



Вопрос о повышении пенсионного возраста все еще открыт



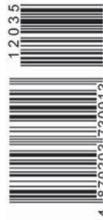
Есть ли место политическим пузырям в бизнесе стран СНГ?



Сергей Миронов, генеральный директор ТОО «КаР-Тел»

# КАПИТАЛ

№35  
(367)



// ЧЕТВЕРГ, 11 ОКТЯБРЯ, 2012

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



Надежды на отечественный планшет тают с каждым днем

6 страница

Европа недовольна казахстанским демпингом

9 страница

Кому нужней объединенная энергетическая система?

9 страница

Подписной индекс

65009

## Компания с казахстанским капиталом получила прописку на NASDAQ

Виктория Говоркова

Компания Net Element International, возглавляемая казахстанским бизнесменом Кенесом Ракишевым, вышла на NASDAQ. 3 октября она получила листинг, а 4 октября стартовали торги акциями корпорации под тикером «NETED». К концу вчерашнего дня акции компании зафиксировались на отметке \$8,89.

«Событие, на мой взгляд, если не знаковое, то уж точно заслуживающее внимания. Помимо бизнес-интересов Кенеса Ракишева, это еще и дополнительный «пиар» Казахстана и казахстанского бизнеса на мировой арене», – говорит Александр Васильев, генеральный директор интернет-компании PROFIT online.

Казахстанскому капиталу интересны современные технологии, IT-стартапы, что говорит об определенной зрелости казахстанского бизнеса. А это, в свою очередь, повысит инвестиционную привлекательность нашей страны, а также, как полагают эксперты, даст дополнительный импульс развитию отечественных стартапов.

Отметим, что компания занимается разработкой интернет-сайтов, мобильных приложений в области дистрибуции HD и 3D-контента и «облачных технологий». Net Element International уже широко представлена на мировом IT-рынке и активно сотрудничает с ведущими высокотехнологичными компаниями в России, Казахстане и других странах СНГ. Приоритетными областями для компании являются сегменты мобильной коммерции и мобильных приложений, где она намерена занять



лидирующие позиции. Кроме того, своей целью здесь ставят прорыв в области 3D-инноваций и расширение возможности онлайн-пользователей как в России, так и за ее пределами.

«Компания занимает прочные позиции с точки зрения эффективности инвестиций в IT-сегменты в указанных регионах.

Поэтому у нас есть все основания рассчитывать на успех компании и повышение доходов ее акционеров», – заявил председатель совета директоров Net Element International Кенес Ракишев.

На данный момент на NASDAQ торгуют акциями более 3200 компаний, среди которых пока не было ни одной казахстанской.

Цифра номера

На 3,8% за месяц ослабил свои позиции тенге по отношению к доллару

Подробнее [Стр. 3]

Спикер номера

Светлана Анисимова, глава представительства Cisco в Казахстане, о трендах IT-отрасли

Подробнее [Стр. 6]

Цитата номера

«Казахстан готов к расширению нефтепровода на Китай», – Данияр Берлибаев, «КазМунайГаз»

Подробнее [Стр. 3]

Спорт

Завтра сборная Казахстана в рамках отборочного турнира ЧМ-2014 сыграет в Астане с Австрией

Подробнее [Стр. 12]

## Алматы – ХОШИМИН

Загадочный Вьетнам теперь открыт для всех казахстанцев и гостей нашей страны благодаря новому авиасообщению Алматы – Хошимин. Начиная со 2 января, рейсы выполняются 2 раза в неделю на комфортабельных самолетах «Боинг-757».

Для бронирования и информации посетите [www.airastana.com](http://www.airastana.com) или звоните +7 727 2444477, +7 7172 584477



Лучшая авиакомпания Центральной и Южной Азии, Skytrax World Airline Awards 2012

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### РК ГРОЗИТ СНИЖЕНИЕ ПОСТУПЛЕНИЙ В БЮДЖЕТ

Поступления в бюджет снизятся на 500 млн тенге. Такие прогнозы на 2013 год озвучила в своем депутатском запросе премьер-министру мажлисплену Галина Баймаханова. Она заявила, что снижение поступлений относится только к бонусам и будет связано с сокращением количества заключаемых контрактов на недропользование. Депутат уверена, что в будущем в бюджет не поступят более значительные суммы по всем видам специальных платежей недропользователей на 5-10 лет вперед. Эта тенденция обусловлена уже работой нового Закона РК «О недрах и недропользовании» от 24 июня 2010 года. Введение закона парализовало работу многих недропользователей на 1,5-2 года, отмечает Галина Баймаханова, и до сих пор нет четкого механизма его применения. Это обусловлено объединением двух разных законов «О нефти» и «О недрах и недропользовании» в рамках одного закона без хорошего отраслевого сопровождения. Поэтому новый закон больше ориентирован на нефтегазовую сферу, без учета специфики недропользования по рудным и нерудным полезным ископаемым. (kapital.kz)

## КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

### БЕРИК БЕЙСЕНГАЛИЕВ

– досрочно прекратил полномочия председателя совета директоров АО «Аграрная кредитная корпорация»

### БОЛАТ НУРГАЛИЕВ

+ назначен начальником управления строительства Атырауской области

### ЕРЖАН БАБАКУМАРОВ

+ назначен директором Службы центральных коммуникаций при президенте РК

### ЕРМЕК КОШЕРБАЕВ

+ назначен первым заместителем акима ВКО

### ИГОРЬ ЛИТВИНОВ

+ назначен начальником управления строительства ВКО

### КАНАТ СУЛТАНГАЗИЕВ, САЛТАНАТ ЕРГУСАЕВА

+ назначены заместителями председателя правления – членами правления АО «ФРП «Даму»

### МЕЙРАМ СМАГУЛОВ

+ назначен акимом Караганды

### НУРЛАН РАХМЕТОВ

+ избран членом совета директоров АО «НК «КазМунайГаз», представителем интересов ФНБ «Самрук-Казына»

### НУРЫМБЕТ САКТАГАНОВ

+ назначен заместителем акима ВКО

### РУСЛАН РАЙХАНОВ

+ назначен заместителем прокурора Кызылординской области

### САУАТ МЫНБАЕВ

+ избран председателем совета директоров АО «НК «КазМунайГаз»

### УМИРЗАК ШУКЕЕВ

– досрочно прекратил полномочия председателя совета директоров АО «НК «КазМунайГаз»

# У Start-up проектов новый инвестор

Айгуль Сакегова

**Перед казахстанскими стартаперами открывается новая возможность. Так, впервые в стране в поддержку перспективных идей запущен Фонд развития инфокоммуникационных технологий (ИКТ)**

Фонд создан по инициативе Министерства транспорта и коммуникаций РК, холдинга «Зерде» и операторов связи АО «Казхаттелеком», АО «Кселл» и ТОО «Кар-Тел». По информации организаторов, основная задача новой структуры – обучить, поддержать и помочь авторам перспективных идей в области ИКТ реализовать проекты и вывести их в дальнейшем на отечественный и международный рынки

«Решение создать такой фонд было принято еще в прошлом году. Это актуально, так как у нас в стране много талантливой молодежи с интересными идеями, которые, в свою очередь, не могут их претворить в жизнь из-за отсутствия финансовых средств и соответствующих навыков по ведению бухгалтерии, рекламной кампании и т.д. Так вот, фонд предоставляет возможность авторам стартап-проектов обучиться и получить в дальнейшем финансирование для воплощения своей идеи в реальность», – заявил во время пресс-конференции, посвященной созданию фонда, министр транспорта и коммуникаций Аскар Жумагалиев.



По мнению министра, работа фонда придаст новый импульс развитию отечественной отрасли ИКТ и будет способствовать появлению целого ряда новых компаний, продукция и услуги которых будут востребованными на рынке. Особую роль в этом процессе сыграет оказание поддержки фонду операторами связи. Так, во время пресс-конференции прошло официальное подписание ряда соответствующих документов между инициаторами и организаторами фонда.

«Я могу сказать, что все присутствующие здесь представители крупных компаний уже являются партнерами фонда. Кроме того, насколько мне известно, у фонда

намечены планы по расширению количества партнеров и привлечению к деятельности не только телекоммуникационных компаний, но и тех участников рынка, которые работают в области информационных коммуникационных технологий», – рассказала о планах новой структуры директор по корпоративным коммуникациям АО «Кселл» Аида Досаева.

По словам заместителя председателя правления холдинга «Зерде» Викеш Курмангалиева, капитализация фонда составит порядка двух миллионов долларов. «Средства пойдут на поддержку и реализацию стартап-идей. Это начальный капитал, который будет инвестироваться в мо-

лодую инфокоммуникационную отрасль», – пояснила она.

Первыми участниками фонда могут стать победители конкурса стартап-проектов, который уже в ближайшей перспективе планирует запустить фонд.

«В течение двух недель объявим, когда начнется сбор заявок. В декабре членами попечительского совета будет принято решение о финансировании того или иного проекта. Инвестиции будут делаться в по-себную (раннюю) стадию и в размере до 50 тысяч долларов», – добавил генеральный директор фонда Айбол Куандыков.

По словам главы фонда, конкурс – это только первый этап акселерации. «В целом же программа отличается от стандартной бизнес-инкубации тем, что увеличивается доля обучения, особый упор делается на навыки предпринимательства, ведения бизнеса, поддержку бухгалтерии и оказания юридических услуг», – пояснил он.

По словам г-на Куандыкова, для реализации поставленных задач будут привлекаться высококвалифицированные эксперты как отрасли ИКТ, так и смежных направлений. «Международный опыт показывает, что это действительно эффективный инструмент для развития start-up проектов. Ярким примером этому могут служить американские компании. Один из примеров – «облачный сервис» DgorVox, капитализация которого сегодня составляет уже миллиарды долларов. Аналогичные фонды существуют сегодня в США и Европе, постепенно появляются и на постсоветском пространстве. Появление подобного органа в Казахстане является логичным и своевременным», – приводит он доводы.

Кроме того, фонд уже сегодня формирует сеть партнеров и инвесторов, в которые войдут как ИКТ-вендоры, так и фонды из других регионов и смежных отраслей. «Уже сегодня нами подписан меморандум с ИКТ-альянсом. Сейчас по республике ведется работа по вступлению в сеть инкубаторов «Техстарс». В целом есть понимание, что действительно в республике мы способны развивать проекты, которые будут востребованы как в Казахстане, так и за границей», – резюмировал он.

# В бизнесе стран СНГ нет места «политическим пузырям»



Ольга Веселова

«Объем взаимных прямых инвестиций в странах СНГ и Грузии превысил \$55 млрд, что значительно выше официальных данных, так как эти данные не учитывают инвестиции, проведенные через офшоры», – заявил Игорь Финогенов, председатель правления Евразийского банка развития (ЕАБР), опираясь на данные исследования «Мониторинг взаимных инвестиций в странах СНГ», реализованного в партнерстве Центра интеграционных исследований (ЦИИ) Евразийского банка развития (ЕАБР) и Института мировой экономики и международных отношений (ИМЭМО) РАН.

По словам г-на Финогенова, данное исследование нацелено на нужды бизнеса. И оно является самой крупной подобной базой в регионе на сегодня. По итогам совместной работы была разработана система мониторинга, составлена подробная база данных по 600 инвестиционным сделкам и проведен ее анализ.

«Мониторинг взаимных инвестиций необходим компаниям региона для выработки оптимальных инвестиционных стратегий», – отмечает председатель правления ЕАБР. – Успех интеграции на макроэкономическом и политическом уровне должен быть подкреплен корпоративной интеграцией. Трансграничные инвестиции компаний – важнейший элемент интеграции снизу». Поэтому так важен постоянный мониторинг инвестиционных связей стран СНГ, в том числе осуществленных через третьи страны».

Более того, по словам Алексея Кузнецова, руководителя Центра европейских исследований ИМЭМО РАН, «аналитические выводы на основе данных МВИ СНГ значительно дополняют представления о специфике транснациональных корпораций (ТНК), базирующихся на растущих рынках, что ломает западные стереотипы о господстве политических мотивов у инвесторов постсоветского пространства. По сути, мы имеем дело с компаниями, которые интересуются региональной конкурентоспособностью. Здесь речь идет о реальной корпоративной интеграции», – утверждает г-н Кузнецов.

В исследовании также можно четко проследить историю инвестиционных отно-

шений на пространстве СНГ. «В девяностых годах началась история трансграничных инвестиций, их было немного. В 1995-1999 годах некоторые российские компании уже начали закладывать основы своей транснациональности», – объясняет Евгений Виноградов, директор Центра интеграционных исследований ЕАБР. В 2000-е годы начался настоящий бум трансграничных инвестиций в СНГ. Пика этот бум достиг в предкризисные 2006 и 2007 годы.

В кризисный период в 2009-2011 году и в первом полугодии 2012 года, безусловно, вал инвестиций сошел, но тем не менее исследование показывает, что объем взаимных инвестиций за рубежом сохранился. «Это один из основных выводов нашего мониторинга. Сохранилась достаточно активная взаимная деятельность компаний инвесторов стран СНГ: в 2010 году – 25 сделок, в 2011 – также 25 и по прогнозам ожидается 25 трансграничных сделок в СНГ и в 2012 году», – полагает г-н Виноградов. Это говорит о том, что возрождение предкризисного бума не происходит, но компании по-прежнему ищут ниши. В поисках этих ниш компании из стран СНГ выходят на новые отрасли и на новые рынки.

В структуре взаимных инвестиций СНГ, выявленных в процессе мониторинга, преобладают добыча и транспортировка нефти и газа (21,7%), телекоммуникации (19,5%), добыча и обогащение руд цветных металлов и урана, а также золота (8,8%), черная металлургия (7,6%), банковский сектор (7,4%), нефтепереработка и сети АЭС (5,9%), электроэнергетика (5,7%). «Точками роста в ближайшие годы могут выступить трансграничные инвестиции в машиностроение, недвижимость и гостиничный бизнес, пищевую промышленность, ритейл, железнодорожный транспорт», – полагает Евгений Винокуров, директор ЦИИ ЕАБР. При этом трансграничные вложения в средние и высокотехнологичные виды деятельности способствуют повышению глобальной конкурентоспособности и улучшают структуру экспорта стран СНГ.

Согласно данным представителей ЕАБР, проведенное исследование подтверждает выводы иностранных экспертов о незрелости ТНК стран СНГ за пределами России (Копонов, 2010; Amagoh, Markus, 2010). Тем не менее, есть несколько компаний, представленных профильными производ-

ственными активами сразу в нескольких странах региона. – прежде всего «Минский тракторный завод» (сборка в России, Азербайджане, Кыргызстане и Украине, а также по лицензии в Казахстане), казахстанские «БТА Банк» (Россия, Армения, Беларусь, Грузия, Украина), «Казкоммерцбанк» и «Халык Банк» (Народный банк Казахстана).

Вместе с тем у казахстанских дочерних банков довольно быстро одним из главных направлений деятельности стало кредитование компаний, реализующих деловые проекты в России. Это послужило основной причиной финансовых трудностей, которые в 2008 году поставили «БТА Банк» на грань банкротства и вынудили правительство Казахстана объявить о его национализации. В 2009-2012 годах между казахстанскими властями и структурами его главы Мухтара Аблязова велась длительная судебная тяжба за право собственности над активами банка, в ходе

которой большая их часть оказалась под контролем государства. В настоящее время «БТА Банк» продолжает работать в России (равно как и в других странах СНГ), но в урезанном формате (по данным сайта группы БТА, из четырех дочерних банков остался только один – «БТА-Казань»), а строительные компании с казахстанским капиталом после кризиса фактически ушли с российского рынка. Таким образом, говорится в исследовании, планы банков и действовавших с ними в связке строительных компаний не выдержали испытания кризисом. «Скорее всего, повторения той инвестиционной экспансии казахстанского бизнеса, которая наблюдалась в середине 2000-х, в ближайшее время ожидать не следует, тем более что казахстанские власти резко ужесточили контроль над банковским сектором», – подчеркивается в исследовании «Мониторинг взаимных инвестиций в странах СНГ».



Специальное предложение

на туры в ОАЭ с вылетом из Алматы  
24 октября и 27 октября на 8 дней/7 ночей

В ОАЭ С TRAVELSYSTEM!  
от 5999 USD

В стоимость тура включено:  
авиабилет Алматы-Шарджа-Алматы (а/к SKAT);  
проживание в отеле с завтраком на одного в двухместном номере, мед. страховка, групповой трансфер.  
Дополнительно оплачивается: виза- 70\$

Оплата в тенге по курсу на день оплаты



ул. Муканова, 245  
тел.: +7 727 391 02 02  
+7 727 227 77 99

ул. Желтоқсан, 144  
тел.: +7 727 258 55 65

www.travelsystem.kz

# Тенге держит оборону

Анна Видянова

**З**а месяц тенге ослабил свои позиции по отношению к евро на 3,8%. Таковы данные Национального банка РК. По мнению аналитиков, пока цена на нефть будет держаться на уровне \$70 за баррель, поводов для беспокойства нет

По сравнению с последним месяцем лета тенге по отношению к евро ослабил свои позиции на 3,8%. Если в августе евро стоил 185,1 тенге, то в сентябре за евро просили уже 192,2 тенге. Американская валюта по отношению к тенге также укрепила свои позиции. Согласно информации главного банка страны, если в августе доллар стоил 149,5 тенге, то в сентябре валюта США продавалась уже по 149,7 тенге.

Аналитики сходятся во мнении, что пока стоимость нефти не опустится ниже отметки \$70 за баррель, доходы от нефти обеспечат национальной валюте стабильное положение. При этом эксперты отмечают, что вероятность такого пессимистичного сценария мала.

«Мы допускаем небольшую вероятность снижения мировых цен на нефть во второй половине 2012 года до средних значений в \$70-80 за баррель и краткосрочных «провалов» до \$40-55 на баррель. Однако даже если это и произойдет, то долго мировые цены на нефть на таких уровнях продержаться не могут. Ведь цены реализации нефти должны покрывать не только средние издержки по добыче и транспортировке, но также и

расходы на поддержание инфраструктуры, а самое главное – расходы и риск по разведке и разработке месторождений», – аргументирует свою позицию Адиль Табылдыев, начальник аналитического управления департамента торговых операций «BCC Invest».

В компании «Асыл-Инвест» дают более оптимистичные прогнозы. По мнению ее аналитиков, стоимость «черного золота» будет постепенно снижаться и может приблизиться к отметке \$105 за баррель.

Отметим, что за год нефть марки Brent потеряла в цене лишь чуть более 2% стоимости. Своего годового минимума цена на нефть достигла в июне – \$92,7 за баррель. На этой неделе стоимость нефти марки Brent варьировалась на уровне \$107-111 за баррель.

При этом Григорий Марченко, глава Нацбанка РК, на прошедшей в июне пресс-конференции отметил, что поводов для беспокойства в связи с текущим падением цены на нефть нет, так как уровень цен 95-100\$ за баррель вполне приемлем для казахстанской экономики.

Курс доллара до конца года не превысит 152 тенге. Такого мнения придерживаются аналитики инвестиционных компаний.

«По нашим прогнозам, по базовому сценарию курс тенге по отношению к доллару до конца года будет колебаться вокруг отметки в 150 тенге за доллар, а диапазон таких колебаний может составить 147,5-152,5 тенге за доллар. При неблагоприятном развитии внешней конъюнктуры курс тенге по отношению к доллару может ослабнуть до 160-165 тенге за доллар», – говорит г-н Табылдыев.

По мнению аналитиков, ослабление тенге к евро в наибольшей степени обу-

словлено укреплением единой европейской валюты к доллару. «Если в начале августа за 1 евро давали всего \$1,227, то сегодня – \$1,29. Таким образом, евро укрепил свои позиции к доллару на 5,13%», – комментирует Евгений Попов, директор департамента управления активами «Тройка Диалог Казахстан».

Укрепление евро обусловлено также позитивными сдвигами в антикризисной политике стран Евросоюза.

«В частности, о запуске своих стимулов объявил Европейский центральный банк, который одобрил прорывную программу по выкупу гособлигаций проблемных стран еврозоны. К тому же планы по созданию единого банковского регулятора и формированию единого фискального союза тоже оказывают поддержку евро. Но дальнейший подъем европейской валюты сдерживается сохраняющимися опасениями относительно возможного дефолта Греции», – считает Айвар Байкенов, специалист аналитического центра «Асыл-Инвест».

Напомним, что самый высокий уровень долга по отношению к размеру ВВП – у Греции (165,3%), Италии (120,1%), Ирландии (108,2%), Португалии (107,8%).

По расчетам статистиков, совокупный госдолг стран европейского валютного союза в 2011 году достиг 87,2% ВВП. Этот показатель оказался рекордным за всю историю существования единой европейской валюты. Для сравнения: в 2010 году он составлял 85,3%, в 2009 – 79,9%. 14 из 17 стран еврозоны не выполняют условия одного из базовых документов блока – маастрихтского договора, которые требуют, чтобы госдолг к ВВП не превышал 60%.

Аналитики «Асыл-Инвест» считают, что курс евро к тенге будет все-таки укрепляться на фоне дальнейших сдвигов в политике европейских властей, а также позитивного сценария в Испании и Греции. «Дефолта Греции вероятней всего в этом году не будет. Власти ЕС не захотят перечеркнуть все ранее предпринятые меры, и поэтому предоставят деньги грекам. Тем временем, эффект третьего этапа количественного смягчения на доллар будет наблюдаться только в следующем году и только после того, как решатся политические вопросы в США», – считает г-н Байкенов.

Укрепление американской валюты к тенге аналитики связывают с ситуацией на международных рынках и снижением цен на нефть.

«Ситуация на международных рынках остается неопределенной и в целом напряженной, что влечет за собой ослабление рискованных аппетитов инвесторов, которые уводят средства в «тихую гавань» – доллар США. С другой стороны, наблюдается снижение цен на сырую нефть, обусловленное перспективами замедления мировой экономики и спекуляциями на тему высвобождения стратегических резервов сырья в США, а также желанием ОПЕК вернуть стоимость нефти марки Brent до \$100 за баррель», – комментирует г-н Байкенов.

Отметим, что пока колебания курса тенге находятся в разумных пределах. Как пояснил г-н Марченко на прошедшей в июне пресс-конференции, колебания курса тенге по отношению к доллару плюс/минус 1 тенге являются технической коррекцией, которая приемлема во всем мире.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### МВФ НЕ РАДУЕТ СНГ

Экономический рост в странах СНГ в 2012 году не превысит 4%. Такой прогноз содержится в последнем отчете Международного валютного фонда. Сильнее всего в странах Содружества, по оценке экспертов, пострадают Россия, Казахстан и Украина. Замедление темпов роста МВФ связывает во многом с долговым кризисом в еврозоне и падением цен на энергоресурсы. В июле максимальный уровень роста экономики в государствах СНГ составлял 4,1%, при этом в прошлом году прогнозировалось укрепление экономики Содружества на 5%. (rosbalt.ru)

#### ЮЖНОКОРЕЙСКИЙ ЛИКБЕЗ

В Сеуле посольством Казахстана при содействии Ассоциации импортеров Кореи (Korea Importers Association – KOIMA) состоялся семинар на тему «Инвестиционные возможности в Казахстане» с участием более 100 руководителей крупных деловых структур Южной Кореи, сообщает пресс-служба МИД РК. Посол РК в Корее Дулаг Бакишев ознакомил южнокорейских бизнесменов с основными показателями социально-экономического развития Казахстана, приоритетными для инвесторов секторами экономики, в том числе с положениями главных стратегических документов республики, включая Государственную программу форсированного индустриально-инновационного развития. Казахстанский дипломат остановился на инвестиционных предпочтениях в стратегических отраслях экономики РК и законодательных гарантиях для инвесторов, а также на имеющихся возможностях взаимодействия в рамках ГПФИИР и недавно созданного Таможенного союза. Следует отметить повышенную заинтересованность южнокорейских бизнесменов, проявленную в ходе мероприятия. В частности, они задали вопросы по привлечению прямых иностранных инвестиций в отдельные отрасли экономики (нефть и газ, сельскохозяйственная отрасль и пр.). (inform.kz)

#### СТРАТЕГИИ

##### «КАЗАХСТАН-2030»

##### ИСПОЛНИЛОСЬ 15 ЛЕТ

9 октября исполнилось 15 лет документу, который определил долгосрочные цели развития Казахстана: стать успешным и современным, динамично развивающимся государством, занять лидирующие позиции на постсоветском пространстве. В октябре 1997 года глава государства представил свое видение казахстанского будущего – стратегию-2030. И выделил 7 основных приоритетов, реализованных, казахстану удалось сделать качественный прорыв в развитии и занять 10 место в мире. Среди долгосрочных приоритетов – национальная безопасность и внутриполитическая стабильность, экономический рост и благополучие граждан, энергетические ресурсы и развитие инфраструктуры, включая транспорт и связь. А также создание профессионального государства. По итогам 15 лет страна добилась серьезных экономических успехов, что признано мировым сообществом и ООН. По оценкам Всемирного банка, Казахстан является лидером среди всех стран СНГ в проведении реформ. За 15 лет ежегодный прирост экономики составляет не менее 7%. ВВП увеличился в 16 раз. В индексе глобальной конкурентоспособности Казахстан занял 51 место. (caspienet.kz)

#### РЕКЛАМА – ДВИГАТЕЛЬ БЮДЖЕТА

Бюджет города ежегодно будет пополняться на эту сумму от размещения рекламы в метрополитене независимо от активности рекламодателей, а также экономить на содержании станций. Победителем проведенного тендера на аренду рекламных и торговых площадей стала компания ТОО «МультиМедиаСервис», предложившая наибольшую сумму – 107 млн 515 тыс. 335 тенге в год. Независимо от доходности и прибыльности компания обязана будет выплачивать в бюджет фиксированную сумму. Подобные условия выгодны для города. Долгосрочная аренда позволит экономить на обслуживании торговых и рекламных площадей метрополитена. Передаваемые в имущественный наем площади составляют: торговые помещения – 491 кв. м, рекламные площади – 1914 кв. м, площади под банкоматы, платежные терминалы и вендинговые аппараты – 71 кв. м. По условиям аукциона арендатор должен обеспечить безопасность при использовании площадей метрополитена; размещаемая реклама должна отвечать единым требованиям графического устава, разработанного специально привлеченным консультантом на подготовительном этапе; обеспечить сохранение дизайнерского стиля отделки помещений метрополитена; обеспечить соответствие рекламных конструкций и других носителей лучшему техническому и эстетическому уровню носителей рекламы в метрополитенах крупных городов мира и т.д. (kapital.kz)

#### ЦЕНЫ НЕ СТОЯТ НА МЕСТЕ

В сентябре текущего года по сравнению с декабрем 2011 года продукция растениеводства, реализованная сельхозформированиями, стала дороже на 4,1%, продукция животноводства – на 0,6%. В январе-сентябре текущего года цены на пшеницу повысились на 6,6%, кукурузу – на 5%, ячмень – на 2,7%, рис – на 0,5%, а на гречиху снизились на 7,4%, рожь – на 5,9%, просо – на 2,8%, овес – на 0,4%. Помидоры подешевели на 17,7%, огурцы – на 11,2%, картофель – на 7,9%, капуста – на 7,2%, лук – на 1,7%. Морковь подорожала на 6,9%, свекла столовая – на 3,1%, дыни и арбузы – на 10,9%. Цены на семена подсолнечника снизились на 10,7%, виноград – на 4,5%, плоды и ягоды – на 4,1%. Баранина подорожала на 11,9%, конина – на 8,2%, говядина – на 6,7%, свинина – на 4,6%. (kapital.kz)

# Казахстан обеспечит нефтью и Россию, и Китай

Венера Гайфутдинова

**Р**оссия на протяжении долгого времени оставалась партнером № 1 для Казахстана. Нефтегазовая отрасль нашей республики в этом смысле не была исключением. Однако в современных реалиях Казахстана, по мнению Александра Ершова, менеджера проектов агентства «Рейтер», намерен поменять приоритеты.

Так сложилось исторически, что Казахстан нуждается в российском транзите для экспорта нефти и газа, а отечественные нефтеперерабатывающие заводы зависят от поставок нефти из РФ. Но, несмотря на давнее партнерство, по словам г-на Ершова, РК рассматривает приоритетным коридором для экспорта нефти альтернативное северному соседу направление.

Причин для пересмотра приоритетного направления транзита нефти у РК, по оценке эксперта, предостаточно. Одной из таких причин являются постоянные перебои поставок нефти на Павлодарский НХЗ из России. В мае текущего года РФ сократила поставки на Павлодарский НХЗ почти вдвое. Вместо 500 тыс. тонн нефти на завод поступило лишь 270 тыс. тонн, что привело к дефициту ГСМ и увеличению стоимости топлива.

