



«Звездные баксы» на земле НОМАДОВ

Так ли нужен нам Starbucks, как мы его ждем?



Тенденции определяют масштабы

В технологическом секторе растет активность в области сделок M&A

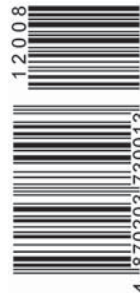


Нефть подешевеет – экономика скиснет,

считает казахстанский политический деятель Петр Своик

КАПИТАЛ

№8
(340)



// ЧЕТВЕРГ, 23 ФЕВРАЛЯ, 2012

Д Е Л О В О Й Е Ж Е Н Е Д Е Л Ь Н И К

Покупка актива или бегство капитала?

страница **A3**

Казахстанские железные дороги становятся светлее

страница **A3**

Бежать нам некуда, а догонять – некого

страница **A9**

Выбираем формат обучения MBA

страница **A8**

Чем удивит мир мобильный конгресс MWC 2012

страница **A6**

Велогруппа «Астана» готовится к новому сезону

страница **B3**

Подписной индекс

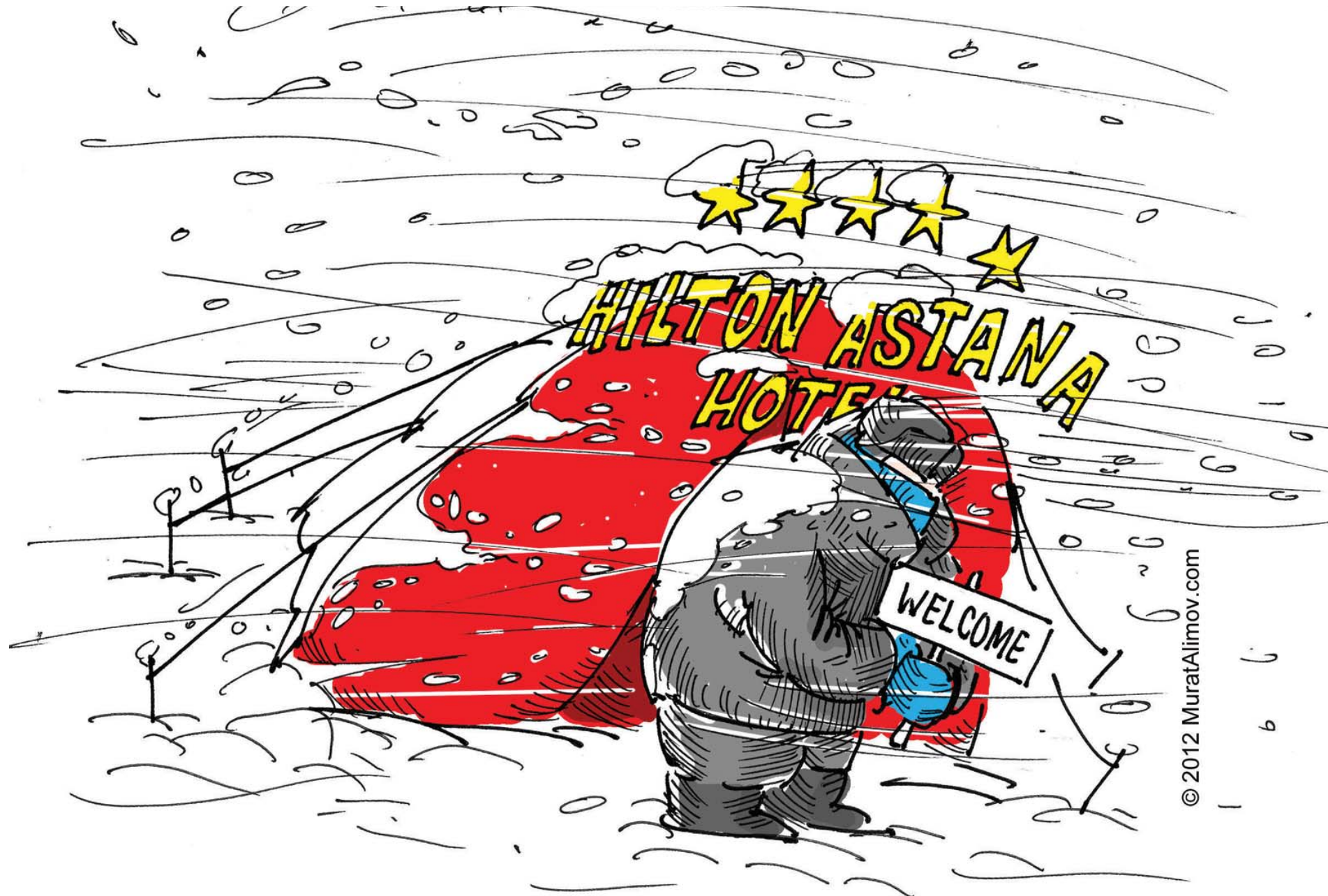
65009

Цифра номера

В \$500 млрд оценивается объем мирового рынка сукук

Подробнее [A5]

Хилтон пропишется рядом с Байтереком



© 2012 MuratAlimov.com

Ольга Веселова

В 2014 году на набережной реки Ишим появится еще один фешенебельный отель. На этот раз гостей и жителей Астаны порадует всемирно известный бренд Hilton. Между тем эксперты неоднозначно оценивают это событие.

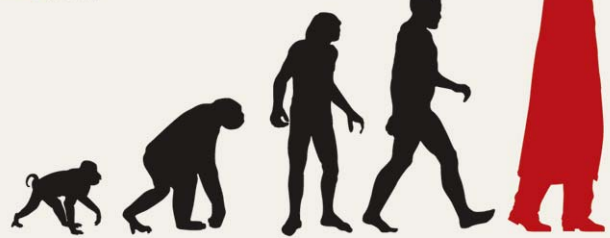
Hilton Garden Inn планируется открыть летом 2014 года. Он будет принадлежать группе Hilton Worldwide в соответствии с подписанным договором об управлении между гостиничным оператором и компанией Astana Development Group. Здесь следует заметить, что Hilton Garden Inn – среднеценовой бренд Hilton Worldwide, в портфеле которого более 50 отелей.

