



Регулятор может ужесточить требования к банкам



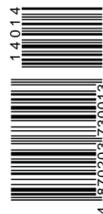
Мелкие и средние сети АЗС в РК на грани вытеснения



Рахим Ошакбаев, заместитель председателя НПП Казахстана

# КАПИТАЛ

№14  
(441)



// ЧЕТВЕРГ, 17 АПРЕЛЯ, 2014

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Политизации Евразийского экономического союза не будет

2  
страница

Mango решила покорить plus size рынок

3  
страница

Доходные показатели ПНХЗ вырастут в несколько раз

4  
страница

В пятницу стартует финальная серия КХЛ

13  
страница

«Астана» лидирует в чемпионате страны

14  
страница

К Мы в сети  
kapital.kz



## Возвращение блудных денег



Данияр Молдабеков

Амнистия капитала может укрепить тенге, считает Алибек Уразаков, директор департамента управления активами АО «BCC Invest». Приток ликвидности будет в иностранной валюте, которая впоследствии может быть конвертирована в тенге. Впрочем, экономист Петр Своик полагает, что не обязательно завезенные в страну деньги конвертируют в тенге. Если кто-то и пойдет на такой шаг, то только демонстративно, с политических позиций. По его мнению, большую часть капиталов переводить в тенге не будут. «После девальвации налично бегство от нацвалюты. С тех пор доверие к тенге – и так не очень высокое – было окончательно подорвано. Я могу сослаться на руководство «Казкоммерцбанка», которое недавно озвучило такие данные: если раньше в их депозитной базе физлиц соотношение было 60% на 40% в пользу тенге, то теперь цифры те же, только в пользу доллара», – подчеркнул эксперт.

Но в любом случае часть активов конвертируется в тенге, говорит Ерлан Смайлов, директор аналитической группы «Кипр». По крайней мере это коснется тех капиталов, которые будут работать в промышленности. «Что касается финансового сектора, то, конечно, там, видимо, вся деятельность будет вестись в долларах», – отметил аналитик.

Напомним, что Нурсултан Назарбаев поручил Национальному банку и правительству разработать и внести на рассмотрение до 1 июня проект закона об амнистии капитала.

«В мировой практике перед введением режима всеобщего декларирования государства проводили и всеобщую амнистию капитала, что обеспечивало начало «с чистого листа». В первый раз, когда мы

говорим о декларировании всех доходов, имеют право все показать, что у него есть, не бояться. Государство гарантирует один раз открыть все и сказать. Потом уже дальше будет от этого проверяться», – пояснил президент.

По мнению Петра Своика, причина данной инициативы не в том, что в стране вдруг появились возможности для удачного инвестирования, а в том, что владельцы крупных активов опасаются санкций. «Вскоре будет создан Евразийский экономический союз. После этого мы станем еще более близким союзником России. В таком случае санкции Запада могут распространиться и на наших сограждан, владельцев крупных активов», – считает экономист. По его оценке, политические мотивы здесь стоят на первом месте.

Старший аналитик агентства по исследованию рентабельности инвестиций (АИРИ) Ерлен Бадыхан также напомнил ситуацию в Республике Кипр, где во время банковского кризиса у клиентов с вкладами выше 100 тыс. евро просто забирали определенный процент. «Тогда, во время кризиса на Кипре, очень сильно пострадала счета состоятельных россиян. Думаю, казахстанцев тоже. Возможно, такие действия, когда арестовывают и «стригут» счета, могут повториться в будущем. Причем уже по политическим мотивам», – говорит он.

Амнистия капитала может оказать позитивное влияние на экономику. По мнению Ерлана Смайлова, это шаг на пути к оздоровлению экономики, выхода части средств из тени. Также эксперт подчеркнул, что мера приведет к движению капитала, что и есть его первоочередная задача. «Тот капитал, который вернется в страну, может работать в виде бизнеса, производства, в виде ценных бумаг», – сказал г-н Смайлов. С другой стороны, экс-

перт не ждет, что все сразу вернут деньги в Казахстан. Но кто-то, продолжает аналитик, все-таки вернет. Тогда эти деньги смогут работать в экономике, что, в свою очередь, приведет к росту налогов. «Также это нормализует отношения между гражданином и государством: люди видят, что государство идет навстречу, амнистирует капитал, причем на нормальных условиях. Не репрессивным путем», – резюмировал г-н Смайлов.

Ерлен Бадыхан говорит, что все зависит от того, куда вернутся активы. «Если эти деньги просто будут лежать на счетах, то это ничего не изменит для нашей экономики. Другое дело, если активы пойдут в производство. Тогда эффект действительно будет», – считает эксперт. Также, по словам аналитика, многое зависит от объемов этих активов. В целом г-н Бадыхан сомневается, что в страну вернется значительное количество капитала. Ерлан Смайлов тоже считает, что ждать возвращения всего капитала достаточно наивно, но позитивный эффект может быть и от частичного возврата.

Напомним, что легализация капитала в стране уже проводилась. «Как одноразовая акция это хорошо. Но деньги все равно продолжают уходить за рубеж. Есть разные цифры и оценки. Кто-то говорит, что за годы независимости \$200 млрд вывезли из страны. В любом случае – большие деньги уходят мимо экономики. Я думаю, что имеет смысл посмотреть на эту проблему системно, и сделать так, чтобы капитал вообще не уходил из страны, а работал здесь», – подчеркнул Ерлан Смайлов.

Эксперты сходятся во мнении, что возвращение капитала в страну – это позитивная мера. В то же время остается неясным, сколько денег вернется в страну и как в целом пройдет эта акция.

Цифра номера

12 млн тенге

МОЖЕТ СОСТАВИТЬ ОГРАНИЧЕНИЕ ПО СНЯТИЮ НАЛИЧНОСТИ ДЛЯ ЮРЛИЦ

Подробнее [Стр. 7]

Спикер номера

Илона Казлаускайте, начальник отдела программ высшего образования Study in Lithuania

Подробнее [Стр. 10]

Цитата номера

«Мы расцениваем заявление Жабала Ергалиева как «выдавливание» авиакомпаний SCAT с рынка отечественных авиаперевозок».

– Виктория Ульянова, SCAT

Подробнее [Стр. 6]

Спорт

Бейбут Шуменов в уик-энд проведет бой против Бернарда Хопкинса

Подробнее [Стр. 12]

СЕЙФОВЫЙ ДЕПОЗИТАРИЙ

Надёжней, чем дома!

BANK RBK

7888.kz

Алматы: VIP-центр по ул. Курмангазы, 43

Лицензия №1.1.6 от 26.09.2013 г. выдана КФН НБ РК

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

## КАЗАХСТАН

ПЛАКАТЫ  
О РОДИВШИХСЯ  
В АСТАНЕ ГЕРОЯХ  
СОВЕТСКОГО СОЮЗА

К дню Победы в Великой Отечественной войне издадут плакаты о родившихся в нынешней столице Казахстана Героях Советского Союза. Об этом агентству рассказал ветеран-фронтовик, полковник в отставке Михаил Куликов. «Мы по линии Совета ветеранов Астаны наконец-то подготовили плакаты о Героях Советского Союза (16 человек) и Героях Социалистического труда (19 человек), которые родились в Акмолинске. В настоящее время материалы находятся на согласовании в акимате города. Уверять, что список героев является исчерпывающим, я не имею права, но надеюсь на то, что никто не забудет», – сказал он. По его словам, указанные плакаты будут размножены и распространены во всех школах, колледжах, вузах, библиотеках и музеях столицы. «Работа о выяснении имен героев-акмолинцев продолжалась в течение 8 лет. Мы к данному моменту издали 5 томов книг «Поклонимся и мертвым, и живым...», на стадии завершения находится 6-й том», – подчеркнул М.Куликов. «Книга лежит где-то на полке и лишь «шепчет», а плакаты – говорят и даже кричат о героях и их подвигах», – резюмировал он. («Казахформ»)

КАДРОВЫЕ  
ПЕРЕСТАНОВКИ  
И НАЗНАЧЕНИЯАЛТАЙ АБИБУЛЛАЕВ,  
ДМИТРИЙ ГОЛОБУРДА,  
САКЕН САРСЕНОВ

назначены заместителями председателя Агентства по связи и информации РК

## БАГДАТ МАЙКЕЕВ

освобожден от должности заместителя министра обороны РК

БАУЫРЖАН  
АЙНАБЕКОВ

назначен руководителем Налогового департамента по ВКО

## БОЛАТ БАКАУОВ

назначен акимом Павлодара

ГАНИ УЗБЕКОВ,  
ЕРЛАН ЕГЕМБЕРДИЕВ

вышли из состава правления АО «Казинвестбанк»

## ДАУЛЕТ МУСТАФИН

назначен начальником управления строительства, пассажирского транспорта и автомобильных дорог Павлодарской области

## ДИДАР АКЕЖАНОВ

назначен управляющим директором – членом правления АО «Казинвестбанк»

## ДМИТРИЙ ШИШКИН

назначен главным редактором газеты «Литер»

## ИГОРЬ ГОРЯЧЕВ

избран управляющим директором по розничному бизнесу АО «АТФБанк»

## НУРЛАН РЫСТИН

назначен начальником управления внутренней политики Карагандинской области

## РИММА ИЛЬЯСОВА

избрана управляющим директором – членом правления АО «АТФБанк»

## САБР ЕСИМБЕКОВ

избран исполнительным секретарем по вопросам международного сотрудничества Национальной палаты предпринимателей РК

## ТАЛГАТ МУХТАРОВ

назначен заместителем министра обороны РК

Эру зеленых ТРЦ откроет  
MEGA Park

Данияр Молдабеков

Этим летом семейство крупнейших торгово-развлекательных центров Казахстана MEGA пополнится еще одним проектом – MEGA Park. Здание нового ТРЦ расположится на пересечении улицы Макатаева и проспекта Сейфуллина. Его главной особенностью станет экологичность

Новая MEGA уникальна тем, что это не просто ТРЦ, это торговый центр-парк. На его территории будет посажено около шести сотен различных деревьев и кустарников. Внутри самого ТРЦ из цветов создадут две зеленых стены. Площадь каждой из них составит примерно 270 кв. м. Помимо различных деревьев, кустарников и цветочной стены внутри ТРЦ посадят и одно из самых быстрорастущих растений на земле – бамбук. Эта MEGA будет не только местом, где можно приобрести все необходимое, но и парком культуры и отдыха, который внесет свою лепту в озеленение Алматы.

Другой немаловажной особенностью MEGA Park является использование энергосберегающих технологий. В MEGA Park установлены роторные рекуператоры, которые участвуют в процессе обогрева здания, увеличивая КПД до 85%. Кроме того, энергоэффективность помогает обеспечивать использование светодиодных светильников, что позволяет снизить электропотребление в 10 раз. MEGA Park продолжит добрую традицию размещения в ТРЦ арт-объектов. Так, торгово-развлекательный центр будет украшать творение отечественного скульптора Эдуарда Казаряна – «Дерево жизни» высотой 30 метров. Одна из основных идей в творчестве Казаряна – это размышления на тему возникновения земли и всего живого, а также бесконечной взаимосвязи во всем мире. Кроме того, в MEGA Park будут представлены работы Марата Бекеева, одного из казахстанских художников, чьи картины вошли в коллекцию Государственного музея искусств имени А. Кастеева.

ТРЦ давно перестали быть просто местом для покупки. Зачастую посетители приходят сюда отдохнуть и получить эстетическое удовольствие. Живопись, скульптура и кино лучше всего подходят для достижения этой цели.

Новая MEGA также порадует киноманов. Для них в ТРЦ предусмотрены 9 кинозалов кинотеатра U-cinema.

Помимо эстетов, MEGA Park удовлетворит и гурманов. В частности, там будет 6 ресторанов – «IL Patio – Планета Суши», «ВьетКафе», Kolkovna, «Ресторанный дворик», ASSORTI, 4 кофейни, 12 фаст-фудов и фудкорт на 1 тыс. посадочных мест. Также в MEGA Park откроется новый супермаркет macro center площадью 2677 кв. м, который представит продукты премиум-класса по доступным ценам.

В продолжение традиций MEGA Park не забыл позаботиться и о детях. Несомненным подарком для них станет парк Hurrayon с новой концепцией «Путешествие по странам». Для детей предусмотрены специально оборудованные уличные, а для их мам – места для мажика.

Для удобства посетителей в ТРЦ предусмотрена парковка на 1600 парковочных мест.

## Справка.

Месторасположение: г. Алматы, пр. Сейфуллина, уг. ул. Макатаева  
GVA (общая площадь): 100 000 кв. м  
GLA (коммерческая площадь): 47 000 кв. м  
Фудкорт: 1000 посадочных мест  
Кафе и рестораны: 12 фаст-фудов, 6 ресторанов, 4 кофейни  
Паркинг: 1600 машиномест  
Открытие: август 2014 года



## Политизации не будет

Дина Кардаш

Выход на новый уровень евразийской интеграции Казахстана, России и Беларуси намечен на 1 января 2015 года. Итоговую версию Договора о создании Евразийского экономического союза (ЕАЭС) планируется подготовить уже к маю текущего года.

В ходе заседания совета национальных инвесторов, состоявшегося на минувшей неделе в Астане, глава государства Нурсултан Назарбаев подчеркнул, что евразийская экономическая интеграция необходима для освоения казахстанскими производителями новых рынков сбыта. «Сегодня наши производители выпускают продукцию индустриализации, машины. Это же конкурентный товар. Без рынка нам уже нигде не деться. (...) Нельзя в глобальном мире жить, не торгуя с соседями. Мы проводим интеграцию прагматично и в интересах Казахстана. В интересах

будущего нашей экономики, роста производства», – отметил президент.

В свою очередь Национальная палата предпринимателей РК на своем корпоративном сайте palata.kz опубликовала текущую версию договора о ЕАЭС. На палата также обращается к казахстанскому бизнес-сообществу с призывом активнее вовлекаться в обсуждение договора и вносить предложения или замечания.

В представленном варианте документа уже оговорена его институциональная часть. В частности, определено, что системе органов ЕАЭК будут представлять четыре уровня: Высший Евразийский экономический совет – уровень глав государств; Евразийский межправительственный совет – уровень глав правительств; Евразийская экономическая комиссия – регуляторный орган, а также суд Евразийского экономического союза, за которым будет закреплена функция обеспечения единогообразного применения государствами-

членами Договора международных договоров в рамках ЕАЭС.

Стоит особо подчеркнуть, что политизация Евразийского экономического союза не рассматривается. Казахстанская сторона выступила против создания наднационального парламента в рамках интеграции. Согласно представленной версии договора, ожидается, что в компетенцию Евразийского экономического объединения войдут: таможенно-тарифное и нетарифное регулирование, защита внутреннего рынка, таможенное администрирование; техническое регулирование; санитарные, ветеринарные и фитосанитарные меры; конкуренция; государственные закупки. Казахстанская сторона, в текущем варианте проекта о ЕАЭК, предлагает включить в данный список установление торговых режимов в отношении третьих государств.

Учитывая опыт членства Казахстана в Таможенном союзе, евразийская интегра-

ция будет способствовать развитию промышленного производства в республике. В частности, по информации Министерства индустрии и новых технологий РК, с момента действия ТС объем экспорта обработанных в Казахстане товаров вырос на 10,3%, за счет вдвое увеличившихся поставок готовой продукции. Снижение же казахстанского общего показателя экспорта в страны ТС на 3,3% произошло по причине сокращения экспорта сырья и товаров промежуточной обработки. В целом же, по итогам 2013 года внешнеторговый оборот Казахстана со странами ТС составил \$24,3 млрд, что на 29% или \$18,8 млрд превышает объем 2010 года.

Евразийская интеграция отвечает национальным интересам нашей страны, обеспечивая отечественных производителей дополнительными рынками сбыта. Это значит, что будут созданы новые рабочие места, за счет модернизации производственного цикла повысится конкурентоспособность казахстанских товаров. Все это укрепит стабильное социально-экономическое положение внутри страны, что особенно важно в условиях глобальных финансовых потрясений и неустойчивой экономической ситуации.



## Овердрафт к текущему счету

### Кредит, не выходя из офиса!\*

- Автоматизированный процесс: не нужно приезжать в Банк для получения и погашения овердрафта\*\*;
- Вознаграждение: **0 тенге**, при погашении в дату, в которую Вы воспользовались овердрафтом;
- Оплата вознаграждения: за фактический размер и количество дней пользования овердрафтом;
- Ставка вознаграждения: от 15% годовых (годовая эффективная ставка вознаграждения – от 16,3% годовых)\*\*;
- Сумма овердрафта: до 50 000 000 тенге;
- Срок лимита: до 6 месяцев, срок овердрафта в рамках лимита – 30 дней.



www.kkb.kz



«Бизнес-линия»  
**2-585-108** (для г. Алматы)  
**585-108** (для регионов РК)

\*в рамках заключенного с АО «Казкоммерцбанк» соглашения об овердрафте  
\*\*годовая эффективная ставка вознаграждения для первого овердрафта в рамках лимита с учетом комиссии за установление лимита овердрафта составит от 31,4% годовых. Расчет годовой эффективной ставки вознаграждения произведен без учета комиссии, возникающих при изменении условий кредитования, а также операционных комиссий. Базовые размеры операционных комиссий размещены на официальном сайте Банка по адресу <http://ru.kkb.kz/corporates/page/Tarifits>

Лицензия Агентства РК по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций №48 от 27.12.07 г. Условия и тарифы могут быть изменены.

# Борьбу с детским противоправным контентом нужно усилить

Виктория Говоркова

По оценкам ООН, в интернете миллионы изображений со сценами надругательства над детьми. При этом жертвы с каждым годом становятся все младше, а характер изображений – все жестче. О том, как остановить распространение детской порнографии, терроризма и экстремизма в интернете говорили на «круглом столе», посвященном проблеме распространения детского противоправного контента в сети. «Масштаб беды абсолютно очевиден. Борьбу с распространением детской порнографии, терроризма и экстремизма в интернете придется вести всем миром, и не только с распространением детской порнографии. Только все вместе мы сможем выработать меры, которые позволят противодействовать противоправному контенту в интернете», – говорит Аида Досаева, директор департамента по корпоративным коммуникациям АО «Кселл».

Возраст, с которого дети приобщаются к миру компьютеров, планшетов и смартфонов, в последние годы значительно снизился. Зачастую дети, рожденные после 1990 года, уже не представляют, что когда-то в мире не существовало интернета. Возраст вхождения в интернет еще в 2011 году составлял 9 – 10 лет, сейчас же большинство детей уже в 5 лет уверенно чувствуют себя в сети. С самого раннего возраста они начинают играть в компьютерные игры, вводя в строку поиска браузера слова «игры для мальчиков». Поток открывающейся им информации порой способен сильно травмировать детскую психику.

По словам Зульфии Байсаковой, председателя ЮОЛ «Союз кризисных центров Казахстана», без должного образования дети становятся заложниками социальных сетей. В школах наряду с самообразованием необходимо внедрять специальный предмет – медиаобразование, чтобы они понимали, где на просторах Всемирной паутины может подстеречь опасность. Дети настолько глубоко погружаются в виртуальный мир, их интересы сужаются до уровня экрана монитора или смартфона, что когда они сталкиваются с трудностями в реальной жизни, не могут сориентироваться, оценить свои возможности, не могут себя определить в соотношении виртуальности и реальности.

Сегодня большое количество детей через социальные сети, в которые выкладывается очень много личной информации, вербуются в различные деструктивные, религиозно-экстремистские группы. И все это не где-то далеко. Так, по статистике, в Казахстане хранится наибольшее количество, а именно 47% материалов с изображением сексуального насилия в отношении несовершеннолетних, доступ к которым предоставляется на коммерческой основе. В Казахстане также хранится 14% материалов, доступ к которым предоставляется бесплатно.

Как отметил Ергали Мабиев, заместитель председателя комитета по правовой статистике Генеральной прокуратуры Республики Казахстан, в прошлом году прокуратурой было осуществлено проверка более 90 тысяч интернет-ресурсов, в рамках этой работы 596 ресурсов были при-



знаны незаконными, и по решению суда их работа была остановлена.

Дети ищут в интернете не только полезную информацию. «Так, в прошлом году в Алматы было более 20 случаев суицида, из них 11 – с летальным исходом. Анализируя каждый факт совершения суицида среди несовершеннолетних, мы видим, что каждый ребенок обращался на интернет-портал за помощью как безболезненно уйти из жизни, как быстро совершить суицид. Это, конечно, очень страшно и эта проблема не только каждой семьи, это проблема нашего общества в целом», – отметила помощник прокурора Гульнар Джанибекова.

К примеру, в прошлом году в ходе следствия по делу суицида двух 15-летних подростков выяснилось, что они находились в обществе самоубийц. «Мы стали изучать подробности этого дела, их переписку. Здесь, конечно, больше вина родителей, они, зная, что в интернете находится много небезопасной для их детей информации, не знают, куда обращаться за помощью и как отгородить детей от такой информации», – говорит она.

Борьбу с негативной виртуальной информацией с каждым годом становится все сложнее. Но неравнодушных к этой проблеме людей и организаций все больше. Так, с 2011 года под эгидой Интернет-ассоциации Казахстана (ИАК) был создан проект Safekaznet, на «горячую линию» которого принимаются заявления от пользователей сети интернет об обнаруженном ими противоправном контенте. В 2013 году на «горячую линию» Интернет-ассоциации Казахстана (ИАК) поступило 612 сообщений. Из них более 52% составляют оскорбления и травля в сети, расизм,

национализм, ксенофобия – 26%; мошенничество в интернете – 15%; другие виды противоправного контента (пропаганда и публичное оправдание терроризма, клевета, нарушение тайны частной жизни) – 6%.

В ноябре 2013 года ИАК и проект Safekaznet вошли в состав международной ассоциации INHOPE. Участие в составе этой международной ассоциации позволяет получить прямой доступ к различным социальным сервисам, чтобы противоправный контент можно было быстро удалить. Страны-участницы INHOPE обмениваются опытом и проводят обучение специалистов.

Ассоциация INHOPE была основана в 1999 году и сегодня объединяет 43 страны мира. Она предоставляет общественности возможность отправлять анонимные сообщения, содержащие заявления о противоправном контенте, обнаруженном в сети интернет. Если они действительно противоречат законодательству, информация передается в правоохранительные органы или интернет-провайдерам.

Всю поступившую информацию обрабатывают специально обученные специалисты. При обнаружении противоправного контента ИАК обращается к владельцу ресурса или к хостинг-провайдеру с предложением его удалить. В прошлом году Safekaznet инициировал 467 запросов по жалобам на интернет-страницы с сексуальным насилием, после чего эти страницы были удалены. Если владельцы интернет-ресурсов не принимают меры по удалению подобного контента, то сотрудники ИАК направляют информацию в правоохранительные органы.

Для того чтобы отслеживать появление такого контента, можно устанавливать специальное программное обеспечение. «Мы хотим установить специальный софт, который автоматически будет ограничивать доступ с мобильных телефонов к страницам, содержащим детскую порнографию», – говорит Аида Досаева. Этот софт разработан и успешно применяется во многих европейских подразделениях группы TeliaSonera. Однако выяснилось, что установление такого софта будет противоречить отечественному законодательству. Сейчас юристы компании готовят запрос о том, какие механизмы необходимо разработать для того, чтобы блокировка доступа к противоправному контенту соответствовала нормам законодательства РК.

Пока же каждый из нас может внести свой вклад в борьбу с этим злом, отправив на горячую линию [www.safekaznet.kz](http://www.safekaznet.kz) ссылку на противоправный контент в интернете. Обезопасить домашний интернет можно с помощью программ, которые устанавливаются на компьютер. Это антивирусные решения, в которых предусмотрена опция, не позволяющая ходить на опасные сайты. В большом количестве существующих программы антирекламные, блокирующие появление ненужных окон и спама.

«Мы хотим, чтобы каждый гражданин нашей страны задумался о том, какими вырастут наши дети под влиянием такой информации. Мы все должны стать активными участниками противодействия такому контенту. Главное – не быть равнодушными», – отмечает Шавкат Сабиров, президент Интернет-ассоциации Казахстана.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### НАЗАРБАЕВ ПОРУЧИЛ УСИЛИТЬ ЗАЩИТУ ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ФИНАНСЛУГ

Снизить уровень неработающих кредитов в портфелях банков второго уровня, обеспечить перехода банковского сектора на стандарты капитала Базель III, усилить защиту прав потребителей финансовых услуг поручил президент РК Нурсултан Назарбаев главам Нацбанка и правительства РК. Также президент отметил необходимость повышения уровня качества финансовых услуг и развивать рынок ценных бумаг. Об этом сообщает пресс-служба главы государства. Такие поручения были даны по итогам совещания по рассмотрению отчета Национального банка. Встреча прошла с участием руководителя Администрации президента Нурлана Нигматулина, председателя Национального банка Кайрата Келимбетов, заместителя премьер-министра – министра финансов Бахыта Султанова, помощника президента по экономическим вопросам Ербола Орманбаева, министра экономики и бюджетного планирования Ерболата Досаева, а также заместителей председателя Национального банка. В ходе совещания были обсуждены текущие вопросы и задачи финансового сектора страны, а также заслушан отчет Национального банка за 2013 год и первый квартал 2014 года. Глава государства отметил, что в целом на сегодняшний день развитие финансового сектора в стране можно охарактеризовать как стабильное. Он отметил, что кредиты в экономике, по сравнению с прошлым годом, выросли на 13%. Объемы депозитов населения достигли 10 трлн тенге. «Средства Национального фонда, который является гарантом нашей экономической безопасности, превысили 70 млрд. долларов, увеличившись за год почти на 22%. Завершился процесс объединения пенсионных активов в Единый накопительный пенсионный фонд. Страховой рынок также растет, его активы за отчетный период увеличились на 18%. Для системного подхода к дальнейшему укреплению финансовой сферы Национальный банк вместе с правительством разрабатывает Концепцию развития финансового сектора до 2030 года. Эту работу нужно завершить к июню текущего года», – сказал Нурсултан Назарбаев. Кайрат Келимбетов доложил о ходе выполнения задач, возложенных на Национальный банк, в частности, по реализации денежно-кредитной политики и обеспечению стабильности финансовой системы. (kapital.kz)

#### ЛЕГАЛИЗАЦИЯ КАПИТАЛА

Председатель Национального банка Казахстана Кайрат Келимбетов затрудняется прогнозировать, какой объем средств может быть легализован в рамках предстоящей акции по амнистии капиталов, однако считает, что при успешной ее реализации речь может идти о миллиардах долларов. «К сожалению, какой-то статистики достоверной, сколько будет отток капитала и куда эти средства ушли, где они находятся, у нас сегодня нет. Но мы для себя приблизительно ожидаем, что счет может пойти (...) на миллиарды долларов», – сказал Келимбетов в среду на пресс-конференции в Астане. По его словам, успех акции будет зависеть от многих факторов, в частности, от того, насколько квалифицированно условия амнистии капиталов будут разъяснены населению, какие будут предоставлены гарантии, поверят ли граждане в этот проект и т.д. Кроме того, по его словам, результаты легализации будут зависеть от сроков ее проведения. «Сегодня пока предусматривается, что мы примем законодательство в первой половине этого года, потом начнется разъяснительная работа. Условно во второй половине текущего года начнется сама акция, и планируется, что она закончится к концу следующего года. Если будет такой срок, то это достаточно большие суммы», – сказал Келимбетов. Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев поручил провести амнистию капиталов перед введением всеобщего декларирования, которое планируется начать с 1 января 2017 года. Проект закона об амнистии капиталов поручено внести на рассмотрение до 1 июня. (ИА «Новости-Казахстан»)

#### «АК ЖОЛ» ПРЕДЛАГАЕТ ПРОВЕСТИ ДЕОФШОРИЗАЦИЮ

Партия «Ак жол» предлагает провести деофшоризацию казахстанской экономики и отменить банковскую тайну в отношении зарубежных счетов высокопоставленных госчиновников. В ходе пленарного заседания мажлиса глава ДПК «Ак жол» Азат Перуашев в запросе в адрес премьер-министра Карима Масимова озвучил предложения фракции по дополнению инициированной президентом амнистии капиталов и другим мерам для защиты национальных интересов Казахстана и затруднению бесконтрольного вывода средств из страны, информирует пресс-служба ДПК «Ак жол». На заседании Совета национальных инвесторов 11 апреля этого года Нурсултан Назарбаев поручил правительству провести амнистию капиталов, призванную стимулировать возвращение в Казахстан выведенных средств, тем, чтобы эти деньги инвестировались в экономику нашей страны. «Эта мера имеет особую актуальность как в свете предстоящего введения всеобщего декларирования доходов, так и с учетом международной тенденции замораживания банковских счетов сомнительного происхождения, либо прямой конфискации средств на офшорных счетах, как это произошло в прошлом году на Кипре», – отметил А. Перуашев. В запросе приведены данные из доклада исследовательской компании Tax Justice Network: общий объем незадекларированных средств, находящихся на счетах офшорных юрисдикций, оценивается в размере от \$21 до \$32 трлн (суммарный ВВП США и Японии в 2012 году составил порядка \$20 трлн). Сумма выведенных из Казахстана за первые 20 лет независимости в офшорные зоны средств превысила \$138 млрд. Это в среднем по \$7 млрд ежегодно. Казахстан входит в десятку стран, лидирующих по выводу денег в офшоры. Среди стран, в которые вложены казахстанские инвестиции, называются Нидерланды, Великобритания, Швейцария, Виргинские острова, Кипр, Люксембург и т.д. (Kazakhstan Today)

# Mango решила покорить plus size рынок

Венера Гайфутдинова

Mango заходит в Казахстан с новым брендом, продукция которого позволяет расширить стандартную линейку размеров до российского 56. Запуск новой линейки одежды – это большие инвестиции. «Все взвесив и просчитав, мы думаем, что у линии Violeta огромный потенциал», – говорит представитель бренда.

До конца 2014 года планируется открыть магазины Violeta by Mango в 15 странах мира. Казахстан будет вторым рынком в СНГ, где будут действовать магазины новой линейки одежды. Первый из них будет открыт предположительно 1 мая в торговом комплексе MEGA Almaty.

Надо заметить, что на данный момент Mango диверсифицирует области бизнеса, покрывая разные сегменты рынка. Так, уже запущены несколько новых линеек: детская Mango Kids, нижнее белье и одежда для спорта Mango Sport&Intimates, а теперь Violeta.

Причиной запуска plus size бренда издание «Ведомости» называет экономический кризис 2008 года. Ритейлер этот кризис почувствовал на себе. Дело в том, что в Европе стало снижаться потребление. Расширять географию продаж было экономически нецелесообразно. Тогда менеджмент задумался о том, как выйти на новые покупательские аудитории, рассказал газете «Ведомости» Анико Костьял, директор по развитию компании в России и СНГ.

Сначала, по информации г-на Костьяла, появилась идея открывать магазины площадью до 500 кв. м, большие по размеру, чем те, что работают сейчас под вывеской Mango. Затем необходимо было решить, чем эти магазины заполнить.