Другой причиной являются постоянные споры между Казахстаном и Россией относительно квот на поставку нефти. Несмотря на то, что страны входят в ТС, Россия ввела квоты поставки нефти в Казахстан. РФ настояла на изменениях в беспроцентных поставках нефти, так как потери бюджета федерации могли составить \$557,8 млн, поскольку таможенные пошлины в Казахстане в 3 раза ниже российских. С введением данных квот убыток от импорта российских нефтепродуктов в Казахстан, по подсчетам Министерства нефти и газа РК, в 2012 году составит \$259 млн.

Приоритет в поставках нефти Казахстан, по мнению г-на Ершова, отдает Китаю, в котором спрос на «черное золото» стабильно увеличивается. На сегодняшний день национальные нефтяные компании Китая обеспечивают 25-30%

добычи нефти на территории Казахстана. К тому же Данияр Берлибаев, первый заместитель председателя правления по корпоративному развитию национальной компании «КазМунайГаз», в ходе выставки KIOGE 2012 заявил о том, что Казахстан готов присутствовать к расширению нефтепровода на Китай. Странами уже обсуждаются технические вопросы расширения.

Однако Дмитрий Александров, начальник отдела аналитических исследований ИК «Универ Капитал», уверен, что новые проекты между Китаем и Казахстаном не говорят о смене приоритетов. «Приорите-

тов не будет отдано никому, так как для РК крайне важно не попасть в очень жесткую зависимость от любого потребителя или транзитера», – подчеркнул г-н Александров.

У нашей республики, по оценкам экспертов, налажены достаточные объемы добычи нефти для поддержания сотрудничества в двух направлениях. В 2011 году в Казахстане было добыто 67,7 млн тонн сырой нефти.

Будет ли поспевать отечественная нефтедобыча в случае увеличения объемов поставок в двух направлениях, по словам г-на Александрова, зависит от того, как бу-

дет проходить освоение новых месторождений.

Перспективы увеличения добычи нефти у РК велики. Коммерческая добыча на месторождении Кашаган запланирована на конец марта 2013 года. Фаза I этого проекта предполагает объем добычи около 370 тыс. баррелей нефти в сутки с возможным увеличением до 450 тыс. баррелей. К тому же намечено расширение месторождения Тенгиз, что позволит добывать 900 тыс. баррелей в сутки. В 2013 году Казахстан планирует увеличить объемы добычи до 82 млн тонн, с последующим увеличением до 102 млн тонн в 2017 году.

Верить в победу – значит, победить





**ЦЕСНАБАНК**  
БУГІН. ӘРҚАШАН. • СЕГОДНЯ. НАВСЕГДА.

**Тендерная гарантия от Цеснабанка – гарантия успеха Вашего бизнеса!**

- Кратчайшие сроки оформления
- Гибкий подход к обеспечению
- Выгодные комиссии
- Отсутствие ограничений по сумме
- Минимальный пакет документов

ЗВОНИТЕ БЕСПЛАТНО 8 800 080 2525 | ЗВОНОК БЕСПЛАТНЫЙ 7711 | www.tsb.kz

Лицензия № 1.2.74/29 от 12.10.09 г. выдана Агентством РК по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций

0% рассрочка



www.bipek.kz | www.aziaavto.kz

**КАПИТАЛ**

The Power to Surprise

**БИПЭК АВТО** АЛМАТЫ: ул. Майлына, 240 А, тел.: (727) 2-555-777, 2-579-777

**АЗИАВТО** АСТАНА: пр. Богенбая, 73/1 (ТЦ "Auto city"), тел.: (7172) 22-69-58, 22-69-66

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### РФ ОБЕСПЕЧИТ НАС ТРУБАМИ

К моменту начала строительства газопровода «Алматы – Талдыкорган» российская «Объединенная металлургическая компания» отгрузила 6 тыс. тонн труб. Дальнейшее участие в проекте будет определяться по итогам тендера, который пройдет до конца 2012 года. В сентябре 2012 года в Республике Казахстан на станции Казыбек Бек, 100 км от Алматы, состоялась торжественная церемония сварки первого стыка, давшая старт строительству газопровода «Алматы – Талдыкорган». Строительству газопровода ведет ТОО «Акниет-БН» в рамках общенациональной программы газификации Республики Казахстан. Общая протяженность газопровода составит 264,8 км и пройдет по Карагайскому, Жамбылскому, Илийскому, Балхашскому, Кербулакскому, Коксускому и Ескельдинскому районам. Свое начало он берет от магистрального газопровода «Казахстан – Китай», для которого в 2008-2009 годах Выксунский металлургический завод, который входит в «Объединенную металлургическую компанию», отгрузил 160 тыс. тонн труб. (kapital.kz)

### РК НЕ ГОТОВА К ОТОПИТЕЛЬНОМУ СЕЗОНУ

Отдельным энергокомпаниям Казахстана не хватает угля и мазута. На начало октября на топливных складах энергоисточников накоплено более 5,4 млн тонн угля, что на 37% больше уровня прошлого года. При этом мазута изготовлено 95,6 тыс. тонн – на 10% ниже уровня 2011 года. Об этом на заседании правительства сообщил вице-министр индустрии и новых технологий Бахытжан Джаксаалиев. Запасы угля ниже уровня прошлого года на энергоисточниках в Темиртау, Семее, Алматинской области. Мазута не хватает некоторым теплоцентралям Риддера, Усть-Каменогорска, Темиртау и Астаны. Министрством ведется постоянный мониторинг подготовки энергетических объектов к отопительному сезону. На начало октября завершен ремонт на 8 энергоблоках или 89% от годового графика. На разных стадиях работы ведутся на одном блоке, 17 котлах и 19 турбинах. Также Бахытжан Джаксаалиев сообщил о том, что на основании выездных проверок с участием инспекторов администрации президента, а также совместно проведенного анализа трех ведомств определены регионы с высоким риском прохождения отопительного периода: Южно-Казахстанская область, Кентау – ГКП «Кентау-Сервис»; Восточно-Казахстанская область, теплотель города Семей; Карагандинская область, Темиртау – ГРЭС-1, ТЭЦ-2; Кызылординская область, Кызылорда – в части топлива; Костанайская область, Аркалык – ГКП «Аркалыкская ТЭЖ»; Алматинский МЭС АО «КЕГОС», подстанция «Алматы-500»; Алматинская область, Текели – в части тепловых сетей. (kapital.kz)

### РЕЙТИНГ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ ПО КАЗАХСТАНУ

Исследовательское агентство «Рейтинг.kz» и «Казпотребнадзор» провели исследование по стоимости основных коммунальных тарифов в крупнейших городах Казахстана. По данным Агентства РК по статистике, с 2005 по 2011 годы стоимость средней оплаты по Казахстану выросла за отопление – на 43%; электричество – на 118%; горячую воду – на 54%; холодную воду – на 59%; газ – на 57%; стационарный телефон – на 91%. Из приведенных цифр видно, что наибольшими темпами растут тарифы на электроэнергию и связь. Наибольший рост тарифов на электроэнергию с 2005 по 2011 годы фиксируется в следующих городах: Кызылорда – рост 171%; Кокшетау – 170%; Алматы – 168%; Тараз – 162%; Талдыкорган – 157%; Шымкент – 157%. В свою очередь, наилучший результат по сдерживанию цен на электроэнергию достигнут в городе Ақтау Мангистаурской области: за 6 лет тариф здесь вырос всего на 22%. По результатам исследования фиксируется большой разброс цен на коммунальные услуги в различных городах. Совокупная стоимость коммунальных услуг в городе-лидере Ақтау почти в два раза ниже, чем в городах-аутсайдерах – Костанайе и Алматы. Такая большая разница достигается за счет того, что в Ақтау все коммунальные тарифы, за исключением холодной воды, ед приходится опрелять, значительно дешевле, чем в Алматы и Костанайе. Наивысшая цена за электричество зафиксирована в Кызылорде, Кокшетау и Костанайе. Она примерно на 40% выше, чем в среднем в городах страны. (kapital.kz)

### В КАПШАГАЕ БУДЕТ ПОСТРОЕНА СОЛНЕЧНАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ

АО «Самрук-Энерго» приступило к реализации проекта «Строительство солнечной электростанции мощностью 2 МВт в городе Капшагай». 1 октября текущего года в Астане был подписан договор о работах по проектированию, поставке и строительству «под ключ» с компанией BISOI CentralAsiaLtd (Великобритания). Это дочерняя компания BISOI Group (Республика Словения), которая имеет международный опыт в реализации подобного рода проектов и является производителем солнечных панелей высокого качества. Строительство продлится 4-5 месяцев. На сегодняшний день строительство солнечной электростанции – первый в Казахстане в промышленном масштабе проект, где будут использоваться передовые технологии и наиболее эффективное оборудование. Электростанция позволит использовать солнечные ресурсы для обеспечения растущих потребностей Алматинской области в электроэнергии и электрической мощности. Также улучшит состояние окружающей среды с помощью используемых «зеленых» технологий. После завершения строительства оператором и владельцем солнечной электростанции будет ТОО «Samruk-GreenEnergy». (kapital.kz)

# ПИФ: три буквы одного рынка

Мариям Бижикеева

**Рынок коллективных инвестиций начал свое серьезное сокращение с 2009 года, в минусе находятся как количественные, так и качественные показатели отрасли**

Согласно данным Комитета финнадзора (КФН) Нацбанка РК, в Казахстане зарегистрировано 34 розничных фонда. На пике число розничных фондов достигало 54. «Учитывая небольшую отдачу от ПИФов, нестабильность на рынках, законодательные ограничения, даже несмотря на программу «Народное IPO», число розничных фондов в будущем, вероятно, будет только сокращаться», – говорит управляющий директор АО «ORKEN Invest» Дамир Сейсебаев.

#### Ситуация на рынке

«Увеличение активов в управление в основном связано с развитием закрытых фондов, в то время как открытие и интервальные показали снижение, главным образом за счет ликвидации 2 фондов АО «ИФД «RESMI», один из которых был «зарплатный» с большим количеством пайщиков с небольшими суммами», – говорит директор департамента управления активами «Асыл-Инвест» Нурғали Нурмаханбетов. По его мнению, оставшиеся компании будут присутствовать на рынке ПИФов вне зависимости от ситуации на рынках и отрасли, поскольку считают это направление перспективным, но не краткосрочным. Больших инвестиций здесь ожидать не стоит, но и отказываться от своих позиций в этой отрасли инвестици-

онные компании не собираются. Развитие в ближайшие два года ожидается стабильное.

Сейчас рынок коллективных инвестиций в целом демонстрирует низкую заинтересованность со стороны населения и неуверенность некоторых участников рынка в будущем. Об этом, к примеру, свидетельствует закрытие фондов, имеющих довольно сильные позиции на рынке. Однако, по мнению аналитиков «Асыл Инвест», текущая ситуация имеет объективные основания, а будущее фондов имеет перспективы, при условии грамотной работы управляющих компаний. Очевидно, что в настоящее время проходит период очистки рынков, когда слабые игроки уходят, а сильные переосмысливают свою стратегию развития. Скорее всего, этот этап продолжится, и в ближайшие 3-5 лет можно будет наблюдать сокращение количества фондов, однако качество рынка при этом вырастет. То есть в данном бизнесе желаемых результатов следует ожидать лишь в долгосрочной перспективе. Шести лет работы рынка недостаточно для того, чтобы завоевать доверие населения к ПИФам и непосредственно к той или иной управляющей компании. В итоге результаты, которые рынок получит через пять лет, будут определяться работой управляющих компаний.

Основная привлекательность ПИФов как объекта инвестирования заключается в том, что они предоставляют возможность человеку, не имеющему опыта инвестирования и большого капитала, примуножать свои сбережения при сниженных посредством диверсификации вложений рисках и транзакционных издержках за счет экономии от масштаба. Но вопрос – какова на сегодня инвестиционная привлекательность ПИФов и стоит ли вообще инвестировать в ПИФы – остается открытым.

## Прямые иностранные инвестиции и инвестиционная безопасность

Меруерт Сейдуманова, научный сотрудник КНИ при Президенте РК

Для стимулирования дальнейшего экономического развития Казахстана по индустриально-инновационному пути необходимо максимальное использование возможностей прямых иностранных инвестиций (ПИИ) и повышение эффективности процессов их привлечения.

Прямые иностранные инвестиции представляют наиболее востребованную форму капиталовложений, позволяющую осуществить реализацию крупных и важных проектов и обеспечивающую внедрение новейших технологий в нашей стране. С момента обретения независимости одной из приоритетных задач государственной политики Республики Казахстан является поддержание благоприятного инвестиционного климата и дальнейшее стимулирование притока прямых иностранных инвестиций в экономику.

Согласно данным Агентства Республики Казахстан по статистике, в период 2007-2011 гг. в экономику Казахстана было привлечено \$95,2 млрд в виде иностранных инвестиций. В первом квартале текущего года в экономику Казахстана поступило \$5 млрд 900 млн, что на 11% больше, чем за такой же период прошлого года. На весь протяжении 2000-х гг. наблюдается устойчивая тенденция к росту объемов иностранных инвестиций, даже острая фаза глобального кризиса не отразилась на положительной динамике данного показателя в 2008 году. По данным Всемирного банка по инвестициям ЮНКТАД, в 2011 году Казахстан по объемам потока прямых иностранных инвестиций занимал первое место среди не имеющих выхода к морю развивающихся стран и второе место среди стран СНГ. По индексу привлеченных инвестиций Казахстан занимал седьмое место в мире в 2011 г. (в 2010 г. – 5 место). Следует также отметить, что Казахстан входит в число лидеров по объему накопленных иностранных инвестиций на душу населения. Так, в 2011 г. иностранные инвестиции на душу населения в нашей республике составили 303 тыс. тенге. Темп притока инвестиций на душу населения в Казахстане в 2 раза выше, чем в Китае и Турции, и в 1,6 раза выше, чем в России. Казахстан выглядит весьма конкурентоспособным в сфере привлечения прямых иностранных инвестиций, являясь одним из мировых лидеров по темпам роста их объема. Несмотря на это, следует заметить, что рост иностранных инвестиций в период 2007-2011 гг. был неустойчивым, так как зависел от экономической ситуации на мировых рынках и флуктуации цен на нефть.

В экономику Казахстана вкладывают свои инвестиции порядка 116 стран мира. Среди них доля инвестиций десяти крупнейших инвесторов составляет 76,2% от их общего объема. Основными инвесторами в Казахстан за период 1993-2011 гг. являются развитые страны, на территориях которых расположены офшорные зоны: Нидерланды – (24,1%), США (15,3%), Великобритания (7,7%), а также

такие страны как Франция (6,1%), Италия (3,9%), Канада (3,3%) и Швейцария (3%). Следует отметить, что удельный вес инвестиций из Нидерландов растет с каждым годом и в 2011 г. составлял почти 40% от их общего объема. Таким образом, за период 1993-2011 гг. не отмечалось заметных изменений в структуре инвестиций по странам-инвесторам.

В период с 2007-2011 гг. основной объем инвестиций был направлен в следующие отрасли: промышленность (53,2% от общего объема инвестиций в основной капитал), транспорт и складирование (18,0%), операции с недвижимым имуществом (9,2%). В структуре промышленности в рассматриваемый период инвестиции в горнодобывающую промышленность были в разы выше, чем в обрабатывающий сектор. Таким образом, горнодобывающий сектор в рассматриваемом периоде занимает наибольший удельный вес – 30,6%, обрабатывающая промышленность – 10,5%, финансовый сектор – 4,9%. С 2007 г. заметна тенденция диверсификации инвестиционных потоков: планомерное увеличение инвестиций в обрабатывающую промышленность (с 5,8% в 2007 г. до 14,4% в 2011 г.) и снижение объемов инвестиций в горнодобывающий сектор (с 29,2% в 2007 г. до 17,7% в 2011 г.). Рост инвестиций в сырьевые секторы экономики Казахстана в 2010 г. впервые превысил темпы роста инвестиций в горнодобывающие отрасли.

Темпы развития благоприятного инвестиционного климата Казахстана были отмечены на мировой арене. Казахстан по рейтингу Всемирного банка и Международной финансовой корпорации «DoingBusiness» в 2012 г. на 11 позиции улучшил свои показатели и занял 47 место из 183 стран мира. Таким образом, Казахстан занимает лидирующие место среди стран СНГ и имеет завидное преимущество перед Украиной и партнерами по Таможенному союзу. Всемирный экономический форум в 2012 г. присвоил Казахстану 51 строчку в рейтинге конкурентоспособности мировых экономик, повысив тем самым конкурентоспособность страны на 21 позицию, а по рейтингу (2011 г.) Центра по изучению мировой конкурентоспособности Международного института развития менеджмента (IMD, Швейцария, Лозанна) Казахстан находится на 36 месте.

Успех Казахстана в области привлечения иностранных инвестиций обеспечен созданными мерами государственной поддержки инвестиций и правовой базой для осуществления инвестиционной деятельности. Закон РК «Об инвестициях», по оценкам международных экспертов, является одним из лучших инвестиционных законов среди стран с переходной экономикой. Для поддержания такого же темпа улучшения инвестиционного климата Казахстана необходимо решение ряда задач.

Первостепенной задачей является диверсификация отраслевой структуры прямых иностранных инвестиций. Гипертрофированность иностранных инвестиций в добывающую промышленность и геологическую разведку представляет

«К сожалению, в Казахстане очень мало статистики по ПИФам, которая позволила бы судить о привлекательности отрасли в целом. В частности, данные по объему привлеченных средств, как и данные по части доходности разрознены. В общедоступном виде из 34 розничных фондов данные по объему привлеченных средств за последний год есть только по 5 фондам, а данные по доходности – по 7, – говорит Дамир Сейсебаев. – Все это не позволяет делать достоверные выводы и судить об инвестиционной привлекательности индустрии в целом. Но если рассматривать статистику на сайте investfunds.kz, доходность отдельных фондов за год, три и пять лет была положительна и, на мой взгляд, адекватна».

При этом о рынке не забывают и законодатели. К примеру, в декабре прошлого года в закон «Об инвестиционных фондах» были внесены поправки, согласно которым паевым инвестиционным фондам запрещается вкладывать инвестиции в нефинансовые активы: земельные участки, здания, сооружения, строящиеся и реконструируемые объекты недвижимого имущества, проектно-сметную документацию, а также в права землепользования и недропользования.

«Принятые поправки повлияли на возможности более гибкого инвестирования закрытых паевых инвестиционных фондов (ЗПИФ), но мы должны отметить рост активов в последние два года. За последние 12 месяцев рост активов ЗПИФ составил порядка 120 млрд тенге, что позволяет говорить о стабильности интереса к этому виду инвестиционных фондов», – отмечает Нурғали Нурмаханбетов. ЗПИФ всегда создается под определенный проект или инвестора, где заранее планируются инвестиции и их формы. Покупки ЗПИФ нефинансовых активов будут продолжаться

в форме, разрешенной законодательством РК. «Считаем, что доходности сохраняются, поскольку на текущий момент наиболее доходными активами как раз являются финансовые активы. Текущий тренд увеличения активов в ЗПИФ, по нашему мнению, продолжится, поскольку данная форма вложения средств является достаточно удобной как для физических, так и юридических лиц. Крупные управляющие компании прилагают максимальные усилия для развития данного сегмента инвестиционных фондов», – говорит г-н Нурмаханбетов.

#### Не игра, а работа

Эксперты считают, что существует несколько главных препятствий для развития отрасли. Например, самостоятельное инвестирование. В основной массе новые люди, приходящие на рынок для вложения своих сбережений, предпочитают принимать решения по покупке и продаже на самостоятельном уровне. Чаще всего эти люди характеризуются независимым мнением относительно покупаемых ими активов и не стремятся к передаче средств управляющим компаниям. Основная ошибка данного подхода заключается в том, что инвестирование на рынке ценных бумаг рассматривается как игра, в которой иногда можно заработать. Но инвестирование в ценные бумаги – это очень серьезная работа, требующая каждодневных усилий по анализу бумаг, отслеживанию информации и формированию портфеля. В ближайшем будущем часть данных инвесторов все же примет решение отдать свои вложения в управление профессиональных управляющих компаний.

Продолжение читайте на сайте [www.kapital.kz](http://www.kapital.kz)

риск инвестиционной безопасности Казахстана в связи с зависимостью объемов инвестиций от запасов природных ресурсов страны. Направление потоков иностранных инвестиций в добывающую промышленность негативно также тем, что сосредоточение инвестиционного потенциала в регионах с добывающей и тяжелой промышленностью сопровождается повышенным экологическим, социальными и другими видами риска. Кроме того, диверсификация иностранных инвестиций в Казахстан будет способствовать восстановлению и обновлению производственного потенциала с учетом внедрения новейших технологий; насыщению потребительского рынка отечественными высококачественными и недорогими товарами; перенесению центра тяжести с расширения экспорта сырьевых ресурсов на увеличение вывоза конкурентоспособной трудоемкой и наукоемкой продукции. Необходимость отраслевой диверсификации инвестиций была обозначена в программах по привлечению инвестиций, но ряд препятствий, в том числе высокая энергозатратность, дорожная логистика и т.д., на пути инвестиций в сырьевые отрасли сдерживает притоки инвестиций.

Основными факторами обеспечения инвестиционной привлекательности Казахстана являются следующие:

1) Уровень развития инфраструктуры. Охват территории Казахстана автомобильными и железными дорогами остается на относительно низком уровне, а выделяемые предприятиям земельные участки часто не имеют инженерно-коммуникационной инфраструктуры. По данным аудиторской компании «ErnstandYoung», 19% респондентов считают отсутствие инфраструктуры главным препятствием в инвестировании в Казахстан. Таким образом, первостепенным требованием для обеспечения стабильности потоков и диверсификации иностранных инвестиций является развитие транспортно-логистической инфраструктуры, интернета и снижение энергозатратности.

2) Нормативно-правовая система Казахстана

По опросу Ernst & Young, более половины (53%) респондентов считают, что казахстанская нормативно-правовая система является непривлекательной с точки зрения прозрачности и стабильности. Причинами непривлекательности называют: административные сложности (16%), политические взгляды (8%) и коррупцию (7%). Таким образом, исправить сложившуюся ситуацию могут повышение прозрачности, создание и постоянное совершенствование инвестиционного законодательства, более эффективное управление правовой и регулятивной среды, уменьшение бюрократии. В то же время следует, с нашей точки зрения, обратить внимание на создание системы инвестиционной (экономической) безопасности страны за счет правовых ограничений, направленных на защиту национальной экономики и государства в целом.

3) Уровень рентабельности в сырьевых отраслях

Для диверсификации притока инвестиций в сырьевые отрасли экономики республики необходимо, чтобы норма прибыльности в них была сопоставимой с прибыльностью в сырьевых отраслях. Со стороны государства уже были предприняты меры по улучшению условий для инвесторов, осуществляющих реализацию проектов в приоритетных секторах. В целях снижения затрат казахстанским инвесторам предусмотрено предоставление государственной поддержки Казахстана (преференции, льготы, софинансирование проектов), что позволит организациям значительно сократить свои затраты на освоение инфраструктурных объектов, а в случае со специальными экономическими зонами воспользоваться льготными налоговыми преференциями. Несмотря на достигнутый прогресс, условия инвесторов в Казахстане требуют дальнейшего совершенствования.

4) Имидж страны

В целях выработки предложений по формированию, повышению и укреплению имиджа Республики Казахстан как конкурентоспособного и социально-ориентированного государства в 2007 г. была создана рабочая группа по повышению положительного имиджа страны. Работает Комитет международной информации МИД РК и запущен национальный веб-сайт на 12 языках с информацией о Казахстане. Публичное позиционирование экономических достижений Казахстана и освещение результатов ГПФИИР в международных СМИ также способствует дальнейшему улучшению имиджа Казахстана.

5) Дефицит квалифицированной рабочей силы

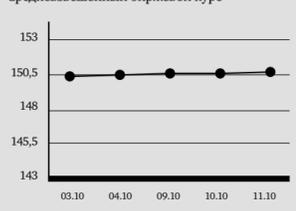
По мнению отечественных и зарубежных специалистов, в Казахстане необходимо улучшить систему подготовки профессиональных рабочих и специалистов. Президент Казахстана уделит особое внимание формированию кадрового потенциала страны, создав международную программу «Болашак» и Назарбаев Университет. Недостаток заметных изменений на рынке квалифицированных рабочих и специалистов объясняется тем, что необходимо время для осязательных результатов таких программ.

Весь комплекс вышеназванных задач должен решаться одновременно, так как изолированное решение отдельных проблем может не достигнуть своей цели – обеспечения инвестиционной безопасности и улучшения инвестиционного климата из-за разнонаправленного действия других факторов.

В результате можно сделать вывод, что Казахстану нужны прежде всего инвестиции, позволяющие привлечь современные новые технологии и ноу-хау в области научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Все это в комплексе является важнейшим фактором активизации индустриально-инновационной деятельности в Казахстане и послужит улучшению жизненного уровня населения страны.

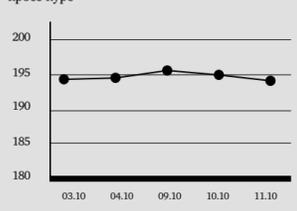
USD/KZT

Средневзвешенный биржевой курс



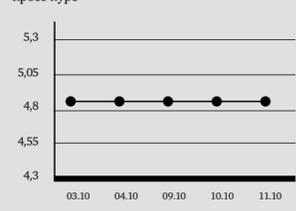
EUR/KZT

кросс-курс



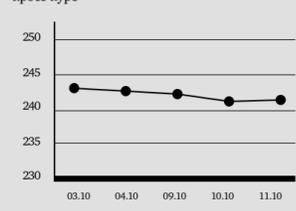
RUR/KZT

кросс-курс



GBP/KZT

кросс-курс



# БТА договорился с кредиторами

Олег Ни

**В результате реструктуризации \$11,2 млрд своей задолженности перед кредиторами БТА Банк снизит уровень долговой нагрузки и оздоровит баланс**

Все, кому безразлична судьба БТА Банка, теперь могут вздохнуть с облегчением. В результате непростых переговоров с участием представителей банка, его финансовых и юридических консультантов и комитета кредиторов последние согласились списать 73% задолженности БТА по долговым инструментам, выпущенным в рамках первой реструктуризации.

В результате второй реструктуризации банк получит значительное снижение задолженности перед кредиторами, владеющими старшими облигациями, облигациями на восстановление, специальными долговыми инструментами с дисконтом. Кредиторы обменяют имеющиеся у них долговые инструменты на пакет новых

облигаций и наличные деньги. Номинальная стоимость новых облигаций составит \$750 млн с полугодовым купоном в размере 5,5% годовых и единовременным погашением в 2022 году.

Столь выгодный исход сделки с кредиторами подчеркнул в ходе недавней пресс-конференции председатель правления БТА Банка Ерик Балапанов: «В будущем мы видим у банка достаточно хорошие перспективы. Банк будет иметь здоровый баланс с разумными уровнем и условиями долговой нагрузки. Мы считаем, что добиться от кредиторов ставки в 5,5% годовых – это большой успех для БТА».

В обмен на свои облигации старшие кредиторы получат \$957,8 млн в денежной форме и \$88,8 млн – в виде новых облигаций. В свою очередь, держатели облигаций на восстановление получат деньгами \$660,2 млн и новые облигации на сумму \$61,2 млн. Держатели специальных долговых инструментов с дисконтом получат новые облигации на \$60 млн. Что касается держателей субординированных облигаций, то, согласно достигнутой договоренности, сумма и форма возмещения (при его наличии) для данной категории кредиторов будут определены банком. При этом объемы возмещений,

выплачиваемых другим кредиторам, не могут быть изменены или снижены.

Отметим, что БТА Банку удалось достигнуть договоренности практически со всеми кредиторами, кроме Nomura International. Но, по информации Асхата Бейсенбаева, первого заместителя председателя правления БТА Банка, у Nomura International не возникло вопросов к БТА Банку или к «Самрук-Казына», вопросы появились внутри комитета кредиторов.

Банк также достиг договоренности с кредиторами в рамках возобновляемой гарантированной кредитной линии по торговому финансированию (RCTFF). Эта договоренность обеспечивает продление срока RCTFF на сумму \$348,2 млн до конца 2015 года. Продление сроков даст возможность банку улучшить качество кредитного портфеля. В то же время, несмотря на значительную долю просроченных кредитов, за год доля таких займов осталась практически на прежнем уровне. Если в начале сентября 2011 года доля неработающих кредитов была на уровне 71,7%, то на аналогичную дату 2012 года уровень «токсичных» кредитов составил 78,9%. Таковы данные Комитета по контролю и надзору финансового рынка и финансовых организаций.

Кроме того, кредиторы согласились изменить квалификационные критерии по использованию RCTFF, что позволит банку расширить финансирование новых и выгодных проектов в соответствии со своим бизнес-планом.