Напомним, что еще до начала мирового финансового кризиса в 2007 году ТОО «Экспо-Центр Астана» совместно с Hilton Group заявляло о строительстве Hilton Astana, при этом стоимость проекта оценивалась в \$68 млн. Стоимость нового проекта узнать не удалось. «Информацией относительно стоимости проекта обладает сам инвестор Astana Development Group

LLP. Hilton Worldwide работает в основном посредством договора на управление или франчайзинговых соглашений с партнерами из числа инвесторов, а следовательно, не вкладывает средства в проект», – пояснил «Капитал.kz» Ден Корфилд, менеджер по корпоративным коммуникациям Hilton Worldwide.

Продолжение на странице [A10]

QS WORLD GRAD SCHOOL TOUR



ПЛАНИРУЙ СВОЮ КАРЬЕРУ

ВЫСТАВКА ЛУЧШИХ MASTERS & PhD ПРОГРАММ

АЛМАТЫ
19 МАРТА 17:00 - 20:00
Гостиница Достык

www.topgradschool.com

QS Top Grad School Guide для первых 100 посетителей

\$1,200,000 стипендий • Специализации от А до Я



QS WORLD MBA TOUR

MEET THE WORLD'S TOP BUSINESS SCHOOLS

INSEAD • IE • Melbourne • IAB • Edinburgh
TIANJINBAS • ESSEC & many more...



Almaty
19 MARCH
Monday
Hotel Dostyk
36 Kurmangazy St.
16:30 - 21:00



Register for **FREE** entry at:

topmba.com

or 1000 tenge on the day

КАПИТАЛ

kazakhjob.com

hh.kz

ICC

НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

ПОКА НЕТ ТРЕВОГ

Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев подписал Закон Республики Казахстан «О ратификации Соглашения о Евразийской группе по противодействию легализации преступных доходов и финансированию терроризма», сообщила пресс-служба главы государства. Евразийская группа по противодействию легализации преступных доходов и финансированию терроризма (ЕАГ) – региональная группа по типу ФАТФ (FATF). В ЕАГ входят девять государств: Беларусь, Индия, Казахстан, Китай, Кыргызстан, Россия, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан. ЕАГ является ассоциированным членом ФАТФ. Деятельность ЕАГ направлена на оказание содействия государствам региона в создании надлежащих правовых и институциональных основ ПОД/ФТ, соответствующих стандартам ФАТФ. В рамках этой деятельности ЕАГ проводит взаимные оценки национальных систем ПОД/ФТ своих государств на основе методологии ФАТФ, исследует типологии отмывания денег и финансирования терроризма и реализует программы технического содействия государствам-членам Группы, включая обучение кадров. Группа разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег (ФАТФ) (Financial Action Task Force on Money Laundering – FATF) – межправительственная организация, которая занимается выработкой мировых стандартов в сфере противодействия отмыванию преступных доходов и финансированию терроризма (ПОД/ФТ). Основным инструментом ФАТФ в реализации своего мандата являются 40 рекомендаций в сфере ПОД/ФТ, которые подвергаются ревизии в среднем один раз в пять лет, а также 9 специальных рекомендаций в сфере противодействия финансированию терроризма, которые были разработаны после событий 11 сентября 2001 года. Генеральный секретарь Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ) Николай Бордюжа считает, что власти Казахстана эффективно борются с проявлениями терроризма в стране и не видит причин для подключения к этой работе коллективного потенциала организации. Летом прошлого года на западе Казахстана было произведено несколько взрывов, ответственность за которые взяла на себя ранее неизвестная организация «Солдаты халифата», пытавшаяся повлиять таким образом на отмену нового законодательства в сфере регулирования религиозных объединений. Пожар на юге страны участник другой террористической группы расстрелял нескольких полицейских и совершил самоподрыв. «То, что в абсолютно спокойном Казахстане, который был образцом стабильности, появились такие вот явления, это, конечно, печально, но это следствие тех процессов, которые происходят в мире, в том числе и в этом регионе», – сказал г-н Бордюжа. По его мнению, одной из причин прошлых терактов в Казахстане является «активная исламизация и рост сторонников различных радикальных форм ислама, которые потом пытаются свои политические цели достигать через, в том числе, вооруженную борьбу». «Но я просто вижу, как действуют власти Казахстана, как адаптируются под эти условия законодательство, насколько активно действуют специальные службы, правоохранительные органы республики, поэтому у серьезной тревоги с точки зрения задействования какого-то коллективного потенциала для нейтрализации всех этих явлений просто пока не вижу, потому что службы и власти Казахстана предпринимают адекватные меры, причем достаточно эффективные», – заявил генсек ОДКБ. (ИА «Новости-Казахстан»)

ЗЕРНО НЕ РАСТЕТ

Казахстан в маркетинговом 2012-2013 году планирует сев зерновых культур на площади 16,3 млн га, сообщил вице-министр сельского хозяйства Муслим Умирияев. «По предварительным данным Минсельхоза, в 2012 году сельскохозяйственные культуры планируется разместить на площади 21,2 млн га. Площади весеннего сева прогнозируются на уровне 18,5 млн га, что на 0,2 млн га или 0,9% меньше прошлогоднего уровня», – сказал Муслим Умирияев на брифинге. Он уточнил, что зерновые культуры будут размещены на площади около 16,3 млн га, в том числе пшеница – на 13,5 млн га. По данным Минсельхоза, масленичные культуры планируется разместить на площади 1567 тыс. га, хлопчатника – 146,2 тыс. га, сахарную свеклу – 18,4 тыс. га, овощебахчевые культуры и картофеля – 378,8 тыс. га, кормовые культуры – 2745,6 тыс. га. «Сельхозформирование полностью обеспечены семенами яровых зерновых и зернобобовых культур под урожай 2012 года, которых заготовлено 2,1 млн тонн. Кроме того, заспано семян: 32,5 тыс. тонн масленичных культур, 4,2 тыс. тонн хлопчатника», – отметил вице-министр. Темпы подготовки сельскохозяйственной техники по проведению весенне-полевых работ находятся на уровне прошлого года и по состоянию на 1 февраля 2012 года составляют в среднем 73%, проинформировал он. (ИА «Новости-Казахстан»)

