Министерство экономики и бюджетного планирования РК проводит ревизию государственных и отраслевых программ развития. Завершить проверку ведомство планирует в ноябре. Об этом на пресс-конференции в Службе центральных коммуникаций сообщил министр экономики и бюджетного планирования Ерболат Досаев. «Ревизией охвачено 46 программ, включая 5 государственных и 41 отраслевую. При ревизии программ оценивается качество разработки программ, эффективность использования бюджетных средств и результативность, а также степень достижения целей и задач, наличие дублирования в программах и оценка финансовой обеспеченности», – отметил министр. По итогам ревизии будут определены приоритеты финансирования государственных и отраслевых программ, а также даны рекомендации по оптимизации неэффективных программ и дублирующихся направлений. «Ряд программ будет интегрирован в новые разрабатываемые программы, программы одной направленности будут объединены в единую программу, будут исключены дублирующиеся направления в ряде программ. Неэффективные программы будут поставлены на утрату, а низкоэффективные программы будут пересмотрены содержательно с пересмотром объемов их финансирования», – пояснил глава Минэкономики РК. Напомним, на расширенном заседании 11 октября текущего года глава государства Нурсултан Назарбаев поручил Министерству экономики и бюджетного планирования РК пересмотреть госпрограммы. (kapital.kz)

# Давайте жить по средствам!

Аманжол Сагындыков

**Намерение сократить расходы бюджета можно только приветствовать. Это еще раз говорит о том, что власти понимают необходимость жить по средствам**

Расходы республиканского бюджета в 2013 году сокращены на 65,6 млрд тенге. «С учетом уточненного прогноза по поступлениям и уменьшения дефицита расходы республиканского бюджета предлагается оптимизировать до 6033,4 млрд тенге, или на 65,6 млрд тенге. В целом уменьшение расходов составит 165,8 млрд тенге, в том числе за счет экономии по расходам, связанным с исполнением обязательств государства, – 29 млрд тенге, экономии в результате государственных закупок – 19 млрд тенге и ожидаемого недоосвоения – 117,8 млрд тенге», – сказал министр экономики и бюджетного планирования РК Ерболат Досаев, представляя законопроект «О внесении изменений и дополнений в закон РК «О республиканском бюджете на 2013-2015 годы».

По информации министра, часть данных средств – 100 млрд тенге – будет направлена на: строительство железнодорожной линии «Жезказган – Бейнеу» – 30 млрд тенге; увеличение уставного капитала АО «НУХ «Байтерек» для обеспечения конкурентоспособности и устойчивости национальной экономики – 30 млрд; подготовку к проведению «ЭКСПО-2017» – 20 млрд тенге; возврат кредита на реализацию проекта по сносу аварийного жилья Астаны перед ФНБ «Самрук-Казына» – 20 млрд тенге.

**Как и должно было произойти**  
В принципе, снижение расходов бюджета – ожидаемое явление. Еще в середине мая в своем докладе в правительстве Ерболат Досаев говорил о том, что бюджет получит меньше доходов по налогам, неналоговым поступлениям, поступлениям от продажи основного капитала.

В частности, по налоговым поступлениям уменьшение ожидается в размере 231,1 млрд тенге.

Основное снижение ожидается по корпоративному подоходному налогу (299,9 млрд тенге) в связи с уменьшением темпа роста ВДС нефтегазового сектора в результате снижения мировых цен на металлы и твердые полезные ископаемые.

Снижение налога на добавленную стоимость в целом составит 59,6 млрд тенге, в том числе с уменьшением на 120,1 млрд тенге за счет снижения объема импорта и темпов роста ВВП и увеличением на 60,5 млрд тенге за счет уменьшения сумм возврата НДС и улучшения налогового администрирования.

Вместе с тем по налогам на международную торговлю и внешние операции прогнозируется увеличение на 124,5 млрд тенге за счет изменения ставки таможенных пошлин на сырую нефть с \$40 до \$60 за тонну.

По неналоговым поступлениям доходы уменьшатся на 75,7 млрд тенге.

Кроме того, по поступлениям от продажи основного капитала план уменьшен на 11,8 млрд тенге. Уменьшение ожидается по поступлениям от реализации зерна из государственных резервов в связи с сокращением объема закупки зерна в 2012 году и, соответственно, сокращением реализации зерна из государственных резервов в 2013-м.

#### Все сокращают

По большому счету из-за последствий глобального кризиса уменьшением расходов бюджета озаботились во многих странах мира.

Так, к примеру, США, которые чуть было не допустили дефолт по своим кредитным обязательствам, давно думают над тем, чтобы меньше тратить. В 2011 году дефицит бюджета составил рекордные \$1,6 трлн, что составляет около 11% ВВП. Администрация Барака Обамы собирается к 2018 году сократить дефицит бюджета до \$600 млрд, или около 3% от ВВП.

Та же Германия стремится сбалансировать бюджет. Как сообщалось ранее, вла-



сти намерены сократить расходы бюджета более чем на 5 млрд евро – до 297 млрд евро в 2014 году. Проект предусматривает, что с 2015 года германский бюджет станет сбалансированным.

Япония же взялась за сокращение военного бюджета. Еще осенью 2012 года Минобороны обратилось к руководству страны с планом бюджета на военные нужды на 2013 финансовый год, которые могут составить 4,57 трлн иен (\$58 млрд). Планируемый бюджет будет на 1,7% меньше военных расходов на 2012 год. Военный бюджет Японии оказался самым низким за минувшие 20 лет.

Россия также стремится к тому, чтобы оптимизировать расходы бюджета. Еще в сентябре правительство согласилось на сокращение расходов бюджета в 2014-2016 годах на 5%, кроме защищенных статей.

#### Пока не поздно

Причем ситуация в Казахстане очень напоминает российскую. По большому счету и в Казахстане, и в России власти начи-

нают понимать, что невозможно и далее компенсировать состояние внутренней экономики благоприятной внешнеэкономической конъюнктурой. Так, причинами предстоящих сокращений расходов бюджета глава правительства России Дмитрий Медведев, в частности, назвал повышенную волатильность на мировых рынках, а также замедление темпов роста экономики в других странах. Повышенная волатильность означает, что цены на мировых рынках в данном периоде не только растут, но и могут значительно проседать, а замедление темпов роста экономики в других странах неизбежно приводит к сокращению этими странами импорта сырья, нефти, металлов и так далее. И то, и другое отрицательно сказывается на доходной части российского бюджета.

Ну и казахстанский бюджет тоже. Сокращение расходов бюджета, даже несмотря на некоторые краткосрочные тренды роста мировых цен на нефть и металлы, – единственный выход, чтобы в конце концов не обанкротиться.

BANK RBK

7888.kz

НЕТ КОМИССИЙ ПО КРЕДИТАМ для физических лиц за:

- ✓ рассмотрение кредитной заявки и организацию займа;
- ✓ досрочное погашение займа;
- ✓ открытие и ведение счета;
- ✓ снятие наличных денег\*

\* кроме комиссии за обналичивание денежных средств с платежной карточки.

ЧЕСТНЫЙ БАНК

ЧЕСТНЫЕ



ПРОЦЕНТЫ

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### КОНТРАКТЫ РАСТОРГНУТЫ

Не менее 40 контрактов по неработающим месторождениям до конца года планирует расторгнуть министерство индустрии и новых технологий. Об этом на пресс-конференции в Службе центральных коммуникаций сообщил глава ведомства Асет Исекешев. «Мы сейчас по неработающим месторождениям проводим большую работу. Я думаю, мы эту работу активизируем и до конца года не менее 40 контрактов по неработающим месторождениям мы расторгнем. И эта работа будет продолжена. Когда все месторождения будут работать, так как это выгодно государству», – отметил министр. Кроме того, проинформировал Асет Исекешев, к концу 2013 года в контрактах с недропользователями будут закреплены обязательства об инвестировании \$27 млрд в отрасль. Комментируя пересмотр условий контрактов на недропользование, министр заметил, что многие проекты и программы были заключены «семь-десять лет назад, и там были заложены достаточно заниженные обязательства инвесторов, на наш взгляд». (kapital.kz)

### НЕФТЬ ПОДЕШЕВЕЕТ

В западном экспертном сообществе произошла резкая переоценка перспектив нефтяной отрасли. Об этом свидетельствует опрос, проведенный британским информационным агентством Reuters среди специалистов по энергетике 20 ведущих западных банков и аналитических центров. Выведенная из их прогнозов на 2020 год средняя цена нефти европейской марки Brent составила \$95. Сейчас, осенью 2013 года, баррель стоит приблизительно \$109. Всего год назад в ходе такого же опроса Reuters средняя цена барреля Brent в 2020 году прогнозировалась на уровне \$118. Иными словами, эксперты ожидали удорожания. Основная причина того, что всего за год нефть в прогнозах экспертов «подешевела» сразу на 23 доллара, – «сланцевая революция», причем даже не в нефтяной, а в газовой сфере. Целый ряд опрошенных специалистов считает, что обилие газа, добываемого теперь в США из твердых пород, неминуемо приведет к общему снижению цен на углеводороды. Кроме того, аналитики ждут существенного увеличения энергоэффективности во многих странах, что тоже скажется на нефтяных котировках. Резкое снижение цен на нефть к 2020 году прогнозирует и Федеральная разведывательная служба Германии – BND. Она исходит из того, что котировки могут опуститься до 80 долларов за баррель, сообщило 31 октября агентство Reuters со ссылкой на источник в спецслужбе. Это произойдет, прежде всего, из-за значительного (до 10 млн баррелей в день) увеличения мировой добычи – например, в США, Канаде, Бразилии и Ираке. (kapital.kz)

### ОГРАНИЧЕНИЕ НА ИМПОРТ БЕНЗИНА СНЯТЫ

Министерство нефти и газа Казахстана сняло ограничение на импорт бензина из России. Об этом сообщает директор департамента нефти и газа Министерства нефти и газа РК Куандыков Кудмурын. «Запрет снят. Когда был избыток бензинов, мы защитили свой рынок, когда угрозы заговаривания не стало, отменили (ограничение). Это предусмотрено двусторонним соглашением с РФ», – сказал г-н Куандыков. Как сообщила ИА «Новости-Казахстан» в Миннефтегаза Казахстана, «приказом министра нефти и газа РК Узақбая Карабалина от 1 ноября 2013 года № 201 отменено действие приказа МНГ РК от 21 мая 2013 года № 87 «Об утверждении графика поставок нефтепродуктов с определенным объемом, сроков поставок и поставщиков». (kapital.kz)

### НА ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЮ СТРАНЫ ПРИВЛЕКУТ 1,5 ТРЛН

Для реализации проектов, вошедших в Карту индустриализации, будет привлечено 1,5 трлн тенге инвестиций. Об этом на пресс-конференции в Службе центральных коммуникаций сообщил министр индустрии и новых технологий РК Асет Исекешев. Также Асет Исекешев проинформировал, что в строительство проектов карты будет задействовано 78 тыс. человек. В текущем году планируется ввести 140 проектов на сумму порядка 500 млрд тенге с созданием 13 тыс. постоянных рабочих мест. Кроме того, министр рассказал о проблемных проектах Карты индустриализации. «Если говорить о проблемных проектах, которые стоят и не могут полностью выйти на полную мощность, их было 35. Сейчас, по истечению года, их осталось 13. 21 проект был запущен. Там были решены вопросы, связанные с перенастройкой оборудования, отсутствием финансирования и многим другим, которые удалось решить вместе с регионами и запустить эти производства», – отметил министр. (kapital.kz)

### В РК СОКРАТИЛАСЬ ПЛОЩАДЬ ОРОШАЕМЫХ ЗЕМЕЛЬ

В Казахстане сегодня по сравнению с уровнем начала 1990-х (2,1 млн га) площади орошаемых земель сократились на треть, сообщил министр сельского хозяйства Асылжан Мамытбеков, выступая в ходе правительственного часа в мажилесе. «В Казахстане сегодня по сравнению с уровнем начала 1990-х площади орошаемых земель сократились на треть и составляют сейчас менее 1,5 млн га», – сказал министр. По его словам, причинами сокращения площадей орошаемых земель и их продуктивности являются высокий уровень износа и низкий уровень инвестиций в строительство и восстановление оросительных и дренажных систем. «Кроме этого, серьезное влияние оказывает ухудшение эколого-мелиоративного состояния земель, отсутствие стимула у фермеров по внедрению водосберегающих технологий, невыполнение необходимых мелиоративных работ», – заметил министр. (kapital.kz)

# Ситуация со стоимостью импортируемой из РФ электроэнергии прояснилась

Венера Гайфутдинова

Экспортируемая из Казахстана электроэнергия оказалась дешевле импортируемой из России. В связи с отсутствием перетоков электроэнергии между западной и северной энергозонами нашей страны западные области Казахстана оказались изолированными от общей энергосистемы РК и, соответственно, энергодефицитными. Этот дефицит электроэнергии покрывается за счет импорта из России. Но, несмотря на внутренний дефицит электроэнергии, отдельные субъекты Казахстана реализуют экспортные поставки в Российскую Федерацию. Таким образом, между странами осуществляется энергетический взаимозачет, что позволяет сохранять и Казахстану, и России энергетический баланс.

До 2010 года Казахстан был нетто-экспортером электроэнергии, а после 2010-го является нетто-импортером, то есть потребляет больше электроэнергии, чем производит. Север Казахстана экспортирует электроэнергию, производимую на построенной еще в советское время Жибастузской ГРЭС-1, в Россию, а юг покупает ее у Кыргызстана и Узбекистана. Суммарная установленная мощность всех электростанций Казахстана составляет 19 тыс. МВт, а фактическая мощность – 14,5 тыс. МВт.

По информации Тимура Баймуханова, заместителя председателя Агентства РК по защите конкуренции (АЭК), стоимость импортируемой из России электроэнергии оказалась дороже экспортируемой из Казахстана.

АЭК провело анализ рынка реализации электроэнергии. Посредством этой проверки были выявлены проблемы международных перетоков. Решение этой проблемы г-н Баймуханов видит в разработке четкого механизма организации продажи электроэнергии, а также путем договоренностей с РФ.

Однако независимые эксперты уверяют, что на самом деле казахстанская электроэнергия для России не дешевле, чем российская электроэнергия для нас. Как объяснил Ерман Мадиев, директор департамента биржевой торговли и маркетинга АО «Казахстанский оператор рынка электрической энергии и мощности», стоимость энергии в России рассчитывается либо по тарифу рынка мощности, либо по тарифу рынка электроэнергии, в Казахстане существует один тариф. «Сравнить суммарную стоимость двух российских тарифов и стоимость одного тарифа в Казахстане не корректно», – подчеркнул г-н Мадиев.

В нашей стране действует лишь один рынок – электрической энергии. Соответственно, на этом рынке продается лишь один товар – электроэнергия. В России действует два рынка – электрической энергии и мощности. И каждый из этих рынков продает свой товар. На рынке электрической энергии продают электроэнергию, а на рынке мощности, соответственно, – мощность. И цена на эти два товара разная.

В Казахстане рынка мощности не существует, его намерены создать лишь к 2016 году.

В 2012 году отечественные энергетики произвели 88,7 млрд кВт/ч электроэнергии, из которых 8,3 млрд кВт/ч было по-



ставлено в другие страны, что на 22% больше, чем за предыдущий год. Показательно, что около 86-88% всей электроэнергии в Казахстане вырабатывается на теплоэлектростанциях.

В 2012 году Казахстаном было импортировано 8,3 млрд кВт/ч электроэнергии, в том числе 4,6 млрд кВт/ч из России и 1,6 млрд кВт/ч – из Кыргызстана.

По данным Агентства РК по статистике, в Казахстане в январе-сентябре 2013 года произведено 67,066 млрд кВт/ч электро-

энергии, что на 2,6% больше, чем в аналогичном периоде 2012 года. А в январе-июне 2013 года в Казахстане произведено 45,586 млрд кВт/ч электроэнергии, что на 2,3% больше, чем в аналогичном периоде 2012 года.

Казахстан вырабатывает 88,7 млрд кВт/ч электроэнергии в год против 1 трлн кВт/ч в России. То есть электрооборуженность Казахстана составляет 3,9 мВт/ч на душу населения в год против 6,7 мВт/ч – в России.

# Проект «Евразия» может привести к росту доли России в нефтедобыче Казахстана

Венера Гайфутдинова

Эра «легкой нефти» уходит в историю. В связи с тем, что запасы легко добываемой нефти стремительно снижаются, в нашей стране инициировано создание геологоразведочного проекта «Евразия», который должен стать международным энергетическим консорциумом. Как рассказал «Капитал.кз» Балтабек Куандыков, президент Общества геологов-нефтяников Казахстана, инициаторами создания международного консорциума «Евразия» выступили Министерство нефти и газа РК и ассоциация Kazenergy.

Создание «Евразии» ориентировочно, по оценке Камиллы Манаковой, аналитика Агентства по исследованию рентабельности инвестиций (АИРИ), обойдется в \$500 млн. Реализовывать проект намерены силами создаваемого консорциума из числа крупных нефтяных компаний, заинтересованных в осуществлении данной программы.

Основной целью консорциума было определено изучение глубинного геологического строения Прикаспийского региона с целью обнаружения новых крупных залежей углеводородов и установления закономерностей их распространения на больших глубинах.

В создаваемый для реализации проекта консорциум, по мнению г-жи Манаковой, войдут крупнейшие нефтегазовые компании – вероятно, располагающие соответствующим опытом и технологиями участники Северо-Каспийского проекта, а также российские компании. «Таким образом, возможен рост доли РФ в нефтедобыче Казахстана», – считает она.

Концентрация проекта вокруг Прикаспийского региона г-н Куандыков мотивирует тем, что легко добываемой нефти все меньше и теперь для открытия нефтегазовых месторождений необходимо вложить большие инвестиции с целью развития месторождений с глубокими залежами, находящимися в труднодоступных местах. Для разработки подобных месторождений необходимы новые технологии поиска. «В этом вопросе выбор неслучайно пал на Прикаспийскую впадину, известную как один из мировых центров концентрации нефтегазопроисходящих работ и добычи углеводородов», – объяснил Балтабек Куандыков.

Согласно исследованиям ученых России и Казахстана, в Прикаспийском нефтяном бассейне в еще не изученных бурением более глубоководных горизонтах сосредоточено до 40 млрд тонн условного топлива углеводородного потенциала.

При разработке проекта «Евразия», по словам президента Общества нефтяников-геологов Казахстана, необходимо учесть, что 25-30% Прикаспийской впадины территориально принадлежит России, а

остальная, большая часть, принадлежит Казахстану.

По информации г-на Куандыкова, российские и казахстанские официальные лица, геологи и геофизики двух стран пришли к общему мнению, что эту впадину нужно изучить как один единый целостный геологический бассейн. Совместное изучение позволит получить полноценную картину закономерностей распространения углеводородов, истории развития единого региона. Именно по этой причине, по словам г-на Куандыкова, два государства предпримут совместные согласованные действия по организации предусмотренных уникальных научно-



исследовательских и поисковых работ.

С учетом имеющихся прогнозов данных многих ученых в указанном нефтегазоносном бассейне толщина осадочного комплекса составляет порядка 20-25 км и имеется огромный объем нефтегенерирующих пород. «Полученные по результатам намеченных работ исследования могут дать обоснование для разработки стратегии на долгие годы по значительному увеличению нефтегазового потенциала республики», – подчеркнул г-н Куандыков.

«Евразия», по мнению г-жи Манаковой, будет способствовать углублению двустороннего сотрудничества между Россией и Казахстаном, поскольку территория, на которых планируется реализация проекта, помимо нашей страны также находится в юрисдикции РФ. В свою очередь это, по оценке г-жи Манаковой, положительно скажется на решении различных межправительственных спорных вопросов, таких как выдача лицензий на центральное месторождение, подписание соглашения о разделе продукции (СРП) по Хвальскому месторождению, а также урегулирование вопроса цены поставляемого на Оренбургский газоперерабатывающий завод карачаганакского газа.

Одной из основных целей этого проекта является научная. В Прикаспийской впадине открыты огромные по своим запасам месторождения нефти и газоконденсата – Оренбургское, Тенгиз, Кашаган, Карачаганак, Астраханское, а также ряд более мелких месторождений – Жанажол, Алибекмола, Урихтау, Королевское и многие другие.

Все они расположены в пределах глубин до 6 км. Наиболее глубокие скважины, пробуренные в Прикаспийской впадине, не превысили 7 км. Проектная скважина поможет изучить вещественный состав пород, их коллекторские свойства, перспективы нефтегазоносности, темпе-

достижения техники и технологии бурения скважин, включая бурение, крепление, испытание скважины на больших глубинах. Выполнение намеченной программы потребует новых разработок в области бурового оборудования, химических реагентов для буровых растворов, цемента для крепления скважины, проведения скважинных исследований и много другого, ранее неизвестного в отрасли.

Еще одна цель, которую ставят перед собой инициаторы проекта, – имиджевая. Этот проект является проектом международным как по содержанию, так и по уровню сложности. «Успешная реализация проекта повысит статус нашей республики как одного из лидеров в нефтяной отрасли», – уверен Балтабек Куандыков.

В настоящее время, по информации Общества нефтяников-геологов Казахстана, уже создается правительственная межведомственная группа с участием представителей всех заинтересованных министерств по обсуждению вопросов, касающихся проекта «Евразия». Также в рамках проекта организовывается специальная рабочая группа для разработки необходимых документов указанного проекта, ведения переговоров со всеми потенциальными кандидатами для участия в будущем консорциуме. На данном этапе идут переговоры с российскими заинтересованными ведомствами и организациями для выработки совместных действий в указанном проекте.

Параллельно будут изучаться различные варианты поиска международных консультантов, которые будут помогать в подготовке необходимых документов по проекту по международным стандартам, а также окажут содействие в переговорах с зарубежными компаниями.

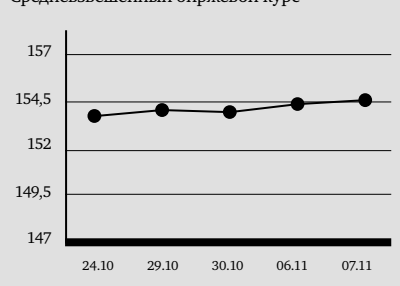
По намеченному плану реализации проекта до конца 2013 года будут созданы межведомственная комиссия для координации осуществления проекта, рабочая группа для ведения переговоров с потенциальными участниками проекта и утверждения графика ее работы. Кроме того, к указанному сроку инициаторы проекта «Евразия» намерены провести переговоры с российскими официальными органами, в частности, с Министерством природных ресурсов РФ и Академией наук.

В 2014 году по плану будут проведены переговоры по созданию консорциума, а также будет определен состав будущего консорциума из числа известных нефтяных компаний, имеющих достаточный опыт проведения сложных проектов и финансовые возможности. А в следующем году будет проводиться согласование и утверждение всех основополагающих документов по созданию консорциума, программ работ, бюджета.

В период с 2015-го по 2020 год будет реализовываться весь проект.

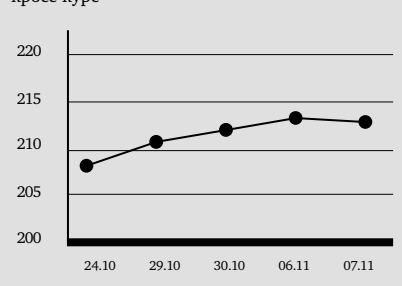
USD/KZT

Средневзвешенный биржевой курс



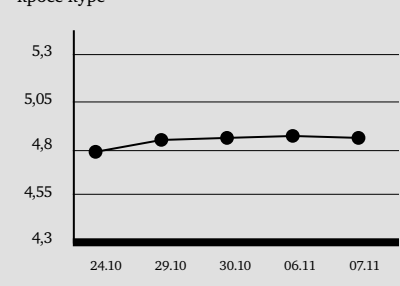
EUR/KZT

кросс-курс



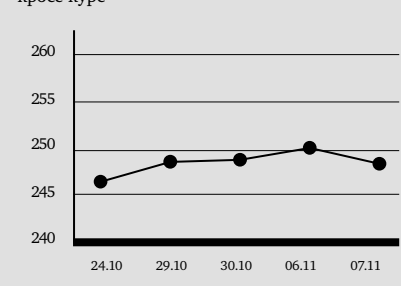
RUR/KZT

кросс-курс



GBP/KZT

кросс-курс



# Сколько банки тратят на рекламу?

Анна Видянова

За год из десяти банков – лидеров по активам лишь 4 фининститута вышли в плюс по расходам на рекламу. Эти банки нарастили свои рекламные бюджеты как минимум на четверть. Урезать свои затраты на продвижение решили как крупные, так и средние банки. Деловое издание «Капитал.kz» попыталось выяснить, какие банки тратят на рекламу больше всех.

Последствия кризиса постепенно начинают растворяться. Банки по-прежнему тратятся на привлечение клиентов и стремятся удержать свой сегмент. Совокупный рекламный бюджет банков-лидеров за год увеличился на 4,1% (+174,8 млн тенге). В январе-сентябре 2012 года затраты банков на продвижение составляли 4,2 млрд тенге, за тот же период 2013 года – свыше 4,3 млрд тенге. Двигать рынок рекламы продолжают «Цеснабанк», «Банк ЦентрКредит» и «Народный банк». Именно эти игроки банковского сектора за год в наибольшей степени нарастили свои расходы на рекламу. Об этом свидетельствуют данные отчетности банков за 3 квартала 2013 года.

Так, «Цеснабанк» в январе-сентябре 2013 года направил на рекламные цели на 80,2% больше средств, нежели за тот же период 2012 года. Если за 9 месяцев 2012 года фининститут потратил свыше 319,2 млн тенге, то в январе-сентябре 2013-го – 575,2 млн тенге. Несмотря на то, что банк занимает седьмую строчку по активам, он также вошел в топ-3 банков по затратам на рекламу. При этом фининститут по вложениям в продвижение обошел такие крупные банки, как «Казкоммерцбанк», «Евразийский банк» и «Банк ЦентрКредит». Отметим, что «Цеснабанк» закрепил за собой первое место по доле инвестиций в продвижение в структуре общехозяйственных затрат – 16,9%.

Прирост расходов на рекламу «Банка ЦентрКредит» также впечатляет (+78,4%). Банк в январе-сентябре 2012 года инвестировал в продвижение 246,2 млн тенге, за тот же период текущего года – 439,3 млн



цели 458,8 млн тенге, за тот же период 2013 года – свыше 604,1 млн тенге. «Народный банк» занял вторую позицию по объему средств, вложенных в рекламу, и третье место по наращиванию рекламного бюджета.