Между тем в Казахстане у Mango наблюдается рост продаж, но он небольшой. Причиной небольшого роста продаж в

компании считают негативную экономическую ситуацию в нашей стране, однако признают, что у нашего рынка огромный потенциал и ждут от него значительного роста.

Более того, компания намерена открывать еще больше магазинов в Казахстане, включая магазины с большим метражом, так называемые мегасторы MANGO, в соответствии со своей новой стратегией. Такие магазины появятся в Алматы, Астане и других больших городах. Отметим, что сейчас в Казахстане уже открыты 16 магазинов этой марки.

Решение запустить новую марку созрело в том числе, пишет российское издание, в ответ на жалобы покупателей, которые не могли найти себе вещи по размеру. Бренд Mango изначально создавался как молодежный с демократичными ценами. Такие цены удавалось установить благодаря изготовлению одежды из недорогих материалов. Размерный ряд продукции компании заканчивался российским 48.

Проект Violeta готовился уже давно и тщательно. «Мы видели, что эта ниша свободна на рынке, так как не у многих брендов представлен такой размерный ряд», – объяснили в компании.

Для бренда Violeta, помимо того что расширен размерный ряд до 56, еще и разработан новый модельный ряд. Главная особенность коллекции в том, что очень тщательно прорабатывается крой, большое внимание уделяется посадке вещей. «В каждом размере модели очень комфортные и смотрятся выигрышно на фигурах», – подчеркнули в компании. Кроме того, для новой марки используется больше шелка, шерсти. Из-за того, что при изготовлении одежды для Violeta применяются более дорогие ткани, цена продукции этой марки, по информации издания «Ведомости», будет выше на 20-25%.





**Форекс-брокер**

# №1\*

\* В России по данным Интерфакс

**Трединг и инвестиции с лидером рынка!**

+7 (800) 080 58 85 | [www.alpari.kz](http://www.alpari.kz)

Торговля на финансовых рынках сопряжена с рисками

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### МТК И СОЮЗ ТРАНСПОРТНИКОВ ДОГОВОРИЛИСЬ

Министерство транспорта и коммуникаций Казахстана и Союз транспортников Казахстана «KAZLOGISTICS» подписали план совместных действий на 2014 год по дальнейшему развитию транспортно-логистического комплекса и решению актуальных вопросов транспортной отрасли, сообщает в среду пресс-служба Минтранскома. «В частности, совместная работа направлена на повышение индекса эффективности логистики Всемирного Банка (LPI), повышение индикатора Международной торговой рейтинга Doing business в части оптимизации транспортных документов, обновление и пополнение парка подвижного состава автомобильного, железнодорожного, авиационного, морского и речного транспорта», - говорится в сообщении. В целом план состоит из 57 приоритетных мероприятий. Союз транспортников «KAZLOGISTICS» является единым транспортным общественным объединением, которое консолидирует все транспортные ассоциации, научно-исследовательские институты и экспедиторские компании, защищая интересы всех транспортников. (ИА «Новости-Казахстан»)

### «КАЗАХМЫС» КУПИЛ МЕСТОРОЖДЕНИЕ КОКСАЙ ЗА \$260 МЛН

Группа «Казахмыс» договорилась с компанией CCC Mining Construction B.V. о покупке месторождения Коксай в Алматинской области. Коксай станет третьим проектом роста компании, о чем впервые было объявлено 27 февраля 2014 года, сообщила деловому portalу Kapital.kz в пресс-службе «Казахмыса». Сделка подлжет согласованию с правительством и регулирующими органами. Как сообщалось ранее, размер сделки составит 260 млн. долларов, из которых 65 млн. долларов будут выплачены поже. 30 млн долларов предстоит выплатить 1 января 2015 года. Второй транш в размере 35 млн долларов планируется осуществить 31 июля 2015 года, после подтверждения запасов месторождения. Медное месторождение Коксай находится в 234 км от Алматы, рядом с развитой инфраструктурой. Запасы месторождения оцениваются в 3,4 млн тонн меди при среднем содержании 0,48%. Кроме того, в руде содержится золото, серебро и молибден. Проект находится на стадии предварительного технико-экономического обоснования. По прогнозным оценкам срок жизни рудника – более 20 лет со средним годовым объемом производства около 80 тыс. тонн меди в катодном эквиваленте, 60 тыс. унций золота, 400 тыс. унций серебра и 1 тыс. тонн молибдена в концентрате. (kapital.kz)

### «ЛУКОЙЛ» ПРОДАЕТ КИТАЮ ДОЛЮ СВОЕЙ КОМПАНИИ В РК

ОАО «Лукойл» продает 50% акций Caspian Investment Resources китайской Sinopac Engineering за \$1,2 млрд, сообщает rbc.ru. К моменту завершения сделки стоимость может быть скорректирована. Целью сделки в «Лукойле» назвали оптимизацию зарубежного портфеля углеводородных активов компании. «Мы продолжаем деятельность в Казахстане и заинтересованы в наращивании инвестиций в этой стране. Компания предлагает перенаправить средства на проекты в области геологоразведки, в том числе в казахстанском секторе Каспийского моря. Кроме того, планируется, что в апреле 2014 года компания объявит тендер на разработку проекта строительства в районе Алматы завода по производству смазочных материалов», - цитирует издание Алекперова. Указывается, что завершение сделки потребует выполнения ряда предварительных условий. В частности, необходимо получить согласование государственных органов Казахстана. Полное закрытие сделки ожидается до конца 2014 года. «До конца 2006 года «Лукойл» был единоличным владельцем Caspian Investment Resources Ltd, затем доля в 50% компании была продана фонду Mital Investments за 980 млн. долларов», - сообщает в публикации. Caspian Investment Resources Ltd. через ряд совместных предприятий владеет различными долями участия в нефтедобывающих проектах на месторождениях Албейкмола, Кожасай, Северные Бузачи, Каракудук и Арман (Актюбинская и Мангистауская области Казахстана). В 2013 году доля «Лукойла» в добыче товарных углеводородов по этим проектам составила 10,2 млн. баррелей нефтяного эквивалента. Основными видами деятельности российского ОАО «Лукойл» являются разведка и добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов и нефтехимической продукции, а также сбыт продукции. «Лукойл» является единственной российской частной компанией, работающей на Каспии. (kapital.kz)

### УКРАИНА И КАЗАХСТАН ДОГОВОРИЛИСЬ ВОЗОБНОВИТЬ СОТРУДНИЧЕСТВО

Украина и Казахстан договорились возобновить экономическое сотрудничество, сообщил казахстанский премьер-министр Карим Масимов. «С точки зрения экономического сотрудничества, я хотел проинформировать, что сегодня утром у меня был телефонный разговор с исполняющим обязанности премьер-министра (Украины Арсением) Яценюком, где мы договорились о том, что будут возобновлены экономические отношения между Украиной и Казахстаном и возможно возобновление работы межправительственной комиссии с учетом интересов всех сторон», - цитирует РИА «Новости» ответы Масимова на вопросы журналистов по итогам трехсторонних переговоров с премьер-министрами России и Белоруссии. В целом же, по его словам, позиция Астаны по Украине не изменилась. (ИА «Новости-Казахстан»)

# Доходные показатели ПНХЗ вырастут в несколько раз

Венера Гайфутдинова

После модернизации, которая завершится к 2016 году, мощность Павлодарского НПХЗ, по информации Анны Бодровой, старшего аналитика компании «Альпари», вырастет в 1,5-2 раза. Но это случится в том случае, если финансирование процесса будет достаточным. Параметры прибыльности обновленного НПЗ будут во многом зависеть от того, на какие именно продукты он будет ориентирован в первую очередь, и с какими направлениями будет работать. Сегодня завод выпускает свыше 10 видов нефтепродуктов: бензины, топливо для реактивных двигателей, дизельное, котельное топливо, сжиженные газы, битумы, кокс, серу различных марок и т.д. «В среднем, его доходные показатели способны вырасти в несколько раз», - отметила г-жа Бодрова.

Напомним, модернизация ПНХЗ предусматривает увеличение мощности по переработке западносибирской нефти до 7 млн тонн в год, при этом обеспечивается возможность переработки казахстанской нефти. Глубина переработки нефти на заводе после проведения необходимых работ достигнет 90%, выход светлых нефтепродуктов возрастет до 70%. В итоге завод сможет производить моторное топливо экологических стандартов Евро-4 и 5.

В рамках модернизации ПНХЗ разработано технико-экономическое обоснование и получено положительное заключение государственных органов и госэкспертизы РК. На данный момент ведется разработка проектно-сметной документации.

Проект по модернизации ПНХЗ будет реализовываться в два этапа. Первый этап в свою очередь разделен на два пусковых комплекса. Пусковой комплекс №1 направлен на установление проектной мощ-

ности до 60 млн тонн в год по переработке западносибирской нефти с возможностью переработки казахстанской нефти и на выпуск бензина и дизельного топлива стандарта Евро-4 в I квартале 2016 года.

Пусковой комплекс №2 направлен на увеличение мощности до 7 млн тонн в год с обеспечением переработки западносибирской нефти с возможностью переработки казахстанской нефти в объеме не менее 5,2 млн тонн в год. А также запланирован выпуск бензина стандарта Евро-4 и дизельного топлива стандарта Евро-5 к 2017 году.

Второй этап направлен на увеличение переработки казахстанской нефти до 6 млн тонн в год, прирост производства бензина АИ-95, выпуск бензина стандарта Евро-5. Решение по второму этапу еще не было принято, его собираются принять по завершении разработки проектно-сметной документации в целом.

После модернизации общее количество автобензина, производимого на ПНХЗ, увеличится до 38%, дизельного топлива – до 29,5%, выход светлых нефтепродуктов – до 75%, глубина переработки достигнет 90%.

В рамках модернизации будут внедряться энергосберегающие и экологически чистые технологии. Как известно, экологическая безопасность технологических процессов основывается на внедрении новых технологий, современных средств диагностики оборудования, трубопроводов, повышении автоматизации управления, рациональном использовании природных ресурсов и анализе эффективности природоохранных мер. Все это будет предусмотрено в ходе реализации проекта модернизации и реконструкции ПНХЗ.

С целью достижения поставленных целей на ПНХЗ будут построены новые технологические установки и объекты общезаводского хозяйства.

# КПД отечественных солнечных батареи достигнет 32%

Венера Гайфутдинова

Казахстан богат возобновляемыми источниками энергии (ВИЭ), в каждом регионе республики есть потенциал тех или иных видов ВИЭ. В основном это гидроэнергия, ветроэнергия и солнечная энергия. Использование тех или иных видов ВИЭ рассматривается с точки зрения наличия потенциала, сетей и потребителей электроэнергии, а также стоимости производства электроэнергии от ВИЭ. Так, в южных регионах имеются перспективы развития ветроэнергетики, гидроэнергетики, солнечной энергетики и биомассы. В центральных и северных регионах – ветроэнергетика. В восточных регионах – ветроэнергетика и гидроэнергетика. В западных регионах – ветроэнергетика и солнечная энергетика.

Помимо того, что в нашей республике есть природные ресурсы для развития солнечной энергетики, у отечественных ученых есть научные разработки по изготовлению солнечных батарей. При их изготовлении, по словам Нуржана Бейсханова, профессора КБТУ, ведущего научного сотрудника лаборатории нанотехнологий, будут применены инновационные методы, которые позволяют значительно увеличить КПД. Ученые, занимающиеся разработками этих инновационных методов, предполагают, что в итоге общий КПД составит 32%.

Один из основных методов, за счет которого будет увеличен КПД – изготовление двусторонних солнечных батарей, что приведет к увеличению этого показателя до 34%. Этот уровень превышает КПД промышленных электростанций, которые составляют 32%. А с учетом доставки энергии до потребителя КПД двусторонних солнечных батарей составит 28%.



КПД батарей, произведенных методом, разработанным казахстанскими учеными, достигает 17-20%. При этом экономится дорогостоящий кремний за счет изготовления и использования тонких пленок. «Мы полагаем, что в ближайшем будущем будем иметь возможность наладить подобную технологию производства солнечных батарей в КБТУ», - рассказал г-н Бейсханов.

Производство солнечных батарей базируется на технологии детекторов ядерных излучений, которые также были разрабо-

таны в лаборатории университета. Эти технологии прошли испытание и проработали в течение 20 часов безотказно. На данный метод изготовления батарей было получено авторское освидетельствование о разработке технологии производства солнечных батарей.

При изготовлении солнечных батарей казахстанские ученые используют ускоритель. Преимущества ускорителя заключаются в том, что он позволяет создать переход между слоями батареи при низкой температуре. За счет этого удается уве-

личить время жизни неосновных носителей заряда на уровне значительного исходного материала. Этот показатель крайне важен для КПД солнечных батарей.

Отечественные ученые разработали метод, благодаря которому они могут получить сверхчистые пленки посредством мансипарации. Это достигается путем использования ионов низких энергий и высоких токов. На сегодняшний день такие характеристики считаются недостижимыми и не реализуемыми. Однако университет разработал ноу-хау, которое позволит получить соответствующие технические характеристики.

Кроме того, также планируется получить переход между слоями батареи с использованием метода центрифугирования. Университет разработал технический маршрут по очистке и удалению дефектного слоя, при этом исследователи отказались от метода трафаретной печати, так как они получаются с помощью атомов серебра, которые проникают внутрь проводника. Таким образом формируются дополнительные глубокие уровни, которые приводят к снижению времени работы основных носителей. И в результате этого также снижается КПД.

Кроме того, ученые отказались от использования трафаретной печати, которую обычно применяют при изготовлении солнечных батарей. Дело в том, что при использовании трафаретной печати невозможно создать покрытие с дефузионным барьером. В технологии, разработанной в КБТУ, ученые предлагают нанести на переход тонкий слой титана. Это делается для создания контакта. Поверх этого слоя наносится слой, который выполняет функцию диффузионного барьера для предотвращения взаимопроникновения атомов титана и меди из соседних слоев, что может привести к снижению КПД.

# Мелкие и средние сети АЗС в Казахстане на грани вытеснения

Динара Куатова

После девальвации тенге в Казахстане отмечается рост оптовых цен на горюче-смазочные материалы (ГСМ). В связи с этим Казахстанская топливная ассоциация настаивает на введении госрегулирования оптовых цен на рынке ГСМ. Об этом топливная ассоциация заявила на пресс-конференции в Астане.

«На сегодняшний день, несмотря на то, что было заявлено, чтобы сдерживать цены (на ГСМ – ред.), оптовые цены уже поднимаются. В частности, ТОО «Petrosup», ТОО «Петролиум оперейтинг» подняли цены. АИ-92 стоил 108 тыс. тенге (за тонну), а стал 115 тыс. тенге, с павлодарского нефтеперерабатывающего завода, и с шымкентского НПЗ цена за тонну была 110 тыс. тенге (за тонну) – стала 120 тыс. тенге. Мы считаем, что оптовые цены должны быть заморожены на уровне 11 февраля 2014 года», - выразил свою позицию председатель правления ассоциации Болат Ауетаев.

До 2000 года АЗС страны покупали бензин российского производства, так как он на 10% дешевле отечественного. Но из-за корректировки курса национальной валюты завозить топливо из России стало невыгодно для бизнеса, отметил руководитель топливной ассоциации. «В связи с чем ассоциация предлагает, во избежание

дестабилизации ситуации на розничном рынке ГСМ, проверить обоснованность повышения оптовых цен, а также обеспечить контроль по замораживанию оптовых цен на уровне цен, действовавших до 11 февраля 2014 года», - сказал Болат Ауетаев.

Кроме того, Казахстанская топливная ассоциация считает, что в РК требуется увеличить уровень маржи между оптовой и розничной торговлей ГСМ с 17% до 30%. «Считаем, что ускорение принятого уже правительством РК решения о рассмотрении в мажоритете парламента инициированного ассоциацией вопроса по регулированию оптовых цен на нефтепродукты с маржой в 30% с регулирующими государством розничными ценами на ГСМ позволит снять напряжение в розничной отрасли. Убедительно просим повторно вернуться к рассмотрению данного вопроса и дать соответствующее поручение заинтересованным государственным органам», - озвучил обращение к правительству Болат Ауетаев.

Отсутствие регулирования оптовых цен, по мнению эксперта, редактора портала Oilnews.kz Сергея Смирнова, может привести к вытеснению малого и среднего бизнеса с рынка ГСМ и к монополизации рынка вертикально-интегрированными компаниями. «Во-первых, не понятно, из какого источника АРЕМ и МНГ РК берут входные в формулу расчета цифры, влияющие на формирование цены. Во-вторых,

как утверждают участники проведенного АО «Центр развития и защиты конкурентной политики» совещания, эта формула фактически не работает. Что подтверждает не только повышение цен на бензин в октябре прошлого года, когда АРЕМ признал, что его причиной стал дефицит топлива, а не изменение мировых котировок на нефть, которое лежит в основе формулы расчета предельных розничных цен», - отмечает эксперт.

К факторам, которые могут привести к монополизации топливного рынка, Сергей Смирнов относит непрозрачность при распределении акиматами выделенных объемов нефтепродуктов среди компаний, а также утверждение единого оператора по поставкам нефтепродуктов. Данные меры негативно скажутся на рынке ГСМ страны, полагает он. «Если в прошлом году МНГ РК, вводя единого оператора, ссылалось на затоваривание рынка российским бензином, в начале текущего года – отечественным, то в настоящее время, в соответствии с утвержденным МНГ графиком распределения нефтепродуктов на март, сложилась совершенно иная ситуация. Для всех АЗС было выделено 132 тыс. тонн дизельного топлива. Из них 60 тыс. тонн отдается SINOIL и KMG, оставшиеся 60 тыс. тонн делится между областными акиматами. Понятно, что при потребности в 200 тыс. тонн этих объемов не хватает. С бензином АИ-92 положение еще хуже. При потреб-

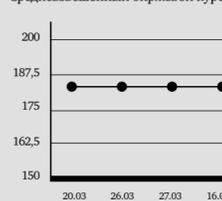
ности свыше 300 тыс. тонн распределено всего 139 тыс. тонн (больше нет). Таким образом, недопоставки по квотам посадили топливный рынок страны на голодный паек», - говорит аналитик. Об этом свидетельствует анализ ежемесячных поставок, проведенный Казахстанской топливной ассоциацией, отмечает спикер. Так, в текущем году по республике объемы на март по сравнению с январем по бензину АИ-92 в целом уменьшились на 25%. В Карагандинской области поставки сократились на 76%, по Северо-Казахстанской – на 69%, Акмолинской и Павлодарской областям – на 56%, Алматинской – на 48%, по Алматы – на 32%.

Аналогичная ситуация складывается и по дизельному топливу. Если в целом сокращение объемов его поставок в среднем по республике составило 28%, то по Западно-Казахстанской области – 75%, Южно-Казахстанской – 53%, Атырауской – 55%, Алматинской – 7%, Алматы – 8%.

«А что будет в апреле? Я не думаю, что наши заводы в состоянии резко увеличить производство нефтепродуктов и возместить существующий дефицит. Тем более что если ранее, при нехватке выделенных объемов, розничные реализаторы могли закупать недостающие объемы на оптовом рынке, то сейчас девальвация тенге, приведшая к росту оптовых цен, делает такой закуп топлива убыточным для бизнеса», - сказал Сергей Смирнов.

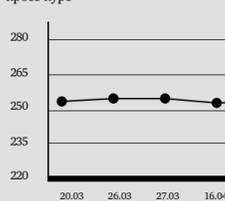
USD/KZT

Средневзвешенный биржевой курс



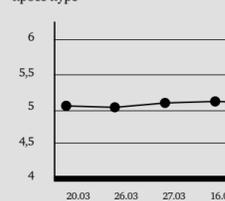
EUR/KZT

кросс-курс



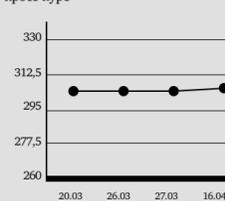
RUR/KZT

кросс-курс



GBP/KZT

кросс-курс



# Регулятор может ужесточить требования к банкам

Анна Видянова

Меры государства по регулированию финансового рынка с каждым годом становятся все жестче. На этот раз под прицел регулятора могут попасть банки, чей уставный капитал не дотянет до планки в 90 млрд тенге. Если обсуждаемая инициатива Нацбанка вступит в силу, банковский сектор может недовольствоваться несколькими игроками.

Постепенно регулятор все плотнее закручивает гайки на финансовом рынке. В 2013 году за неэффективное управление пенсионными активами накопительные пенсионные фонды (НПФ) лишились своей роли по привлечению вкладчиков и права аккумулировать пенсионные активы. Эстафету перехватил Единый накопительный пенсионный фонд, инвестиционную стратегию которого будет формировать Нацбанк РК. Пока не известно, какие пенсионные фонды останутся на рынке и будут работать как управляющие компании. Оглашенные ранее правила, которые обозначили требования к НПФ для работы в качестве управляющих компаний, перекрыли доступ к пенсионному рынку некоторым НПФ.

Как следует из этого документа, к участию в тендере по выбору управляющей компании допускаются претенденты, соответствующие определенным требованиям. Одним из критериев, который регулятор установил для НПФ, является отсутствие убытков по результатам одного года из двух завершаемых финансовых лет. При этом в Правилах уточняется, что, если претендент является участником банковского конгломерата, для оценки соответствия требованию используются данные консолидированной финансовой отчетности родительской организации банковского конгломерата.

По данным годовой отчетности, многие фонды на протяжении двух последних лет приносили прибыль своим акционерам. В их список вошли НПФ «Грантум», НПФ «Астана», НПФ «Капитал» и НПФ «Народного банка Казахстана». Отбор могут не пройти 2 фонда. Под прицел может попасть НПФ «УларУмит», который по итогам 2012 года заработал чистую прибыль 1 млрд 366 млн тенге, но 2011 год стал для фонда убыточным. НПФ «Республика» по итогам последних двух лет вышел в убыток. Но не исключено, что правила, оговаривающие требования к НПФ для работы в качестве управляющей компании, могут стать еще жестче.

«Думаю, что будут очень жесткие требования к фондам, поскольку мы недовольны многими предыдущими управляющими пенсионных фондов. Эти правила (которые оговаривают требования к НПФ для их работы в качестве управляющих компаний – «Капитал.кз») будут корректироваться, и мы будем принимать новые. Это будет зависеть от того, какая концепция и какие направления инвестирования будут приняты», – заявил в январе 2014 года глава Нацбанка РК Кайрат Келимбетов.

## Количество микрокредитных организаций может снизиться

Регулятор не упустит из виду также деятельность микрокредитных организаций. В интервью узкому кругу журналистов глава Ассоциации микрофинансовых организаций Казахстана Анатолий Глухов не исключил, что к 2016 году количество действующих компаний, которые будут заниматься микрокредитованием, сократится. По его словам, в настоящее время на рынке микрофинансирования зарегистрировано 1700 организаций, из них реальную деятельность осуществляет лишь 800. «Был принят новый Закон о микрофинан-

совых организациях. В соответствии с законодательством после 2016 года деятельность рынка микрокредитования будет осуществляться под надзором Нацбанка. Сегодня законодательство позволяет пока микрокредитным организациям, созданным до принятия нового закона, работать на рынке. В то же время закон предоставляет возможность новым финансовым организациям регистрироваться в качестве микрофинансовых организаций», – сообщил г-н Глухов.

Собеседник отметил, что микрофинансовые организации, для того чтобы осуществлять свою деятельность по микрокредитованию, должны будут в обязательном порядке пройти учетную регистрацию в Нацбанке. «Есть определенный перечень требований, определенные пруденциальные нормативы, которые микрофинансовые организации должны выполнять. В том числе немаловажно, что новый закон будет направлен, в том числе и на защиту прав потребителей услуг микрофинансовых организаций. Учитывая, что деятельность микрофинансовых организаций с 2016 года будет регулироваться Нацбанком, то соответственно заемщики таких компаний будут иметь возможность обратиться к регулятору, который может защищать их права. С 1 января 2016 года в Казахстане могут осуществляться деятельность по микрокредитованию только микрофинансовые организации», – сообщил он.

Г-н Глухов поделился, каким требованиям должны соответствовать компании, которые захотят работать на рынке микрофинансирования. «Во-первых, компания должна быть прозрачна, иметь бизнес-план – это мониторинг Нацбанка РК. Во-вторых, компания должна выполнять пруденциальные требования. Этот инструмент направлен на повышение финансовой устойчивости компании. Есть еще третий момент, в настоящее время вносятся изменения в Закон РК «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных незаконным путем, и финансированию терроризма». То есть в рамках этого изменения микрофинансовые организации также становятся субъектами финансового мониторинга. То есть они также должны взаимодействовать с Комитетом по финансовому мониторингу Министерства финансов РК в рамках реализации этого закона», – отметил г-н Глухов.

Брокерские компании также не остались в стороне. В 2013 году правила игры на брокерском рынке стали более жесткими. Регулятор принял решение более чем в 2 раза повысить требования к капиталу брокеров. Если до 2013 года минимальный уставный капитал брокерских компаний должен был быть не менее 140 тыс. месячных расчетных показателей (МРП), то в 2013 году данная планка была увеличена до 400 тыс. МРП.

## Процесс укрупнения банков может продолжиться

Особенно актуальной проблема надежности банков стала именно после мирового финансового кризиса. В конце 2009 года тогда еще занимавший пост главы ФНБ «Самрук-Казына» Кайрат Келимбетов заявил, что необходимо сократить количество существующих в Казахстане банков, повысив требования к их собственному капиталу. Тогда минимальный размер собственного капитала для коммерческих банков, работающих в Астане и Алматы, в том числе для вновь создаваемых, составлял 5 млрд тенге. И г-н Келимбетов озвучивал, что собственный капитал может быть увеличен до 10-15 млрд тенге.

«На мой взгляд, может быть не 37 банков в Казахстане должно быть, а не больше

10-15, поскольку мы столкнулись в период кризиса с неадекватной ответственностью акционеров по отношению к деятельности в этой сфере», – отметил экс-глава ФНБ «Самрук-Казына» в 2009 году.

В итоге инициатива регулятора реализовалась. Как отметили аналитики АО «BCC Invest», в 2011 году минимальный собственный капитал увеличился в 2 раза – с 5 млрд тенге до 10 млрд тенге.

В начале 2014 года экс-премьер Казахстана Серик Ахметов заявил, что экономисты страны достаточно и 10 банков. К слову, сейчас на рынке работает 38 банков.

Между тем процесс укрупнения банков уже начался. С рынка могут уйти как минимум три банка, а возможно, и четыре. «Казкоммерцбанк» и бизнесмен Кенес Ракишев в конце 2013 года достигли предварительной договоренности о покупке «БТА Банка», в феврале 2014 года «Народный банк» заявил о том, что банк заключил соглашение о приобретении 100% акций ДБ «HSBC Банк Казахстан». К тому же, после реструктуризации «Альянс банк» ожидается объединение как минимум «Альянс банка», «Темірбанка» и, возможно, Forte bank.

Впрочем, в долгосрочной перспективе государство уже нацелилось на сокращение количества небольших банков. В недавно опубликованном проекте Концепции развития финансового сектора РК до 2030 года говорится о том, что в Казахстане предполагается укрупнение небольших банков.

«Принудительного сокращения мелких банков или ограничения общего числа банков не предполагается, однако система регулирования будет направлена на укрупнение небольших банков либо их преобразование в другие формы кредитных организаций (кредитные товарищества, МФО). В частности, система рефинансирования Нацбанком РК будет предполагать проведение операций только с крупными и средними банками, что будет реализовано в рамках развития системы первичных дилеров рынка ценных бумаг», – указывается в документе.

Регулятор, похоже, уже в краткосрочной перспективе может повысить требования к банкам. На прошедшей недавно VIII ежегодной конференции Fitch Ratings по Казахстану представитель одного из банков заявил, что в переписке Ассоциации финансистов Казахстана с регулятором прошла информация, что в скором времени планируется увеличить минимальный уставный капитал для банков до 90 млрд тенге», – отметила ведущий аналитик АО «BCC Invest» Наина Романова.

Но даже если планка в 90 млрд тенге не будет установлена, в настоящее время большинство крупных банков едва дотягивает до 50 млрд тенге. Согласно данным неаудированной отчетности банков на 31 декабря 2013 года, среди крупных банков уровень в 90 млрд тенге перешагнули лишь «БТА Банк» (более 1 366 млрд тенге), «Альянс банк» (свыше 273 млрд тенге), Казком (более 204 млрд тенге), «АТФБанк» (более 167 млрд тенге), «Нурбанк» (свыше 129 млрд тенге).

Уставный капитал других банков по финансовой отчетности по КСФО меньше: у «Банка ЦентрКредит» – 69 млрд тенге, у «Народного банка» – 66 млрд тенге, у «Темірбанка» – 63 млрд тенге, у ДБ «Сбербанка» – 51 млрд тенге, у «Евразийского банка» – 30 млрд тенге, у Kaspi bank – 16 млрд тенге.

Как отметили в эксклюзивном интервью «Капитал.kz» в ДБ АО «Сбербанк», в

бизнес-план 2014 года не заложена докапитализация банка. «Банком не планируется увеличение уставного капитала, только в случае изменения регуляторной среды. В последний раз уставный капитал банка повышался в декабре 2013 года на \$50 млн. В случае изменения регуляторной среды докапитализация будет проводиться за счет чистой прибыли банка», – уточнили в ДБ АО «Сбербанк».

В «Народном банке» отметили, что банк не располагает информацией об изменении требований регулятора по увеличению минимального уставного капитала до 90 млрд тенге. «В ближайшее время банк не планирует увеличивать уставный капитал. В условиях замедления роста экономики государство стремится к формированию конкурентоспособного национального банковского сектора и осознанно проводит политику на «принудительное» укрупнение/слияние банков. Это должно привести к устойчивой финансовой системе с сильными конкурентными банковским сектором. Увеличение собственного капитала для банков посредством привлечения средств акционеров и увеличения прибыли – это дополнительная возможность для кредитования, проведения активных банковских операций, без риска для вкладчиков», – отметили в банке.

По мнению аналитика Агентства по исследованию рентабельности инвестиций (АИРИ) Ерлена Бадыхана, сумма в 90 млрд тенге является несколько завышенной. «Средний размер уставного капитала казахстанских банков колеблется в районе 30 млрд тенге. На мой взгляд, минимальный размер уставного капитала не должен значительно превышать этот порог», – считает аналитик.

Г-жа Романова уточнила, что компания не осведомлена о намерении регулятора увеличить размер уставного капитала. «Данная информация к нам не поступала. По нашему мнению, увеличение уставного капитала до 90 млрд тенге маловероятно, так как это предполагает 18-тикратный рост от текущего показателя, что довольно существенно и ощутимо для небольших банков», – отметила Наина Романова.

По словам аналитика, существует несколько способов увеличения уставного капитала. «Компания может выпустить новые акции или увеличить номинальную стоимость акций (конвертация существующего количества акций). Должны отметить, что выпуск акций ограничен объявленными акциями, указанными в уставе. На практике большинство компаний делают дополнительную эмиссию, тем самым увеличивая размер уставного капитала. Также не исключена вероятность вхождения иностранных банков посредством выкупа пакетов акций казахстанских банков», – подчеркнула г-жа Романова.