ЖИЛЬЕ ДЛЯ МОЛОДЫХ

На реализацию новой программы «Доступное жилье-2020» в 2012 году будет направлено 36 млрд тенге. Об этом сообщил министр финансов РК Болат Жамшев в ходе презентации проекта закона «О внесении изменений и дополнений в Закон РК «О республиканском бюджете на 2012-2014 годы» в Мажлисе Парламента РК. Министр отметил, что из указанной суммы на трансферты на проектирование, развитие, обустройство и приобретение инженерно-коммуникационной структуры в регионах будет израсходовано 11 млрд тенге. Еще 25 млрд тенге планируется затратить на трансферты на проектирование, строительство и приобретение жилья государственного жилищного коммунального фонда. При этом 10 млрд тенге будет израсходовано на обеспечение жильем очередников, и 15 млрд тенге – молодым семьям. («Казинформ»)

Итальянцы нас накормят

Катания расширяет рынки сбыта

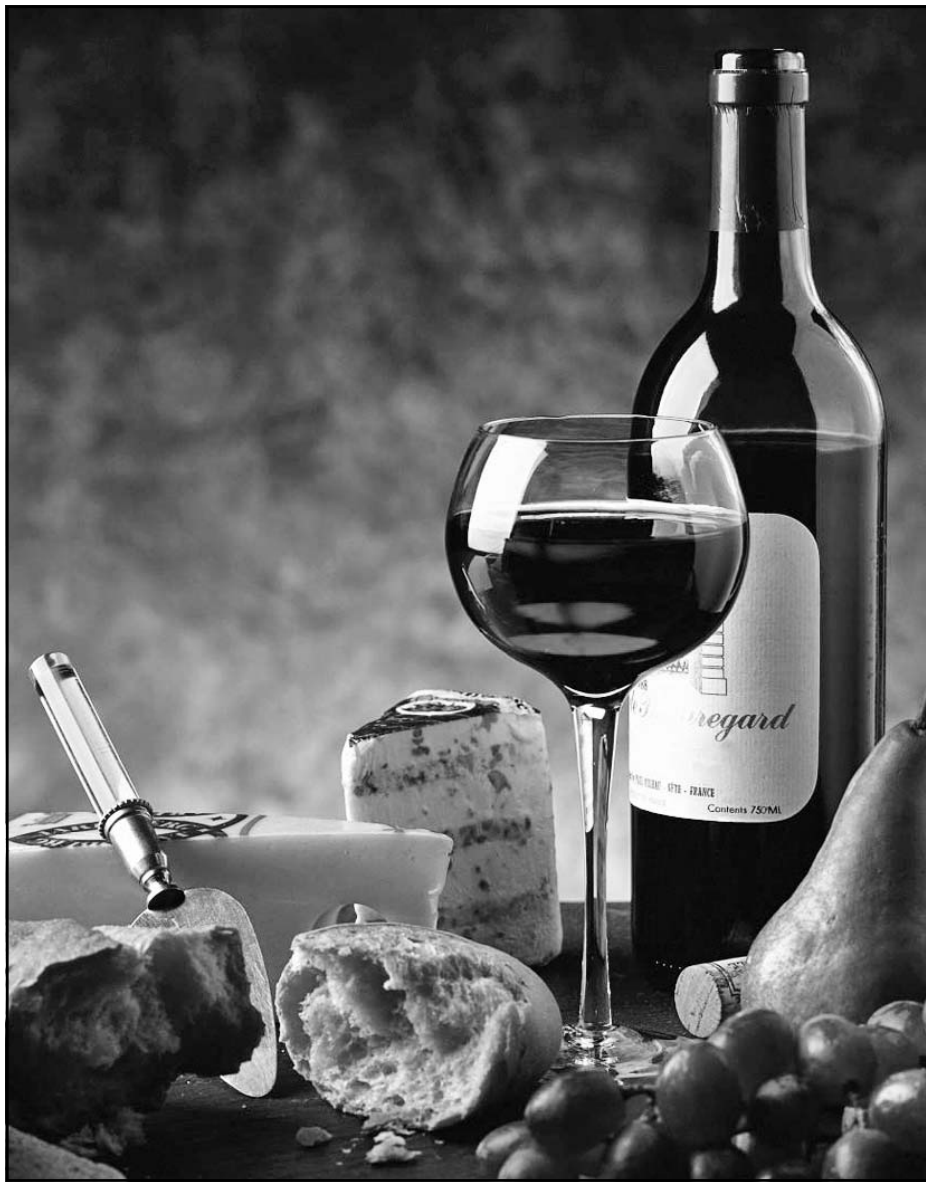
Виктория Роденкова

Пока одна часть европейцев бастует на баррикадах, требуя не сокращать размеры государственной поддержки, другая ищет способы развития бизнеса и в условиях непростой экономической ситуации. Итальянские производители обратили взор на казахстанский рынок, который зачастую кажется слишком скромным для местных предпринимателей, но, по всей видимости, экономически интересен зарубежным компаниям для сбыта продукции.

В рамках проекта Trading sicily, проводимого в Казахстане компаниями Logos, Euroconsult, Meridiana и финансируемого Торгово-промышленной палатой Катании, на минувшей неделе в Алматы были представлены 24 компании из сицилийского региона с широким ассортиментом продукции. В ходе презентации организаторы провели знакомство и переговоры сицилийских компаний с казахстанскими предпринимателями, работающими в агропромышленном секторе.