Практически на треть нарастил свои расходы на продвижение Kaspi bank

Остальные банки первой десятки сжали свои рекламные бюджеты. Так, в значительной степени сократил свои расходы на продвижение «АТФБанк». По сравнению с январем-сентябром 2012 года затраты банка на рекламу просели на 57,1%. Если за 9 месяцев 2012 года банк инвестировал в рекламу 145,4 млн тенге, за тот же пе-

риод 2013-го «АТФБанк» вложил 62,3 млн тенге.

Ошугито урезал свой рекламный бюджет и «БТА Банк» (-40,3%). Если за 9 месяцев 2012 года данный фининститут вложил в свое продвижение 292,6 млн тенге, за тот же период 2013 года – 174,6 млн тенге.

**Объем рынка рекламы банковского сектора в 2012 году превысил 6,6 млрд тенге. Тогда в тройку лидеров по объему средств, направленных на рекламные цели, в 2012 году вошли Kaspi bank, «Евразийский банк» и «Казкоммерцбанк». В прошлом году более 19,4% рынка рекламного бюджета принадлежало Kaspi bank, вторую строчку по этому показателю занимал «Евразийский банк» – 15,2%. Замкнул тройку лидеров Казком с долей 14,3%. Так, в 2012 году Kaspi bank потратил на рекламу более 1,2 млрд тенге, «Евразийский банк» – 1,0 млрд тенге, Казком – 953,6 млн тенге.**

тенге. Банк занял второе место по приросту рекламного бюджета.

«Народный банк» также показал заметный прирост бюджета на рекламу (+31,7%). За год затраты этого фининститута, направленные на рекламные цели, увеличились на 145,3 млн тенге. Так, за 9 месяцев 2012-го банк потратил на данные

(+23,0%). За год банк увеличил свои затраты на рекламные цели с 804,4 млн тенге до 989,0 млн тенге. Отметим, что Kaspi bank продолжает удерживать первую строчку по объему средств, инвестированных в рекламу. Вторую позицию Kaspi bank удерживает по доле расходов на рекламу в общехозяйственных расходах – 13,7%.

риод 2013-го «АТФБанк» вложил 62,3 млн тенге.

Ошугито урезал свой рекламный бюджет и «БТА Банк» (-40,3%). Если за 9 месяцев 2012 года данный фининститут вложил в свое продвижение 292,6 млн тенге, за тот же период 2013 года – 174,6 млн тенге.

# БВУ могут потерять в прибыли

[Начало на стр. 1]

Между тем галопирующий рост объемов выдачи потребительских займов не мог не отразиться на качестве ссудного портфеля. Так, с начала года объем просроченных кредитов на потребительские цели увеличился на 22,4% (+33,7 млрд тенге). В итоге на конец сентября 2013 года просрочка по таким займам достигла 183,9 млрд тенге. К слову, просроченная задолженность по ипотеке по сравнению с январем выросла лишь на 11,6%.

Например, только затраты на коллекторские услуги в Kaspi bank за год прибавили в объемах 26,6%. Если в январе-июне 2012 года банк потратил на эти цели 103,3 млрд тенге, за тот же период 2013-го расходы на коллекторов достигли 130,8 млрд тенге. В то же время в общей структуре общехозяйственных расходов затраты по взысканиям задолженности за год незначительно снизились – с 1,06% до 0,84%.

Регулятор также не остался в стороне и заострил особое внимание на концентрации розничного кредитования. Так, недавно Национальный банк РК для ограничения активного роста объемов потребительских займов распространил проект регуляторных изменений. Главный банк страны планирует ужесточить требования по достаточности капитала для банков, активно занимающихся потребительским кредитованием, а также установить ограничение на фондирование через депозиты.

Согласно проекту, минимальное требование по коэффициенту достаточности капитала k2 повысится на 3 процентных

пункта для банков, у которых потребительские займы превышают 35% ссудного портфеля. При расчете регуляторного капитала вес по риску необеспеченных розничных займов планируется удвоить до 150% для всех банков.

Банков, у которых потребительские кредиты составляют более чем треть портфеля, несколько. Например, в Kaspi bank доля таких займов в январе-июне 2013 года превысила 75,0%, в 2012 году – 68,7%. В «Евразийском банке» зависимость от потребительских кредитов менее ощутима. За 2 квартала 2013 года доля таких займов в портфеле фининститута составила 40,7%, за тот же период 2012 года – 28,5%. В «Альянс банке» в январе-июне 2013 года практически четверть портфеля приходилась на потребительские кредиты.

Между тем у большинства банков беззалоговые кредиты являются одним из основных источников получения прибыли, а у розничных банков тем более. По расчетам «Капитала.kz», больше всего при оформлении необеспеченного кредита заемщик переплачивает в «Евразийском банке». Так, придется отдать банку на 31,8% больше от требуемой суммы. Второе место по сумме переплаты у «Народного банка». Доля переплаты от суммы к оплате в этом банке составляет 27,5%. Третью строчку занимает Kaspi bank. В этом фининституте доля переплаты по экспресс-кредиту составила 24,8% от запрашиваемой суммы.

В то же время возникает логичный вопрос: какие кредиты можно считать потребительскими? Стоит ли включать в

данную группу автокредиты или нужно учитывать только беззалоговые займы? Ведь, если принимать во внимание только необеспеченные кредиты, то абсолютным лидером станет Kaspi bank – 62,2% беззалоговых займов от ссудного портфеля. Такой розничный игрок, как «Евразийский банк», немного не дотянул до планки в 35%. Так, доля ничем не подкрепленных кредитов в этом банке в январе-июне 2013 года достигла 26,3%.

Как отмечают в Halyk Finance, банками, на которые тяжелым грузом ляжет повышение требований по достаточности капитала, скорее всего, окажутся именно Kaspi bank, «Евразийский банк», «Альянс банк» и ДБ «Банк Хоум Кредит».

«Kaspi bank из-за относительно небольшого запаса капитала будет напрямую затронут изменениями, нежели остальные банки. «Евразийский банк» также может попасть под повышение требований по капиталу. Так, доля потребительских займов в ссудном портфеле банка значительна и в 2012 году она достигла 30%. «Альянс банк» и «Темірбанк», как реструктурированные банки с одобрением регулятора планом улучшения финансовой стабильности, могут избежать повышения требований к капиталу. Ошугитимый запас капитала в более мелких банках, таких как ДБ «Банк Хоум Кредит» и «Банк Kassa Nova», оставляют возможность для роста без вливания капитала», – рассказали аналитики Halyk Finance.

Отметим, что в настоящее время коэффициент k2 не должен быть менее 10%. При реализации инициатив регулятора этот показатель для некоторых банков не

должен опуститься ниже отметки 13%. Так, согласно данным Национального банка РК, коэффициент достаточности капитала k2 в Kaspi bank, «Евразийском банке» и «Альянс банке» приблизился к 15%. В «Темірбанке» этот показатель достиг отметки 19%, а в ДБ «Банк Хоум Кредит» и «Банк Kassa Nova» k2 зашкалил за 25%.

Аналитики Halyk Finance подчеркивали, что повышение веса по риску для необеспеченных розничных займов для всех банков окажет общее давление на рост потребительских займов. «Каждая мера делает потребительское кредитование менее прибыльным. Предполагаем, что такой шаг замедлит рост данного рынка. Вместе с постепенным насыщением кредитоспособного спроса на потребительские займы мы ожидаем дальнейшего замедления общего роста кредитования», – подчеркнули эксперты.

Банкам, которые могут попасть под новые нормативные требования регулятора, могут перекрыть доступ к фондированию розничных депозитов. Так, Национальный банк РК также рассматривает возможность ограничить объем привлеченных депозитов через k10. Это новый коэффициент пруденциального регулирования, который отражает соотношение объема вкладов к капиталу. Его значение не должно превышать 4. При этом, как отметили в Halyk Finance, депозиты при расчете k10 будут исключать вклады правительства, Национального банка РК, ФНБ «Самрук-Казына», а также депозиты в жилищные строительные сбережения.

Учитывая, что отчетность в полной мере не отражает структуру вкладов компаний, пока нельзя сказать, какие банки будут снижать темпы роста объемов вкладов. Однако можно предположить, каким фининститутам придется либо ограничить фондирование через депозиты, либо нужно будет наращивать собственный капитал. Так, по расчетам «Капитал.kz», на конец июня в «Альянс банке» розничные депозиты превысили объем капитала в 17,3 раза, в «Банке ЦентрКредит» – в 4,4 раза, в Kaspi bank – в 4,8 раза. В «БТА Банке» объем розничных вкладов практически сравнялся с собственным капиталом.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### ОПАСНОСТИ КРЕДИТНОГО ПУЗЫРЯ В КАЗАХСТАНЕ НЕТ

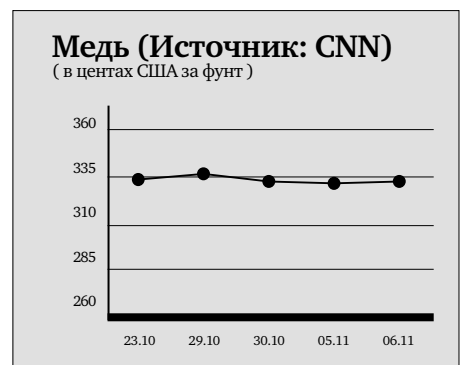
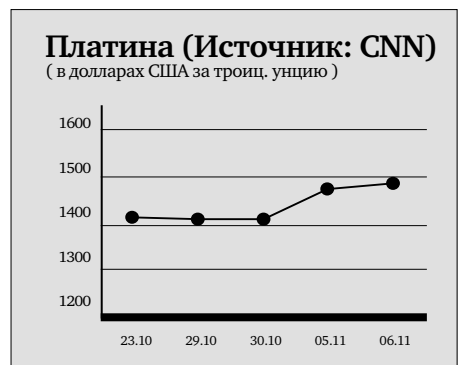
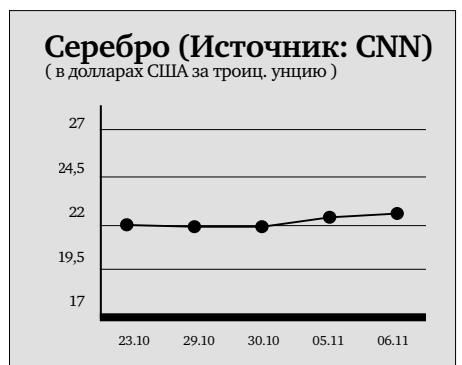
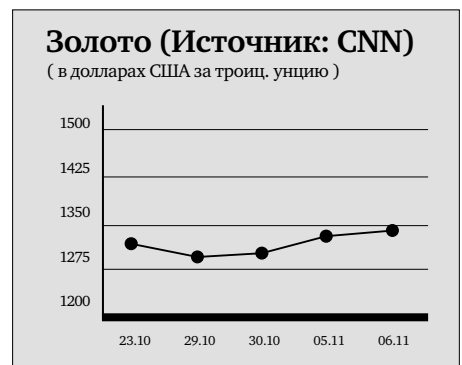
В настоящее время опасения вызывают не потребительские кредиты, а рост выдачи беззалоговых кредитов. В частности, казахстанские финансисты не видят ничего крамольного в том, что в стране растет объем потребительских кредитов. Сегодня на каждого казахстанца приходится более 700 долларов потребительских кредитов. Ранее депутаты мажилиса – члены фракции «Ак жол» высказались, что увеличение выдачи потребительских кредитов несет в себе угрозу повторения сценария «кредитного пузыря», наблюдаемого на Западе. Однако в Сбербанке Казахстана утверждают, что в России этот показатель составляет более \$1 тыс. 700, что на 70% превышает казахстанский. Мнение банкиров поддерживают и независимые эксперты. Так, генеральный менеджер Processing.kz Константин Горожанкин приводит в пример европейские страны и США. На каждого британца приходится почти \$39 тыс., что в 38 раз больше, чем в Казахстане. В целом кредитный портфель физических лиц Великобритании составлял 151% от ВВП страны. «Мы сильно отстаем даже от России по объему кредитов потребительских, не говоря о Европе и США, где люди берут сразу несколько кредитов. Но там берут на серьезные покупки – недвижимость, отдых, учебу. А у нас люди малообразованные, берут кредит даже на сотовый телефон за 5 тыс. тенге, очень популярны кредиты в магазинах бытовой техники», – говорит эксперт. При этом он отмечает, что ставки по займам в Казахстане значительно выше, чем в других странах. В США, например, ставки составляют 3%, в Европе – 4%. К тому же темпы роста потребительских кредитов не подкреплены и доходами населения. За 12 месяцев к июню 2013 года они выросли на 4,8%, что ниже на 6,9% за 2012 год и 22,5% – за 2011 год. Но говорить, об угрозе повторения европейского сценария «кредитного пузыря» все-таки рано, полагает Константин Горожанкин. В Сбербанке Казахстана считают, что куда опаснее тенденция роста беззалогового кредитования в стране. В общем портфеле кредитования физических лиц он составляет 8,3% от ВВП Казахстана, на потребительские кредиты приходится 5,3%. Это с точки зрения рисков опасно, считают финансисты. И отмечают, что в Казахстане существуют очень перспективные рынки, например ипотека или автокредитование. ВВП страны на душу населения также растет, в этом году он составил около \$12 тыс. и налицо динамика увеличения депозитов населения – за 6 месяцев 2013 года рост вкладов составил 232 млрд тенге (6,8%), против 180 млрд тенге (8,8%), за аналогичный период предыдущего года. Это значит, что есть потенциал для роста кредитования. Вопрос в том, в какой форме и в каких видах кредитование должно развиваться. Ранее президент РК Нурсултан Назарбаев заявил, что бесконтрольная выдача потребительских кредитов закладывает «новую бомбу» в финансовом секторе Казахстана. «Новому председателю Нацбанка Кайрату Келимбетову (нужно разобраться), эти кредиты потребительские, возврат их абсолютно неизвестен. Это вы закладываете новую бомбу, разберитесь. Потребительские кредиты закладывают новую бомбу», – сказал глава государства в ходе расширенного заседания правительства. (kapital.kz)

#### НАЦБАНК «ВОПУСТИЛ ТРИ ПАМЯТНЫЕ МОНЕТЫ

С 5 ноября 2013 года в обращение выпущены памятные монеты из сплава нейзильбер «Костанай», «Талдыкорган», «Тараз» из серии «Города Казахстана». Номинал монет 50 тенге. Об этом сообщили в пресс-службе Национального банка. Памятные монеты «Костанай», «Талдыкорган» и «Тараз» имеют идентичные изображения лицевых сторон (аверс). На лицевой стороне монет в центральной части расположена надпись «50 ТЕНГЕ», обозначающая номинал монеты. В верхней части изображена орнаментальная verso-монетная розетка, в нижней части – элемент национального орнамента. Справа от номинала расположена аббревиатура «Б». По окружности выступающей кант. На оборотной стороне (реверсе) монет единый дизайн и показатели: они изготовлены из сплава «нейзильбер», диаметр – 23 мм, масса – 4,71 грамма, тираж – 50 тыс. штук каждого наименования. На оборотной стороне (реверсе) монет изображены гербы соответствующих городов. (kapital.kz)

#### СЭЗ «АСТАНА – НОВЫЙ ГОРОД» РЕШИЛИ БЛАГОУСТРОИТЬ

Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев подписал указ, направленный на развитие специальной экономической зоны «Астана – новый город». Об этом сообщается на официальном сайте президента Республики Казахстан Нурсултана Назарбаева. «В положении о специальной экономической зоне «Астана – новый город» часть вторую пункта 1 изложить в следующей редакции: «Территория СЭЗ «Астана – новый город» является неотъемлемой частью территории Республики Казахстан и составляет 7634,71 гектара. В состав территории СЭЗ входит индустриальный парк №1 площадью 598,1 гектара, индустриальный парк №2 площадью 433,1 гектара и городская легкорельсовая линия площадью 72,41 гектара», – говорится в указе «О внесении изменений и дополнения в указ президента Республики Казахстан от 29 июня 2001 года № 645 «О создании специальной экономической зоны «Астана – новый город». Согласно указу, таможенная процедура свободной таможенной зоны применяется на части территории СЭЗ, на которой будут осуществляться приоритетные виды деятельности. Также указывается, что территория СЭЗ является зоной таможенного контроля, а границы территории СЭЗ, на которой применяется таможенная процедура свободной таможенной зоны, по ее периметру обустроиваются и оборудуются в соответствии с таможенным законодательством Республики Казахстан в целях проведения таможенного контроля. Указ подписан 31 октября и вводится в действие со дня его подписания. (kapital.kz)



## НОВОСТИ НЕДЕЛИ МИРОВЫЕ

### ЗАВОД ПЛАНШЕТНИКОВ ПОКИНЕТ СЭЗ «МОРПОРТ АКТАУ»

В связи с тем, что в Налоговый кодекс были внесены изменения, в частности касающиеся деятельности специальных экономических зон, из перечня приоритетных видов был убран пункт «Иные виды деятельности», под который могло попасть практически любое предприятие. Между тем приоритетными видами деятельности на территории СЭЗ «Морпорт Актау» являются: химическая промышленность; производство готовых металлических изделий; производство резиновых и пластмассовых изделий; металлургическая промышленность; производство машин и оборудования; производство прочих неметаллических минеральных продуктов; производство бытовых электрических приборов; производство изделий из кожи; производство нефтехимической продукции; складское хозяйство и вспомогательная транспортная деятельность и производство основных фармацевтических продуктов. Именно такой список опубликован на официальном интернет-сайте СЭЗ. «На сегодня «Каспий Электроникс» хоть и находится на территории СЭЗ, не является ее участником. Им нужно или менять направление своей деятельности под те приоритетные виды, которые нам будут подходить или уходить», – заявил председатель правления АО СЭЗ «Морпорт Актау» Амирбек Тулегенов. Амирбек Тулегенов не исключает и того, что после окончания судебных процессов, связанных с заводом планшетников, предприятие сможет возродиться. (zakon.kz)

### ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТОРЫ ПОМОГАЮТ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ

В проектах Карты индустриализации 75% инвестиций приходится на частных инвесторов, сообщил заместитель премьер-министра – министр индустрии и новых технологий Асет Исекешев на брифинге СПК, передает сайт премьер-министра РК. «Подвляющее большинство проектов Карты индустриализации реализуются за счет средств частных инвесторов. 75% инвестиций – это инвестиции бизнесменов, не государства», – сказал глава МИНТ РК. Он подчеркнул, что большинство частных инвесторов получают поддержку со стороны государства в виде субсидий процентных ставок. При этом бюджетные инвестиции идут на реализацию масштабных проектов, таких как проект «Западная Европа – Западный Китай». «Также есть инвестиции квазигосударственного сектора. К примеру, КТЖ участвует в строительстве заводов по производству локомотивов или «Самрук-Энерго» в строительстве Балхашской ТЭС», – заключил министр. (zakon.kz)

### «АК ЖОЛ» ПРИЗЫВАЕТ НЕ ЗАБЫВАТЬ О НАЦИОНТЕРЕСАХ

В ДПК «Ак жол» назвали проект Закона «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты по вопросам государственных закупок» своевременным и актуальным, однако, по их мнению, законопроект предусматривает ряд нововведений, исключающих поддержку казахстанского содержания. Основанием внесения данных изменений является Соглашение о госзакупках между правительствами Беларуси, Казахстана и России, заключенное в рамках формирования ЕЭП, сообщает пресс-служба ДПК. По данному вопросу депутаты фракции ДПК «Ак жол» полагают необходимым отметить следующее. В соответствии с Госпрограммой по форсированному индустриально-инновационному развитию на 2010-2014 гг., утвержденной указом главы государства от 19 марта 2010 года № 958, одним из приоритетов является увеличение доли казахстанского (местного) содержания при осуществлении государственных закупок до 87%. Статьей 22 Закона РК «Об административных процедурах» установлен запрет на принятие решений, допускающих необоснованное снижение доли казахстанских товаров-производителей в экономике страны. Законом РК «О национальной безопасности» (ст. 22) установлено, что экономическая безопасность обеспечивается решениями государственных органов и должностных лиц, направленными на увеличение доли производства ответственных товаров и услуг в экономике страны. В этой связи принятие законопроекта в предложенной редакции приведет к срыву выполнения государственной программы и вступит в противоречие с действующим законодательством. Ни в пояснительной записке, ни в других документах, прилагаемых к законопроекту, нет данных об аналогичных внутригосударственных процедурах по реализации соглашения и приведению в соответствие с его положениями действующего законодательства в Российской Федерации и Республике Беларусь. В Беларуси принят новый Закон «О государственных закупках», предусматривающий нормы о поддержке ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителям). В России на федеральном уровне действует Закон «О размещении заказов на поставки товаров, выполнении работ, оказании услуг для государственных и муниципальных нужд», в соответствии с которым товары, работы, услуги российского происхождения имеют приоритет по отношению к иностранным. Помимо этого, Правительством Российской Федерации могут устанавливаться запреты и ограничения допуска товаров, работ, услуг, имеющих иностранное происхождение, для нужд обороны и безопасности государства. (zakon.kz)

# Бахт Ниязов: «У зеленого строительства большой потенциал в сфере вложения длинных денег»

Виктория Говоркова

Интерес к зеленому строительству стал одним из мировых трендов строительной сферы. Люди хотят жить в комфортных, экологически чистых домах, участники рынка активно осваивают технологии зеленого строительства, а инвесторы начинают понимать экономическую выгоду от экологического строительства. Пока, к сожалению, все это малоприменимо к казахстанской практике. Обобщить международный опыт в этом направлении и адаптировать его к казахстанской специфике, помочь объединиться приверженцам этого направления внутри страны призван созданный недавно Казахстанский совет по зеленому строительству. О том, что такое зеленое строительство может стать не просто выгодным для девелоперов, но и финансовым инструментом для фондового рынка с вполне прогнозируемым уровнем доходности в интервью «Капитал.kz» рассказал Бахт Ниязов, руководитель Real Invest Group и сооснователь Казахстанского совета по зеленому строительству (KazGBC).

- Что включает в себя философия зеленого строительства?

- Философия на самом деле очень простая: от зеленого строительства выигрывать должны все заинтересованные стороны. У нас ведь в народе пока очень ограниченное представление о зеленом строительстве. Недавно я давал интервью весьма уважаемому изданию и старательно им объяснял что такое зеленый дом, как мы его собираемся строить, как рассказывать о нем. Они тем не менее сопроводили публикацию фотографией домика из сруба, возведенного в каком-то живописном месте. Естественно, реакция читателей была более чем эмоциональная. А все почему? Потому что в массовом сознании у нас экологичный дом – это как раз дом из дерева, построенный где-то на Бутаковке рядом с горной речкой. Хотя с точки зрения стандартов зеленого строительства такое строение никогда не получит сертификата по множеству причин. Хотя бы потому, что строительство зданий в подобных местах ухудшает экобаланс района. Вот если, наоборот, взять участок в запущенном месте, ну, например, на месте бывшей свалки или заброшенного завода или хотя бы на месте пустыря и, создав там зеленый квартал со своей экосистемой, способствовать общему улучшению экологической ситуации в этом районе и в целом в городе, то это будет реальное зеленое строительство.

- Выгодно ли зеленое строительство для девелоперов?

- Можно еще шире поставить вопрос: можно ли зарабатывать на переходе на зеленую экономику. Я знаю, что в этом плане скепсиса немало. Для меня ответом на вопрос стала книга «Богатства природы» Марка Терсека и Джонатана Адамса. Марк, кстати, раньше был инвестиционным банкиром. В этой книге он аргументированно объясняет, что природа – не только среда обитания человека, но и самая перспективная область вложений для любого бизнеса. Это не менее важно чем, например, новые технологии или бизнес-инновации.

Возвращаясь к зеленому строительству, могу сказать, что потенциально оно очень выгодно, потому что это выгодно человеку, конечному потребителю. Но оно предполагает очень глубокую и основательную работу с целевой аудиторией. А чтобы работать с потенциальными покупателями, нужно самим глубоко быть в теме. Вот мы когда столкнулись с вопросами в процессе проработки своего проекта, то решили стать инициаторами создания Казахстанского совета по зеленому строительству.

Почему для бизнеса так важно иметь сильную общественную организацию? Потому что в мире уже многое сделано и придумано. И подобные советы существуют во всех странах, ориентированных на зеленую экономику. Нам надо, но не нужно изобретать велосипед. Нам надо, во-первых, создать такие правила игры, которые способствовали бы развитию зеленого строительства, а во-вторых, сделать так, чтобы у нас появился свой мощный класс экспертов. Это не столько сами девелоперы, сколько архитекторы, проектировщики, инженеры, конструкторы. Ну и те, кто это должен продавать в конечном итоге. Мы хотим в ближайшее время максимально активизировать именно направление, связанное с обучением людей. Мы намерены пригласить всех крупных девелоперов и сделать комплексную программу обучения зеленому строительству. Мы хотим, чтобы у них на уровне среднего звена, на уровне людей, которые реально разрабатывают проекты, были специалисты, хорошо понимающие эту тему и готовые ее продвигать. У них при желании будет возможность начать с азав и получить очень глубокие знания, и не только теоретические, а на примерах самых лучших в мире проектов. Механизм KazGBC позволяет рассчитывать на это. Если мы сделаем это, то заложим мощную основу для будущей данной отрасли строительства.



- Будут ли квадратные метры в зеленых домах стоить дороже?

- Все зависит в каждом конкретном случае от самого проекта. Существуют также разные уровни сертификации. Естественно, что «платиновая» сертификация предполагает значительно большие затраты, нежели «серебряная». В среднем в мировой практике зеленые здания стоят на 10-50% дороже своих обычных аналогов. Цена при этом определяется разными факторами, не только технологиями. Например, как правило, зеленые здания имеют очень хорошее расположение. Это уже плюс в цене. В них удобно жить и работать, следовательно, такое жилье и такие офисы охотнее берут в аренду. Это тоже определяет привлекательность.