Стоит отметить, что в России минимальный порог по уставному фонду демократичнее, чем в Казахстане. «В России этот показатель составляет 300 млн рублей (около 1 млрд 500 млн тенге). В прошлом году звучали предложения по повышению минимального уставного капитала до 1 млрд рублей (около 5 млрд тенге). Впрочем, даже после повышения он останется существенно ниже предлагаемого сейчас в Казахстане. Самый простой способ увеличить уставный капитал – докапитализация банка за счет нераспределенной прибыли или за счет новых взносов акционеров. Часто, когда у банка недостаточно собственных средств, может привлекаться сторонний предприниматель, который таким образом сможет войти в капитал банка», – сообщил аналитик инвестиционно-го холдинга «ФИНАМ» Антон Сороко.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### НЕБОЛЬШИЕ БАНКИ УКРУПНЯЮТ

В Казахстане предполагается укрупнение небольших банков либо преобразование их в кредитные товарищества, микрофинансовые организации (МФО), говорится в проекте концепции развития финансового сектора РК до 2030 года. Об этом передает KasTAP. «Принудительного сокращения мелких банков или ограничения общего числа банков не предполагается, однако система регулирования будет направлена на укрупнение небольших банков либо их преобразование в другие формы кредитных организаций (кредитные товарищества, МФО). В частности, система рефинансирования Национального банка РК будет предполагать проведение операций только с крупными и средними банками, что будет реализовано в рамках развития системы первичных дилеров рынка ценных бумаг», – указывается в документе Национального банка РК, размещенном на сайте регулятора. Как отмечается, оценки Нацбанка демонстрируют, что рост рыночной доли банка является одним из показателей повышения эффективности его деятельности, в том числе прибыльности. При этом данные оценки подтверждаются как в краткосрочном, так и в долгосрочном периоде. «В этой связи требуется усиление тренда на дальнейшую консолидацию сектора. В целях ограничения избыточной концентрации акцент будет сделан на развитии группы средних банков, а не крупных системообразующих. «Группа средних банков» должна быть представлена 15-20 финансовыми институтами как с отечественным капиталом, так и дочерними организациями иностранных банков», – подчеркивают в Нацбанке. Как поясняется, данная группа позволит обеспечить высокий уровень конкуренции в банковском секторе страны по основным видам банковских услуг для корпоративного сектора и населения. Предполагается, что «группа средних банков» будет однородной по своим размерам: разница в объеме активов между первым и последним по размеру банками не должна превышать 5-кратной величины. Между тем, отмечается в документе, низкое соотношение активов банковской системы и объема номинального ВВП не позволяет банкам участвовать в финансировании крупных проектов в экономике страны. Учитывая достаточную степень конкурентности банковского сектора, участие государства в его функционировании не требуется, утверждает в Нацбанке. «Создание специализированных государственных банков по развитию отдельных отраслей экономики (сельскохозяйственного, промышленного, почтового) является неэффективным ни с точки зрения повышения конкурентной среды, ни с точки зрения расходов государства по поддержанию стабильного функционирования деятельности данных банков», – считают в Нацбанке. (kapital.kz)

#### РОССИЙСКИЕ БАНКИ АКТИВНО ВЫДАЮТ КРЕДИТЫ В РК

Кредитный рынок в зоне повышенного интереса российского капитала. За год агрегированный объем выданных кредитов российскими банками увеличился на 419 млрд – до 1,2 трлн тенге, подсчитал Ranking.kz. Квартет российских докч увеличил свою долю на активном кредитном рынке (кредиты без просроченной задолженности) до 12,6%. Для сравнения, в феврале 2013 года удельный вес работающих кредитов группы составлял 10,1%. По итогам года, три банка из группы росли в два раза быстрее рынка. Объем займов по сектору вырос на 23,7%, у Сбербанка, ВТБ и ХоумКредит судные портфели увеличились более чем на 50%. Альфа Банк увеличил объем займов на 39%. Относительно банковского сектора, судный портфель российских банков имеет лучшее качество. Доля просроченной задолженности по общему портфелю российских докч составляет 9,1%, в то время как по портфелю ВВУ РК данный показатель приблизился к 40% (39,7%). Наибольшую долю просрочки генерирует розничный Хоум Кредит Банк – 15,8%. Наименьшая доля просрочки приходится на Альфа-банк – 3%. Основные российские кредитные ресурсы направлены на бизнес. По итогам финансовой отчетности за третий квартал 2013 года, крупнейший кредитор в группе, Сбербанк, сосредоточил в корпоративном секторе 89% ссудного портфеля, Альфа-банк – 92%, ВТБ – 77%. Розничный банк Хоум Кредит имеет наименьший ссудный портфель в группе. (kapital.kz)

#### ЗА ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ 2014 ГОДА РОСТ ВВП СОСТАВИЛ 2,9%

По прогнозам данным, за первый квартал 2014 года рост внутреннего валового продукта (ВВП) в Казахстане составил 2,9%, передает Kazakhstan Today. «По прогнозной оценке, за январь – март текущего года валовой внутренний продукт вырос на 2,9%», – сказал сегодня председатель Агентства РК по статистике Алихан Смаилов на брифинге. Он сообщил, что в первом квартале объем инвестиций в основной капитал составил 896,3 млрд тенге, что на 1,9% больше, чем в январе – марте 2013 года. Объем промышленного производства по итогам первого квартала составил 4502,4 млрд тенге, объем валового выпуска продукции (услуг) сельского хозяйства – 228,9 млрд тенге. По отрасли «транспорт» индекс физического объема составил 106,9%, по отрасли «связь» – 111,2%, по отрасли «торговля» – 110,5%. При этом объем розничной торговли за январь – март составил 1207,6 млрд тенге (без оборота общественного питания) и увеличился на 9,7% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. В результате краткосрочный экономический индикатор в первом квартале 2014 года по отношению к аналогичному периоду 2013 года составил 102,5%. Расчет указанного индикатора осуществляется для обеспечения оперативности анализа статданных и базируется на изменении индексов выпуска по базовым отраслям: сельскому хозяйству, промышленности, строительству, торговле, транспорту и связи, составляющим до 68% ВВП, сообщается на официальном сайте премьер-министра РК. (Kazakhstan Today)



ASTANA MINING AND METALLURGY CONGRESS

**ГЛАВНАЯ ВСТРЕЧА ГЕОЛОГОВ, ГОРНЯКОВ И МЕТАЛЛУРГОВ**

12-13 июня 2014 · Астана, Казахстан

В рамках Конгресса "AMM 2014" пройдет очередное заседание Международного Организационного Комитета Всемирного Горного Конгресса

www.amm.kz

**Государственный партнер:**



Министерство индустрии и новых технологий Республики Казахстан

**Организаторы:**

Юлия Палагутина - Т: +7 727 258 34 34 (ext.233)  
E: julia.palagutina@iteca.kz

Ольга Реморенко - Т: +7 727 258 34 34 (ext.211)  
E: olga.r@iteca.kz



Зарегистрируйтесь до 16 мая со скидкой £100

Конференция Института Адама Смита

**Каспийский САММИТ ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ**

Казахстан, Азербайджан и Туркменистан

**КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ:**

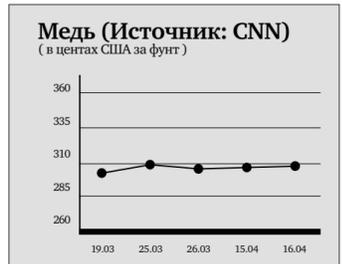
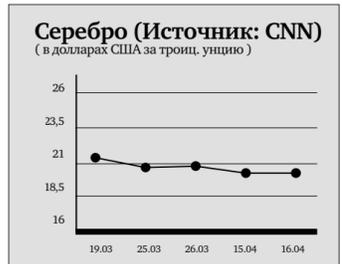
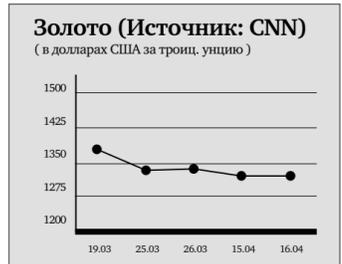
- 40+ уникальных примеров из практики самых известных финансовых директоров Каспийского региона
- Выступление международного директора на тему: «Усиление роли финансового директора в будущем: CFO как навигатор» сделает Эдрию Лардж, Региональный директор и Финансовый директор, Max Petroleum PLC/Samek International LLP

- 3 реальных примеров из практики с новой информацией на тему:
  - «Корпоративное значение, ликвидность, управление наличностью»
  - «Как создать оптимальную финансовую службу?»
  - «Функции финансового планирования, бюджетирования, отчетности и прогнозирования»
- 2 больших дебатов с участием самых динамичных финансовых руководителей

Спонсоры: ASTRA, TMF, Global reach, Global Knowledge

Тел: +44 20 7017 7444 / +7 495 232 68 52 events@adamsmithconferences.com

www.caspiancfo.com



## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### У ИНВЕСТИРОВ ИЗ ТС РАСТЕТ ИНТЕРЕС К КАЗАХСТАНУ

Налоговый комитет Казахстана отмечает рост числа инвесторов из стран Таможенного союза (России и Беларуси). Об этом в ходе брифинга в Службе центральных коммуникаций в Астане сообщил председатель Налогового комитета Ануар Джумадиляев. «Наблюдается ежегодный рост числа казахстанских юридических лиц с участием инвесторов из стран-членов Таможенного союза: за 2013 год количество указанных инвесторов составило 4 тыс. 737, что больше на 423, чем в 2012 году», – сказал он. По его словам, с начала формирования Таможенного союза наблюдается ежегодный рост поступлений от налога на добавленную стоимость (НДС) на импорт из России и Беларуси. «Так, за 2013 год общая сумма поступлений от НДС на импорт из этих стран составила 367 млрд тенге, по сравнению с 2012 годом рост поступлений составил почти 41 млрд тенге. По сравнению с 2011 годом за 2012 год рост поступлений составил 42 млрд тенге», – добавил глава комитета. Объем облагаемого импорта из стран Таможенного союза за 2013 год составил 3,059 трлн тенге (182,07 тенге = 1 доллар), что превышает на 340 млрд тенге аналогичный показатель 2012 года. По сравнению с 2011 годом в 2012 году объем импорта увеличился на 352 млрд тенге и составил 2,719 трлн тенге. (kapital.kz)

### КОНВЕНЦИЯ О МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ

Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев подписал Закон Республики Казахстан «О ратификации Конвенции о международных выставках от 22 ноября 1928 года, протоколов к ней от 10 мая 1948 года, от 16 ноября 1966 года, от 30 ноября 1972 года и поправок к ней от 24 июня 1982 года и 31 мая 1988 года», сообщает на сайте Акорды. Конвенцией дается определение официальным и официально признанным международным выставкам, проводится классификация выставок, регламентируется продолжительность и частота проведения выставок в зависимости от классификации, а также порядок организации международных выставок. В последующем в конвенцию были внесены изменения и дополнения протоколом от 10 мая 1948 года, протоколом от 16 ноября 1966 года и протоколом от 30 ноября 1972 года. Протоколом от 30 ноября 1972 года стороны конвенции принимают новый текст конвенции, который адаптирован к современным условиям. В соответствии с новым текстом конвенции международные выставки подразделяются на универсальные и специализированные. Продолжительность выставки не должна превышать 6 месяцев. Конвенцией устанавливается порядок определения организатора выставки, а также обязательства организаторов зарегистрированных выставок стран-участниц. Кроме того, правительство организатора выставки должно назначить Генерального комиссара выставки, уполномоченного представлять его во всем, что касается выставки. Правительство любой страны, участвующей в выставке, должно назначить Генерального комиссара секции для представления собственных интересов на данной выставке. Таможенный режим, которым руководствуются участники во время проведения выставок, описан в приложении к настоящей конвенции, и является ее неотъемлемой частью. В соответствии с положениями конвенции стороны учреждают международную организацию Международное бюро выставок. В ее функцию входит гарантирование выполнения положений данной конвенции. Бюро имеет правовую структуру, имеет право приобретать и продавать движимое и недвижимое имущество, выступать в суде, а также заключать договоры, в частности, относительно привилегий и иммунитетов в рамках выполнения своих полномочий. (ИА «Новости-Казахстан»)

### В РК МОГУТ ВВЕСТИ МОРАТОРИЙ НА ПОВЫШЕНИЕ ТАРИФОВ

«В этом году главой государства было принято решение о повышении социальных выплат работникам бюджетного сектора почти на 10%, и, чтобы их не «съела» инфляция, Нацбанк и правительство принимают ряд решительных мер. Одна из таких мер – это сдерживание роста тарифов субъектов естественных монополий. Есть решение правительства, что до 1 мая тарифы «заморожены». Мы считаем, что может быть, до конца этого года мораторий в целом на рост тарифов может быть введен», – сказал сегодня председатель Национального банка РК Кайрат Келимбетов на брифинге в Службе центральных коммуникаций. При этом он напомнил, что одна из основных задач Нацбанка – сохранение инфляции в коридоре 6-8%. По словам председателя Национального банка, помимо регулирования тарифов, вторая действенная мера – контроль цен на стратегически и социально-значимые товары. Также глава Нацбанка РК подчеркнул, что важно не допускать импорта инфляции из России. «Даже при так называемой «полузаче» девальвации, которая в России происходит на протяжении последних 12-15 месяцев, их годовая инфляция – 6-9%. С учетом того, что у нас нет таможенных границ, конечно, мы значительную часть инфляции с большого российского рынка импортируем. Для нас этот показатель очень важен, мы им будем заниматься», – заверил Кайрат Келимбетов, сообщается на официальном сайте премьер-министра. (Kazakhstan Today)

# Свободное небо

## С авиакомпании «Эйр Астана» сняты ограничения на увеличение рейсов в страны Евросоюза

Алишер Абдулин

Компания «Эйр Астана» получила право на увеличение полетов в страны ЕС. Согласно заявлению Комитета по безопасности воздушного движения Евросоюза, национальный авиаперевозчик Казахстана подтвердил полное соответствие своих систем и процедур безопасности международным стандартам. Снятие ограничений позволяет авиакомпании увеличивать частоту полетов по действующим направлениям, а также осуществлять планирование новых авиасообщений со странами Евросоюза.

Ограничения на полеты «Эйр Астаны» были наложены Комитетом ЕС в июле 2009 года после неоднократных проверок в казахстанских авиакомпаниях состояния мероприятий по обеспечению безопасности полетов со стороны авиационных властей. Ограничения вступили в силу в связи с отсутствием в Казахстане на тот

момент, по мнению ИКАО, надзора за безопасностью полетов, которые соответствовали бы международным требованиям.

По словам Серика Мухтыбаева – заместителя председателя Комитета гражданской авиации Министерства транспорта и коммуникаций РК, на основании общей информации по состоянию обеспечения безопасности полетов авиакомпании Казахстана все авиакомпании РК были внесены в так называемый «черный список» авиакомпаний, а «Эйр Астана» введена в «серый список», ей было разрешено ограничено выполнять полеты в Европу. Хотя по факту авиакомпания «Эйр Астана» регулярно успешно проходила аудит ЮСА Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA), включающий в себя соблюдение около восьмисот приоритетных параметров относящихся к обеспечению безопасности полетов. «Сейчас «Эйр Астана» по соответствию предъявляемым требованиям стоит на

порядок выше некоторых европейских авиакомпаний. Авиакомпания располагает одним из самых молодых парков воздушных судов в мире», – заявил г-н Мухтыбаев.

Как пояснили в Комитете гражданской авиации (КГА), снятие ограничений для «Эйр Астаны» является результатом совместной работы Министерства транспорта и коммуникаций, а также самой авиакомпании. «Мы постоянно информируем Европейское агентство по авиационной безопасности о ходе мероприятий, проводимых авиационными властями Казахстана в отношении обеспечения безопасности полетов», – сказал Серик Мухтыбаев. По его словам, в будущем целью КГА РК является содействие для других отечественных авиакомпаний в снятии запрета на полеты в страны ЕС. При этом зампред Комитета гражданской авиации РК рассказал о том, что остальные перевозчики пока не изъявили желания осуществлять

регулярные полеты в Европу и проходить аккредитацию в Европейском агентстве по авиационной безопасности.

О том, что ранее введенные ограничения не были обоснованными, говорят и в самой авиакомпании. «Мы не считаем установленный запрет справедливым и вывод нашей авиакомпании из «серого» списка – лишнее тому подтверждение», – заявляет пресс-служба АО «Эйр Астана».

«Мы приветствуем решение Комитета по безопасности воздушного движения Евросоюза, чему способствовала большая работа персонала «Эйр Астаны» для обеспечения надежных авиалетов в соответствии с лучшей международной практикой. Теперь авиакомпания может планировать дальнейшие маршруты по Европе. Мы также признательны Министерству транспорта и коммуникаций РК за содействие в принятии данного решения», – заявил Питер Фостер, президент АО «Эйр Астана».

Сейчас национальный авиаперевозчик выполняет полеты из Алматы и Астаны по нескольким европейским направлениям. В частности, 3 раза в неделю совершаются рейсы в Лондон и ежедневные рейсы из Астаны во Франкфурт, а также из Атырау в Амстердам 6 раз в неделю. По заявлению пресс-службы авиакомпании, расширение географии полетов можно ожидать в начале 2015 года. Планируется, что будут открыты рейсы из Астаны в Париж и из Астаны в Прагу.

# Виктория Ульянова: «Авиакомпанию SCAT хотят «выдавить» с рынка авиаперевозок»

Ирина Лукичева

Ситуацию в авиации Казахстана нельзя назвать однозначной. С одной стороны, на рынок могут выйти новые игроки, что серьезно ударит по казахстанским авиакомпаниям. С другой – появляются предложения о закрытии авиакомпании SCAT. Как в компании реагируют на такие заявления в эксклюзивном интервью «Капитал.kz» рассказала Виктория Ульянова, начальник отдела по связям с общественностью авиакомпании SCAT.

**Как вы можете прокомментировать высказывания сенатора Жабала Ергалиева, который предложил премьер-министру Кариму Масмому приостановить работу авиакомпании в связи с недавними инцидентами, произошедшими с самолетами SCAT? Как вы реагируете на такие заявления чиновников?**

– Мы расцениваем заявление Жабала Ергалиева как «выдавливание» авиакомпании SCAT с рынка отечественных авиаперевозок. Делать выводы о прекращении деятельности компании на основании выхода из строя отдельных приборов нельзя, так как даже самая совершенная техника может давать сбой, и, следуя такой логике, необходимо «закрыть» большую часть крупнейших мировых авиакомпаний. Сотрудниками компании уже направлено открытое обращение г-ну Ергалиеву, в котором они высказывают свое отношение к подобным заявлениям.

**Как ваша компания обеспечивает безопасность пассажиров на борту самолетов? Планируете ли обновление парка самолетов?**

– Для реализации внутренних и международных рейсов в компании эксплуатируется 16 воздушных судов западного производства таких типов как Boeing и Bombardier, средний срок эксплуатации которых составляет девять лет. Все самолеты регулярно проходят техническое обслуживание для поддержания летной годности в сертифицированных европей-



ских технических центрах обслуживания и ремонта авиационной техники (Англия, Литва, Франция, Испания, Турция, Польша), которые одобрены и признаны Комитетом гражданской авиации Республики Казахстан.

Кроме того, авиакомпания ежегодно подтверждает действие сертификата PART-145, согласно которому может использоваться услугами только сертифицированных по европейским стандартам центров, а также самостоятельно осуществлять опе-

ративное обслуживание. В ближайшее время (май, июнь) компания планирует приобретение двух воздушных судов:

– Boeing 737-700 NG (Next generation) – новейшая модель семейства Boeing 737. Он отличается от классической модели Boeing 737 новым крылом, хвостовым оперением, цифровым копитом, более совершенными двигателями и является наиболее популярным и надежным пассажирским реактивным самолетом в мире. Новый Boeing 737-700 будет эксплуатироваться

на внутренних и международных направлениях компании.

– Boeing 767-300 – одна из самых востребованных моделей семейства 767 и предназначена для полетов средней и большой протяженности. Конструкция 767 сочетает в себе высокую эффективность использования топлива, низкий уровень шума и современные системы авионики, включая полностью цифровую систему управления полета. Данный самолет станет самым большим по емкости в парке авиакомпании и будет эксплуатироваться на туристических направлениях.

**Какие новые направления планируете открыть в ближайшие 2 года?**

– На сегодняшний день авиакомпания SCAT летает по 40 внутренним и 20 международным направлениям. Компания является лидером по количеству внутренних рейсов и постоянно ведет работу в направлении развития рынка внутренних авиаперевозок. В мае-июне текущего года планируется открытие шести новых международных направлений в Томск, Челябинск, Сочи, Ростов, Новосибирск и Волгоград.

**По вашему мнению, насколько необходимо появление на рынке новых авиакомпаний? Например, компании «Эйр Казахстан», которая будет совершать полеты по Казахстану?**

– Решение о создании новой авиакомпании было принято государством и его целью стало не просто создание очередного отечественного перевозчика, а развитие внутренней маршрутной сети и авиационной отрасли республики в целом. Наверняка при принятии такого решения во внимание были приняты все аспекты деятельности гражданской авиации РК и обсуждать либо оценивать данное решение мы считаем не совсем корректным. Говорить о влиянии новой авиакомпании на деятельность уже существующих отечественных авиаперевозчиков можно будет только тогда, когда новая авиакомпания заявит о количестве воздушных судов и маршрутах, которые она будет эксплуатировать.

**Как вы считаете, ухудшится ли положение местных перевозчиков в случае прихода авиакомпании «Аэрофлот»? Что это даст пассажирам?**

– Создание «единого евразийского неба» может отразиться не только на работе нашей гражданской авиации, но и в целом на отрасли гражданской авиации Республики Казахстан. Крупные российские авиакомпании, такие как «Аэрофлот», очень активно датируются за счет государства. Казахстанские отечественные авиаперевозчики не имеют господдержки, и им будет очень сложно выдержать такую конкуренцию. В результате мы можем потерять все, что было сделано авиационными властями Казахстана за последние годы в развитии гражданской авиации.

# Kingston делает ставку на надежность

Олег Ни

Продажи Kingston в странах Центральной Азии удваиваются последние два года. В прошлом году оборот компании в этом регионе превысил \$4 млн, из них львиную долю – 80% занимает Казахстан. Об этом деловому еженедельнику «Капитал.kz» сообщила Алина Надыворова, представитель компании Kingston Technology в Казахстане и странах ЦА.

В 2014 году перед компанией будет стоять непростая задача – увеличить оборот до \$8 млн, то есть вырасти еще на 100%. По словам Алины Надыворовой, результаты первого квартала 2014 года показали, что Kingston уверенно идет к достижению намеченной цели.

Подчеркнем, что сейчас на рынке Казахстана отмечаются значительные темпы роста продаж смартфонов, увеличивается оборот фото- и видеоматериалов, и,



как следствие, растет спрос на носители информации.

По словам Алины Надыворовой, сегодня потребителям необходима дополнительная уверенность в оригинальности приобретаемой IT-продукции и соответствии ее заявленному качеству. Как известно, подделкам всегда подвержены все популярные бренды в мире. И IT-рынок не исключение. Компания Kingston Technology теперь не только уделяет особое внимание надежности производимых изделий, а также стремится гарантировать потребителю оригинальную покупку.

Каждая единица продукции Kingston снабжена специальной голограммой. Любой пользователь может убедиться в подлинности и характеристиках приобретенного им устройства Kingston на официальном сайте [www.kingston.com/ru/support/product\\_verification](http://www.kingston.com/ru/support/product_verification).

Сейчас благодаря постоянному совершенствованию технологий Kingston занимает лидирующие позиции на рынке в таких продуктах как оперативная память и SSD-накопители. В сегменте DRAM в мировом разрезе компания Kingston лидирует с долей более 45%.

Что касается флеш-продукции, такой как карты памяти и USB-накопители, несмотря на то, что этот рынок высококонкурентен, доля Kingston в 2013 году выросла до 15%.

# Юрлицам ограничат снятие крупных сумм

Венера Гайфутдинова

Министерство экономики и бюджетного планирования Казахстана до начала следующего месяца разработает предложения по усилению ограничений на снятие наличности для юридических лиц, сообщает «Интерфакс-Казахстан». У экспертов не вызывает сомнений, что эта мера коснется и физических лиц.

Так, по подсчетам Анны Бодровой, старшего аналитика компании «Альпари», для начала ограничения могут быть введены на крупные суммы – для физических лиц ежемесячно не более 4,5 млн тенге, для юридических лиц – не более 12 млн тенге. «Впоследствии рамки могут быть сужены в 1,5-2 раза», – считает она.

Говоря об ограничениях на снятие наличности для юридических лиц, Юрий Цигуш, аналитик международного финансового холдинга FIBO Group, предположил, что лимит на снятие в день будет равен 90-180 тыс. тенге, и 2-4 млн тенге в месяц. Г-н Цигуш не отрицает и того, что причиной вышеупомянутых ограничений может быть дефицит бюджета страны. Аналитик пояснил, что если в стране все хорошо, она, как правило, ограничение не вводит. Он также напомнил, что в условиях кризиса европейские страны принимают меры по ограничению снятий для

более планомерной политики банков и стабилизации ситуации.

Банки, по мнению экономиста Петра Своика, являются основной причиной введения этих ограничений. По всей видимости, у отечественных банков, по его предположению, не хватает ликвидности вообще, и наличной в частности. «Поэтому они и бросились за помощью к правительству», – говорит он.

Ограничения на снятие наличности, по словам г-на Своика призваны бороться с бегством от тенге. Дело в том, что после девальвации национальной валюты, прошедшей в феврале текущего года, уровень доверия к тенге значительно снизился. И теперь граждане предпочитают хранить свои сбережения в иностранной валюте, хотя большинство отечественных банков повысили ставки по тенговым депозитам. Тот факт, что повышение ставок по тенговым депозитам не стимулировало казахстанцев хранить сбережения в национальной валюте, подвиг правительство бороться с этим явлением, теперь уже и через «обналичивание».

В первую очередь вышеупомянутые ограничения, по мнению г-жи Бодровой, могут сигнализировать о том, что власти намерены всерьез ужесточить контроль за личными финансами.

Предложение министерства экономики и бюджетного планирования по уста-

новлению ограничения на снятие наличности является абсолютно правильным, хотя запоздалым, считает экономист Бейсенбек Зиябеков. К сожалению, на данный момент в нашей республике, по оценке экономиста, вопросы организации налично-денежного оборота не находят достаточного внимания со стороны правительства и Национального банка. Уровень организации налично-денежного оборота зависит от наличия соответствующего законодательства и нормативно-правовых актов, а также от степени их выполнения. Однако, как подчеркнул г-н Зиябеков, такие нормативные законодательные акты в нашей стране практически отсутствуют. «Такое положение привело к повсеместному нарушению элементарного правила ведения кассовых операций и к нецелевому и неправомерному использованию наличных денег», – считает он.

Обуславливаемые ограничения, по словам г-на Зиябекова, необходимы, во-первых, для наведения порядка в финансовой деятельности предприятия и организаций. Во-вторых, для прозрачности расходов субъектов экономики. В-третьих, для снижения уровня коррупции в экономике.

В результате, по убеждениям г-на Зиябекова, такие меры приведут к снижению уровня теневой экономики, следовательно, повышению налоговых поступлений в бюджет страны. Между тем экономист

отметил, что подобные ограничения для физических лиц должны устанавливаться в разумных пределах.

Обсуждая ограничения на снятие наличности для юридических лиц, нельзя забывать о том, что это не единственные значительные изменения, которые ожидаются в Казахстане. Как полагает г-н Цигуш, внедрение ограничений – это малая часть большого плана по максимальной стабилизации ситуации в стране и созданию надежной, контролируемой платформы для дальнейшего развития Казахстана и внедрения новых законопроектов.

Напомним, что инициатива о введении ограничений на снятие наличности была озвучена еще год назад. Агентство Казахстана по борьбе с экономической и коррупционной преступностью (АБЭКП) предложило законодательно ограничить размер денежных средств, которые можно обналичить в банках второго уровня. Но по какой-то причине только сейчас политики вернулись к разработке этого вопроса. В прошлый раз АБЭКП необходимость введения ограничений мотивировало тем, что в результате это нововведение полностью искоренит условия для лжепредпринимательской деятельности. По данным ведомства, такие меры приведут к увеличению налоговых поступлений, сократят коррупцию тем, что будет подорвана основа для дачи взяток и хищений бюджетных средств. Считается, что ограничения на снятие наличности должны быть введены в рамках ужесточения борьбы с коррупцией в Казахстане.