В проекте представлены большинство отраслей, которые отражают характерные качества агропродовольственной системы Сицилии – производство растительного масла, виноделие, консервная, кондитерская, сыроваренная промышленность, производство соков. Среди компаний, планирующих выход на казахстанский рынок, компании «Antico Fratoto Sas» и «Agocia Pietro» – производство оливкового масла первого холодного отжима, «Vabuscia» – производство маринованных артишоков, оливков, паштетов, «Azienda agricola la 3D», «Santine Nicosia spa» – виноделие и другие.

Во время проведенных встреч Итальянская торговая палата и Торгово-промышленная палата Катании выбрали несколько казахстанских компаний в качестве «потенциальных импортеров, покупателей, дистрибьюторов» для итальянских предприятий, которые были приглашены в Катанию для оценки возможностей итальянских компаний на месте.



При этом казахстанских производителей особенно интересует не только возможность поставки готовой продукции из Италии в Казахстан, но и открытие совместных предприятий по производству на территории РК. «У нас очень маленькие дотации в секторе виноградарства и виноделия, около 1%, тогда как в развитых странах этот показатель составляет 40-50%. Условия для выращивания винограда в предгорьях Зайлыского Алатау не уступают французской провинции Шампань. Но сегодня винограду нужны инвестиции в восстановление, нужны инвестиции», – поясняет Рудик Мнацаканян, генеральный директор ТОО «Виназавод «Дионис». Кроме того, по словам эксперта, Европа, Грузия, Армения, Краснодарский край в России значительно пострадали в этом году от морозов, и есть опасность, что винограду в этих регионах пострадало. С одной стороны, г-н Мнацаканян согласен, что это крайне отрицательно скажется на мировом рынке вина, но с другой стороны, зарубежные производители могут заинтересовать потенциал виноградных зон в Казахстане. По словам эксперта, последствия небывало суровой зимы станут понятны в марте, когда можно будет провести анализ состояния виноградников в пострадавших регионах.

Итальянские виноделы уточнили, что в их регионе с погодой было лучше, и винограду здесь легче. Однако Паоло Якоанджели, президент Итальянской торговой палаты в Казахстане, пояснил, что зарубежные производители заинтересованы открывать производство в Казахстане. Особенно итальянских бизнесменов заинтересовали государственные программы поддержки компаний, осуществляющих экспортноориентированное производство на территории Казахстана, представленный экспертом Kaznch Invest. «Услышав такую полезную и интересную информацию, я сразу написал своему другу, крупному производителю пасты в Италии, и спросил, хотел бы он открыть производство в Казахстане, он ответил мне: «Почему бы и нет!» – отметил Паоло Якоанджели.

Конкретные задачи

поставил аким Карагандинской области Абельгази Кусаинов

Оксана Степкина (Караганда)

В программу рабочей поездки входил спуск в шахту № 45 Южно-Жезказганского рудника корпорации «Казхмыс». Глава области ознакомился с основными производственными показателями этого предприятия, поинтересовался условиями труда горняков. По информации руководства рудника, весь комплекс работ в очистных и проходческих забоях на этой и других шахтах выполняется с использованием самоходного дизельного оборудования. Полностью механизированы и проходческие работы. Свежий воздух поступает в шахту по стволу, оборудованному калорифером для подогрева воздуха в зимнее время. Годовая производительность рудника – 6 млн 205 тыс. тонн руды.

Еще одним объектом посещения стал спортивно-оздоровительный комплекс корпорации «Казхмыс». В состав этого комплекса, строительство которого обошлось в \$16 млн, входят крытое футбольное поле с искусственным покрытием, плавательный бассейн, хоккейная пло-

щадка и гостиница на 88 мест для приезжих спортсменов. Ознакомившись с этим спортивным сооружением, глава области отметил, что здесь имеется все необходимое не только для тренировок спортсменов-профессионалов, но и для привлечения населения к занятиям массовыми видами спорта, как того требует президент страны.

Второй день поездки начался с участия акима области во внеочередной сессии жезказганского городского маслихата, где он представил для согласования кандидатуру Бауыржана Шингисова на должность акима этого города вместо перешедшего на другую работу Берика Абдигалиулы.

Аким области поставил перед вновь назначенным руководителем Жезказгана и всем активом ряд задач по социально-экономическому развитию города и реализации Послания президента народу Казахстана.

В этот же день состоялась внеочередная сессия сатпаевского городского маслихата. Абельгази Кусаинов представил для согласования с депутатами маслихата кандидатуру Батырлана Ахметова на

должность акима Сатпаева, а затем провел собрание актива.

Во время рабочей поездки аким области ознакомился с работой Жезказганского медеплавильного завода и медицинского центра ТОО «Казхмыс», побывал в детском саду № 30 «Ер Тостик», где на средства и силами корпорации была проведена реконструкция, осмотрел новую линию по производству соков ТОО «BAYAN».

В Сатпаеве глава области посетил среднюю школу № 15 на 1200 учащихся и убедился в том, что здесь созданы все необходимые условия для учебы и физического развития детей. В школе имеется 40 учебных кабинетов, актовый зал на 756 мест, столовая на 324 посадочных места и спортивный зал. Оборудованы медицинский, стоматологический, процедурный и другие кабинеты, а также кабинет психолога. Есть лингафонные кабинеты, трудовые мастерские и зимний сад. Библиотека с читальным залом на 30 мест насчитывает 20 тысяч книг, журналов и газет.

Абельгази Кусаинов побывал также в технологическом колледже ТОО «Казх-

мыс». Как сообщили акиму области руководителю этого учебного заведения, здесь, помимо общеобразовательных программ, ведется обучение таким специальностям, как машинист подземных установок, слесарь по контрольно-измерительным приборам и автоматике, подземный электрослесарь, подземная разработка полезных ископаемых, маркшейдерское дело, техническое обслуживание и ремонт горного электрооборудования и оборудования. В соответствии с государственными стандартами образования в колледже имеются учебные кабинеты и лаборатории, слесарно-механическая мастерская, учебный горный полигон, физкультурно-оздоровительный комплекс и военно-спортивная площадка, кабинет курсового и дипломного проектирования, кабинет технических средств обучения, спортивный зал, библиотека и читальный зал.