В мировой практике строительство зеленых зданий осуществляется за счет денег институциональных инвесторов, потому что они мыслят очень долгосрочными категориями. Например, если это крупный пенсионный фонд в США, для него зеленое строение – это долгосрочная и доходная инвестиция с вполне прогнозируемым уровнем доходности. У нас часто говорят о дефиците инструментов, дескать, куда вложить деньги. У нас, например, национальные компании и институты развития деньги свои хранят в банкоматах и на депозитах в банках, зарабатывая копеечки и не покрывая инфляцию. При этом потенциал зеленого строительства как сферы вложения длинных денег никак пока не рассматривается.

По идее сейчас надо создавать крупные фонды недвижимости и финансировать через них зеленое строительство. Это понятный, прозрачный и эффективный механизм инвестирования. Есть мировая практика, можно, например, у немцев поучиться. Однако та ситуация, в которой сейчас оказался фондовый рынок и те финансовые институты, та политика регулятора, которая была последние годы, никак не располагают к развитию коллективных форм инвестирования. Более того, вся эта отрасль, по сути, задушена не вполне адекватным регулированием.

- Могли бы вы назвать цифры по сокращению энергозатрат, увеличению энергоэффективности в таких строениях?

- Очень ориентировочно экономия в среднем составляет 30-35%, но в каждом конкретном случае по-разному. Вообще, надо сказать, что в стандартах зеленого строительства нет четких норм и предписаний по тому, какие конкретно решения нужно применять. Все зависит от местной специфики. То, что хорошо и эффективно в одной местности, в другой будет трудно применимо в силу иных исходных данных, в том числе климатических условий. В процессе выбора решений важно опираться на расчеты. Например, мне в процессе строительства собственного дома казалось, что установка солнечных батарей вкупе с созданием пассивного дома позволит создать реально энергоэффективный и экологичный дом. Когда же посчитали экономия, оказалось, что мне намного выгоднее во всех отношениях вложить деньги в утепление дома, экологичные материалы, качественное стекло и в газовую турбину, которая генерирует дешевое электричество наряду с теплом и холодом. Конечно, солнечная батарея – идея красивая и даже романтическая, но зеленое строительство опирается прежде всего на реалии. Чем дальше я просчитываю энергоэффективность своего дома, тем больше понимаю, насколько реалии далеки от существующих стереотипов.

- Каковы главные критерии экологичности строений? Какие здесь существуют стандарты?

- Стандартов основных несколько, однако самым распространенным на сегодняшний день является американский стандарт LEED. Это во многом результат предпринимчивости американцев в продвижении своего стандарта за пределами страны. А критериев на самом деле много, и сам процесс сертификации таких зданий очень не простой. Существует несколько уровней сертификации, самый высокий из которых «платиновый». Чтобы получить тот или иной уровень, проекту нужно набирать баллы по основным критериям. Условно их можно разделить на несколько групп. Это, во-первых, расположение участка. Если проект подразумевает вырубку лесов, загрязнение водоема или иное ухудшение экобаланса, то такое строение не может быть признано зеленым. Близость к загрязняющему воздуху промышленному объекту – тоже не вариант для зеленого строения. Второй аспект, в котором в настоящее время много говорится и чему у нас уделяется большое внимание, – энергобережение. Третий критерий зелени – рациональное использование воды. Четвертый – это качество воздуха внутри помещения, а пятый – это сами используемые строительные материалы, которые, конечно же, должны быть экологически чистыми. Такой вроде бы очевидный и понятный перечень, по которому сертифицируются зеленые дома во всем мире, однако, как мы недавно для себя выяснили, это далеко не все. Наши авторитетные коллеги из американского совета по зеленому строительству (US GBC) рассказали о почти анекдотичных случаях, когда выполнение всех возможных критериев не приводило к ожидаемому результату. И виной тому был человеческий фактор. Поэтому одним из очень значимых критериев я бы назвал подготовленность людей, для которых построено здание. И неважно, жилье это, офис или что-то другое. Подготовленность и сознательность людей – это очень важная составляющая зелени строения. Потому что если, например, не выключать за собой свет, бесконтрольно тратить воду, открывать зимой окна или не следить за чистотой, то все инвестиции в озеленение здания будут потрачены впустую. Или взять, например, продвинутую систему утилизации мусора. Чтобы люди могли ею пользоваться, они должны привыкнуть делить весь свой мусор на стекло, пластик, картон, еду и т.д. Такому за один день не научишься.

- Есть ли в Казахстане здания, сертифицированные по международным стандартам BREEAM или LEED?

- Пока нет, но есть проекты, над которыми уже ведется активная работа. Из всего, что сделано, лично мне наиболее интересен многоквартирный энергосберегающий дом, который сейчас достраивается в Караганде. Этот пилотный проект реализуется при участии программы развития ООН в Казахстане. Их эксперты сделали очень многое, чтобы в столь непростых условиях реализовать такую идею. Скоро должна состояться презентация дома, и крайне интересно посмотреть, какие технологические решения там применены и как это все будет работать на практике.

- Ведется ли работа по разработке национальных стандартов зеленого строительства?

- По идее работу над национальным стандартом зеленого строительства можно начать уже в ближайшее время. Месяц назад при нашем активном участии создан KazGBC, мы провели «круглый стол», пригласили американцев, россиян, заинтересованные госорганы, депутатов. Для нас очень важно, что пришел вице-министр регионального развития Серик Кенесович Нокин, человек, который отвечает у нас

за строительную отрасль. Он однозначно сказал, что Совет по зеленому строительству нужен и важен, и что они намерены с нами работать. Сейчас задача совета – объединить профессионалов этого направления внутри страны, пригласить самых сильных специалистов из-за рубежа, обобщить международный опыт, понять нашу специфику и выработать основные базовые критерии национального стандарта. Роль совета в этом процессе я вижу как ключевую, так как именно совет призван стать дискуссионной площадкой для поиска оптимальных решений.

- Как вы в целом взаимодействуете с регуляторами и профильными министерствами?

- Мы готовы работать в разных форматах – и в рамках рабочих групп, и в рамках советов, создаваемых при министерствах, мы готовы работать с парламентариями и с местными органами власти. Очень важно, что мы имеем стратегическую договоренность работать на площадке G-Global, которая дает нам такие возможности в продвижении наших идей на уровне государства, о которых мы раньше не мечтали. По сути, это ведь очень быстрый и прямой доступ к диалогу с любым ведомством, так или иначе сопряженным с нашей тематикой.

Если говорить о KazGBC, то для него сейчас самое главное – создать реальное, а не мнимое сообщество профессионалов, тогда и взаимодействие будет эффективным, а не для галочки. У нас в стране ведь немало общественных организаций с громкими названиями и с очень ограниченным охватом целевой аудитории и таким же уровнем влияния. Наш совет отличается тем, что создан людьми из бизнеса для того, чтобы помочь создать хорошие условия для этого самого бизнеса. В основу тут положен прагматизм. Наша задача – охватить разные направления: и строительное, и инженерное, и архитектурное. В каждом из них свои узкие области специализации, разные мнения и разные возможные решения.

- Расскажите о проекте коттеджного городка, построенного по этим принципам.

- Мы, как инвестиционная компания, вошли в проект по строительству коттеджного городка как соинвесторы. Нам настолько воодушевил этот проект, его потенциальные возможности, что мы фактически сами предложили себя в качестве советников по его улучшению. Мы старательно искали главную идею, казалось, что она витает в воздухе. В итоге мы предложили девелоперу совершенно новую стратегию, в основе которой – зеленое строительство. Это не только изменение проекта городка, это еще принципиально другой маркетинг. Мы тогда исходили из идеологической, а из чисто финансовой выгоды. Хотя, конечно, строить экологичное жилье намного приятнее, чем строить что-то обычное, не выходящее за рамки стандартного. По сути, проект был на стадии запуска, и девелоперу пришлось принимать сложное решение – немного отложить его реализацию.

То, что должно получиться в результате – это городок из коттеджей и таунхаусов, построенный в очень хорошей с точки зрения экологии части города. Это жилье, комфортное для людей во всех отношениях, и в то же время оно очень экономичное, с точки зрения экологических норм оно максимально безвредно для города.

Люди немного переплачивают сейчас, чтобы потом жить хорошо, быть здоровыми и платить меньше всех за свет, тепло и воду.

- Какова ваша целевая аудитория?

- Если говорить о Казахстане, то целевая аудитория – продвинутые современные люди, образованные, относительно молодые, семейные, нацеленные на здоровье и на будущее своей семьи. Потенциальные покупатели зеленого дома – это люди с достатком выше среднего, это, конечно, пока не массовый сегмент. И, как мне кажется, это больше люди, работающие в частном бизнесе, нежели в государственном секторе.

- Достаточно ли в Казахстане поставщиков, способных обеспечить production зеленые стройки?

- Пока таких поставщиков немного. Если говорить про инновационную начинку зеленого дома, то, конечно, есть страны-лидеры: Германия, Швейцария, Австрия, Южная Корея. У нас в стране есть общая нацеленность на трансферт лучших технологий, есть масштабная международная инициатива главы нашего государства под названием «Зеленый мост». Если я не ошибаюсь, 8 государств уже присоединились к ней.

Как и в любой рыночной среде, спрос порождает предложение. По идее тот же проект «Астана ЭКСПО-2017» должен стать серьезнейшим драйвером, и мы знаем, что готовятся очень масштабные проекты, связанные с запуском новых производств, ориентированных так или иначе на зеленое строительство.

# Молоко в Казахстане есть – его надо собирать

Чулпан Гумарова

Сегодня перед нашей страной остро стоит вопрос защиты молочного рынка. Это, по словам Лидии Михеевой, эксперта Молочного союза Казахстана, в первую очередь необходимо для обеспечения продовольственной безопасности не менее 80% продукции на рынке должно быть отечественного производства.

Основным сырьем для производства продукции является свежесобранное цельное молоко, которого надаивается около 4 млн литров в год по стране. Но на промышленную переработку, по оценке г-жи Михеевой, попадает около 30% надоенного молока.

Одной из причин дефицита сырья для молочной отрасли РК эксперты называют сложность сбора молока, которое в 85% случаев находится на частных подворьях. В связи с географической удаленностью населенных пунктов друг от друга сбор молока от домохозяйств слишком высокотратен, чтобы его могли осуществлять фермеры.

Лидия Михеева рассказала, что для поддержания качества молока необходимы молокоприемные пункты, а на них должно быть установлено дорогостоящее охладительное оборудование, которое не по карману фермерам.

Сегодня основной трудностью для фермеров, по словам Марата Нурмуханова, управляющего фермерским хозяйством СВХ Алматинской области, является нехватка персонала.

С другими трудностями, по признанию г-на Нурмуханова, их ферме помогает



справляться компания «ФудМастер», которая является партнером фермерского хозяйства. «Раньше мы продавали продукцию разным покупателям. Но сотрудничество с одной компанией позволило нам нарастить производство с 300 литров в сутки до 1,6 тонны», – говорит Марат Нурмуханов.

Таких результатов фермерскому хозяйству СВХ удалось добиться благодаря тому, что компания «ФудМастер» прово-

дит обучающие семинары для работников фермы.

Немаловажной помощью со стороны компании служит строительство и оснащение молокоприемного пункта. Крупный молокопроизводитель не только устанавливает охладитель, но и полностью проводит его монтаж и оказывает сервисное обслуживание.

«Специалисты компании ведут с нами работу вплоть до составления мастер-

плана по увеличению кормовой базы, дают действенные рекомендации по увеличению надоев и по селекционной работе с молочным стадом для повышения качества молока», – рассказал г-н Нурмуханов.

Стремление помочь фермерам представители молокопроизводителя объясняют тем, что компания заинтересована в повышении качества производимого молока. «Качество сырья для нас – на первом месте», – подчеркнула Мадина Валиева, начальник отдела заготовки молока компании «ФудМастер».

За качеством своей продукции в компании следят еще на фермах. Производители строят на фермах молокоприемные пункты, в которых проводятся первичные анализы по установлению годности молока к переработке. В этом помещении также находятся охладители, в которые попадает надой, что позволяет сохранить качество молока.

На ферму СВХ ежедневно приезжает молоковоз. На месте специально обученный водитель-экспедитор совместно с лаборантом фермы делает первичные анализы на пригодность к транспортировке.

Это лишь первоначальные критерии отбора, остальные анализы делаются уже в лабораториях заводов «ФудМастер». В общей сложности сырье-молоко проверяют по 15 параметрам качества.

«Благодаря созданию сети молокоприемных пунктов мы можем количественно и качественно улучшить показатели собираемого молока», – говорит г-жа Валиева.

На сегодня по Казахстану развитие сети молокоприемных пунктов при поддержке компании охватывает 173 хозяйства, где установлены 353 охладителя. За последние 4 года общие инвестиции компании в развитие составили 3,5 млрд тенге. А инвестиции в аграрный сектор за последние 6 лет составили 239 млн тенге, из них 88 млн тенге – на танки-охладители, которые на безвозмездной основе передаются фермерам, и 150 млн тенге – на молоковозы.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### 330 БИЗНЕСМЕНОВ ПРОШЛИ ОНЛАЙН-РЕГИСТРАЦИЮ

Более 330 индивидуальных предпринимателей зарегистрировались онлайн с начала 2013 года, сообщил вице-министр финансов Казахстана Руслан Даленов. «... С этого года внедрена онлайн-регистрация предпринимателя, а также получение патента. Уже 333 ИП зарегистрировались онлайн (за январь-сентябрь 2013) и около 4 тыс. патентов получено через электронный портал налогового комитета», – сказал Руслан Даленов во время онлайн-конференции «Систематизация налогового и таможенного администрирования и создания благоприятного налогового режима» в понедельник. Среди минусов таможенного администрирования он назвал то, что предпринимателям требуется собрать более 200 инвойсов и более 50 видов справок. Г-н Даленов указал на необходимость предпринимателей пользоваться услугами брокеров для сдачи декларации, а также недостаточное взаимодействие между таможенными и налоговыми органами. «Если я добросовестный налогоплательщик, все время плачу налоги, все налоговые органы меня знают. А для таможенных органов я никто, как будто бы я последний раз пересек границу, я прохожу полный досмотр и так далее. Хотя меня всегда можно будет найти, если я что-то не доплатил, предъявить к оплате», – отметил г-н Даленов. По его данным, за 9 месяцев 2013 года проведено более 9 тыс. проверок предпринимателей налоговыми органами РК. Всего проверок за 9 месяцев этого года проведено 9162. Из них 1500 по плановому порядку, остальное – внеплановое, по заявлению правоохранительных органов и других лиц. Всего было начислено штрафов 200 млрд тенге, то есть все это не пустые проверки», – резюмировал вице-министр. (kapital.kz)

#### ТОВАР ИЗ КИТАЯ МОЖНО ОФОРМИТЬ ЗА 100 МИНУТ

С 4 ноября текущего года в зонах деятельности департамента таможенного контроля по Алматинской области на таможах «Коргас», «Калжат», «Алатау – ЦПО» и «Достык» будут проводиться оперативно-профилактические мероприятия «Бекет». Проведение такого рода мероприятий позволит законопослушным участникам оперативно, а точнее за 100 минут перемещать свой товар в пунктах пропуска на границе, максимально быстро доставлять его до таможенного органа назначения. Там же можно в течение 1 дня произвести таможенную очистку груза. Такие благоприятные условия предусмотрены проектом «Зеленый коридор». Как отмечают в департаменте таможенного контроля, такими предпочтениями могут воспользоваться лишь те участники ВЭД, которые готовы вести честный и прозрачный бизнес. Критерии выбора таких участников четко определены главой 6 Таможенного кодекса РК и носят название «Уполномоченный экономический оператор». На настоящий момент в реестр уполномоченных экономических операторов уже включено 67 компаний, из них около 20 работают в рамках проекта «Зеленый коридор», и они смогли в полной мере оценить выгоду предлагаемых государством льгот. Помимо этого, с целью недопущения снижения сборов, а также предотвращения все более активного использования товаров прикрытия при декларировании налоговыми товарами, что в свою очередь может привести к снижению платежей в целом, таможенные органы намерены внедрить новый механизм работы на границе КНР. «Для начала мы проверим несколько раз, какие определенные партии грузов, для себя выставляем уровень индикатора, который показывает, что чем меньше у участника ВЭД нарушений, тем выше у него уровень доверия. «Зеленый коридор» – это переход на более прозрачный способ провоза товаров из КНР», – сообщил главный эксперт управления организации таможенного контроля Комитета таможенного контроля МФ РК Ренат Смагулов. По его словам, проводимая работа направлена на улучшение таможенного администрирования и предусматривает системные меры для решения поставленных перед таможенными органами задач. Одна из которых – логистические компании и обеспечивать прозрачность регламентации таможенных процедур. (kapital.kz)

#### ЭКСПОРТ АВТОМОБИЛЕЙ ИЗ КИТАЯ В ЦА ПАДАЕТ

Последние несколько лет благодаря хорошему соотношению «цена-качество» автомобили китайского производства стали востребованы в Центральной Азии. Однако в этом году ситуация сложилась несколько иная: резко упал объем экспорта через Синьцзян-Уйгурский автономный район, который граничит с большинством центральноазиатских стран и Россией. Согласно данным Урумчуйской таможни, в январе-сентябре на экспорт пошли 15762 автомобиля, что на 10,5% меньше по сравнению с тем же периодом прошлого года. В стоимостном же выражении снижение составило 15,2% – до \$610 млн. Самое серьезное падение – на 40,7% – было зафиксировано в августе, когда были экспортированы всего 1579 автомобилей. При этом почти 60% экспорта пришлось на частные предприятия – 9311 автомобилей. Доли госпредприятий и предприятий с участием иностранного капитала составили около 35 и 5,7% соответственно. У всех этих категорий поставщиков произошло сокращение экспорта – на 14,3, 1,1 и 21% соответственно. Главными причинами снижения названы существующие в международной торговле технические барьеры и постоянная ревальвация китайского юаня. По объему экспорта китайских автомобилей Казахстан продолжает лидировать среди центральноазиатских стран. За первые три квартала текущего года в эту страну поставили на 1,1% больше машин – 9018 единиц. В отношении всех остальных стран, а также России произошло сокращение экспорта: в Таджикистан было поставлено 1502 автомобиля, при снижении на 15,9%, в Туркменистан – 1110 единиц (снижение на 19,8%), в Россию – 1305 единиц (снижение на 56,5%). (kapital.kz)

# Новые перспективы развития строительного рынка

Айнур Касенова

Желание застройщика сэкономить посредством размещения на одном участке нескольких зданий, использования общих подъездных дорог и некоторых коммуникаций вполне понятно. Однако по какой-то причине вопросы совместного использования имущества несколькими собственниками в результате этой экономии приходится решать уже на стадиях продаж построенного и введенного в эксплуатацию проекта. Как показывает опыт, застройщики считают, что юристов необходимо привлекать, когда возникает проблема. По мнению экспертов консалтинговой компании «Артюшенко и партнеры», это не продуктивно. Зачастую такие проблемы после реализации проекта ведут к невозможности достигнуть консенсуса между несколькими собственниками. Из-за чего может выйти из строя или требовать дорогого ремонта совместное оборудование. Кроме того, затягиваются сроки решений тех или иных текущих операционных вопросов. Также могут возникнуть сложности в принятии простых операционных решений и подыаться цена обслуживания. В целом придерживаясь общей концепции проекта становится невозможным для застройщика.

В последнее время намечается тенденция привлечения юристов на стадиях проектирования не только для подписания договоров с проектировщиками, но и для непосредственного планирования будущего разделения прав, управления проектом.

В связи с этим консалтинговые компании, предоставляющие полный спектр профильных услуг, процветают на отечественном рынке. А девелоперские, то есть развивающие, проекты в строительной отрасли набирают обороты. Эта деятельность связана с улучшением свойств, модернизацией и увеличением стоимости недвижимости.

В этом отношении два города – Алматы и Астана – представляют огромный интерес в глазах инвесторов и строительных компаний. Кроме того, развивающиеся

Атырау, Актобе и Актау также имеют определенные преимущества, по мнению застройщиков.

Так, тенденции рынка показывают, что два крупнейших центра страны нуждаются в новом жилье, офисных зданиях, гостиницах, коммерческих площадях и складской недвижимости, отметили спикеры на конференции «Новый этап развития девелоперских проектов». Организатором события выступила крупная международная консалтинговая компания Colliers International. Основными темами мероприятия стали девелопмент-консалтинг, зеленое строительство, гостиничный консалтинг, привлечение инвестиций, оценка проектов и управление недвижимостью.

В силу того, что Алматы и Астана все же отличаются в своих потребностях, эксперты говорят о некоторых нюансах. Так, к примеру, в южной столице при строительстве торговых площадей арендаторы диктуют свои условия. А проектировщики и девелоперы стараются понять их ожидания и отладить работу в зависимости от этого, тогда как в Астане из-за большой нехватки коммерческой недвижимости обстоятельства складываются иначе.

Кроме того, эксперты отмечают, что самый прибыльный сегмент рынка уверенно удерживает торговая недвижимость.

Что касается жилых площадей, в двух городах покупатели предпочитают новые здания. В подобном сценарии точечная застройка становится менее привлекательной, чем комплексная. Так, потребитель сейчас ищет жилье, не только ориентируясь на цену и местоположение, но и на доступную инфраструктуру. В целом следует отметить, что заметен рост не на количественный, а на качественный спрос.

Сейчас, по данным акимата города Алматы, более 50% жилого фонда южной столицы нуждается в капитальном ремонте. А по информации Программы развития ООН, свыше 65% жилой площади было построено в советское время. Вместе с тем, по оценке экспертов, от 23% до 30% стоимости жилья необходимо для реализации соответствующего ремонта.

В отношении рабочих помещений застройщики ориентируются на кластерные



офисные парки с хорошей доступностью. Арендаторы также обратят внимание на наличие технологий, а это как минимум качественное интернет-соединение и как максимум площадь, отвечающая зеленым стандартам.

Тем не менее локальный алматинский рынок представляет больше сложностей для игроков отрасли. Согласно стратегическому плану на 2011-2015 годы управления строительства при городской администрации, одной из проблем жилищного строительства является недостаток свободных площадей.

Ввиду дефицита свободных мощностей существующих источников подключения необходимо осуществлять строительство новых. Кроме того, нужно отметить, что на создание источников коммуникаций, так же, как и для прокладки инженерных сетей, требуется наличие свободных земельных участков для строительства и беспрепятственный проход линий инженерных сетей. Дефицит земельных участков приводит к ликвидации зеленых насаждений с целью размещения вновь строящихся сооружений и, как следствие, – к нарушению экологического фона города.

# Казахстанские и глобальные экономические показатели вселяют надежду

Ольга Веселова

На развитых рынках основными рисками в настоящее время являются высокие госдолги и уровень безработицы, который ведет к снижению уровня потребления. Тогда как в развивающихся рынках основным риском остается отсутствие структурных изменений в экономике, что влияет на их эффективность. Экономике зачастую ориентируются на минеральные ресурсы, дешевую рабочую силу и лишь таким образом остаются конкурентоспособными. Такое мнение в ходе третьего заседания «Инвестиционного диалогового клуба» высказал Даврон Рустамкулов, заместитель генерального директора ГК «Верный Капитал» по инвестициям.

Говоря в целом о ключевых глобальных макроэкономических показателях, эксперт вселял надежду. Ведь, по его оценке, экономическая активность в мире в на-

стоящее время на подъеме и основные индексы вернулись к докризисным уровням. К примеру, глобальный индекс MSCI достиг своего пика 2008 года и он находится на том рубеже, где может даже превзойти этот показатель. То есть мировые рынки в настоящее время, как отмечает г-н Рустамкулов, находятся в периоде активного восстановления «последующей экспансии».

В подтверждение своих выводов спикер привел последние показатели индекса деловой активности в промышленной сфере – PMI. Данный индекс является результатом опроса менеджеров по закупкам в промышленной сфере. С помощью индекса PMI оценивают изменения в сфере новых производственных заказов, объеме выпуска промышленности, занятости, товарных запасов, скорости работы поставщиков. Показатель ниже 45-50 свидетельствует о замедлении темпов экономического развития. Так, сейчас ев-

ропейский, американский и китайский индексы PMI находятся на отметках, превышающих 50 пунктов, что свидетельствует о росте производства.

Обнадеживающие прогнозы аналитик дает и по росту ВВП в мире. Г-н Рустамкулов отмечает и выход еврозоны из рецессии в 2013 году с ростом ВВП в 0% (при показателе в -1% в 2012 году). «В еврозоне появляются признаки восстановления в основном благодаря улучшению конкурентоспособности и росту экспорта», – поясняет эксперт. Тогда как в Казахстане ожидается рост ВВП составит 5%, а в Китае – 7,6%.

Ожидаемый рост ВВП в Казахстане в 2014 году составит 5,2%, в Китае – 7,3%, а в еврозоне – 1%. Этот же показатель в 2015 году прогнозируется для Казахстана в 5,4%, для Китая – 7%, для еврозоны – 2%.

Аналитик отмечает и оздоровление экономики РК, несмотря на то, что сырье-

вой сектор остается ключевым в структуре производства республики, а также уровне инфляции остается стабильным на фоне здорового роста экономики. Кроме этого, рост товарооборота в нашей стране в настоящее время связан с экспортом. Так, за 8 месяцев текущего года экспорт достиг \$55 млрд, а импорт – \$31 млрд. 78% в экспорте страны составили минеральные ресурсы, 1% – машины и оборудование, 4% – продукты химической отрасли, 3% – продукты животного и растительного происхождения, 10% – металлы и изделия из них, 3% – прочее.