Годом ранее население Казахстана очень тревожно отреагировало на подобные рассуждения, так как ограничения должны были коснуться всех без исключения граждан. Однако казахстанские банки второго уровня поддержали предложение финпола об ограничении размера денежных средств при их обналичивании.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### «КАЗТРАНСПАЗ» НАРАСТИЛ ОБЪЕМ ТРАНСПОРТИРОВКИ ГАЗА

Национальный оператор газоснабжения «КазТрансГаз» (дочернее предприятие АО «Национальная компания «КазМунайГаз») в первом квартале 2014 года транспортировал более 28 миллиардов кубометров, сообщает пресс-служба компании. «За первый квартал 2014 года объем транспортировки газа АО «КазТрансГаз» по магистральным газопроводам составил 28,329 миллиарда кубометров, (аналогичный период прошлого года – 27,66 миллиарда кубометров) в том числе по магистральным газопроводам АО «Интергаз Центральная Азия» составил 23,993 миллиарда кубометров, (23,080 миллиарда кубометров – 1 квартал 2013 года) из которых объем международного транзита 17,067 миллиарда кубов, объем газа по внутренней транспортировке составил 4,544 миллиарда кубометров, объем транспортировки газа на экспорт составил 2,382 миллиарда кубометров. По магистральному газопроводу «Казахстан-Китай» ТОО «Азиатский газопровод» проанализировал объем в размере 3,44 миллиарда кубометров (3,524 миллиарда кубометров – 1 квартал 2013 года). На 2014 год объем транспортировки газа предусмотрен в объеме 113,898 миллиарда кубометров. АО «КазТрансГаз» в первом квартале было реализовано 4,293 миллиарда кубометров газа. (Аналогичный период прошлого года – 4,645 миллиарда кубометров). ТОО «Амангельды Газ» (дочернее предприятие АО «КазТрансГаз») было добыто 83,466 миллиона кубометров газа и 5,215 тысячи тонн газового конденсата. (84 миллиона кубов газа и 6 тысяч тонн газового конденсата – 1 квартал 2013 года). За первый квартал текущего года АО «КазТрансГаз» было оказано спонсорской помощи всего на общую сумму 216 миллионов 600 тысяч тенге. За этот же период прошлого года на общую сумму 31 миллионов 200 тысяч тенге. Общий объем закупок по группе компаний КТГ за первый квартал 2014 года составил 92,8 миллиарда тенге, (1 квартал 2013 года – 152,3 миллиарда тенге) в том числе закуплено товаров на сумму 52,1 миллиарда тенге, работ – 17,5 миллиарда тенге, услуг – 23,2 миллиарда тенге (аналогичный период прошлого года 122,9 миллиарда тенге, работ – 11,4 миллиарда тенге, услуг – 18 миллиарда тенге). (ИА «Новости-Казахстан»)

#### ПЕНСИОННЫЕ НАКОПЛЕНИЯ КАЗАХСТАНЦЕВ

Объем пенсионных накоплений, аккумулированных в Едином накопительном пенсионном фонде (ЕНПФ), составляет 3,9 трлн тенге. «1 апреля завершилась работа по консолидации пенсионных активов. Переведены в ЕНПФ все средства, которые были в частных пенсионных фондах, и сегодня в целом пенсионные активы в стране составили 3,9 трлн тенге», – сказал сегодня председатель Национального банка РК Найрат Келимбетов на брифинге в ЦДК. При этом он отметил, что сейчас активно обсуждается вопрос размещения средств ЕНПФ. «Для нас большой интерес представляет программа «Народное IPO», сейчас она правительством активно дорабатывается. Мы надеемся, что в этом и следующем годах такие компании, как KEGOK и «Самрук-Энерго» могут выйти на «Народное IPO». И будет возможность для населения через ЕНПФ также приобрести акции этих компаний», – пояснил глава Нацбанка. Он также сообщил, что Национальный банк, совместно с правительством РК сейчас завершают разработку концепции по управлению пенсионными активами. «Важное место в этой концепции займут государственные ценные бумаги, то есть, поддержка по финансированию дефицита бюджета. Также планируется задействовать квазигосударственный сектор, – в рамках программы «Народное IPO». Также есть поручение главы государства по размещению средств ЕНПФ в виде долгосрочных 5-10-летних депозитов в банках второго уровня. Кроме того, есть у нас мысли по поводу зарубежных инструментов», – добавил К. Келимбетов, сообщается на официальном сайте премьер-министра РК. (Kazakhstan Today)

#### ТАРИФНЫЕ КВОТЫ В ТС

Глава государства подписал Закон Республики Казахстан «О ратификации Протокола о внесении изменений в Соглашение об условиях и механизме применения тарифных квот от 12 декабря 2008 года», сообщает на сайте Акорды. Ратификация протокола позволит привести отдельные нормы соглашения в соответствие с положением договора о Евразийской экономической комиссии от 18 ноября 2011 года, согласно которому комиссия таможенного союза упраздняется, а ее полномочия передаются Евразийской экономической комиссии. Протоколом предусматривается внесение изменений в соглашение, которые позволят регулировать в рамках международного сотрудничества распределение объемов тарифных квот на отдельные виды сельскохозяйственных товаров между странами-членами Таможенного союза. Кроме того, в новой редакции пункта 1 статьи 4 соглашения комиссия распределяет объем тарифной квоты между государствами-сторонами в пределах разницы между объемами производства и потребления в каждом из государств-сторон, которая принималась во внимание при расчете объема тарифной квоты для единой таможенной территории в соответствии со статьей 3 настоящего соглашения. При этом комиссия либо стороны в соответствии с решением комиссии определяет метод и порядок распределения тарифной квоты между участниками внешнеторговой деятельности, а также при необходимости распределяет тарифные квоты между третьими странами. Протокол о внесении изменений в Соглашение об условиях и механизме применения тарифных квот от 12 декабря 2008 года сохранил в Москве 21 июня 2013 года. (ИА «Новости-Казахстан»)

# Рахим Ошакбаев: «Нормальная процентная ставка по кредитам должна быть на уровне 5,6%»

Полина Шиманская

В чем особенность бизнеса по-казахстански, почему у наших предпринимателей одна из самых высоких прибылей, будут ли снижены ставки по кредитам и помогают ли на самом деле госпрограммы развитию предпринимательства в стране? На эти вопросы «Капитал.kz» ответил заместитель председателя правления Национальной палаты предпринимателей РК Рахим Ошакбаев

- Сколько предпринимателей зарегистрировано на сегодняшний день в Казахстане и сколько из них реально работают?

- У нас зарегистрировано 1 млн 200 тыс. предпринимателей, но из них активны всего 850 тыс. Динамика МСБ очень высокая только в Алматы, где зарегистрированы 119 тыс. предпринимателей. Если сравнить с 2004 годом, то было всего 40 тыс. предпринимателей, то есть рост в три раза. Даже с 2013 по 2014 год рост составил 20%, и это очень хорошая динамика.

- Однако есть статистика, что, к примеру, количество открываемых салонов красоты равно количеству закрываемых. Выдерживают не все. Почему?

- Это не только наша тенденция, но и мировая, что не все предприятия выживают. Это теория жизненного цикла выживаемости. Например, точной статистики сколько стартапов выживают у нас нет, но в целом по миру из 10 компаний только 2-3 попадают в стадию устойчивости.

- Согласитесь, что у нас есть и свои особенности ведения бизнеса. Если в мире предприниматели довольствуются 5-типроцентной прибылью, то у нас за маржинальностью ниже 10 процентов никто и с места не сдвинется?

- Казахстан относится к странам с развивающимся рынком, то есть здесь вы-



сокие риски и небольшие доходы. Предприниматели нацелены на получение гораздо более высокой маржи, нежели в странах Европы и США. Из проблем, которые мешают бизнесменам, я бы отметил ключевые – это слабая доступность кредитов, их мало, необходимо серьезное залоговое обеспечение и самое главное – деньги очень короткие, на них невозможно осуществлять предпринимательскую деятельность. Словом, нужны серьезные инвестиции для продвижения.

- Понятно, когда у тебя кредит 14% годовых, бизнес должен покрыть его, поэтому и предприниматели стремятся к высокой марже.

- Для примера, есть у нас предприниматель, который ведет бизнес и в Казахстане, и в Испании. Здесь он кредитует под 14%, а в Испании под 1,5%. Мы полагаем, что нужно менять денежно-кредитную политику, которая регулирует доступ к кредиту, она должна быть направлена на

расширение предложения денег, чтобы ставки были ниже, а длина денег выше. Мы неоднократно этот вопрос поднимали. Да, появилась программа «Дорожная карта бизнеса», которая снижает кредиты – замечательная программа, она дает стимул для развития бизнеса, но не может являться системным решением проблемы. Получается, что мы за счет собранных налогов субсидируем, компенсируем банковские кредитные ставки. Мы считаем, что устойчивым решением будет изменение монетарной политики. Нацбанку необходимо снизить ставку финансирования, сделать деньги в тенговой ликвидности доступными для банков второго уровня, начать кредитовать их в тенге, чтобы они могли транслировать эти деньги в МСБ. У нас сложилась практика лимитирования маржи банков второго уровня, поэтому опасения, что они начнут злоупотреблять увеличением своей маржи, вполне состоятельны. Мы полагаем, что нормальная процентная ставка, которая бы позволила

нашим предпринимателям конкурировать в тех же рамках ТС, должна быть на уровне 5,6%.

- Вы похвалили бизнес в Алматы, но другие города не могут похвастать таким развитием МСБ. О регионах вообще можно промолчать. При этом поставлена задача активно развивать пищевую и сельскохозяйственную индустрию. Как вы считаете, что помогло бы в быстрые сроки поднять аграрный бизнес?

- Если сопоставлять с развитыми странами, то можно увидеть, что пищевая промышленность и аграрный сектор отчаянно уходят на поддержку сельского хозяйства. Сейчас в области растениеводства в Западной Европе субсидии составляют до 350 евро на один гектар, в Казахстане это порядка 5 долларов на один гектар. Вот, что мы имеем по зерновым культурам. У нас накопилось много структурных проблем в сельском хозяйстве, в части транспарентности ценообразования. Есть проблема с компетенциями, люди не могут серьезно вести хозяйство, не знают, как выращивать, как сеять, как содержать и кормить скот. Сельское хозяйство, пищевая промышленность – это те сферы, которые просто необходимо поддерживать и это безальтернативно.

**Согласно результатам интерактивного опроса 200 бизнесменов в рамках диалоговой площадки «Бизнес Алматы: сегодня и завтра», основными причинами, замедляющими развитие МСБ в Алматы, остаются недостаток финансирования, дефицит квалифицированных кадров и отсутствие инфраструктуры. Однако 80% участников опроса отметили, что в этом году собираются расширить свой бизнес, причем многие из них ожидают роста**

# Всемирный банк прогнозирует странам ЦА низкие темпы роста

Андрей Кириллов

На прошлой неделе Всемирный банк опубликовал свой пресс-релиз, в котором дал прогноз о снижении темпов роста экономик Европы и Центральной Азии. «Согласно прогнозам, темпы роста в регионе ЕЦА (Европы и Центральной Азии) снизятся с 2,1% в 2013 году до 1,9% в 2014 году и, таким образом, рост в регионе будет самым медленным среди всех регионов развивающегося мира», – отмечается в сообщении.

«Регион ЕЦА еще не полностью оправился от последствий финансового кризиса, а существующие геополитические риски и структурная неэластичность экономик остаются факторами, сдерживающими экономический рост», – заявила вице-президент Всемирного банка по региону Европы и Центральной Азии Лора Так.

Как отмечается в сообщении, в то время как в большинстве других регионов развивающегося мира в 2014 году ожидается небольшое ускорение роста, темпы

роста экономик региона ЕЦА снижаются, главным образом, из-за замедления роста в странах СНГ – в частности, в России – и в Турции. Несмотря на признаки оживления роста в регионе ЕЦА, существуют значительные риски снижения темпов роста экономик, а также риск «фактора неопределенности» в будущем.

Согласно «оптимистическому» варианту прогноза ВБ, экономический рост в регионе составит 2,7%, а «пессимистический» прогноз предполагает сокращение ВВП на 0,2%. «Такой широкий диапазон отражает высокую степень неопределенности, а также геополитические риски, с которыми столкнулся регион в результате кризиса на Украине. Наш базовый сценарий, предполагающий рост в размере 1,9%, опирается на допущение о том, что дальнейшего ухудшения экономических отношений между странами не будет; при этом мы не ожидаем и быстрого разрешения кризиса», – подчеркнула Так.

Надо признать, что в 2013 году казахстанская экономика росла приличными темпами.

Напомним, еще в апреле прошлого года вице-министр экономики и бюджетного планирования РК Мадина Абылкасымова прогнозировала, что рост экономики Казахстана превысит рост российской экономики в 2,5 раза в 2013 году, но будет ниже белорусского.

Притом, что Казахстан добьется роста в 6%. «Есть все основания для роста ВВП на уровне запланированных 6% в случае сохранения положительной динамики роста в отраслях, а также проведения активной политики соответствующими государственными органами», – указывалось в распространенном релизе ведомства.

По итогам года казахстанское правительство все же достигло намеченного роста. В то же время, по оценке Росстата, рост ВВП России в 2013 году замедлился до 1,3% с 3,4% в 2012 году. То есть прогноз более чем оправдался.

В конце августа прошлого года ныне уже бывший премьер-министр Серик Ахметов прогнозировал рост ВВП Казахстана в 2014-2016 годах на уровне 6-7%. Но он

был сделан в то время, когда на Украине кризисом и не пахло.

Причем, надо отметить, что прямой зависимости темпов роста ВВП России и Казахстана не наблюдается. Если по итогам 2013 года ВВП Казахстана вырос в 4,6 раза больше, чем ВВП России, то в 2014 году, если Запад выполнит обещания и введет экономические санкции, направленные против отдельных секторов экономики России, это соотношение может существенно измениться.

Еще в конце прошлого года Международный валютный фонд (МВФ) уже третий раз за год снизил прогноз по росту российской экономики на следующий год – с 3 до 2%. И это без учета украинского кризиса.

Так что в текущем году Казахстан могут ожидать довольно серьезные испытания, в первую очередь связанные с падением темпов роста экспорта нефти. Понятно, что Запад будет бить по самым уязвимым секторам российской экономики – ресурсным сферам. А это может бумерангом ударить и по казахстанской экономике.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### ПРЕДЛАГАЕТСЯ ПРОВЕСТИ НАЛОГОВУЮ АМНИСТИЮ

Палатой предпринимателей города Алматы предлагается в рамках поручения главы государства рассмотреть вопрос о проведении налоговой амнистии по суммам задолженности (недвижим) налогоплательщиков (как юридических, так и физических лиц) перед государственным бюджетом по налогам и пени. Об этом деловому portalу Kapital.kz рассказали в Палате предпринимателей Алматы. Проведение налоговой амнистии, так же как и легализации капитала, придаст субъектам малого и среднего бизнеса, а также самозанятой части населения нашей страны, дополнительный существенный импульс к развитию собственных бизнес-идей. Что, в свою очередь приведет к увеличению поступлений налогов и других платежей в бюджеты всех уровней. «Есть такие проблемы, когда предпринятия в силу тех или иных причин оказались не в состоянии выплатить налоги. И эти проблемы тянутся из года в год на протяжении долгих лет. В эти связи, на наш взгляд, проведение такой налоговой амнистии даст возможность перестроить взаимоотношения между государством и бизнесом, с тем, чтобы в 2015 году выйти на новый уровень МСБ», — отметил директор Палаты предпринимателей Алматы Ерман Стамбеков, выступая 15 апреля на заседании Делового совета при акимате города. Напомним, что на прошедшем 12 апреля 2014 года заседании Совета национальных инвесторов президент Казахстана Нурсултан Назарбаев поручил провести амнистию капитала перед введением всеобщего декларирования, которое планируется начать с 1 января 2017 года. Национальному банку совместно с Правительством РК дано поручение до 1 июня 2014 года разработать проект закона об амнистии капитала. (kapital.kz)

### ВОЗРОДИТЬ ЗВАНИЕ «ЕНБЕК АРДАГЕРИ»

В ходе пленарного заседания мажлиса депутат Светлана Кадралиева обратилась к премьер-министру страны Кариму Масимову с запросом, в котором предлагалось возродить звание «Енбек ардагери» («Ветеран труда») для рядовых тружеников за многолетний добросовестный труд. «В статье «Двадцать шагов к обществу всеобщего труда» президент Нурсултан Назарбаев поручил поставить реальный производительный труд в основу политики социальной модернизации. В этой связи возрастает роль и значение мер стимулирования человека труда. Как известно, сегодня наименее защищенная категория населения — это пенсионеры, многие из которых проработали по 40, 50 и более лет в народном хозяйстве. Мы все в неоплатном долгу перед такими ветеранами, которые немало сделали для создания потенциала современного Казахстана и плодами многолетнего труда которых сегодня пользуемся», — сказано в запросе депутата. По ее словам, не всегда получаемые ветеранами труда пенсии и материальные блага адекватны их трудовому вкладу. «До сегодняшнего дня не принят инициированный депутатами мажлиса проект закона «О ветеранах», который позволил бы решить многие проблемы старшего поколения. Этот законопроект затратный для бюджета, и насколько мы можем судить, именно поэтому он не поддерживается уполномоченными госорганами. Однако, учитывая ограниченные возможности бюджета в период продолжающегося мирового кризиса, мы не имеем права отказывать старшему поколению в элементарном уважении к пройденному ими огромному жизненному пути», — сказала С. Кадралиева. Она напомнила, что ранее трудящиеся за долготелетний добросовестный труд награждались медалью «Ветеран труда». Звание и медаль «Ветеран труда» присваивались сотрудникам, имевшим трудовой стаж более 40 лет. Это поощрение по-прежнему применяется в ряде стран СНГ, включая Россию, но в Казахстане с 1995 года медаль «Ветеран труда» перестала вручаться. (Kazakhstan Today)

### КАК ЗАРАБОТАТЬ НА ВАЛЮТНЫХ КОЛЕБАНИЯХ?

Брокеры советуют воспользоваться сервисом ПАММ-счет. После девальвации тенге многие казахстанцы переводят свои накопления в доллары. Однако и здесь есть риск: иностранная валюта также способна не только дорожать, но и дешеветь, поэтому не факт, что когда понадобятся деньги, валюта будет стоить больше, чем в момент приобретения, подчеркивают аналитики. «Плюс надо помнить о том, что сбережения «худеют» от инфляции, и лучше бы деньгам работать, а не лежать мертвым грузом», напоминают эксперты. Совместить оба условия: «сбережения хранятся в валюте» и «деньги работают» можно, воспользовавшись сервисом ПАММ-счет от крупнейшего форекс-брокера в СНГ компании «Альпари». «На международном валютном рынке «Форекс» работают профессионалы, получающие доход на изменении курсов валют. Принцип прост: купить дешевле, продать дороже, разница и будет прибылью. К их торговле можно присоединиться и зарабатывать, не совершая сделки самостоятельно. Не нужно изучать международные финансы, следить за аналитикой и новостями — все делает профессиональный трейдер, управляющий ПАММ-счетом», пояснили аналитики. Кроме того, управляющий всегда торгует на свои личные деньги, поэтому максимально заинтересован в получении прибыли и недопущении убытков. По каждому управляющему Альпари даёт объективную информацию, включая доходность за предыдущее время. Инвесторы могут сформировать портфель из разных ПАММ-счетов самостоятельно или воспользоваться готовыми вариантами от «Альпари». Узнать больше о возможности заработать на колебаниях валютных курсов можно в офисе официального партнера «Альпари» в Алматы по адресу: ул. Байзакова, д. 280 (многофункциональный комплекс «Рахат-Тауэр», +7 (727) 332-38-88 +7 (800) 080-58-85 (звонок по Казахстану бесплатный). (Соб.инф.)

# Премьеры «хорошо продвинулись»

Ольга Примак (Минск)

Главы правительств государств Таможенного союза почти закончили проект договора о Евразийском экономическом союзе, вице-преьерам осталось его «дошлифовать».

Предметом трехсторонних переговоров премьер-министров Казахстана, России и Беларуси, которые прошли в Москве 15 апреля, стал проект договора о Евразийском экономическом союзе — соглашения, как известно, многотрудного и дискуссионного. Вдруг выяснилось, что за месяц до запланированного на май подписания документа стороны не договорились по таким важнейшим вопросам, как нефть, нефтепродукты, газ, транспорт, сельское хозяйство. Спасать союз решили на политическом уровне, и дело сдвинулось с мертвой точки.

«Мы продвинулись по всем существенным и чувствительным вопросам, — заявил на брифинге по итогам встречи премьер-министр РФ Дмитрий Медведев. — И по нефти, и по нефтепродуктам, и по газу, и по транспорту, включая каботажные перевозки, и по сельскому хозяйству. Мы эти позиции сблизили».

#### Друг друга услышали

Эту же мысль в различных вариациях повторили премьер-министры Беларуси и Казахстана. «По договору о создании Евразийского экономического союза мы сегодня хорошо продвинулись вперед, — выразил удовлетворение от встречи глава Совмина РБ Михаил Мясникович. — Основной принцип договора — полностью общий рынок без изъятий и ограничений. Как это сформировать и в какие сроки, мы сегодня обсуждали и нашли большинство решений».

Сделать это на уровне рабочих комиссий, по словам г-на Мясниковича, не представлялось возможным, потому что «какие бы ни были у нас продвинутые экс-

перты, здесь нужны и политическая воля, и определенный компромисс».

Белорусский премьер также подчеркнул, что в будущем Евразийском экономическом союзе должны быть равные экономические условия и равные условия конкуренции. По его словам, стороны договорились, что договор о создании ЕЭС и приложения к нему должны содержать в основном нормы прямого действия, иметь меньше отсылочных норм и «аморфных формулировок», которые в случае возникновения споров можно истолковать двояко.

Вновь назначенный премьер-министр Казахстана Карим Масимов напомнил, что идея создания ЕЭС принадлежит Нурсултану Назарбаеву и что президент по-прежнему является приверженцем союза. Место и время, запланированные для подписания договора, — Астана, третья декада мая, по убеждению г-на Масимова, «абсолютно выполнимы». «Без преувеличения хочу сказать, что сегодня мы постарались пойти на взаимные компромиссы, на учет интересов каждой из сторон, — отозвался о результатах московской встречи казахстанский премьер, — чтобы как предприятиям наших стран, так и людям было очевидно: создание ЕЭС отвечает их интересам. Мы имеем возможность не только конкурировать друг против друга, но и, вместе выстраивая взаимоприемлемые условия, находить решения, в том числе на рынках третьих стран. Я думаю, что такое понимание сегодня было, мы друг друга слышали, теперь вопрос к комиссиям (Евразийской экономической комиссии — Прим. авт.), чтобы все эти документы были правильно оформлены. Лично я очень удовлетворен теми решениями, которые были сегодня приняты».

#### Осталось «набросать формулировки»

Журналисты пытались узнать конкретику — по каким вопросам удалось договорить-

ся, а по каким нет, но не тут-то было. «Я надеюсь, вы не ждете от нас, что мы начнем говорить: такой-то пункт остался не урегулированным, здесь необходимо дефицит внести, а тут союз убраться, — оступил журналистское любопытство г-н Медведев. — Такие вещи проходят в закрытом режиме, и это правильно».

Г-н Медведев лишь выразил надежду, что теперь вице-премьеры оперативно «набросают юридически обязывающие формулировки», чтобы их можно было передать для оценки президента. «В принципе, если эти подходы будут приняты для глав государств, то мы можем констатировать, что мы договорились практически по всем позициям, — оптимистично резюмировал российский премьер, однако тут же сделал оговорку. — Но жизнь, она всегда богаче, и поэтому я не стал бы ничего специально отмечать. Там есть нюансы, которые требуют дошлифовки. Однако движение вперед хорошее».

Глава белорусского правительства согласился: да, «есть и вещи, которые требуют определенного процесса», а премьер Казахстана поведет о «принципе справедливости», на основе которого строилось обсуждение проекта договора.

«Если в одной из стран ЕЭС будет лучше, то от этого выиграют и две другие страны, — рассказал г-н Масимов. — Если в России экономика будет развиваться, то от этого выиграют и Казахстан, и Беларусь. Если в Беларуси сельскохозяйственная и обрабатывающая промышленность будет более конкурентоспособной, мы все от этого выиграем. Если в Казахстане возникнут отрасли, которых на сегодняшний день нет, выиграют и Беларусь, и Россия. Вот исходя из этого принципа справедливости и всеобщего понимания строился сегодня разговор. Он состоялся, теперь важно положить его на бумагу, чтобы президенты утвердили».

# Не было гроша, да вдруг алтын



Алиса Мейман

Не позднее 2025 года в России, Казахстане и Беларуси может быть введена новая единая валюта, пишет «Московский комсомолец». Впрочем, введение более серьезных международных экономических санкций против России может существенно ускорить этот процесс, сократив его до 3-5 лет, пишет газета.

Новой евразийской валютой может стать алтын. Рабочее название валюты, по данным источников российской газеты, неофициально уже одобрено высшим руководством трех стран.

Правительство Казахстана со своей стороны отрицает возможность введения единой валюты в странах-участницах Евразийского экономического союза (ЕЭС). Так, Бакытжан Сагинтаев, первый вице-премьер РК, заверил, что национальные валюты сохранятся, а в рамках ЕЭС не планируется введение единой валюты. «Не знаю, откуда эти разговоры берутся, мы этот вопрос о создании единой экономической валюты вообще не обсуждали и в проекте договора о создании ЕЭС его нет», — подчеркнул г-н Сагинтаев на брифинге в Службе центральных коммуникаций (СЦК) при президенте РК.

Вчера глава Национального банка РК Кайрат Келимбетов также выступил с опровержением информации о введении единой валюты. «В рамках действующих соглашений обсуждения договора об ЕЭС не предусматриваются какие-либо мероприятия и нет какого-то обсуждения по введению единой валюты на территории ЕЭП», — сказал он.

Однако, как заметил Олег Душин, старший аналитик инвестиционной компании «ЦЕРИХ Капитал Менеджмент», предпосылкой для введения единой валюты является создание ЕЭС. «А главное — это наличие политической воли, которая стремится объединить бывшие республики Советского Союза как противоядие США, КНР, еврозоне — в данном случае в валютном плане», — говорит он.

Введение единой расчетной валюты в рамках экономического блока, по словам Антона Сороко, аналитика инвестиционного холдинга «ФИНАМ», является следующим шагом на пути к дальнейшей

интеграции, которая планируется в ближайшие годы.

Между тем эксперты сомневаются в том, что ввести единую валюту удастся за 3-5 лет. «Конечно, на текущий момент времени сложно сказать, получится ли реализовать этот проект в рамках такого короткого срока», — говорит г-н Сороко. Более того, введение санкций в отношении России, по оценке г-на Душина, как раз может задержать ввод единой валюты. Дело в том, что если Россию подвергнут дополнительным существенным санкциям западных стран, то ее экономическое положение ухудшится, а потому может снизиться и интерес партнеров к алтыну как единой денежной единице.

Тем более для введения единой валюты, как подчеркнул г-н Сороко, сначала нужно создать единый регулятор, который будет заниматься эмиссией этой валюты. Надо заметить, что о создании единого центрбанка официальные лица России уже говорили. Так, ранее Игорь Шувалов, первый вице-премьер Правительства России, заявил, что создание единого центрбанка стран ТС намечено завершить к 2025 году. Финансовый регулятор, по его информации, планируется разместить в Казахстане. Это учреждение начнет свою деятельность со стран Единого экономического пространства, в которые вошли Россия, Беларусь и Казахстан. Г-н Келимбетов подтвердил информацию о том, что в 2025 году будет создан соответствующий наднациональный орган по регулированию финансового рынка. А до этого времени, по информации главы Нацбанка РК, будет проводиться гармонизация законодательства в сфере финансовых рынков.

С учетом необходимости создания единого экономического регулятора политически реальным сроком введения единой валюты г-н Душин назвал срок после 2025 года. Однако, как заметил экономист Шамиль Дауранов, если этот союз количественно разрастется, то период, необходимый для подготовки к введению единой валюты, может затянуться, так как есть риск прихода таких неоднородных государств, как Украина, Кыргызстан, Узбекистан, Афганистан, Таджикистан, Монголия.

### Последнюю волю выскажут президенты

Встреча президентов государств «тройки» планируется 29 апреля в Минске. Предполагается, что в этот день они договорятся по тем принципиальным вопросам, решить которые у премьер-министров не хватило политической воли.

Напомним, одним из сложнейших вопросов при подготовке проекта соглашения были поставки нефти и нефтепродуктов. Беларусь настаивает на устранении всяких изъятий в этой отрасли: отмене квотирования поставок сырья и обязанности перечислять в бюджет России экспортные пошлины, полученные от экспорта нефтепродуктов за пределы ТС. Казахстан среди прочего выступает за свободный доступ к трубопроводу для транспортников энергоресурсов через территорию ЕЭП. Российская сторона устали замминистра финансов Сергея Шаталова возражала: отмена торговых квот и других ограничений, дескать, приведет к росту предоставляемых Россией субсидий Беларуси и Казахстану в пять раз, до \$30 млрд в год.

В общем, политические амбиции в очередной раз столкнулись с экономическими интересами, и, судя по бодрым заявлениям премьер-министров, политика снова побеждает. Вопреки скептическим оценкам интеграционных достижений Таможенного союза и Единого экономического пространства, которые звучат и на уровне членов правительств, и в устах президентов, «тройка» готовится скрепить узы новым соглашением. Евразийский экономический союз, по-видимому, заработает точно в срок — с 1 января 2015 года.

И все же у любого компромисса есть своя цена. Возможно, не \$30 млрд, но и не принцип «когда хорошо у соседа, хорошо мне», который озвучил г-н Масимов.

В случае с Беларусью он точно не сработает. Если при создании ЕЭС страну не зальют нефтью, то ее придется убеждать каким-нибудь другим способом. Например, новыми кредитами. Случайное совпадение или нет, но в день московской встречи премьеров стало известно о том, что Совмин РБ утвердил соглашение с правительством России о выделении Беларуси государственного финансового кредита. Ни сумма кредита, ни условия его выдачи не указаны. Но эксперты предполагают, что таким образом Минск готовится принять второй транш кредита в \$2 млрд, обещанного Владимиром Путиным Беларуси в декабре 2013 года.

Также должна быть разработана Дорожная карта с определением этапов ее реализации и индикаторов для всех уровней социума, институциональных и законодательных преобразований, а также уровня производства и интеграции экономики и финансов.

Очевидно, по мнению г-на Дауранова, без результативности вышеназванных процессов нет целесообразности вводить единую межнациональную валюту. На первых этапах можно договориться о важнейших макроэкономических параметрах, которые включают в себя такие индикаторы, как инфляция, дефицит бюджета и текущего счета платежного баланса, размеры валютного коридора. «Нужно добиться, что государства — члены ЕЭС не имели права без предварительного обсуждения изменять согласованные макроэкономические индикаторы», — подчеркнул экономист.

В результате введения единой валюты Казахстан, Россия и Беларусь, по прогнозу г-на Душина, могут получить на выходе более сильную и признанную валюту в мире. Также исчезнут транзакционные издержки при движении капиталов в общем пространстве. Наконец г-н Душин считает, что в случае финансовых проблем участник союза будет получать помощь от других участников союза, которые будут действовать ради спасения единой валюты. Непосредственно Казахстану введение единой валюты, по оценке г-на Дауранова, позволит противостоять глобальным вызовам. Интеграция с исторически близкими странами создает предпосылки для устранения барьеров для свободной торговли и интеграции для конкуренции с другими рынками, позволяя повысить экономический потенциал Казахстана, расширить его возможности в торговой и инвестиционной деятельности, дисциплинирует в части определения и проведения экономической, бюджетной и монетарной политики. Более того, г-н Дауранов подчеркнул, что интеграция позволяет реально изменить производственную структуру промышленности и сельского хозяйства.

Но торопиться с введением межнациональной валюты не следует. «Спешка приведет только к дискретации этой идеи, так как происходит со многими программами и стратегиями», — считает эксперт.



# Запреты и ограничения как инструмент влияния

Аманжол Сагындыков

**Недавно власти запретили ввоз на территорию нашей страны мяса птицы из Беларуси и России, а также сыра из Украины. Только такими жесткими мерами можно обеспечить безопасность населения Казахстана. Пока других, более действенных мер ограничения ввоза некачественной продукции, нет. Но смешивать запреты на ввоз продуктов питания и политику не нужно**

Еще на прошлой неделе главный государственный санитарный врач Казахстана Жандарбек Бекшин подписал постановление о запрете на ввоз и реализацию сыров украинских производителей ЧП «Рось», филиал «Ахтырский сыркомбинат», АО «Пирятинский сыркомбинат», ООО «Гадячсыр», ПАО «Золотоский маслодельный комбинат», ООО «Техмолпром» по причине их несоответствия по массовой доле белка, массовой доле жира и массовой доле влаги, что является нарушением требований законодательства в области защиты прав потребителей.

Запрет был наложен в соответствии с положениями статей 5 и 9 соглашения Таможенного союза по санитарным мерам от 11 декабря 2009 года и Закона Республики Казахстан «О защите прав потребителей».

Также стало известно о том, что Казахстан ввел запрет на ввоз и реализацию мяса птицы одного белорусского и четырех российских производителей.