Аким области отметил, что этот колледж является одним из передовых учреждений профессионально-технического образования Жезказганского региона, и очень важно, что учащиеся получают специальности, востребованные на предприятиях корпорации «Казхмыс».

Рабочая поездка главы области завершилась посещением нескольких жилых домов, где в рамках программы модернизации жилищно-коммунального хозяйства ведутся ремонтные работы с элементами термомодернизации по первому механизму, а также знакомством со строительством арендного жилья.

Новинки законодательства

Владимир Плошай

На минувшей неделе были опубликованы важные нормативные правовые акты. В частности, постановлениями правительства утверждены Правила выдачи заключений о соответствии компьютерной системы техническим требованиям для включения в государственный реестр контрольно-кассовых машин. Типовые правила расчета норм потребления коммунальных услуг. Кроме того, опубликован приказ генпрокурора по поводу проверок, осуществляемых госорганами

Проверки

Приказом Генерального прокурора Республики Казахстан от 25 ноября 2011 года № 125 утверждены Правила государственной регистрации, учета и контроля проверок, осуществляемых государственными органами Республики Казахстан

Государственная регистрация, учет и контроль проверок осуществляется в целях: сбора, учета, анализа и предоставления государственными органами, физическим и юридическим лицам достоверной и достаточной правовой статистической информации, формируемой по результатам проверок, проведенных государственными органами Республики Казахстан; повышения эффективности и качества правозащитной деятельности в стране при планировании и оптимизации проверок деятельности физических лиц, юридических лиц, в том числе государственных органов, филиалов и представительств юридических лиц, за деятельностью которых осуществляются контроль и надзор.

Процедура государственной регистрации включает в себя регистрацию в органе

по правовой статистике и специальным учетам акта о назначении проверки, о продлении, приостановлении, возобновлении срока проведения проверки, отказ в регистрации акта о назначении проверки, учет сведений о проверке и ее результатах и снятие с учета в органе по правовой статистике и специальным учетам непроверенной проверки.

Субъектами государственной регистрации ведется Журнал учета актов о назначении проверок, осуществляемых государственными органами Республики Казахстан. Органы по правовой статистике и специальным учетам ведут книгу учета зарегистрированных актов о назначении проверок в разрезе государственных органов по форме, аналогичной журналу. Регистрация акта о назначении проверки осуществляется органом по правовой статистике и специальным учетам до начала проверки по месту регистрации объекта проверки или по месту осуществления им своей деятельности.

Для регистрации в орган по правовой статистике и специальным учетам представляется акт о назначении проверки в двух экземплярах (подлинник и копия), заполненная учетная карточка сведений о проверке, осуществляемой государственным органом Республики Казахстан.

В случае проведения внеплановой проверки на объектах, находящихся на значительном удалении от места расположения контролируемых и регистрируемых органов, регистрация акта о назначении проверки осуществляется в течение следующих пяти рабочих дней после начала проверки.

Данный приказ вводится в действие со дня его официального опубликования – опубликован 21 февраля 2012 года.

Контрольно-кассовые машины

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 1 ноября 2011 года № 1265 утверждены Правила выдачи

заключений о соответствии компьютерной системы техническим требованиям для включения в государственный реестр контрольно-кассовых машин

Правила выдачи заключений о соответствии компьютерной системы техническим требованиям для включения в государственный реестр контрольно-кассовых машин определяют порядок выдачи уполномоченным органом в области информатизации заключений о соответствии контрольно-кассовых машин, являющихся компьютерной системой, техническим требованиям для включения в государственный реестр контрольно-кассовых машин.

Для выдачи заключения о соответствии компьютерной системы техническим требованиям для включения в Государственный реестр КС должна соответствовать следующим требованиям: 1) применяться для регистрации информации о произведенных денежных расчетах при реализации товаров и оказании услуг; 2) обеспечивать некорректируемую ежедневную регистрацию всех фискальных данных; 3) обеспечивать информационную безопасность, включая устранение возможности раскрытия фискальных данных; 4) обеспечивать энергонезависимое долговременное хранение фискальных данных; 5) обеспечивать равный доступ на государственном и русском языках к модулям КС, используемым при фискальном режиме (интерфейс, выходные формы КС); 6) обеспечивать создание резервных копий, архивирование фискальных данных и их восстановление; 7) обеспечивать использование информационных систем, имеющих средства защиты, с контролем прав доступа; 8) основное и резервное серверное оборудование КС, в том числе фискальная память и средства электронной цифровой подписи, должны находиться на территории Республики Казахстан;

9) наличие и функционирование фискального режима, эксплуатируемого на программно-аппаратных средствах владельца КС; 10) доступ к фискальным данным КС должен осуществляться только с использованием программных средств КС, WEB приложений (с возможностью удаленного доступа).

Данное постановление вводится в действие по истечении 10 календарных дней со дня первого официального опубликования – опубликовано 21 февраля 2012 года.

Коммунальные услуги

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 25 января 2012 года № 161 утверждены Типовые правила расчета норм потребления коммунальных услуг по теплоснабжению и электроснабжению для потребителей, не имеющих приборов учета.

Правила определяют порядок расчета норм потребления коммунальных услуг по теплоснабжению и электроснабжению для потребителей, не имеющих приборов учета. Расчет норм потребления коммунальных услуг по теплоснабжению и электроснабжению для потребителей, не имеющих приборов учета, осуществляется теплоснабжающей или электроснабжающей организацией с привлечением экспертных организаций, научных институтов и общественных объединений. Нормы потребления коммунальных услуг по теплоснабжению и электроснабжению для потребителей, не имеющих приборов учета, пересматриваются Услугодателем не менее чем через 18 месяцев с момента утверждения предыдущих норм и не реже чем один раз в пять лет.