В то же время структура импорта нашей республики в текущем году следующая: 39% – машины и оборудование, 12% – минеральные ресурсы, 13% – продукты химической отрасли, 9% – продукты животного и растительного происхождения, 12% – металлы и изделия из них, 15% – прочее.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

## КАЗАХСТАН

МИНТРАНСКОМ  
ПРОВЕРИЛ ДОРОГИ

Комиссия по проверке качества строительства и реконструкции автомобильных дорог завершила работу в 7 регионах Казахстана. По ее итогам акиматам областей вынесен ряд замечаний относительно реализации проектов, отдельные из которых по результатам проверки было решено приостановить. Об этом сообщили в пресс-службе ведомства. Комиссия для проверки качества строительства и реконструкции автомобильных дорог была создана по инициативе министерства транспорта и коммуникаций и начала свою работу в июне текущего года. «Учитывая, что с 2001 года дороги регионального значения находятся в ведении местных исполнительных органов и ремонтируются ими самостоятельно, комиссия проверяла только местные автодороги, которые акиматы строили за счет целевых трансфертов, дополнительно выделенных Минтранском из республиканского бюджета», – отметил заместитель председателя Комитета автомобильных дорог МТК РК Сатжан Абдалиев. В результате проверки комиссии на областных и районных дорогах после реконструкции, капитального и среднего ремонта обнаружены множественные нарушения. Среди основных – неровность покрытия, образовавшиеся трещины, занижение обочин, несоответствие откосов и другое. Всего в ходе проверки были проверены 82 городские улицы и дороги. К примеру, при работе комиссии в Акмолинской области на автодороге областного значения «Кабанбай батыр-Жангызкудук-Оразак» отсутствовали присыпные обочины и временные знаки. На подъезде к селу Тургыба в Атырауской области на дороге были выявлены множественные дефекты. Испытание асфальтобетона в лаборатории показало несоответствие материала требованиям ГОСТов. Деформация и разрушения в виде трещин обнаружены также на дороге областного значения «Семей-Курчатов» в Восточно-Казахстанской области. В Мангистауской области проверкой были охвачены 4 дороги областного и районного значения. Здесь на участке автодороги «Актау-ф.Шевченко» при устройстве земляного полотна не были обеспечены условия для отвода поверхностных вод в виде дождя. При проверке областных и районных дорог в Актобинской области комиссия отметила, что капитальный ремонт дороги «Актобе-Болгарка-Шубаркудук» произведен некачественно, и дефекты дороги устранены с грубыми нарушениями требований. Множественные несоответствия и несоблюдение технологии строительства и ремонта дорог также были выявлены в Павлодарской и Западно-Казахстанской областях. По результатам работы комиссии на акиматах областей направлены требования по устранению всех замечаний. На сегодняшний день не исправлено 95 замечаний. (kapital.kz)

МИНИСТРЫ ПОКА НЕ  
МОГУТ ПЕРЕСЕСТЬ НА  
КАЗАХСТАНСКИЕ АВТО

Казахстанские министры пересядут на автомобили отечественного производства только тогда, когда наступит срок списания ранее приобретенных машин. Такое мнение министр индустрии и новых технологий РК Асет Исекешев озвучил на пресс-конференции в Службе центральных коммуникаций. «Дело в том, что те машины, которые куплены были ранее, до появления наших производств, они имеют свой срок. Их нельзя так взять и списать. Я думаю, что по истечению этого срока многие министры начнут пересаживаться. Думаю, что причина только в этом», – пояснил министр. Отметим, в январе 2012 года на расширенном заседании правительства президент Нурсултан Назарбаев выразил недовольство тем, что для министерств и ведомств закупаются автомобили зарубежного производства. 3 июля 2012 года в ходе индустриального форума в Астане президент РК Нурсултан Назарбаев еще раз заявил об этом. Ранее сообщалось, что сам Асет Исекешев в прошлом году первым из министров пересел на автомобиль отечественной сборки Skoda Superb B6. По данным Ассоциации казахстанского автобизнеса, в январе-августе текущего года продажи автомобилей казахстанской сборки выросли на 90,5% по сравнению с таким же периодом прошлого года (21 тыс. 262 авто против 11 тыс. 160). Доля продаж казахстанских автомобилей среди стран-производителей на внутреннем рынке составляет 21,3%. (kapital.kz)

75 МЛН ТЕНГЕ ЗА  
ЗЕМЛЮ ДЛЯ БАКАД

По решению суда Илийского района, владельцам земельных участков, принудительно отчужденных под строительство БАКАД (Большой алматинской кольцевой автомобильной дороги) будет выплачена компенсация на сумму в 75,5 млн тенге. Об этом сообщает прокуратура Алматинской области. Напомним, что в мае 2013 года аким Алматинского региона Ансар Мусаханов на заседании правительства высказал судебным властям просьбу об ускорении процессов по изъятию земель под строительство новой дороги. По его словам, некоторые материалы, переданные еще в октябре 2012 года, к маю 2013 года еще находились на рассмотрении в суде. Большая алматинская кольцевая автодорога предназначена для разгрузки сквозных улиц города от транзитного транспорта. Она будет проложена на территориях Карасайского, Илийского и Талгарского районов Алматинской области. Ее проектируемая протяженность – 64 км, на которых будет расположено 14 мостов, 8 двухуровневых транспортных развязок и 2 путепровода через железные дороги. Также планируется перенос некоторых электролиний, переустройство отдельных частей водопроводов, системы канализации и илловыводов, вынос телекоммуникаций. Для того чтобы покрыть расходы на строительство, проезд на автодороге планируется сделать платным. Как сообщалось ранее, для строительства БАКАД необходимо выкупить еще 107 участков. На эти цели потратят 2,7 млрд тенге. В настоящее время выкуплено 617 участков из 724, необходимых для строительства Большой алматинской кольцевой автодороги. Совместно с дочерней компанией Всемирного банка – АФС, а также с Европейским банком реконструкции и развития уже подготовлена конкурсная документация для проведения тендера. (kapital.kz)



# Если новый высокий налог на транспорт будут платить все, недовольства не будет

Андрей Кириллов

**Если новый высокий налог на транспорт будут платить из своего кармана простой рабочий, министр и депутат, то недовольства среди населения будет меньше**

Как заявил на прошлой неделе депутат Мажилиса Парламента РК Турсунбек Омурзаков, новые ставки налогов на автомобили очень высоки и не по карману простым казахстанцам. «Я считаю, что это очень высокие налоги, несообразные с доходами людей. Если ты взял авто с объемом двигателя свыше пяти литров, то платишь налог 200 МРП. У нас средняя зарплата примерно 100-110 тыс. тенге. Получается, налог в три раза выше среднего заработка. Это не укладывается в нормальную экономическую логику. В зарубежных странах: в Англии – около 8-9%, в Германии – 15%, в Японии – 22% от среднего заработка», – заявил он в интервью журналу LS.

По словам мажилисмента, законопроект автоматически приравнивает владельцев машин с большим объемом двигателя к богачам.

Г-н Омурзаков добавил, что законопроект, принятый недавно в нижней палате парламента во втором чтении, уже направлен в сенат. «Сейчас в сенате будет

одобрен, и все, с 1 января начнет действовать», – отметил собеседник издания.

Напомним, с 1 января 2014 года в Казахстане планируется существенно повысить ставки налогов на автомобили с объемом двигателя свыше трех литров. Ранее мажилисмен Мухтар Тиникеев приводил конкретные цифры. Так, по его данным, владельцам автомобилей с объемом двигателя от 3001 до 3200 куб. см придется платить налог в 35 МРП. От 3200 до 3500 куб. см – 46 МРП, 3500-4000 куб. см – 66 МРП, 4000-5000 куб. см – 130 МРП, от 5000 куб. см и выше – 200 МРП. Один МРП в Казахстане на сегодняшний день составляет 1731 тенге.

Планируется, что фискальные изменения коснутся всех машин, купленных после 1 января 2014 года. На автомобили, приобретенные до этого времени, ставки и льготы останутся прежними.

## Цель ясна

Понятно, что, повышая налоги на автомобили свыше 3 куб. см, власти хотят найти новые источники пополнения бюджета.

Ранее бывший глава Напбана РК Григорий Марченко говорил о возможном дефиците бюджета в ближайшие годы. Потом он сослался на то, что расчеты осуществляли специалисты, которых лично он не знает.

Но, принимая во внимание нестабильность мировых цен на нефть и металлы, последствия кризиса в других странах, являющихся потребителями наших ре-

сурсов, можно смело утверждать, что дефицит возможен.

Власти стали искать новые источники пополнения бюджета. Среди мер, которые должны были минимизировать дефицит, – пенсионная реформа, которая отложена главой государства до 2018 года, снижение выплат по декретным отпускам, рост налога на недвижимость, увеличение акцизов на спиртное и табак.

Отметим, что в начале обсуждения темы обложить повышенным налогом планировалось не только новые автомобили, но и те, которые сейчас ездят по дорогам Казахстана. В конечном варианте новые налоги будут касаться только тех автомобилей, которые везут в Казахстан после 1 января 2014 года.

## Налог – из своего кармана

Но вопрос не в том, как оформить и красиво подать очередной закон. Важно, чтобы он исполнялся неукоснительно. Причем всеми гражданами Казахстана вне зависимости от социального статуса.

Есть опасения, что после 1 января 2014 года в республике просто перестанут появляться автомобили свыше 3 куб. см. В смысле они будут завозиться, ставиться на учет, но по документам не будут попадать под действие нового закона.

В то, что такое возможно, говорит практика. Особенно ярко она проявляется в вопросе автомобилей с кыргызскими номерами. Да, практика временного ввоза работает, да, формально все в полном по-

рядке. Однако все или почти все знают, что автомобили с кыргызскими номерами должны каждые три месяца выезжать в Кыргызстан, а потом, после необходимых процедур, снова въезжать. Формально это соблюдается, но на практике уже давно работает бизнес, который занимается тем, что оформляет все необходимые процедуры без пересечения границы.

С автомобилями свыше 3 куб. см, введенными после 1 января 2014 года, может случиться такая же ситуация. Их оформят так, что они были ввезены раньше указанного срока. Тогда владельцы автомобилей будут платить по старым ставкам налога. Все очень просто.

Если власти смогут обеспечить повсеместную уплату налога на транспорт из собственного кармана всеми без исключения гражданами, то повышение налога на транспорт не будет казаться обывателям несправедливым.

В целом со временем необходимо ограничить езду в городах на больших автомобилях за счет платного въезда в центр города и дорожные парковки (средние ставки для малолитражек и автомобилей до 3 куб. см и очень высокие для автомобилей свыше 3 куб. см). Предварительно власти должны продумать варианты компенсации тем, кому придется отказаться от автомобилей свыше 3 куб. см.

Только в этом случае высокие налоги на мощные автомобили не будут выглядеть как очередная конфискация, а воздух в городах станет чище.

# ГЧП – ключ к модернизации дорожной инфраструктуры

Баглан Оспанов

Министерство транспорта и коммуникаций РК предлагает привлечь частных инвесторов к строительству дорог и отладить работу с ними на основе механизма государственно-частного партнерства (ГЧП). Вместе с тем за всю историю ГЧП в нашей стране известны лишь два совместных успешно завершённых проекта: линия электропередачи в Актобинской области и железнодорожное сообщение «станция Шар – Усть-Каменогорск», отмечает Айкин Укримбаев, директор логистической компании Asstra Almaty.

Такое небольшое количество проектов, учитывая, что ГЧП в Казахстане начало свою историю в 2005 году, спикер объясняет неготовностью бизнеса доверять государству. «Чтобы привлечь внимание инвесторов на условиях концессии, необходимо, прежде всего, создать мощную прозрачную правовую и организационную базу, убрать всякие бюрократические барьеры», – поясняет эксперт.

Кроме того, риски по проекту следует делить 50/50, а не перекладывать все на бизнес. ГЧП – это, прежде всего, партнерство и правильная оценка рисков, так как предприниматель не всегда в состоянии сам предвидеть объемы и спрос. Также излишне не стоит увлекаться финансовой стороной, то есть не заниматься постоянным контролем и проверками. Государству нужно иметь хорошие внутренние ресурсы, высококвалифицированных специалистов, которые смогут управлять большими и сложными проектами, отслеживать весь процесс от планирования до управления концессией. Более того, целесообразно постоянно изучать новые мировые модели ГЧП, чтобы перенять и использовать успешный опыт с учетом местных особенностей, считает г-н Укримбаев.

Если взять за основу успешную реализацию проекта «Автомагистраль Астана – Щучинск» и какие он приносит доходы (350 млн тенге за последние 3 месяца), то колесным желязкам принять участие в ГЧП в сфере строительства дорог может возрасти.

Кроме того, по мнению некоторых экспертов транспортно-логистической сферы, увеличение сети платных автодорог станет залогом их качества. Тем не менее



зачастую собранные средства направляются совсем в другое русло.

Качественная дорога – это в первую очередь безопасность водителей. Предполагается, что основная часть новых дорог будет иметь не менее четырех полос с разделением потоков автотранспорта, это позволит исключить самый тяжелый вид ДТП – лобовое столкновение и выезд на встречную полосу. Состояние трассы имеет немаловажное значение при грузоперевозках, ведь на плохой дороге страдает тяжеловесный транспорт.

Платные дороги функционируют в более чем 30 странах мира. Стоимость проезда по автомагистрали Астана – Щучинск составляет 1 тенге за 1 км. Тогда как, например, в соседней России прокатиться по скоростной трассе будет дороже в 5 раз, в Испании 1 км стоит 18 тенге, во Франции – 15, в Польше – 7,5. То есть наша цена рассчитана исходя из возможностей населения и перевозчиков.

Вместе с тем существует 3 вида оплат. Открытая система – оплата за проезд производится по радиозлектронным меткам или постоплатой по направленному счету. Движение осуществляется безостановочно. Закрытая система – все выезды с платной дороги закрыты шлагбаумами и оплата производится по факту на выезде. Гибридная система – оплата производится по факту на выездах с платной дороги и

при помощи постоплаты для автомобилей, пользующихся автодорогой между пунктами оплаты.

Тем не менее среди отрицательных моментов есть большая вероятность незначительного удорожания товаров и услуг. Дополнительные расходы бизнес закладывает в конечную цену товаров и услуг. На бизнес грузоперевозок, по мнению г-на Укримбаева, это особенно сильно не повлияет. Цены могут чуть-чуть повыситься или останутся на том же уровне, так как количество прибывающего транспорта в любом случае будет увеличиваться. Если раньше некоторые перевозчики делали акцент на плохом качестве дорог в некоторых регионах Казахстана, то в ближайшее время ситуация может измениться коренным образом. Грамотная транспортная стратегия является гарантией развития не только отдельной отрасли, но и страны в целом.

**VI КОНФЕРЕНЦИЯ ПО ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ РЫНКА СМИ КАЗАХСТАНА**

Организатор: **media КУБЫЛТАЙ13**

27 ноября Казахстан, Алматы Best Western Plus Atakent Park Hotel

КАЗАХСТАН БАСПАСӨЗ КЛУБЫ KAZAKHSTAN PRESS CLUB

Генеральный партнер: **EFES KAZAKHSTAN**

Официальный партнер: **VERNY CAPITAL** private equity investments

Официальный телекоммуникационный партнер: **Beeline**

Официальный авиаперевозчик: **air astana** в самом сердце Евразии

При поддержке: **Chevron** **SOROS.KZ**

facebook.com/KazakhstanPressClub @KazakhstanPressClub #mediakz13 mediakuryltai.kz pressclub.kz



# ■ Константин Авершин: «Мы продаем секрет ведения бизнеса»

Виктория Говоркова

**О**дним из наименее развитых сегментов рынка быстрого питания в Казахстане является стритфуд. Несмотря на демократизацию и массовый характер этого сегмента, качественной еды на наших улицах очень мало. Константин Авершин, учредитель и директор сети Red Dragon, объясняет это особенностями нашего менталитета. О том, как ему удалось стать успешным в этом сегменте и впервые на казахстанском рынке HoReCa продать франшизу за границу, он рассказал в интервью «Капитал.kz».

**- Вы – первая казахстанская компания, которая продала франшизу на внешний рынок?**

- Да, мы являемся первой казахстанской торговой маркой, которая продала франшизу за границу. На внутреннем рынке подобное уже было, к примеру, бренд Mimioiki, но за рубеж никто из отечественных компаний франшизу пока не выводил, по крайней мере на рынке HoReCa мы первые. Есть примеры, когда компании открывают свои филиалы, но чтобы партнеры за рубежом заинтересовались именно франшизой и работали под нашей, казахстанской торговой маркой, такого не было.

Мы были первым брендом из Казахстана, представленным на крупнейшей выставке по франчайзингу BUYBRAND EXPO 2013 в Москве. Там к нашему стенду подошли представители организаторов и сказали, что ждали нас еще в прошлом году, как выяснилось, 60% участников выставки нас уже знали. Хотя Москва и Санкт-Петербург переполнены стритфудом, в основном акцент сделан на суши, бургеры и пиццу, а четко представленного китайского формата там нет. Сейчас у нас очень много предложений именно из Москвы. Но в связи с тем, что новый мэр ужесточил правила уличной торговли, скорее всего, будем представлены на фул-кортах в торговых центрах или в формате take away. Это не фастфуд, а полноценная ресторанный еда.

Наши блюда там пользуются большим спросом, причем у нас же не просто китайская кухня в чистом виде, это паназийская кухня, микс с элементами дунганской, уйгурской, узбекской.

**- Первые вашу франшизу купили россияне. В каких городах там сеть уже представлена? Планируете ли выходить в другие страны?**

- На сегодняшний день мы успешно отработали год в Красноярске. Не было просто, потому что в своих сложных климатических условиях они выбрали формат именно стритфуда. Несмотря на это, за 8 месяцев нам удалось выйти на точку безубыточности.

Неделю назад мы открыли сеть во втором российском городе – Ростове-на-Дону. Сейчас рассматриваем интересное предложение из Грозного.

Кроме этого, к нам поступает много предложений из-за рубежа. Так, было предложение открыться в Саудовской Аравии, в Мекке. Но на тот момент мы не были готовы представить ряд необходимых документов, например, заключение ДУМК о том, что продукция соответствует стандарту халал. Пока это предложение мы отложили на год.

Были предложения из Кабула, приехали две делегации из Тегерана, звали в Урумчи. Представители из Гонконга попросили на улице нашу лапшу и захотели именно такую у себя. Но там мы не можем быть представлены в формате стритфуда, потому что по местным законам необходимо выкупать или брать в аренду помещения.

Сейчас для нас большое значение имеет финансовый, инвестиционный рычаг. Не секрет, что те условия, которые предоставляются нашими банками и финансовыми организациями, мягко говоря, казальные. Высокие проценты, условия передачи части бизнеса, контролирующей человек со стороны кредитной организации – это все лишает бизнесмена оперативного простора.

**- А каким критериям, на ваш взгляд, должен соответствовать конкурентоспособный казахстанский бренд?**

- Конкурентоспособный бренд должен в первую очередь быть настроен и ориентирован на потребителя, тогда все будет в порядке.

**- Сколько стоит ваша франшиза?**

- Паушальный взнос составляет \$10 тыс., в него входят рецептурные и технологические секреты, особенности производства, калькуляционные карты, обучение повара. По договору через нас франчайзи обязаны закупать упаковку и спецпечи, в отношении оборудования им предоставляется свобода выбора. Надо покупать определенное количество вагончиков исходя из численности населения. В целом для того чтобы открыть полноценный бизнес в формате стритфуда (вагончики), требуются от \$100 тыс., в формате take away – \$50 тыс.

Мы сами прошли весь путь, мы наступили на все грабли, какие возможны на этом пути, поэтому знаем, как все должно работать. Сейчас есть четкие правила, протоколы, ведь франшиза – это инструкция, формализованные бизнес-процессы. Мы продаем именно секрет ведения бизнеса. Найти рецепт блюда китайской кухни в интернете не проблема, фишка именно во вкусовой палитре, которую мы отрабатывали годами, и именно в этой линейке меню.

**- А в Казахстане вы представлены только в Алматы?**

- Да, пока только здесь. Постоянно поступают просьбы открыться в Актау, Павлодаре, Таразе, Шымкенте. Нам очень зовут в Астану, но пока мы испытываем



определенный кадровый голод, особенно в отношении сотрудников управленческого уровня, тех, кто будет вести бизнес там. Ведь организатор бизнеса, генератор идей, он как паровоз – растолкал вагоны, задал определенный темп и перед ним встает следующая задача: найти дрезину, которая будет этот заданный темп поддерживать. На определенном этапе будет необходим еще один толчок, и чем дистанция между такими толчками длиннее, тем больше свободного времени будет у владельца бизнеса. А сегодняшний день мы нашли двух ребят, которые готовы помогать именно на таком уровне.

Общепит – бизнес вообще очень сложный. У нас почему-то считается, что если человек работает в этой сфере, он крайне редко порядочный. Здесь ведь велик соблазн не устоять перед искушением, работая с живыми деньгами.

**- Как вы контролируете качество продукции, которую продают франчайзи?**

Вообще, в договоре прописано, что наша комиссия должна выезжать для контроля качества продукции. Но сейчас есть такая великая вещь, как интернет, где можно прочитать живые отзывы, посмотреть на рейтинг, который присваивают нам покупатели. Мы все это мониторим. Социальные сети для нашего бизнеса – самый лучший показатель и самый опасный враг.

**- Наверняка бывают и негативные комментарии. Как вы на них реагируете?**

- Все такие комментарии я для себя условно делю на две категории. Бывает конструктивная критика, и мы стараемся выйти на человека, оставивший такой комментарий, разобраться в ситуации, как то заглянуть негатив. Если нас в чем-либо обвиняют, я лично вызываю представителя СЭС. Это все-таки общепит, нужно понимать, что здесь годами выработывались такие схемы, как подставная продукция или обвес. Наша служба внутренней безопасности постоянно мониторит это, они заматрированы выявлять такие случаи.

А есть комментарии, которые я считаю проясками конкурентов. Бывает человек заранее настроен на конфликт, но именно благодаря тому, что ведется работа в социальных сетях, открыто предлагается разбираться в ситуации, и 90% случаев человек исчезает. Можно быстро проверить такие случаи, потому что у нас есть независимая команда, оперативно выезжающая на такие сигналы.

Кроме этого, периодически мы запускаем акцию mystery shopping, она очень хорошо тонизирует продавцов. Вообще, в системе ключевых показателей эффективности у продавца на первом месте стоит удовлетворенность и лояльность покупателя.

**- А насколько высока материальная компенсация у ваших продавцов?**

- Хороший продавец у нас получает в среднем 200 тыс. тенге, к примеру, в прошлом месяце наш лучший продавец заработала 310 тыс. тенге.

У нас есть система премирования, например, в прошлом году лучшего продавца мы отправили отдыхать с семьей в Турцию. У сотрудников есть возможность роста, вплоть до управляющего ресторано-м.

Мы хотим в целом поменять менталитет наших продавцов. Ведь зачастую бывает так, что человек приходит работать на эту должность уже с установкой на то, что можно где-то что-то урвать. Вообще же, у нас в силу определенных обстоятельств до сих пор считается, что работать в сфере услуг не престижно. Но когда мы показываем, что здесь можно сделать, куда можно расти, – наши сотрудники меняют свое отношение к работе.

**- Какой процент прибыли вы готовы тратить на пиар?**

- В части, касающейся пиара, мы работаем по ситуации, у нас нет четко сформированного бюджета именно на пиар. Мы представлены в Facebook, завели аккаунт во «ВКонтакте», поняли, что это разные ниши и в этих соцсетях представлена разная аудитория, в «Одноклассниках» тоже надо двигаться. Ни на радио, ни на телевизионной рекламе на сегодняшний день не приносит запланированного результата, самая эффективная ниша – социальные сети, при условии, что реклама здесь правильно выстроена. Также сами наши вагончики являются замечательной рекламной площадкой, они яркие и расположены в посещаемых местах.

**- Вы открылись в 2009 году. Через какое время сеть вышла на точку безубыточности?**

- Да, сеть открылась в октябре 2009 года, в 2011 году бизнес вышел на точку окупаемости.

Мы открывались на собственные средства, но на данном этапе их уже не хватает, и мы собираемся привлечь инвестора. Бизнес выходит на новый виток развития, и нам потребуются совершенно другие капиталовложения.

**- Каковы сейчас темпы роста бизнеса?**

- В среднем ежегодно мы растем на 30%. Ресторан открылся в марте прошлого года, а в любом ресторанном бизнесе основная и самая сложная задача – выжить первый год. Так вот с марта по март выручка по ресторану выросла в три раза.

Конечно, в этом нам хорошим подспорьем стали наши точки на улице. Совокупно все наши точки на улице приносят выручку как один большой хороший ресторан.

**- А сколько сейчас у вас работает вагончиков?**

- Изначально мы открыли 31 точку, то есть ставили вагончики где только можно. Сейчас у нас работает 15 точек, но они приносят больше прибыли, чем приносила 31.

**- Какую часть в структуре ваших доходов занимает стритфуд, а какую – рестораны?**

- Долгое время стритфуд лидировал, затем на первые позиции вышел ресторан. Сейчас в среднем пополам, между ними существует даже некая конкуренция.

**- По вашему мнению, есть ли у казахстанцев культура стритфуда?**

- К сожалению, нет. Пожалуй, только в Алматы люди готовы к экспериментам, в Астане много командировочных, там тоже такой формат может быть востребован. В остальных городах, а особенно в регионах, ментальность наших людей такова, что кушать мы привыкли дома, в кругу семьи. Пока этот формат у нас не востребован.

А, к примеру, Китай за счет стритфуда вывел страну из голода, особенно юг Китая питается на улице, они очень мало готовят дома.

**- Как вы в целом оцениваете конкурентное поле в вашем сегменте в Казахстане?**

- Могу сказать, что в сегменте стритфуда у нас нет конкурентов, так как в нише паназийской направленности мы пока единственные. Который год мы наблюдаем интересную картину: если рядом с нами встанут несколько киосков, продажи начинают расти у всех. У нас все еще существует некое недоверие к этому формату. Когда рядом стоит несколько киосков, люди думают, что это уже мини-фуд-корт, который лучше контролируется той же СЭС.

**- Если в сегменте стритфуда вы не видите конкурентов, то уж ресторанов в Алматы достаточно много, есть и с китайской кухней, демократичными ценами и быстрым обслуживанием. Рассматриваете ли вы их в качестве конкурентов?**

- Да, конечно, здесь у нас конкуренты есть, особенно в Алматы. Но Red Dragon – ресторан семейный, к нам приходят люди, которые знают нас благодаря определенным группам в тех же социальных сетях. Думаю, наше конкурентное преимущество в том, что мы делаем акцент на мероприятия, праздниках, мы регулярно проводим мастер-классы от ведущих повара, караоке-баттлы. Мы хотим, чтобы нас посещали люди, которые к нам относятся не просто лояльно, а считают себя нашей неотъемлемой частью. Мы формируем определенную культуру, у нас можно не просто хорошо провести время и покушать, это место, которое формирует наши гости, в создании атмосферы нашего заведения мы стремимся к симбиозу между гостем и персоналом.

**- Каков средний чек в вашем ресторане?**

- 3000-3500 тенге.