Впрочем, по словам Анвара Сайденова, председателя совета директоров БТА Банка, банкирам из БТА вряд ли удалось бы убедить кредиторов в жизнеспособности своих предложений, если бы не мощная поддержка со стороны государства. «Своим сегодняшним успехом мы во многом обязаны руководству Национального банка, Комитета финансового надзора и фонда «Самрук-Казына», которое со своей стороны сделало очень многое, чтобы убедить кредиторов согласиться на повторную реструктуризацию обязательств этого финансового института».

И в это легко поверить, учитывая, что ФНБ «Самрук-Казына», владеющий в настоящее время 81,48% простых акций БТА, принял решение поддержать эту сделку через конвертацию размещенных в банке депозитов в его капитал, что приведет к увеличению акционерной доли ФНБ в банке. Кроме того, «Самрук-Казына» увеличит ставку купона по собственным облигациям, находящимся у банка в качестве актива, а также предоставит ему процентный заем на сумму \$1,592 млрд, субординированный для новых облигаций.

В БТА Банке уверены, что после реструктуризации задолженности коэффициент достаточности капитала первого уровня достигнет показателя, который по нормативам Базель II превысит 10%. Согласно информации банка, данный коэффициент планируется поддерживать в дальнейшем в рамках бизнес-плана, который рассчитан до 2016 года.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### МИРОВЫЕ

#### БРОКЕРЫ УВЕЛИЧИВАЮТ СВОЙ КАПИТАЛ

АО «Евразийский Капитал» выполнило требования постановления правления Нацбанка «О минимальном размере уставного капитала заявителя (лицензиата)». По состоянию на 2 октября 2012 года уставный капитал составляет 650 млн тенге. АО «Евразийский Капитал» было образовано в 1998 году для оказания брокерских услуг на рынке ценных бумаг юридических и физических лиц, резидентов и нерезидентов Республики Казахстан. В услуги, оказываемые компанией, входят брокерские услуги, управление инвестиционным портфелем, финансовое консультирование по вопросам регистрации, выпуска и размещения ценных бумаг на казахстанском и зарубежных рынках. (kapital.kz)

#### ЗОЛОТО ПО-ПРЕЖНЕМУ РАСТЕТ В ЦЕНЕ

В первом квартале 2013 года цена золота достигнет \$1900 за унцию. Как отмечается в сообщении корпорации, Standard Bank выпустил новый прогноз, согласно которому золото в четвертом квартале 2012 года будет стоить в среднем \$1850 за унцию. Аналитики Standard Bank считают, что индийским покупателям потребуется время, чтобы привыкнуть к более высокому цену на золото. Возможно, пройдет около двух лет, прежде чем спрос на этот драгоценный металл в Индии вновь достигнет своих рекордных уровней. Тем не менее, эта тенденция будет выступать важным фактором для золота в долгосрочной перспективе. В National Australia Bank считают, что цены на золото в ближайшее время останутся на высоких уровнях, отражая текущую атмосферу, наполненную высокой степенью неопределенности, которая поддерживает интерес инвесторов к золоту. Помимо этого, на высоком уровне останется спрос на физическое золото в Китае. Но на фоне высоких цен будет ослабевать спрос на золото в Индии, хотя в целом благодаря культурным традициям он по-прежнему будет оказывать рынку поддержку. Агентство Bloomberg привело мнение аналитика банка BNP Paribas Гаете Льюис-Дэвиса, который считает, что рост цен золота продолжится, хотя этот драгметалл уже показал за последний квартал лучшие результаты за три года. Главное объяснение такой динамики – это количественное смягчение одновременно в США и Европе. «Денги бегут в золото как в убежище от возможной будущей инфляции. Дальнейший рост цены золота возможен, поскольку центральные банки продолжают покупать его для диверсификации своих валютных резервов. Цена будет расти и до конца этого года, и в следующем году», – заявил он агентству Bloomberg. Агентство Reuters привело мнение Джеймса Стила, аналитика по драгоценным металлам в банке HSBC, который считает, что если золото удастся подняться выше \$1800 за унцию, то рост продолжится. Как сообщило агентство Bloomberg, повышения стоимости золота на нынешней неделе ожидают 13 из 18, или 72%, принявших участие в опросе трейдеров, инвесторов и аналитиков. При этом 5 респондентов прогнозируют снижение цен. (kapital.kz)

#### ПОДЕЛЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ

В АО «Самрук-Казына» утверждена дивидендная политика в новой редакции по отношению к дочерним организациям. За 2012 год предусматривается размер дивидендов к выплате, равный 15% от консолидированной чистой прибыли. Это в два раза меньше размера дивидендов за предыдущий год. Начиная с 2013 года в дивидендной политике предусматривается дифференцированный подход к определению размера дивидендов компаний в зависимости от степени зрелости компаний и финансово-экономического состояния компаний, определяемого на основании показателей их финансовой устойчивости и ликвидности. В целях обеспечения развития компаний и стимулирования инноваций в новые технологии предусматривается снижение размера дивидендов к выплате на расходы по инвестиционным проектам за счет собственных средств компаний и расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Таким образом, дивидендная политика направлена на стимулирование компаний к осуществлению эффективных инвестиционных проектов и развитию инноваций. (kapital.kz)

#### РОССИЯ ПОДСЧИТАЛА ПРИБЫЛЬ

Банки в России получили по итогам января-сентября 2012 года прибыль в размере 750,1 млрд рублей. Об этом сообщил заместитель председателя ЦБ РФ Михаил Сухов. За девять месяцев 2011 года российские банки заработали 624,2 млрд рублей, то есть показатель вырос на 20%. По словам Сухова, высокая рентабельность банковского бизнеса в России сохраняется. Он назвал «очевидным» тот факт, что по итогам 2012 года показатель 2011 года будет превышен. «[Это] позволяет банкам рассчитывать на благоприятные условия привлечения капитала», – сказал банкир. В сентябре отечественная банковская система увеличила объем выданных кредитов нефинансовым организациям на 0,6%. Показатель по населению повысился на 2,5%. Приrost вкладов составил 0,2%, сказал Сухов и констатировал: «Темпы роста банковской системы стабилизировались». Этому способствовало, среди прочих факторов, укрепление в сентябре рубля к доллару на 4,4% и на 1,3% – к евро, отметил замглавы ЦБ. Банк России оставляет неизменным прогноз на весь 2012 год, резюмировал Сухов. Первый зампред ЦБ Алексей Симановский в конце сентября уточнил прогноз по темпам роста кредитования в России в 2012 году. Чиновник вернул его на уровень, озвученный в начале года, – приrost на 20-25%. Сухов сообщил в начале минувшего месяца, что Банк России прогнозирует по итогам 2012 года приrost вкладов по банковской системе в целом на 20%, кредитов нефинансовому сектору – на 23%, населению – на уровне 43%. (bfn.ru)

# Заработать играя

В Казахстане стартует осенняя серия учебных торгов «Биржевой симулятор»

Василиса Тулеуова

Вот уже несколько месяцев всемирная истерия относительно мирового финансового кризиса несколько поутихла, экономики стали менее шаткими, а финансисты более спокойными. Однако теперь встает вопрос: чему же научил нас кризис. Как не стать еще раз на «рецидивные» грабли. По оценке Булата Бабенова, вице-президента АО «Казахстанская фондовая биржа», одним из инструментов для предотвращения появления нового кризиса является повышение финансовой грамотности в Казахстане, в том числе при помощи учебных торгов «Биржевой симулятор».

«Тот кризис, который начался на фондовом рынке Казахстана в 2007 году, свидетельствовал о том, что менеджмент компаний оказался неадекватным. Большинство заимствований и в целом кредитование было выстроено через банковскую систему, – считает г-н Бабенов. – Как вы знаете, отсутствие диверсификации в источниках финансирования – это всегда плохо. И, в конечном счете, банковский кризис перерос в экономический». По словам вице-президента АО «Казахстанская фондовая биржа», многие компании стали испытывать трудности. Это было связано с тем, что многие сделали ставку на один источник фондирования, несколько недоразвитый, то пенсионная система Казахстана рано или поздно может обанкротиться. «Это вопрос времени. Через 60 лет у нас вообще нефти не будет или ее будет очень мало. Согласно нашим данным, пик добычи нефти у нас будет в 2021-2035 годах. Потом начнется сокращение объема производства нефти», – аргументировал свою позицию г-н Марченко.

Кроме того, глава Нацбанка РК указывает на постоянно увеличивающуюся нагрузку на госбюджет. «За 10 лет продол-



«Я думаю, что участие в играх позволит вам начать свою профессиональную карьеру. Узнать, где и как получить необходимую информацию. Вы узнаете, какие возможности предоставляет фондовый рынок», – подчеркнул эксперт.

Учебные торги «Биржевой симулятор», организованные информационным агентством финансовых рынков «Ирбис» при

поддержке АО «Казахстанская фондовая биржа», являются демонстрационными обучающими играми.

Согласно данным организаторов, торги проходят удаленно, через интернет. Дистрибутив с программным обеспечением распространяются через сайт www.finfo.kz. Регистрацию участников осуществляет сотрудник компании «Ирбис». После реги-

страции каждому участнику на виртуальный счет зачисляется 500 000 тенге, счет используется при подаче заявок, заключении и расчете сделок. Первоначальный портфель ценных бумаг состоит из случайным образом подобранных акций общей стоимостью, эквивалентной 500 000 тенге. В ходе игры участники формируют инвестиционные портфели и стремятся максимально увеличить их стоимость.

Котировки с основной версии торговой системы попадают в игру в режиме реального времени. Интерактивное отслеживание инвестиционных портфелей позволяет игрокам понять, как изменяется стоимость данных портфелей под воздействием реальной рыночной ситуации.

Говоря о своем опыте участия в играх, Далеель Чегенбаев, победитель весенних учебных торгов «Биржевой симулятор» 2012, подчеркнул, что это не только хорошая возможность повысить свою финансовую грамотность и попробовать себя в роли трейдера, но и возможность получить максимальный опыт коллективной работы.

«Вас будет пять человек в команде, каждый будет владеть своим миллионом. Но помните, что в результате будет учитываться именно командный зачет, а не индивидуальный, – поясняет г-н Чегенбаев. – Одним из главных плюсов игры является ее командный характер. У вас будет гораздо шире выбор стратегий поведения на рынке, чем у единичного инвестора».

Как поясняют в агентстве «Ирбис», выбор команды-победителя определяется суммой инвестиционных портфелей участников состава команды на момент завершения игры. Побеждает команда, собравшая самый большой инвестиционный портфель до 17:00 последнего дня игры. При этом для оценки акций, находящихся в портфелях, используются стоимости ценных бумаг, аналогичные реальным рыночным стоимостям, зафиксированные на момент завершения серии.

Даваа напутствие будущим участникам игр, г-н Бабенов подчеркнул, что «не ограничивайтесь этой программой. Читайте, общайтесь – это послужит вам хорошей службой в дальнейшем».

# Вопрос о повышении пенсионного возраста остается открытым

Анна Видянова

**Именно эта тема стала главной на прошедшей накануне пресс-конференции Национального банка РК (НБРК)**

**Нефти может не хватить**

По словам Григория Марченко, председателя Нацбанка РК, если не повышать пенсионный возраст, то пенсионная система Казахстана рано или поздно может обанкротиться. «Это вопрос времени. Через 60 лет у нас вообще нефти не будет или ее будет очень мало. Согласно нашим данным, пик добычи нефти у нас будет в 2021-2035 годах. Потом начнется сокращение объема производства нефти», – аргументировал свою позицию г-н Марченко.

Кроме того, глава Нацбанка РК указывает на постоянно увеличивающуюся нагрузку на госбюджет. «За 10 лет продол-

жительность жизни выросла на 3 года. В последующие 10 лет этот показатель также может увеличиться. Объем выплачиваемых пенсий растет стабильно. Таким образом, объем выплат из бюджета будет постепенно расти», – подчеркнул Григорий Марченко.

Глава Нацбанка отметил, что по сравнению с другими странами Казахстан находится в неплохом состоянии по добыче нефти. В России, Норвегии, Великобритании, США пик добычи нефти уже прошел. У Казахстана он наступит не ранее, чем через 10 лет, считает г-н Марченко.

По его данным, средняя продолжительность жизни после выхода на пенсию у мужчин составляет 12,5 лет, а у женщин – 20,4 лет.

«Если мы решим проблемы с материнской и детской смертностью, улучшим систему здравоохранения, особенно в сельской местности, то средняя продолжительность жизни в Казахстане вырастет на 4 года», – полагает главный банкир страны.

По его словам, за все время существования накопительной пенсионной системы, то есть за 14,5 лет доходность пенсионных фондов в 1,5 раза превышает накопленную инфляцию.

**К IPO подключатся не все** Также в ходе пресс-конференции был затронут давно обсуждаемый вопрос по привлечению как можно большего количества людей к народному IPO.

Так, по мнению Григория Марченко, лишь 15-20 тыс. казахстанцев могут быть привлечены к программе «Народного IPO». «Брать деньги в кредит для того, чтобы купить акции – неправильно, – утверждает г-н Марченко. – Котировки акций могут упасть, а за кредит нужно платить. К покупке акций должны привлекаться люди, которые не стеснены в средствах, а напротив имеют свободные деньги для инвестиций».

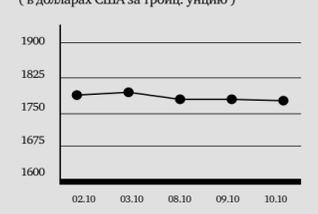
Как отметил глава НБРК, в Казахстане число людей, у которых все финансовые вопросы урегулированы и есть свободные деньги, не исчисляется миллионами. Гри-

горий Марченко подчеркнул, что перед бедными слоями населения стоит задача повысить уровень своего благосостояния, а не участвовать в IPO.

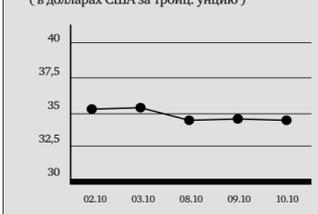
**Казахстанцам нужно учиться** Глава Национального банка Казахстана низко оценивает уровень финансовой грамотности казахстанцев. Он подчеркнул, что большого прогресса в этой сфере, несмотря на разъяснительные работы, не видно.

«Мы все помним, когда были пирамиды в 1994 году. Как мы с этим боролись и как нам особо не давали с этим бороться. И, тем не менее, эти пирамиды периодически возникают. У нас есть определенная категория людей, которая совершенно сознательно в это играет, – поясняет он. – Эти люди прекрасно знают, что это пирамида, тем более это указано на веб-сайте. Так и написано, что «это финансовая пирамида и денег мы вам не вернем или мы не обязаны их возвращать». А люди все равно в эти игры играют».

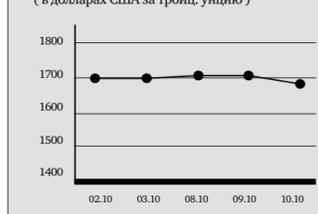
**Золото (Источник: CNN)**  
(в долларах США за тройц. унцию)



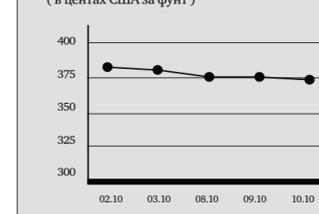
**Серебро (Источник: CNN)**  
(в долларах США за тройц. унцию)



**Платина (Источник: CNN)**  
(в долларах США за тройц. унцию)



**Медь (Источник: CNN)**  
(в центах США за фунт)



# «Казахтелеком» запускает «облачные услуги» для МСБ

Нургүль Айтпаева

Переход телекоммуникационных компаний от предоставления традиционных услуг фиксированной связи к комплексу ИКТ-услуг и внедрение «облачных решений» становятся общемировым трендом. То же самое происходит и с «облачными услугами». Все больше компаний малого и среднего бизнеса понимают экономическую выгоду от использования таких услуг.

Так, теперь казахстанские предприниматели могут пользоваться специализированными сервисами, не приобретая при этом лицензионных программ. Такие услуги доступны на уникальном портале «облачных сервисов» MyCloud.kz, который был запущен компанией «Казахтелеком» и предназначен для предприятий малого и среднего бизнеса. Эти сервисы позволят казахстанским компаниям не только повысить производительность и эффективность работы, но и значительно сэкономить на приобретении программного и аппаратного обеспечения, потому что платить придется только за фактическое использование, без инвестиций в оборудование. Предприниматели смогут снизить капзатраты и оптимизировать



затраты операционные, так как компания будет экономить не только на зарплате ИТ-специалиста, но и серверной комнате.

«Для «Казахтелекома», как для оператора традиционных услуг, это шаг к новому качеству», – отметил Куанышбек Есекеев, председатель правления АО «Ка-

захтелеком». По его словам, компания стремится соответствовать требованиям времени и уходит от ассоциации только с телефонной связью к предоставлению «облачных услуг».

Напомним, в июле этого года компания уже запустила в коммерческую экс-

плуатацию первые «облачные услуги» – Microsoft Hosted Exchange и Microsoft SharePoint.

«Фонд является для нас большой ступенькой для того, чтобы предоставлять услуги малому и среднему бизнесу», – отмечает Куанышбек Есекеев.

В свою очередь Ляззат Ибрагимова, председатель правления Фонда развития предпринимательства «Даму», отмечает, что сейчас в структуре казахстанского бизнеса – 94% – это предприятия сегмента малого и среднего бизнеса. Они зачастую не имеют финансовой возможности не только использовать дорогостоящие системы тайм-менеджмента и электронного документооборота, но даже разработать и администрировать собственный сайт. «Новый сервис поможет им все это исключить и перейти на новый уровень ведения бизнеса», – говорит она.

«Поддержка и настройка ИТ-инфраструктуры, организация телефонии и внутренних телекоммуникаций – это немалая часть производственных затрат, которые высокоэффективный управленец, умеющий считать деньги, старается всегда оптимизировать. А таких высокоэффективных менеджеров в предприни-

мательской среде у нас немало», – отметила Ляззат Ибрагимова.

Предприниматели могут воспользоваться тремя видами услуг. К примеру, всего за десять минут можно создать интерактивную сайт-визитку, воспользовавшись сервисом Cloud Business Card. На ней могут быть размещены материалы, которые подробнее расскажут о деятельности предпринимателя.

Программа iManage позволит за один день внедрить контроль поставленных задач и поручений в компании, а также организовать эффективную работу в организации.

Чтобы организовать совместную работу на предприятии и решить вопрос повышения производительности организаций, можно использовать Cloud Office или «Облачный офис». В нем есть все необходимые инструменты, необходимые современному бизнесмену: ежедневник, система электронного документооборота, система учета и контроля поручений. Кроме того, здесь есть функции по управлению проектами и стратегическому планированию.

Процесс регистрации на сайте MyCloud.kz занимает всего 20 минут, после регистрации 15 дней услугами можно пользоваться бесплатно.

# Надежды на отечественный планшет тают с каждым днем

Татьяна Киселева

Как ни прискорбно осознавать, но все мы зачастую становимся свидетелями того, что в Казахстане интересные идеи терпят крах на стадии внедрения. Отечественные компании на начальных стадиях сталкиваются с непредвиденными обстоятельствами, которые тормозят процесс и приводят к неудачам. Одним из ярких примеров подобного «злого рока судьбы» служат попытки казахстанских компаний начать производство отечественных планшетов.

В 2010 году ARTA заявила о своем намерении выпустить линию планшетных компьютеров ARTA Tablet, которые будут сочетать в себе оптимальную цену и качество, не уступающее зарубежным аналогам. Компания провела презентацию своего продукта, выпуск которого был запланирован на март 2011 года.

Однако идея провалилась. Причиной неудачи представители ARTA назвали недоумение, возникшее в соглашении с китайской компанией Archos, которая должна была произвести аппаратную часть для планшетов. ARTA заказала у китайской компании 300 планшетов. Позже компания уведомила, что минимальный заказ должен составлять 10 тыс. экземпляров.

В итоге запуск отечественной «таблетки» сорвался, а компания потеряла \$25 тыс. По заявлению представителей компании ARTA, повторять горький опыт подобного производства они больше не собираются.

«Исходя из слов руководителя ARTA Бюлата Башеева, который в своем блоге поделился внутренней кухней проекта ARTA Tablet, можно сделать вывод, что они сначала делали, а потом думали», – подметил Александр Васильев, директор интернет-компании PROFIT Online.

Действительно, как признался директор по маркетингу компании ARTA Ерлан Ахметов, в процессе подготовки к реализации проекта ARTA Tablet не было проведено маркетинговых исследований. Компания ориентировалась на конкретный заказ, а проведение дополнительных мероприятий было запланировано только после выхода планшетов в открытую продажу.

В 2011 году еще одна отечественная компания Caspiy Electronics также решила начать производство планшетных компьютеров, под названием «Акку». Сборка планшетов по плану должна была производиться в Китае. Но «Акку» так и не появились на рынке. Партию собранных образцов задержали на границе.

Руководство Caspiy Electronics отказалось отвечать на запрос «Капитал.kz» о дальнейших действиях по производству планшетов. Остается только догадываться, стоит ли нам ждать «Акку», или Caspiy Electronics по примеру ARTA решили «связать» с подобными проектами.

Говоря о причинах провала в подобных проектах, г-н Васильев отмечает маленькую емкость казахстанского рынка, именно поэтому высокотехнологичное производство внутри страны не имеет смысла.



«Тем более когда по соседству есть Китай – всемирная фабрика», – подчеркнул он.

По мнению Андрея Беклемишева, регионального менеджера IDC Central Asia, Казахстан в ближайшей перспективе не сможет конкурировать в производстве электроники с таким соседом как Китай. «Мы максимум можем заниматься отечественной сборкой и выигрывать только за счет таможенных пошлин и государствен-

ных субсидий», – считает г-н Беклемишев.

Более того, Александр Васильев уверен, что появляющиеся проекты с местным производством – это абсолютная утопия. Конкурировать с заводами, которые делают то же самое в мировом масштабе – неосуществимая задача. «Новому бренду сложно завоевать доверие покупателя, если только не играть в «казахстанское содержание» и не ориентироваться на гос-

заказ», – заявил г-н Васильев. К тому же подобный нерыночный подход, по оценке эксперта, рано или поздно тоже даст сбой.

Более обнадеживающие прогнозы дает Екатерина Журавлева, начальник отдела рекламы и PR департамента маркетинга и рекламы Loguscom. «Рынок планшетных ПК – это сверхдинамично развивающийся рынок в Казахстане», – поясняет г-жа Журавлева. Если в развитых странах рост данного рынка существенно замедляется, то в развивающихся государствах он активно набирает темп.

Несмотря на столь редкий неудачный опыт, эксперт уверена, что нельзя ставить под сомнение существование и развитие отрасли. «Беспорно, для старта производства компьютерной техники и его развития необходимы многолетний опыт работы компании в данной сфере, солидные инвестиции для организации такого производства и эффективные партнерские союзы с мировыми лидерами IT-сектора», – говорит г-жа Журавлева.

Сегодня на казахстанском рынке представлены все знаменитые бренды, что, по мнению г-жи Журавлевой, говорит о динамичном росте рынка планшетов в республике. «И отечественные планшеты, выпущенные здесь, с применением передовых технологий и лучших зарубежных комплектующих смогут занять достойное место в данном сегменте техники и будут конкурентоспособными», – заключила она.

Исходя из противоречивых мнений специалистов, хочется все же надеяться, что казахстанским компаниям, специализирующимся на данном виде производства, удастся занять свою нишу. Здесь важны четко продуманная стратегия и основательный, обдуманный подход к запуску и развитию производства. Нам необходимо нарабатывать опыт, который бы помог избежать многих ошибок. Только в таком случае начинания в данной сфере станут успешными. Иначе мы так и будем, придя к плачевному исходу, оправдываясь: хотели как лучше, а получилось как всегда.

# Корпоративная мобильность меняет мир

Виктория Говоркова

Наша жизнь меняется быстрее, чем мы можем это осознать. Мы живем в мире, в котором 97% людей уже не могут представить себя без мобильного телефона, 84% без интернета и только 43% без своей второй половины. Уже сегодня количество подключенных к сети устройств превышает численность населения планеты. А к 2016 году, по словам главного футуролога компании Cisco Дэйва Эванса, на 3,4 млрд пользователей интернета будет приходиться порядка 19 млрд устройств, подключенных к сети.

Изменяются и принципы организации рабочих будней в сети. Все большую популярность будет набирать тренд, получивший название BYOD (Bring Your Own Device – принеси на работу свое устройство). По его словам, уже сейчас порядка 60% «белых воротничков» пользуются личными смартфонами для выполнения обязанностей по работе, 63% компаний полагают, что в ближайшие 1-2 года количество личных устройств, подключенных к корпоративным сетям, будет значительно увеличено. Об этом Дэйв Эванс рассказывал во время своего недавнего визита в Москву. Возможно, главный футуролог Cisco в следующем году придет и в Казахстан, пока же тренды, о которых он говорил, обсуждались в ходе прошедшей в Алматы и Астане конференции Cisco Expro 2012.

Между контролем и свободой

Недавно в США было проведено интересное исследование. Выпускников универ-

ситетов попросили ранжировать наиболее важные пункты при устройстве на работу. Выяснилось, что на первом месте в этом списке отнюдь не зарплата, а возможность использования тех девайсов, к которым они привыкли. «Это мироощущение следующего поколения, мы к этому обязательно придем», – говорит Светлана Анисимова, глава представительства Cisco в Казахстане.

По данным консалтингового подразделения Cisco IBSG, на глобальном уровне BYOD в той или иной форме поддерживают 89% руководителей ИТ-подразделений крупных и средних предприятий, а 69% относятся к этому феномену «весьма» либо «очень» положительно. Трансформационная ценность феномена BYOD в том, что он дает сотрудникам свободу выбора инновационных методов работы. «А если предоставить сотрудникам право пользоваться устройствами, приложениями и «облачными услугами» по своему усмотрению, а также возможность самостоятель-

но выбирать время и место работы, это может поднять эффективность и производительность компании на новый уровень. Способство распространению BYOD соответствующими методами управления и сетевыми решениями, компании могут не просто реагировать на запросы сотрудников, но и задействовать не используемые, весьма мощные ресурсы», – пишет в своей статье «Нужен ли BYOD России» Дэйв Эванс. Многие компании в разных частях света уже подошли к этому переломному рубежу. По мнению Михаила Кадера, заслуженного системного инженера Cisco, Казахстан не будет сильно отставать в этом отношении.

Однако не секрет, что пока большинство отечественных руководителей ИТ-подразделений не поддерживают желание сотрудников пользоваться личными устройствами в корпоративных сетях. Как правило, основной причиной таких запретов являются риски в сфере информационной безопасности. И это, пожалуй,

основной сдерживающий фактор в распространении данного тренда. Но, по словам Михаила Кадера, при правильной модели информационной безопасности, грамотном выстроенном механизме, устанавливающем права доступа в корпоративную сеть, эта проблема может быть полностью решена. В очевидных плюсах – снижение затрат и повышение производительности труда.

**Безопасность в «облаках»**

Проблема информационной безопасности на начальном этапе сдерживала распространение и другого тренда – «облачных технологий».

«Да, изначально были серьезные опасения относительно информационной безопасности в «облаке», но на данный момент, по оценкам наших экспертов и заказчиков, которые уже перешли на использование «облачных технологий», эти опасения сняты», – говорит Светлана Анисимова.

По ее словам, эта тема входит в пятерку основных приоритетов компании в целом. На Cisco Expro об этом говорилось в рамках трех сессий. Для компании понимание информационной безопасности шире, чем обычный продукт. «Так как этот функционал мы вкладываем во все наши продукты, мы понимаем, что вопросы безопасности личных данных для людей и организаций имеют особое значение. Поэтому наши специалисты входят в различные рабочие группы по написанию дизайна информационной безопасности с точки зрения сети передачи данных для различных финансовых организаций, и не только», – отмечает Светлана Анисимова.

Также она подчеркнула, что по «облачным технологиям» Cisco занимает второе место в мире после HP с 15,1% доли рынка, причем в темпах роста компания прибавляет намного быстрее. А ведь еще 3 года назад на этом рынке Cisco всерьез никто не воспринимал.

В июле компания Cisco закончила 2012 финансовый год, который был ознаменован целым рядом впечатляющих достижений. Так, установлен новый рекорд по общей доходности – \$46,1 млрд. Чистая прибыль увеличилась на 24% – до \$8 млрд (при расчете по принципам GAAP) или \$10 млрд при расчете без использования этих принципов. По состоянию на конец 2012 финансового года объем наличных средств компании Cisco, их эквивалентов и инвестиций достиг \$48,7 млрд, то есть за год вырос на \$4,1 млрд.