Данное постановление вводится в действие по истечении 10 календарных дней после первого официального опубликования – опубликовано 15 февраля 2012 года.



Увидеть свет в конце туннеля

Казахстанские железные дороги становятся светлее

Василиса Тулеуова

Парадоксально, но факт: в век нанотехнологий, освоения космоса и роботов-помощников на просторах нашей родины только около 27% километров железнодорожного полотна электрифицировано.

Уникальное географическое и геополитическое положение Казахстана дает нам право стать связующим звеном между Вос-

током и Западом, однако для этого нашей стране необходимо обладать определенным уровнем развития. Одним из основных факторов в этом процессе является развитие логистической и транспортной сети внутри страны.

В феврале 2012 года департамент «Интеллектуальные сети» компании «Сименс» и государственная железнодорожная компания Казахстана подписали рамочное соглашение о поставке техники электро-

снабжения железных дорог для модернизации казахстанской железнодорожной сети. Рамочное соглашение распространяется на период с 2012 по 2020 год. Заказ будет осуществляться совместным предприятием «Temir Zhol Electrification Limited Liability Partnership», которое было создано в апреле 2011 года концерном «Сименс» и АО «Ремлокомотив», дочерним предприятием государственной железной дороги Казахстана.

Как поясняют в компании «Сименс», ра-

Справка.

Компания «Сименс» представлена в Казахстане четырьмя секторами: индустрия, энергетика, здравоохранение и инфраструктура и города. Компания имеет свои офисы практически во всех ключевых городах Казахстана: Астане, Алматы, Атырау и Темиртау. За годы деятельности «Сименс» реализовал много важных проектов для различных отраслей экономики Казахстана. В их числе проекты для отраслей по добыче и переработке нефти и газа, металлургии, химической промышленности, по модернизации энергетической сети, а также в области здравоохранения.

мочный договор предоставит перспективу для возможного объема поставки в более чем 230 млн евро.

На сегодняшний день сеть государственного оператора железных дорог, национальной компании «Казахстан темір жолы» составляет около 15 000 километров железнодорожного полотна, из которых электрифицировано только 4000 километров. «В рамках совместного предприятия будут модернизированы свыше 40 тяговых подстанций и электрифицированы дальнейшие участки железной дороги с применением энергоэффективных инновационных решений», — утверждают представители компании «Сименс» в Казахстане.

Кроме этого, создание данного проекта позволит увеличить казахстанское содержание. «Благодаря реализации рамочного соглашения будет расширено не только местное производство, но также интенсивно будут привлекаться региональные поставщики. Объем местного содержания увеличится с сегодняшних 20% до более чем 55% в 2018 году», — уточняет Кай Цвингенбергер, CEO в Центральной Азии компании «Сименс».

Главное, чтобы покупки не напоминали вывод капиталов

Аманжол Сагындыков

Покупка иностранных активов казахстанскими компаниями зачастую воспринимается общественностью как бегство капитала из страны. Чтобы преодолеть такое восприятие, казахстанское правительство должно создать условия, чтобы компаниям было выгодно работать прозрачно

Как недавно сообщили казахстанские СМИ, голландская компания BHP Billiton и казахстанский «Казцинк» стали главными претендентами на освоение крупнейшего таджикского месторождения Большой Кони Мансур.

Об этом на очередном заседании правительственной тендерной комиссии заявил глава правительства Таджикистана Акил Акилов. На сегодняшний день правительство этой страны рассматривает две инвестиционные программы — голландской компании BHP Billiton и международного консорциума, в состав которого входит «Казцинк». Изучение программ, по неподтвержденным данным, должно завершиться до конца апреля.

Напомним, еще в марте 2010 года правительство Таджикистана утвердило список компаний, которые намеревались участвовать в тендере. В список входили BHP Billiton, китайские Zijin Mining, первый по величине производитель золота в КНР, JNMC — первый по величине производитель никеля и одна из самых больших горнодобывающих компаний в Азии, а также консорциум с участием «Казцинка». Позже китайские компании отказались от участия в тендере из-за



капиталоемкости проекта и больших сроков освоения месторождения.

Любовь к покупкам
Казахстанские компании, как и их иностранные коллеги, любят покупки активов за границей.

Разумеется, одним из самых крупных и обсуждаемых приобретений стала покупка в 2007 году «КазМунайГазом» (КМГ) румынского оператора и дистрибьютора — компании Rompetrol Group NV. Поначалу было много громких заявлений о том, что казахстанская нацкомпания быстро

развернет сеть автозаправочных станций в Европе.

Одновременно с этими заявлениями аналитики стали активно обсуждать цену покупки: 75% Rompetrol Group NV за \$1,65 млрд. Многие говорили о том, что она завышена. В принципе этого не скрывают и в нацкомпаниях. При этом их аргументация вполне понятна: оценка актива проводилась во второй половине 2007 года, когда цены на нефть находились на самом пике.

Кстати, в данной связи уместна оценка актива, проведенная специалистами европейского банка ABN AMRO для КМГ. «По

цене актива мы даем промежуток от \$2,1 до 2,6 млрд. При этом сроки окупаемости вложений могут уместиться в промежуток от 7 до 10 лет», — писали специалисты банка ABN AMRO. Как известно, КМГ все-таки сбавил цену, и, если исходить из соображений банкиров, срок окупаемости вложений (цена покупки и объем инвестиций) должен истечь в 2014 или 2017 году.

По словам генерального директора Rompetrol Group Садуохаса Мералиева, актив находится в привлекательном месте. «Это Черное море, есть сопутствующие рядом страны. Можно привезти нефть переработанную, обратно уйти на ту же Турцию, Украину. К нашему счастью, Турция динамично развивается», — заметил г-н Мералиев.

Но, несмотря на риски, актив развивается. Сегодня сеть АЗС Rompetrol превышает более 1000 пунктов заправки в Румынии, Болгарии, Грузии, Франции, Испании и на Украине. С нынешнего года компания намеревается начать деятельность по розничным продажам в Турции.