**- Каковы ваши ближайшие планы?**

- Прежде всего, мы будем выходить на фул-корты в торговые центры. Кроме этого, мы собираемся запускать новый формат – линию полуфабрикатов. В производственном центре, где готовятся все наши блюда, будет открыта дополнительная линия, которая займется производством полуфабрикатов. То есть мы опять пошли по правильному, долгому пути, создали отдельную производственную базу, полностью ее укомплектовали.

Ценник наших полуфабрикатов планируем сделать ниже, чем у общепризнанных лидеров этого сегмента, но качество будет на высоком уровне. Первоначально запустим около 3 наименований, в дальнейшем – до 12. Все разрешения уже получены, оборудование готово, специалисты ждут, сейчас мы выбираем наиболее качественную упаковку. Думаю, что в течение этой недели линию мы уже запустим.

На российский рынок мы планируем выйти еще и с национальной кухней под торговой маркой «Айдахар». Сейчас идут фокус-группы, отработывается методика – к примеру, как подавать тот же бешбармак в формате стритфуда.

Сейчас мы активно работаем еще над одним нашим детищем, которое хотим сделать культовым местом посещения для всех алмаатинцев. Это проект с рабочим названием «Центр Алма-Аты». Здесь будет представлено совершенно другое направление кухни: от классической итальянской до направления фьюжн, планируется, что ценовая политика также будет ориентирована на разные сегменты наших гостей. Идея в целом – возродить дух и культурный уровень былой Алма-Аты, создать атмосферу уюта и праздника для горожан и гостей южной столицы. Место должно стать точкой, куда все смогут придти как на семейно-дружеские посиделки со всеми атрибутами заведения общественного питания.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### КАЗАХСКИЕ ЕЛИСЕЙСКИЕ ПОЛЯ

Как отметил представитель американской компании-разработчика, у каждого города есть то самое уникальное место, которое привлекает как жителей, так и гостей мегаполиса. Таковыми, например, являются Елисейские поля в Париже, бульвар Рамбла в Барселоне. И для Алматы этим местом предлагается сделать проспект аль-Фараби, сообщает пресс-служба акима города. Главной идеей проекта стало превращение проспекта в бульвар с отдельными полосами для общественного, легкорельсового транспорта и велодорожками, что в свою очередь позволит значительно снизить загруженность. Также по проекту предусматриваются пешеходные дорожки и места для отдыха горожан. Глава города отметил, что необходимо решать вопрос трафика как первопричину проблемы экологии. В связи с этим аким отверг идею строительства Южной объездной дороги через Горный Гигант. «Этот проект значительно ухудшит экологию Алматы. И с его строительством мы вряд ли добьемся разгрузки магистралей города. Наоборот, город будет загружен и задыхаться еще больше», – сказал Ахметжан Есимов. Градоначальник подчеркнул, что одной из главных задач является решение вопроса благоустройства одной из самых значимых магистралей города. Аким также добавил, что данная концепция будет досконально изучена и в скором времени город вернется к ней. (kapital.kz)

#### НЕУДАЧНЫЙ ПОЛЕТ

Свыше десяти чиновников Карагандинской области получили выговоры от главы региона Бауржана Абдишева. Кроме того, замечания высказаны акимам городов Балхаш, Сатпаев, Темиртау. Об этом сообщили в пресс-службе акима области. Больше всего нареканий вызвала реализация проекта по производству самолетов «КазАвиаСпектр». Как сообщалось ранее, президент Нурсултан Назарбаев на расширенном заседании правительства 11 октября раскритиковал этот проект. В результате за неудовлетворительную работу по организации производства продукции заводом «КазАвиаСпектр» выговор объявлен первому заместителю акима Карагандинской области Габиту Мухамбетову, заместителю акима области Ануару Ахметжанову, акиму Абайского района Алтау Елжасову (он с 16 января 2012 года по 28 июня 2013 года был заместителем акима города Караганды по вопросам предпринимательства). Кроме того, аким области поручил привлечь к дисциплинарной ответственности акима Октябрьского района Еркана Темирханова, работавшего с 15 марта 2012 года по 11 марта 2013 года начальником управления предпринимательства и промышленности Карагандинской области, и предупредить о неполном служебном соответствии. Причина та же – плохая работа по проекту «КазАвиаСпектр». Из-за простоя авиапредприятия строгий выговор объявлен и заместителю акима Караганды Ерикебу Атаганову, работавшему в период реализации проекта в должности начальника отдела предпринимательства Караганды. Заместитель руководителя управления промышленности и индустриально-инновационного развития Карагандинской области Гальямжан Жумагулов, курирующий вопросы индустриально-инновационного развития, и вовсе уволен из-за «КазАвиаСпектра». Несколько чиновников понесли наказания из-за отсутствия координации и должного контроля за работой по установке счетчиков по учету тепла. В частности, выговоры объявлены заместителю акима области Сабыргали Идрисову, акиму Приозерска Кайрату Камзин-у, акиму Абайского района Алтау Елжасову, акиму Шахтинска Александру Аглилулину. По такой же причине замечания получили аким Балхаша Нурлан Аубакиров, аким Сатпаева Анвар Омаров, аким Темиртау Нуркен Султанов. Строгий выговор получит генеральный директор компании «Теплотранзит» Андрей Ляпунов. Выговоры объявлены чиновникам также за неудовлетворительную работу по субсидированию процентной ставки по кредитам в рамках программы «Дорожная карта бизнеса-2020» и отсутствие соответствующего проекта от региона. В эту категорию попали аким города Каражал Кайрат Шорманбаев, аким Улытауского района Хамит Омаров. Аким Каракалинского района Калелу Макутову объявлен выговор за неисполнение поручений акима области, данных на совещании с акимами городов и районов 13 сентября 2013 года. (kapital.kz)

#### ПОДРЯДЧИК ОПРЕДЕЛЕН

Компания СП «Тодини-Имперджилио-Акорда» определена подрядчиком для строительства 37 км автомобильной дороги «Ташкент-Шымкент» – последнего подлежащего реконструкции участка международного транзитного коридора «Западная Европа-Западный Китай». По последним двум участкам дороги «Ташкент-Шымкент» конкурсные процедуры по выбору подрядчиков еще продолжают. «Дорога «Шымкент-Ташкент» поделена на три участка общей протяженностью 99 км, поэтому нам осталось выбрать всего два подрядчика. После реконструкции дорога будет переведена в I техническую категорию с 4-хполосным движением и цементобетонным покрытием. Кроме того, на участке предусматривается строительство 1 транспортной развязки и 5 путепроводов. Закончить реализацию проекта по строительству всей дороги мы планируем в 2015 году», – рассказал председатель Комитета автомобильных дорог Замир Сагינוв. Напомним, автомобильная дорога «Шымкент-Ташкент» является частью международного транзитного коридора «Западная Европа-Западный Китай». Общая протяженность коридора по территории Казахстана составляет 2787 км, 2452 км из которых подлежат реконструкции. До конца 2013 года будет открыт проезд на 806 км дороги. (kapital.kz)

### V Экономический форум крупного бизнеса

## ЭКСПЕРТ 200

КАЗАХСТАН

22 ноября 2013 года, г. Астана, Radisson Hotel

#### ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ:

«Кто создает новую экономику Казахстана»

- Секция 1** «Новая экономика: будущее казахстанского автопрома»
- Секция 2** «Агрпромышленный комплекс в новой экономике Казахстана»
- Секция 3** «Новая экономика в регионах: роль крупного бизнеса и привлечение инвестиций»
- Церемония награждения номинантов рейтинга «Эксперт-200-Казахстан»**

По всем вопросам: +7 (727) 344-1212 expert200@raexpert.kz www.raexpert.kz

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### В РК ПЕРЕСМОТРЯТ СОСТАВ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ КОРЗИНЫ

В Казахстане планируется пересмотреть состав продовольственной корзины потребителя. Об этом в ходе заседания Комитета по социально-культурному развитию Мажилиса Парламента РК сообщила министр труда и социальной защиты населения Тамара Дуйсенова. «В отношении структуры продовольственной корзины можно отметить, что в мировой практике она меняется каждые 5 лет. Эта структура определяется от истории потребления каждой страны продуктов, климатических условий, также она связана с уровнем заболеваемости населения», – отметила г-жа Дуйсенова. При формировании состава корзины в 1998 году, напомнила министр, было определено 20 наименований продуктов, в 2005 году расширено до 43 наименований. «Но сегодня уже 2013 год, и пришло время пересмотреть состав продовольственной корзины. Сейчас Казахская академия питания представила министерству здравоохранения, министерство рассмотрит и даст свои предложения по составу продовольственной корзины с учетом необходимых критериев», – сказала глава ведомства. В целом душевое потребление калорий согласно требованиям ВОЗ должно быть на уровне не менее 2175 Ккал. Вместе с тем, по ее словам, с изменением уровня доходов меняются пропорции потребления непродовольственных и продовольственных товаров. «В 1998 году пропорция между продовольственной и непродовольственной частью составляла 70% и 30%. В 2005 году это соотношение составляло 60% на 40%, которое мы до сих пор используем», – сказала г-жа Дуйсенова. Проведенные исследования, как отметила глава Минтруда, показывают, что на сегодня 55% малообеспеченного населения тратит свои доходы на продукты, 45% – на получение услуг или товаров в непродовольственной корзине. «Круглый стол» заседания комитета посвящен перспективам и путям решения законодательного обеспечения граждан Казахстана минимальными социальными стандартами в свете реализации задач, вытекающих из Послания главы государства «Стратегия: Казахстан-2050». (zakon.kz)

### ПРОФСОЮЗЫ УЛУЧШАТ НАШУ ЖИЗНЬ

Новые законопроекты «О профсоюзах» (в новой редакции) и «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам деятельности профсоюзов и регулирования трудовых отношений», разработанные в соответствии с поручениями главы государства, сулят чувствительное повышение качества жизни трудящихся казахстанцев через усиление роли профсоюзов и внедрение процедуры медиации при рассмотрении коллективных трудовых споров. Об этом рассказал председатель Комитета по контролю труда и социальным отношениям МТСЗН РК Акмади Сарбасов. По его словам, глава государства в своей программной статье «Социальная модернизация Казахстана: 20 шагов к обществу всеобщего труда» и Стратегии «Казахстан-2050» отметил отсутствие в действующем законе «О профессиональных союзах», принятом в 1993 году, понятия о социальном партнерстве, механизма заключения и исполнения коллективных договоров, из-за чего профсоюзные институты в Казахстане не всегда способны играть роль эффективного инструмента предотвращения и разрешения трудовых споров, и указал на необходимость принятия решительных шагов по модернизации профсоюзного движения. «Анализ деятельности профсоюзов показал наличие ряда проблем в их деятельности. В частности, это отсутствие единой политики в деятельности профсоюзов, системной работы республиканского объединения с отраслевыми, региональными и локальными профсоюзами, ответственности профсоюзов и их членов за принимаемые решения, единых требований к уставу профессионального союза и четких законодательно обозначенных прав и обязанностей профессиональных союзов. Наличие этих проблем способствует тому, что социальный диалог между работодателями и работниками на отдельных уровнях не имеет развития. Между тем правовые реалии современного этапа определяют потребность в дальнейшем совершенствовании законодательства о профессиональных союзах», – сказал Акмади Сарбасов. (zakon.kz)

# Госслужащих объединил региональный хаб

Баглан Оспанов

На прошедшей неделе практики и эксперты собрались в Астане для обмена опытом и обсуждения актуальных проблем модернизации государственной службы. Это заседание ознаменовало начало работы регионального хаба по обмену знаниями и опытом в сфере государственной службы для стран – участниц СНГ, Грузии и Афганистана. Данный проект является совместным масштабным мероприятием Агентства Республики Казахстан по делам государственной службы и ПРООН.

Как отметил председатель Агентства РК по делам государственной службы Алихан Байменов, региональный хаб в сфере госслужбы – это площадка для изучения международного опыта, обсуждения и анализа проблем, а также совместного поиска пути их решений.

Инициатива призвана стать многосторонней площадкой для налаживания диалога практиков, ученых и экспертов по проблемам модернизации государственной службы, основой для проведения совместных программ и проектов, организации профессиональных сетей и экспертных сообществ региона.

В деятельности хаба особое место будет уделено общей приверженности стран совершенствовать государственную службу на региональном уровне. «Идея регионального хаба базируется на применении международного опыта при проведении реформ государственной службы. Семинар предоставляет возможность ознакомиться с лучшей международной практикой», – подчеркнул Алихан Байменов.

В ходе мероприятия были рассмотрены такие актуальные вопросы, как инновации в сфере государственной службы, подотчетность и антикоррупционная политика, а также оценка эффективности госслужбы и деятельности госслужащих.

В качестве тренеров на семинаре выступили Арт Дэниелс, экс-помощник вице-министра по эффективности и ин-



новациям кабинета министров Онтарио, Ян Уилем Век, экс-генеральный директор офиса по высшей государственной службе правительства Нидерландов, Панос Ливеракос, старший эксперт проекта ЕС «Реформа и модернизация государственной службы правительства Казахстана», и Брайан Эндрюс, экс-глава исполнительной власти госслужбы Ирландии, управ-

ляющий директор консалтинговой компании BA&Associates. Слушателями стали государственные служащие и сотрудники образовательных учреждений из 12 стран – участников хаба.

По словам Стивена Тулла, постоянного представителя ПРООН в Казахстане, ежегодно планируется проводить 3-4 подобных семинара.

ПРООН работает в Казахстане с 1993 года. За 20 лет сотрудничества партнеры реализовали более 170 проектов на общую сумму, превышающую \$70 млн. В результате этой работы вопросы демократического управления и регионального развития, возобновляемых источников энергии, энергоэффективности были выведены на уровень национального приоритета страны. При поддержке ПРООН Казахстан подписал и ратифицировал более 20 международных конвенций и соглашений.

## Реальность искусства длиной в две недели

Ольга Веселова

Совсем недавно «Капитал.kz» (№38 (417) от 17 октября 2013 года) писал о том, что, во-первых, коллекционирование предметов современного искусства в Казахстане находится в зачаточном состоянии и это существенно тормозит развитие искусства в стране, во-вторых, если для нашей республики что-то и покупают, к примеру, для Esentai Mall и Mega-2, то это работы зарубежных художников. Так, на территории «Есентай Парка» находятся «Скульптура сидящей женщины с фруктом» латиноамериканского скульптора Фернандо Ботеро, скульптура «Кочевник» выдающегося испанского творца Жауме Пленса, скульптура «Пестрая лошадь» итальянца Лорето Вероччия.

Между тем коллекционирование – очень важный элемент развития искусства и основная составляющая арт-рынка.

И перемены не заставили себя ждать. Первые шаги в этом направлении уже сделаны. Так, в конце прошлой недели на территории торгового центра Esentai Mall открылся арт-фестиваль Esentai Art Reality, все арт-объекты, созданные в ходе фестиваля, планируется передать в дар паркам и скверам Алматы. Основная тематика фестиваля – взаимосвязь искусства и моды. Как известно, модельеры и дизайнеры очень часто пользуются предметами искусства как источниками вдохновения. В то же время «грань между искусством и модой стирается. Ведь творения известных кутюрье можно считать настоящими произведениями искусства», говорит ку-

ратор арт-проекта Ирина Мачнева-Мота. Однако необходимо отметить, что мода всегда имеет прикладной характер, тогда как искусство – это чистый концепт, направленный скорее на поиск трансцендентных смыслов, чем на применение в повседневной жизни.

Главную цель фестиваля организаторы видят в знакомстве алмазцев с современным отечественным искусством. «Ведь у современного горожанина очень мало возможностей для встречи с искусством как в целом, так и с казахстанским в частности. Люди мало посещают различные мероприятия по искусству. В связи с этим мы решили провести такое неформальное мероприятие», – поясняет г-жа Мачнева-Мота.

Действительно, фестивальная программа построена таким образом, чтобы привлечь совершенно разную и довольно широкую аудиторию. Так, в рамках основной программы на протяжении двух недель в специальных мастерских семь мастеров – участников фестиваля – будут создавать свои работы на глазах у посетителей торгового центра. Участники арт-эксперимента – молодые художники, а также признанные деятели искусства Казахстана: Арыстан Шалбаев, Саид Атабеков, Бахит Бубиканова, Аламыс Батыров, Рашид Нурекеев, Сырлыбек Бекботов и Серик Буксиков.

Параллельно с основной программой каждые выходные во время фестиваля будут выступать звезды казахстанской эстрады и проводиться мастер-классы для взрослых и детей.



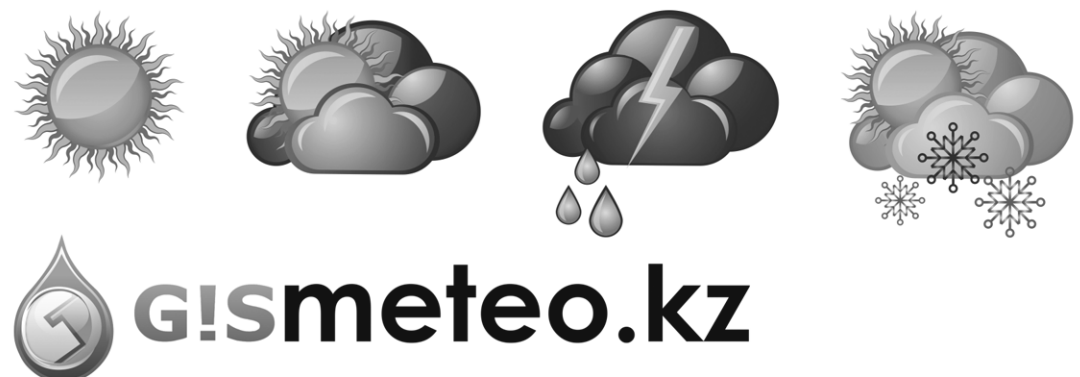
Свой акцент на казахстанском искусстве устроители фестиваля объясняют тем, что работы отечественных современных художников легче увидеть на каких-либо крупных международных площадках, чем непосредственно в Казахстане.

По окончании проекта состоится конкурс работ по следующим номинациям: лучший арт-объект, специальный приз от закрытого клуба Seven и приз зрительских симпатий. В состав жюри конкурса входят: Нурлан Турханов, дизайнер, Ольга Батурина, искусствовед, Миргуль Мурзакова, управляющий директор Capital Partners, представитель Гете-Института и представитель закрытого клуба Seven.

Устроители Art Reality, фокусируясь на широкой аудитории, призывают художников мыслить нестандартно. Как поясняют организаторы фестиваля, художника дана творческая свобода в создании концепта своего произведения и в выборе материала, но с учетом нескольких условий, среди которых и такое: «приветствуется позитивный настрой. Сарказм и негативные мысли неприемлемы».

При этом критерии оценки арт-объектов организаторы выставили следующие: «раскрытие темы «Взаимосвязь искусства и моды», креативность, оригинальность идеи, качество исполнения, сложность исполнения и эстетический аспект». В связи с этим встает вопрос о том, насколько количественные показатели, такие как сложность и качество исполнения работы, возможно применять к предметам искусства. Следуя этим критериям, вполне вероятно, что признанным мировым сообществом гений Казимир Малевич со своей знаменитой работой «Черный квадрат», не отличающейся сложностью техники исполнения, не прошел бы отбор у жюри Art Reality. Как пояснила г-жа Мачнева-Мота, эти критерии были разработаны специально для тех членов жюри конкурса, которые не являются профессионалами в области искусства, как некоторые направляющие в их выборе.

90 000 каждый день смотрят погоду в городах Казахстана на Gismeteo.kz



РАБОТА  
NUR.KZ

ЭФФЕКТИВНЫЙ СПОСОБ ПОДБОРА  
ОПЫТНОГО И ТОЛКОВОГО ПЕРСОНАЛА В КАЗАХСТАНЕ.

В базе Rabota.nur.kz более 64 000 активных, проверенных резюме соискателей.

На сегодня 14 088 работодателей уже воспользовались Rabota.nur.kz для поиска сотрудников.

На Rabota.nur.kz Вы можете разместить неограниченное количество ваших вакансий бесплатно.



Узнать о наиболее быстрых способах подбора сотрудников можно по телефону:  
8 (727) 329 80 71

# Курмет Оразаев: «Стратегические рынки Казахстана не могут развиваться локально»

Василиса Тулеуова

О том, как развиваются товарный биржевой рынок в Казахстане и один из его крупнейших игроков – товарная биржа «Евразийская торговая система» (ЕТС), «Капитал.kz» рассказал председатель правления ЕТС Курмет Оразаев.

**– Подходит к концу 2013 год. Традиционно итоги подводятся и в сфере биржевого рынка, и биржевой торговли. С какими результатами подводит биржа итоги своей деятельности?**

– Однозначно, как мы об этом говорили и ранее, данный год был очень важным для развития рынка биржевой инфраструктуры в стране, так как этап формирования биржевой инфраструктуры и аккредитации участников был пройден в предыдущие годы.

В этом году, согласно планам Правительства РК, были приняты необходимые нормативные правовые акты в виде пяти постановлений, предполагающих развитие электронных анонимных аукционов и являющихся основой для создания прозрачного репрезентативного ценообразования на биржевых рынках. Речь идет о постановлениях правительства по утверждению ежедневных электронных форм отчетности товарных бирж, по утверждению определений режимов анонимных электронных биржевых торгов, правил формирования и использования, размеров гарантийного и страхового фондов, обязательных требований к электронной торговой системе товарных бирж.

Если говорить о ЕТС, то в целом в текущем году нам удалось в разы поднять обороты на основных рынках биржевых товаров. В частности, на сегодняшний день обороты по зерну достигли 10,3 млн тонн, что больше показателей за аналогичный период 2012 года в пять раз. Общий оборот в секции торговли металлами и промышленными товарами составляет 3,2 млн тонн. Также динамично растут обороты на рынке угля, цемента и специализированных товаров.

Кроме того, в целях формирования признаваемых индикаторов на цены стратегических товаров на товарных биржах, введено законодательное требование, согласно которому не менее 15% от общего собственного биржевого оборота товаров участника торгов, вошедших в перечень биржевых, должно быть осуществлено в режиме двойного встречного анонимного аукциона (ДВАА).

**– А что кроется за аббревиатурой ДВАА?**

– Это электронный режим торгов, при котором большое количество покупателей и продавцов представлено анонимно. То есть в ходе онлайн-торгов, сидя за своим рабочим компьютером, мы видим коды участников и их ценные предложения. В международной практике это единственный режим, при котором формируется прозрачное ценообразование. Все признанные мировые индикаторы, в том числе на стоимость нефти марки Brent или лондонского золотого фиксинга, проводятся именно в этом режиме. Понятно, что риск-менеджмент биржи должен стопроцентно обеспечивать риски участников, так как все потенциальные контрагенты в процессе торгов анонимны. В связи с этим в соответствии с международными стандартами казахстанским законодательством предусмотрено внесение участниками торгов гарантийного обеспечения. Понятно, что автоматизация операций в рамках биржевой инфраструктуры должна обеспечивать участникам возможность в режиме онлайн вносить гарантийные обязательства, смену прав собственности и автоматический доступ участников. Соответственно, риск-менеджмент биржи



должен быть поставлен таким образом, чтобы я мог в онлайн-режиме направить свой приказ моему биржевому брокеру о зачислении мной, например, денежных активов, в расчетно-клиринговую систему биржи и при этом иметь 100%-ные гарантии того, что в зависимости от результатов торгов я получу взамен обеспеченное право собственности на товар либо возврат своих денежных средств.

На ЕТС сделки в режиме ДВАА были запущены с июля прошлого года и пользуются успехом на рынке. В настоящее время нами запущены торги в данном режиме в электронной системе на все товарные базовые активы. Таким образом, на сегодня мы полностью готовы обслуживать участников торгов в рамках ДВАА. Кроме того, специалисты биржи проводят бесплатные семинары по обучению торговле в режиме двойного встречного анонимного аукциона.

**– Биржа ЕТС – это развитая инфраструктура с клиринговым и расчетным центрами, позволяющая проводить торговлю в автоматическом режиме с различными группами товаров. Какие дополнительные новшества введены на бирже ЕТС?**

– Хотел бы добавить и то, что мы также единственная товарная биржа в стране, организующая торги с подключением операторов интернет-трейдинга. На сегодняшний день это такие операторы, как QUIK и NetInvestor. В международ-

ной практике ни одна биржевая торговая платформа не может обеспечить подключение неограниченного количества участников к торгам без операторов интернет-трейдинга.

В свою очередь операторы интернет-трейдинга постоянно повышают уровень качества предоставляемого сервиса. В частности, подключившись к биржевым торгам через оператора интернет-трейдинга, можно не сходя с рабочего места за своим компьютером торговать одновременно на нескольких биржах мира.

Развитие интернет-трейдинга является неотъемлемым условием развития биржевого рынка в целом.

В данной ситуации найдутся лица, которые крайне не заинтересованы в прозрачности своих оборотов, и противники данных новшеств. Они ищут слабые места в принятых НПА, для того чтобы обойти неудобные нормы.

Мы разработали в рамках закупочных операций по зерну, в частности, необходимые спецификации, которые предполагают конкретный продукт и конкретный базис поставки, то есть элеватор. Это говорит о том, что в электронной системе участник зернового рынка (зернопроизводитель, фермер и др.) может объявить аукцион на свой объем зерна на конкретном зерновом элеваторе. Все участники, подключенные к системе и в стране, и за рубежом, могут в автоматизированном режиме, внося денежные средства в качестве гарантийного обеспечения (что составляет на сегодняш-

ний день 3-5%), в онлайн-режиме участвовать в данных торгах. В системе будут видны только ценовые заявки, и она автоматически отсечет выигравшие заявки. В свою очередь система обеспечения рисков на бирже гарантирует получение продавцом денег, покупателем – зерна. Итоги данных торгов периодически публикуются в СМИ как казахстанских, так и международных – Bloomberg, Reuters.

Кроме того, на сайте ЕТС – www.ets.kz – в онлайн-режиме любой может ознакомиться с ситуацией по стоимости индикатора на казахстанские цемент, уголь и пшеницу. Есть уверенность, что данным ценовым индикатором в перспективе будет доверять как профессиональное сообщество, так и заинтересованная общественность.

Еще одно значительное новшество в деятельности биржи – это выпуск и публикация на корпоративном сайте биржи ежемесячного Бюллетеня зернового рынка ЕТС, в котором отражается ситуация как на внешнем, так и на внутреннем зерновом рынках. Также в зерновом бюллетене представлены экспертные аналитические оценки по поводу движения стоимости казахстанской пшеницы.