Так, в птицепроизводстве белорусского ОАО «Смолевичи Бройлер», российских ЗАО «Приосколье» и ЗАО «Майкопский птицекомбинат» органы санэпидслужбы определили превышение массовой доли влаги в 1,5-3 раза от установленной нормы.

На продукции российских ЗАО «Курский Агрохолдинг», ООО «Урал Бизнес» и ЗАО «Майкопский птицекомбинат» отсутствовала маркировка на государственном языке, а в мясе птицы, произведенной ОАО «Смолевичи Бройлер» и ЗАО «Приосколье», выделены сальмонеллы.

«Уведомления о введении Казахстаном временных санитарных мер до выяснения обстоятельств направлены в соответствующие уполномоченные органы Республики Беларусь и Российской Федерации», – говорится в сообщении госагентства Республики Казахстан по защите прав потребителей.

Запреты являются одним из основных инструментов влияния, и развитые страны мира, и развивающиеся государства охотно к ним прибегают.

Так, в сентябре 2008 года Евросоюз ввел запрет на ввоз из Китая в страны-члены ЕС



любых продуктов для детей, содержащих сухое молоко. Напомним, что ранее в Китае четверо детей умерли и около 53 тыс. отравились некачественной молочной продукцией. По данным китайских правоохранительных органов, в течение многих месяцев компания «Саньлу» добавляла в сухое молоко меланин, чтобы повысить в нем уровень белков.

Но любые запреты нужно вводить осторожно, чтобы не навредить отечественному бизнесу и не расшатать потребительский рынок.

К примеру, в конце января текущего года Россия заблокировала импорт свинины из ЕС после того, как в Литве обнаружили два случая заболевания свиней африканской чумой. Еще два случая были зафиксированы в Польше на границе с Беларусью, в итоге Минск последовал примеру России и тоже ограничил импорт свинины.

В конце концов выяснилось, что от запрета могут пострадать не только страны ЕС, но, например, сам российский бизнес, а также потребительский рынок. Запрет поставок свинины губительно сказался на работе мясопереработчиков в Калининградской области, где предприятия вынуждены были сократить сотрудников из-за недостатка сырья. В итоге цены на свинину стали расти быстрее инфляции, на 10-15% в годовом исчислении.

Причем далеко не все понятно и с самим запретом. Так, в ЕС считали, что и в Литву, и в Польшу чума пришла из России, где, по данным Всемирной орга-

низации по охране здоровья животных, с 2007 года произошла тысяча вспышек лихорадки, были заражены около полу-миллиона свиней.

Конечно, бизнесу и населению такие запреты ничего хорошего не сулят, но власти часто ссылаются на экономические мотивы. Например, как в случае с Россией, на необходимость поддержки отечественных автомобилестроителей. С этой целью Москва ввела утилизационный сбор, который платили импортеры автомобилей, и не платил тот же «АвтоВАЗ». В результате российские автомобили получили больше предпочтения в ценовом сегменте. По сути, утилизационный сбор – это и есть запрет на ввоз иномарок, которые собирают за пределами России.

Как следствие, российские автопроизводители, понимая, что власти их в любом случае поддержат, помогут деньгами и закроют любые потери, практически ничего не делают для повышения качества выпускаемой продукции. Зачем напрягаться, стремиться к конкуренции, стараться сделать автомобиль лучше, чем у других, если это не главная цель.

Кстати, о вреде запретов можно судить и по Узбекистану, где доморожденные производители, огражденные от мира высокими пошлинами, вообще не заинтересованы в повышении качества продуктов питания.

Но даже когда в октябре 2013 года ЕС подал иск к России, посчитав утилизационные сборы на импортруемые машины

дискриминацией, Москва не стала спорить и распространила утилизационный сбор на всех без исключения производителей. И все равно нашла возможность оказывать «АвтоВАЗу» помощь из бюджета, которая покрывает издержки на выплату утилизационного сбора.

Вместе с тем власти должны помнить, что запрет не должен быть обусловлен политическими соображениями.

Самым ярким примером такого политически ангажированного запрета может служить запрет, который ввела Россия в конце июля 2013 года. Тогда главный санитарный врач РФ Геннадий Онищенко объявил о запрете на ввоз в страну кондитерских изделий украинской компании «Рошен» из-за выявленных проблем с качеством продукции.

Россия попыталась надавить и на Казахстан, чтобы наша страна присоединилась к запрету, казахстанские специалисты проверили продукцию «Рошен» и ничего вредного или опасного для жизни не обнаружили.

А ведь всем понятно, что заявление Онищенко о запрете на импорт продукции «Рошен» совпало с окончанием российско-украинских переговоров на высшем уровне. Ранее российский президент Владимир Путин в очередной раз – и, как полагают многие эксперты, безуспешно – пытался убедить Виктора Януковича в том, что Украине выгодно углубление экономических связей с Россией, в том числе в рамках Таможенного союза.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### САМАЯ ДОРОГАЯ УЛИЦА В КАЗАХСТАНЕ

Благодаря Esentai Mall проспект аль-Фараби в Алматы оказался на 40-м месте в списке самых дорогих улиц мира согласно ежегодному глобальному отчету Cushman&Wakefield. Согласно этой же статистике, в сравнении с 2012 годом Казахстан поднялся на 6 пунктов, заняв тем самым ступень Дубая и обогнав такие города как Будапешт (42 место), Варшава (45 место) и Бангкок (48 место). Первую строчку рейтинга занял Causeway Bay в Гонконге, в котором средняя ежемесячная цена за кв. фут составляет \$1 тыс. 950. По данным обзора рынка коммерческой недвижимости, в Алматы средняя ежемесячная стоимость аренды премиум-площадей составляет \$140 за 1 кв. метр. Инфляция на период второго квартала 2013 года составляла 5,6%. Сильным импульсом, в том числе повлиявшим на рост цен, стало открытие 5th Sacks Avenue с такими брендами как Louis Vuitton, Burberry, Gucci, Ralph Lauren, Dolce & Gabbana, Fendi, Breitling и Omega0. Торговые площади являются самым активным сегментом на рынке недвижимости за счет числа строящихся и планируемых к открытию торговых центров. Арендная цена бутиков на главных дорогах Алматы стабильна – в среднем \$50 за 1 кв. метр в месяц, тогда как цены на аренду в крупных торговых центрах в разы выше. Несмотря на это, прогнозируется дальнейшая тенденция к перемещению ритейлеров из бутиков вдоль главных дорог города в крупные торговоразвлекательные центры вслед за своими покупателями. (kapital.kz)

#### АКЦИЯ ПО ВЫКУПУ ОРУЖИЯ У НАСЕЛЕНИЯ

Акция по выкупу у населения незаконно хранящегося огнестрельного оружия, боеприпасов и взрывчатых веществ вновь объявлена в Казахстане, сообщает в среду МВД Казахстана. Акция стартует 21 апреля 2014 года и продлится до особого распоряжения. На выкуп оружия из республиканского бюджета на 2014 год выделено 321,2 млн тенге. «По мере освоения выделенных денежных средств акция будет приостановлена, в связи с чем, обращаемся к гражданам, имеющим в незаконном хранении огнестрельное оружие, боеприпасы, взрывные вещества, сдать их добровольно в органы внутренних дел в период проведения акции», – говорится в сообщении. При этом лица, добровольно сдавшие незарегистрированное огнестрельное оружие, боеприпасы и взрывчатые вещества освобождаются от привлечения к уголовной и административной ответственности. «За добровольную сдачу предметов вооружения предусматривается выплата из республиканского бюджета в сумме от 10 до 100 месячных расчетных показателей за каждую единицу оружия, в зависимости от его технического состояния», – отмечает ведомство. Прием огнестрельного оружия, боеприпасов и взрывчатых веществ будет производиться в каждом территориальном органе внутренних дел. По результатам акции прошлого года, всего в органы внутренних дел с заявлениями обратились 7 тысяч граждан, которыми за денежное вознаграждение добровольно сдано более 8 тысяч единиц огнестрельного оружия, 52 – взрывных устройства, 76 кг – взрывчатых веществ, а также 773 тысячи патронов к нарезному оружию. (ИА «Новости-Казахстан»)

#### ЗАКОНОПРОЕКТ «О РАЗРЕШЕНИЯХ И УВЕДОМЛЕНИЯХ»

Мажилис на пленарном заседании под председательством спикера палаты Кабибуллы Джакупова одобрил в первом чтении законопроект с сопутствующими поправками «О разрешениях и уведомлениях». Всеми комитетами мажилиса даны положительные заключения по законопроекту. Законопроект направлен на упорядочение разрешительной системы с использованием единых принципов и подходов и дальнейшее развитие предпринимательства в республике, активизацию бизнеса и расширение границ его деятельности, пояснила, выступая с докладом, депутат мажилиса, руководитель рабочей группы Айгуль Соловьева. Законопроектом вводится определение понятия разрешение, подтверждающему право физического или юридического лица на осуществление деятельности или действий (операций) посредством лицензирования или разрешительной процедуры. Законопроект четко регламентируется система государственного регулирования в сфере разрешений и уведомлений. (Kazakhstan Today)

#### БИЗНЕС В СФЕРЕ ОБСЛУЖИВАНИЯ ИНВАЛИДОВ

Вице-спикер мажилиса парламента РК Дарига Назарбаева призывает развивать малый и средний бизнес в сфере обслуживания инвалидов, передает агентство КазТАГ. «Мы посетили Петропавловский протезный завод, который, как нам сказали, работает с рентабельностью 30% – я считаю, что это очень хороший показатель. Как нам рассказали, очень много людей из России обращается, чтобы приобрести у нас эти протезы, но наши законы запрещают это делать, и предпринять не может заниматься коммерческой деятельностью, так как финансируется из бюджета», – сказала она на выездном заседании в Петропавловске комитета по социально-культурному развитию мажилиса парламента. Однако, отметила вице-спикер, «не так давно приняли закон о государственно-частном партнерстве, и сегодня есть механизм, чтобы вывести на поле государственно-частного партнерства данное предприятие, найти бизнесменов, которые согласятся инвестировать сюда». «Возможностей – море. Говорят, что кожан и комплектующие для завода закупались в России – почему? Разве в СКО – сельскохозяйственной области – нет своей кожи? Вот вам еще одно направление для развития», – сказала Дарига Назарбаева. (kapital.kz)

# Развитию фермерских хозяйств в Казахстане мешает разрозненность

Полина Шиманская

Нелли Салиханова, директор сельскохозяйственного кооператива «Ак-сут», открыла свое предприятие 16 лет назад. Сегодня на ее ферме 100 молочных племенных коров, которые в день дают 600 литров молока. Кооператив Нелли Салихановой обслуживает несколько кулинарных магазинов и крупных гастрономов Алматы, за ее «домашней продукцией» люди выстраиваются в очередь. Почему она решила круто изменить свою жизнь, переехав из центра Алматы в село, и насколько сложно сейчас вести фермерское хозяйство она рассказала в интервью «Капитал.kz»

**- Как вы начинали заниматься сельским хозяйством?**

- Это сейчас все выглядит, как в сказке, а начиналось очень грустно. Когда появились первые излишки, я поехала продавать молоко на ближайший завод. Простояла в очереди четыре часа, пока пришло время сдачи – молоко прокисло. Но именно такие ситуации заставляют человека двигаться дальше. На следующее утро, надев все свои ордена и награды, поехала в Алматы, зашла к руководству самой на тот момент популярной и дорогой кулинарии, представилась, сказала, что я могу обеспечить магазин свежим, жирным молоком. Так все и пошло, сперва одна кулинария, потом другие, и коров у меня теперь сто, и помимо молока я выпускаю 14 наименований продукции, начиная от айрана и заканчивая йогуртами. Сейчас инвесторы готовы вложить средства, чтобы модернизировать коровник и купить еще 50 коров. Я готовлю документы на получение международного сертификата на свою продукцию. Считаю, что во мне умер директор совхоза или колхоза.

**- Выходит, что сельским хозяйством можно заниматься успешно и на этом зарабатывать? Что мешает другим фермерам?**

- Мой пример единичный, к сожалению. Мне помогли близость к городу, определенный начальный капитал, дети,

моя мобильность, динамичность и увлеченность. Мои коровы и куры едят самые лучшие корма, к каждой скотине индивидуальный подход, чистота, системность во всем. Это большой труд. Помимо того, что я контролирую весь процесс, еще и самостоятельно развожу продукцию.

Фермеры не связаны по технологической цепочке, разрознены. Конечно, есть Союз фермеров, мы можем влиять на исполнительную власть, разрабатывать законодательство, доносить свои проблемы. Но прежней аграрной системы нет, как когда-то была в колхозах с диверсификацией, кооперацией, планоностью. Сейчас каждый выращивает то, что хочет. Успешали, что хороший урожай пшеницы – все стали выращивать пшеницу, потом цены падают, все переориентируются на ячмень. Сейчас упор делается на мясо, но это производство тоже надо развивать комплексно. Это ведь и корма, и пастбища, и переработка, и сбыт. Сегодня такого комплекса нет, в этом наше слабое звено, даже в рамках одного округа фермеры не связаны. Сейчас даже в рамках одного сельского округа мы не знаем, кто чем занимается, мне пришлось самой находить заготовителей кормов, производителей куриц, владельцев земель.

**- А кто должен вас объединять?**

- Во всем мире фермерские хозяйства работают по системе кооперации, когда люди объединяются в кластер для того, чтобы у них были средства механизации, уборки, реализации, заготовки кормов. В Казахстане разработаны неплохие программы, но без кооперации они не будут работать. К примеру, в Беларуси сельское хозяйство на таком высоком уровне, потому что там эта связь не разрушена, у них, возможно, нет малых фермерских хозяйств, как у нас, но зато есть целые объединения. У фермеров, как правило, нет средств, техники, поэтому он не может в одиночку даже обработать землю. Был бы кооператив, обладающий техникой, можно было бы арендовать, заплатить, попросить.

**- Но ведь выделяются дотации, субсидии?**

- В Европе субсидии государства на один гектар составляют 350 евро, а у нас – пять долларов. Это не просто недостаточно, а катастрофически мало. Систему субсидий упрощают, изменяют, но она все равно недоступна для большинства мелких хозяйств, а поддерживать нужно именно их. Крупные агроформирования, а их немного, хорошо обеспечены.

Раздавать дотации, озвучить их фермеры, рассказывать о механизмах необходимо было в январе, а началась эта работа только сейчас. По инициативе Союза фермеров созданы координационные советы по регионам, в них мы и будем узнавать о размерах дотаций. Но боюсь, что ажиотажа вокруг таких маленьких дотаций все равно не будет. Например, если ты имеешь 100 молочных коров и сдаешь на заводы молоко, в этом случае тебе дают 10 тенге на литр. Причем сдавать надо только на заводы, а это совершенно невыгодно, так как там его принимают по 50-90 тенге за литр, а я продаю без посредников за 250 тенге. При этом нужно собрать большое количество справок, доказать свою состоятельность. Совершенно смехотворная цена и стоит ли вообще овчинка выделки?

**- А какова сегодня ситуация с пастбищными территориями?**

- В Казахстане в отличие от Европы земля много, но они у нас деградируют, вытаптываются, зарастают полынью, становятся непригодными для скота. Их когда-то выкупали с целью перепродажи, сейчас они пустыют, либо используются под строительство. Я не слышала, чтобы у кого-то что-то отобрали, вернули, зато вижу, что скот нам пастби негде. О том, что формирование рынка сельскохозяйственных земель проходит медленными темпами говорит и министр регионального развития. За 10 лет в оборот был вовлечен всего 1% от общей площади сельскохозяйственных угодий. Здесь надо глуже смотреть, незирая на лица, выяснять, кому принадлежит земля и как она попала в собственность. И в конце концов надо отдавать землю тем, кто умеет и хочет работать на ней, такие люди есть и их много.

**- Сегодня многие говорят про ГМО-продукты, используют ли их отечественные фермеры в погоне за урожайностью?**

- Это не про нас, нашим фермерам удобрения просто не по карману, не говоря уже о ГМО. Казахстан очень близок к «зеленой экономике», мы не используем удобрения, добавки в корма.

Большинство фермеров живут в отдаленных районах, не могут каждое утро ездить в город, для них необходимо создавать маленькие перерабатывающие цеха, чтобы они продавали не только сырье, но и свою продукцию. Во всем мире так делается, сыры во Франции изготавливают на мелких фермах, перерабатывают там же, и они считаются самыми дорогими и самыми качественными продуктами. А у нас чем дальше от города, тем ниже цена сырья. Переработка добавила бы ему стоимость, и люди были бы в прибыли. А сейчас таким положением дел пользуются крупные монополисты, дешево скупают молоко, мясо, зерно и держат фермеров на грани балансировки между разорением и прибылью. На учете должен быть каждый фермер, который рискует сегодня заняться таким серьезным делом. Если мы хотим поднять сельское хозяйство, а такие задачи нам поставил президент, нужны большие инвестиции. Но и сельчане уже не ходят с протянутой рукой, все хотят работать и зарабатывать, только надо поддержать.

**- А лично у вас какие составляющие бизнеса?**

- Экологичность, чистота и качество, благодаря этому моя продукция и получила международный сертификат, и я могу обслуживать элитные магазины. А еще я не жалуюсь на свое производство, кредитов не брала, справлялась сама. Правда, за все время дважды получала гранты. На первый приобрела турецкий сепаратор с молочным танкером стоимостью \$15 тыс., второй грант помог купить морозильную камеру и реконструировать мини-молочный цех. Но останавливаться я не намерена, в бизнесе надо только двигаться вперед.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### ПОДПИСАНЫ ПОПРАВКИ В УКАЗ О ВЫБОРАХ АКИМОВ

Президент РК Нурсултан Назарбаев подписал изменения и дополнения в указ о выборах районных и сельских акимов, сообщила пресс-служба главы государства. «Пункт 45 изложить в следующей редакции: выборы акимов городов районного значения, сельских округов, поселков и сел РК, не входящих в состав сельского округа, назначаются соответствующей районной (городской) избирательной комиссией РК не позднее, чем за 45 дней до окончания срока полномочий акима. В случае досрочного прекращения полномочий акима выборы проводятся в течение 3 месяцев со дня досрочного прекращения полномочий», – говорится в указе, опубликованном на официальном сайте президента в понедельник, пишет KAZTAP. Согласно изменениям и дополнениям в указ от 24 апреля 2013 года №555 «О некоторых вопросах проведения выборов акимов городов районного значения, сельских округов, поселков и сел Республики Казахстан, не входящих в состав сельского округа», пункт 46 изложен в следующей редакции: «46. голосование и определение итогов выборов акимов осуществляется в соответствии с избирательными процедурами, установленными конституционным законом РК от 28 сентября 1995 года «О выборах в РК» с учетом особенностей, установленных пунктом 46-1 настоящих правил». Кроме того, пункт 46-1 предусматривает повторное голосование в день выборов в случае равенства голосов выборщиков. Вместе с тем, согласно пункту 55, избирательная комиссия вправе принять решение о повторных выборах, если они признаны недействительными либо повторное голосование не позволило определить избранного кандидата. «Пункт 60 изложить в следующей редакции: «60. областная, районная (городская) избирательная комиссия может признать выборы акимов недействительными в случае нарушения правил составления списков выборщиков, порядка голосования и подсчета голосов, определения итогов выборов, других нарушений настоящих правил, если эти действия не позволяют достоверно определить результаты волеизъявления выборщиков», – указывается в сообщении. Указ президента подписан 9 апреля 2014 года. (kapital.kz)

### ОДОБРЕНО СОЗДАНИЕ С КЫРГЫЗСТАНОМ ЦЕНТРА ПО ЧС

Казахстан и Кыргызстан создают единый центр по чрезвычайным ситуациям. Президент РК Нурсултан Назарбаев подписал закон «О ратификации Соглашения между Правительством Республики Казахстан и Правительством Кыргызской Республики о создании центра по чрезвычайным ситуациям и снижению риска стихийных бедствий». Об этом сообщает пресс-служба главы государства. Ранее сообщалось, что центр по ЧС будет иметь статус юридического лица и в этом качестве будет пользоваться правами и выполнять свои функции в соответствии с подписанным Соглашением, Положением о Центре и национальным законодательством государства пребывания без ущерба для привилегий и иммунитетов центра. Финансирование деятельности центра осуществляется за счет вкладов государств. Страны, средств доноров, безвозмездной помощи международных организаций, добровольных пожертвований юридических и физических лиц, а также иных источников, не противоречащих национальному законодательству государств сторон. Центр по ЧС будет учрежден в городе Алматы. Стороны осуществляют контроль за деятельностью центра через совет, в состав которого с каждого государства входит руководитель компетентного органа. Совет определяет стратегические направления деятельности центра. (kapital.kz)

### В ПРОГРАММУ «ДОСТУПНОЕ ЖИЛЬЕ-2020» ВНЕСУТ ИЗМЕНЕНИЯ

В Казахстане будут приняты изменения в рамках программы «Доступное жилье». Об этом сообщила руководитель отдела реализации жилья Управления жилья и жилищной инспекции города Алматы Рабига Сункарбаева. Она озвучила основные изменения в части распределения участников по группам. Так, участниками по линии Казахстанской ипотечной компании определены группы I и II. К I-й группе относятся очередники, состоящие в местном исполнительном органе. Ко II-й группе – все категории лиц, в том числе и приоритетные категории, как работники социальных структур. Это специалисты, оказывающие услуги в медицине, за исключением косметологических. Вместе с тем, это работники в сфере дошкольного образования, воспитания и обучения, в сфере спорта, науки, культуры, кроме шоу-бизнеса. «Основные требования, которые предъявляются к участникам Программы группы I: подтверждение платежеспособности по внесению платежей за арендное жилье с последующим выкупом. В соответствии с новыми изменениями, реализация построенного жилья между участниками группы I и II будет распределяться пропорционально, по направлению «Жилье АО «ИЮ» «ИЮ» – для участников группы I – 70%, для участников группы II – 30% от определенного объема жилья к реализации», – отметила Рабига Сункарбаева. При этом начало приема документов начнется в этом месяце. Изменения будут внесены после опубликования их в СМИ. Об оценке платежеспособности в интервью корреспонденту делового портала Kapital.kz рассказал управляющий директор АО «ИЮ» «Казахстанская Ипотечная Компания» Еркин Сыздыков. «Максимальный доход на семью по городам Алматы и Астана не должен превышать 15-кратного прожиточного минимума (19996 тенге в месяц) – 299 940 тенге, по другим регионам не менее 12-кратного прожиточного минимума на семью – 239 952 тенге. Минимальный доход будет рассчитываться от текущих расходов семьи и от того, на какую квартиру претендует она. Все рассматривается индивидуально», – говорит спикер. (kapital.kz)

# Игры – это вам не игрушки

Смогут ли казахстанские разработчики занять свою нишу на этом перспективном рынке?



Виктор Сапожников

Ежегодный оборот мировой игровой индустрии, согласно прогнозам западных аналитиков, в ближайшие годы превысит \$100 млрд. Разработка и продажа игр уже опережает по финансовым показателям такие отрасли как кинопрокат и медицинский туризм. В США ежемесячные траты геймеров превышают сумму в \$1 млрд. О прошлом, настоящем и будущем казахстанской игровой индустрии мы поговорили с проектом-менеджером игры «Кочевники» Павлом Федотовым и гейм-дизайнером Даниилой Плешковым.

**– Есть ли в Казахстане сегодня игровая индустрия: опытные разработчики, серьезные проекты, система подготовки кадров?**

ПФ. Если сравнивать рынок разработчиков и продажи игр, который существует в западных странах или даже в России, то можно констатировать, что в Казахстане, как таковой, игровой индустрии не существует. Что касается кадрового потенциала, то мы также можем сказать, что в республике нет обучения игровым специальностям. Есть только самоучки и энтузиасты. Но важно понимать, что профессии в игровой индустрии довольно специфичные. Есть, конечно, смежные специальности, но, как правило, если человек начал профессионально заниматься разработкой игр, то ему уже будет довольно трудно устроиться в других сферах. Любому талантливому человеку, желающему посвятить себя разработке игр, нужно место, где бы он смог приложить свои таланты. Понимая, что в Казахстане они не могут себя реализовать, уезжают либо в Россию, либо в дальнее зарубежье. Я знаю, что в игровой индустрии РФ работает довольно большой процент наших ребят. Многие просто бросают разработку игр и уходят в другие сферы.

**– Неужели все настолько плохо? Что-то же должно у нас быть.**

ПФ. Конечно, есть ряд компаний, которые занимаются разработкой игр. У кого-то это разовые проекты, кто-то занимается гейм-разработкой на постоянной основе. Время от времени в Казахстане появляются перспективные проекты. Наиболее успешной казахстанской игрой на данный момент является гоночная аркада «Astana Race», выпущенная в 2009 году. Она активно продвигалась, реально вышла в печать и продавалась в магазинах. И это был, пожалуй, единственный проект, который можно назвать профинансированным частным инвестором. Разработка этой игры стоила порядка \$50 тыс. Конечно, по мировым стандартам – это очень маленькая сумма, но, тем не менее, разработчики смогли выпустить достойный коммерческий проект.

Бывают и забавные ситуации. Один знакомый дал объявление на сайте, что он хочет разработать игру и ищет инвесторов. Самое интересное, что к нему поступило два десятка звонков и два человека реально инвестировали в проект порядка \$10-\$20 тыс. Другое дело, что не все проекты «стреляют», велика вероятность провала, но при определенной доле настойчивости найти инвесторов можно.

**– Получается, в Казахстане есть талантливые люди, способные при адекватном финансировании выпускать конкурентоспособные игры?**

ДП. Да, компании и люди есть. Хорошо идут дела у разработчиков, так называемых casual-игр для компьютеров и мобильных устройств. Это небольшие и простые игры, по типу собери кристаллы, построй ферму или найди предметы. Во-первых, разработка таких игр не требует больших вложений. Во-вторых, они популярны ввиду их небольшой стоимости. В-третьих, благодаря цифровым магазинам их легко распространять. Я знаю, что в Шымкенте и Караганде существуют небольшие игровые студии, которые успешно реализуют на мировом рынке свои продукты. То есть они разрабатывают небольшую головоломку или аркаду, выкладывают ее в цифровой магазин, затем идет довольно короткий всплеск продаж, когда люди покупают новинку, а потом идет спад. Она может продаваться в течение долгого времени, но доход уже идет тонким ручейком. Насколько мне известно, в пик продаж с одной игры такие студии зарабатывают по \$10-\$20 тыс. Если учесть, что игру создают 4-5 человек за 1-2 месяца, то думаю, что это неплохие показатели. Самое интересное, что эти студии себя не финансируют, не пишут, что игра «made in Kazakhstan», и вообще они понимают, что работают на внешний рынок.

**– То есть мы можем сказать, что у нас уже есть какой-то прообраз игровой индустрии?**

ДП. Думаю, да. Другой вопрос, появится ли из него что-то стоящее. Конкуренция сейчас очень серьезная, в отрасли крутятся огромные деньги, а мы пока видим в Казахстане очень мало проектов. Как правило, это либо игры, создающиеся при поддержке государства, либо это какие-то непонятные обещания от небольших студий создать нечто выдающееся. Результат от всего этого обычно нулевой.

**– Сколько, по вашему мнению, может стоить разработка серьезной игры?**

ПФ. На мой взгляд, при бюджете менее \$50 тыс. создать что-то стоящее невозможно, исключая casual-игры. Разработка стоящей игры, которая пойдет в печать, будет стоить несколько сот тысяч долларов. Дело в том, что сейчас усложнились технологии, довольно дорого стоят специалисты и оборудование. Посмотрите последние игровые тенденции! Огромные игровые пространства, невероятная детализация, тысячи объектов – все это требует колос-

сальных трудозатрат. Грубо говоря, вход на этот рынок стоит недешево. Важно понимать, что разрабатывать такой продукт для маленького казахстанского рынка не имеет смысла. Возможность окупить проект и заработать на нем будет только при том условии, если сконцентрироваться на мировых продажах.

**– Вы говорите, что нужно делать проект для всего мира, но ваш игровой проект «Кочевники», судя по названию, больше ориентирован на Азию. Будет ли он интересен игрокам из других стран?**

ДП. Сейчас наша игра в активной стадии разработки и мы надеемся выпустить ее до конца этого года. Конечно, в первую очередь это игра о кочевниках, которая происходит на карте Казахстана. Думаю, что кочевая культура как элемент экзотики вкупе с качественно реализованным проектом обеспечит нам внимание международного сообщества геймеров. Вполне возможно, что в дальнейшем мы будем расширять игровую карту, включая в нее другие страны и народы.

**– Где вы нашли финансирование? Ведь вы планируете выйти с проектом на мировой рынок, значит, он должен получиться достаточно дорогостоящим?**

ПФ. У нас 2 источника финансирования. Первый – это деньги, заработанные нашей компанией. По сути, мы работаем и вкладываем львиную долю прибыли в свой проект. Второй – средства, выделенные государством, в качестве гранта. Конечно, приходится признать, что бюджет получился все равно очень ограниченным. Некоторые вещи пришлось урезать и оптимизировать. Так, запланированные ранее сражения армий мы заменили карточной игрой, которая получилась тоже очень затягивающей. Конечно, если проект будет коммерчески успешным, ничего нам не мешает воплотить все наши идеи в жизнь.

**– Недавно прошла информация о том, что белорусская компания Wargaming – разработчик известной игры «World of Tanks» по итогам 2013 года получила выручку в размере \$372 млн. Получается, что продажа виртуальных танков становится выгодной, чем производство реального вооружения. Неужели в Казахстане до сих пор не увидели, что разработка игр – это очень выгодно?**

ДП. Сегодня в Казахстане в каждом городе есть ребята, которые пытаются создавать игры. Правда их немного и они особо себя не афишируют. Почему? Всегда есть риск, что проект не пойдет, не хватит сил его реализовать. Я это знаю по себе. Мы второй год разрабатываем игру и вложили много денег. Но средств постоянно не хватает. Огромные усилия мы прилагаем к тому, чтобы продолжать реализацию проекта. То же самое и эти ребята. Одно дело, когда ты начал проект и, в случае неудачи, тихо прекратил работу над ним. Другое, когда ты распырил себя, тогда прекращение работы отразится на твоей репутации. Но факт остается фактом, в республике нет серьезных разработчиков и проектов, которые могли бы привлечь инвесторов.

**– Получается замкнутый круг. Нет проектов, значит, нет инвесторов. Нет инвесторов, значит, не появляются проекты. И все-таки, что нужно, чтобы в игровую индустрию пришли деньги?**

ПФ. Игровую отрасль всегда двигали энтузиасты. Когда в Казахстане появятся локальные разработчики с конкурентными продуктами – инвесторы придут сами. Кстати, в игровой индустрии нередки случаи, когда какой-нибудь одиночка или пара единомышленников, сделав игру буквально на коленке, зарабатывали большие деньги. Живой пример – игра «Minecraft». Ее разработчик Маркус «Нотч» Перссон уже продал миллионы копий своей игры, каждая из которых стоит \$25. И он начал первых сотрудников, когда уже стал миллионером. Нет ничего невозможного. Поэтому, будем надеяться, что Казахстан еще станет серьезным игроком на мировом игровом рынке.