Не менее знаменательной стала покупка в 2004 году корпорацией «Каззахмис» немецкой компании Mansfelder Kupfer and Messing, производящей медные полуфабрикаты. Но спустя пять лет, в 2009 году казахстанская компания заявила о желании продать свой немецкий актив. Причины очевидны — низкий спрос на медные полуфабрикаты в Европе, из-за чего низкая рентабельность предприятия.

В ноябре 2009 года казахстанский горнодобывающий холдинг ENRC завершил сделку по покупке 91,7% акций Central African Mining & Exploration Company Plc (CAMEC), владеющей рядом активов в Африке. Стоимость сделки составила \$955 млн.

The Business Year возобновляет партнерство с Министерством индустрии и новых технологий

для публикации The Business Year 2012

Лидирующая международная консалтинговая компания The Business Year (ТВУ) и АО «Kaznex Invest» подписали соглашение о партнерстве для публикации аналитического исследования The Business Year: Kazakhstan 2012, которое будет следовать за дебютным изданием, вышедшим в 2011 году. Меморандум о взаимопонимании был подписан в Астане Кайратом Кармановым, заместителем председателя правления Национального агентства по экспорту и инвестициям АО «Kaznex Invest», и Верой Шаровой, региональным менеджером ТВУ.

30 января руководители ТВУ и АО «Kaznex Invest» встретились в Астане, чтобы подписать меморандум, что, в свою очередь, ознаменовало официальное открытие второго макроэкономического исследования ТВУ в Казахстане. «Очень важно сохранять непрерывность в таких макроэкономических исследованиях для того, чтобы повышать интерес к Казахстану с его динамичной экономикой в международных инвестиционных кругах. В этом отношении, мы очень рады работать с ТВУ», — сказал Кайрат Карманов на церемонии подписания. Вера Шарова выразила свое удовольствие подписанием и добавила: «Мы создали своеобразный импульс, выпустив The Business Year: Kazakhstan 2011. На фоне растущего



аппетита иностранных инвесторов по отношению к Казахстану, второе издание даст возможность местным представителям руководящей элиты поделиться своим опытом и видением инвестиционных возможностей страны». В свою очередь, Асылхан Сериков, председатель Комитета по инвестициям Министерства индустрии и новых технологий Республики Казахстан, процитировал: «Мы верим, что наша дочерняя компания Kaznex Invest и ТВУ создадут эффективную синергию, которая

идеально отразит деловое настроение в частном секторе и инвестиционные возможности Республики Казахстан».

Дебютное издание The Business Year: Kazakhstan 2011 было опубликовано в сентябре 2011 года в партнерстве с Комитетом по инвестициям Министерства индустрии и новых технологий и распространено на международном уровне среди более чем 87 тыс. подписчиков. The Business Year: Kazakhstan 2012 представит тщательный анализ последних экономических событий в Казахстане и включит в себя специальные интервью с рядом выдающихся руководителей, представляющих государственный и частный секторы. Команда The Business Year проведет от пяти до шести месяцев в Казахстане и проведет исследовательскую работу, сосредотачиваясь на основных секторах экономики страны, включая финансы, промышленность, энергетика, информационные технологии, транспорт, недвижимость и строительство, здравоохранение и образование, а также туризм и сельское хозяйство. Команда ТВУ проведет более 120 интервью на высшем политическом и бизнес-уровне, встречаясь лично с главами национальных и частных компаний, чтобы как можно более подробно представить инвестиционную картину Казахстана.

Кадровые перестановки и назначения

АРМАН КЫРЫКБАЕВ,
АСКАР БУРИБАЕВ



назначены вице-министрами культуры и информации РК

БОЛАТ
КАЛЫАНБЕКОВ

назначен председателем Комитета информации и архивов Министерства культуры и информации РК

АЙВАР БОДАНОВ,
МАРАТ АХМЕТЖАНОВ



назначены заместителями председателя Агентства РК по борьбе с экономической и коррупционной преступностью (финансовой полиции)

АНДРЕЙ ЛУКИН

назначен первым заместителем председателя Агентства РК по борьбе с экономической и коррупционной преступностью (финансовой полиции)



АСКАР КЕРИМОВ

назначен акимом Атырау



ЕРХАН УМАРОВ

назначен акимом Актобе



БАТЫРЛАН АХМЕТОВ

назначен акимом Сатпаева



БАУЫРЖАН ШИНГИСОВ

назначен акимом Жезказгана



АНУАР АХМЕТЖАНОВ,

ЖАНБОЛ ЖИЛБАЕВ

назначены заместителями акима Карагандинской области



ДУЙСЕНБАЙ ТУРГАНОВ

назначен первым заместителем акима Павлодарской области

ЖУМАГАЛИ МУНЖАСАРОВ

избран членом совета директоров АО «Фонд недвижимости «Самрук-Казына»



БХАМРЕ ПРАСАД

досрочно прекратил полномочия члена совета директоров АО «Фонд недвижимости «Самрук-Казына»



ГАБИТ НЕСИПБАЕВ

назначен генеральным директором Казахского государственного академического театра оперы и балета

EUR/USD	1.3242	▲ 1.37%	USD/JPY	80.00	▲ 2.03%	GBP/USD	1.5787	▲ 0.63%	USD/CHF	0.9118	▼ 1.31%	EUR/GBP	0.8384	▲ 0.73%
---------	--------	---------	---------	-------	---------	---------	--------	---------	---------	--------	---------	---------	--------	---------

Изменение в процентах с 23.01.2012

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

МИРОВЫЕ

ПОМОЖЕТ ЛИ ПОМОЩЬ?!