**– Выше вы говорили о прозрачности ценообразования. Насколько выгодно игрокам рынка торговать в таком режиме?**

– На сегодняшний день формируется регуляторная структура Комитета торговли Министерства экономики и бюджетного планирования Республики Казахстан. Как известно, согласно данным постановлениям и законодательным решениям, предполагается ежедневный отчет об итогах торгов регулятору в лице КТ МЭБП. И это одно из необходимых условий, обеспечивающих риски профанации анонимных торгов. Наши участники жалуются, что в переговорах с клиентами они зачастую в качестве аргументов во время торга в рамках заключения брокерских контрактов слышат о предложениях на рынке получить биржевой отчет на любой объем, якобы проведенный в режиме ДВАА.

Данная ситуация сильно беспокоит нас, участников и регулятора рынка. В связи с этим запланированы необходимые уточнения в законодательные акты с целью исключения возможности профанации анонимных торгов. В свою очередь считаем нужным инициировать внеплановые проверки участников рынка (товарных бирж), присутствующих на рынке Казахстана, на предмет соответствия требованиям вышеназванных пяти постановлений. Стоит отметить, что программа плановых проверок была принята до выхода в свет вышеуказанных постановлений и не предполагала таких задач.

Вместе с тем есть и большой позитивный опыт, доказывающий заинтересованность всех участников рынка в развитии анонимных конкурентных биржевых торгов, построенных на современных электронных технологиях. Ярким примером тому является создание Зернового комитета ЕТС, инициированного нашей биржей и АО «НК «Продкорпорация». Участники данного комитета являются первые руководители таких организаций, как АО «НК «Продкорпорация» (председатель комитета), члены комитета: ОЮЛ «Союз зернопереработчиков Казахстана», РОО «Союз фермеров Казахстана».

Первые основные решения данного комитета касались проведения реализации и закупки зерна Продкорпорации в режиме анонимных аукционов на площадке ЕТС. Как видно из состава членов данного комитета, здесь представлены госорганы, общественные организации и, что немаловажно, участники рынка. Таким образом, комитет – это своего рода диалоговая площадка, на которой обсуждаются и

разрабатываются спецификации, базисы поставок и другие важные вопросы для успешного запуска биржевого режима ДВАА и реализации в данном режиме оборотов зерна как Продкорпорацией, так и участниками рынка.

Инфраструктура ЕТС готова обслужить любого заинтересованного участника рынка, проводить семинары по биржевым торгам, оказывать консультации по аккредитации и подключению наших участников к торгам на бирже.

**– Как известно, ЕТС в вашем лице председательствует в Комитете товарных рынков Международной ассоциации бирж СНГ (КТР МАБ). Какие актуальные задачи стоят сейчас перед данным объединением?**

– Стратегические рынки Казахстана не могут развиваться локально, и это, конечно же, в первую очередь связано с сырьевым развитием экономики республики. В то же время в стране обеспечена открытость экономики, и очень важными элементами ее развития являются интеграционные процессы, которые происходят в рамках СНГ и ЕЭП. С учетом данных тенденций биржевое сообщество стран СНГ весьма активно участвует в интеграционных процессах. Яркий пример тому – формирование в ноябре 2011 года КТР МАБ СНГ.

Товарные биржевые рынки в странах-участницах СНГ развиваются достаточно неравномерно. Именно поэтому на данном этапе комитет работает над формированием планов, нацеленных на динамичное равномерное развитие товарных биржевых рынков в единых стандартах, реализует проект по созданию модели интеграционного биржевого рынка стран ЕЭП+. Все стороны-участники понимают, что для достижения целей биржевой торговли необходимо построение региональных рынков, в связи с чем в рамках комитета был принят принцип создания инфраструктуры на единых стандартах.

Участие в КТР МАБ СНГ дает ряд преимуществ. Во-первых, это позволяет нам находиться не только в постоянном контакте, но и отслеживать статус развития биржевой инфраструктуры на пространстве СНГ. Во-вторых, благодаря техническим возможностям биржи ЕТС сотрудничество в рамках КТР МАБ дает возможность поставщикам из стран СНГ (из России, Украины и др.) выходить на казахстанский рынок.

Кроме того, в рамках КТР МАБ запланировано изучение технических возможностей и технологических платформ в биржевой инфраструктуре, сформированной в странах-участницах. Целью данного проекта является определение возможности углубления уровня интеграции в технических и технологических аспектах, формирование конкретных биржевых базисов и базовых активов исходя из внешнеторгового баланса стран – участниц КТР МАБ для привлечения участников к биржевым торгам.

Неосомненно, созрела необходимость формирования единого зернового базиса и индикатора на стоимость зерна, зернового рынка России, Украины и Казахстана. Также рассматриваются возможности формирования индикаторов на стоимость нефтепродуктов на приграничных базисах России и Казахстана, на стоимость сухого молока, пилломатериалов на приграничных базисах Беларуси и Казахстана.

Проводимая работа должна дать новый толчок участникам биржевого рынка для увеличения биржевых оборотов, расширения рынка, а также обеспечить макроэкономический эффект в виде увеличения внешнеторгового баланса между странами-участницами и формирования признаваемых индикаторов для всех участников данных рынков.

# Мораторий как бомба, которая может взорваться

Артем Борисов

**В обществе крепнет убеждение в том, что с помощью моратория на повышение тарифов можно образумить монополистов. Но любой мораторий опасен своим накопительным эффектом. Как только срок моратория закончится, рост тарифов может стать лавинообразным**

Еще на прошлой неделе пресс-служба Мажилиса Парламента Казахстана сообщила о предложении объявить мораторий на повышение тарифов коммунальных услуг. «Сегодня всех нас, независимо от социального положения, уровня доходов, идейно-политических пристрастий, волнует и беспокоит одна общая проблема – постоянный рост тарифов на коммунальные услуги. Просим рассмотреть вопрос об объявлении моратория на повышение тарифов на услуги ЖКХ и просим дать ответ в порядке, установленном законодательством», – говорилось в депутатском запросе Жамбыла Ахметбекова на имя премьер-министра Казахстана Серика Ахметова.

По его словам, высокие тарифы коммунальных услуг стали в обществе наряду с безработицей одним из источников бедности, потому что отбирают немалую часть зарплат, пенсий, пособий у инвалидов, пенсионеров, многодетных семей и работников бюджетной сферы. Причина, по мнению депутата, кроется в жилищно-коммунальной реформе, проведенной властью без учета жизненных интересов большинства населения, а также в передаче важнейших отраслей коммунального сектора в частные руки.

В принципе, идея моратория на коммунальные услуги очень даже заразная. К примеру, еще осенью 2012 года Верховная Рада Украины не поддержала законопроект «О моратории на повышение цен и тарифов на жилищно-коммунальные услуги для населения», предложенный депутатами от оппозиции. Законопроект предусматривало установить мораторий на повышение цен и тарифов на жилищно-коммунальные услуги для населения без определения срока его действия. Планировалось также установить, что прекращение действия моратория возможно при одновременном повышении реальных доходов населения не менее чем на 30%, полной ликвидации задолженности по выплате зарплат, пенсий, стипендий, других денежных выплат населению, установлении нового порядка расчета цен



на жилищно-коммунальные услуги, при котором потребители оплачивают лишь потребленные ими объемы жилищно-коммунальных услуг.

Вариант моратория был жесткий и, быть может, поэтому не прошел через парламент.

Прошел год, и с инициативой ввести мораторий выступил премьер-министр Украины Николай Азаров. «В таких сложных условиях цены и тарифы естественных монополий должны быть не отягощены себестоимости, а, наоборот, стимулом роста. Президент Украины требует, чтобы правительство обеспечило мораторий на повышение тарифов для отечественных производителей и в этом, и в следующем году», – отметил премьер.

То, что в прошлом году парламент не поддержал идею моратория, более-менее понятно. Тогда отношения между Россией и Украиной по газу были относительно стабильными. И то, что в текущем году мораторий все же может быть введен, тоже понятно. Россия в связи с тем, что Украина оформляет ассоциированное членство в Евросоюзе, начала давить на Киев. Возможно, будущая зима станет для Украины большим испытанием.

Казахстан же, в отличие от Украины, топливного кризиса испытывать не должен. И потому у нас нет никаких предпосылок, чтобы идти на мораторий вынужденно.

По сути, любой мораторий, если мы строим рыночное государство, ущербен. На самом деле искусственное ограничение цен и тарифов неминуемо ведет к накопленной инфляции. Можно сколько угодно говорить о моратории, и даже его ввести, но со временем он станет обузой, возможно, неподъемной.

Весь период моратория может действовать накопительный фактор. И как только мораторий отменяет, тарифы моментально вырастут, причем не так, как сегодня, постепенно, а резко и быстро.

EUR/USD	1.3784	▲ 0,8%	USD/JPY	97,5250	▼ 0,79%	USD/CHF	0,8952	▼ 0,84%	USD/CNY	6.0891	▼ 0,07%	USD/RUR	31,9445	▲ 0,03%
---------	--------	--------	---------	---------	---------	---------	--------	---------	---------	--------	---------	---------	---------	---------

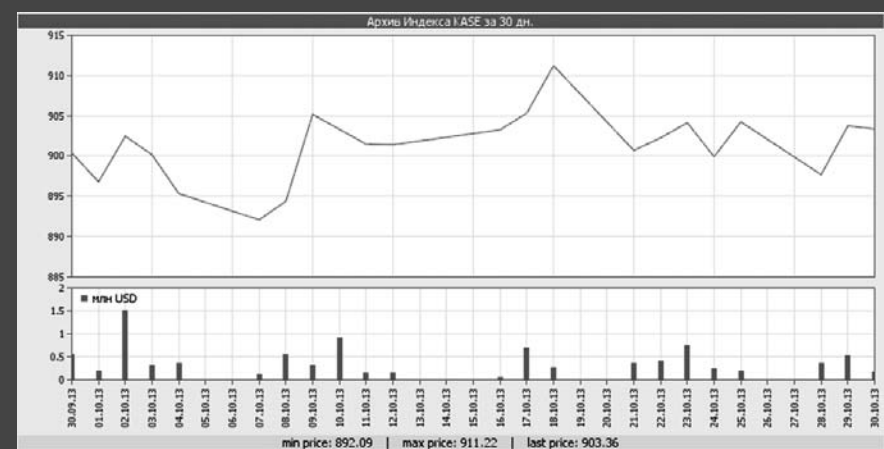
Изменение в процентах с 13.02 - 20.02.2013

## Рынки

Dow	WTI	Shanghai	eRTS
▲	▼	▲	▼
0.72%	-0.33%	0.76%	-0.10%

eRTS – вечерняя сессия; Shanghai Composite – текущая сессия

## Индекс KASE



## Фондовый рынок

	Значение	1D	1W	1M	YTD
MMBB	1,516	0.31%	-0.8%	3%	3%
PTC	1,492	-0.10%	-1.8%	4%	2%
S&P	1,772	0.56%	1.0%	5%	26%
DJIA	15,680	0.72%	1.4%	3%	21%
NASDAQ	3,952	0.31%	0.6%	5%	34%
DAX	9,022	0.48%	0.8%	4%	19%
FTSE	6,775	0.73%	1.2%	4%	14%
Hang Seng*	23,034	0.82%	-2.0%	-2%	1%
Shanghai*	2,145	0.76%	-3.7%	-1%	-5%
Nikkei-225*	14,474	1.03%	-2.6%	-3%	38%
S&P фьюч.*	1,768	0.02%	1.0%	5%	30%

\* Данные по состоянию на 08:14 MCK

## Товарный рынок

	Значение	1D	1W	1M	YTD
Brent	109.1	-0.33%	-1.3%	0%	-2%
WTI	98.2	-0.49%	0.4%	-5%	8%
Золото	1,345	-0.56%	0.4%	1%	-19%
Серебро	22.5	0.12%	-0.8%	3%	-25%
Никель	14,542	0.10%	-1.8%	4%	-15%
Медь	7,202	0.26%	-1.6%	-1%	-8%

Информация предоставлена директором Представительства компании БКС в Казахстане Мариной Пягай



**ТОО СП KATKO (КАЗАТОМПРОМ и АРЕВА) совместно казахстанско-французскому предприятию в области добычи и производства урана требуются энергичные, трудолюбивые и мотивированные сотрудники на следующие вакантные позиции:**

#### РУКОВОДИТЕЛЬ ФИНАНСОВОЙ ГРУППЫ НА РУДНИКЕ (финансовая дирекция)

## Требования:

- Высшее экономическое образование;
- Минимум 5 лет опыта работы в управлении финансового контроля затрат/управлении бухгалтерского учета в добывающей и в нефтегазовой сферах;
- Продвинутый пользователь Microsoft, ERP SAP R/3;
- Знание казахского, русского и английского языков.

## Обязанности и функции:

- Внедрение мер по улучшению надежности информации внутри SAP;
- Организация ежемесячного закрытия в тесном взаимодействии с департаментами контроля и бухгалтерского учета в Алматы и отслеживание сроков;
- Поддержка персонала для наилучшего управления его деятельностью;
- Контроль операционных затрат (персонал, потребление, техническое обслуживание);
- Анализ производственных показателей в сравнении с бюджетом;
- Контроль ТМЦ (объемы и стоимость за единицу изделия);
- Контроль материальных ценностей (дата сдачи в эксплуатацию, физический подсчет, использование, списание);
- Составление ежемесячных отчетов по производству;
- Текущий анализ.

## Условия:

- Вахтовый метод работы, месторождение Торткудук, ЮКО, 11 часовой рабочий день, с 8 до 20:00, включая 1 час перерыва на обед.

## ЮРИСТ (дирекция правового обеспечения)

## Требования:

- Высшее юридическое образование;
- Не менее 5-ти лет опыта работы в области юриспруденции;
- Знание гражданского, трудового, налогового, корпоративного, административного законодательства;
- Знание законодательства РК в области закупок;
- Знание казахского, русского и английского языков.

## Обязанности и функции:

- Осуществлять правовую экспертизу внутренних нормативных документов, договоров и иных документов;
- Осуществлять представительство интересов компании во взаимоотношениях с государственными, судебными органами, коммерческими и некоммерческими организациями;
- Вести претензионно-исковую работу;
- Обеспечивать правовое сопровождение деятельности компании и защиту прав и интересов компании в сфере корпоративного управления;
- Осуществлять правовое сопровождение при заключении и исполнении договоров компании.

## Условия:

- Позиция базируется в Алматы;
- График работы 5\*2, 8 часовой рабочий день, с 9 до 18:00, включая 1 час перерыва на обед.

## ЮРИСТ (дирекция правового обеспечения)

## Требования:

- Высшее юридическое образование;
- Не менее 5-ти лет опыта работы в области юриспруденции, в том числе в сфере недропользования или на международных проектах;
- Знание гражданского, трудового, финансового, корпоративного, административного, производственно-хозяйственного и экологического законодательства;

## Знание казахского, русского и английского языков.

## Обязанности и функции:

- Организация и обеспечение качественной и эффективной правовой поддержки деятельности компании в качестве недропользователя;
- Осуществление правового сопровождения при заключении и исполнении договоров компании;
- Анализ рисков, связанных с контрактной деятельностью, и подготовка рекомендаций;
- Осуществление правовой экспертизы внутренних нормативных документов, договоров и иных документов;
- Представительство интересов компании во взаимоотношениях с государственными, судебными органами, коммерческими и некоммерческими организациями;
- Ведение претензионно-исковой работы;
- Правовое сопровождение деятельности компании и обеспечение защиты прав и интересов компании в сфере корпоративного управления.

## Условия:

- Вахтовый метод работы, месторождение Торткудук, ЮКО, 11 часовой рабочий день, с 8 до 20:00, включая 1 час перерыва на обед.

## МЕНЕДЖЕР ПО КОНТРАКТАМ

(дирекция правового обеспечения)

## Требования:

- Высшее юридическое образование;
- Не менее 5-ти лет опыта работы в области юриспруденции;
- Знание законодательства РК в области закупок;
- Знание порядка заключения и оформления договоров;
- Знание казахского, русского и английского языков.

## Обязанности и функции:

- Обеспечивать соблюдение требований законодательства РК в сфере закупок ТРУ недропользователями, контракта на недропользование;
- Осуществлять анализ соответствия тендерной документации компании требованиям законодательства РК;
- Консультировать и оказывать юридическую поддержку сотрудникам других подразделений компании по

организационно-правовым и иным юридическим вопросам при закупке ТРУ;

- Осуществлять юридический анализ и согласование договоров.

## Условия:

- Позиция базируется в Алматы;
- График работы 5\*2, 8 часовой рабочий день, с 9 до 18:00, включая 1 час перерыва на обед.

## КОординАТОР ПО МАТЕРИАЛАМ

(дирекция по закупкам)

## Требования:

- Высшее экономическое образование;
- Опыт работы не менее 3-х лет в области закупок;
- Знание нормативно-правовых актов Республики Казахстан в области закупок;
- Продвинутый пользователь MS Office, знание программы SAP;
- Знание казахского, русского и английского языков.

## Обязанности и функции:

- Организовывать и выполнять процесс распределения запросов от внутренних заказчиков на закупку товаров, работ и услуг (ТРУ);
- Проверять бюджет и техническую спецификацию полученных запросов на закупку и заявки на поставку;
- Обеспечивать своевременную и оптимальную закупку всех ТРУ;
- Формировать и обновлять базу данных поставщиков;
- Проводить исследование местного рынка.

## Условия:

- Позиция базируется в Алматы;
- График работы 5\*2, 8 часовой рабочий день, с 9 до 18:00, включая 1 час перерыва на обед.

## СТАРШИЙ СПЕЦИАЛИСТ ПО ЗАКУПКАМ

(дирекция по закупкам)

## Требования:

- Высшее экономическое или техническое образование;
- Опыт работы не менее 3-х лет в закупках;
- Знание нормативно-правовых актов Республики Казахстан в области закупок;
- Продвинутый пользователь MS Office, знание программы SAP;
- Знание казахского, русского и английского языков.

## Обязанности и функции:

- Содействие менеджеру по закупкам в управлении и контроле группы закупщиков;
- Своевременная организация процесса закупок на ТРУ;
- Координирование и планирование процесса закупок с внутренними заказчиками;
- Подготовка, составление и сбор всей документации, необходимой для обеспечения должного документирования закупочного процесса;
- Согласование спецификаций и описаний объемов работ с внутренними заказчиками;
- Проведение маркетинговых исследований рынка ТРУ.

## Условия:

- Позиция базируется в Алматы;
- График работы 5\*2, 8 часовой рабочий день, с 9 до 18:00, включая 1 час перерыва на обед.

## СПЕЦИАЛИСТ ПО ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ, ОХРАНЕ ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТИ (ЧС, ОТ и Б)

(дирекция по здоровью, охране труда, окружающей среды и радиационной безопасности)

## Требования:

- Высшее образование;
- Опыт работы не менее 3-х лет в области ОТ, ТБ, пожарной безопасности и ЧС;
- Знание системы менеджмента качества, экологического менеджмента, системы менеджмента охраны труда и техники безопасности;
- Знание казахского, русского и английского языков.

## Обязанности и функции:

- Осуществление контроля за соблюдением требований законодательных и нормативных правовых актов по ЧС, ОТ и Б;
- Организация и внедрение мероприятий по предупреждению профессиональных заболеваний и несчастных случаев на производстве; аварий, пожаров, ЧС техногенного характера;
- Представление установленной отчетности по гражданской обороне, ОТ, ЧС и Б.

## Условия:

- Позиция базируется в Алматы;
- График работы 5\*2, 8 часовой рабочий день, с 9 до 18:00, включая 1 час перерыва на обед.

## МЕНЕДЖЕР ПО КОНТРАКТАМ (проектная дирекция)

## Требования:

- Высшее образование;
- Опыт работы не менее 2-х лет в сфере управления контрактами;
- Опыт работы с международными контрактами;
- Продвинутый пользователь MS Office;
- Знание казахского, русского и английского языков.

## Обязанности и функции:

- Выполнение различных обязанностей в рамках осуществления контроля проектов: контроль затрат, планирование, контракты;
- Обеспечение обновления планирования и графика для подготовки тендера;
- Контроль над исполнением контракта;
- Проверка соответствия подрядчика контрактным срокам и условиям;
- Подготовка отчетов о состоянии контракта и продвижении работ.

## Условия:

- Позиция базируется в Алматы;
- График работы 5\*2, 8 часовой рабочий день, с 9 до 18:00, включая 1 час перерыва на обед.

Успешным кандидатам предлагается конкурентоспособная заработная плата, соцпакет.

Высылайте, пожалуйста, резюме на русском и английском языках с указанием названия должности на электронный адрес: [katco\\_cv@areva.com](mailto:katco_cv@areva.com)

## Официальные курсы валют

Данные на 7 ноября 2013 года

Источник: Национальный банк Республики Казахстан

1 АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР	AUD / KZT	146.78	▼
1 АНГЛИЙСКИЙ ФУНТ СТЕРЛИНГОВ	GBP / KZT	247.78	▲
1 БЕЛОРУССКИЙ РУБЛЬ	BYR / KZT	0.02	
1 ДИРХАМ ОАЭ	AED / KZT	42.02	▲
1 ДОЛЛАР США	USD / KZT	154.33	▲
1 ЕВРО	EUR / KZT	212.42	▼
1 КАНАДСКИЙ ДОЛЛАР	CAD / KZT	147.68	▲
1 КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ	CNY / KZT	25.33	▲
1 КУВЕЙТСКИЙ ДИНАР	KWD / KZT	547.85	▲
1 КЫРГЫЗСКИЙ СОМ	KGS / KZT	3.18	
1 ЛАТВИЙСКИЙ ЛАТ	LVL / KZT	302.43	▼
1 ЛИТОВСКИЙ ЛИТ	LTL / KZT	61.54	▼
1 ПОЛЬСКИЙ ЗЛОТЫЙ	PLN / KZT	50.77	▼
1 РИЯЛ САУДОВСКОЙ АРАВИИ	SAR / KZT	41.15	▲
1 РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ	RUB / KZT	4.83	▼
1 СИНГАПУРСКИЙ ДОЛЛАР	SGD / KZT	124.63	▼
1 ТУРЕЦКАЯ ЛИРА	TRY / KZT	77.61	▼
1 УЗБЕКСКИЙ СУМ	UZS / KZT	0.07	
1 УКРАИНСКАЯ ГРИВНА	UAH / KZT	18.87	▲
1 ШВЕДСКАЯ КРОНА	SEK / KZT	24.21	▼
1 ШВЕЙЦАРСКИЙ ФРАНК	CHF / KZT	171.94	▼
100 ЮЖНОКОРЕЙСКИХ ВОН	KRW / KZT	14.56	▲
1 ЯПОНСКАЯ ИЕНА	JPY / KZT	1.57	▼

«СПАРТАК» ПРИГЛАСИЛ «МЮ»

Московский футбольный клуб «Спартак» пригласил на открытие своего нового стадиона английский «Манчестер Юнайтед». Об этом со ссылкой на собственные источники сообщает Sports.ru. Московский клуб отправил «МЮ» официальное приглашение, однако, по информации Sports.ru, у «Спартанцев» возникли претензии к выставленным англичанами условиям. Во-первых, руководство красно-белых считает завышенным гонорар в три миллиона евро, который «Юнайтед» требует за приезд в Россию. Во-вторых, английский клуб не может гарантировать участие в игре ведущих игроков, которые незадолго до этого будут задействованы на чемпионате мира. Предполагается, что первый матч на стадионе в московском районе Тучино должен пройти 24 июля 2014 года – через 11 дней после окончания мирового первенства в Бразилии. «Спартак» ведет строительство собственной арены с 2007 года. В феврале 2013 года красно-белые продали права на название стадиона банку «Открытие». На матчах чемпионата и Кубка России стадион будет носить название «Открытие Арена», а на матчах еврокубков и национальных сборных будет называться «Спартак». (lenta.ru)

МАСКАЕВ ПОБЕДИЛ УИЛЬЯМСА



Бывший чемпион мира по боксу Олег Маскаев выиграл бой у британца Дэнни Уильямса, который в 2004 году нанес поражение известнейшему американскому боксеру Майку Тайсону. Об этом сообщает в ночь на вторник, 5 ноября, РИА «Новости». 44-летний россиянин обыграл 40-летнего соперника в десяти раундах по очкам. Судьи присудили Маскаеву победу единогласно. Бой прошел в Краснодаре. Изначально соперником Маскаева должен был стать американец Кори Сандерс, но он отказался от боя из-за сложностей с документами. Таким образом, Маскаев одержал третью победу после своего возвращения на ринг. Всего он провел 46 поединков, 39 из которых выиграл (28 нокаутом) и семь проиграл. Для Уильямса это поражение стало девятым подряд. Британец провел 63 боя, одержал 44 победы (33 нокаутом) и потерпел 19 поражений. Бой Уильямса с Майком Тайсоном состоялся 30 июля 2004 года – тогда британец нокаутировал американца в четвертом раунде. После этого Тайсон провел только один поединок и также его проиграл. (lenta.ru)

В КОМУ ПОСЛЕ БОЯ



Российский боксер-профессионал Магомед Абдусаламов был введен 3 ноября в состояние искусственной комы. Об этом сообщает Boxing Scene. По данным издания, такое решение приняли врачи, чтобы уменьшить возможность серьезных осложнений, после того, как утром 3 ноября состояние боксера резко ухудшилось. Абдусаламов был госпитализирован с переломами носа и левой руки после боя, состоявшегося вечером 2 ноября в Нью-Йорке. Хотя изначально сообщалось, что боксер получил только незначительные повреждения, через несколько часов после госпитализации он начал жаловаться на сильные головные боли. Врачи обнаружили в мозгу у спортсмена стужок крови. 32-летний боксер, носивший титул чемпиона США в супертяжелом весе по версии Всемирного боксерского совета (WBC), потерпел первое поражение в своей карьере, уступив кубинцу Майку Пересе по очкам в десяти раундах. До этого Абдусаламов провел на профессиональном ринге 18 поединков, победив во всех них нокаутом. (lenta.ru)

ТЫСЯЧНОЕ ОЧКО ОВЕЧКИНА

В очередном матче регулярного чемпионата НХЛ между «Вашингтоном» и «Айлендерс» капитан столичного клуба Александр Овечкин стал автором дубля и отметился результативной передачей, став первой звездой игрового дня в НХЛ. Таким образом, россиянин набрал тысячное очко в своей карьере. В «регулярке» НХЛ Овечкин набрал 753 (383+370) очка, в плей-офф – 61 (31+30) балл. В матчах регулярных чемпионатов заработал 109 (55+54) очков, а в плей-офф – 6 (2+4) баллов. В составе сборной России заработал 71 (42+29) очко. Таким образом, после третьего очка, заработанного в матче против «Айлендерс», стало 1000-м в активе россиянина. Ранее до такой отметки добирались Сергей Федоров, Сергей Макаров, Игорь Ларионов, Павел Дацюк и Алексей Морозов. (championat.com)

# Нокаут для Стивенса

Геннадий Головкин провел очередную защиту титула

Дания Баллахметов  
Фото: sportbox.ru

В ночь с субботы на воскресенье в Нью-Йорке Геннадий Головкин в очередной раз защитил свой титул, закончив бой досрочно. На этот раз GGG на ринге Madison Square Garden оказался беспощадным по отношению к американцу Кертису Стивенсу, который продержался целых 8 раундов из положенных двенадцати. После восьмого раунда команда американца приняла решение отказаться от продолжения боя, поскольку преимущество Головкина наблюдалось невооруженным глазом.