В 2012 финансовом году Cisco израсходовала на НИОКР около \$5,5 млрд, то есть примерно 12% доходов. Это позволило ей сохранить прочное лидерство на мировом рынке информационных и коммуникационных технологий и выйти в лидеры по количеству патентов, зарегистрированных в США

# Сергей Миронов: «Быть хорошими для всех – это значит ввести тариф, в котором бесплатная связь на все номера»

Виктория Говоркова

Вот уже более полугода у Beeline в Казахстане новый руководитель. Третий за последние два с половиной года. Почему в ТОО «КаР-Тел» так часто меняется топ-менеджмент – вопрос, адресуемый нами в штаб-квартиру VimpelCom Ltd в Амстердаме. Нынешнего же руководителя компании Сергея Миронова мы попросили озвучить свою точку зрения по наиболее острым вопросам, вызывающим сейчас горячие дискуссии среди игроков телекоммуникационного рынка. О том, нужна ли казахстанцам услуга переносимости номера, почему нельзя резко снижать ставку интерконнекта, готов ли рынок к связи 4 поколения и почему офис Beeline переехал в Астану Сергей Миронов рассказал в эксклюзивном интервью «Капитал.kz»

– По Вашему мнению, как может сказаться переезд офиса Beeline в Астану на компанию и на рынке в целом?

– В работе компании принципиально ничего не изменится. Это решение позволило нам сконцентрировать свои усилия на столице республики, быть ближе к основным государственным органам, что для такой крупной компании как Beeline является жизненно необходимым. На абонентах это никак не скажется, а если и повлияет, то только в лучшую сторону.

Центр деловой активности постепенно перемещается в Астану, крупный бизнес, контакты с которым для нас также являются жизненно необходимыми, перемещается в столицу.

Регулирующие органы находятся в столице республики, поэтому те структурные подразделения, которые завязаны на данный функционал, переехали в Астану.

В Алматы остается большой филиал, который в полном объеме обслуживает жителей мегаполиса.

– В компании довольно часто по рыночным меркам происходит смена топ-менеджмента. С чем это связано?

– Мне сложно комментировать данный вопрос, потому что в каждом конкретном случае были свои причины.

– Очертите сферу проблемных зон компании. На что Вы как генеральный директор будете делать акцент в своей деятельности?

– Я бы не сказал, что у компании есть какие-то проблемы, у нашей команды есть акцент и направления развития, над которыми мы работаем. Я в свою очередь буду стремиться к тому, чтобы компания эволюционировала в лучшую сторону.

Многие тарифные предложения раньше вызвали у наших абонентов двойную реакцию. Они, с одной стороны, были достаточно интересными, с другой стороны, несли в себе так называемый «эффект звездочки», то есть сноски, пояснения мелким шрифтом. Сейчас мы отошли от этой практики, компания абсолютно открыта со своими абонентами. Политика честности и максимальной открытости является нашим принципом. Это первое.

Второе. Наши новые тарифные предложения направлены на то, чтобы сделать мобильную связь в Казахстане еще более доступной. Некоторое время назад, действительно, стоимость одной минуты разговора в Казахстане существенно превышала уровень, который является приемлемым для стран со сравнимым уровнем экономики. В частности, сравнивая с Россией, можно отметить, что мобильная связь в Казахстане была более чем в два раза дороже. При этом нельзя не отметить объективные факторы, способствовавшие относительной дороговизне связи, среди которых: отсутствие внутристранового роуминга и низкая плотность населения. Изменившиеся рыночные условия внесли свои коррективы, несмотря даже на значительные вложения в строительство ЗС. Сейчас стоимость одной минуты разговора уже вышла на уровень России, а по некоторым параметрам стала даже существенно ниже. Теперь абоненты могут общаться, практически не ограничивая себя.

И третий момент, который мы хотим совершенствовать – это качество. В данном направлении была сделана огромная работа, но сеть развивается стремительно, поэтому потенциал для развития есть всегда. Для абонента качество выражается в двух ключевых понятиях: зона покрытия и стабильность соединения. Людям важно, чтобы звонки не прерывались, голос слышался чисто; интернет-соединение не прерывалось, скорости были высокими. Также абонентам важно быть на связи в роуминге, эту возможность обеспечивают роуминг-партнеры в более чем 180 странах мира. Это те приоритеты, которые были и остаются у нашей компании. Не хочу озвучивать все планы, но уверяю вас, что вскоре абоненты Beeline почувствуют результаты этой работы.

– Действительно, абоненты не любят тарифы со звездочками. А насколько ожидаемой для Вас была весьма неоднозначная реакция на последний из пред-



ставленных Вами тарифных планов «Freestyle»?

– Мы не удивлены такой реакцией. Быть хорошими для всех – это значит ввести тариф, в котором бесплатная связь на все номера и при этом, по возможности, оператор еще доплачивает за каждый звонок. Это была бы идеальная ситуация. Но мы живем в материальном мире, и компаниям необходимы средства для развития сетей. Оператор должен зарабатывать для того, чтобы абоненты могли пользоваться высококачественными услугами, к примеру, связью 3G. Отмечу, что у нас самые высокие скорости среди тех стран, где мне доводилось побывать, 2,5 мегабит в секунду – это что-то недостижимое для России, Испании, Кипра, США, для целого ряда других стран. Чтобы держать такой уровень, разумеется, необходимы средства. Поэтому бесплатной сотовой связи не будет ни у одного из операторов.

– Озвучьте, пожалуйста, Вашу точку зрения на ситуацию с интерконнектом. До каких пороговых значений Вы готовы снизить его? Если цена все-таки будет снижена до 5 тенге за минуту, как изменятся ваши тарифы?

– Я не готов говорить о конкретных цифрах. У нас недавно была большая встреча по этому вопросу с руководителями Агентства по защите конкуренции и Министерства транспорта и коммуникаций РК, на которую приехали представители нашей штаб-квартиры из Амстердама. Столь высокий уровень участников встречи говорит о том, что вопрос действительно актуален.

Наша позиция очень проста: мы законопослушная компания и решение, которое будет принято регулирующим органом, нами будет беспрекословно выполнено. Мы не сторонники военных действий, любые революции всегда приносят негатив, по крайней мере, на первой ее фазе. Поэтому эволюционное снижение ставки интерконнекта – самый правильный путь. А призывы наших конкурентов к революционным действиям в этом направлении в конечном итоге могут привести к тому, что пострадают и абоненты, и государство. Резкое снижение ставок интерконнекта приведет к достаточно серьезному уменьшению доходной базы сотовых операторов, соответственно, государство может недополучить налоги, а мы как компания недополучим средства на дальнейшее развитие. Но они уже заложены в инвестиционные планы, нам ничего не останется делать, как повышать тарифы для абонентов. Резкое снижение ставок интерконнекта приведет к достаточно серьезному уменьшению доходной базы сотовых операторов, соответственно, государство может недополучить налоги, а мы как компания недополучим средства на дальнейшее развитие. Но они уже заложены в инвестиционные планы, нам ничего не останется делать, как повышать тарифы для абонентов. Другого источника финансирования у нас просто нет.

Самое главное, что должно присутствовать в таком капиталоэмокем и высокозатратном с точки зрения инвестиций бизнесе, каким являются телекоммуникации, – это предсказуемость и прогнозируемость на достаточно длительную перспективу.

В 2012 году компания инвестирует в развитие мобильной связи сумму, близкую к \$200 млн. В следующем году инвестиции также будут составлять порядка \$150 млн. Когда инвесторы прогнозируют такие вложения, они должны понимать в каких условиях работают и прогнозировать отдачу инвестируемых средств. Поэтому рево-

люционные изменения – это самое плохое, что может быть в этом случае для инвестора. Может пострадать в целом инвестиционный климат в Казахстане, а в таких последствиях никто не заинтересован.

– Еще один болевой вопрос – услуга переносимости номера Mobile Number Portability (MNP). Вы предсказуемо против ее внедрения в Казахстане?

– Это невыгодно никому, поскольку вложения в реализацию MNP придется делать всем трем игрокам, а эффект совершенно неочевиден. Нам придется отвлекать свои средства и реализовывать технические решения, которые позволят реализовать эту услугу. Но эффект от ее внедрения несравнимо мал по сравнению с теми инвестициями, которые необходимо вкладывать в этот проект. По опыту других стран, в самом лучшем случае услугой MNP воспользуются порядка 1,5% от общего числа абонентов.

Конкретные факты: Минэкономразвития России полагает, что там это новшество вряд ли будет широко востребовано. Операторами предоставлены данные о востребованности услуги на рынке некоторых стран, где уровень проникновения сотовой связи был уже значительным. К примеру, в Республике Беларусь количество абонентов, которые воспользовались услугой за первые 4 месяца с момента ее введения, не превысило 2 тыс., что составило 0,019% от общей абонентской базы. В Болгарии на момент ввода услуги в 2008 году только 1% абонентской базы воспользовался предоставленной возможностью, в 2009 году доля пользователей составила 0,54%. В Чехии средний объем переноса составил 0,1% абонентской базы, в Грузии – порядка 1,5%.

– Вы принимаете участие в «круглых столах», рабочих группах, где есть возможность обменяться с конкурентами своими позициями по таким спорным вопросам? У Вас были открытые дискуссии на эту тему?

– Я на этой позиции работаю более полугода и стараюсь посещать все мероприятия, которые собирает министерство транспорта и коммуникаций. К моему удивлению, из первых руководителей на этих мероприятиях присутствуют только я, от других операторов участвуют заместители. Поэтому обменялся мнениями с первыми лицами пока возможности не было.

– Можно ли уже говорить о том, что суббренд «Дос» уходит с рынка? Его запуск был ответом «Tele2 Казахстан» или инструментом для маркетингового маневра?

– Это было желание противостоять нашему конкуренту. В тот момент времени этот шаг сыграл свою позитивную роль, но сейчас мы пересматриваем наши подходы. Фокус будет исключительно на бренде Beeline, бренд «Дос» уйдет со сцены. Мы пришли к выводу, что нужно фокусироваться на чем-то одном, а не пытаться распылять свои усилия в разных направлениях.

– Как бы Вы в целом оценили конкурентное поле в Казахстане? Согласно

стратегии компании, как должны выстраиваться отношения с конкурентами по рынку?

– Мы говорим не о конкурентах, мы говорим о партнерах по рынку. Это компания, к которым мы относимся с большим уважением, и которые вместе с нами формируют рынок сотовой связи Казахстана. Кстати, по моему мнению, абсолютное большинство проблем, с которыми сталкиваются люди и компании, своим корнем имеют недостаток уважения.

Безусловно, мы сделаем максимум возможного, чтобы находиться «в рынке», но провоцировать или начинать новые войны – это не наша позиция, потому что есть экономические законы, поменять которые не сможет никто. Конечным результатом деятельности любой компании является получение прибыли. Ни одна из компаний не занимается благотворительностью и попытками обесценить имущество акционеров, поэтому чудес ждать не следует. И все резкие действия на рынке, которые иногда предпринимаются нашими партнерами, имеют временный характер. В итоге цены все равно будут соответствовать среднерыночным.

– Вы работали в разных странах. По Вашим оценкам, насколько активны казахстанские регуляторные органы в телекоме по сравнению с другими странами СНГ?

– Они очень корректны и сумели найти баланс между чрезмерной игрой в демократию, когда на рынке начинаются хаос и анархия, и закручиванием гаек, когда каждый шаг согласовывается с государством. В Казахстане регуляторы контролируют принципиальные направления развития отрасли, но не административно-директивными методами, а путем поиска взаимно приемлемых решений, которые согласуются со всеми основными игроками рынка. В конечном итоге, мы имеем оптимальное, взвешенное решение. Эта позиция мне крайне импонирует и заслуживает всяческого уважения.

– Есть ли еще в Казахстане ресурс для органичного роста всех операторов одновременно?

– Что касается абонентской базы, то показатель проникновения мобильной связи в стране – 140% – говорит о том, что дальнейший рост будет очень незначительным, если будет вообще. Что касается увеличения доходности, то, безусловно, потенциал для роста существует. С точки зрения увеличения спроса по передаче данных, можно с уверенностью говорить о том, что рынок будет расти и основным ресурсом роста будет именно передача данных. Все компании, включая нас, основные усилия сконцентрировали на передаче данных, и этот фокус едва ли изменится.

– Почему Beeline в Казахстане стагнирует в абонентах и в прибыли?

– Темпы роста в этом году ниже по сравнению с прошлым, но при этом никакой стагнации не наблюдается. Некоторое замедление объясняется обострившейся конкуренцией. Вместе с тем, мы зафиксировали рост количества абонентов, которые ежедневно регистрируются в на-

шей сети. Показатель VLR (Visitor Location Register) за последний месяц вырос на 130 тыс. абонентов, поэтому говорить о стагнации неуместно.

– Вероятно, корпоративный рынок рассматривается в качестве потенциала для роста?

– Да, безусловно. За три года после запуска направления Beeline Business нам удалось значительно усилить свои позиции в корпоративном секторе. Преимущество нашей компании в том, что своим клиентам мы предлагаем персональные решения, а не просто набор отдельных услуг мобильной и фиксированной связи.

– На каких позициях в группе компаний VimpelCom Ltd находится Beeline Казахстан?

– Начну с того, что на сегодня VimpelCom Ltd является глобальным игроком на мировом рынке телекоммуникаций. Группа компаний объединяет операторов мобильной и фиксированной связи в 18 странах Европы, Азии и Африки с общей численностью населения около 900 млн человек. В этой глобальной структуре мы занимаем 6-е место по размерам бизнеса. Внимание к нашей компании со стороны штаб-квартиры в Амстердаме повышенное, объясняется это тем, что 7 крупнейших компаний генерируют 90% выручки всей группы.

– Каковы перспективы 4G в Казахстане? Будет ли спрос на «следующие» скорости?

– Несмотря на многочисленные дискуссии о сетях четвертого поколения, думаю, что перспектива внедрения довольно отдаленная. По некоторым оценкам, работы по выделению частотного диапазона затянутся до 2015 года. Востребованность той или иной технологии напрямую связана с доступностью устройств, которые позволяют этой технологией пользоваться. Сегодня единичные устройства, поддерживающие стандарт LTE, имеют высокие цены. На мой взгляд, массовое распространение такие девайсы получат не ранее 2-4 лет.

Производители абонентских устройств должны увидеть, что услуга пошла в массы, а сотовые операторы должны понимать, что развитие этой услуги действительно будет востребовано. Когда эти два фактора сойдутся в одной точке, начнется массовый выпуск относительно недорогих пользовательских устройств с поддержкой данной технологии связи, а операторы начнут серьезно инвестировать для того, чтобы связь стандарта LTE охватывала значительную часть территории страны. По моим оценкам, в Казахстане это произойдет не раньше, чем через 2-3 года. Нужно объективно сказать, что абоненты практически ничего не потеряют от того, что LTE не запустится в одночасье. Сегодня сети третьего поколения демонстрируют скорости порядка 3-5 мегабит в секунду. Здесь и сейчас вопрос острой необходимости в развитии сетей 4G для меня является открытым. Сети 4 поколения выйдут на сцену в тот момент, когда количество абонентов, пользующихся сетями 3G, вырастет в несколько раз, они начнут потреблять больше трафика и сеть из-за ограничений частот использования перестанет справляться с возросшим потоком трафика. И, безусловно, Beeline в этом направлении будет стремиться сохранить лидирующие позиции.

– Как Вы решаете задачу низкой технической экспертизы Ваших подрядчиков в сегменте FTTB и долгого времени ожидания при звонках в call-center?

– Этот вопрос я взял под личный контроль. К примеру, время ожидания в call-center услуги «Интернет дома» в марте составляла 6-7 минут, что, конечно, было неприемлемо. Это показатель снизился, на данный момент составляет 119 секунд. Мы приложим все силы, чтобы положительная динамика сохранилась. Что касается профессионализма бригад, которые выезжают на место и обслуживают абонентов, здесь вопросы более серьезные, потому что это сотрудники сторонних подрядных организаций, которых мы привлекаем для проведения данных работ. Процесс селекции и отсеивания непрофессиональных компаний занимает определенное время. Но могу сказать, что ситуация с начала года существенно улучшилась.

– Какова на сегодняшний день Ваша доля на рынке проводного интернета?

– Мне сложно оценивать долю. На настоящий момент двумя ключевыми игроками на этом рынке являются Beeline и «Казакхтелеком», который заявил об 1 млн абонентов. Наша цифра подключенных абонентов приближается к 150 тыс. Остальные игроки имеют существенно более низкую долю на рынке.

– Каковую долю в структуре Ваших доходов занимает этот бизнес?

– Небольшую, пока этот показатель равен нескольким процентам.

– А сколько Вы инвестируете в развитие этого бизнеса?

– Также достаточно ограниченные суммы. Мы их чрезмерно не форсируем, потому что понимаем, что бороться с таким игроком как «Казакхтелеком» задача сложная и на данном этапе экономически нецелесообразная. Для нас этот бизнес скорее дополнительный к основному, чтобы мы имели возможность предоставлять нашим абонентам конвергентные услуги.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ МИРОВЫЕ

### КТО БОГАЧЕ ВСЕХ НА СВЕТЕ?

По данным организации Wealth-X, лидер списка – США. На миллиардеров приходится 480 человек с общим состоянием в \$2,05 трлн. Несмотря на экономические трудности, за последний год в США число миллиардеров увеличилось на 25 человек, или на 5,5%, а совокупное состояние увеличилось на 8%. Второе место у Китая, где живут 147 человек, делящих между собой \$380 млрд. Они составляют всего 1,3% от ультра-богатей, хотя на них приходится 24% от общего состояния в \$1,58 трлн. В среднем каждый китайский миллиардер владеет \$2,6 млрд. «Бронза» у Великобритании – в Соединенном Королевстве проживают 140 миллиардеров с общим состоянием в \$430 млрд. В стране самое большое число миллиардеров в Европе, страна опережает по показателю Германию на три человека, но отстает от Германии в сумме общего благосостояния группы на \$120 млрд. Миллиардеры в Великобритании составляют 1,3% населения, в среднем на каждого из этих миллиардеров приходится \$3,1 млрд. На четвертом месте – Германия. Количество миллиардеров в этой стране составляет 137 человек, которые делят между собой состояние в \$550 млрд. Три города с максимальным количеством сверхбогатых людей – это Мюнхен, Дюссельдорф и Гамбург. Закрывает пятерку стран с самым высоким содержанием миллиардеров Индия. Здесь живут 109 миллиардеров с общим состоянием всего в \$190 млрд. Третья по величине экономика Азии, Индия вместе с Японией и Китаем поделила 75% всех региональных ультра-богатей. В среднем каждый индийский миллиардер не так богат – ему принадлежит порядка \$1,7 млрд. Шестую строчку занимает Россия. Она хоть и опережает Гонконг всего на одну строчку, но по числу миллиардеров отстает от него на 10 человек. За Россией числятся 97 миллиардеров с суммарным состоянием в \$380 млрд. За последний год число миллиардеров выросло на 17 человек, однако общее состояние сократилось на 29%. На седьмом месте – Гонконг, один из главных финансовых центров Азии, где проживают 64 миллиардера с общим состоянием в \$190 млрд. Восьмую позицию закрепил за собой Швейцария. Родина банков и одна из самых стабильных до последнего времени экономик мира разместила у себя 57 миллиардеров, поделивших между собой \$125 млрд. На девятой строчке – Бразилия, где живут 49 миллиардеров с состоянием в \$300 млрд. За последний год состояние бразильских миллиардеров приросло на 3,5%. Бразилия стала единственным государством Латинской Америки в десятке. Последнее место в десятке рейтинга занимает Канада. Канадские миллиардеры делят между собой состояние в \$105 млрд. (Kapital.kz)

### СПЛЕТНИ, СЛУХИ И ДОМЫСЛЫ

Исследовательский центр HeadHunter провел опрос, результаты которого показали, что излюбленной темой слухов является профессиональная жизнь сотрудников – так считают 53% мужчин и 46% женщин. На втором месте по обсуждаемости в коллективе – личная жизнь коллег. Почти половина сотрудников считает, что сплетни на нынешних местах работы – явление постоянное. И только 10% женщин и 16% мужчин уверенно заявляют, что среди коллег слухи никогда не распространяются. По мнению большей части респондентов, разносчиками слухов, как правило, являются пара человек в компании. 23% сотрудников утверждают, что слухи распространяют практически все коллеги, а 1% сотрудников мужского пола признаются, что сами являются источниками слухов. Больше половины респондентов считают, что в коллективе сплетничают обо всех подряд. 2% анкетированных назвали генеральных директоров основными обсуждаемыми персонами компании. 63% опрошенных назвали главной причиной слухов личностные особенности сотрудников. С ними не согласны 13% работников, которые уверены, что «сплетникам просто больше нечем заняться в компании». 15% респондентов указали недостаток в функционировании внутренних коммуникаций как основную проблему порождения слухов. Половина опрошенных сотрудников, считающих слухи на работе проблемой, уверены, что сплетни плохо отражаются на корпоративной культуре компании и в принципе неэтичны и неприемлемы в трудовых взаимоотношениях. При этом 88% респондентов отметили, что руководство не предпринимало никаких мер по недопущению распространения слухов в компании. (Kapital.kz)

### ВИРУСЫ В СЕТИ

В течение последних дней через Skype и через социальные сети распространяется вирус. Он приводит к заражению Windows-компьютеров червем Worm.NgrBot. Опасность угрозы усугубляется тем, что вредоносную ссылку пользователи получают от имени своих авторизованных контактов, пишет CNews.ru. По всей видимости, первой угрозу описала белорусская антивирусная компания «Вирусблэкада» 4 октября 2012 года. На следующий день существование угрозы подтвердили «Лаборатория Касперского» и «Доктор Веб». Заражение вновь обнаруженным вирусом происходит после перехода по ссылке, полученной в Skype. Опасная ссылка сопровождается сообщением «Этот новый аватар твоего профиля?» либо «еу ео vasha pochaya kartina profil? [ник в Skype]». При переходе по ссылке в систему загружается ZIP-архив с вредоносным исполняемым файлом с расширением .EXE. Файл представляет собой сравнительно давно известного сетевого многофункционального червя Worm.NgrBot (или Dorkbot), включающего зараженный компьютер в ботнет и привлекающего его к DDoS-атакам. Worm.NgrBot способен похищать пароли как от файлообменников Letitbit, Sms4file, Vip-file, так и от почт, легальных сервисов и соцсетей (YouTube, Gmail, Facebook) и блокировать доступ компьютера к сайтам антивирусных компаний. В российском разработчике средств безопасности «Доктор Веб» полагают, что для удаления трояна достаточно обновить вирусные базы. (Kapital.kz)

# Продавец – продает, управленец – растет,

или как выработать собственную стратегию отношений с коллективом



Татьяна Киселева

Статистика, статистика и еще раз статистика. Такой подход должен выбрать предприниматель в управлении персоналом, заявил бизнес-тренер и консультант Андрей Галунина, работавший с компаниями Kazakhmys, «Коммекс-Өмір», Казкоммерцбанк, на «Стартап-форуме КАЗКА 2012». По его словам, персонал должен подвергаться интенсивному контролю по каждому действию со стороны начальства. Тренинги по усилению продаж среди подчиненных эффективны лишь для тех, кто и без того неплохо с этим справляется. Сотрудника необходимо спрашивать по факту, по поводу проделанной работы. Г-н Галунина полагает, что должна быть вычислена статистика работы, иначе многие трудятся впустую, и, как следствие, уровень продаж оставляет желать лучшего. Количество проданного товара также должно подсчитываться. Ведь «того, что не подсчитано – невозможно понять».

В то же время эксперт подчеркивает, что «у большинства компаний нет определенной последовательности действий по продажам, не разработана для этого конкретная стратегия». Управленец в этом плане должен создавать «определенность» для персонала, четко объяснив, какими действиями достичь результата. «Если перед персоналом стоит задача продать крупную партию товара, важно разбить продажи по времени, учитывая сезонность, так как в разное время года спрос растет, то уменьшается», – советует г-н Галунина. Такой подход позволит упростить и конкретизировать стоящую перед подчиненными задачу.

В ходе своего выступления в рамках «Стартап-форума КАЗКА 2012» он затронул вопрос того, что тот начальник, который надеется найти инициативного сотрудника, который все возьмет в свои руки – обречен на провал. Так как из общего количества персонала только 10% отличные работники, еще 10% – хронические «лодыри», которые никогда не будут работать хорошо, а оставшиеся 80% – будут активно

трудиться, если сама система будет работать, а если произойдет разлад – по инерции, расслабятся.

Мотивация при продажах играет первостепенную роль. Персонал, по мнению Андрея Галунина, мотивирован достаточно сильно, когда вероятность хорошего результата составляет 50%. Когда же вероятность – 100%, персонал, не сомневаясь в успехе, перестает «напрягаться». Для усиления мотивации, по словам Анны Пацок, директора группы компаний «Розница.kz», руководителю необходимо создать правильно организованную систему материального стимулирования подчиненных, причем не только за количественные показатели, а еще и за хорошее обслуживание. «Когда вы платите сотрудникам за сервис, вы платите за то, что будет с вашей компанией завтра», – заявила г-жа Пацок.

Кроме этого, эксперт подчеркнула, что компания, для успешного функционирования на рынке, должна вводить правильные стандарты обслуживания, ориентированные на собственную концепцию. «Для

того чтобы стандарты четко работали, необходимо правильно обучать персонал и затем проводить аттестацию, которая поможет выявить сотрудников, нужных компании», – поясняет Анна Пацок.

«Все помнят про качество продукта, забывая про качество общения, которое является важным фактором достижения лояльности клиентов. А лояльность – это пятый этап развития отношений «продавец-покупатель», перед которым существуют привлечение, завоевание, продажа и удержание», – считает директор группы компаний «Розница.kz». Лояльный клиент, рекомендует знакомым заведения, помогает совершить три этапа, а именно: привлечение, завоевание и продажу. Следовательно, узнаваемость бренда напрямую обусловлена количеством лояльных клиентов. А уровень лояльности на 68% зависит от качественного обслуживания, на 14% от продукта, на 9% от конкуренции и на 4% от внешних факторов.

Сегодня, в век информации и новых технологий, людьми, по-прежнему, движут эмоции. И предпринимателям, открывшим свой бизнес, важно понять, что получившийся результат продаж пропорционален отношению продавцов к потребителю.

Менталитет вносит значительное отличие между процессом продаж в нашей стране и западных странах. Ведь за границей, зачастую, продавец вежлив и обходителен со всеми клиентами. У нас же продавец, оценивая тугость кошелька, «улыбается» только тем, кто, на его взгляд, готов оставить в заведении приличную сумму. И это, порой, очень обижает клиента и вызывает отторжение к компании, хотя здесь, по сути, вина вина не продавца, а неправильной стратегии, выбранной руководителем. Недовольные клиенты превращаются в «критиков», и если их уровень достигает 50%, то, даже имея долю лояльных клиентов 30%, компания терпит убытки, так как уровень продаж заметно снижается.

Нахождение собственной, правильной, стратегии, на которую уйдет в среднем 1,5-2 года – важный фактор для компании, желающей выйти на новый уровень – уровень признания. Только после этого у компании есть шанс получить статус бренда.

# Раздражение как бизнес-стратегия

В Алматы прошел «Стартап-форум КАЗКА – 2012»

Василиса Тулеуова

«Если тебя что-то раздражает, считай знаменитая бизнес-леди Анита Роддик, основательница компании The Body Shop – это верный признак того, что и другие чувствуют то же самое. Раздражение – это грандиозный источник творческой энергии. Оно порождает недовольство и понуждает человека ставить вопросы, которые могут привести к возникновению хорошей идеи бизнеса». Г-жа Роддик объясняет, что ее намерение создать The Body Shop также имело своим источником раздражение. «Мне казалось верхом нелепости, что можно зайти в кондитерский магазин и купить унцию конфет, что можно купить в гастрономе две унции сыра, но когда тебе нужен лососень, ты должна выкладывать пять «баксов» за огромную бутылку неведомо чего. И если оно тебе не понравится, можешь сделать с ним что угодно», – говорит она.

Именно этим примером мотивировал предпринимателей на поиск новых точек для роста и развития своего бизнеса казахстанский бизнес-тренер Шахмардан Айтбаев, руководитель проекта «Bizmaker», во время своего выступления в рамках II форума малого и среднего бизнеса «Стартап-форум КАЗКА – 2012».

Данный форум был организован Казахстанской ассоциацией предпринимателей «КАЗКА» при поддержке Министерства экономического развития и торговли РК и НЭПК «Союз «Атамекен».



«Впервые в Казахстане в течение одного дня работы форума нам удалось воссоздать цикл полного развития бизнеса с момента его создания. Работа форума построена по принципу матрицы: от простого к сложному, от момента зарождения идеи организовать собственный бизнес до процесса полного его развития», – пояснил председатель совета правления «КАЗКА» Жумабек Жаныкулов.