# Обучение в Литве обойдется дешевле, чем в Казахстане

Ирина Лукичева

Все чаще казахстанские абитуриенты интересуются зарубежным образованием. При этом зачастую выбор стоит между азиатским и европейским направлениями. Обучение в Литве является бюджетным вариантом, которое можно получить в Европе, отметила в интервью «Капитал.kz» Илона Казлаускайте, начальник отдела программ высшего образования Study in Lithuania.

Учеба является платной в Литве для граждан, которые не зарегистрированы и не проживают в Евросоюзе. «Если казахстанцы захотят поступить в магистратуру после окончания бакалавриата в Литве, то они могут учиться бесплатно, у нас предусмотрен Фонд стипендий для казахстанских студентов. Для этого нужно подать заявку и пройти конкурс. Мы получили не очень много заявок из Казахстана в прошлом году. По нашим подсчетам, обучение в Литве обойдется дешевле, чем в Казахстане», – говорит г-жа Казлаускайте.

По окончании университета в Литве выдается европейский диплом, он копируется во всем Евросоюзе. Стоимость обучения зависит от программ. Самыми дорогими являются направления – ветеринария, медицина, стоматология. Стоимость обучения в 2-3 раза ниже, чем в Лондоне. К примеру, стоимость в Школе международного бизнеса Вильнюсского университета составляет 1810 евро за семестр (бакалавриат), 2110 евро за семестр (магистратура). Обучение в бакалавриате длится 7 семестров, в магистратуре – 3 семестра. Проживание в Литве обойдется в 300-400 евро в месяц, из них стоимость общежития составляет 50-60 евро.

Сегодня в Литве действуют 47 вузов, из них 23 университетские школы, 24 кол-

леджа. В классических вузах преподаются все программы – от инженерии до филологии, а также существуют специализированные университеты и 2 технических вуза. Обучение ведется на литовском языке. При этом представлено 150 программ на английском и 40 программ на русском языке.

При поступлении в вуз абитуриентам предъявляют стандартные требования. Во-первых, необходимо предоставить аттестат о среднем образовании. Здесь обращают внимание на оценки по математике, истории, английскому языку, родному языку. Во-вторых, просят предоставить сертификаты IELTS и TOEFL. Некоторые университеты просят сдать экзамены непосредственно в Литве.

А в некоторых вузах после того, как документы отправлены, в течение 1-4 недель приходит ответ о зачислении студента или об отказе. Если университет одобряет заявку, студент уже может оплачивать обучение, страховку, авиаперелет, проживание, а агентство, в которое обратился

абитуриент, начинает оформлять визу в соответствии с правилами и требованиями посольства страны обучения.

Агентства, направляющие казахстанцев за рубеж, назвали стоимость обучения за границей. Почти бесплатное образование можно получить в Австрии, Германии и Чехии. Такое обучение практикуют в государственных университетах. Между тем в Канаде стоимость годового обучения на бакалавриате в среднем составляет от \$20-25 тыс., в США – в среднем \$20-25 тыс., а в престижных университетах – от \$36 тыс. В азиатских странах образование стоит от \$3500 и выше в зависимости от выбранной программы.

Еще одним привлекательным направлением для казахстанцев является Азия – Китай, Малайзия, Сингапур и Корея. «Молодежь предпочитает эти страны для изучения иностранных языков, получения бакалавриата, также MBA, которая становится все более востребованной для успешного продвижения по карьерной лестнице в международных компаниях»,

– отмечает Толкын Абиляева, директор по развитию бизнеса компании DOS EDUCATION GROUP.

Вместе с этим некоторые казахстанцы желают не только получить знания по профессии, но и подтянуть уровень английского языка. Обучение можно начать даже с самого начала. Минимальный срок поездки, как правило, составляет 2 недели. В составную часть курса, помимо традиционных занятий в аудиториях, включена и внеклассная программа, в которую входят ролевые игры, учебные экскурсии, культурные и спортивные мероприятия. Подобные методики позволяют студентам использовать язык в реальных жизненных ситуациях.

Некоторые школы предлагают обучающимся дополнительные занятия на мультимедийных компьютерах, что также невозможно при изучении иностранного языка. Поэтому будет вполне достаточно выбрать классический курс обучения, длительность которого 20 часов в неделю (по 4 урока 5 дней в неделю).

### Типы программ по изучению английского языка за рубежом:

**General English** – базовый курс английского языка, состоящий из 20 уроков в неделю. В группах обычно обучаются по 12-15 человек. Курс построен на общепотребительном лексическом материале.

**Intensive Course** – курс, который включает в себя 25-30 часов занятий в неделю.

**English for Specific Purposes, ESP** – курс английского языка для специальных целей, то есть когда акцент делается на изучении профессиональной лексики из какой-либо области. К примеру: деловой язык, курсы для преподавателей, инженеров, переводчиков, гидов-экскурсоводов, юристов, медиков, работников искусства.

**English for Academic Purposes, EAP** – курс английского языка для академических целей. Предназначается специально для людей, стремящихся продолжить образование за границей.

**Exams Preparation** – специальные курсы подготовки к сдаче международных тестов: TOEFL, IELTS, CAE, DALF и многие другие.

**English Plus** – курсы, совмещающие изучение языка с занятием каким-либо видом спорта (подводным плаванием, верховой ездой, гольфом) или другими вещами.

**One-to-one** – индивидуальные занятия.

**Home Tuition** – индивидуальные занятия, организованные так, что вы и живете, и занимаетесь в доме преподавателя.

EUR/USD	1.3527	▼ 1,13%	USD/JPY	100,9851	▼ 1.65%	USD/CHF	0,9015	▲ 0,49%	USD/CNY	6.0610	▲ 0,19%	USD/RUR	35,4502	▲ 2,3%
---------	--------	---------	---------	----------	---------	---------	--------	---------	---------	--------	---------	---------	---------	--------

Изменение в процентах за неделю

Рынки

Dow	WTI	Shanghai	eRTS
▼	▲	▼	▼
-0.41%	0.37%	-0.60%	-2.31%

eRTS – вечерняя сессия; Shanghai Composite – текущая сессия

Индекс KASE



Фондовый рынок

	Значение	1D	1W	1M	YTD
MMBB	1,309	-2.29%	-3.5%	-12%	-13%
PTC	1,132	-2.31%	-4.4%	-16%	-22%
S&P	1,868	-0.51%	-0.3%	3%	1%
DJIA	16,351	-0.41%	-0.3%	2%	-1%
NASDAQ	4,307	-0.63%	-1.0%	3%	4%
DAX	9,308	0.46%	-2.9%	-2%	-3%
FTSE	6,686	-0.06%	-2.0%	0%	-1%
Hang Seng*	21,917	-1.59%	-1.7%	1%	-4%
Shanghai*	1,989	-0.60%	-3.4%	-5%	-5%
Nikkei-225*	14,894	-2.17%	3.4%	3%	-7%
S&P фьюч.*	1,863	-0.10%	-0.3%	3%	2%

\* Данные по состоянию на 08:32 МСК

Товарный рынок

	Значение	1D	1W	1M	YTD
Brent	108.0	0.37%	-0.9%	0%	-3%
WTI	100.0	-1.08%	-3.2%	0%	1%
Золото	1,349	0.69%	1.1%	4%	13%
Серебро	20.8	0.13%	-1.5%	3%	7%
Никель	15,516	0.62%	2.6%	10%	10%
Медь	6,492	-2.54%	-8.4%	9%	-12%

Информация предоставлена директором Представительства компании БКС в Казахстане Мариной Пягай

# Официальные курсы валют

Данные на 17 апреля 2014 года  
Источник: Национальный банк Республики Казахстан

1 АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР	AUD / KZT	170.11	▼
1 АНГЛИЙСКИЙ ФУНТ СТЕРЛИНГОВ	GBP / KZT	305.97	▲
1 БЕЛОРУССКИЙ РУБЛЬ	BYR / KZT	1.83	▼
1 БРАЗИЛЬСКИЙ РЕАЛ	BRL / KZT	81.40	▼
1 ДИРХАМ ОАЭ	AED / KZT	49.56	▼
1 ДОЛЛАР США	USD / KZT	182.03	▼
1 ЕВРО	EUR / KZT	251.95	▲
1 КАНАДСКИЙ ДОЛЛАР	CAD / KZT	165.65	▼
1 КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ	CNY / KZT	29.26	
1 КЫРГЫЗСКИЙ СОМ	KGS / KZT	3.34	▲
1 КУВЕЙТСКИЙ ДИНАР	KWD / KZT	647.56	▲
1 ЛИТОВСКИЙ ЛИТ	LTL / KZT	72.99	▲
1 ПОЛЬСКИЙ ЗЛОТЫЙ	PLN / KZT	60.14	▲
1 РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ	RUB / KZT	5.05	▼
1 РИЯЛ САУДОВСКОЙ АРАВИИ	SAR / KZT	48.54	▼
1 СИНГАПУРСКИЙ ДОЛЛАР	SGD / KZT	145.51	▲
1 ТУРЕЦКАЯ ЛИРА	TRY / KZT	85.40	▼
1 УЗБЕКСКИЙ СУМ	UZS / KZT	8.02	▼
1 УКРАИНСКАЯ ГРИВНА	UAH / KZT	16.25	▲
1 ШВЕДСКАЯ КРОНА	SEK / KZT	27.74	▲
1 ШВЕЙЦАРСКИЙ ФРАНК	CHF / KZT	207.18	▲
100 ЮЖНОКОРЕЙСКИХ ВОН	KRW / KZT	17.53	▲
1 ЯПОНСКАЯ ИЕНА	JPY / KZT	1.78	▼

# Отдел продаж «Под Ключ» за 20 шагов или 3 месяца

Руслан Еренчин, эксперт по построению системы продаж и привлечению клиентов консалтинговой компании «Бизнес-Технологии», [www.upsale.kz](http://www.upsale.kz)

Отдел продаж – сердце любого бизнеса. Впитав опыт десятков различных проектов и успешного построения нескольких отделов продаж, мы хотим поделиться с вами своим подходом к организации процесса продаж. Данная статья представляет своего рода дорожную карту оптимального пути в построении и оптимизации почти любого отдела продаж и основана на практическом подходе. Статья будет полезна руководителям и собственникам бизнеса.

Технологии не стоят на месте, и вам, возможно, будет интересно узнать о новых веяниях в автоматизации, внедрении CRM и обучении своих сотрудников. Все шаги, описанные в статье, на 100% адаптируются практически в любой бизнес.

### Клиенты и продажи

Если говорить о бизнесе в целом, то я вижу две ключевые проблемы: вам поступает мало звонков и входящих обращений от клиентов, и отдел продаж неэффективно работает с клиентами.

Обе проблемы решаются лишь системным подходом. Если вам недостаточно клиентов, это значит, что ваше предложение не видят целевые клиенты. Самый простой способ привлечения клиентов – это интернет. Здесь есть свои нюансы, разумеется, но зачастую именно такие инструменты как контекстная реклама дают очень быстрые результаты. Если у вас настроена реклама в поисковых системах, то сделайте это как можно быстрее. Не важно, что вы продаете – найти клиентов в интернете можно практически в любой бизнес.

### Основные проблемы в отделе продаж

Руководители компаний сталкиваются с похожими проблемами.

Очень много висящих сделок, которые невозможно контролировать и удержать во внимании. Руководители вспоминают о незавершенных продажах и дают нагоняй менеджерам. Невозможно держать под контролем всю клиентскую базу. Клиенты уходят, перестают покупать незаметно для компании.

Менеджеры не умеют вести клиентов, все переговоры заканчиваются озвучиванием цены.

Менеджеры не назначают следующий шаг, не обрабатывают возражения: «я подумаю, у вас дорого, отправьте предложение по факсу».

Менеджеры обещают перезвонить клиенту и забывают это сделать.

Встречи с клиентами проходят неэффективно.

Цикл сделки очень длинный.

Вы заставляете менеджеров звонить клиентам, но менеджеры не понимают, что им нужно говорить.

Менеджеры не привлекают новых клиентов, работая только с текущей базой.

У вас может быть одновременно проблема и с привлечением клиентов и с отделом продаж. Мы рекомендуем вам начинать реорганизацию в отделе лишь в том случае, если у вас есть достаточный поток обращений от клиентов. Это значит, что вы сначала обеспечиваете ваш бизнес потоком обращений и лишь потом, под этот поток формируете отдел продаж. Здесь работают три основных процесса: создание потока обращений в ваш бизнес, конвертация обращений в продажу и работа с текущей базой клиентов.

Как вы понимаете, отдел продаж начинает свою работу именно с конвертации потока. Если у вас недостаточно звонков и заявок, то все ваши усилия по организации отдела будут не столь результативными, как хотелось бы. Вы можете привлечь клиентов в «холодную», но цикл сделки с холодными клиентами длинный и вряд ли вы получите быстрые результаты. Мы не утверждаем и не отговариваем вас от привлечения в «холодную», но по нашему опыту целесообразнее делать это тогда, когда у вас есть поток теплых и горячих обращений.

Одна из ключевых идей данной статьи и нашего подхода к продажам заключается в том, что необходимо организовать такую работу в отделе, чтобы перечисленные проблемы не являлись системным сбоем. Почему менеджер не звонит клиентам? Потому что у него есть такая возможность. Менеджеры не будут продавать до тех пор, пока будет возможность не продавать. Менеджер не должен думать о том, что ему делать дальше – система продаж должна назначать следующий шаг. Вы можете эффективно управлять процессами продаж, когда у вас 50 клиентов и 2-3 менеджера. Но когда количество висящих сделок огромное, то масштабирование основано на автоматизации процессов. Перейдем к конкретным шагам в построении отдела продаж.

Конечно же, нельзя создать идеальный отдел продаж за три месяца. Но этого времени достаточно, чтобы на практике понять, каким он должен быть, и сделать массу радикальных преобразований – для создания базиса и фундамента, для внедрения тех принципов и подходов, на которых впоследствии вы вырастаете гиганта, но уже не на глиняных ногах.

Шаг №0. Решение зарабатывать на порядок больше. Тотальное намерение осуществить перемены в сердце любого бизнеса – отделе продаж.

Развитие бизнеса возможно лишь при полном и тотальном намерении собственника сдвинуть свою компанию на совершенно иной уровень управления, организации процессов, контроля качества и выполнения нормативов сотрудниками отдела продаж. На начальном этапе работы необходимо поставить конкретную цель, к которой следует прийти. Цель должна быть сформулирована в конкретных показателях и задачах, решение которых неизбежно выведет компанию на нужный уровень.

### Примеры целей:

1. Достижение необходимого объема чистой прибыли, которую собственник вытаскивает на себя.
2. Решение задач, связанных с автоматизацией процессов продаж, таких как CRM.

Шаг №1. Описание портрета клиентов. Распределение клиентов на категории. Разработка методологии работы с каждым типом клиентов.

Термин «клиентоориентированность» в бизнесе, пожалуй, становится трендом. Чем более детален портрет клиента, тем тщательнее выстроена система продаж и касаний определенной группы клиентов. Дилеры, конечные покупатели, VIP-клиенты, мелкооптовые покупатели, дилерские сети. К каждой группе клиентов необходим свой особый подход.

На данном этапе определяется стратегия работы с каждым типом клиентов.

Шаг №2. Утверждение организационной структуры и модели построения отдела продаж.

Определив портрет клиентов, мы понимаем, каким образом продажи клиенту будут наиболее эффективными. В каких случаях нам нужен продающий Call-центр и где подойдет модель сбора заявок в полях.



Шаг №3. Поиск необходимых сотрудников. Размещение вакансий. Создание потока резюме кандидатов.

Приступаем к активному поиску сотрудников. Для этого размещаем информацию о вакансиях на максимальном количестве площадках. Постоянный приток кандидатов в ваш бизнес крайне необходим. С одной стороны, ваша задача привлечь как можно больше клиентов в ваш бизнес, а с другой – обеспечить рабочие места сотрудниками. В торговой компании вакансии руководителя отдела продаж и менеджера по продажам должны быть всегда открыты. В любой момент вам могут понадобиться сотрудники.

Шаг №4. Описание стандартов работы отдела продаж.

График работы и порядок действий. Полное описание бизнес-процесса и разработка рабочих инструкций. Каждому сотруднику должно быть понятно что и как делать. Зачастую стандарты либо вообще не выполняются, потому что их в принципе нет, либо выполняются на уровне «палки». Необходимо четко определить все этапы продаж и методологию работы с клиентами.

Шаг №5. Наем руководителя отдела продаж.

Нанимаем человека, который имеет реальный опыт в личных продажах. Опыт руководства отделом. Имеет четкое представление об этапах продаж, техниках продаж и на практике внедрял различные технологии и инструменты продаж.

Шаг №6. Наем менеджеров по продажам.

Нанять менеджеров на испытательный срок – больше, чем требуется в данный момент. Вакансию никогда не закрывать.

Шаг №7. Разработка и шлифовка коммерческих предложений. Упаковка кейсов в маркетинг-кит.

Вооружаем отдел продаж инструментарием. Снижаем влияние человеческого фактора.

Шаг №8. Разработка скриптов продаж. Упаковываем лучший опыт продаж в конкретные речевые формулировки.

Шаг №9. Разработка и внедрение ежедневной и еженедельной отчетности. Внедрение системы контроля процесса и результатов. Внедрение воронок продаж.

Система отчетности должна иметь три критерия:

1. Должна отражать поставленные задачи.
2. Должна быть своевременной. (Сказано – до 18.00, значит по-другому - нельзя).
3. Должна быть для чего-то. (Необходимо понимать, зачем нужны определенные статистические данные и как вы планируете на них влиять).

Шаг №10. Организация ежедневных утренних планерок.

Подведение итогов предыдущего дня. Наказания/поощрения. Анализ воронки продаж. Постановка задач на текущий день.

Шаг №11. Полевое обучение и инструктаж.

Обучение и дальнейшая экзаменация менеджеров на знание скриптов продаж и продукта.

Шаг №12. План и прогноз продаж.

План продаж в показателях. Внедрение прогнозирования продаж.

Шаг №13. Запись и анализ звонков.

Проверка исполнения скриптов и стандартов общения по телефону.

Шаг №14. Внедрение системы мотивации.

Материальная мотивация. Нематериальная мотивация. Система штрафов и наказаний.

Ступенчатая система мотивации, которая привязана к среднему чеку, конверсии, учитывается цикл сделки, продажи старому и новому клиенту.

Шаг №15. Выведение роли старшего менеджера и руководителя групп.

Назначение старших. Привязка системы штрафов и наказаний старших за ошибки линейных сотрудников.

Шаг №16. Внедрение базовой версии CRM.

Невозможно удержать в голове все сделки с клиентами. Индивидуальные касания с каждым клиентом, охват и контроль всей клиентской базы. Автоматизация основных процессов.

Шаг №17. Внедрение системы аналитики.

Анализ клиентской базы. ABC-анализ. Анализ продаж по каждой группе продуктов.

Шаг №18. Внедрение системы рейтинга сотрудников.

Создание атмосферы гонки в отделе продаж. Внедрение мотивирующих постеров. Доска продаж.

Шаг №19. Внедрение нормативов.

Определение четких исполняемых показателей для сотрудников.

Шаг №20. Внедрение системы контроля качества.

Закрепляем работу внедрением сотрудника в отдел качества. Регулярная проверка корректности заполнения отчетности и стандартов продаж.

### Действуйте

Пройдя данные шаги, ваш отдел продаж и, конечно же, весь ваш бизнес выйдет на качественно новый уровень развития. И прежде всего это почувствуете в резком росте ваших доходов. В дальнейших статьях мы более подробно будем писать о каждом шаге. Успешного внедрения!

Уважаемый читатель, для того чтобы мы в наших статьях могли давать более адаптированные под ваш бизнес примеры и рекомендации, напишите на e-mail: [ruslan@upsale.kz](mailto:ruslan@upsale.kz) пожелания и проблемы в вашем бизнесе. На часть из них мы обязательно дадим рекомендации.

## МОГУТ НАКАЗАТЬ



УЕФА намерен наложить санкции на английский «Манчестер Сити» и французский «ПСЖ» за нарушение норм финансового fair play. Клубы будут крупно оштрафованы или им на какое-то время запретят трансферы. Об этом сообщает сайт английского издания The Guardian. В ближайшее время независимый орган финансового контроля УЕФА проведет заседание, на котором будет решено, какие именно санкции будут применены к командам. The Guardian добавляет, что пока «Манчестер Сити» и «ПСЖ» точно не будут исключены из еврокубков. Под подозрение со стороны УЕФА попали еще 20 неназванных команд. Однако их нарушения менее значительны, чем у «Сити» и «ПСЖ». Всего же в последнее время проверку прошли больше 70 клубов. The Guardian добавляет, что «Сити», например, превысил допустимый размер расходов за последние два сезона более чем на 100 млн фунтов (\$167,2 млн). Английский клуб потратил 149 млн фунтов при том, что УЕФА требует от клубов не превышать сумму расходов в 37,2 млн фунтов. УЕФА начал вводить правила финансового fair play с 2012 года. В соответствии с его нормами клубы не должны тратить больше, чем они зарабатывают. (lenta.ru)

## МАТИНО МОЖЕТ УЙТИ



Главный тренер испанской «Барселона» Херардо Матино покинет свой пост летом 2014 года. Об этом сообщает Sport.es. Официального подтверждения данной информации пока не имеет. По сведениям Sport.es, инициатором досрочного расторжения контракта, рассчитанного до июня 2015 года, выступает тренер. Клубное руководство не будет препятствовать уходу аргентинского специалиста, поскольку к работе Матино накопилось много претензий. По информации AS, тренер уйдет в отставку, даже если «Барселона» в нынешнем сезоне выиграет чемпионат и Кубок Испании. Борьбу в Лиге чемпионов клуб прекратил. Sport.es отмечает, что «Барселона», скорее всего, не будет требовать от Матино неустойки за досрочный разрыв соглашения. 12 апреля издание El Mundo Deportivo сообщило, что размер неустойки составляет пять миллионов евро. Такую же сумму по контракту должен выплатить тренеру и клуб, если решит уволить аргентинца до истечения соглашения. AS и Sport.es считают основным кандидатом на смену Матино наставника дортмундской «Боруссии» Юргена Клоппа. Кроме того, в числе возможных преемников аргентинца называют тренера мадридского «Атлетико» Диего Симеоне и наставника сборной Германии Йохима Лева. Херардо Матино возглавлял каталонский клуб в июне 2013 года. Под его руководством команда дошла до финала Кубка страны, где 16 апреля сыграл с мадридским «Реалом». После 33 туров чемпионата страны «Барселона» занимает третье место в турнирной таблице (с 78 очками). В Лиге чемпионов каталонцы прекратили борьбу на стадии 1/4 финала, уступив по сумме двух игр «Атлетико». (lenta.ru)

## ШВЫ ПОСЛЕ БОЯ



Врачи наложили филиппинскому боксеру Мэнни Пакиао 32 шва после боя с американцем Тимоти Брэдли, сообщает The Inquirer. Пакиао одержал победу по очкам, а в самом конце поединка (примерно за 15 секунд до гонга) соперники столкнулись головами, в результате чего филиппинец получил сильное рассечение левой брови. По словам врача, зашивавшего Пакиао, боксер получил рассечение «в форме звезды», из-за чего ему пришлось наложить больше швов, чем могло бы быть при «обычной» травме. Из-за повреждения филиппинец пришел на официальную пресс-конференцию с часовой опозданием. Бой Брэдли – Пакиао состоялся в Лас-Вегасе и по московскому времени начался утром в воскресенье. По итогам 12 раундов все судьи отдали победу филиппинцу. Два арбитра выставили очки 116:112, еще один – 118:110. Пакиао отобрал у Брэдли титул чемпиона мира по версии WBO (Всемирная боксерская организация) в весе до 66,7 килограмма. Ранее американец и филиппинец встречались в июне 2012 года, и тогда победу по очкам одержал Брэдли. То решение судьи назвали скандальным: многие специалисты и болельщики считают, что Пакиао в первом бою имел значительное преимущество. (lenta.ru)



## С верой в Шуменова

19 апреля в США состоится бой между Бернардом Хопкинсом и Бейбутом Шуменовым

Данияр Балахметов

Казахстанский боксер назвал предстоящий поединок самым важным и сложным в своей карьере. В интервью одному из профессиональных изданий Шуменов не скупился на похвалы в адрес 49-летнего американца, назвав даже того сверхчеловеком. В частности, казахстанский боксер заявил, что Хопкинс является одним из величайших чемпионов всех времен, и он за свою карьеру еще не встречался с подобными Хопкинсу. А также отметил разнообразие стилей у соперника и его умение применять их.

В своих суждениях Шуменов недалеко ушел от истины. На счету Хопкинса богатая и интересная карьера, которую он начал еще в 1988 году. Проведя более шести десятков поединков, американец

является первым чемпионом мира по четырем основным категориям. За всю историю бокса он дважды становился самым возрастным обладателем титулов по одной из основных категорий, в 46 и 48 лет. За свою профессиональную карьеру Хопкинс провел 64 боя и отпраздновал 54 победы (32 нокаутом). 6 раз будущий соперник Бейбута Шуменова проиграл. Две встречи были сведены вничью, а две не состоялись, в них победа была присуждена американцу.

Специалисты в предстоящем поединке роль фаворита отдают Хопкинсу. Богатый опыт его выступлений на профессиональном ринге и отличная форма классифицируют американца в подобном контексте. Шуменову предрекают тяжелый бой с американцем по многим параметрам. Здесь вышеупомянутая карьера, которую американец про-

водит на высочайшем уровне, его форма и заряженность на победу, разнообразный арсенал Хопкинса и многие другие составляющие. Российский сайт tofight.ru назвал Бейбута Шуменова идеальным соперником для Хопкинса, указав слабые стороны нашего боксера, прежде всего связанные с защитными действиями. В числе плюсов Шуменова были отмечены хорошая скорость и ударная мощь. Сам Хопкинс заявил в интервью boxingscene.com, что о недооценке соперника нет речи. Бой против Шуменова для него сейчас главный. Но он уже подумывает о встрече с Адонисом Стивенсоном. Несмотря на различные мнения и оценки накануне боя, все же нельзя переставать верить в Бейбута Шуменова. Этот поединок, вне зависимости от результата, даст нашему боксеру неоценимый опыт. Стоит отметить, что на профессио-

нальном ринге Шуменов провел 15 боев, 14 из которых были выиграны. Последнюю на сегодняшний день победу казахстанец одержал 14 декабря прошлого года над словацким боксером Тамашем Ковачем. Случилось это в Сан-Антонио. Тамаш был нокаутирован в третьем раунде, а Шуменов благодаря этому успеху провел успешную защиту титула суперчемпиона Всемирной боксерской ассоциации (WBA). Между прочим, для 36-летнего словака этот бой стал первым, проигранным в карьере. До этого он неизменно побеждал (23 раза).

Встреча с Бернардом Хопкинсом будет для нашего боксера 16-й в карьере. Она состоится в Вашингтоне на ринге многоцелевой арены DC Armory. Это будет объединительный бой за титулы WBA Super IBF и IBA в полутяжелом весе. Остается пожелать нашему боксеру удачи.

## Почему Майкл Оливер – лучший английский судья

Рассказ о стремительном восхождении одного из самых перспективных арбитров Европы

Бэкграунд

«Я горжусь Майклом. Он подготовлен настолько хорошо, насколько это вообще возможно. В судебном деле может случиться всякое, но у него уже есть несколько лет полезного опыта», – сказал перед дебютом Оливера в премьер-лиге его отец и бывший рефери Клайв, добавив, что «однажды надеется понаблюдать за его работой с трибуны «Камп Ноу» или «Сантьяго Бернабеу».

В детстве Майк занимался в академии «Ньюкасла», но уже в 14 лет сделал окончательный выбор в пользу карьеры арбитра. С того момента он упорно работает над собой и следует наставлениям отца, который просматривает DVD всех его матчей и дает ему важные советы. К 18 годам Оливер получил судебскую лицензию и начал обслуживать матчи взрослых команд. В 2005 году ему даже довелось в качестве ассистента отработать совместно с отцом. Но еще более уникальным судебский дубль они оформили в 2009-м: Клайв отсудил финал плей-офф Лиги 2, а на следующий день аналогичную встречу в Лиге 1 обслуживал Майкл.

**Рекорды**  
Прежде всего Майкл Оливер известен как самый молодой рефери в истории премьер-лиги (он дебютировал в 25 лет и 182 дня), но этим список его достижений не ограничивается – напротив, он настолько объемный, что в него едва ли получится вчитаться; пожалуй, его нужно просто просмотреть, осознав, что рекорды у этого парня жутко много.

Самый молодой судья в истории «Уэмбли» (22 года); судья, показавший первую красную карточку на новом «Уэмбли»; самый молодой судья и лайнмен в истории Футбольной лиги (22 года); с 26 лет арбитр ФИФА, самый молодой резервный судья в истории премьер-лиги (24 года); самый молодой рефери полуфинала Кубка Англии (28 лет).

Еще одним ярким событием в стремительной и насыщенной карьере Оливера стал прощальный матч сэра Алекса Фергюсона. По его завершении судебской бригаде даже достались автографы и фото на память.

Путь к успеху

Несмотря на кучу впечатляющих достижений в столь юном для судьи возрасте, восхождение Майкла Оливера никак нельзя назвать гладким и беззаботным.

Его карьера приходится на время, когда рефери чрезвычайно трудно оставить о себе благоприятное впечатление в АПЛ. Эпоха интента в сочетании с упрямством чиновников и постоянно растущими скоростями игры (по данным

перенесена большая часть игр. Когда же пришла пора проводить отложенную встречу, Оливер был не в состоянии его обслуживать из-за травмы лодыжки.

Сейчас преодолевший трудности Майкл Оливер регулярно получает назначения на топовые матчи АПЛ, судит в еврокубках и на уровне сборных, но успех вовсе не вскружил ему голову. Каждое лето он обслуживает товарищеские матчи любительских клубов из своего

некоторой степени уникальный, учитывая, что в английских СМИ совсем не принято обращать внимание на хорошую судейскую работу.

Еще один поклонник таланта Оливера – Дэвид Эллерей, бывший английский судья, работавший с Майклом по специальной программе УЕФА, – отмечает, что его отличает «очень спокойная манера», «отличное взаимодействие с игроками» и «подлинное желание совершенствоваться с каждым матчем».

Неоднократно восхищался Майком и знаменитый Грэм Полл. В 2012-м он лоббировал его кандидатуру на обслуживание матчей лондонской Олимпиады, а в одном из своих более свежих текстов назвал Оливера «судьей с выдающимся потенциалом, который при правильном к нему подходе может достойно защищать честь английского судейства в ближайшие 10-15 лет».

**Смелость**

Главными достоинствами любого рефери Майк считает «взаимодействие с футболистами и понимание игры», но от большинства коллег выгодным образом его отличает другое качество – он не по годам смел в принятии решений. Пожалуй, совсем неудивительно, что любимым судьей Оливера – Пьерлуиджи Коллина.