По ходу всего боя наш боксер владел инициативой, нанося частые и точные удары. В конце второго раунда американец был отправлен в нокаут. Однако Стивенс сумел подняться, доставить раунд до завершения. А впоследствии продолжить бой. При этом американец старался проводить атаки, некоторые из них были весьма перспективными. Но в целом на общий ход боя активность Стивенса не повлияла. Головкин уверенно довел дело до победы.

В профессиональной карьере казахстанца пока не было поражений. В 28 боях одержал все победы. 25 раз за карьеру Геннадий Головкин побеждал нокаутом, при этом выиграв в 15 поединках подряд. В итоге казахстанец провел девятую защиту титула чемпиона мира по версии WBA и шестую по версии ИВО.

Стоит отметить, что за последний год Головкин провел пять боев, четыре из которых состоялись в США. При этом в Madison Square Garden он провел вторую встречу. Первая прошла 19 января нынешнего года с американцем Габриэлем Росадо. В том бою Росадо в буквальном смысле пролил много крови.

Поэтому в некоторой степени поражение Стивенса стало не таким болезненным. Особенно учитывая то, как американец вызывающе вел себя в преддверии боя.



По окончании встречи с казахстанцем Кертис Стивенс старался держать марку и заявил, что ему нечего стыдиться. «Я выступил лучше, чем многие предсказывали до боя. В поражении я показал больше, чем большинство показывают в победах. Это не конец для меня. Я собираюсь сделать выводы из своих ошибок, и я вернусь», – процитировал боксера сайт BoxingScene.com.

Сам Головкин после боя поблагодарил свою команду и всех, кто его поддерживал. Казахстанец заявил, что в этом бою люди увидели, кто есть кто. А близость победы появилась после нокаута Стивенса во втором раунде.

Между тем после боя появилась информация о будущих соперниках GGG.

Так, представитель промоутерской компании K2 Том Леффлер не исключил возможности перехода Головкина в более тяжелую категорию, дающую право встретиться с одним из действующих обладателей титула – Андре Уордом или Карлом Фрочем. Об этом в понедельник гласила новость на российском спортивном портале sportbox.ru.

А на следующий год с участием Головкина запланировано четыре боя, первый из которых должен состояться 1 марта в Монте-Карло. Имя соперника пока неизвестно.

Сам же Головкин после победы над Стивенсом заявил, что готов встретиться с Серхио Мартинесом или Питером Кулинином.

Необходимо отметить, что бой Головкин – Стивенс оказался одним из самых рейтинговых среди поединков, транслировавшихся бесплатно в 2013 году. Среднее число телезрителей этого поединка составило порядка 1 млн 416 тыс. Пиковое значение достигло 1 млн 566 тыс. телезрителей. По этим показателям прошедшая встреча уступила лишь поединкам между Мигелем Котто и Дельвином Родригесом, а также Хулио Сесаром Чавесом-младшим и Брайаном Верой.



## Седьмая подряд победа Феттеля



Себастьян Феттель продлил победную серию, выиграв Гран-при Абу-Даби. Обладатель поула Уэббер стал вторым, третье место у Росберга.

Поул-позишн Марка Уэббера – это всегда интрига в том плане, сумеет ли австралиец наконец-то хорошо стартовать или нет. В случае с Гран-при Абу-Даби не вышло, и пилот «Ред Булл» существенно снизил шансы на победу, оказавшись после первого поворота только третьим. В лидеры при этом вышел Феттель, за которым оказался Росберг. Отлично стартовал Ромен Грожан, который прошел Хэмилтона с Хюлькенбергом.

А вот для напарника француза по «Лотусу» гонка закончилась мгновенно: в первом повороте Кими сломал переднюю подвеску, когда не поделил трассу с одним из «Кэтерхэмов». Сильный удар по шансам Булье и Лопеса выбраться на вторую позицию в Кубке конструкторов. Первый круг также стал неудачным для Джансона Бат-

тона, который повредил переднее антикрыло и сразу поехал в боксы. Выбравшись после старта вперед, Феттель начал стремительно уничтожать интригу гонки, отрываясь от Росберга почти на секунду на круге. Нико вполне устраивала вторая позиция, в то время как Уэбберу больше приходилось думать о ехавшем позади Грожане: тот не желал отставать от второго «Ред Булл».

Феттель, вдобавок ко всему, еще и отлично чувствовал себя на шине «софт»: в то время как все последователи уже к десятому кругу отправились в боксы, Себ уверенно держался на трассе, намекая, что может сэкономить на пит-стопе или как минимум иметь под финиш более свежие шины, чем у окружающих.

Также в боксы не торопился пара «Феррари», две «Форс Индия», Вёрн и Гуттнер. Это генерировало обгоны, причем активнее всего сопротивлялись Сутиль и Гуьтеррес: Адриан играл в кошки-мышки

но и Массу, Хюлькенберга и Алонсо – надо сказать, что в гонке «Феррари» смотрелась куда бодрее, чем в квалификации.

Последний тезис Массы блестяще подтвердил, когда обогнал Хэмилтона. Льюис атаковал Сутиля, пилот «Форс Индия» сумел контратаковать, и вот в этот момент Фелипе бросился на внутренний радиус и оставил Льюиса ни с чем. А между тем Алонсо прошел Хюлькенберга, несмотря на отчаянное сопротивление пилота «Заубера». Поглядев на все это, Нико отправился на второй пит-стоп и чуть не пропустил Переса, который тоже поменял шины во второй раз. В итоге стюарды решили, что механики выпустили немца с пит-стопа слишком опасно, и Хюлькенберг получил штраф в виде проезда по пит-лейну. Прошай, очковая зона!

Лидеры тоже потихоньку начали заезжать на вторые пит-стопы, и думалось, что мы увидим традиционную картину: «Лотус» (в данном случае – Грожан) сэкономит на визите в боксы, а соперники постараются его догнать. Однако Ромен не дал разгореться интриге, тоже свернув на пит-лейн. Так что Уэббер остался вторым, впереди Росберга и того же Грожана.

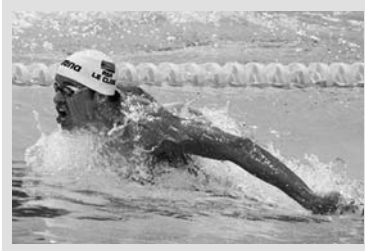
За Роменом была пропасть: пилот «Лотуса» на 25 секунд опережал ди Реста, который за счет тактики с одним пит-стопом выбрался на шестую позицию. Пола догнал Хэмилтон, а также Алонсо, который в какой-то момент взвинтил темп и по ходу второй волны пит-стопов оставил Массу позади. При возвращении на трассу испанцу пришлось побороться с Вернем, причем двукратный чемпион был вынужден проехать по обочине – было непонятно, как к этому отнесутся стюарды.

Вёрн, между тем, стремительно вылез из топ-10: шины на его болиде пришли в полную негодность. Похоже, пусть и менее серьезные, проблемы начались и у ди Ресты. Однако пока Хэмилтон примеривался к шотландцу, его самого опережал Алонсо. Хороший прыжок! Гонщик «Феррари» стал пятым, а пилот «Мерседеса» так и остался седьмым. Замкнули очковую зону Массы, Перес и Сутиль.

Ну а впереди никаких неожиданностей: Себастьян Феттель решил все вопросы еще на старте и оформил уже седьмую победу подряд. Потрясающее доминирование со стороны четырехкратного чемпиона мира! Посмотрим, покортят ли Себу Остин и Сан-Паулу.

РЕКОРД ЧЕМПИОНА

Олимпийский чемпион по плаванию южноафриканец Чадле Клоустановил мировой рекорд на дистанции 200 метров баттерфляем. Об этом сообщает твиттер Международной федерации плавания (FINA). На этапе Кубка мира по плаванию на короткой воде в Сингапуре ле Кло преодолел дистанцию за одну минуту и 48,56 секунды. Южноафриканец обновил собственный рекорд, установленный в августе 2013 года, на 0,08 секунды. Второе место на соревнованиях в Сингапуре занял поляк Павел Корженевски (1:53,59), а третьим стал японец Юки Кобори (1:55,39). Также на этапе мира россиянин Владимир Морозов победил в двух заплывах. На дистанции 100 метров вольным стилем российский первенствовал со временем 45,67 секунды, а дистанцию 100 метров комплексным плаванием преодолел за 51,36 секунды. На Олимпиаде в Лондоне ле Кло выиграл «золото» на дистанции 200 метров баттерфляем, опередив американца Майкла Фелпса. А в заплыве на 100 метров баттерфляем ле Кло стал вторым, пропустив вперед Фелпса. На чемпионате мира 2013 года ле Кло первенствовал на дистанции 100 и 200 метров баттерфляем. (lenta.ru)



УКРАИНЦЫ ОБЪЯВИЛИ СОСТАВ

Главный тренер сборной Украины по футболу Михаил Фоменко назвал состав команды для участия в стыковых матчах чемпионата мира 2014 года с Францией. Об этом сообщает официальный сайт Федерации футбола Украины (ФФУ). Вызов в национальную сборную получили 25 футболистов, в том числе полузащитник питерского «Зенита» Анатолий Тимощук. Остальные игроки представляют украинское первенство. 15 ноября Украина и Франция встретятся в Киеве на стадионе «Олимпийский», а ответная встреча пройдет через четыре дня на арене «Стад де Франс» в Сен-Дени. Остальные стыковые пары составили Португалия и Швеция, Греция и Румыния, Хорватия и Исландия. Состав сборной Украины: вратари: Андрей Пятов («Шахтер»), Максим Коваль («Динамо» Киев), Рустам Худжамов («Ильичевец»); защитники: Вячеслав Шевчук, Александр Кучер, Ярослав Ракицкий (все – «Шахтер»), Евгений Хачериди («Динамо» Киев), Виталий Мандзюк, Артем Федецкий (оба – «Днепр»); полузащитники: Олег Гусев, Андрей Ярмоленко, Роман Безус, Сергей Сидорчук (все – «Динамо» Киев), Евгений Коноплянка, Руслан Ротань («Днепр»), Николай Морозук («Металлург»), Тарас Степаненко («Шахтер»), Эдмар («Металлист»), Денис Дедечко («Ворскла»), Анатолий Тимощук («Зенит»), Дмитрий Хомченко («Заря»), Валерий Федорчук («Карпаты»); нападающие: Евгений Селезнев, Роман Зозуля (оба – «Днепр»), Марко Девич («Металлист»). (lenta.ru)



НЕСМОТРА НА ВСЕ ЗАСЛУГИ

Двукратный олимпийский чемпион по плаванию Сунь Ян на неопределенный срок отчислен из сборной Китая. Об этом сообщает китайское агентство «Синьхуа». Чжан Ядун, вице-президент колледжа в провинции Чжэцзян, где тренируется Сунь Ян, заявил, что отстранение от соревнований должно помочь спортсмену справиться с нанесенным ему судом наказанием. По словам Ядуна, Сунь Ян не должен нарушать закон, поскольку является героем китайского спорта. 4 ноября суд оштрафовал чемпиона Олимпиады-2012 на 2 тыс. юаней (\$328) и приговорил к тюремному заключению на семь дней за вождение без прав. О том, что у спортсмена нет водительского удостоверения, стало известно 3 ноября, когда он стал участником ДТП. 21-летний пловец, управляя «Порше», столкнулся с автобусом. Некоторое время Сунь Ян провел в полицейском участке, после чего был отпущен домой. Суд признал виновным в ДТП водителя автобуса. «Синьхуа» отмечает, что Сунь Ян стал не первым китайским спортсменом, который наказан за нарушение командной дисциплины. Так, в 2011 году олимпийский чемпионка по шорт-треку Ван Мэн была дисквалифицирована на 400 дней за пьяную драку. Сунь Ян на Олимпиаде в Лондоне выиграл «золото» в заплывах на 400 и 1,5 тыс. метров вольным стилем. Там же он завоевал «серебро» на дистанции 200 метров вольным стилем и стал бронзовым призером в составе эстафетной команды четыре по 200 метров вольным стилем. (lenta.ru)



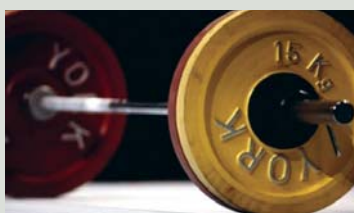
Евгений Кустов  
championat.com

В ПРЕДДВЕРИИ  
НОВОГО СЕЗОНА

В Астане в Центре олимпийской подготовки состоится процедура подписания договоров между клубом профессионального бокса «Astana Arlans» и боксерами на четвертый сезон 2013-2014 гг. Всемирной серии бокса (WSB). Об этом сообщает пресс-служба спортивного клуба. «По новым правилам 4 сезона WSB состязания будут проходить в 10 весовых категориях, в связи с этим количество боксирующих за клуб увеличилось до 35 человек. Из них с прошлого сезона остались 8 казахстанцев: Мирас Жакупов – 52 кг, Багдат Алимбеков – 56 кг, Мейрболат Тоитов – 56 кг, Самат Башенов – 60 кг, Роман Шегринов – 60 кг, Данабек Сужанов – 81 кг, Хамзат Гелисанов – 91 кг и Руслан Мырсатаев – свыше 91 кг, а также четыре легионера: Сергей Дервянченко – 75 кг, Хрвое Сеп – 81 кг, Эханс Роузбахани – 81 кг и Филип Хргович – свыше 91 кг», – говорится в сообщении. «Договоры будут подписаны с деботантами, которые на протяжении последних месяцев проходили отбор тренерским составом клуба», – сообщили в спортивной организации. Отметим, первая домашняя встреча действующих чемпионов WSB с командой «Baku Fires» (Азербайджан) пройдет уже 15 ноября 2013 года в Алматы. (inform.kz)

АСТАНА СОБЕРЕТ  
СИЛЬНЕЙШИХ

29 ноября в ледовом дворце «Алау» стартует Кубок мира по конькобежному спорту, в котором примут участие 200 сильнейших спортсменов планеты из 30 стран, сообщает пресс-служба спорткомплекса. «Мировые звезды, олимпийские призеры и чемпионы мира приедут в Астану, чтобы побороться за олимпийские лицензии. Именно в «Алау» состоится отбор в Сочи-2014 для участия на дистанции 10 тыс. метров», – говорится в сообщении. Как отмечается, отбор на Олимпийские игры становится сложнее с каждым разом. Чтобы бежать в Сочи дистанцию 10 тыс. метров, необходимо на Кубке мира попасть в число 16 лучших. «В прошлом году в Астане на «десятке» голландцу Йорриту Бергсма не хватило всего восьми секунд, чтобы установить мировой рекорд. В октябре нынешнего года на чемпионате Нидерландов Свен Крамер остановился в пяти секундах от заветного результата. Учитывая качество льда в «Алау» и высокий предельный уровень подготовки спортсменов, есть основания полагать, что в Астане они могут установить новый мировой рекорд», – говорится в сообщении. При этом нужно отметить, что на «десятке» рекорд Крамера никто не может побить вот уже пять лет. От сборной Казахстана в борьбу вступит лучший стайер страны Дмитрий Бабенко, который еще до начала серии этапов Кубка мира установил в Канаде новый национальный рекорд на дистанции 3 тыс. метров. «Сборная Казахстана на правах хозяев имеет право выставить максимальное количество спортсменов на домашнем Кубке – по пять человек на каждой дистанции. Это позволит тренерскому штабу максимально задействовать национальную штатную команду в борьбе за олимпийские лицензии. Напомним, что главный тренер сборной Вадим Саугин взял обязательства завоевать 5-6 лицензий и одну медаль на Играх», – отмечается в сообщении. В составе сборной выступают действующий чемпион мира Денис Кузин, многократные чемпионы и рекордсмены республики Екатерина Айдова, Роман Креч, Александр Жигин, Федор Мезенцев. (bnews.kz)

ОТСТРАНЕН  
НА 2 ГОДА

Международная федерация тяжелой атлетики опубликовала на своем сайте результаты допинг-тестов за 2013 год. Сразу 9 казахстанских атлетов дисквалифицированы сроком на 2 года. В результатах их тестов обнаружены диригидрохлорметил-тестостерон и станонозол, которые относятся к тяжелым стероидам. Среди дисквалифицированных атлетов победители чемпионата Азии Александр Зайчиков и Александра Аборнева, а также победители и призеры чемпионата Азии среди юниоров в Бишкеке – Максим Локтинов, Емболат Жоланманов, Асем Сарсененов, Галымбек Жубатканов, Майра Файзоллаева, Айдар Казов. Кроме того, все они не смогут принять участие в чемпионате мира 2014 года, который пройдет в Астане и на котором будут разыгрываться лицензии на Олимпийские игры в Рио-де-Жанейро-2016. (sport.zakon.kz)

## С прицелом на весну

Во вторник и среду состоялись матчи четвертого тура Лиги чемпионов



Вячеслав Селезнев

Четвертый тур групповой стадии Лиги чемпионов является началом второго круга. Именно в этот игровой день фавориты де-факто при максимальном количестве набранных очков и с близкими к максимуму значениями имеют возможность квалифицироваться в весеннюю стадию турнира. Матчи, состоявшиеся в среду (группы Е-Н), к сожалению, в обзор не попали из-за своего позднего окончания. Поэтому были известны только два клуба, которые решили свои турнирные задачи. И что примечательно, оба представляют один квартал под литерой D. Это английский «Манчестер Сити» и мюнхенская «Бавария».

## Группа А

ван Перси простил «Реал Сосьедад»  
Две недели назад «Манчестер Юнайтед» с минимальным счетом (1:0) одолел на своем поле испанский «Реал Сосьедад». Фанаты «Красных дьяволов» явно ожидали победы своих любимцев и в Сан-Себастьяне. И в принципе их чаяния были оправданы. По ходу отчетной встречи «МЮ» владел неоспоримым преимуществом и не раз был близок к взятию ворот. А на 69-й минуте вышедший на замену Робин ван Перси не сумел реализовать пенальти. В итоге «Реал Сосьедад» выстоял и заработал первое очко в турнире. «МЮ», несмотря на

ничью, лидирует в группе, имея 8 баллов.

## Реванш не состоялся

В матче третьего тура леверкузенский «Байер» нанес дома поражение донецкому «Шахтеру» со счетом 4:0. В позавчерашнем поединке «горняки» не сумели взять реванш, закончив встречу с немецким клубом на «Донбасс Арена» со счетом 0:0.

Сейчас «Байер», набрав 7 очков, занимает вторую строчку в группе А. У «Шахтера» 5 баллов и третье место.

## Группа В

51 год без побед в Турине  
Матч записных фаворитов группы В «Ювентуса» и «Реала» получился весьма упорным. А итогом поединка в Турине стала боевая ничья – 2:2. Хозяева поля вышли вперед на 42-й минуте, когда с пенальти отличился Артуро Видаль. Однако голы Криштиано Роналду (52-я минута) и Гарета Бэйла (60-я минута) склонили чашу весов в сторону Королевского клуба.

Но «Юве» не сдался, и вскоре Фернандо Льюренте, не помнящий зла знающий, что такое «Реал», сравнял счет, – 2:2. Стоит отметить, что Королевский клуб не может победить в Турине более полвека. Последняя победа «Реала» датируется далеким 1962 годом.

Сейчас «Реал», имея 10 очков, возглавляет группу. А «Ювентус» находится на непривычном четвертом месте, набрав всего три



очка после трех ничьих и одного поражения.

## «Копенгаген» включился в гонку

Датский клуб, потерпев две недели назад поражение в Стамбуле от «Галатасарая» (1:3), на этот раз победил уже дома, чем спугнул карты не только турецкому клубу, но и внес нештучную интригу в турнирное положение всего квартета.

В отчетном поединке датчане достаточно быстро открыли счет. На 6-й минуте встречи отличился Даниэль Бротен. Этот гол стал в итоге победным.

Теперь у «Копенгагена» 4 очка и третье место. У «Галатасарая» такое же количество баллов и вторая строчка.

## Группа С

## «Андерлехт» остановил «ПСЖ»

Двумя неделями ранее парижане нанесли «Андерлехту» весьма болезненное поражение в Брюсселе со счетом 5:0. Вполне логичным было ожидать уверенной победы «ПСЖ» на своем поле. Однако в футболе случается всякое, вполне нелиогичное и непредсказуемое. В этом случае все так и произошло. «Андерлехт» на 68-й минуте вывел вперед благодаря голу Деми де Зеува. А спустя пару минут «ПСЖ» отыгрался. Взятие ворот на счету Златана Ибрагимовича.

Счет до конца матча не изменился. «Андерлехт» набрал первое очко и по-прежнему занимает последнее

место. А «ПСЖ» с десятью баллами возглавляет группу.

## «Олимпикос» оторвался от «Бенфики»

Греческий «Олимпикос» в поединке четвертого тура одолел дома португальскую «Бенфику». Оба клуба ведут борьбу за второе место в группе. Единственный гол на 13-й минуте забил Костас Манолас.

Сейчас у «Олимпикоса» 7 очков и второе место в группе. У «Бенфики» – 4 очка.

## Группа D

## ЦСКА остался без плей-офф Лиги чемпионов

«Манчестер Сити» после победы в Москве во второй раз одолел ЦСКА, теперь уже дома – с более убедительным счетом – 5:2. В этом поединке Альваро Негредо оформил хет-трик, а другой игрок английского клуба Серхио Агуэро сделал дубль. Также дубль на счету игрока ЦСКА Сейду Думбия.

Эта победа позволила «Ман Сити» досрочно выйти из группы в плей-офф Лиги чемпионов.

## «Бавария» отделалась малой кровью

Мюнхенская «Бавария» идет без потерь. В четвертом туре немецкий клуб одолел на выезде чешскую «Викторию» со счетом 1:0. Единственный гол на 65-й минуте забил Марио Манжукич.

Набрав 12 очков, «Бавария» гарантировала себе участие в плей-офф турнира.

## После долгого перерыва «Актобе» выигрывает «золото», а «Кайрат» «бронзу»

В минувшую субботу завершился чемпионат Казахстана по футболу

Данияр Балахметов

Футбольный сезон в Казахстане практически завершён. Последним аккордом станет финальный матч на Кубок страны, который состоится в воскресенье в Астане, где «Тараз» и карагандинский «Шахтер» разыграют последнее четвертое еврокубковое место, определив тем самым третьего участника Лиги Европы в будущем году. Помимо этого, «Шахтер» продолжает сезон участием в нынешнем розыгрыше Лиги Европы.

Звание чемпиона «горняки» сложили с себя, заняв итоговое четвертое место. А «золото» чемпионата впервые с 2009 года выиграл «Актобе». Причем по числу чемпионств западноказахстанский клуб сравнялся с павлодарским «Иртышом», лишив того звания единственного лидера по числу побед в национальном первенстве. Между тем «Иртыш» сейчас испытывает непростые времена, когда элементарно не до чемпионства и сопоставления статистических выкладок, основанных на достижениях прошлого. Несмотря на бедственное положение клуба, когда игроки по несколько месяцев не видели зарплат, павлодарцы до последнего претендовали на бронзовые награды первенства. Однако в прошлый четверг на заседании Палаты по разрешению споров (ПРС) с павлодарской команды из-за неоднократного невыполнения решений ПРС было снято 3 очка. Неисполнение руководством «Иртыша» трудовых обязательств перед игроками и работниками команды исключило павлодарский клуб из числа соискателей на медали первенства. В связи с этим встреча последнего тура между «Иртышом» и «Кайратом», по сути, становилась формальностью. У павлодарцев теперь значилось 24 очка, а у «Кайрата» – 30. И если с турнирной точки

зрения все было ясно, то прочая подоплека у матча сохранялась. Главным образом футбольную общественность интересовал вопрос, сможет ли «Кайрат» победить в очном противостоянии.

И сюжет матча в Павлодаре превзошел все ожидания. В первом тайме алматинцы усилиями Йосипа Кнежевича вышли вперед (32-я минута). Но в стартовые 15 минут

ным туром команда Йоана Андоне на три очка отставала от «Актобе» (39 и 42 соответственно). «Астану» в заочном споре с «Актобе» устраивала победа в Карагандине над «Шахтером» и поражение западноказахстанцев в домашнем поединке против шымкентского «Ордабасы». Только в этом случае судьба золотых наград решалась бы в дополнительном матче. К слову, все воз-



второго тайма благодаря точным ударам Куанайша Бегалина (52-я минута) и Евгения Аверченко (61-я минута) «Иртыш» повел в счете.

Впрочем, алматинцы сумели отыграться. На 86-й минуте Йосип Кнежевич реализовал второй пенальти – 2:2, а на последней минуте Руслан Сахалбаев принес «Кайрату» победу. «Кайрат» впервые с 2005 года сумел завоевать бронзовые награды. И в будущем сезоне представит страну в Лиге Европы. Попробует свои силы в этом турнире и «Астана». Столичная команда до самого финиша сохраняла шансы на борьбу за «золото». Перед заключитель-

можное со своей стороны «Астана» сделала, обыграв «Шахтер» с крупным счетом – 4:1.