По информации организаторов, основная цель «Стартап-форума КАЗКА – 2012» – в течение одного дня под одной крышей представить весь спектр информации, знаний и контактов, необходимых для ведения действующего и открытия нового бизнеса.

В ходе работы форума особое внимание было уделено вопросам проведения налоговых проверок, представитель Генеральной прокуратуры РК рассказал о правах и обязанностях предпринимателей во время их проведения, о тех сроках и видах бухгалтерских документов, которые должны быть предоставлены проверяющим органам. Кроме того, бизнесменам доступным языком объяснили, как защитить себя во время проверок и на каком языке следует общаться с представителями государственных органов.

Как подчеркнул генеральный директор «КАЗКА» Меирбек Мажитов, «форум выстроен по принципу единого окна». «Мы

решили организовать мероприятие, посетив которое, человек мог бы одновременно, в комплексе, получить не только доступ к информационному полю, но и к реальным кейсам, к практике, освоить навыки финансового, налогового, юридического управления делом», – поясняет эксперт.

Кроме этого, согласно официальной информации «КАЗКА», особое значение в работе форума было уделено презентациям и консультациям по программам государственной поддержки МСБ, проводимым акционерными обществами «Национальное агентство технологического развития», «KAZNEX INVEST», «Фонд развития предпринимательства «Даму», «Аграрная кредитная корпорация», «КазАгроФинанс», «Фонд финансовой поддержки сельского хозяйства».

В ходе презентаций представители компаний подробно рассказали о формах государственной поддержки малого и среднего бизнеса, о видах и условиях льготного кредитования, субсидирования и других возможностях финансовой помощи, своих новых продуктах, разработанных для создания благоприятных условий развития предприятий, провели консультации и объяснили то, где и как в любое время можно получить всю необходимую информацию об их деятельности.

Также в рамках форума была организована выставка-консультация «Услуги для малого и среднего бизнеса» и проведены сессии установления деловых контактов «Business to Business» (B2B). Целью данной сессии является создание благоприятных условий для проведения двусторонних встреч, а это предполагает живое общение руководителей МСБ, конечным результатом которого являются договоренности, полученные в результате прямого контакта между бизнесменами.

По данным «КАЗКА», в работе форума приняли участие представители государственных органов, национальных компаний, институтов развития, финансовых организаций, казахстанского бизнеса, отечественных инвесторов, республиканских и международных СМИ. Мероприятие собрало более 1500 участников.

**KIW-2012**  
3-я Казахстанская Неделя Интернета

9, 10, 11, 12 октября 2012 г.  
г. Алматы, лечебно-оздоровительный комплекс «Алатау»

**Самое главное интернет-событие Казахстана**

**Более 40 докладов**  
от самых известных и опытных экспертов интернет-маркетинга

www.kaznetweek.kz

**Abacus CORPORATE TRAVEL CONFERENCE**

Управление Корпоративными Путешествиями -  
Как Оптимизировать Расходы и Повысить Эффективность?  
24 – 25 Октября 2012 | Отель Rixos Almaty

Единственная конференция об управлении бизнесом поездками в Центральной Азии приглашает руководителей компаний, а также административных координаторов, ответственных за организацию командировок!

В программе конференции:  
- Экспертное мнение профессионалов.  
- «Круглый стол» участников рынка.  
- Выставка корпоративных предложений спонсоров.

Подробности на сайте [www.CorporateTravel.kz](http://www.CorporateTravel.kz)

# Европа недовольна казахстанским демпингом

Аманжол Сагындыков

**Еврокомиссия недовольна казахстанским демпингом белого фосфора. Однако ей, в конце концов, придется смириться с тем, что есть государства, в том числе и Казахстан, способные поставлять необходимое европейской промышленности сырье по приемлемым ценам**

В начале октября информационное агентство КазТАГ со ссылкой на аналитический материал на сайте PublicServiceEurope.com передало, что Германия отказывается от европейских поставщиков стратегического сырья в пользу Казахстана.

«Внутренние документы Евросоюза показывают тенденцию, что Европа может потерять производство стратегически важного сырья, так как Германия отказывается от своих партнеров по ЕС в пользу единичных отношений с богатым сырьем Казахстаном», — сообщается в материале.

В декабре 2011 года Европейская комиссия начала расследование в отношении импорта белого фосфора из Казахстана по жалобе единственного европейского производителя данного сырья, голландской фирмы Thermorphos International. Согласно определению Евросоюза, «белый фосфор является важным сырьем, используемым как в фармацевтике, так и в сельскохозяйственных химикатах».

Голландская компания пожаловалась, что казахстанский поставщик, экспортировавший белый фосфор в Европу, начал снижать цены для увеличения доли на рынке. В конфиденциальном письме от Thermorphos указывается, что цены на фосфор в Европе снизились на 22% с 2008 по 2011 год из-за импорта по демпинговым ценам. На фоне понижения цены импортируемого фосфора «производство сырья в Европе упало на 25% за рассматриваемый период».

«За данный период европейский производитель потерял 27% рынка», — уточнили специалисты.

В результате данной тенденции в конце сентября 2012 года Thermorphos оказалась на грани банкротства. Банкротство Thermorphos будет означать конец европейского производства стратегически важного сырья, считает Еврокомиссия.

«Если не принять меры, финансовая ситуация и прибыльность европейской индустрии будут ухудшаться и не смогут выдерживать давление демпингового импорта», — говорится в докладе.

Поэтому комиссия считает, что «в интересах ЕС иметь подобное производство на территории союза».

## Германия «против»

В данном вопросе интересы немецкого бизнеса столкнулись лоб в лоб с необходимостью сохранить в Европе промышленную инфраструктуру.

С одной стороны, с подачи Thermorphos некоторые еврочиновники предлагают применить антидемпинговые меры к казахстанскому белому фосфору.

Более осторожную позицию заняла сама Еврокомиссия. Продолжая расследование, она воздержалась от введения антидемпинговых пошлин, так как основное решение в этом вопросе остается за Германией.

В свою очередь, немецкие делегаты резко высказались против пошлин и получили большинство, чтобы заблокировать данную процедуру.

То есть в вопросе с белым фосфором бизнес-интересы Германии переплелись с намерениями Берлина защитить еще и стратегические интересы своей страны. В феврале Берлин подписал эксклюзивное двустороннее соглашение с Казахстаном, чтобы получить доступ к сырью.

Справедливости ради стоит отметить, что Германия во многом права. Вместо того чтобы покупать заведомо дорогое сырье, произведенное в Европе, она предпочитает более дешевое сырье из Казахстана. Как говорится, «ничего, кроме бизнеса».

По большому счету, в Казахстане есть практически все, что необходимо немецкой промышленности: нефть, уголь, уран, марганец, хром, свинец, цинк, медь, титан, бокситы, золото, серебро, фосфаты, сера, железо и сталь.

Кстати, и Казахстан не останется в накладе. В обмен на доступ к сырью немец-

кие компании смогут обеспечить Казахстан технологиями и инновациями. Кроме того, Берлин во время февральских переговоров в Астане согласился продвигать интересы казахстанской внешней торговли и инвестиций.

## Ничего, кроме бизнеса

Заводы и фабрики в Европейском союзе в последнее время стали все чаще закрываться. Основная причина — кризис, другая — дороговизна продукции, произведенной в Европе, из-за высокой цены рабочей силы.

Так, еще в середине августа американская компания Ford из-за крупных убытков озвучила планы по закрытию одного или нескольких заводов в Европе.

По данным аналитиков банка Morgan Stanley, Ford сейчас использует лишь около 63% своих европейских производственных мощностей. Чтобы уравнивать рыночный спрос с производственными мощностями, Ford вынужден рассматривать вопрос о закрытии европейских заводов. В частности, активно обсуждается возможность остановки производства в английском Саутгемптоне и бельгийском Генте.

Есть и другие не менее тревожные для Старого Света сигналы. Так, производство стали становится все более невыгодным, в том числе из-за высоких зарплат. Сегодня в Европе, по данным местного металлургического союза, производится в год около 170 млн тонн стали, на производстве которой занято примерно 340 тыс. человек. Соответственно на одного работника приходится около 500 тонн стали. Казалось бы, эффективность довольно высокая. Для сравнения: сегодня на заводе «Арселор-Миттал» в Темиртау на одного работника приходится 200 тонн стали.

Но главным для иностранных инвесторов все же является другой фактор. А именно низкая зарплата работников в Казахстане. Во многом именно благодаря этому можно получить прибыль даже при изначально невыгодных условиях, например, отдаленности от морских портов. Если учесть, что значительная часть реализации продукции металлургических заводов на территории бывшего СССР обеспечивается за счет экспорта на мировые рынки, это очень важный показатель.

Естественно, что именно по этой причине тот же г-н Миттал предпочитает

закрывать металлургические заводы в Европе, но оставляет их в Казахстане и Украине. Но индустрия все время пытается повысить производительность труда на своих заводах, потому что они управляют ими по всему миру и у них есть для этого готовые модели. Понятно, что содержать значительное число работников ради социального спокойствия, как это делают в той же России, им невыгодно.

Еще одним немаловажным фактором становятся весьма высокие экологические требования, применяемые в Евросоюзе. Так, на днях пришло сообщение, что в Италии хотят закрыть крупнейший в Европе металлургический завод ILVA. Накануне суд приказал закрыть производство в течение пяти дней из-за колоссального вреда окружающей среде. Однако пока итальянское правительство разрабатывает новые документы на работу завода и обещает, что экономия ЕС будет соблюдена. «Мы доработаем разрешение на работу предприятия в соответствии с экологическими нормами. На следующей неделе документ будет готов, и мы его опубликуем», — сказал министр по охране окружающей среды Италии Коррадо Клини. Благодаря заводу работу имеют почти 20 тыс. человек, и они боятся ее потерять. В то же время защитники окружающей среды обвиняют предприятие в «экологической катастрофе». Их отчеты утверждают, что химическое загрязнение вызывает сотни смертей от рака.

Если итальянский завод закроют, то это станет еще одним фактом нерентабельности производства в Евросоюзе. Но не единичным. Еще в 90-х годах прошлого века из Европы ушла практически вся промышленность, связанная с переработкой хлопка. В основном в Китай, где потребление хлопка достигло отметки 10,015 млн тонн, Индию (4,355 млн тонн), Пакистан (2,232 млн тонн), Турцию (1,263 тыс. тонн), Бразилию (958 тыс. тонн) и другие страны.

Поэтому возможное банкротство голландского производителя белого фосфора — компании Thermorphos — лишь одно из звеньев событий, давно происходящих в Европе. Производство уходит в те страны, где его рентабельность выше. А бизнес, даже тот, который работает в Европе, будет покупать более дешевое сырье. Законы рынка никто не отменял.

# Кому нужней объединенная энергетическая система?

Андрей Кириллов

**Если страны Центральной Азии не смогут договориться о работе объединенной энергосистемы, то будущим поколениям придется реанимировать проект, без которого устойчивое энергетическое обеспечение невозможно**

Как стало известно в конце сентября, Кыргызстан, Казахстан и Узбекистан не смогли договориться о работе объединенной энергосистемы. Об этом ИА «24.kg» сообщил генеральный директор ОАО «Национальная электрическая сеть КР» Медетбек Айткулов.

По его словам, двухдневные переговоры по данной проблематике в Астане завершились безрезультатно.

«К сожалению, пока мы не пришли к единому мнению, но намерены продолжать переговоры. Вторая встреча энергетиков состоится в Ташкенте предположительно в первой декаде октября. Мы не собираемся затягивать решение данного вопроса», — пояснил Медетбек Айткулов.

Ранее Казахстан неоднократно заявлял о намерении разорвать энергокольцо из-за

несанкционированного отбора электричества со стороны Узбекистана. Если это произойдет, на севере Кыргызстана сложится дефицит электроэнергии, который составит почти 40%.

## Проблем вагон

Само существование Объединенной энергетической системы Центральной Азии (ОЭС) является одной из больших проблем.

ОЭС была создана еще в времена СССР, исходя из территориальной целостности этого государства, когда границы между республиками не учитывались. Например, энергосистема Таджикистана состояла из двух частей, соединенных между собой через электрические сети Узбекистана.

Ситуация кардинальным образом изменилась после развала бывшего Союза и его единой энергетической системы. Бывшим союзным республикам так и не удалось обеспечить эффективное функционирование Координационного диспетчерского центра (КДЦ). Причиной тому эксперты называют работу ОЭС Центральной Азии больше в качестве технологической системы, нежели организационно-правовой, поскольку единого хозяйствующего субъекта в рамках этой организации не существует.

Отсутствие координации в распределении ресурсов стало хронической проблемой для стран региона. Например, из-за несогласованности действий между отдельными республиками в рамках ОЭС и неэффективности КДЦ в этой схеме возникают системные аварии и нарушения диспетчерских режимов. В результате этого происходят частые сбои в линиях электропередачи, которые негативно отражаются в функционировании энергосистем других государств, то есть остаются обесточенными целые регионы.

Например, в начале ноября 2009 года в Таджикистане произошла серьезная энергетическая авария из-за самопроизвольной остановки агрегатов на Нурекской ГЭС, в результате чего вся южная часть этой страны была продолжительное время автоматически обесточена. Это негативно отразилось

и на деятельности энергосистемы Узбекистана, где в течение нескольких часов обесточенной оставалась Сурхандарьинская область, получающая электричество через таджикский сегмент линии электропередачи (ЛЭП) от подстанции «Регар».

Мнение международных экспертов сводится к тому, что построенные в советские времена электрические сети отдельных республик в последние годы переживают упадок, а их инфраструктура по генерации и распределению энергии приходит в негодность. Поэтому работа в едином режиме объединенной энергосистемы в таких условиях не способствует параллельной стабильной и надежной работе национальных энергетических систем.

Продолжение читайте на сайте [www.kapital.kz](http://www.kapital.kz)

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### МИРОВОЙЕ

#### НЕ СПИ, ЗАМЕРЗНЕШЬ!

Половина пилотов шведских авиалиний признались, что у них были случаи, когда они засыпали прямо во время полета. Об этом информирует NEWSru.com со ссылкой на французскую газету Le Monde. «Опрос, который мы провели среди наших пилотов, показал, что примерно половина из них непроизвольно засыпают в кабине самолета», — заявил президент шведской ассоциации пилотов Гуннар Мандал, как передает «Интерфакс». Он добавил, что 70% из этой половины опрошенных засыпают по причине усталости. Это — очень высокий процент по сравнению с аналогичными показателями в других странах, отмечает Le Monde. В связи с этим Европейское агентство безопасности полетов представило на первое октября текущего года предложения о внесении изменений в существующие правила. Новые правила должны вступить в силу в конце 2015 года. Они предусматривают увеличение количества разрешенных рабочих часов одновременно с увеличением количества часов для отдыха. (NEWSru.com)

#### БОИШЬСЯ — НЕ ЛЕТАЙ!

Ряд мировых авиакомпаний, включая малайзийскую Air Asia и британскую BMI, отказались от полетов в Иран из-за экономических затруднений, которые переживает эта страна. Об этом сообщает Agence France-Presse. Рейсы будут отменены со следующей недели. AirAsia назвала в качестве конкретной причины отказа от четырех рейсов в неделю «волатильность иранской валюты». В то же время BMI сослалась на поглощение со стороны British Airways, одновременно заявив, что расходы клиентов будут полностью компенсированы. Несколько крупных авиакомпаний, тем не менее, свои рейсы в Тегеран продолжают. В частности, речь идет о Lufthansa, Austrian Airlines, KLM и Alitalia. Иранская экономика сейчас переживает трудные времена из-за санкций, введенных с середины года США и ЕС. На прошлой неделе иранский риал обвалился, потеряв 40% своей стоимости. Правительство пыталось наладить обменник фиксированную ставку на рынке, который ранее являлся нерегулируемым, но торговцы в Тегеране отказываются использовать ее при обмене. Официальный курс сейчас равен 28,5 тыс. риалов за \$1, тогда как на «черном рынке» \$1 стоит 32 тыс. риалов. (Lenta.ru)

#### К ГАДАЛКЕ НЕ ХОДИ

Прибыль американских компаний, входящих в базу расчета индекса S&P 500, по прогнозам аналитиков Уолл-стрит, в третьем квартале этого года снизится на 2,7% по сравнению с июлем-сентябром прошлого года. Об этом пишет The Financial Times со ссылкой на данные FactSet. Три месяца назад в аналогичном исследовании предсказывался рост прибыли на 1,9%. Если ожидания аналитиков оправдаются, спад прибыли станет первым за 12 последних кварталов. Ранее в этом году обвал прибыли предсказывали финансовому сектору в США. В конце августа экономисты Университета Иллинойса подсчитали, что американские страховые компании могут столкнуться с крупнейшими за всю свою историю убытками в связи с потерями сельскохозяйственных компаний, вызванными сильнейшей засухой. В начале октября Bloomberg сообщил, что доходы пяти крупнейших банков США от торговли акциями по итогам этого года станут минимальными за последние шесть лет. В последнее время доходы в этом секторе финансового рынка снижаются из-за пессимизма инвесторов во всем мире; на фоне нестабильности в экономике финорганизации сокращают персонал в трейдинговых подразделениях. Примечательно, что на фоне негативных ожиданий аналитиков фондовый рынок растет. В июле-сентябре этого года S&P 500 прибавил 5,8%. По итогам года рост S&P 500 прогнозируется на уровне 15%, что станет лучшим показателем с 2009 года. Рост фондовых индексов в начале осени произошел во всем мире после того, как ФРС США, ЕЦБ и Банк Японии объявили о намерении запустить программы по выкупу активов. (Lenta.ru)

#### ДОРОГО И СЕРДИТО

Вице-премьер правительства и куратор иннограда Сколково Владислав Сурков выступил против градостроительных планов, которые утвердил одноименный фонд. В пятницу Сурков неожиданно раскритиковал «чрезмерную монументальность» двух ключевых зданий иннограда. В фонде RBK daily не исключили, что откажутся от их строительства. Окончательное решение по изменению градостроительной концепции, по словам президента фонда Виктора Вексельберга, будет принято к 15 ноября. Градостроительный спор возник во время совещания по строительству культурных центров в трех регионах, которое провел с архитекторами в Сколковском «Кубе» в пятницу Владислав Сурков. Обсуждение градостроительных предложений по возведению в Калуге, Первоуральске и на острове Русский «домов новой культуры», как назвал их г-н Сурков, как-то само собой перешло в обсуждение градостроительных особенностей иннограда Сколково. В ответ на слова главы фонда «Сколково» Виктора Вексельберга о дороговизне строительства двух основных объектов иннограда — «Купола» (зимнего сада) и «Скалы» (развлекательного и офисного центра с гостиницами) — Владислав Сурков не только не высказал слова поддержки ранее утвержденному проекту, но предложил и вовсе от него отказаться. «Мы в хорошем смысле должны усомниться, нужны ли в Сколково такие монументальные сооружения», — неожиданно сообщил вице-премьер, добавив, что в иннограде, по его мнению, должны появиться здания, где людям уютно и интересно, «создающие сколковскую среду», а не «нависающие монументальные» строения. «Нужно понять, какие объекты в Сколково создают среду, — отрезал Сурков, давая понять Виктору Вексельбергу, что не хочет видеть презентацию раскритикованных объектов. — Монумент мы потом поставим». Фонд оценивал оба здания в 20-30 млрд руб. плюс-минус 30% стоимости. Однако теперь управляющая компания должна к 15 ноября разработать новую концепцию застройки. (Rbcdaily.ru)

Евразийский PR-event + Евразийский HR-congress = **Алматы 1-3 ноября 2012**

**ОБЪЕДИНЕННАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ**

Генеральный партнер: **Chevron**

Официальный партнер: **ФИЛИПП MORRIS КАЗАХСТАН ЖШС**  
ТОО ФИЛИПП MORRIS КАЗАХСТАН

Организатор: **RENAISSANCE GROUP OF COMPANIES** При поддержке: **НАСО**

Информационные партнеры: **about.kz**, **NewsRoom**, **МИЛЛИОНЕР**, **hh.kz**, **КАДР МЭМБРИ**, **КАДРОВИК**, **headline**, **КАПИТАЛ**, **RHR.ru**, **NUR KZ**, **PR Info**

Следите за новостями конференции на сайтах: [ms.kz](http://ms.kz), [pr-event.kz](http://pr-event.kz), [hr-congress.kz](http://hr-congress.kz)

Контакты для справок: **8 727 267 78 38, 8 777 6666 455 conference@ms.kz**

**InterPress ih**  
A Member of International House World Organisation  
АНГЛИЙСКИЙ ДЛЯ ВСЕХ!

**Школы в г. Алматы:**

- ул. Курмангазы, 33 (между ул. Фурманова и ул. Түлебаева)  
Тел.: 272-16-16, 272-36-36
- ул. Мынбаева, 46 уг. ул. Клокова  
Тел.: 258-48-41, 258-48-42
- ул. Сейфуллина, 7. ЖК «Керемет» (между ул. Сатпаева и ул. Тимирязева)  
Тел: 315-25-25, 315-55-25
- ул. Мендикулова, 49, Самал-2 (уг. пр. Аль-Фараби)  
Тел.: 264-38-35, 264-38-23
- мкр. Мамыр-2, д. 16 (по ул. Шаляпина между ул. Саина и ул. Момыш-Улы)  
Тел.: 226-16-66, 226-16-26

[www.ih.kz](http://www.ih.kz)

# Поедут ли иностранцы отдыхать в «Жана Иле»?

Ирина Лукичева

Алматы все чаще говорят о дороговизне услуг, которые предлагают наши загородные развлекательные комплексы. «За такие деньги лучше поехать в Турцию, там и сервис намного лучше», – сетуют потребители туруслуг.

Как рассказала в эксклюзивном интервью «Капитал.kz» Рашида Шайкенова, директор Казахской туристской ассоциации (КТА), во-первых, сегодня в туризме отсутствует конкурентная среда. «Если за 100 км от Алматы и Астаны вы найдете приличное заведение, где можно переночевать и вкусно покушать, то «Виват!» ему. Поэтому такой комплекс и будет диктовать свои условия», – отмечает г-жа Шайкенова.

Директор КТА согласилась с тем, что Турция обойдется дешевле. А все потому, что Турция – это массовое направление и здесь, как и прежде, присутствует достаточно жесткая конкуренция между отелями. К тому же туроператоры работают в зависимости от спроса, придерживаясь лояльной ценовой политики.

Во-вторых, она указывает на то, что все в нашей стране стоит недешево. Цена складывается из стоимости земли, энергоресурсов, налогов, фонда заработной платы и прочих факторов. Еще один аспект: отсутствие собственного производства в турсекторе, за исключением двух турецких компаний, которые открыли небольшие цеха по производству матрасов для отелей. Все остальное нужно покупать за границей. Поэтому цена по определению не может быть дешевой, добавляет эксперт.

Можно ли уже сейчас говорить о том, что у предпринимателей сформировалась лоббистская тенденция – ставить высокие цены? «Я не согласна с таким постулатом», – подчеркивает Рашида Шайкенова.

## Не морям, так ресурсам

Недавно в СМИ появилась новость о том, что заместитель акима Алматинской области



Амандык Баталов на заседании градостроительного совета представил генеральный план строительства нового международного туристического и оздоровительного центра. Новый центр, по словам г-на Баталова, не будет иметь аналогов в Центральной Азии, передает «Казинформ».

«Жана Иле» будет построен на побережье Капшагайского водохранилища

и станет одной из достопримечательностей Жетысуйского края. В комплекс войдут спортивные, развлекательные, оздоровительные объекты, гостиницы еврокласса, объекты инфраструктуры.

Расположенность нового центра неподалеку от природного парка «Алтын Эмель» и урочища Тамгалы тас станет

дополнительным привлекательным фактором для отечественных гостей, а также гостей из ближнего и дальнего зарубежья. К настоящему моменту под строительство определено 11 тыс. га земли, а генеральный план застройки проходит утверждение в правительстве.

«Все профильные департаменты и управления хорошо поработали над про-

ектом, разработали его детально. Наши специалисты учли национальные особенности казахской архитектуры и культуры», – отметил г-н Баталов. Он также добавил, что особое внимание уделено инженерно-коммуникационным сетям, очистным сооружениям и экологичности будущей территории. Водоохранные мероприятия и удобство подъездных путей станут составляющей строительной работ. В настоящее время прорабатываются вопросы финансирования проекта.

«Часто ли вы сами бываете на Капшагае? Или все же Иссык-Куль? Знаете ли вы о полчищах мошкары и комаров, обитающих там почти весь летний период? Знаете ли, сколько потребуется часов, чтобы проехать всего 70 км по ухамам и знакам до Капшагай? Знаете ли температурный режим летом? Знаете ли, что там делать вообще, а особенно гостям Казахстана, которые уже многое видели? Знаете ли, сколько нужно денег на поддержку такого центра в год? А знаете, откуда их взять? Я не знаю, но только не от туризма – это точно, может, только казино вытянут», – спрашивает представитель одной из ведущих туристических компаний Алматы, пожелавший остаться неизвестным.

По мнению же Рашиды Шайкеновой, открытие такого центра является хорошей новостью для Казахстана. К тому же в стране существуют все условия для развития внутреннего и въездного туризма. «Наша страна не имеет шикарных морей, но у нас есть прекрасные природные ресурсы. Вместе с этим в Казахстане увеличивается тенденция к тому, что люди пользуются турами выходного дня», – говорит директор КТА.

Строительство таких центров Казахстану необходимо. Однако не стоит испытывать иллюзий относительно того, что в такие туристские комплексы сразу «повалит» иностранцы. «Я смотрела фильм об этом проекте, и поэтому сложно сказать, что он не будет иметь аналогов в Центральной Азии. В Казахстане предполагается строить такие туристские центры на Каспии, на берегу озера Бурабай», – говорит г-жа Шайкенова.

Нашу страну пока нельзя назвать известным и раскрученным турнаправлением в мире. Поэтому на первоначальных этапах становления внутреннего рынка не стоит рассчитывать исключительно на иностранные инвестиции. Для этого должны быть задействованы внутренние резервы и денежные средства.

# Улыбаемся и идем!

## Гибкий график работы повышает производительность труда на 39%

Ирина Лукичева

Через 2 года количество компаний, которые будут предоставлять своим сотрудникам возможность работать в удаленном доступе, по всему миру вырастет в 4 раза. А к 2020 году организации планируют уменьшить размер офисного пространства практически на одну пятую часть. Новое рабочее пространство будет предоставлять лишь 7 рабочих мест 10 служащим. Об этом свидетельствует исследование консалтинговой компании Vanson Bourne. В опросе, прошедшем в августе этого года по заказу компании Citrix, приняли участие 1900 старших IT-специалистов из 19 стран мира.

За последние несколько лет зарубежная практика гибких графиков существенно изменилась, важную роль в этом сыграло развитие современных технологий. Эксперты крупных компаний подтвердили «Капитал.kz», что благодаря мобильным коммуникациям сотрудникам не обязательно придерживаться жесткого графика работы: с 9 утра до 5 вечера. Они могут связываться с коллегами в любом месте, в любое время и с помощью любого выбранного ими устройства.



«В нашей компании мы придерживаемся гибкого рабочего графика. 80% наших работников трудятся удаленно. Мы гарантируем простой и безопасный доступ к технологиям видеосвязи всем нашим сотрудникам, где бы они ни находились: в дороге, на удаленном объекте или в офисе», – рассказал в эксклюзивном интервью «Капитал.kz» Сергей Хомяков, генеральный менеджер Polysom в России и странах СНГ. К тому же гибкий график повышает производительность труда на 39%.

Сегодня гибкий рабочий график широко распространен в Европе. Согласно результатам международного исследования, проведенного компанией Polysom среди 400 топ-менеджеров России, Великобритании, Франции и Германии, 77% компаний предлагают своим сотрудникам скользящий рабочий график, а 68% регулярно позволяют им работать удаленно.

В компании Nokia принцип «удаленной» работы используется широко как на глобальном, так и на локальном уровне. Специалист сам несет ответственность за планирование своего рабочего времени, и в итоге работает более инициативно и эффективно. «Доля рабочего времени, когда сотрудник работает «удаленно», варьируется индивидуально, это могут быть специалисты разных отделов – маркетинга, продаж, сервисного обслуживания и так далее», – комментирует Карел Голуб, генеральный менеджер Nokia в странах юга СНГ.

Компания Microsoft видит в мобильности будущее бизнеса. Это позволяет персоналу компании решать важные бизнес-задачи, не привязываясь к конкретному офису или даже рабочему столу. Так, например, в российском подразделении Microsoft все сотрудники имеют возмож-

ность работать вне офиса, рассказали «Капитал.kz» в компании.