В игре «Блэкпул» – «Фулхэм», его всего лишь вторым матчем в АПЛ, он не побоялся отменить три гола. Еще через пару недель не испугавшись назначить пенальти в ворота «Арсенала» на «Эмрейтс». Не отступил он от подобной линии и в дальнейшем.

Безусловно, у судейской смелости есть и оборотная сторона. Например, однажды Оливер показал две красные карточки футболистам «Вест Бромвича» в одном матче, одну из которых впоследствии аннулировала ФА. А в полуфинале плей-офф чемпионата прошлого года ошибочное, но очень смелое решение Оливера назначить пенальти в пользу «Лестера» на 97-й минуте подарило миру одну из самых эпических концовок матча за весь сезон.

Вадим Лукомский  
Sports.ru

## КУРТУА СЫГРАЕТ ПРОТИВ «ЧЕЛСИ»

Исполнительный директор лондонского «Челси» Рон Гурлэй заявил, что вратарь мадридского «Атлетико» Тибо Куртуа сможет сыграть против английской команды в полуфинале Лиги чемпионов, сообщает Sky Sports. Права на Куртуа принадлежат «Челси», а за испанский клуб он третий год выступает на правах аренды. «Все просто: Тибо может играть против «Челси». Сомнений в этом не было никогда», – сказал Гурлэй. Ранее английские и испанские СМИ писали, что по условиям арендного соглашения «Атлетико», в случае встречи с «Челси» в полуфинале Лиги чемпионов, должен будет заплатить по три миллиона евро за участие Куртуа в каждом из двух матчей. 11 апреля, за несколько часов до жеребьевки полуфиналов Лиги чемпионов на официальном сайте УЕФА было опубликовано заявление, в котором говорилось, что один клуб не может влиять на другой в вопросах выбора состава на игру. Также в документе подчеркивается, что прописанные в контракте пункты, касающиеся условий аренды, для еврокубковых матчей значения не имеют. Жеребьевка свела «Челси» и «Атлетико» в одну полуфинальную пару Лиги чемпионов. За вторую путевку в финал будут бороться мадридский «Реал» и мюнхенская «Бавария». (lenta.ru)



## НОВЫЙ СТАДИОН «РУБИНА»

Казанский футбольный клуб «Рубин» начнет проводить домашние матчи на «Казань-Арене», построенной к Универсиаде, со следующего сезона. Об этом агентству «Р-Спорт» заявил директор стадиона Радик Миннахметов. Однако первый футбольный матч на стадионе пройдет сборной России, которая 26 мая в рамках подготовки к чемпионату мира встретится в Казани со Словакией. Планировалось, что «Рубин» сможет начать играть на новом стадионе в конце 2013 года. Однако сперва переезд команды сдвинули на весну 2014 года. Затем переезд сдвинули еще раз после того, как стало известно, что поле «Казань-Арена» нуждается в замене из-за вируса, поразившего газон. Замена газона проходила в феврале-марте 2014 года. «Казань-Арена» была построена специально к Универсиаде, прошедшей в столице Татарстана в июле 2013 года. На стадионе прошли церемонии открытия и закрытия Универсиады. В 2015 году на арене пройдет чемпионат мира по водным видам спорта. В 2018 году стадион примет игры мирового первенства по футболу. В последние годы «Рубин» проводил домашние матчи на стадионе «Центральный» и арене на клубной базе. (lenta.ru)



## СОВЕТ ЯКУШЕВА

Ветеран хоккейного «Спартака» Александр Якушев, комментируя критическое финансовое положение команды, заявил, что туда пора приглашать священника, чтобы отпевать клуб, сообщает «Советский спорт». По словам Якушева, 13 апреля стало понятно, что помощи «Спартаку» ждать не стоит, а руководство клуба ничего не решает. Двукратный олимпийский чемпион считает, что «Спартак» может спасти только «какой-то меценат». «А теперь священника надо вызывать в хоккейный клуб «Спартак», – сказал Якушев. На вопрос о том, нужен ли священник для того, чтобы отпевать клуб, бывший хоккеист ответил: «Да». «Спартак» остался без финансовой поддержки в декабре прошлого года, когда генеральный спонсор команды «Инвестбанк» был лишен лицензии. КХЛ помогла команде закончить регулярный чемпионат. В плей-офф «Спартак» не вышел. 15 апреля на официальном сайте «Спартака» было опубликовано открытое обращение к президенту России Владимиру Путину с просьбой «проявить политическую волю» и сохранить клуб, «который является важной частью национальной истории и культуры» и «который всегда защищал и будет защищать интересы России». Позднее во вторник министр спорта России Виталий Мутко, комментируя обращение «Спартака» к Путину, заявил следующее: «Я считаю, это не путь. Какие-то коммерческие люди или организации создают клуб, набирают спортсменов, потом у них проблемы, и они пишут письмо президенту. Все-таки развитие клубной системы должно быть по-другому принципу». (lenta.ru)



**СТАЖ НЕ ИМЕЕТ  
ЗНАЧЕНИЯ**



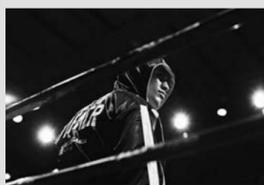
Клуб НХЛ «Нэшвилл Предаторс» объявил об уходе главного тренера команды Барри Тротца. Канадцу будет предложено занять один из руководящих постов в клубе. Об этом сообщает официальный сайт лиги. Кто будет новым наставником команды, пока неизвестно. В «Нэшвилле» объяснили расставание с тренером сменой курса развития, которая началась в прошлом сезоне. В частности, произведены изменения в тренерском штабе, а также несколько омоложен состав. «Наша цель – вернуться в плей-офф и бороться за Кубок Стэнли», – заявил генеральный менеджер клуба Дэвид Пойл. По словам Пойла, новому тренеру будет легко начинать работу, поскольку Тротц оставил после себя хорошее наследство. Тротц руководил «Предаторс» с 1998 года, когда команда дебютировала в лиге. Под его руководством команда семь раз участвовала в плей-офф, дважды сумев преодолеть стартовый раунд Кубка Стэнли. Последние два сезона «Нэшвилл» в плей-офф не проходил. (lenta.ru)

**ОВЕЧКИН СЫГРАЕТ  
НА ЧМ**



Нападающий «Вашингтон Кэпиталс» Александр Овечкин подтвердил, что он сыграет за сборную России на чемпионате мира 2014 года, который пройдет с 9 по 25 мая в Беларуси. Хоккеист сделал это заявление в разговоре с журналистом Дмитрием Чесноковым, о чем тот написал в своем твиттере. По словам Овечкина, он уже разговаривал на тему участия в чемпионате мира с главным тренером сборной России Олегом Знаком. Вместе с капитаном «Вашингтона» в национальную команду приедут его одноклубники – нападающий Евгений Кузнецов и защитник Дмитрий Орлов. Регулярный чемпионат НХЛ завершился в ночь на 14 апреля, и «Вашингтон» впервые с 2007 года не сумел выйти в плей-офф. Овечкин в четвертый раз в карьере стал лучшим снайпером регулярного чемпионата, забросив 51 шайбу. Ранее в нынешнем сезоне Овечкин играл за сборную России на Олимпиаде в Сочи. В пяти матчах он забросил всего одну шайбу и отдал одну передачу. Российская команда осталась без медалей, проиграв в четвертьфинале финнам (1:3). Орлов и Кузнецов в состав олимпийской сборной не попали, причем Кузнецов в то время выступал за клуб КХЛ «Трактор». Чесноков, который привел слова Овечкина в своем твиттере, является автором популярного хоккейного блога Puck Daddy на Yahoo!Sports. Кроме того, он сотрудничает с телеканалом TSN. 12 апреля о возможном участии Овечкина в чемпионате мира заявил президент московского «Динамо» Аркадий Ротенберг. (lenta.ru)

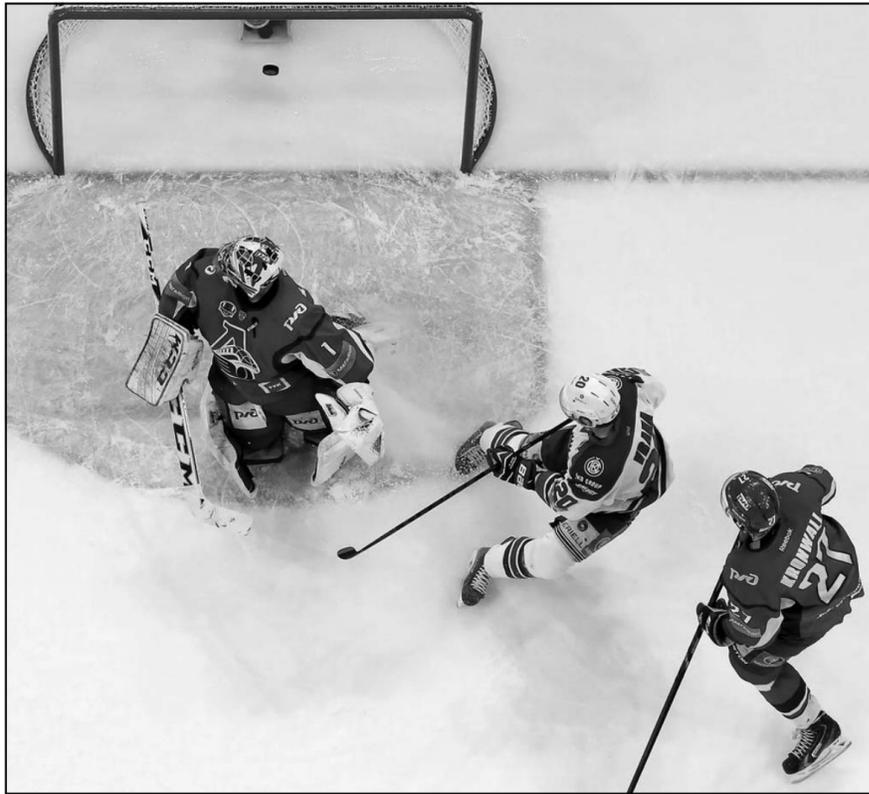
**НАСТАВЛЕНИЯ  
КЛИЧКО**



Украинец Владимир Кличко посетовал 22-летнему новозеландскому тяжеловесу Джозефу Паркеру серьезно отнестись к своему следующему сопернику – багамцу Шерману Уильямсу, который старше Паркера на 19 лет, сообщает BoxingScene.com. По словам Кличко, в бою с Уильямсом новозеландца ждет очень серьезное испытание. Поединок Паркер – Уильямс состоится 26 апреля в немецком Оберхаузене в рамках шоу, главным событием которого станет бой Кличко-младшего с австралийцем Алексом Леопаном. Во время подготовки украинца к встрече с Леопаном Уильямс был одним из основных спарринг-партнеров Кличко. Говоря о бое Паркера с Уильямсом, украинец добавил, что он может давать новозеландцу любые советы, но в конечном итоге все будет зависеть от самого Паркера. «Не важно, что я скажу, главное – видеть цель и быть одержимым тем, чем ты занимаешься, любить свое дело. В противном случае успеха не добьешься», – сказал Кличко. Паркер провёл на профессиональном ринге всего семь боев и одержал семь побед (шесть из них – нокаутом). Новозеландец никогда не боксировал больше шести раундов, а его поединок с Уильямсом заявил как десятираундовый. Из семи боев шесть Паркер провел у себя на родине. Что касается Уильямса, то на его счету 52 боя, 36 побед (19 – нокаутом), 13 поражений и две ничьих. Еще один поединок (с Эвандроу Холлифилдом) был признан несостоявшимся. (lenta.ru)

**Восток-запад**

Магнитогорский «Металлург» и пражский «Лев» начинают борьбу в финальной серии Кубка Гагарина



Данияр Балахметов

В пятницу стартует финальная серия Кубка Гагарина КХЛ. Победитель финала Восточной конференции магнитогорский «Металлург» будет встречаться с победителем За-

падной конференции хоккейным клубом «Лев» из Праги. Это будет решающая схватка за главный трофей Континентальной хоккейной лиги. Оба клуба продавали достаточно уверенный путь к финалу. «Лев» в четвертьфинале Западной конференции соперничал

с дебютантом КХЛ – хорватским клубом «Медвешчаком». Серия закончилась победой чешского клуба со счетом 4:0.

В полуфинале «Лев» играл с «Донбассом». Здесь пражане победили со счетом 4:2. Наконец в

четырех побед «Лев» одолел ярославский «Локомотив» – 4:1.

«Металлург» в четвертьфинале Восточной конференции соперничал с владивостокским «Адмиралом». Команда Майка Кинэна обыграла «Адмирал» в серии до четырех побед со счетом 4:1. В 1/2 финала «Металлург» обошел новосибирскую «Сибирь» – 4:0. А в финале конференции магнитогорцы одолели уфимский «Салават Юлаев» (4:1), который в полуфинале выиграл серию у «Барыса».

И «Лев», и «Металлург» заняли достаточно высокие места в регулярном первенстве. Пражане стали пятыми, а магнитогорский «Металлург» стал вторым в сводной таблице КХЛ.

Финальная серия начнется в пятницу. 18 и 20 апреля клубы сыграют в Магнитогорске. Затем матчи будут проходить в столице Чехии – 22 и 24 числа. Если клубы не вывоят победителя по итогам первых четырех матчей, то им предстоит играть серию, пока одна из команд не добьется успеха, одержав четыре победы. Стоит отметить, что по победам в КХЛ сейчас впереди представители Восточной конференции. Три раза команды с востока завоевывали титул. И лишь в последние два сезона чемпионом Континентальной хоккейной лиги становился клуб, представляющий запад. Причем оба раза трофей достался московскому «Динамо». В числе триумфаторов с востока сейчас значатся два клуба. В первом сезоне КХЛ, который был сыгран в 2008-2009 годах, «Ак Барс» в финальной серии выиграл у ярославского «Локомотива» со счетом 4:3. Такая же упорная серия у команд из столицы Татарстана получилась в сезоне 2009/10. «Ак Барс» со счетом 4:3 победил ХК МВД из Балашихи. В сезоне 2010/11 уфимский «Салават Юлаев» приумножил благоприятную для востока статистику, одолев в решающей серии «Атлант» из подмосковного города Мытищи – 4:1.

Затем белая полоса наступила и для Западной конференции. В сезоне 2011/12 московское «Динамо» оказалось сильнее омского «Авангарда» – 4:3. В прошедшем сезоне москвичи во второй раз стали обладателями трофея, выиграв серию у челябинского «Трактора» – 4:2. В нынешнем сезоне хоккеисты «Динамо» сложили оружие уже в 1/4 финала Западной конференции, уступив в серии ярославскому «Локомотиву» со счетом 4:3.

**Кларенс Зеедорфф vs «Милан». Берегите тренера смолододу**

Спортивная пресса пристально следит за всеми событиями, происходящими в итальянской Серии А. И вот последние несколько недель на Апеннинских, не без эмоций, обсуждают видоизмененный «Милан» Кларенса Зеедорфа, который подозрительно напоминает что-то очень знакомое старое...

Удивительные события происходят в итальянской Серии А – вот уже четвертый тур подряд не уходит с поля без побед «Милан». Тот самый «Милан», который провалил сезон, тот самый «Милан», который поставил на главе команды тренера без опыта, свою легенду Кларенса Зеедорфа. Да, этот клуб может иногда и выигрывать несколько матчей подряд, однако расплачивается за это слишком уж большой ценой.

Во-первых, Зеедорфф радикально изменил стиль и психологию команды. Но вряд ли это можно поставить ему в достижение, ибо «Милан» стал напоминать себя образца прошлой осени, да и вообще «лучшую» команду времен Массимилиано Аллегри. Отчаянный прагматизм, насыщенный одним стремлением добыть результат «здесь и сейчас», имеет, конечно же, право на жизнь, но вряд ли вполне уместен в нынешнее время. «Милану» нужна революция, глобальная пертурбация, а не косметическая шлифовка лицевой части. Разумеется, что первыми такое не одобрили фанаты, которые и так слишком долго терпели философский футбол последнего наставника. Давление СМИ и руководства клуба на молодого и неопытного наставника дало нужный эффект, но с другого ракурса.

Во-вторых, «Милан» уже сейчас пытается попасть в Лигу Европы. И сразу появляется вопрос: «А надо ли это им?». Не лучше ли взять пример с «Ромы» и акцентировать все свое внимание исключительно на следующем сезоне в Серии А, чтобы вернуться в Лигу чемпионов. К чему этот лишний европейский груз при такой слабой скамейке запасных, при такой слабой ротации состава?

Необходимо отметить справедливости ради, что «россонери» не во всех четырех играх проявили себя прагматиками. Например, игра с «Кьево» была очень хорошей с точки зрения содержания. Ребята Зеедорфа хорошо держали мяч, нанесли почти два десятка ударов по воротам и совсем не дали при этом сыграть своему сопернику, который пусть и аутсайдер, но время от



времени огрызался в матчах с лидерами. Хозяева выглядели достаточно убедительно на фоне соперника, что подтверждает и общий рейтинг эффективности командной игры («Милан» превзошел «Кьево» по этому показателю в два раза), но оказалась заметной одна деталь – второй тайм «россонери» провели фактически на контратаках. И это в домашнем матче против аутсайдера при счете 2:0. Дело, конечно, сделано, но тенденция, начатая во Флоренции, приказала жить.

В конце марта Зеедорфф убил «Фиорентину». Его команда вышла на поле лишь с этой задачей, и справилась с ней блестяще. Обескровленная травмами и измо-

танная тяжелейшим поединком с «Наполи» «Фиорентина» оказалась неготовой к такой перестройке оппонента. Плюс ко всему сыграл фактор Марио Балотелли, который в одиночку вытаскил катившуюся к нулевой ничьей игру.

А вот во встрече с «Дженоа» Балотелли на поле выйти не смог. Его функции на себя взял другой футболист, зимний новичок Адель Таарабт. Марокканец проявил себя очень здорово, и есть вероятность того, что при стабильной игре он может стать одним из лидеров нового «Милана». Но давайте вернемся к матчу в Генуе.

«Дженоа» не был обыгран. «Милан», говоря терминологией

комментатора Уткина и просто народа, просто отскочил. В глаза бросается удивительный контраст ударов по воротам (20 против 7 в пользу хозяев). Да что там удары – даже во владении мячом ультразащитная команда «Дженоа» оказалась лучше соперника, что сказалось на количестве и точности выполненных передач. По правде говоря, это просто ужасные данные для всех поклонников «россонери». Это все равно, что представить себе «Вест Хэм Юнайтед», который без проблем перекачает и переберет «Барселону». Трудно сказать, какой результат ожидал бы Зеедорфа, если б не удивительно надежная игра Кристиана Аббятти в воротах. Но опять же, этот картонный дом настолько зыбкий, что есть твердая уверенность в его скором падении.

Напомним, что к глобальной перемене в команде привел ультиматум Адриано Галлиани, который перед встречами с «Лацио» и «Фиорентиной» потребовал от тренера результат, и пригрозил досрочным освобождением от занимаемой должности. По-моему, далеко не самое умное решение в свете всех событий вокруг клуба. Протеже ветерана-чиновника «Милана» Массимилиано Аллегри уволила Барбара Берлускони, и она же настояла на кандидатуре Кларенса Зеедорфа. Разумеется, что от голландца никто не ждал чуда за два месяца, и никто в принципе не требовал от него бесполозного набора очков. Единственным условием тиффози и дочери Берлускони была игра. Зеедорфф должен построить в «Милане» качественно новую команду, основанную на старых принципах голландского футбола, то есть яркую, атакующую. С тем набором исполнителей, которые оказались в его распоряжении, это сделать крайне сложно, но начинающий специалист хотя бы пытался – никто не будет спорить, что в домашних встречах с «Атлетико» и «Ювентусом» «Милан» оказался чересчур изящным даже для самого себя. А это значит только одно, Зеедорфф способен на что-то серьезное, но все эти глупые и неуместные ультиматумы отдадут приветом из 80-х, в которых по ходу и застрял Адриано Галлиани, не дают ему показать и половину своего потенциала. В современном футболе с таким ненужным грузом «Милан» далеко не уедет.

Никита Суховой Sport.ru

**НОВАЯ УГРОЗА**

В среду район финишного этапа Бостонского марафона был полностью эвакуирован после того как на асфальте были найдены два бесхозных рюкзака, сообщает CBS Boston. По словам очевидцев, эвакуация началась после того как по улице прошел босой мужчина с рюкзаком за плечами и в черной шляпе с вуалью, который выкрикивал: «Бостон сила!» («Boston Strong!»). Нарушитель порядка был задержан. Пока неизвестно, заминированы ли оставленные на улице рюкзаки. Для обследования сумок полиция использует робота. Ровно год назад на предыдущем бостонском марафоне произошли два взрыва, которые унесли жизни троих человек. Еще примерно 260 получили ранения. По подозрению в совершении теракта были задержаны братья Джохар и Тамерлан Царнаевы. В ходе погони Тамерлан был тяжело ранен и скончался на месте. Джохар Царнаев был пойман, в настоящее время он находится под следствием. (lenta.ru)



**ИЗВЕСТНЫ  
ВСЕ УЧАСТНИКИ**

Клуб «Мемфис Гризлиз» стал последним участником плей-офф НБА. «Мемфис» застолбил за собой восьмое место в Западной конференции, победив непосредственного конкурента – «Финикс Санс». Об этом сообщает официальный сайт НБА. Встреча завершилась со счетом 97:91 (24:14, 22:28, 21:25, 30:24) в пользу «Гризлиз». Самым результативным игроком матча оказался форвард «Мемфиса» Зак Рэндалф, набравший 32 очка. У «Финикса» 21 очко на свой счет записал форвард Маркус Моррис. «Гризлиз» одержали 49-ю победу в чемпионате (при 32 поражениях). На счету «Финикса» 47 побед и 34 проигрыша. Командам осталось провести по одной игре регулярного первенства. Помимо «Мемфиса», на Западе в плей-офф пробились «Даллас Мэверикс», «Голден-Стейт Уорриорс», «Портленд Трейл Блейзерс», «Хьюстон Рокетс», «Лос-Анджелес Клипперс», «Оклахома-Сити Тандер» и «Сан-Антонио Спёрс», выигравший конференцию. На Востоке первое место досталось «Индиана Пейсерс». Также в плей-офф попали «Майами Хит», «Торонто Рапторс», «Чикаго Буллс», «Бруклин Нетс», «Вашингтон Уизардс», «Шарлотт Бобкетс» и «Атлант Хокс». (lenta.ru)



**ФЕЛПС  
ВОЗВРАЩАЕТСЯ**

18-кратный олимпийский чемпион Майкл Фелпс на следующей неделе выступит на турнире по плаванию в Аризоне. Об этом сообщает Associated Press. Тренер спортсмена Боб Боуман не уточняет, является ли это первым шагом на пути к участию в Олимпиаде 2016 года в Рио-де-Жанейро. Он подчеркнул, что возможная неудача на предстоящих соревнованиях никоим образом не перечеркнет предыдущих заслуг 28-летнего Фелпса. На Играх-2012 в Лондоне американец побил рекорд Ларисы Латыниной по числу завоеванных олимпийских наград. На счету американца 22 медали, в том числе 18 золотых. Непосредственно в Лондоне пловец завоевал четыре награды высшего достоинства и две серебряных медали. На чемпионате мира в разные годы Фелпс выиграл 26 золотых медалей. (lenta.ru)



**ГЮНДОГАН  
ПРОДОЛЖИТ  
В ДОРТМУНДЕ**

Полузащитник сборной Германии Илкай Гюндоган останется в Дортмунде до 30 июня 2016 года. Футболистом «черно-желтой» команды Гюндоган является с 30 июня 2011 года, а до этого он выступал за «Нюрнберг». В текущем сезоне игрок провел лишь три матча во всех турнирах и забил один гол. Все игры состоялся в августе, с тех пор он не играет из-за проблем с позвоночником. (gazeta.ru)



ГОЛОВКИН  
СОХРАНИЛ  
МЕСТО В ТОП-10

Чемпион мира по версиям WBA и IBO в среднем весе казахстанец Геннадий Головкин остался в десятке лучших боксеров мира вне зависимости от весовой категории, сообщают vesti.kz. Соответствующий рейтинг, составленный популярным американским спортивным порталом Bleacher Report, был обновлен после титульного боя между филиппинцем Мэнни Пакьяо и американцем Тимоти Брэдли. Этот поединок состоялся в Лас-Вегасе в ночь на 13 апреля. Пакьяо завоевал титул чемпиона мира по версии WBO в полусреднем весе, победив Брэдли единогласным решением судей. Геннадий Головкин сохранил за собой девятое место в Top-25. Отмечается, что казахстанец выиграл 16 поединков подряд нокаутом, и теперь ему необходимо подняться в 168 фунтов для своего следующего боя, так как ему было сложно найти соперника, который готов с ним драться. Большей частью должны верить, что Головкин получит свой заслуженный шанс побороться за чемпионскую «корону» Серхио Мартинеса. Последний раз Геннадий Головкин выходил на ринг в феврале 2014 года, одержав досрочную победу над ганцем Осману Адама. Казахстанский боксер отменял своего соперника в нокаут в первом, шестом и седьмом раундах, прежде чем рефери остановил поединок. Ожидается, что следующий бой Геннадий Головкин проведет 19 июля в США. Его соперником будет экс-чемпион мира мексиканец Хулио Сезар Чавес-младший. Как отмечает Bleacher Report, данный поединок может стать лучшим в этом году. Что касается Пакьяо, то он поднялся с шестого на третье место в Top-25, а Брэдли потерял две позиции и опустился на пятую строчку. Второе место в рейтинге занимает американец Андре Уорд, а первое еще один представитель США – Флойд Мейвезер-младший. (vesti.kz)

ЛАРИН ЗАБРАЛ  
СВОЕ

Бывший футболист «Атырау», «Алма-Аты» и сборной Казахстана Сергей Ларин по решению суда получил восемь миллионов тенге, которые ему задолжал западноказахстанский клуб, сообщает портал Vesti.kz. «По решению суда были арестованы счета клуба, и судебный исполнитель изъясил деньги», – сказал Ларин, – Я нанял адвоката, который все сделал. Уже проверил свой счет, деньги пришли. Насколько я знаю, разбирательства еще идут, «Атырау» вроде подавал апелляцию. В любом случае, то, что мне были должны, я уже получил». По словам игрока, со своими дальнейшими планами он еще не определился: «Пока не могу сказать, буду продолжать карьеру или нет. Да и сейчас пока много других дел, недавно родился сын, было не до этого. Через некоторое время определился со своим будущим». Напомним, в марте Ларин заявил, что «Атырау», за который футболист выступал в 2012 году, остался должен ему восемь миллионов тенге. По контракту игрок должен был получить эти деньги еще до начала чемпионата, но этого не произошло, более того, по завершении сезона игроку сказали, что эти средства он уже получил. После этого Ларин нанял адвоката и обратился в суд. Добавим, что Сергей Ларин получил известность, выступая за команду «Алма-Аты». В составе алматинцев, а позже выступая за «Атырау», побеждал в Кубке Казахстана. Кроме того, он выступал за молодежную и национальную сборные Казахстана. Также играл за «Локомотив» из Астаны и «Атырау». Вторую половину 2013 года играл за «Иле-Саулет» в первой лиге. (vesti.kz)

БОЗИЧ О  
«ПАРИЖ-РУБЭ»

Гонщик «Астана» Борут Бозич прокомментировал выступление на завершившейся в воскресенье классической велогонке «Париж-Рубэ». «Проблема с велосипедом в конце гонки и пролая невезучесть в самый нужный момент», – сказал после финиша Бозич. Словенский гонщик оставался в группе лидеров вплоть до последнего часа гонки, до момента, когда падение в начале одного из участков потребовало замены велосипеда. Бозич не смог догнать группу, так как он был один и никто из других гонщиков не мог ему помочь. Борут финишировал в итоге с отставанием в 3 минуты от победителя гонки. Его товарищи по команде Дмитрий Груднев, Руслан Тлеубаев, Даниил Фоминых и Валентин Иглинский также смогли справиться с труднейшим маршрутом, финишировав покрытые пылью и потом. (proteam-astana.com)

## ■ Без единой ничьей

В чемпионате Казахстана по футболу сыгран VI тур

Алишер Абдулин  
Фото: pfl.kz

В ближайшую субботу состоится VII тур чемпионата Казахстана по футболу. По итогам шести туров премьер-лиги уже можно очертить предварительные контуры турнирной таблицы. Единичным лидером первенства спустя четверть дистанции, пройденной по ходу первого этапа, является «Астана». Столичный клуб сейчас имеет 14 очков. Следом идет группа преследователей в числе трех клубов. У карагандинского «Шахтера» – 13 баллов, а у «Актобе» и «Атырау» по 11 очков.

Далее по набранным очкам сохранился высокая плотность. У «Ордабасы», идущего на пятом месте, 9 баллов. Сразу три клуба набрали по 8 очков – «Кайсар», «Иртыш», «Жетысу». На один балл меньше в активе у «Кайрата». А замыкают таблицу первенства «Тобол», «Тараз» и «Спартак». Костанайцы смогли набрать 5 очков, «Тараз» – 4, а «Спартак» имеет на счету 1 балл.

В прошедшем туре состоялось много интересных событий. В частности, ни в одном матче не был зафиксирован ничейный результат. Алматинский «Кайрат» после серии неудач на старте сумел на своем поле одержать первую долгожданную победу и распечатать ворота соперников на своем поле. Подопечные Владимира Вайсса в минувшее воскресенье одолели «Тараз». Победу алматинцам принесли голы Жарко Марковича, Йосипа Кнежевича и Александра Кислицына. Гол последнего, забитый уже в добавленное время с дальней дистанции, вообще стал бы украшением в матче любого европейского первенства. В составе «Тараза» удалось отличиться Алексею Шеткинину – 3:1.

Стоит отметить, что безголевая серия «Кайрата» в Алматы длилась 306 минут, а если присовокупить сюда гостевую игру против «Жетысу», которая была сыграна также в Алматы, то ворота соперников оставались на замке почти 400 минут.



Весьма результативно завершилась в воскресенье встреча в Кызылорде, где местный «Кайсар» одолел павлодарский «Иртыш». Встреча закончилась со счетом 4:2. Команда эстонского специалиста Тармо Рюютли дважды вела по ходу матча, но кызылординцы всякий раз изыскивали возможность сравнять счет. А затем сами вышли вперед и закрепили победу еще одним голом. Дважды гостей в этом поединке огорчил Душан

Савич, который наравне с Сергеем Шафром из «Жетысу» (по 3 гола) делит второе место в споре бомбардиров.

Первое поражение в сезоне потерпел действующий чемпион Казахстана «Актобе». Команда Владимира Никитенко уступила в Шымкенте. Единственный гол во встрече провел Эдин Юнузович (2-я минута), который лидирует в бомбардирской гонке (4 гола).

В Астане одноименный клуб, несмотря на преимущество, сумел довести матч до ничейного результата. Единственный гол в ворота костанайцев ударом с одиннадцатиметрового на 80-й минуте забил Дамир Кошяевич.