В параллельном поединке «Ордабасы», казалось, сохранил интригу в борьбе за «золото». Шымкентцы дважды по ходу матча выходили вперед. Во второй раз это случилось на 86-й минуте поединка, когда Евгений Левин заставил капитулировать Андрея Сидельникова. Однако «Актобе» проявил характер и волю. И на последней минуте молодой воспитанник клуба Абат Айымбетов сравнял счет и принес своему клубу ничью, которая стала поистине «золотой». Впервые после трехлетнего перерыва западнока-

захстанский клуб стал сильнее в стране. Причем это первое «золото» «Актобе» не под началом Владимира Муханова, который трижды выигрывал чемпионат с клубом. На этот раз к золотым наградам первенства команду привел Владимир Никитенко.

Что касается нижней части турнирной таблицы, то минувший сезон себе в пассив занести может пока что только уральский «Ажсайык», попрощавшийся с высшим дивизионом. Уральцы набрали 19 очков. При этом клуб по ходу сезона был лишен шести баллов за неоднократное невыполнение задолженности перед игроками и тренерским составом команды. Талдыкорганский «Жетису», оставшийся по аналогичным причинам без трех очков, сумел уйти с предпоследнего места в турнирной таблице. Для этого талдыкорганцам потребовалось в заключительном туре обыграть дома «Тобол». В итоге на предпоследнем месте оказался «Восток» из Усть-Каменогорска, который в среду вечером играл в Астане переходный матч с принципиальнейшим соперником, «Спартак» из Семей (вторая команда первой лиги). К сожалению, результат этой встречи стал известен после того, как номер был подписан в печать.

Лучшим бомбардиром премьер-лиги стал белорусский нападающий «Шахтера» Игорь Зенькович, который начинал чемпионат в «Ажсайыке». На его счету 15 голов. Следующим идет молдавский нападающий «Тобола» Игорь Бугаев, забивший 13 голов.

По 12 мячей на счету форварда «Ордабасы» Эдина Юнузовича и нападающего «Кайрата» Момоду Сисея. 10 голов забил полузащитник алматинцев Йосип Кнежевич. На гол меньше у полузащитника «Тобола» Нурбола Жумаскалиева.

ЛАУРЕАТ  
ГРЕБЕНЩИКОВ

Владимир Гребенщиков стал одним из номинантов Континентальной хоккейной лиги по итогам очередной игровой недели. Комиссия по определению лучших хоккеистов чемпионата КХЛ на основании статистических результатов выступления игроков, предоставленных отделом статистики и аналитики центрального информационного бюро лиги, определила лауреатов девятой игровой недели турнира в четырех номинациях. Лучшим новичком признан защитник астанчан Владимир Гребенщиков, в трех матчах набравший 4 (1+3) очка при показателе полезности «+4». Также лучшим в своих амплу стали вратарь «Спартак» Джефф Глас, защитник «Автомобилиста» Сами Леписте и нападающий магнитогорского «Металлурга» Данис Зарипов. (khl.ru)

НЕПРИЯТНЫЙ  
СЮРПРИЗ

Украинский теннисист Александр Недовесов со следующего сезона будет выступать за Казахстан. Об этом сообщает украинское издание «Сегодня. ua». «Мы уже получили копию его казахстанского паспорта. Международная федерация тенниса спросила у нас, согласны ли мы. Но что мы можем уже сделать? Если у него уже есть паспорт, то процесс смены его гражданства длился как минимум полгода. Когда я подключился к этому вопросу, то уже было поздно. Если бы я знал раньше, то начал бы вести с Самшей переговоры, а теперь уже ничего не сделаешь», – сказал президент ФТУ Сергей Лагур. Напомним, в данный момент 26-летний теннисист занимает в мировом рейтинге 95-е место. (gotennis.ru)

ГОЛУБЕВ СНОВА  
В СОТНЕ

Казахстанский теннисист Андрей Голубев на этой неделе вошел в первую сотню обновленного рейтинга Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР), сообщает официальный сайт ассоциации atrworldtour.com. Голубев поднялся на семь позиций в мировой таблице о рангах и по состоянию на 4 ноября занимает сотое место. В первую сотню, напомним, входит также казахстанец Михаил Кукушкин, который на этой неделе остался 68-м. Евгений Королев потерял еще 17 позиций и опустился из третьей в четвертую сотню – на 302 место. Денис Евсеев поднялся в седьмой сотне на две строчки и занимает 649 место. Возглавляет рейтинг одиночного разряда испанец Рафаэль Надаль, вторым идет серб Новак Джокович, третьим – испанец Давид Феррер. В рейтинге парного разряда во второй сотне Голубев опустился на 4 строчки и идет 178-м, Кукушкин поднялся на 8 позиций и занимает 449 место, Королев поднялся на шесть строк и сейчас является 462-м. У поднявшегося на две позиции казахстанца Юрия Шукшина – 480 место, Евсеев также поднялся на две строчки и стал 534-м. Возглавляют рейтинг парного разряда по-прежнему американцы Боб и Майк Брайаны, на третьем месте – бразилец Бруно Соареш. (newskaz.ru)

КРАСНОЖАН  
ВЫБРАЛ НАЛЬЧИК?

Претендент на пост главного тренера сборной Казахстана – российский специалист Юрий Красножан – намерен подписать контракт с клубом первого дивизиона «Спартак-Нальчик». Красножан долгое время возглавлял клуб из Нальчика, выведя команду из первой лиги в высшую, и именно с ним связаны наиболее значимые успехи кабардино-балкарского «Спартак». Болельщики клуба обратились к руководителю региона с просьбой вернуть специалиста на прежнюю должность, и стороны уже ведут переговоры. Скорее всего, российский специалист примет предложение. Таким образом, вероятность того, что Юрий Красножан возглавит сборную Казахстана, куда его сватает молва, резко уменьшается. (sports.kz)

Алия Каримова

Оперный театр Ла Скала (итал. Teatro alla Scala или La Scala) в Милане, потрясающая акустика которого стала легендой на века, является одной из визитных карточек Италии. И культурный туризм предполагает его посещение хотя бы раз в жизни. Это визит, к которому нужно отнестись как к дегустации хорошего вина — не просто выпить все залпом, а присмотреться к цвету, ощутить аромат и уж потом сделать глоток. Это ритуал, который начинается с изучения репертуара и афиш, выбора спектакля, покупки билетов и подбора нарядов. Ведь театр — это особый ивент, где вечерние платья, меха, драгоценности, театральные сумочки и бинокли придутся как нельзя кстати.

**Где находится**

Театр находится в историческом центре Милана, недалеко от шедевра готической архитектуры — Дуомо, от которого, пройдя через торговую галерею Витторио Эмануэле, вы выйдете на площадь Piazza alla Scala. В центре нее с высоты своего постаментов смотрит прямо на театр знаменитый изобретатель, художник и ученый Леонардо да Винчи.

**Из истории театра**

Здание театра, не особо выделяющееся на фоне миланской архитектуры, было построено в конце XVIII века в элегантно-неоклассическом стиле на месте церкви Санта-Мария делла Скала, откуда и произошло название самого театра. Церковь, в свою очередь, получила название в XIV веке не от «лестницы» (scala), а от покровительницы — представительницы рода правителей Вероны по фамилии Скала (Скалигер) — Беатриче делла Скала (Regina della Scala).

Внешняя строгость экстерьера разительно контрастирует с богатством, красотой и изысканностью интерьера: фойе, зала, игровые комнаты и буфетов. Мрамор, хрусталь, обивка красным бархатом, шелком и жаккардом, позолоченные кисти и бахромы (отлитая из металла, кстати) — все это держит марку и сейчас.

Здание было оборудовано специальным порталом для подачи конных экипажей, а оперный зал исполнен в форме громадной подковы (100 x 38 м) и снабжен классической ярусной моделью расположения лож (5 ярусов и почти две сотни лож). Учитывая, что каждая ложа могла принять до 10 посетителей, общая вместимость театра получалась внушительной.

Театр с особой пышностью был открыт 3 августа 1778 года премьерой оперы Антонио Сальери «Признания Европа».

«Театр этот дышит величием и роскошью: здесь каждую минуту видишь не менее ста рядовых певцов или статистов, одетых так, как во Франции одевают актеров на первых ролях. Для одного из последних балетов шито было 185 костюмов из бархата и атласа. Затраты огромны!» — писал в своих дневниках пораженный Стендаль, посетивший театр. И это действительно так. Мы купили билеты в первую ложу нижнего яруса и хотя до сцены было рукой подать, вооружившись биноклем, рассматривали в деталях отделку костюмов, прически и украшения актеров. Что и говорить, они безупречны — сочетание различных типов тканей, бисера, жемчуга, мехов и декоративных страз. По ним можно изучать историю костюма и стилей. А грим актеров тут правильнее будет назвать макияжем — легким, профессиональным, но достаточно характерным. В отличие от грима актеров в наших театрах, где выразительность почему-то придают усилением цвета и формы, превращая грим в маску.

Сам термин «театр оперы» подразумевает наличие постоянной труппы, оперных вокалистов, собственного оркестра, дирижера и, конечно же, режиссера. Поскольку в Teatro La Scala во главе угла стояла опера, то его активная деятельность была разделена на несколько сезонов: весну, лето, осень и сезон карнавала. Первые три сезона содержали серьезные произведения, в то время как карнавальный сезон перемежался легкими сюжетами с театральными постановками и балетом.

Самые знатные семьи Италии, проникшиеся любовью к театру, вкладывали около миллиона лир для совершенствования Ла Скалы на ее заре. Ведь для них там происходили не только камерные постановки, но и такие экстравагантные мероприятия, как коррида и большие картежные посиделки. Аристократы встречались лишь там, открытых приемов в частных домах уже не было. «Увидимся в Скала», — говорили они друг другу, назначая свидание по лобному поводу. По сути, театр был центром светской и культурной жизни страны.



# Оперный театр La Scala

Разрушенный в 1943 году Teatro della Scala в послевоенные годы пережил несколько реконструкций. Последняя из них была с 2001 по 2004 годы и обошлась итальянской казне в 61 млн евро. В частности, была переработана главная сцена театра, которая отныне может вмещать до трех действий одновременно. Помимо строительных работ и реставрации внутренних интерьеров, согласно современным требованиям пожарной безопасности, в театре было сокращено общее количество мест для зрителей до 2030. Подкова зала вытянулась вдоль королевской ложи, партера и пяти ярусов лож.

Акустика в зале действительно сногсшибательная — нам казалось, что даже в глубине зала слышен шорох платьев на сцене. А встречают и сопровождают гостей так называемые «Маски», одетые по традиции, как и 200 лет назад, в строгие черные одеяния с огромными медальонами на массивных цепочках на шею.

**Музей Ла Скала**

Кстати, при театре есть музей, посвященный его жизни. Портреты знаменитых оперных див, среди которых особой популярностью пользуется полотно кисти Карла Брюллова с Джулиттой Паста в костюме Анны Болейн, мраморные бюсты нескольких выдающихся композиторов, посмертная маска Верди, макеты к наиболее выдающимся постановкам, музыкальные инструменты и другие памятные экспонаты. Стоимость билета — 6 евро, вход — слева от парадного входа в Ла Скала.

**Репертуар театра**

В начале XIX века значительную часть репертуара делла Скала со-

ставляли произведения великого мастера белканто — Россини. Именно он ввел моду на многорядную вокальную технику и оперу-серия (серьезную оперу). Начиная с 1822 года, репертуар театра пополнился произведениями Беллини и Доницетти. В то время блеск итальянской оперы и пышные светские мероприятия, проходившие в della Scala, вскружили голову английскому поэту Байрону, французскому писателю Стендалю и произвели неизгладимое впечатление на русского композитора Михаила Ивановича Глинку, который напишет свои лучшие произведения в итальянском стиле.

С приходом в театр виртуозного итальянского композитора Джузеппе Верди итальянская опера становится главным искусством страны и даже Европы. Помимо чисто эстетического удовольствия итальянцы получали эмоциональный посыл к единению нации, призыв освободиться от власти Австро-Венгерской империи. Верди умело маскировал революционные порывы в исторических сюжетах своих произведений, однако звание «маэстро революции» прочно закрепилось за ним. Творчество Верди имело оглушительный успех и преобразило сущность театра.

Появление Ла Скала молодого, экспрессивного и харизматичного Артуро Тосканини, в свои 20 лет прославившегося виртуозным исполнением оперы «Аида», — это одновременное невероятное стечение обстоятельств и судьба. Он становится дирижером и художественным директором театра оперы. Кипучая деятельность маэстро затронула все, начиная от подъема занавеса — не горизонтально вверх, а раздвижение по вертикали — до обязательного правила сдавать головные уборы в гардероб, чтобы гарантировать хороший обзор зрителям, сидящим на задних рядах партера. Взяв за основу творческое наследие Джузеппе Верди, Тосканини постоянно работал над обновлением театрального репертуара. Именно ему принадлежала идея обратиться к опере, созданной Робертом Вагнером. Помимо этого репертуар оркестра значительно расширился за счет симфонических произведений.

Современный репертуар театра рассчитан на самый разнообразный вкус, здесь можно увидеть постановку классиков — Верди, Вагнера, Пуччини, Беллини, Россини, Гуно, Чайковского, Мусоргского, Доницетти. Однако новые явления также не чужды режиссерам театра, модные новинки и альтернативное прочтение известных произведений регулярно присутствуют в репертуаре Ла Скала.

Театральный сезон начинается каждый год 7 декабря, в главный миланский праздник — день покровителя города святого Амвросия, и длится почти год — до конца ноября, в августе театр не работает. Открытие всегда отмечается наиболее ярким и ожидаемым действием, но билеты на него стоят раз в 10 дороже обычных и их так просто не достать.

Для того чтобы выбрать «свой» спектакль, надо предварительно, хотя бы кратко, ознакомиться со

всеми, например, в «Википедии», или посмотреть трейлеры на YouTube: длительность, действующие лица, сюжет и т.д. Мы, к слову, попали на 4-часового «Дона Карлоса» Джузеппе Верди. И такой длинной, мрачной и трагичной оперы не ожидали, несмотря на все мастерство режиссера, актеров, оркестра и костюмеров.

**Стоимость и заказа билетов в Ла Скала**

Стоимость билетов в Ла Скала колеблется от 13 до нескольких сотен евро. В среднем за 200 евро есть возможность купить хорошее место. Билеты можно приобрести как на сайте или в кассах театра, так и в букинг-агентствах — конечно же, переплачивая. На сайте театра вы можете совершить виртуальную прогулку по нему и ознакомиться с условиями покупки билетов и абонементов, ценами и скидками, репертуаром, картой зала и даже виртуальным обзором сцены с выбранного вами места — очень полезная вещь!

Места с хорошим обзором будут стоить дороже других, а вот за самыми дешевыми (от 13 евро), без мест, на верхних галереях придется поохотиться. На каждый спектакль музыкальная ассоциация «Аккорд» выделяет 140 билетов по такой цене. Работает это так: в день вечернего спектакля надо будет подойти к кассам театра в 13.00 (готовьтесь к огромной очереди) с документом, удостоверяющим вашу личность. Отстоять очередь за пронумерованной контрамаркой (в одну руку выдается одна именная контрамарка), а в 17.00 еще раз подойти к этим кассам, чтобы обменять ее на именную билет, опять же с документом и в огромной очереди. Есть контрамарка, но забыли документ в отеле — «До свидания!» Вот такой вот нудный контроль, все во избежание спекуляции билетами. Кратко говоря, в погоне за такими билетами теряется в мучительных очередях практически полдня с риском остаться с носом.

Наиболее ценны места в партере, на галерее, фронтальные ряды в ложах (то есть №1 и №2). Однако опера Ла Скала ценится превыше всяческих земных богатств, и о билетах стоит позаботиться заранее. Покупая, например, наши билеты онлайн почти за полгода (!) до спектакля, мы нашли в ложах всего 2 последних, причем в разных сторонах зала. И это несмотря на их стоимость в 400 евро. Правда, приятный молодой человек в кассе театра за пару часов до спектакля сам предложил нам их обменять, причем совершенно бесплатно, на 2 фронтальных и в одной ложе. За что мы ему очень благодарны. Действительно, в ложах со всех других мест, кроме 1 и 2, почти не видно сцену. Учитывая это при покупке билетов. Хотя истинные ценители оперы предпочитают устраиваться в галереях, где, по их мнению, самая лучшая акустика.

Несмотря на имеющиеся в наличии электронные ваучеры, отстоять ту огромную очередь пришлось и нам. Если купленные онлайн билеты не пришли к вам по почте в конверте по указанному адресу (в

другие страны включительно), то за 15 дней до спектакля вы сможете снова получить их в кассе театра. Но если вы придете в день спектакля, то получите их не раньше, чем за час до спектакля, парадокс: только после той сумасшедшей очереди за 13-евровыми билетами.

В стоимость любого билета входит только театральная программка на листе формата А4, которую надо взять самому в фойе. Но можно за 15 евро купить полноцветную



многостраничную брошюру на 5 языках (4 европейских и японском). Там вы найдете почти все, что касается вашего спектакля, — историю, тексты, фотографии и краткие биографии актеров, режиссера и оркестра, эскизы и фотографии костюмов и декораций и др. А следить за текстом театра на итальянском или английском языках можно на маленьких электронных экранах, установленных в ложах.

**Театральный сезон Ла Скала 2013-2014**

Грядущий сезон главного оперного театра мира особо не изобилует новыми постановками и состоит из 16 спектаклей. Открывает и закрывает сезон в честь 200-летия Джузеппе Верди его «Травиата» с сенсацией в истории легендарной сцены — постановка знаменитой оперы на этот раз будет от русского режиссера Дмитрия Чернякова. 7 из 10 опер нового сезона будут итальянскими — Верди, Россини, Доницетти, Масканы, из которых от Верди — «Травиата», «Трубадур» и «Симон Бокканегра» с участием Пласидо Доминго (ноябрь 2014). Будет показана опера Римского-Корсакова «Царская невеста» в постановке Дмитрия Чернякова. А к интригующим новинкам также можно отнести «Троянцев» Гектора Берлиоза. Все детали вы всегда можете найти на сайте театра.

Балетный сезон откроется 17 декабря и представит шесть традиционных балетов, не редких на миланской сцене: «Ромео и Джульетта» Макмиллана, «Дон Кихот» и «Лебединое озеро» (последний — постановки Рудольфа Нуриева) с участием звезд Большого и Михайловского. Среди программных одноактных балетов — «Юноша и смерть», в котором будет занят «Этуаль Ла Скала» Роберто Болле совместно с премьером Михайловского театра Иваном Васильевым. Также будут представлены серия показов балета Джорджа Баланчина «Драгоценности» и одноактные балеты Алексея Ратманского, в которые включены «Русские сезоны» с участием Светланы Захаровой и Андрея Меркурьева.

**Театральные расходы Европы**

Количество опер нового сезона Teatro alla Scala — на три спектакля меньше предыдущего.

Генеральный менеджер театра Стефан Лиссер после 9 лет у руля заявил, что решение о сокращении числа постановок было принято «в связи с экономическим кризисом и уменьшением финансирования». Он отметил, что за последний год государственное финансирование театра было уменьшено на 5 млн евро. Руководство «Ла Скала» могло компенсировать потери за счет сокращения числа репетиций, закрытия оперной школы или увеличения цен на билеты, однако предпочло вместо этого сократить количество постановок.

«Поддержать Ла Скалу — значит поддержать страну, — призывает спонсоров мэр Милана Джулиано Пизаппа. — За каждый инвестированный в театр евро городу возвращается 2,7».

В среднем по Европе поступления из госказны достигают до 50% бюджета крупных оперных театров. А бюджет венской «Штаатсопера», по слухам, даже превосходит финансирование национальной армии.

По данным исследования Паулы Дубини, директора центра ASK (Art, Science e Knowledge) миланского Университета Бокони, около 200 спектаклей Ла Скала в год, посещаемых 400 тыс. зрителей (с быстро увеличивающейся русскоязычной аудиторией), собирают в кассы 30,2 млн евро. Государственные дотации покрывают 30% бюджета этого театра, составляющего 116 млн евро. А 43 млн евро, как и в старые добрые времена, — это дотации миланских меценатов.

Сравнивая бюджеты с тремя ведущими европейскими театрами и начиная со знаменитой стоимости персонала оперных трупп (самый «тяжелый» элемент в финансовой отчетности любого театра), исследование показывает, что во французской Opéra di Parigi (на 54% финансируемой государством) субсидии покрывают 98% расходов на персонал, в лондонском Royal Opera House — 63%, а вот в итальянской Ла Скала — всего 51%.

Бюджет Парижской оперы каждый год поддерживается 105 млн государственных евро, тогда как итальянская казна выделяет на Ла Скалу всего 46 млн евро.

ПАРТНЕР ПРОЕКТА



AUTO.LAFA.KZ

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

## СЛЕДУЮЩЕМУ VW SCIROCCO БЫТЬ!



Компания Volkswagen планирует выпустить четвертую генерацию Scirocco через три года после выхода обновленной текущей версии хэтчбека. Независимо от скромного коммерческого успеха модели, руководство Volkswagen все же дало зеленый свет новому поколению Scirocco. По сведениям немецкого издания Auto Bild, художники которого уже подсутились с рендером предполагаемой внешности двухдверки, смена поколений произойдет не раньше 2017 года. Сообщается, что новая модель, как и прежде, будет базироваться на платформе VW Golf, и получит более производительную гамму бензиновых и дизельных моторов мощностью от 125 до 230 «сил». Не исключено и появление «заряженного» Scirocco R, отдача которого составит не менее 300 л.с. Дебют модели ожидается весной следующего года в рамках Женевского автосалона.

НЕ ДЛЯ РАЗВЛЕЧЕНИЙ,  
НО ДЛЯ РАБОТЫ

Специалисты фирмы American Expedition Vehicles (AEV), специализирующейся на доработке внедорожников, подготовили свою версию тяжелого пикапа Dodge Ram. Мичиганская компания за основу взяла дизельную модификацию 2014 Ram 2500 Crew Cab Diesel с четырехдверной кабиной, увеличив и без того немалый дорожный просвет на три дюйма, снабдив пикап «зубастой» 40-дюймовой резиной и мощным бампером из штампованной стали с установленной спереди лебедкой тяговой силой в 16 500 фунтов. Концепция пикапа AEV Ram предусматривает его использование не столько для участия во внедорожных соревнованиях, сколько для повседневной эксплуатации в районах серьезного бездорожья с необходимостью транспортировки грузов. И вот поэтому, когда машина дебютирует на следующей неделе на фестивале тюнинга SEMA, у нее гораздо больше шансов пойти в серию, в отличие от большинства представленных там шоу-каров.

## Премьеры Toyota на Токийском автосалоне

Андрей Макаров

В середине ноября состоится 42-й Токийский автосалон, на котором компания Toyota представит целых шесть своих мировых премьер. В их числе следующее поколение автомобиля на топливных элементах FCV, концепт FV2, концепт такси JPN TAXI и два минивэна нового поколения Voxy и Noah.

Концепт нового транспортного средства на топливных элементах FCV, работающего на водороде, «выйдет» на рынок в 2015 году. Седан оборудован двумя баллонами с водородом, имеющими рабочее давление 70 МПа. Запас хода составляет около 500 км.

FV2 концепт – автомобиль, осуществляющий интуитивное вождение, основанное на угадывании эмоций водителя в результате распознавания изображения и голоса. Одноместное транспортное средство, анализирует голос и внешний вид, предпола-

гает, куда он хочет поехать и как быстро, и выбирает подходящий цвет кузова.

JPN TAXI Concept – уже из названия понятно, что речь идет о новом формате японского такси. Концепт оборудован большой дверью с электроприводом и низким клиренсом, у него просторный салон, большой информационный дисплей на потолке, продвинутый климат-контроль. Автомобиль оборудован гибридной системой, работающей на газе.

Также на автосалоне будут представлены предсерийные версии минивэнов Voxy и Noah. Они оснащены низким полом и высоким потолком, что однозначно повышает их комфорт. Автомобили будут предложены с классическим 2,0-литровым бензиновым двигателем, также будет предложена гибридная система с 1,8-литровым двигателем. Продажи минивэнов стартуют в начале 2014 года.

Помимо этого, Toyota покажет спортивный гибридный автомобиль Aqua G Sport.



Эксклюзивный салон индивидуального пошива мужской деловой одежды.

г. Алматы, ул. Кабанбай батыра 88/1, угул. Уалиханова, тел.: (727) 258 82 20, 258 76 17, моб.: +7 777 2218374, e-mail: almaty@mytailor.ru

г. Астана, ул. Достык 1, ВП-11, тел.: (7172) 524 292, 524 472, моб.: +7 777 2275598, e-mail: astana@mytailor.ru

г. Атырау, моб.: +7 777 2517950, e-mail: atyrau@mytailor.ru

www.mytailor.ru

Ретро FM

КАЗАХСТАН

ПРЕДСТАВЛЯЕТ

МОСКВА. СК. «ОЛИМПИЙСКИЙ». 14 ДЕКАБРЯ БИЛЕТЫ НА 107.0 FM

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ЛИЦЕНЗИЯ АМК № 000003, ВЫДАНА 23 МАРТА 2006 ГОДА МИН. КУЛЬТУРЫ, ИНФОРМАЦИИ И СПОРТА РК. КОМПЕТЕТ ИНФОРМАЦИИ И АРХИВОВ

КАПИТАЛ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМСвидетельство  
о постановке  
на учет  
N 12031-Г,

выдано Комитетом информации и архивов, Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО «Издательский дом Капитал» Газета является членом организации «Project Syndicate».

Бибинор Танельбаева, и.о. главного редактора, руководитель on-line проекта  
Ольга Веселова, заместитель главного редактора, veselova@kazmg.kz  
Евгения Рассохина, проект-менеджер, zhenya@kazmg.kz  
Айжан Касымалиева, проект-менеджер, aizhan@kazmg.kz  
Отдел дистрибуции – 333-45-45

Алишер Абдулин, редактор (спорт), Журналисты:  
Венера Гайфутдинова, Олег Ни, Айнура Касенова, Ирина Лукичева, Вероника Сабитова, Анна Видянова  
Спектор в Астане: Динара Куатова  
Корректор: Владимир Плошай  
Верстка: Рустем Еспаев  
Фотокор: Вячеслав Батулин

Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции.  
Коммерческий департамент – 266-39-39, 333-45-45  
Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Ключкова), офис 401.  
Тел.: +7 (727) 266-73-34, 266-25-12  
Подписной индекс 65009 в каталогах АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс», ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются. При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна.  
Официальный сайт: www.kapital.kz  
Подписано в печать 06.11.2013 г. Заказ N 2332. Общий тираж 40000 экз. Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04, 273-12-54