Большую ценность для бизнеса как в мире, так и в России приобретают «облачные технологии», пояснили в Microsoft. По данным IDC, к 2015 году «облачные сервисы» и решения будут приносить до \$1,1 трлн в год. При этом в России рост рынка «облачных сервисов» к 2015 году составит более 100%. «Облачные технологии» позволят компаниям, в том числе небольшим, обеспечить доступ своим сотрудникам к корпоративным ресурсам из любой точки земного шара, оплачивая использование ИТ по принципу аренды.

Но в вопросе удаленной работы должен соблюдаться определенный баланс. «Разумеется, для ответственных встреч совершенно критично присутствие в офисе, не все вопросы можно решить через конференц-звонок или по электронной почте», – говорит Карел Голуб. Основной плюс возможности «удаленной» работы – то, что сотрудник чувствует себя более самостоятельным, проявляет больше инициативы, и как следствие, более эффективен. Кроме этого, возможность «удаленной» работы – это и показатель доверия к сотруднику со стороны руководства.

Пока подавляющее большинство сотрудников казахстанских компаний не готовы покинуть офисы. Все дело в менталитете и сложившейся традиции с понедельника по пятницу находиться под одной крышей с начальством, внимая личным указаниям. Но мировые тенденции неуклонно оказывают свое влияние, и в долгосрочной перспективе Казахстан сможет практически полностью поддержать инициативу и разрешить своим сотрудникам работать удаленно.



ManpowerGroup

FOUNDED IN 1948, WITH MORE THAN 4500 OFFICES IN 80 COUNTRIES, MANPOWER IS THE LARGEST STAFFING AND EMPLOYMENT SERVICES COMPANY IN THE WORLD. MANPOWER HAS BEEN SUCCESSFULLY OPERATING IN KAZAKHSTAN SINCE 2006, RENDERING SERVICES IN MOST REGIONS OF KAZAKHSTAN, WITH ESTABLISHED OPERATIONS IN RUSSIA, BELARUS AND UKRAINE.

MANPOWER OFFERS YOU A UNIQUE OPPORTUNITY TO CARRY ON YOUR PROFESSIONAL GROWTH WITHIN THE LEADING WESTERN COMPANIES

## HR-DIRECTOR

### Responsibilities:

- Implementing a strategy for attracting and retaining the talent;
- Ensuring the appointment of suitable national and international staff;
- Developing HR policies;
- Design a compensation system;
- Implementing the strategy for operations and maintenance personnel.

### Requirements:

- 7-10 years in Human Resources, with 5-6 years of HR Management in an international company;
- Preferable to have experience in two or more of the following areas: human resources management, organizational development/change management, process improvement, compensation, staffing.

### Please send your CV to:

Ainura.Aitmagambetova@ru.manpowergroup.com

## TRANSLATOR/CONTRACTOR POSITION, ASTANA

### Responsibilities:

- Translate legal and commercial documentation from Russian to English and vice versa;

- Provide consecutive translation to company team during internal and external business meetings;
- Translate administrative documentation from Russian to English and vice versa;
- Keep confidentiality in translation services to ensure that the company information is not disclosed to third parties;
- Must follow company's and customer's EHS policies.

### Requirements:

- Bachelor's degree in Translation/Interpreting (English) from an accredited university or college;
- Fluency in English;
- At least 2 years of experience in translator position;
- Strong experience in both written and oral translations (legal, business & commercial);
- Strong communication skills;
- Proficient user of MS Office suite.

### Please send your CV to:

Saniya.Kapanova@kz.manpowergroup.com

## В МЕЖДУНАРОДНУЮ ИТ-КОМПАНИЮ ТРЕБУЮТСЯ ОПЫТНЫЕ МЕНЕДЖЕРЫ ПО ПРОДАЖАМ

### Обязанности:

- Продажа и продвижение ИТ-решений и оборудования;
- Подготовка решений для заказчиков/бизнес-партнеров;
- Подготовка и проведение презентаций для заказчиков и партнеров;
- Консультации заказчиков и партнеров;
- Повышение узнаваемости бренда, консультации заказчиков, координация бизнес-партнеров, участие в организации маркетинговых мероприятий.

### Требования:

- От 3 лет опыта работы на ИТ-рынке в сфере продаж и продвижения ИТ-решений и оборудования;
- Отличные навыки продаж;
- Понимание местного рынка и конкуренции;
- Хорошие консультативные навыки;
- Способность работать самостоятельно;
- Знание английского языка будет преимуществом.

### Просим высылать резюме по адресу:

Nurlan.Toktamyssov@kz.manpowergroup.com

## INTERNAL AUDIT DIRECTOR, FOREIGN BANK, ALMATY

### Responsibilities:

- Management and development of audit procedures of the Bank, including Kazakhstan branches;
- Planning and coordination of the work of Audit Managers;
- Preparing of the audit plan, presentation of the audit plan to Audit Committee;
- Controlling of audit execution.

### Requirements:

- 5 years internal audit experience in banking industry;
- 2-3 years of managerial experience;
- Strong analytical and presentation skills;
- Fluent English;
- An international certificate about audit activity is an asset (CIA, CISA etc);
- Willingness to travel locally (by the situation) and abroad (2-3 times a year).

### Please send your CV to:

Yekaterina.Pastukhova@kz.manpowergroup.com

## МЕНЕДЖЕР ПО РАБОТЕ С КЛИЕНТАМИ, ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖЕР ПО ПРОДАЖАМ ИНОСТРАННАЯ FMCG-КОМПАНИЯ, АЛМАТЫ

### Обязанности:

- Увеличение объема продаж;
- Управление продажами, работа с дистрибьюторами и клиентами, достижение показателей по объемам продаж и дистрибуции в регионе;
- Управление торговой командой в регионе, постановка задач по объему продаж и дистрибуции, контроль над их исполнением;
- Организация работы отдела продаж на вверенной территории;
- Осуществление эффективного управления, развития и мотивации выделенной команды и торговой

команды дистрибьютора для достижения долгосрочных целей компании;

- Развитие и организация сотрудничества с дистрибьюторами;
- Обучение, планирование, контроль деятельности торговой команды в регионе;
- Проведение регулярного мониторинга торговых точек (store-check), полевые тренировки, оценочные визиты, аудиты, собрания, тренинги;
- Контроль соблюдения территориальной и ценовой политики;
- Планирование, организация и контроль эффективности рекламно-маркетинговых мероприятий в регионе.

### Требования:

- Высшее образование, желательно дополнительное обучение (тренинги по управлению продажами, управление временем и т.п.);
- 3-5 лет опыт работы на аналогичной должности в компаниях рынка FMCG, с развитой системой дистрибуции, знание каналов продаж в регионе;
- Владение ПК на уровне продвинутого пользователя;
- Умение эффективно работать самостоятельно и в команде, энергичность, нацеленность на результат, аналитические способности, высокий уровень ответственности и самоорганизации, инициативность;
- Компьютерная грамотность (уверенный пользователь приложений MS Office);
- Наличие собственного автомобиля.

### Просим высылать резюме по адресу:

Yekaterina.Pastukhova@kz.manpowergroup.com

Contact:

Tel.: 7 (727) 313 13 73

Fax: 7 (727) 313 13 74

cv@manpowerkaz.kz

almaty@manpowerkaz.kz

EUR/USD	1,2867	▼ 0,32%	USD/JPY	78,31	▼ 0,20%	GBP/USD	1.6010	▼ 0,44%	USD/CHF	0.9405	▲ 0,25%	EUR/GBP	0.8030	▼ 0,71%
---------	--------	---------	---------	-------	---------	---------	--------	---------	---------	--------	---------	---------	--------	---------

Изменение в процентах с 26.09 - 03.10.2012

Рынки

Dow	WTI	Shanghai	eRTS
▼	▲	▼	▼
-0,81%	3,43%	-0,26%	-0,31%

eRTS – вечерняя сессия; Shanghai Composite – текущая сессия

Индекс KASE



Фондовый рынок

	Значение	1D	1W	1M	YTD
MMBB	1473	-0.55%	-0.9%	0%	5%
PTC	1494	0.11%	-0.9%	2%	8%
S&P	1441	-0.99%	-0.3%	0%	15%
DJIA	13474	-0.81%	-0.1%	1%	10%
NASDAQ	3065	-1.52%	-1.8%	-2%	18%
DAX	7235	-0.78%	-1.0%	0%	23%
FTSE	5810	-0.54%	0.0%	0%	4%
Hang Seng*	20387	-0.48%	0.5%	6%	14%
Shanghai*	2110	-0.26%	1.4%	-1%	-4%
Nikkei-225*	8621	-1.69%	-0.2%	-1%	4%
S&P фьюч.*	1434	-0.13%	-0.3%	0%	16%

\* текущая сессия

Товарный рынок

	Значение	1D	1W	1M	YTD
Brent	114.0	1.60%	2.4%	0%	6%
WTI	92.4	3.43%	0.5%	-4%	-7%
Urals	112.3	1.70%	2.6%	0%	6%
Золото	1764	-0.60%	-0.6%	2%	13%
Никель	17867	-0.82%	-2.9%	9%	-5%
Медь	8140	-0.50%	-2.2%	2%	7%

# Официальные курсы валют

Данные на 11 октября 2012 года  
Источник: Национальный банк Республики Казахстан

1 АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР	AUD / KZT	154.10	▲
1 АНГЛИЙСКИЙ ФУНТ СТЕРЛИНГОВ	GBP / KZT	240.93	▲
1 БЕЛОРУССКИЙ РУБЛЬ	BYR / KZT	0.02	
1 ДИРХАМ ОАЭ	AED / KZT	40.97	▲
1 ДОЛЛАР США	USD / KZT	150.49	▲
1 ЕВРО	EUR / KZT	193.68	▼
1 КАНАДСКИЙ ДОЛЛАР	CAD / KZT	153.89	▲
1 КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ	CNY / KZT	23.95	▲
1 КУВЕЙТСКИЙ ДИНАР	KWD / KZT	535.93	▲
1 КЫРГЫЗСКИЙ СОМ	KGS / KZT	3.20	▲
1 ЛАТВИЙСКИЙ ЛАТ	LVL / KZT	278.38	▼
1 ЛИТОВСКИЙ ЛИТ	LTL / KZT	56.12	▼
1 ПОЛЬСКИЙ ЗЛОТЫЙ	PLN / KZT	47.50	▼
1 РИЯЛ САУДОВСКОЙ АРАВИИ	SAR / KZT	40.13	▲
1 РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ	RUB / KZT	4.83	
1 СИНГАПУРСКИЙ ДОЛЛАР	SGD / KZT	122.52	▲
1 ТУРЕЦКАЯ ЛИРА	TRY / KZT	82.87	
1 УЗБЕКСКИЙ СУМ	UZS / KZT	0.08	
1 УКРАИНСКАЯ ГРИВНА	UAH / KZT	18.50	▼
1 ШВЕДСКАЯ КРОНА	SEK / KZT	22.55	▼
1 ШВЕЙЦАРСКИЙ ФРАНК	CHF / KZT	159.98	▼
100 ЮЖНОКОРЕЙСКИХ ВОН	KRW / KZT	13.51	▼
1 ЯПОНСКАЯ ИЕНА	JPY / KZT	1.92	

# Пессимистичные прогнозы МВФ дают «медведям» повод для открытия «в минус»

На Казахстанской фондовой бирже (KASE) закончилась утренняя торговая сессия по доллару США с расчетами T+0 в тенге (USDKZT\_TOD), евро с расчетами T+0 в тенге (EURKZT\_TOD) и в долларах США (EURUSD\_TOD). Для указанных инструментов данная сессия является основной. В торгах приняли участие 24 члена валютного рынка KASE.

Средневзвешенный курс доллара США с расчетами T+0 в тенге составил 150,49 тенге за доллар (+0,11 тенге), объем торгов – 158 650 тыс. USD (+43 450 тыс. USD).

По евро с расчетами T+0 в тенге сделок заключено не было. На момент закрытия сессии котировки отсутствовали.

По евро с расчетами T+0 в долларах США сделок заключено не было. На момент закрытия сессии котировки отсутствовали.

Все тренды в данном сообщении указаны относительно предыдущей утренней сессии. Если на предыдущей утренней сессии сделок по соответствующему инструменту заключено не было или торги им не проводились, тренд не указывается.

## 12 октября на KASE состоятся специализированные торги по размещению МЕУЖКАМ-144 третьего выпуска (kzkaky120038)

Казахстанская фондовая биржа (KASE) сообщает о том, что 12 октября 2012 года в торговой системе KASE состоятся специализированные торги по размещению государственных долгосрочных сберегательных казначейских обязательств Министерства финансов Республики Казахстан (МЕУЖКАМ) на приведенных ниже условиях (время алматинское).

Тип бумаги:	МЕУЖКАМ-144
Национальный идентификационный номер:	KZKAKY120038
Порядковый номер выпуска:	3 / 144
Торговый код KASE:	MUJ144_0003
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Дата оплаты:	12.10.12
Дата начала обращения:	12.10.12
Последний день обращения:	11.10.24
Дата погашения:	12.10.24
Срок обращения:	12 лет (4 320 дней)
Периодичность выплаты купона:	1 раз в год*
График купонных выплат:	1 07.11.13

Объявленный объем размещения, млн тенге: 50 000,0  
Предмет торга: фиксированный купон  
Особые условия по предмету торга: не должен быть меньше или равен нулю

Степень удовлетворения рыночных заявок, %: 70  
Способ подачи заявок: закрытый  
Время приема заявок: 09:00-11:00  
Время подтверждения заявок: 09:00-11:30 (T+0)  
Время отсечения: до 15:00 (T+0)  
Время оплаты: до 15:00 (T+0)  
Способ удовлетворения заявок: по цене (ставке) отсечения

\* в пятый рабочий день месяца через каждые 12 полных календарных месяцев обращения.

Согласно Правилам выпуска, индексация денег, вложенных в МЕУЖКАМ, производится путем исчисления индексированного купона, полученного от сложения фиксированного купона, определенного при размещении, и индекса инфляции за истекший купонный период.

В качестве цены в заявке должно быть указано значение фиксированного купона в процентах годовых от номинальной стоимости облигации, выраженное с точностью до второго десятичного знака. Именно этот показатель является предметом торга.

МЕУЖКАМ представляют из себя государственные облигации, размещение которых происходит среди накопительных пенсионных фондов Республики Казахстан. В течение половины срока обращения МЕУЖКАМ могут обращаться только среди этой категории инвесторов. Далее облигации свободно обращаются на рынке.

Первичные дилеры обязаны к указанному в таблице времени обеспечить наличие денег на денежном счете, который используется для осуществления расчетов по сделкам с ценными бумагами в соответствии со сводом правил АО «Центральный депозитарий ценных бумаг» (Алматы), в сумме, достаточной для оплаты приобретенных ими казначейских обязательств (исходя из предположения, что все поданные первичными дилерами и принятые KASE заявки подлежат удовлетворению).

## 09 октября значение Индекса KASE выросло на 0,15% – до 993,13

По итогам торгов акциями на Казахстанской фондовой бирже (KASE) 09 октября 2012 года значение Индекса KASE выросло на 1,50 пункта (0,15%) – с 991,63 до 993,13.

Первая сделка дня зафиксировала значение индекса на уровне 994,05. В ходе торгов максимальное значение индекса составило 994,05, минимальное – 993,13.

Объем сделок с акциями, включенными в представительский список индекса, 09 октября снизился относительно предыдущего торгового дня в тенговом эквиваленте в 25,4 раз и составил 0,6 млн тенге (4,3 тыс. USD).

В качестве значения Индекса KASE на какой-либо день используется последнее значение индекса, зафиксированное на KASE в этот день.

Напомним, что значение Индекса KASE отражает изменение цен акций, включенных в представительский список для расчета данного индекса, с учетом капитализации их эмитентов и количества этих акций, находящихся в свободном обращении (free float). Влияние акций одного наименования на значение Индекса KASE не может превышать 15%. Значение Индекса KASE рассчитывается в течение торгового дня по мере заключения сделок с акциями тех наименований, которые находятся в представительском списке для расчета данного индекса. При отсутствии в течение торгового дня сделок, параметры которых необходимы для осуществления расчета значения Индекса KASE, в целях такого расчета используются результаты последней результативной торговой сессии.

## АО «Цесна Капитал» (Казахстан) отстранено от участия в торгах ценными бумагами на KASE

Решением правления Казахстанской фондовой биржи (KASE) АО «Цесна Капитал» (Астана) с 09 октября 2012 года отстранено от участия в торгах ценными бумагами на KASE (за исключением закрытия ранее открытых операций репо).

Решение принято в соответствии с подпунктом 1) пункта 27 внутреннего документа KASE «Положение о членстве» на основании постановления правления Национального банка Республики Казахстан от 21 сентября 2012 года о приостановлении действия лицензии АО «Цесна Капитал» на осуществление брокерской и дилерской деятельности сроком на три месяца.

## Азиатские рынки: Китай бойкотировал встречу МВФ и Всемирного банка в Токио

Торги в Азии сегодня проходят с преимущественным повышением, вновь лишь индекс континентального Китая SSE пытается бороться «с системой» и колеблется около нуля.

Самостоятельность сегодня китайцы демонстрируют не только на фондовом рынке, но и на политической арене, заявив, что представители министерства финансов и Народного банка не появятся на предстоящей ежегодной встрече МВФ и Всемирного банка, которая пройдет в Токио. Не поедут в Японию и представители крупнейших китайских банков. Вызвано это обострением отношений между Китаем и Японией на фоне национализации последней спорных островов Сенкаку.

Также относительно китайских банков стоит отметить, что Bank of China и Industrial & Commercial Bank China заявили об увеличении доли в их капитале со стороны государственного фонда Central Huijin Investment с 67,63% и 35,43% до 67,64% и 35,44% соответственно.

Ранее государство уже прибегало к рыночному покупке акций крупнейших банков, и тогда это было сделано для поддержания фондового рынка. Сегодня Bank of China на торгах в Гонконге колеблется около нуля, а Industrial and Commercial Bank of China прибавляет 0,6%.

Японские и австралийские банки выглядят хуже, Mitsubishi UFJ Financial Group в Токио снижается на 1,2%, а Westpac Banking в Сиднее на 0,9%. Относительно последнего есть негативные корпоративные новости, японский брокер Nomura Holdings (-2,8%) и американский JPMorgan Chase понизили свою оценку акций банка до «нейтральной» и «негативной» соответственно.

Негативный отчет американского алюминиевого гиганта Alcoa сегодня оказывает некоторое давление на азиатских металлургов, так, Aluminum Corporation of China в Шанхае теряет 0,4%, а JFE Holdings в Токио снижается на 2,7%.

А вот нефтяные компании сегодня выглядят лучше рынка благодаря вчерашнему росту цен на «черное золото». Так, австралийский Woodside Petroleum дорожает на 1,5%, а китайский Sinopec на 1%.

## Пессимистичные прогнозы МВФ

Во вторник, 9 октября, американские индексы торгуются с понижением: Dow Jones падает на 0,07%, S&P 500 теряет 0,16%, Nasdaq снижается на 0,77% (на 18:00 мск).

Сегодня завершается встреча Еврогруппы (министры финансов стран ЕС), на повестке дня стоят два важных вопроса: текущая ситуация с долгами проблемных стран (в первую очередь Испании и Греции), а также пакет банковских реформ во всем регионе, включая создание единого регулятора.

Вчера было официально объявлено о запуске ESM. При этом подчеркивалось, что потенциально крупнейший заемщик фонда – Испания – пока способна самостоятельно привлекать средства на рынке для восстановления своего банковского сектора и погашения текущих расходов. Насколько Мадрид способен самостоятельно решить свои проблемы – покажет время. А пока эксперты не испытывают оптимизма по поводу неопределенной ситуации вокруг испанских проблем.

Греция же давно определилась – ей нужны деньги. Без очередного транша страна готова объявить о дефолте уже в ноябре. Члены Еврогруппы агитируют за скорейшее согласование всех условий, напоминая Афинам о длинном списке необходимых мер.

Определенным негативом сегодня также стал доклад МВФ, согласно которому прогнозы по темпам роста как отдельных стран, так и всей мировой экономики в целом были пересмотрены с понижением. Согласно оценкам экспертов, рост мирового ВВП в 2012 году составит 3,3% (прежний прогноз – 3,5%).

Информация предоставлена директором представительства компании БКС в Казахстане Мариной Пагай

## Обзор рынков Товарной биржи «ЕТС»

Наименование	Значение	Изменение
<b>СПОТ-рынок*</b>		
Пшеница	T 29596,18	-0.01%
Цемент	T 15970,98	0,03%
<b>Срочный рынок*</b>		
W3-10.12	T 83921.6	0.00%
GOLDZ-12.12	\$ 1781,8	-0.25%
ZROL-10.12	\$ 112,12	-0.22%
ZRAG-12.12	\$ 34,2	-1.66%
ZRAG-12.12	\$ 34.78	+3.54%

\*Данные www.ets.kz, 09.10.2012 г.

Аналитика срочного рынка	Аналитика СПОТ-рынка
В понедельник, 08 октября, на мировых рынках наблюдались негативные настроения, причиной которых стал пессимистический доклад Всемирного банка. Вследствие чего на Товарной бирже ЕТС фьючерсы на нефть снизились в цене на 0,22% (ZROL-10.12). На рынке драгоценных металлов также наблюдалось снижение котировок на фьючерсы золота (GOLDZ-12.12) и серебра (ZRAG-12.12) на 0,25% и 1,66% соответственно.	За минувшую неделю на Бирже ЕТС состоялась торги общим объемом в 115 262 тонн. Из них продано 72 866 тонн цемента, более 50% всего объема пришлось на марку ПЦ400 Д20. Значительных изменений цен на пшеницу не наблюдалось. «По данным областных управлений сельского хозяйства, на 9 октября текущего года сельхозтоваропроизводителями убрано 15233,0 тыс. га, что составляет 98,9% от уборочной площади областей, намолочено 14277,1 тыс. тонн, средняя урожайность составила 9,4 ц/га», – отмечает в оперативной информации МСХ РК Согласно отчету USDA, в понедельник торги на пшеничных площадках США завершились слабым ростом. В преддверии выхода в четверг очередного прогнозного баланса МСХ США по зерновым инвесторы сыграли на повышение. Игроки ожидают, что прогноз мирового предложения пшеницы будет снижен, а прогноз мирового потребления, наоборот, повышен за счет увеличения фуражного потребления. По итогом торговой сессии ЕТС в пятницу пшеница продемонстрировала понижение на -0.01%.

ВТОРОЙ УХОД  
ГАШЕКА

Чешский хоккейный вратарь Доминик Гашек завершил карьеру. 47-летний голкипер решил прекратить выступления, поскольку не смог найти себе новую команду. Вратарь хотел вернуться в НХЛ и вел переговоры с «Ванкувер Кэнакс» и «Каролиной Харрикейнс», но договоренности с этими клубами не достиг. Об этом сообщает официальный сайт Международной федерации хоккея (ИИХФ). Гашек начал профессиональную карьеру в чешских клубах, а широкую известность получил благодаря выступлениям в НХЛ за «Баффало Сейбрс» и «Детройт Ред Уингс». В составе «Баффало» Гашек шесть раз признавался лучшим вратарем НХЛ. В 2002 и 2008 годах с «Детройтом» Гашек выиграл Кубок Стэнли. После ухода из «Детройта» летом 2008 года Гашек объявил о завершении карьеры. Вратарь пропустил сезон, а на следующий год вернулся в спорт, подписав контракт с чешским «Пардубице». Сезон-2010/11 вратарь провел в московском «Спартак». В составе сборной Чехии Гашек в 1998 году стал чемпионом Олимпийских игр в Нагано. В 2006 году на Олимпиаде в Турине Гашек в составе чешской сборной стал бронзовым призером. (lenta.ru)

ВСЕ В РУКАХ  
ДЕНИСОВА

Судьбу полузащитника питерского «Зенита» Игоря Денисова, переведенного в молодежную команду за отказ выйти на матч чемпионата России, решил совет директоров клуба. Заседание совета директоров состоится через две-три недели, сообщает интернет-издание Sports.ru. При принятии решения по делу Денисова члены совета директоров учтут то, насколько успешно полузащитник сыграл за сборную России в предстоящих матчах отборочного турнира чемпионата мира 2014 года с Португалией (12 октября) и Азербайджаном (16 октября). Как пишет газета «Комсомольская правда», зимой, после открытия трансферного окна, Денисова могут продать в другой клуб. Претендентами на игрока называются английские «Ливерпуль», «Манчестер Юнайтед», «Манчестер Сити» и «Арсенал». Конфликт Денисова с руководством «Зенита» произошел после приобретения питерским клубом полузащитника Алексея Витсея и форварда Халка, за которых «Зенит» заплатил от 80 до 100 млн евро. Денисов потребовал резко увеличить ему зарплату, а 22 сентября отказался выйти на матч с «Крыльями Советов», после чего был переведен в дубль. Вместе с Денисовым в дубль отпущены форварды Александр Кержаков, однако он вскоре вернулся в основной состав «Зенита». (lenta.ru)

## У РУЛЯ ЗАВАРОВ



Новым главным тренером сборной Украины по футболу станет бывший наставник харьковского «Металлиста» и киевского «Арсенала» Александр Заваров. На посту тренера национальной команды он сменит Олега Блохина, который уйдет в киевское «Динамо». Об этом сообщает украинское интернет-издание Sport.ua. В двух предстоящих матчах отборочного турнира чемпионата мира 2014 года – с Молдовой (12 октября) и Черногорией (16 октября) – сборной Украины будет руководить Андрей Баль. Заваров в этих встречах будет помощником наставника команды. По данным источников Sport.ua, после «ознакомительных» игр Заваров будет официально представлен в качестве главного тренера сборной. Перед новым наставником будет стоять задача вывести национальную команду на ЧМ-2014. Заваров в качестве игрока выступал за «Зарю» из Луганска, ростовский СКА, киевское «Динамо», туринский «Ювентус» и французский «Нанси». В составе «Динамо» Заваров дважды стал чемпионом СССР. За сборную СССР он провел 41 матч и забил шесть мячей. В качестве тренера Заваров выиграл со швейцарским «Вилем» Кубок страны, а других серьезных успехов не добивался. Последним местом его тренерской работы стал киевский «Арсенал», который Заваров возглавлял с 2006 по 2010 годы. После увольнения из «Арсенала» Заваров занимался подготовкой к проведению на Украине Евро-2012. (lenta.ru)

## Австрийский тест

В пятницу и во вторник сборная Казахстана по футболу проведет поединки против команды Австрии



Алишер Абдуллин

Завтра на стадионе «Астана-Арена» сборная Казахстана сыграет первый из двух запланированных поединков с австрийцами. В этом матче чешский наставник казахстанской сборной не сможет рассчитывать на Генриха Шмидтгала, у которого обнаружилась высокая температура. Также в лагере сборной отсутствуют получившие повреждения Александр Мокин и Бауржан Джолчиев. При этом Мирослав Беранек не исключил возможности появления Шмидтгала во втором матче в Вене. «Самое главное – наблюдать за его состоянием. Если здоровье позволит, то вполне вероятно, что мы сможем рассчитывать на Шмидтгала во второй игре. А если Генрих будет по-прежнему нездоров, то мы будем думать, как сыграть без него», – заявил г-н Беранек.

Кроме того, в составе сборной пока не будет защитника немецкой «Энергии» из Котбуса Константина Энгеля. Впрочем, причиной невызова Энгеля является вовсе не травма. Его отсутствие продиктовано проблемой с документами, которые не позволяют привлекать

его под знамена команды в официальных встречах. Не преминули представители СМИ распространить предположения о причине очередного невызова в сборную голкипера турецкого «Ризеспора» Давида Лорри, который на данный момент сыграл во всех матчах за свой клуб в первой лиге первенства этой страны. Примечательно то, что клуб Лорри после шести туров с тринадцатой очками лидирует в чемпионате. Объясняя данное решение, наставник сборной Казахстана заявил о том, что тренерский штаб сделал ставку на одного опытного вратаря, коим, по его мнению, является страж ворот «Актобе» Андрей Сидельников, а также на двух молодых вратарей. Сейчас, ввиду травмы Мокина, Сидельникова могут подменить Владимир Логиновский из талдыкорганского «Жетысу» и Антон Цирин, представляющий уральский «Алжайск». К тому же г-н Беранек, объясняя свой выбор не в пользу Лорри, заявил о том, что он, следуя современным тенденциям, присутствующим в футболе, отдает предпочтение высорослым вратарям.

Касаемо тактического построения, а также определения состава на ближайшие матчи, Мирослав

Беранек заявил, что у него имеются несколько задумок, выбор на одну из которых падет в день первого матча. Интересной деталью стало появление Кайрата Нурдаулетова на правом фланге обороны («двусторонне», сыгранной на базе в Талгаре. Возможно, в ближайшем матче капитан «Астаны» и сборной страны вместо привычной позиции «опорника» сыграет именно справа в защите. Это подчеркнул Мирослав Беранек. Он также добавил, что Нурдаулетов может сыграть на многих позициях.