Также минимальную победу в прошедшем туре на свой счет записали футболисты «Атырау». Западноказахстанцы одолели на своем поле «Спартак» из Семей со счетом 2:1. Победный гол атыраусцы провели на 87-й минуте встречи. Отличился Сергей Гридин.

Единственным клубом, победившим в это воскресенье на выезде, стал карагандинский «Шахтер». «Горняки» привезли три очка из Талдыкоргана, где был обыгран местный «Жетысу» (2:1).

В ближайшем туре будут встречаться: «Тараз» – «Атырау», «Спартак» – «Жетысу», «Шахтер» – «Ордабасы», «Актобе» – «Кайсар», «Иртыш» – «Астана» и «Тобол» – «Кайрат».

## ■ На финишной прямой

В футбольных первенствах Старого света осталось провести несколько туров

Вячеслав Селезнев

В завершающихся футбольных чемпионатах Старого света по большей части интрига сохранилась до последнего. Так, в первенствах Англии, Испании и России имя победителя, скорее всего, будет определено на финише. А вот пример «Баварии», досрочно ставшей чемпионом Германии, похоже, стал заразительным для лидеров в Италии, Франции, Голландии, Португалии и Турции.

Главным событием минувшего уик-энда в футбольной Европе стал поединок «Ливерпуля» и «Манчестер Сити». А в Испании и всех на слуху осечка «Барселоны» в поединке с «Гранадой». Мюнхенская «Бавария», несмотря на все решенные задачи в бундеслиге, умудрилась все же уступить своему главному и самому принципиальному сопернику.

## Кому покорится титул?

В первенстве Англии битва за чемпионство идет ожесточенная. После того как «Ливерпуль» в очном поединке в минувшее воскресенье одолел на своем поле «Манчестер Сити» (3:2), «горожане» уже перестали быть теневыми лидерами. Теперь по потенциальным очкам команда Мануэля Пеллегрини может претендовать на второе место, где пока пребывает «Челси».

Матч «Ливерпуля» и «Ман Сити» получился поистине вальдовым. К 30-й минуте «красные» вели в счете 2:0 после точных ударов Рахима Стерлинга (6-я минута) и Мартина Шкртела (27-я минута). Однако во втором тайме «горожане» сумели сравнять счет. На 57-й минуте отличился Давид Сильва. А спустя 5 минут мяч в свои ворота срезал защитник хозяев Глен Джонсон. Судьбу встречи на 78-й минуте решил Фелипе Коутиньо.

«Челси» в воскресенье на выезде весьма скромно обыграл «Суонси» – 1:0.

После 34 игр у «Ливерпуля» – 77 очков, а у «Челси» – 75. «Манчестер Сити» сыграл 32 игры и набрал 70 баллов.

В ближайшем туре «Челси» встретится дома с «Сандерлендом». Произойдет это в субботу, а в воскресенье «Ливерпуль» сыграет на выезде с «Норвичем». На следующий день «Ман Сити» сразится дома с «Вест Бромвич Альбионом». Определяющим может стать матч между «Ливерпулем» и «Челси», который состоится в рамках 36-го тура. Поединок состоится 27 апреля на «Энфилд Роуд». Вне всяких сомнений концовка чемпионата Англии обещает быть нервной и напряженной.

«Барселона» теряет шансы? Каталонский клуб после гостевого поражения в субботу от «Гранады» со счетом 1:0, вполне вероятно, лишится возможности побороться за титул, поскольку его главные конкуренты на чемпионство, мадридские «Реал» и «Атлетико» свои поединки выиграли.



«Сливочные» в воскресенье разгромили дома «Альмерию» (4:0), а «матрасники» на выезде одолели «Хетафе» – 2:0. После 33-х туров в первенстве лидирует «Атлетико» – 82 очка. У «Реала» сейчас 79 баллов, тогда как у «Барселоны» на одно очко меньше.

## «Старая сеньора» ушла в отрыв

«Ювентусу», похоже, уже ничего не поменяет в завоевании скудетто. «Юве» после тридцати трех туров набрал 87 очков. У его ближайшего преследователя в лице «Ромы» – 79 баллов. В минувшем туре «Старая сеньора» одолела на выезде «Удинезе» со счетом 2:0. «Рома» в субботу была сильнее «Аталанты» – 3:1.

Идущий на третьем месте «Наполи» (67 очков) обыграл на своем поле «Лацио» со счетом 4:2.

Когда можно расслабиться В бундеслиге относительно чемпионства уже давно все известно. Несколько туров назад «Бавария» оформила завоевание титула и может сконцентрироваться на других

делах. Тем не менее матчи против дортмундской «Боруссии» для мюнхенцев являются принципиальными и как минимум не рядовыми. В минувшую субботу «Бавария» такой матч проиграла. Причем поединок на «Альянц-Арене» закончился сокрушительной победой подопечных Юргена Клоппа – 3:0. По голу на свой счет записали Генрих Мхитарян, Марко Ройс и Йонас Хофман.

После тридцати туров у «Баварии» – 79 очков. «Боруссия» идет на втором месте. У нее 61 балл. Замыкает тройку «Шальке», у которого 58 баллов.

## Поражение «ПСЖ» не повлияло на ситуацию

После тридцати трех туров в активе у «ПСЖ» значится 79 баллов. Поражение от «Лиона» не поколебало шансов парижан на чемпионское звание. Сейчас «ПСЖ» опережает на 10 очков «Монако», который одолел на выезде «Ренн» – 1:0. На шесть очков от монегасков отстал «Лилль». В минувшем туре «Лилль» оказался сильнее «Валансена» – 1:0.



«Анжи» помог «Зениту» Питерский «Зенит» после 25-го тура возглавил российское первенство, после того как «Анжи» на выезде отобрал очки у московского «Локомотива» – 0:0. Сам «Зенит» на своем поле оказался сильнее «Краснодара» – 4:1.

ЦСКА довольствовался минимальной домашней победой над «Уралом» – 1:0. А вот московские «динамовцы» украсили дебют своему наставнику Станиславу Черчесову, одолев на выезде «Волгу» со счетом 5:0.

Сейчас у «Зенита» 53 очка. «Локомотив» набрал 52 балла, а замыкает тройку ЦСКА, у которого 49 очков. «Динамо» (46 баллов) и «Спартак» (44 очка) расположились следом.

## «Аякс» без пяти минут чемпион

Амстердамский клуб по итогам 32-х туров имеет 69 очков. И за два тура до конца опережает идущий следом «Фейеноорд» на 6 баллов. Для завоевания чемпионства «Аякс» в следующем туре против «Хераклеса» будет достаточно и гостевой ничьей. В минувшем туре «Аякс» обыграл дома «Адо ден Хаг» – 3:2. А «Фейеноорд» в центральном матче выходных в Эредивизи одолел на выезде «ПСВ» – 2:0.

Роттердамский клуб в ближайшем туре будет принимать «Камбур». Замыкает тройку голландского первенства «Твенте», у которого 59 баллов.

## «Бенфика» не догонят

Лиссабонский клуб в последний раз побеждал в чемпионате Португалии в 2010 году. Теперь от завоевания очередного титула «орлов» отделяет совсем немного. За три тура до конца «Бенфика» набрала 70 очков и на 7 баллов опережает земляков из «Спортинга». У «Порту» сейчас третья позиция и 55 очков в активе.

В ближайшем воскресенье «Бенфика» в домашнем матче с «Ольяненсе» устроит даже ничью.

## Интриги нет

В чемпионате Турции судьба чемпионства похоже решена. Стамбульский «Фенербахче», набрав 66 баллов, за пять туров до конца на 12 очков опережает земляков из «Бешикташа». В ближайшем туре состоится очная дуэль двух клубов. Матч состоится 20 апреля на поле «Фенербахче». Встреча носит определяющий характер. У «Бешикташа» в случае успеха имеются призрачные шансы на продолжение борьбы. Если результат будет обратным, то «Фенербахче» официально оформит завоевание титула.

На третьем месте после поражения от «Сиваспора» расположился «Галатасарай» (53 очка). В ближайшем туре «львы» имеют шанс вновь обойти «Бешикташ». Для этого им в субботу надо дома победить клуб «Касымпаша» и рассчитывать на успех «Фенербахче».

## ПЛЮС 9 ПОЗИЦИЙ

На прошлой неделе был обновлен апрельский рейтинг ФИФА. В обновленном рейтинге ФИФА по сравнению с прошлым месяцем сборная Казахстана поднялась на 9 мест и теперь занимает 118-ю позицию. Команда Юрия Красножана располагается в компании сборных Либерии (117-е место) и Судана (119-место). Лидирует в рейтинге сборная Испании. Команды Германии и Португалии идут следом за действующими чемпионами мира и Европы. Следующий рейтинг ФИФА выйдет 8 мая. (sob.ninf)

ПОТЕРИ  
ШВЕДОВОЙ И  
ВОСКОВОЕВОЙ

Казахстанские теннисистки Ярослава Шведова и Галина Воскобоева за истекшую неделю потеряли по две строчки в первой сотне обновленного рейтинга одиночного разряда Женской теннисной ассоциации (WTA). По состоянию на 14 апреля Шведова располагается на 55-м, Воскобоева – на 65 местах. В первую сотню рейтинга входит также казахстанка Зарина Дияс – она, как и неделю назад, 93-я. Во второй сотне рейтинга казахстанка Юлия Путинцева опустилась со 157-го на 159 место, Сесиль Каратанчева – со 175 строчки на 179-ю. Казахстанка Камила Керимбаева, находившаяся в третьей сотне рейтинга, потеряла четыре строчки и занимает 296 место, Анна Данилина в шестой сотне поднялась с 506-го на 504 место. Возглавляет рейтинг одиночного разряда по-прежнему американка Серена Уильямс, второй идет китаянка На Ли, третьей – полячка Агнешка Радваньска. В рейтинге парного разряда казахстанка Воскобоева осталась 28-й, Шведова опустилась с 44-го на 45 место. Данилина в четвертой сотне поднялась с 357-й на 354 позицию, в пятой сотне казанчанка Керимбаева переместилась с 423-го на 413 место, Дияс опустилась с 484-й на 485 строчку, в шестой сотне Асия Даяр осталась 555-й. Лидирует в рейтинге старшего разряда китаянка Шуа Пенг, на втором месте по-прежнему представительница Тайпея Су-Вей Се, на третьем – россиянка Елена Веснина. (newskaz.ru)

КУКУШКИН  
И ГОЛУБЕВ  
НА СВОИХ МЕСТАХ

Казахстанские теннисисты Михаил Кукушкин и Андрей Голубев сохранили свои места в первой сотне обновленного рейтинга Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР), сообщает официальный сайт ассоциации. По состоянию на 14 апреля Кукушкин занимает 56 позицию, Голубев – 59-ю. Помимо этого, в первой сотне на две строчки поднялся казахстанец Александр Недовесов – он теперь находится на 75 месте. В пятой сотне казахстанец Евгений Королев поднялся на три строчки – до 448 позиции, казахстанец Денис Евсеев отыграл одну строчку и идет 608-м. Возглавляет рейтинг одиночного разряда испанец Рафаэль Надаль, вторым идет серб Новак Джокович, на третьем месте – швейцарец Вавринка. В рейтинге парного разряда во второй сотне лучшим из казахстанцев является Недовесов – у него 120 место против 117-го недели ранее, Голубев опустился на две строчки и стал 177-м, Кукушкин потерял девять позиций и занимает 351 место, Королев опустился на две позиции – до 386 места, Евсеев отыграл строчку и идет 477-м. Возглавляют рейтинг парного разряда по-прежнему американцы Боб и Майк Брайаны, на третьем месте – австриец Александр Пейя. (newskaz.ru)

У СОПЕРНИКОВ  
НОВЫЙ ТРЕНЕР

Бывший главный тренер «Филдсфилли» и «Каролины» Питер Лавиолетт будет тренером сборной США по хоккею на чемпионате мира-2014 в Минске, сообщает на официальном сайте Ассоциации хоккея США. Лавиолетт, который возглавляет сборную США в третий раз в карьере, будет помогать Джо Сакко, Фил Хаули и Дон Гранта. 49-летний специалист тренировал звездно-полосатую команду на чемпионатах мира в 2004 и 2005 годах, привел сборную к бронзе на ЧМ-2004. «Каролина» под началом Лавиолетта выиграла Кубок Стэнли в 2006 году. Американцы в группе ЧМ-2014 будут противостоять сборными России, Финляндии, Швейцарии, Германии, Латвии, Беларуси и Казахстана. (rsport.ru)

**Хотите, чтобы все видели Вашу рекламу?!**

**112 выходов рекламных блоков каждый день**

**Ежемесячная аудитория свыше 6 000 000 человек в Алматы и Астане**

**Цена в 4 раза ниже, чем на ТВ, при той же эффективности**

**Дисплейинтермедиа - доказано продажами!**

г. Алматы, 050002, ул. Гоголя, 35, уг. ул. Калдаякова (8 марта), офис 6, тел./факс (727) 382 38 99, 390-50-67, студия: тел./факс: (727) 250 69 46, моб.: 8 701 722 0488, e-mail: www.dimedia.kz, dimediatv@mail.ru, dimedia@mail.kz

# Глазго. Город вечных покупок и бесконечных улыбок

Светлана Шестернева

В Глазго, крупнейшем городе Шотландии и четвертом, после Лондона, Бирмингема и Лидса, по численности населения в Великобритании со мной произошло то, чего, как сказал бы классик, не должно было произойти никогда. Здесь я впервые отдалась... во власть шопинга. Собираясь в главный город Шотландии с пятью сотнями фунтов стерлингов в кармане, я с горечью предвкушала тот неловкий момент, когда смогу приобрести на скромную сумму разве что магнитики. Правда, много магнитиков. И больше ничего... Забегая вперед, коротко сообщу: по возвращении домой за мною неуклюже перекатывалась пара распухших двухколесных чемоданов.

После классического английского завтрака (овсянка с восхитительно прожаренным тостом и крепким кофе – так начинался каждый из пяти моих дней в Глазго) ровно в квартале от отеля Thistle Glasgow (четырёхзвездочная гостиница в центре города, в 800 м от центрального ж/д вокзала Глазго; цена за сутки – около 27 тыс. тенге) меня ожидал первый шок.

Магазин с неприятным для центра города названием One Pound. Это как на нашем базаре киоск «все по 50 тенге» – только класса luxury. Начиная от ассортимента товаров – заканчивая, соответственно, качеством. Так, к примеру, купленная исключительно от потрясения ассортиментом занавеска в ванную, несмотря на двухлетнюю эксплуатацию, по сей день сохранила почти что девственную непорочность во всем своем облике, включая цвет. Кошка до сих пор гоняет по квартире мохнатого мыша, который за обозначенный срок разве что немного утратил свою лохмотость.

Вместе с первым очарованием УК здесь, в лавке «тысяча мелочей по-шотландски» я также впервые нашла подтверждение тезису «качество – лучшая экономия».

Однако shopping-сюрпризы только начинались. Приятнейше поразили глаз и кошелек знаменитые Marks & Spencer, у которых вместе с гардеробом я приобрела все необходимые новым нарядам аксессуары: туфли, изящные ремешки и бижутерию. К слову, три последние позиции в Глазго можно купить буквально на каждом углу. Попав сюда, великий комбинатор Ильфа и Петрова не преминул бы заметить, что в этом городе, сочетающем в себе богатство викторианской архитектуры и яркость мира искусства, люди появляются на свет исключительно для того, чтобы обуться, подпястаться и повятить себя тюннину собственной внешности. Впрочем, их легко понять и простить – тем более ал-



матинке, привыкшей, что в уважающем себя магазине стоимость туфель стартует с 500 долларов.

Не буду вдаваться в утомительные подробности перечня сделанных мною приобретений, а ограничусь кратким советом: если вас озарило сменить гардероб, дочиста опорожняйте шкафы и отправляйтесь в Глазго. Когда чемоданы опасно раздулись от новинок, а я понимала, что мои покупательские амбиции удовлетворены на неопределенно долгий срок, на руках осталась сумма, на которую я могла бы купить либо роскошный ретродиван, либо платье из немислимого шелка, расшитое изделиями Сваровски и сокровищами, достойными Хозяйки медной горы. Приобретение дивана так и осталось в моей фантазии исключительно по причине сложностей перелета, а наряд я попросту не придумала, куда смогу надеть.

Местные дамы чрезвычайно обожают изобилие блестящих украшений, однако чересчур, даже на мой неприятный взгляд, злоупотребляют накладными ресницами. Густо накрашенные, вкупе с помадой цвета фуксии, эти глаза смотрелись бы на белесых скандинавских лицах вызывающе и нелепо, если бы не доброжелательность, которой буквально касается шотландские дамы. Что касается кавалеров, то, против ожидания, за пять дней пребывания в Глазго в «юбке»-кирте, что издревле является символом храбрости, свободы,

мужества, суровости и упрямства настоящих горцев и веками будоражит воображение прекрасного пола, мне попался такой всего один, да и тот – на стилизованной вечеринке. Тем не менее фирменных магазинов, где можно приобрести исконно шотландский наряд



и прочие аксессуары, вы найдете здесь в достаточном количестве.

Вам поможет подобрать изделие необходимой расцветки, длины и фактуры, покажут, как правильно завязывать килт, с чем и при каких случаях его носить, а также расскажут, что раньше, когда шотландцы не знали другой одежды, килт соорудили из пледа, закладывая его ровными складками вокруг талии. И под него было не принято надевать что-либо еще.

Однако в связи с непопулярностью столь многообещающего изделия напрашивается вывод о недоверии к мифам – подобно тем, что в Казахстане по улицам ходят верблюды, в России – шатаются медведи, а в Австралии – скачут кенгуру.

зей Burrell Collection, что обособовался в Pollok Country Park. Оцените пример истинного великодушия сэра Уильяма Беррелла, богатого промышленника, что переехал в дар Глазго уникальное собрание китайского фарфора, средневековой мебели, картин Ренуара и коллек-



цию gobеленов. Прогуляйтесь по галерее современного искусства. Самая популярная современная художественная экспозиция Шотландии представит своим гостям работы художников со всего мира, в изысканном неоклассическом здании. Особого внимания заслуживает оригинальный интерьер галереи.

Очутившись в соборе Глазго, вы поймете, что время здесь течет по-особенному. Это единственный собор в Шотландии, который перенес Реформацию абсолютно нетронутой. Правда, его деревянная крыша ремонтировалась много раз, но некоторые ее участки относятся к XIV столетию. На стрельчатых окнах собора находятся красочные мозаики, его западное окно украшено работой Фрэнсиса Спера 1958 года. Также в соборе изображены статуи XV столетия, напоминающие семь смертных грехов... Темный и давящий готический интерьер вызывает дрожь в коленях. Длительный WOW-эффект гарантирован.

Ультрасовременный музей Центра науки Глазго, напротив, станет прекрасным развлечением для лю-

бозательных детей и взрослых. На четырех этажах футуристической science-обители представлены диалоговые выставки науки и техники. Так, здесь вы сможете понаблюдать за треками заряженных частиц в камере Вильсона, или посетить прекрасный планетарий.

Футбольные болельщики по достоинству оценят шотландский музей футбола, который дает представление об играх, игроках и болельщиках футбола за 130-летний период. В числе экспонатов вы найдете, к примеру, кепку и билет на состязание Англии против Шотландии, что имело место в 1872 году. Кстати, в этом году в Глазго будут проводиться Игры Содружества. Не пропустите!

### Что запечатлеть

Гуляя по Глазго, невольно ловишь себя на мысли, что шотландцы помешаны на крупных габаритах (не отсюда ли издревле взялось увлечение юбками?..) Впрочем, памятник это вовсе не вредит. Непременно сфотографируйтесь возле башни Glasgow Tower высотой 127 м. Сооружение, говоря современным языком, записали в Книге рекордов Гиннеса как самую высокую башню, способную вращаться. Сделайте снимок возле гигантской будки Motherhood («Материнство»); произведение искусства Джорджа Уайли расположилось на территории бывшего родильного дома Rottenrow. И, конечно, не обойдите вниманием памятник мультишному ковбою Лоби Доссеру. Сей плод работы художника Бада Нила частенько наряжают в оранжевый дорожный конус вместо шляпы, пародируя подобное невежливое обращение с другим каменным всадником Глазго – герцогом Веллингтонским.

Буквально пару слов о местных ботанических садах и театрах. Славились коллекциями тропических орхидей, ботанические сады Глазго без трех годов три сотни лет ежегодно принимают до 400 тыс. посетителей. Их главная достопримечательность – дворец Киббла, изящная стеклянная оранжерея XIX века с мраморными скульптурами внутри. Что касается театров, они вобрали в себя весь спектр исполнительных искусств – постановки классических пьес, оперные и балетные спектакли, мюзиклы и экспериментальное драматическое искусство.

### Где остановиться

Всего в Глазго 118 отелей. Стоимость одной ночевки варьируется от 11 тыс. тенге до 53 тыс. тенге в зависимости от степени звездности. Превосходно отзываються гости об CitizenM Hotel Glasgow, что расположен в 400 м от Королевского концертного зала в Глазго. Неплохие отзывы о бутик-отеле

Devoncove, который находится в 5 минутах езды от центра, недалеко от развлекательного центра Hydro, Шотландского выставочного и конференц-центра и парка Келвингров. Потрясающим, на взгляд постояльцев, является гостевой дом в центре Глазго Sandyford Lodge с такими удобствами как бесплатный WiFi на всей территории и круглосуточная стойка регистрации. Стоит отметить среднюю цену за ночь в домашних условиях – всего 13 тыс. тенге. Совершенно великолепен West George Street Apartment в самом сердце города, но и цена за номер соответствующая – в среднем 53 тыс. тенге.



### Как добраться

Самый оптимальный путь – с British Airways. Дорога в Глазго займет у вас 13 с половиной часов с пересадкой в лондонском аэропорту «Хитроу». Возвращаясь назад, придется потратить около полутора суток, учитывая все ту же стыковку в столице UK плюс разницу во времени. Стоимость перелета, в зависимости от способа оплаты и платёжной системы банковской карты, варьируется от 119 тыс. тенге до 126 тыс. тенге.

### Вместо эпилога

Вместе с «ростовыми» достопримечательностями, смешными ценами и пикантными особенностями речи навеки остался в моей памяти невероятно вкусный воздух, деликатная влажность которого превращала его в то особое лакомство, что не успеешь смаковать всеми органами чувств, чтобы вобрать его в себя как можно больше...



ПАРТНЕР ПРОЕКТА



AUTO.LAFA.KZ

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

CITROEN  
ПРЕДСТАВИЛИ  
КРОССОВЕР DS 6WR

В преддверии пекинских автосмотринг французы опубликовали первые фото нового кроссовера линейки DS. Правда, изначально предполагалось, что модель назовут X7. Тем не менее внешность концепта рассекречена и по официальным данным 6WR станет первым кроссовером из премиальной линейки DS. Длина новинки составит 4 550 мм, ширина – 1 860 мм, высота – 1 610 мм. Колесная база – 2 730 мм. В дополнение к переднему приводу автомобиль получит систему Grip Control, которая автоматически оптимизирует сцепление колес с дорогой и улучшает проходимость без использования полного привода. В моторную гамму внедорожника войдут два бензиновых турбо e-THP и THP мощностью 160 и 200 л.с. соответственно. Оба агрегата будут сочетаться с 6-ступенчатым «автоматом». DS 6WR станет третьей после хэтчбека DS5 и седана DS SLS моделью линейки, которая будет выпускаться в Китае. Предположительно, первыми покупателями DS 6WR уже к концу этого года станут граждане КНР, о планах по поставке автомобиля на международные рынки в Citroen пока ничего не сообщают.

АМЕРИКАНСКИЙ  
CHEVROLET CRUZE  
ОБНОВИЛИ

Текущему Chevrolet Cruze уготовили очередную «подтяжку лица», но зато какую! В середине прошлого года в General Motors было принято решение отложить выход следующего поколения Chevrolet Cruze до 2015 года. Дескать, в корпорации посчитали необходимым «внести некоторые доработки в конструкцию уже построенной модели», однако истинную причину отсрочки западные СМИ видели в желании американского автогиганта заработать еще немного на своем бестселлере-миллионнике. Впрочем, новый «Круз» все же не заставил себя долго ждать, правда речь, как выяснилось, идет о модели, предназначенной исключительно для рынка Поднебесной. Что же касается остальных рынков, то вместо смены поколений текущему Chevrolet Cruze уготовили очередное обновление. Судя по обнародованным накануне нью-йоркской премьеры фотографиям обновленного Chevrolet Cruze, внешней ревизии подверглась в основном передняя часть автомобиля: разделенная по горизонтали решетка радиатора, а также передний бампер, на котором примостились хромированные вставки с ходовыми диодами дневного света. Как отметили в GM, в процессе модернизации внешности «Круза» дизайнеры черпали вдохновение у старших моделей семейства Chevrolet – нового флагмана Impala и обновленного в прошлом году седана Malibu. Судя по сообщению автопроизводителя, в салоне обновленного Chevrolet Cruze появятся видоизмененные рукоятка селектора КПП и подстаканники, сменится расположение некоторых кнопок на центральной консоли.

## Чем удивит Нью-Йорк-2014

Андрей Макаров

На днях состоится открытие автосалона в Нью-Йорке. Автосалон проводится ежегодно на протяжении уже практически ста лет, за столь длинную историю уровень популярности салона достиг Женевского или Детройтского автосалона. По числу новинок он практически не уступает другим крупным сезонным автомобильным выставкам. В этом году безусловно лидерами по количеству премьер станут рестайлинговые версии уже знакомых моделей. Обновлению и переработке подверглись: кроссоверы, седаны, спорткары и минивэны.

**Наиболее интересные новинки**  
**Nissan Murano** – на автосалон японцы привезут третье поколение. Ожидается, что в линейку двигателей «Мурано» войдет 3,5-литровый шестицилиндровый двигатель мощностью около 260 лошадиных сил. Силовой агрегат будет представлен в паре с бесступенчатой трансмиссией Xtronic.



**BMW X4** – новый кроссовер, очень похожий на «старшего брата» X6. В линейке моторов будет доступно шесть силовых агрегатов. Среди них три дизельных: 2,0-литровый четырехцилиндровый мощностью 190 л.с. и два 3,0-литровых шестицилиндровых мощностью 258 и 313 лошадиных сил. Бензиновых моторов будет тоже три: два 2,0-литровых мощностью 184 и 245 л.с. и один 3,0-литровый с отдачей 306 л.с. Момент на колеса передается посредством либо шестиступенчатой механической коробки переключения передач, либо восьмиступенчатого «автомата». Полный привод будет уже в базовой комплектации.



**BMW M4** – кабриолет выполнен в том же ключе, что и купе M4, представленный ранее на Детройтском автосалоне. В высоту автомобиль 4 670 мм, в ширину – 1 870 мм, в высоту – 1 386 мм. Таким образом, новый M4 на 56 мм длиннее, на 65 мм шире и на 4 мм ниже своего предшественника. Модель оснащена жесткой складной кры-



шей, которая способна складываться за 20 секунд на скорости до 18 км/ч. Под капотом нового M4 скрывается 3,0-литровый силовой агрегат мощностью 425 л.с. С ним кабриолет M4 разгоняется от 0 до 100 км/ч за 4,2 секунды, когда автомобиль оснащается 7-скоростной трансмиссией с двойным сцеплением. Максимальная скорость авто – 250 км/ч.

**Subaru Outback** – полноприводный универсал. Машина разделит набор силовых агрегатов с Legacy, получив «четверку» объемом 2,5 литра мощностью 177 л.с. и 6-цилиндровый мотор 3,6 с 260 силами. Оба мотора работают с бесступенчатым вариатором Lineartronic. Разумеется, в базовую комплектацию входит и систе-

ма полного привода Symmetrical AWD. По сравнению с моделью прошлого поколения покупателям предложат более качественные материалы отделки и новые опции.



SIMPLY CLEVER

ŠKODA

НОВЫЙ  
ŠKODA YETI

АСТАНА: пр. Богенбай батыра, 73/1, тел.: (7172) 22-69-58, 22-69-66  
АЛМАТЫ: ул. Майлина, 240 А, тел.: (727) 2-555-777, 2-579-777  
<http://skoda-auto.kz> | <http://bipek.kz>

АЗИЯАВТО

БИПЭК АВТО  
КОМПАНИИ И НАЦИОНАЛЬНАЯ СЕТЬ

ТОО БИПЭК АВТО КАЗАХСТАН

БИЗНЕС - НЕСИЕЛЕР 10%  
БИЗНЕС - КРЕДИТЫ

АҢҒА БІРГЕ ШЫҒАМЫЗ • НА ОХОТУ ВМЕСТЕ



AsiaCredit Bank

3311 [www.asiacreditbank.kz](http://www.asiacreditbank.kz)

Қазақстан Республикасы Қаржы нарығын және қаржы ұйымдарын реттеу мен қадағалау агенттігінің 2009 жылғы 28 мамырдағы №1.2.75/83 лицензиясы  
Лицензия №1.2.75/83 от 28.05.2009 выдана Агентством Республики Казахстан по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций.

Жылдық тиімді сыйақы мөлшерлемесі 14,2%-дан бастап. Годовая эффективная ставка вознаграждения от 14,2%

КАПИТАЛ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМСвидетельство  
о постановке  
на учет  
№12031-Г,

выдано Комитетом информации и архивов,  
Министерства связи и информации Республики  
Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель  
газеты: ТОО «Издательский дом Капитал»  
Газета является членом организации  
“Project Syndicate”.

Виктория Говоркова,  
главный редактор,  
[govorkova@kazmg.kz](mailto:govorkova@kazmg.kz)  
Евгения Рассохина,  
проект-менеджер, [zhenya@kazmg.kz](mailto:zhenya@kazmg.kz)  
Айжан Касымалиева, проект-менеджер,  
[aizhan@kazmg.kz](mailto:aizhan@kazmg.kz)  
Отдел дистрибуции – 333-45-45  
Жаннелль Бейсенбаева,  
руководитель отдела распространения,

Венера Гайфутдинова,  
редактор «Индустрия»,  
Алишер Абдулин,  
редактор «Спорт»,  
Журналисты: Олег Ни, Ирина Лукичева, Данияр  
Молдабеков, Вероника Сабитова, Анна Видянова  
Спецкор в Астане: Динара Куатова  
Корректор: Владимир Плошай  
Верстка: Рустем Еспаев  
Фотокор: Вячеслав Батурич

Мнение авторов публикаций не обязательно  
отражает мнение редакции.  
Коммерческий департамент – 266-39-39, 333-45-45  
Адрес редакции: Казахстан, 050057,  
г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116  
(уг. Ключкова), офис 401.  
Тел.: +7 (727) 266-73-34, 266-25-12  
Подписной индекс 65009 в каталогах  
АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс»,  
ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс»

Ответственность за содержание рекламы  
и объявлений несут рекламодатели.  
Рукописи не возвращаются и не рецензируются.  
При перепечатке ссылка на «Капитал.kz»  
обязательна.  
Официальный сайт: [www.kapital.kz](http://www.kapital.kz)  
Подписано в печать 16.04.2014 г. Заказ N 2352.  
Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз.  
Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК  
«Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04