Не обошел Мирослав Беранек вниманием и предстоящего соперника, отметив общий прогресс сборной Австрии по сравнению с прошлыми отборочными циклами, где эта команда была в одной группе с казахстанцами. По его словам, это очень серьезный соперник, основной обьему которого составляют игроки из немецкого бундеслиги, а также из чемпионатов Италии и Турции. «В ближайшей встрече, как и во всех остальных, для достижения положительного результата нам необходимо сыграть на пределе своих возможностей, действовать строго в обороне, а также проявить дисциплину и концентрацию и бережно относиться к

## Сборный момент

В ближайшую пятницу европейские сборные сыграют двадцать четыре игры в рамках отборочного турнира ЧМ-2014

Данияр Балахметов

В пятницу состоится третий тур в отборочном турнире чемпионата мира-2014 в зоне УЕФА. Несмотря на то, что отборочная кампания мирового первенства в европейской зоне только-только началась, времени на раскачку у команд-участниц практически нет. Излишне будет сказать о том, что для решения задач по выходу на мировое первенство некоторым сборным очки нужно набирать исправно, практически не допуская осечек. Прекрасная возможность упрочить свое турнирное положение у сборных как раз есть завтра и в ближайший вторник. Кроме того, завтра и во вторник ожидается ряд интересных поединков, которые способны привлечь к себе многочисленное внимание.

## Группа А

В этой группе образовалось троеставление. После двух игр сразу три сборные возглавили группу, имея в активе по четыре очка, это Сербия, Бельгия и Хорватия. Два очка у Шотландии, одно у Македонии и ноль у Уэльса. Завтра, кстати, Уэльс примет Шотландию, Сербия дома сыграет с Бельгией, а Македония примет Хорватию. А уже во вторник бельгийцы на своем поле померяются силами с Шотландией. Македония дома будет противостоять Сербии, а Хорватия проэкзаменирует у себя на поле Уэльс.

## Группа В

Сборные Италии и Болгарии по прошествии двух туров возглавляют эту группу, имея в активе по 4 очка. К слову, итальянцы с болгарями в первом туре сыграли вничью. Завтра итальянцы сыграют в гостях со сборной Армении, у которой три очка и третье место. А Болгария сразится дома с Данией, которая парадоксальным образом набрала лишь очко. Правда, скандинавы провели только одну игру с Чехией. Для самих чехов это тоже пока единственный поединок. Завтра они примут Мальту. А уже во вторник сборная Чехии на своем поле сыграет с Болгарией. В этот же день итальянцы дома будут экзаменовывать датчан.

## Группа С

Помимо сборной Казахстана в этой группе собраны также команды Германии, Ирландии, Швеции, Австрии и Фарерских островов. Казахстан и Австрия в течение четырех дней сыграют между собой два матча. А вот лидирующие немцы

(6 очков) завтра сыграют в гостях с Ирландией, а во вторник примут Швецию. Шведы завтра, кстати, сыграют на выезде с Фарерами, которые, к слову, во вторник примут еще и Ирландию. Сейчас на втором месте после немцев идут шведы, которые сыграли одну игру, как раз против Казахстана, и выиграли ее. У Ирландии тоже три очка, которая была выиграна у нашей команды. Соответственно у нашей сборной, а также у Австрии и Фарер ноль очков в активе.

## Группа D

В этой группе в лидерах идут сборные Румынии и Голландии, набравшие по шесть очков. По три очка заработали команды Венгрии и Турции. А сборные Эстонии и Андорры пока без очков. Завтра турки примут румын. А команда Голландии дома, похоже, продолжит безвыигрышную серию Андорры.



Наконец завтра эстонцы дома сразятся с венграми.

Настоящая бойня в этой группе произойдет во вторник, когда схлестнутся Румыния и Голландия, а также Венгрия и Турция. Вторичное противостояние Андорры и Эстонии видится лишь битвой карликов.

## Группа E

По мнению многих, именно эта группа по составу является одной из слабейших в зоне УЕФА. Сейчас

здесь один единоличный лидер – это команда Швейцарии, у которой после двух матчей 6 очков. А сразу у четырех сборных в активе по три пункта. Это команды Исландии, Албании, Кипра и Норвегии. И лишь у сборной Словении в активе значится ноль баллов.

Завтра словенцы на своем поле попытаются разжиться очками в матче против Кипра, тогда как швейцарцы дома в игре с Норвегией могут одержать еще одну победу. Также победа не помешает кому-то из пары Албания – Исландия.

Во вторник Исландия примет Швейцарию, албанцы дома сразятся со словенцами. Наконец сборная Кипра примет сборную Норвегии.

## Группа F

В этой группе со стопроцентными показателями пребывают лишь сборные России и Португалии. Обе

создаваемым моментам», – заявил г-н Беранек.

Относительно сборной Австрии нелишним будет напомнить, что положительный баланс встреч с нашей командой пока на стороне соперника. В прошедшем отборочном цикле к Евро-2012 казахстанцы уступили австрийцам в Зальцбурге (7 сентября 2010 года) в драматичном поединке, который закончился со счетом 2:0. Тогда Das Team лишь в добавленное время вырвала победу у сборной Казахстана, ведомой в ту пору Берндом Шторком. А 11 октября 2011 года, уже под руководством Мирослава Беранека, казахстанцы в заключительном туре отборочной кампании сыграли с австрийцами в Астане нулевую ничью. С того момента в сборной Австрии сменился главный тренер. Вместо Вилли Руттенштайнера, занимающего эту должность на временной основе, у руля команды встал швейцарский специалист Марсель Коллер, который до этого руководил клубами в своей стране, а также тренировал немецкие «Бохум» и «Кельн». Под его руководством Das Team провела несколько матчей. 15 ноября 2011 года австрийцы в товарищеской встрече уступили во Львове украинцам – 1:2. Следующий поединок, который также был товарищеским, австрийцы выиграли у Финляндии со счетом 3:1. Это произошло в Клагенфурте 29 февраля 2012 года. В преддверии Евро-2012, а именно 1 июня сборная Австрии в Инсбруке взяла реванш у команды Украины, выиграв ту встречу со счетом 3:2. А 5 июня, там же в Инсбруке, австрийцы разошлись миром с Румынией – 0:0. Наконец последний из сегодняшней день товарищеский матч команда Австрии провела против сборной Турции, которая, к слову, также играла со сборной Казахстана в квалификации Евро-2012. Эта встреча, состоявшаяся 15 августа в Вене, была выиграна австрийцами со счетом 2:0. А уже в рамках отборочного цикла чемпионата мира 2014 года австрийцы уступили в Вене команде Германии с минимальным счетом – 1:2. Это произошло 11 сентября.

В обновленном рейтинге ФИФА австрийцы идут на 59-м месте, опустившись по сравнению с сентябрем на десять позиций.

ПРОБЛЕМА  
КАПЕЛЛО

Главный тренер сборной России по футболу Фабио Капелло заявил, что ему приходится непросто в России, поскольку большинство надписей выполнено кириллицей. «Обучение этому алфавиту дается с трудом, поэтому я постоянно нуждаюсь в услугах переводчика», – сказал тренер, высказываясь которого приводит официальный сайт УЕФА. Капелло подчеркнул, что пока он живет в отеле, но уже ищет себе дом. Москву тренер назвал замечательным городом. Капелло отметил, что языковые трудности (в том числе в общении с футболистами) его не страшат, потому что он любит новые вызовы. Капелло возглавил сборную России летом 2012 года. Под руководством 66-летнего итальянского специалиста россияне провели товарищеский матч с Кот-д'Ивуаром (1:1), а также игры отборочного турнира чемпионата мира 2014 года с Израилем (4:0) и Северной Ирландией (2:0). (lenta.ru)



## ДЕНЬ ФЛАГА

Большевики футбольного клуба «Ривер Плейт» из Буэнос-Айреса растянули на улицах аргентинской столицы флаг своей команды длиной 7829,74 метра. Фанаты сделали это, чтобы превзойти достижение другого аргентинского клуба «Росарио Сентраль» (4350 метров) и попасть в Книгу рекордов Гиннесса. Об этом сообщает Reuters. Флаг большевики растянули от бывшего стадиона «Ривер Плейт» до арены «Монументаль», на которой клуб проводит свои матчи сейчас. В акции, которая продолжалась три часа, приняли участие более 50 тысяч человек. В 10 матчах осеннего чемпионата Аргентины сезона-2012/13 (апертура) «Ривер Плейт» набрал 15 очков. Команда занимает восьмое место в турнирной таблице, отставая на семь очков от лидера – клуба «Ньюэллс Олд Бойс». В последнем матче «Ривер Плейт» разгромил «Годой Крузс» со счетом 5:0. (lenta.ru)

## БУЙНЫЙ АРОНИКА

Защитник итальянского футбольного клуба «Наполи» Сальваторе Ароника подражал с журналистом после матча чемпионата страны с «Удинезе» (2:1), который состоялся 7 октября. Ароника нанес телерепортеру Антонио Коррадо две пощечины, а также ударил его локтем. Об этом пишет итальянское издание La Gazzetta dello Sport. Ароника вначале кричал в адрес Коррадо «Я убью тебя!», а затем набросился на журналиста. Дерущихся удалось разнять. Через некоторое время Ароника подошел к Коррадо и принес ему свои извинения. Как отмечает Eurosport, причиной негодования Ароника могли стать критические высказывания, которые Коррадо допустил в своем твиттере. Журналист, в частности, писал, что Ароника «к счастью, играет мало», назвал травму игрока «хорошей новостью», а летом 2012 года предлагал «Наполи» продать защитника. 34-летний Ароника выступает за «Наполи» с 2008 года. В чемпионате Италии сезона-2012/13 защитник провел четыре матча. (lenta.ru)



## КРЕДИТОР ТРЕБУЕТ

Бизнесмен Иван Саввиди решил взыскать с футбольного клуба «Ростов», выступающего в премьер-лиге, 17,5 млн рублей. Саввиди потребовал от «Ростова» вернуть заем, который бизнесмен предоставил клубу в апреле 2012 года. Погасить кредит «Ростов» должен был до 31 августа. Об этом сообщает dopnews.ru. По словам Саввиди, его попросил помочь клубу вице-губернатор Ростовской области Сергей Горбань. Сумма займа составила 15 млн рублей, а сейчас Саввиди хочет получить эти деньги с процентами. 1 октября компания Саввиди «Атлантис-Пак» подала на «Ростов» в суд. Саввиди с 2002 по 2005 годы был президентом «Ростова». Бизнесмену принадлежал крупный пакет акций клуба, однако после ухода с поста президента предприниматель продал акции. Сейчас 93,4% акций клуба принадлежат Ростовской области. В 11 матчах чемпионата России сезона-2012/13 «Ростов» набрал девять очков. Клуб занимает 14-е (третье снизу) место в турнирной таблице. (lenta.ru)



## Группа G

Эта группа, наряду с группой E, по составу представляется наиболее ровной в европейской квалификации мирового первенства. Сейчас лидерство в данном секстете оспаривают сборные Боснии и Герцеговины, а также Греции, у которых по шесть очков из шести возможных. Следом идет команда Словакии с четырьмя пунктами, а за ней сборная Литвы с одним очком. А вот команды Латвии и Лихтенштейна на данный момент располагают малопочетными «баранками». Завтра латвийцы сразятся в гостях со Словакией. А Лихтенштейн постарается обозначить борьбу в домашнем матче против Литвы. Греки же у себя дома наравне с боснийцами постараются определить лидера группы.

Во вторник греки совершат вояж в Словакию. Литовцы в этот день будут гостить в Боснии и Герцеговине, а Латвия примет Лихтенштейн.

## Группа H

В данной группе все команды после второго тура умудрились потерять очки. Тем не менее, лидерство сохраняют сборные Черногории, Англии и Польши, у которых по 4 балла. Одно очко после одной игры имеет сборная Украины. А команды Сан-Марино и Молдовы пока не набрали баллов. Да и вряд ли по такому раскладу у этих двух команд в ближайшем матче получится пополнить очковый багаж. Завтра молдавчане примут Украину, а Сан-Марино сыграет на выезде с Англией.

Зато во вторник, скорее всего, молдавчане возьмут очки в Сан-Марино. В этот же день, состоятся поединки Польша – Англия и Украина – Черногория.

## Группа I

В самой малочисленной группе европейского отбора (5 команд) лидером значится сборная Франции с шестью очками в активе. Однако завтра сборная Испании вполне может сравняться по очкам с «трехцветными». Для этого чемпионом Европы и мира необходимо на выезде одолеть Беларусь, у которой 0 в графе «очки». Также завтра сборная Грузии, у которой имеется одна победа, на выезде сыграет с Финляндией.

А во вторник состоится супердуэль – Испания – Франция. В этот же день белорусы постараются дома взять реванш у Грузии за поражение в первом туре (0:1).

**ЧЬИХ МАЕК БОЛЬШЕ?**



«Манчестер Юнайтед» и мадридский «Реал» за последние пять лет продавали каждый сезон по 1,4 млн игровых и сувенирных футболок. Как сообщает портал Sport Intelligence, это лучший показатель среди всех футбольных клубов мира. На третьем месте идет «Барселона», ежегодные продажи которой составили 1,15 млн футболок. Меньше миллиона на счету «Челси» (910 тыс.), «Баварии» (880 тыс.), «Ливерпуля» (810 тыс.), «Арсенала» (800 тыс.). В десятку со значительным отставанием идут итальянские «Овентус», «Милан» и «Интер». Все клубы из первой десятки имеют спонсорские контракты либо с Adidas, либо с Nike. Единственным исключением является «Ливерпуль», который сменил Adidas на Watfior Sports. Sport Intelligence объясняет, что промезуют в пять лет, чтобы исключить сезонные факторы, а также переход игроков из одного клуба в другой, что традиционно сказывается на продажах футболок. Стоит отметить, что в статистике за предыдущие пять сезонов (с 2005-го по 2009-й) лидерство принадлежало той же тройке клубов. При этом тогда давались лишь приблизительные цифры: по данным Sport Intelligence, «Реал» и «Манчестер Юнайтед» продавали по 1,2-1,5 млн футболок, «Барселона» — от 1 до 1,2 миллиона. Данные Sport Intelligence лишь отчасти совпадают с данными самих клубов. Так, в «Манчестер Юнайтед» утверждают, что в прошлом году продали в своих магазинах по 5 млн различных товаров, в том числе два миллиона футболок. (lenta.ru)

**УИЛЬЯМС В ТРОЙКЕ**



Американская теннисистка Серена Уильямс поднялась с четвертого на третье место рейтинга Женской теннисной ассоциации (WTA). В новой версии рейтинга, опубликованной на официальном сайте WTA 8 октября, Уильямс опередила Агнешку Радваньску из Польши, которая теперь занимает четвертое место. Первой ракеткой мира осталась Виктория Азаренка из Беларуси, которая на прошлой неделе в финале турнира в Пекине победила россиянку Марию Шарапову. Шарапова в рейтинге WTA расположилась на второй строчке. Кроме Шараповой, в первой двадцатке рейтинга WTA находятся еще две россиянки: Надежда Петрова занимает 14-е место, а Мария Кириленко находится на 15-й позиции. Екатерина Макарова за неделю опустилась с 20-го на 21-е место. (lenta.ru)

**ТИТОВ ЗАЯВЛЯЕТ**



Бывший футболист московского «Спартака» и сборной России Егор Титов в интервью газете «Известия» заявил, что большинство нынешних игроков спартаковского клуба — это «серая масса среднего уровня». По словам Титова, несколько футболистов (например, братья Комбаровы и Артем Дзюба) стараются проявить себя, но большинство «на все наплевать». Титов подчеркнул, что ЦСКА в матче со «Спартаком» — ЦСКА закончился победой армейцев со счетом 2:0. Голы в составе ЦСКА забил Ахмед Хонда (на 15-й минуте) и Кейсуке Хонда (на 52-й минуте). «Спартак» в 11 матчах чемпионата России сезона-2012/13 набрал 19 очков. Спартаковцы занимают шестое место в турнирной таблице, отставая на семь очков от лидера — махачкалинского «Анжи». (lenta.ru)

**Неровная поступь «Барыса»**

В регулярном чемпионате Континентальной хоккейной лиги сыграны очередные матчи

Вячеслав Селезнев

Хоккейный клуб «Барыс» после домашней победы, достигнутой в начале прошлой недели над хабаровским «Амуром», уже в субботу посетил первый из пунктов мини-турне, маршрут которого выглядит следующим образом: Мытищи — Ярославль — Нижний Новгород. В Московской области 6 октября астанчане встретились с «Атлантом». Хоккеисты из столицы Казахстана на практически заполненной «Арене Мытищи» первыми вышли вперед. Случилось это в начале второй минуты первого периода, когда канадец Найджел Доус с передачи россиянина Михаила Григорьева заставил капитулировать вратаря «Атланта» Антона Худобина. А спустя пару минут российский нападающий «Барыса» Константин Руденко отправился на скамейку штрафников за проявленную грубость. В оставшиеся до окончания периода время обе команды не сподобились на результативные завершения атак. Зато защитник «Атланта» Максим Семенов, имеющий казахстанское гражданство, на 16-й минуте слоупотал двухминутный штраф за подножку.

Отыграться хоккеистам «Атланта» удалось во втором периоде. Точным броском отметился нападающий хозяев Максим Майоров. В целом второй период выдался богатым на события. После гола Майорова, в эту двадцатиминутку состоялось два удаления и один гол. Сначала на 38-й минуте за атаку игрока, не владеющего шайбой, с площадки изгнали нападающего «Барыса» Михаила Рахманова. А спустя минуту на скамейку штрафников отправился защитник «Атланта» Сандис Озолиньш. Причиной удаления латвийского хоккеиста стал удар клюшкой. А на последней минуте периода Найджел



Фото с сайта atlant-nn.ru

Доус врался к воротам «Атланта», но был остановлен недовольным приемом в исполнении защитника хозяев Ивана Вишневецкого. В итоге сам канадец реализовал буллит и вывел астанчан вперед.

В третьем периоде, на протяжении первых десяти минут, казахстанцы могли несколько раз упрочить свое положение. Однако начетку был Антон Худобин. А на 11-й минуте сами хозяева проверили Теому Лассилу. Но финский вратарь «Барыса» действовал безупречно. На тринадцатой минуте периода «Барыс» оказался в меньшинстве после удаления канадца Дастина Бойда, который совершил подножку. Однако «Атлант» таким счастьем не воспользовался. Более того, астанчане, пребывая в неполном составе, сумели упрочить свое преимущество. Автором гола стал российский нападающий «Барыса» Константин Руденко, который в прошлом сезоне, выступая за «Атлант», забивал «Барысу». В итоге победа «Барыса» — 3:1.

Уже в понедельник астанчане, перебравшись в Ярославль, встретились с «Локомотивом». Матч получился боевым и бескомпромиссным. На обе команды пришлось семнадцать удалений, с общим количеством штрафа в 50 минут. При этом первый период прошел без голов. А во второй двадцатиминутке ярославцы трижды отпировали шайбу в ворота «Барыса». В начале третьего периода, «железнодорожники» довели счет до неприличного. И лишь шайбы Константина Руденко и Найджела Доуса, забитые в последние пять минут матча, подсластили горькую пилюлю для «Барыса».

Таким образом, перед вчерашним матчем против «Торпедо», который завершился поздно ночью, астанчане находились на экваторе турнирной таблицы, пребывая на четырнадцатом месте.

**Во всем цвете и великолепии**

В прошедшие выходные в европейских футбольных первенствах было сыграно несколько интересных и принципиальных матчей



Данияр Балахметов

Минувшие выходные в футбольных первенствах Старого Света по части принципиальных матчей и дерби вышли богатыми и насыщенными как никогда. Составители календарей словно сговорились, подарив поклонникам футбола несколько знаменательных матчей, которые невозможно было пропустить. А из всего соцветия «драгоценностей» главным бриллиантом стало первое в этом сезоне «эль-класико», это не считая матчей Суперкубка Испании, предшествующих сезону.

Первая встреча «Барселоны» и «Реала» в рамках чемпионата Испании припала на 7-й тур. К этому моменту каталонцы выиграли все матчи в Примере, а вот «Реал», начиная с самого старта первенства, умудрился растерять очки, сыграв в первом туре вничью с «Валенсией» — 1:1. А затем вовсе проиграв на выезде скромному, но упорному «Хетафе» со счетом 2:1. К этому можно добавить также гостевое поражение от «Севильи» — 1:0, которое случилось в четвертом туре. В итоге к матчу с «Барселоной» «сливочные» располагались на шестой строчке турнирной таблицы с десятью очками в активе против восемнадцати каталонских. Поэтому неудивительно, что в отчетном поединке победа для Мадрида значила не только унижение заклятого врага на его территории, но и существенное улучшение турнирной ситуации. Для «Барсы», уже вне эпохи Гвардиолы, данная встреча была

также хорошей возможностью продемонстрировать если не безоговорочное, то вполне осозаемое преимущество над «Реалом», которое имело место быть двумя-тремя сезонами ранее, когда у руля «сливочных» встал Жозе Моуринью. Тем более что у многих еще на слуху проигранный каталонцами Суперкубок Испании, где чудовищная ошибка Виктора Вальдеса в первом поединке на «Нью Камп» по сути предрешила судьбу трофея. Посему, имея такое обрамление и подоплеку, очередное «эль-класико» не могло не удаться. Пусть даже прошедший матч не был столь драматичным и зрелищным в плане наличия опасных моментов и забитых голов, а также удалений и стычек, коих хватало в прежние годы. Однако свою долю напряженности каждый неравнодушный к великой игре получил. Начало поединка выдалось резвым. Атакующая группа «Реала» сходу попыталась нащупать слабые места в наспех скроенной обороне «Барселоны», у которой в лазарете оказались сразу два основных центральных защитника — Карлес Пуйоль и Херард Пике. Игравшие на месте них аргентинец Хавьер Маскерано и бразилец Адриано до поры до времени справлялись. Но на 23-й минуте в результате многоходовой комбинации Криштиану Роналду пробил левой с края вратарской прямо в ближний угол. Для Вальдеса этот выстрел стал откровением — 0:1. А через восемь минут «Барса» отыгралась. Педро с правого фланга прострелил в штрафную гостей, где мяч попал в Серхио Рамосу. В

итоге гости не сумели потушить «свечу», апофеозом всего стала бесполезная попытка Пеле выбить мяч ударом через себя, зато вездесущий Месси в касание переправил бесхозный «снаряд» в ворота Касильяса. Через полчаса игрового времени Месси снова зажег свою фамилию на табло. Каталонцы заработали очередной штрафной, метрах в 23-х от ворот. Этого было достаточно аргентинцу для того, чтобы после короткого разбега акцентированным ударом поразить левый от Касильяса угол. Первый номер сборной Испании своим бесполезным прыжком лишь добавил эффективности эпизоду. Однако и это не стало последним знакомым событием в матче. Буквально через пять минут Криштиану Роналду, воспользовавшись распекающим пасом Озила, во второй раз заставил капитулировать Вальдеса — 2:2. В итоге поединок ознаменовался benefitedом двух самых неординарных футболистов планеты. Кстаети, потеряв очки, каталонцы позволили нагнать себя мадридскому «Атлетико», у которого после победы в минувшем туре над «Малагой» тоже теперь 19 пунктов. А «Реал», у которого теперь 11 очков, с шестого места поднялся на пятое. Однако на пятки «сливочным» наступают «Мальорка» и «Севилья», у которых тоже по 11 баллов.

В Италии минувший тур прошел под знаком противостояния «Милана» и «Интера». «Россонери» до этого воскресенья шли на одиннадцатом месте, а «Интер» замыкал лидирующую тройку. Был повод взгрустнуть поклонникам

«Милана» и после этого поединка. «Интер», уже на четвертой минуте матча заставил замолчать «красночерную» часть на «Сан-Сиро». А автором гола стал аргентинский защитник «Интера» Вальтер Самуэль. Больше взятый ворот в поединке зафиксировано не было.

Главный матч тура, а может быть и всего первого круга, состоялся во Франции, где отношения выяснили два заклятых врага — марсельский «Олимпик» и столичный «ПСЖ». Первые возглавляют турнирную таблицу, вторые их преследуют. К слову, парижан от «Олимпика» отделяло три очка, и в случае победы на «Велодроме» в чемпионате Франции могло образоваться двоевластие. Однако победа в этом поединке не досталась никому. Сначала первыми вперед на 18-й минуте вышли хозяева благодаря голу Андре-Пьера Жиньяка. Затем дубль Златана Ибрагимовича (23-я и 25-я минуты) склонили чашу весов в пользу парижан. А второй гол Жиньяка на 32-й минуте поставил точку в этом матче. В итоге 4 гола в течение четырнадцати минут позволили состояться боевой ничьей, оставившей «Олимпик» на вершине, а «ПСЖ» в роли главного преследователя.

Не менее интересная и принципиальная дуэль состоялась в Турции, где встречались стамбульские «Фенербахче» и «Бешикташ». Из большой стамбульской тройки сейчас только «Галатасарай» подтверждает свой статус гранда турецкого футбола, находясь на вершине турнирной таблицы. А вот «Фенербахче» и «Бешикташ» вне лидирующей тройки. Поэтому и тем и другим, помимо пресловутой принципиальности, положительный исход поединка давал вполне осозаемые изменения в таблице. При этом для «Бешикташа» данный матч был выездным. И то, как играет приезжим командам в азиатской части Стамбула, известно далеко за пределами Турции. Непудрено, что «орлаам» пришлось нелегко, а созданные моменты так и остались моментами, во многом из-за нервозности. А вот «Фенербахче» свои возможности воплотил в голы, трижды «расписавшись» в воротах гостей. Кроме того, «Бешикташ» на 57-й минуте остался в меньшинстве, после того как за вторую желтую карточку с поля был изгнан Вели Кавлак, которому вскоре в составе сборной Австрии предстоит играть с Казахстаном. Теперь «Фенербахче» с 12-ю очками идет на шестом месте, отставая от лидирующего «Галатасарая» на два очка. А «Бешикташ» с восемью баллами располагается на одиннадцатой позиции.

В чемпионате России в воскресенье состоялось московское дерби — «Спартак» — ЦСКА. Армейцы полностью переиграли своих соперников и, забив в каждом из таймов по голу (Ахмед Муса — 15-я минута и Кейсуке Хонда — 52-я минута), разжились тремя очками. После одиннадцати туров ЦСКА с 24-ю баллами идет на втором месте, уступая два очка махачкалинскому «Анжи». А «Краснобелые» расположились на шестом месте, имея в активе 19 пунктов.

**ЛЕТАЮЩИЙ ЛЕЖАР**

Бельгийский полузащитник футбольного клуба «Терек» Жонатан Лежар, находясь в нетрезвом состоянии, врезался в витрину магазина в бельгийском городе Тонгерен. Об этом сообщает Sudpresse. Инцидент произошел около 5 часов утра 7 октября. Лежар ехал на автомобиле Porsche Panamera, который был подерн ему за выступления в грозненском клубе. В результате аварии машина влетела внутрь магазина на глубину примерно 10 метров. Магазин расположен на выезде с заправочной станции. По предварительной версии, футболист после заправки слишком резко нажал на педаль газа. Полиция немедленно отобрала у Лежара права, а сам игрок «Терека» был помещен в вытрезвитель. Вечером 7 октября менеджер футболиста обещал сделать официальное заявление по поводу инцидента. Сейчас «Терек» занимает третье место в российской футбольной премьер-лиге. Последний свой матч грозненский клуб провел против «Ростова» 5 октября. Лежара не было в заявке на игру — он еще не до конца восстановился после повреждения, полученного на старте сезона. (lenta.ru)



**НАСЛЕДНИК МЕССИ**

У аргентинского футболиста Лионеля Месси и его подруги Антонеллы Рокучо родился сын, сообщает La FM. По имеющейся информации, ребенок родился в ночь с четверга на пятницу, 5 октября, в Испании. Мальчика назвали Тьяго. Сам спортсмен пока не прокомментировал новость о своем отцовстве. О том, что подруга Месси ждет ребенка, стало известно в июне 2012 года. Об этом сама Антонелла написала у себя в твиттере, позднее сам футболист заявил, что он и его возлюбленная действительно скоро станут родителями. Ожидалось, что первенец пары родится в сентябре. Футболист сборной Аргентины Лионель Месси является обладателем многочисленных наград и титулов. В 2012 году телеканал ESPN признал его лучшим спортсменом в мире. Месси начал карьеру в испанской «Барселоне» и ни разу не менял команду. В составе испанского клуба он пять раз становился чемпионом страны, трижды выигрывал Лигу чемпионов и дважды — Суперкубок УЕФА. В составе аргентинской национальной команды в 2008 году выиграл олимпийское золото. (lenta.ru)



**ОТМЕНА В ЛИГЕ**

Национальная хоккейная лига в четверг, 4 октября, официально отменила первые две недели регулярного чемпионата из-за отсутствия соглашения между владельцами клубов лиги и профсоюзом хоккеистов. Об этом сообщается на официальном сайте НХЛ. На данный момент официально заявлено об отмене 82 игр, которые должны были состояться в период с 11 по 24 октября. Как рассказал Agence France-Presse исполнительный директор профсоюза игроков Дональд Фер, решение об отмене игр было в одностороннем порядке принято владельцами клубов. Между тем, в четверг состоялся очередной раунд переговоров между двумя сторонами, однако, как заявил вице-комиссар НХЛ Билл Дэйли, какого-либо прогресса при этом достичь не удалось. Локаут в НХЛ был объявлен 15 сентября, после того как профсоюз игроков и лига не смогли подписать новое коллективное соглашение, регламентирующее долю, получаемую хоккеистами от доходов клубов. В соответствии с предыдущим договором игрокам доставалось 57% доходов, однако лига настаивала на постепенном уменьшении этой цифры до 47%. Профсоюз, в свою очередь, соглашался на снижение доли лишь до 52%. 3 октября сообщалось, что потери лиги от отмены предсезонных матчей превысили \$100 млн. Как отмечалось, эта сумма была примерно равна цифре, из-за которой возник локаут. После объявления локаута около ста игроков НХЛ — по большей части европейцев — подписали контракты с клубами Континентальной хоккейной лиги. В частности, к клубам КХЛ присоединились Александр Овечкин, Евгений Малкин, Илья Ковальчук, Здено Хара и Эвандер Кейн. (lenta.ru)



## Объединяющая сила команды

Вячеславское водохранилище. 60 километров от Астаны. Любимое место отдыха горожан на два осенних дня стало плацдармом для выяснения того, кто сильнее, выносливее и умнее. Холдинг VI-Group подготовил для своих сотрудников «Большие гонки», «Жесткие игры» и «Последний герой» вместе взятые. Компания RedRockInternational совместно с HR-специалистами холдинга организовали увлекательное мероприятие – турнир VI-Team

Движение – жизнь, это правило знает любой школьник. VI-Group доказывает: важно не только помнить это золотое правило, но и следовать ему. Турнир VI-Team собрал большое количество желающих. 70 человек участников. 14 команд по 5 человек. Тем, кому не удалось стать участником, выступили активными болельщиками.

Турнир VI-Team был разделен на пять этапов. Командам в течение двух дней



предстояло бегать, ездить на горном велосипеде, плыть на лодках, самостоятельно сконструированных из своих же палаток, решать задачи и разрабатывать стратегии. На природе, в атмосфере взаимной поддержки сотрудники стали работать сплоченнее, слушать и лучше понимать друг друга. Так рождалась единая команда.

Цель прошедшего турнира – закончить все пять этапов за макси-



мально короткое время, чтобы заработать наибольшее количество баллов. Уже во время первого этапа каждая команда получила шесть разных упаковок «Материалов для проекта». Одни и те же комплекты оборудования нужно было использовать для нескольких целей: установки палатки, строительства каноэ, возведения крана. То, что вчера было палаткой, на утро следующего дня становилось лодкой. При этом при выполнении каждого задания

участники между делом устраивали пари. Поместится ли вся команда из пяти человек в палатку. Или сможет ли вчерашняя палатка удержаться в виде лодки на плаву и при этом выдержать игрока.

Несмотря на сложные задания, сотрудники VI-Group с честью прошли все испытания, часто поражая своей находчивостью и быстрой реакцией. Каждый продемонстрировал лучшие свои качества и, главное (для чего все и устраивалось) – патристическую верность команде и компании в целом.

Ну, а какой же VI-Team без костра. Не пионерского, но байбейского, который также стал своеобразным символом командопостроения, собрав вокруг себя все команды холдинга. И здесь уже не было команд-соперников, конкурентов или противников. Здесь была одна большая и дружная команда VI-Group. Песни под гитару продолжались до утра.

В рамках турнира – в спорте, состязаниях – человек раскрывает свои подлинные качества. Личностные. Профессиональные. Социальные. За два дня турнира VI-Team все участники стали ближе друг другу. Еще больше сплотились и подружились. Получили такой адреналин, кураж и заряд энергии, что воспоминания о сентябрьском мероприятии на Вячеславском водохранилище сохранятся в памяти у всех надолго.

Несмотря на соревновательный дух и присутствие здоровой конкуренции, при оглашении победителей все VI-групповцы искренне радовались друг за друга. Ведь главное правило подобных турниров – не победа, а участие.

## Шопинг-маршруты Рима, Милана и Флоренции

Алия Каримова (Флоренция)

В этих красивейших городах мира можно увлечься покупками всерьез и надолго. Дабы не затеряться во времени и пространстве, под рукой обязательно должен быть шопинг-маршрут. В аэропорту, на вокзале, на информационной стойке для туристов или в гостинице возьмите бесплатный экземпляр карты города и следуйте нашим советам.

### Часть 1: Милан

Милан – мировая столица моды, наряду с Парижем и Нью-Йорком. В сущности, это город-витрина: живая, динамичная и даже немного истеричная. Попав на его оживленные улицы, невольно забываешь о «старомодных» форматах духовности, живущих в полотнах великих мастеров.

### Золотой квадрат

Это сказочное место называется Quadrilatero d'oro, «Золотой квадрат». Речь идет о самом знаменитом, самом дорогом и самом элегантном торговом квартале Милана. Он охватывает территорию вокруг улицы Via Montenapoleone, к которой прилегают роскошные соседние улицы Via Manzoni, Corso Vittorio Emanuele II, Via della Spiga, Via Sant'Andrea, Corso Monforte и всевозможные улочки и переулочки между Piazza della Scala, Piazza San Babila и Piazza Savour. Это те самые улицы, названия которых не сходят с обложек модных журналов, когда ежегодно весной и осенью они представляют изумленной мировой общественности тощих юных девушек в безумно дорогих одеяниях. Многие вещи в этом районе стоят целое состояние, и нам чаще всего остается лишь разглядывать их, как в музее: мода как высокое искусство для витрины.

Вполне естественно, что в этом же квартале сосредоточились и разного рода дизайнеры, отвечающие за сферу «красивого жилья». Если вы раздумываете в поисках идеи для нестандартного дивана, оригинального стола, полка или таких мелочей, как чашки, украшения, посуда, подсвечники и другие вещи, приносящие в дом уют, то, скорее всего, вы найдете это именно здесь.

### Магазины для среднего класса

Милан не был бы Миланом, если бы на всякую элитную марку здесь не нашлось заменителей, столь же неотразимых, но общедоступных. Пожалуй, рекордсмен в этом плане – улица Corso Buenos Aires (Corso Buenos Aires): это самая большая



cantino di Brera (каждую третью субботу месяца, между улицами Via Fiori Chiari и Via Madonnina).

### Часть 2: Рим

Шопинг в этом городе покупательского экстаза можно заниматься всегда и везде, но особенно во время знакомства с ним... Как и прежде, римский стиль отчасти формируют работы старых кутюрье, но главным образом римская мода отражает географическое положение города. Создаваемая здесь одежда обладает таким шиком и блеском, которого не встретишь в северных районах страны. Даже миланцы, переехав сюда, вскоре перестают носить черное. В Риме все краски ярче.

### Район luxury брендов

Попав в царство дорогих магазинов можно прямо с площади Испания (Piazza di Spagna). На Via Condotti, начинающейся сразу от площади, а также улицах, расположенных совсем неподалеку, находятся бутики самых элитных модных брендов: Giorgio Armani, Dolce&Gabbana, Valentino, Hermes, Louis Vuitton, Trussardi, Ferragamo, Laura Biagiotti, Bulgari, Gucci, Prada, Rocco Barocco, Missoni и др. Конечно же, в них редко бывают большие распродажи, поэтому искать «кричащие» вывески «Scouti» здесь точно не стоит. Но даже если вы не собираетесь покупать на Via Condotti что-либо, пройтись по этой галерее главных дизайнерских имен все же стоит – одни только витрины красноречиво расскажут о самых актуальных модных тенденциях.

### Шопинг эконом-класса

Главной торговой улицей Рима считается Via del Corso, и начать демократичный шопинг стоит именно здесь. Улица почти целиком состоит из магазинов начиная от Piazza del Popolo (Народная площадь) до центральной площади Рима – Piazza Venezia. Среди большого количества марок мужской, женской, спортивной и молодежной одежды, представленных на Via del Corso, есть немало и хорошо знакомых, например Accessorize, Benetton, Sisley, Puma, Intimissimi, Calzedonia, Diesel, Miss Sixty, Zara, и др.

В Piazza Venezia упирается еще одна рекомендуемая вниманию шопполиков Via Nazionale. По обеим сторонам улицы – множество магазинов одежды и обуви: MaxMara, Elena Mirò (одежда для полных), Falco, Nanini, Bata и других.

Другая улица, берущая свое начало от Народной площади и ведущая прямо в Ватикан, – Via Cola di Rienzo. Магазины начинаются на Piazza Risorgimento. Здесь расположены бутики как дорогих, так и вполне доступных брендов: Guess, Calvin Klein, Mango, Motivi, Pinko... Есть немало обувных и ювелирных магазинчиков, среди которых, к примеру, Timberland, Ballin, Geox, Raggi. На Via Cola di Rienzo можно приобрести и качественные сумки, например в бутиках Furla и Coccinelle.

### Рынок Mercato delle Pulci

Идеальное место для любителей покататься в груде вещей и поторгаться не на жизнь, а на смерть. Сами итальянцы считают, что без этого рынка (расположенного в районе площади Porta-Portese и моста Sublizio) – самого большого в Европе – представить современный Рим невозможно. Рынок знаменит на весь мир своими низкими ценами. Работает он только по воскресеньям с самого раннего утра и до часу дня.

### Часть 3: Флоренция

Флоренция – очаровательный торговый «рай» в элегантном провинциальном стиле, где удачно сочетаются разные виды розничной торговли: роскошные бутики, представляющие многих известнейших кутюрье мира, специфические местные магазинчики с восхитительными сувенирами тончайшей ручной работы, несколько бошанных рынков и знаменитый старый мост, усыпанный ювелирными магазинами.

Кожаные изделия (куртки и пиджаки, сумки и перчатки, перчатки и ремни и т.д.) – визитная карточка Флоренции, мастера которой издревле славились этим ремеслом. Истинные флорентийские марки Gucci, Braccialini, The Bridge, I Ponti, Chiarugi и много других – говорят сами за себя. Улицы Tornabuoni и Calzaiuoli, рядом с Piazza della Repubblica, сплошь усыпаны бутиками известных дизайнеров и марок. Да что там говорить – почти все улицы и переулочки Флоренции напичканы магазинами и лавками.

Если вы оказались тут впервые, этот город вас очарует... только не падайте в обморок. А если вы собираетесь совместить за короткое время культурное просвещение и шопинг – голова у вас и впрямь пойдет кругом. Правда, уровень цен этого многоликого города может изменить ваши планы в пользу достопримечательностей. Серьезным поиском модных вещей лучше заняться, например, в Риме или Милане, а здесь стоит покупать особенные, уникальные товары – сувениры, керамику и фарн, оливковое масло и вина зоны Кьянти, шелковые платки с флорентийской росписью, шарфы и галстуки...

### Хотите понять город – сходите на рынок

Их во Флоренции несколько и почти на всех можно вкусно и недорого поесть, а то, что в обед все столики заняты местными – действительно это подтверждает!

San Lorenzo – главный рынок города. Он расположен в самом центре Флоренции, на территории от одноименной площади до улицы Dell'Argiento, вокруг Базилики Сан Лоренцо. Тут продают одежду, платки, кожаные изделия и сувениры.

Mercato Nuovo (или Меркато дельла Палья). Еще один рынок, специализирую-

щийся на поделках флорентийских ремесленников. Находится в непосредственной близости от главного магнита туристов – галереи Уффици и палаццо Веккьо. А само место, на котором раскинулись торговые ряды, называется Лоджа дель Порчеллино (пороссячья лоджия). И неспроста. Символом рынка является маленький бронзовый кабан, пятачок которого традиционного считается носителем удачи, так сказать, флорентийский ответ римскому фонтану Треви. Достаточно просто потереть его.

Delle Pulci (площадь dei Ciompi) – тоже весьма популярный во Флоренции базарчик. По воскресеньям здесь также открывается антикварный рынок, на котором продают всевозможные вещи: старинные лампы, чайные сервизы, столовые приборы, мебель, старинные газеты и журналы, книги, бижутерию, виниловые пластинки, медали и т.д.

### Уникальные тропы для эстетов

Музей легендарного модного дома Gucci, ставшего символом роскоши и провокационности, разместившийся в средневековом трехэтажном дворце на Piazza della Signoria. Экспозиция организована по тематическому принципу: начало работы дома Gucci и первые изделия – чемоданы; цветочные принты Flora; спортивные аксессуары, включая очки для подводного плавания, ласты, доски для серфинга; период создания логотипа GG в 70-е и эпоха 80-х, когда компания находилась на грани краха; приход Тома Форда в 90-е.

Музей Ferragamo – простого итальянского сапожника Сальваторе Феррагамо, который сумел прославиться на весь мир и которого нет в живых уже полвека. В 1995 году во Дворце Palazzo Feroni-Spini, купленном когда-то им, – открыт музей, где можно увидеть не только его самые знаменитые туфли, но и интереснейшие фотографии, авторские эскизы и деревянные колдовки ног его голливудских клиентов. Если вы любите красивую обувь и кино, поверьте: визит сюда – незабываемое впечатление!

Мост Понте Веккьо – не только самый древний мост города, но и единственный мост, сохранивший свой первоначальный облик. Выбор ювелирных изделий в его бутиках будет настолько большим, что, планируя его посещение, придется выделить на это чуть ли не полный день. Интересные техники обработки, необычный дизайн, модели изделий из коллекций знаменитого семейства Медичи – все это здесь.

Аптека Санта-Мария Новелла – одна из старейших в мире, основана доминиканцами еще в 1221 году. Там создавали медикаменты, кремы и бальзамы для нужд небольшой монастырской больницы. Отличное место для погружения в атмосферу «золотого века» Флоренции, где каждый найдет «свое». Здесь два помещения – мини-музей и торговый зал, где продаются мыло, гели для душа, бальзамы, парфюмерия, ароматические травы – все действительно вполне тянущее на статус снабды. Особое внимание стоит обратить на духи и эссенции, составленные в 1500 году для Катерины де Медичи, а еще... на эликсир любви. Но об этом зелье вам уже расскажут сами аптекари...

Подробное описание маршрутов и адреса магазинов – ищите на сайте [www.kapital.kz](http://www.kapital.kz) в рубрике «Стиль»



и протяженная торговая улица Италии, где расположились целых 350 магазинов. Здесь между Порты Венеция и Пьяцца Лорето (Piazzale Loreto) встречаются не только громкие имена. Потратив гораздо меньше денег, вы наверняка купите что-нибудь оригинальное и стильное: необычную юбку, авангардную рубашку... Главное – искать! А это здесь несложно.

Вокруг площади Тичинских ворот (Corso di Porta Ticinese) и самих Тичинских ворот обособилась самая творческая публика. Смесь альтернативного искусства, мотивов из культуры хиппи, всплесков индивидуального творчества и

**YELLOW PAGES OF KAZAKHSTAN**  
ИНДУСТРИАЛЬНО-КОММЕРЧЕСКИЙ СПРАВОЧНИК ПО ВСЕМУ КАЗАХСТАНУ

телефоны... веб-сайты... e-mail...  
компаний... адреса... организации...

e-mail... факсы... веб-сайты...  
организации...

*Весь бизнес Казахстана в одном издании!*

тел.: (727) 2643915  
(727) 2644118  
факс: (727) 2716894

www.yellow-pages.kz  
info@yellow-pages.kz - отдел информации  
marketing@yellow-pages.kz - отдел рекламы и маркетинга

ПАРТНЕР ПРОЕКТА



AUTO.LAFA.KZ

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

РАСКАТЫ ГРОМА



В Британии успешно испытали двигатель мощностью 30 000 л.с., который предназначен для установки на рекордный автомобиль Bloodhound SSC. «Блудхаунд» вернее будет называть ракетомобилем – ведь главным из его трех двигателей является турбина от реактивного истребителя Eurofighter Typhoon. Аббревиатура SSC означает SuperSonic Car (сверхзвуковой автомобиль), а имя «Bloodhound» досталось в наследство от ракеты Bristol Bloodhound 2, состоявшей на вооружении ПВО Великобритании еще в 1960-х годах. В ходе теста двигатель работал на полную мощность в течение 10 секунд – тяга достигла 62,3 килоньютон (эквивалентно 30-40 тыс. л.с.), а уровень шума рядом с соплом был равен 185 децибелам, что в несколько раз громче взлетающего самолета Boeing 747. Кроме того, были протестированы специальная трансмиссия и разработанное для реактивной машины программное обеспечение. Силовая установка будет установлена в кузов, изготовленный из карбона и титана. Масса автомобиля достигнет 6 тонн. Приблизительное время разгона до максимальной скорости составит 40 секунд. За это время машина преодолеет расстояние в 7,2 километра. Такая же дистанция ей потребуется для полной остановки. По замыслу конструкторов Bloodhound SSC сможет разогнаться до скорости 1000 миль/ч (1 609 км/ч). Рекордный заезд состоится в следующем году в Южной Африке. Напомним, что нынешний абсолютный рекорд скорости на суше составляет 1227,667 км/ч, установленный все той же командой Ричарда Нобла.

ОБНОВЛЕННЫЙ  
Е-КЛАСС: КАКИМ  
ОН СТАЛ?

В Сети появилось первое живое фото частички рестайлингового Mercedes-Benz E-класса в виде блока головной оптики. В моноблоке передних фар все же останутся популярные «намекы» на былую «четырехглазость» в виде светодиодных контуров, от которой немцы изначально хотели вообще избавиться. Ранее мы уже отмечали, что помимо новой оптики у рестайлинговой версии изменятся решетка радиатора, воздухозаборник на переднем бампере, частично форма задних дверей и колесные арки, ввиду того, что от характерной выштамповки на задних крыльях «212-ого» дизайнеры решили отказаться. Также обновленный E-класс получит светодиодные задние фонари. Самый спорный момент – новый мотор. «Ешка» 2014 модельного года получит под капот полутурбодвигатель агрегат (156 л.с.), устанавливаемый на нынешние A-Class и B-Class. Появится на авто и 9-тидиапазонный «автомат». Также повысится и безопасность пассажиров: E-класс будет оснащен системой, которая активирует боковые подушки за считанные мгновения до столкновения. По информации некоторых западных инсайдеров, следующее поколение модели (возможный индекс – W213) должно появиться уже в 2015 году.

HONDA ОТЗЫВАЕТ CR-V



Кнопка электрзамок 268 тысяч кроссоверов CR-V второго поколения (2002-2006) бьется воды. Из-за опасности воспламенения Honda вынуждена отозвать машины в США. Дождявая капля, попавшая на выключатель через открытое окно, может привести к перегреву дверного замка и возгоранию. Известно о четырех случаях возгорания. Однако ни один из них не причинил вреда здоровью людей. Компания начнет связываться с водителями данных автомобилей с ноября 2012 года. Ремонтные работы будут предложены бесплатно.

ШЫМКЕНТСКИЙ НПЗ  
ЗАКРЫТ НА РЕМОНТ

До 5 ноября 2012 года на Шымкентском нефтеперерабатывающем заводе будет проводиться плановый капитальный ремонт. График останова НПЗ на запланированный капитальный ремонт согласован с Министерством нефти и газа РК. Проводимый ремонт должен улучшить деятельность завода и повысить безопасность и надежность его оборудования. На это время дизельное топливо, а также бензин с нога теперь поступать не будут. В прошлом году ежегодный капитальный ремонт Шымкентский НПЗ перенес с 19 октября по 19 ноября. Объем переработки нефти на НПЗ в 2011 году составил 4,6 млн тонн (при плане 4,3 млн тонн). В 2011 году качество выпускаемых на заводе нефтепродуктов приведено в соответствие с требованиями стандарта Евро-2.



Renault style

Московский международный автосалон-2012



Дмитрий Фадеев (Алматы-Москва)

На Московском международном автосалоне-2012 в МВЦ «Крокус Экспо» ведущие мировые автомобильные марки и производители показали широкой публике свои новинки, а именно серийные автомобили, электромобили, концепт-кары, тюнинг, автозапчасти и, конечно же, аксессуары. Отметим, что в этом году в Москве ввухстольно смотрелись стелды многих производителей российского, европейского и мирового автопрома, всего их было более сотни. На стенде Renault красовались такие авто, как легендарный Renault Alpine, быстрый и мощный Renault Megane Sport и болид «Формулы-1» команды Red Bull Racing – Renault с двигателем R27. Также были представлены авто будущего – электромобили Zoe и Twizy, Duster был представлен с новой мультимедийной системой, а центральное место занимал инновационный концепт-кар Captur. Но обо всем по порядку, так как хочется остановиться на каждой модели и понять, что все-таки увидит и на чем покажется казахстанский автолюбитель.

На автосалоне было представлено три спортивных автомобиля. Alpine A110 – это одна из моделей, которая неоднократно побеждала на самых престижных раллийных гонках 60-70-х годов и стала культовой для фанатов. Megane R.S, являющийся самым быстрым серийным автомобилем французского производителя с двухступенчатым турбокомпрессором, работающим совместно с системой изменения фаз газораспределения. Максимальная мощность авто – 250 л.с., крутящий момент – 340 Нм. Благодаря характеристикам двигателя «француз» разгоняется до сотни за 6,1 секунды. Третьим автомобилем, представляющим гоночные завоевания Renault, является болид Red Bull Racing. 8-цилиндровый V-образный атмосферный агрегат R27 Renault с 90-градусным расположением



рядов с мощностью 750 л.с. признан одним из самых надежных в сезоне 2011 года. В качестве исторического экспоната, демонстрирующего, что успехи марки в России начались более века назад, на стенде впервые был представлен автомобиль из гаража российского императора Renault Tsarine 1907 года, который уже тогда был эталоном среди автомобилей. Особое внимание в автомобиле уделялось комфорту и максимальному удобству пассажиров, так как авто было предназначено для дальних поездок. Модель оснащена 4-цилиндровым двигателем с 2 блоками по 2 цилиндра (14/20 л.с.), кованой передней осью и гидравлическими амортизаторами двойного действия. Автомобилиями будущего можно назвать представленные электромобили Renault Zoe и Twizy. В Zoe реализовано

множество передовых технологий, многие из которых были продемонстрированы впервые в мире. Авто отличается высоким уровнем комфорта для водителей, увеличенным запасом пробега и новыми коммуникационными возможностями. Оснащен Zoe двигателем максимальной мощностью 65 кВт/ 88 л.с. и максимальным крутящим моментом в 220 Нм, длительность хода 200 км без подзарядки. Zoe оснащен мультимедийной системой Renault R-Link, включающей семидюймовый сенсорный планшет, навигационную систему и другие специальные функции.

Городскому электромобилу Twizy на рынке нет равных, так как он разрабатывался с нуля как полностью электрический городской автомобиль. Длина автомобиля всего 2,34 м, а ширина – 1,24 м, что очень приемлемо для наших парковочных мест. Модель предлагается в двух версиях: Twizy 45 мощностью в 5 л.с. с ограничением максимальной скорости в 45 км/ч, а также Twizy 80 мощностью в 17 л.с. с максимальной скоростью 80 км/ч. Подтвержденный пробег в городском цикле 100 км за счет литий-ионного аккумулятора мощностью 6,1 кВт и системы рекуперативного торможения. Разгон до 45 км/ч занимает у Twizy шесть секунд.

На казахстанском рынке электромобили пока не продаются, как и на рынке России. Что касается рынка Казахстана, то, по

словам заместителя генерального директора Renault в Евразии Дени Левота, Renault готова продавать автомобили, но вопрос стоит в том, готов ли Казахстан к таким автомобилям. «Мы уже сейчас технически готовы прийти на рынок Казахстана, если будет создана необходимая инфраструктура. Работа ведется с административными центрами городов», – отметил г-н Левот.

В середине стенда «красовался» запоминающийся ярко-оранжевый инновационный концепт-кар Captur. Captur – один из шести концепт-каров Renault, которые отражают новую политику компании в области дизайна. Также он является прообразом будущего 4x4 Renault. Пропорции и обтекаемые линии Renault Captur вызывают ощущение движения и легкости и вместе с тем демонстрируют мощь и огромные возможности внедорожника. Как и в других концепт-карах Renault, в Captur все углы, изгибы и линии образуют изящные и естественные формы. В интерьере также продолжается тема оранжевого. В автомобиле используется экспериментальный двигатель Energy dCi 160 с двойным турбонаддувом, он выдает 118 кВт (160 л.с.) при рабочем объеме в 1,6 л. Максимальный крутящий момент (380 Нм) доступен уже с 1750 об/мин.

А теперь перейдем к той новинке, которая точно попадет на наш рынок и будет покорять казахстанские просторы. Хотелось бы сразу напомнить, что продажи данной марки стартовали еще в марте этого года. Французы представили внедорожник Duster с новой встроенной навигационной системой – MEDIA NAV. MEDIA NAV позволяет управлять радио, подключать переносные музыкальные устройства, работать через протокол Bluetooth и имеет навигатор на 7-мидийном (18 см) сенсорном экране. Bluetooth дает возможность звонить и пользоваться записной книжкой и синхронизировать журналы вызовов в свободном режиме. В USB-порт или аудио-разъем на приборной панели можно подключить iPod или смартфон и управлять ими с помощью подрулевого джойстика.

Навигационная система будет доступна для автомобилей 2013 модельного года. Стоимость и дата продаж «навигационных» авто будут объявлены позже.

Напомним, что в июле показатели Duster в России были на отметке 5 455 проданных автомобилей, с момента старта продаж было реализовано 17 900 внедорожников. В Казахстане ситуация немного иная – около 600 проданных автомобилей данной марки.



В продолжение темы «Капитал.kz» задал несколько вопросов Дени Левоту, заместителю генерального директора Renault в Евразии:

– Каких результатов за последний год Вам удалось достичь?

– Мы решили продолжить в Казахстане стратегию, отлично работающую в России и направленную на реализацию модельного ряда автомобилей, которые производятся в Москве. Как вы знаете, в их числе Logan, Duster, Sandero, а также автомобили сегмента C – Fluence и Megane. Именно с этими моделями мы достигли хорошей доли рынка. В Казахстане модельный ряд Renault был расширен новым автомобилем Duster. В дальнейшем стратегия марки будет направлена в большей степени на расширение географии присутствия компании и продаж во всех регионах страны. В данный момент мы работаем с тремя партнерами в Казахстане: «Алматы АТО», «Урал-Кров-Авто», (Уральск), «Astek-auto» (Астана). На наш

взгляд, на текущий момент этого количества партнеров достаточно для того, чтобы достичь нужного уровня реализации.

Если говорить о проделанной нами работе в Казахстане, отмечу, что в этом году мы представили Duster, начали работать с новым дилером «Astek-auto». Кроме того, мы рассматриваем возможность запуска в Казахстане легких коммерческих автомобилей. Точно назвать модели пока не могу: это могут быть как компактный Renault Kangoo, средний Renault Trafic, так и крупный коммерческий транспорт.

– Каковы финансовые показатели за 2012 год?

– В первом полугодии было продано около 600 автомобилей, в такой же период в России – порядка 100 000 авто, что отнюдь не значит, что казахстанский рынок не важен для нас. Мы приняли решение сосредоточиться на развитии марки в вашей стране, потому что в условиях экономики Казахстана потенциал этого автомобильного рынка огромен. Если раньше в основном покупались подержанные

автомобили, то сейчас стабильно растет доля рынка новых. Отмечу также при этом, что Renault предлагает автомобили с гарантией сроком до 3 лет.

– Каковы Ваши ожидания до конца года?

– Мы никогда о них не говорим, мы стараемся идти вперед каждый месяц. На рынке Казахстана налицо высокий спрос на автомобили, так же как и в России, и иногда мы даже сталкиваемся с нехваткой автомобилей. При этом мы прилагаем все усилия, чтобы обеспечивать наших дилеров автомобилями и поставлять их в срок.

– Какие новинки увидят казахстанцы до конца этого года?

– Одним из представленных автомобилей был Duster, и я считаю, что Duster полностью отвечает ожиданиям казахстанских потребителей: это доступный полноприводный автомобиль, адаптированный к специальным условиям климата и дорог.



Официальное открытие 12 октября 2012 года



www.louisvuitton.com

Казахстан, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 77/8, ТРЦ "Есентай"

# LOUIS VUITTON