Главный вопрос, волнующий мировую общественность, поможет ли кредит и списание долгов Греции Еврогруппой наконец выйти на самообеспечение? «В прошлом году мы уже видели один раз финализацию договоренностей, на поверку все оказалось пустыми обещаниями. Сейчас ситуация может повториться, и греки уже через полгода-год вновь могут обратиться за новой помощью. Вряд ли сами греки пойдут на жесткие бюджетные ограничения и отмену привычных социальных льгот и подачек. А любой внешний контроль будет восприниматься как оккупация и может вылиться в революционное противостояние. Экономика Греции тяжело больна, и на ее лечение понадобятся годы, если не десятилетия. Было бы желание. А вот с желанием пока складывается как-то туго. Я не верю в легкое разрешение проблемы. Это лишь начало долгого пути, если не конца еврозоны», – поясняет Эрик Найман, партнер образовательных программ FIBO GROUP. (Соб.инф.)

ТС + УКРАИНА

Предложение Украины относительно сотрудничества с Таможенным союзом (ТС) в формате «3+1» по-прежнему актуально, заявил премьер-министр страны Николай Азаров в ходе встречи со спикером Госдумы РФ Сергеем Нарышкиным. По словам премьера, украинское правительство внимательно следит за работой Таможенного союза и европейской модели интеграции. «Те предложения, которые мы высказали по формату «3+1», они имеют место, сохраняют свою актуальность, и мы будем еще раз, я говорю, внимательно изучать все позитивные стороны (работы Таможенного союза)», – сказал Николай Азаров. По его словам, тогда, когда ситуация в мировой экономике непростая, интеграционная форма способствует выходу конкретных стран из экономического кризиса. Москва приглашает Киев в Таможенный союз. Однако Украина ранее заявляла, что не намерена вступать в ТС, предлагая взамен сотрудничество в формате «три плюс один», что не устраивает РФ. При этом Украина до конца 2011 года надеялась парафировать с ЕС соглашение об ассоциации, частью которого является обложение о зоне свободной торговли (ЗСТ). Но парафирование документа было отложено на более поздний срок. Премьер Украины Азаров в январе заявил, что Украина не исключает возможности присоединения к Таможенному союзу, и сейчас отслеживает его работу. (ИА «Новости-Казахстан»)

КАЗАХИ СКУПАЮТ МОСКВУ

Один из самых дорогих и фешенебельных отелей Москвы Ritz-Carlton, расположенный вблизи от Красной площади и Кремля, сменил владельца. Казахская девелоперская компания Capital Partners продала гостиницу на 334 номера казахстанскому бизнесмену Булату Утемуратову, который в 2006-2008 годах был управляющим делами президента Казахстана. По оценкам экспертов, сумма сделки могла составить не менее \$350 млн. Однако официально стороны сделку не комментируют. По данным Forbes, в 2007 году состояние Утемуратова оценивалось в миллиард долларов. ОТЕЛЬ Ritz-Carlton приобрела инвестиционная компания «Верный капитал», которая согласилась заплатить за него порядка \$700 млн. АО «Верный капитал» принадлежит TOO Verny Investments Holding, гендиректором которого является Тимур Исатаев. По данным участников рынка, ранее Исатаев возглавлял АТФ Банк, до его продажи банку Unicredit Italiano. При этом главу Verny Investments Holding участники бизнес-сообщества Казахстана связывают с Утемуратовым. Отмечается, что «Верный капитал» взял на себя обязательства по долгам прежнего собственника отеля. Кредит на строительство Ritz-Carlton в 2003 году предоставил Казкоммерцбанк, а в 2006 году Merrill Lynch и Aareal Bank рефинансировали долг в размере 160 млн евро (\$216 млн). (KazTAG)

ПРИЗНАТЬ БАНКРОТОМ

Американская корпорация Cisco Systems Inc (США, штат Калифорния) подала иск о признании банкротом АО «Компания «Биохим» (завод по производству биоэтанола) в специализированный межрайонный экономический суд Петропавловска. Согласно выступлению на суде представителя Cisco Systems Inc Асель Сандыбаевой, корпорация в 2009 году, выступая кредитным гарантом «Биохима», выплатила АО «Ситибанк Казахстан» имевшуюся задолженность и численное просроченное вознаграждение. «Задолженность на сегодняшний день с выплаченными процентами банку составляет \$2 млн 192,462 тыс. плюс начисленное вознаграждение, выплаченное банку, \$583,604 тыс. Итого \$2 млн 776,066 тыс. На нее начисляются проценты как за просрочку, и на сегодняшний день долг составил в тенговом выражении, по данным бухгалтерского учета должника, 418 млн 600 тыс. 152 тенге», – сообщила она. Между тем Банк Развития Казахстана – один из кредиторов «Биохима» – обратился к суду с ходатайством назначить и провести судебно-экспертное и финансово-кредитное исследование компании с постановкой эксперту следующих вопросов: анализ финансовой состоятельности и проверка использования выданных кредитов. По просьбе прокурора, слушание дела отложено до 5 марта 2012 года. («Интерфакс-Казахстан»)

Кто надеется на помощь «в конверте»?

Комментарий по рынку

Казахстанский фондовый рынок

KASE

Во вторник торги на Казахстанской фондовой бирже завершились разнообразной динамикой. В ответ на слабую динамику внешних рынков инвесторы продавали большое количество бумаг. Бумаги РД «КазМунайГаз», ENRC и Халык банка оказались в отрицательной зоне. Рост акций «Казхымса» в Европе подтянули котировки на KASE. На отметке 25 тыс. тенге закрепились акции «Казхателекома». В этот день объем торгов составил 41,1 млн тенге, из которых почти 30 млн пришлось на бумаги «Казхателекома».

Наиболее интересные акции на данный момент

В декабре ведущее рейтинговое агентство S&P повысило долгосрочные кредитные рейтинги Народного банка на две ступени – с «В+» до «ВВ», что дает прогноз по рейтингам «стабильный». Такие рейтинговые данные характеризуют эмитента как финансово надежного, учитывая высокий уровень капитализации и ликвидности, низкую долговую нагрузку, ведущие позиции на рынке и высокую способность к генерации прибыли. Отсюда 470 тенге – целевая цена по простым акциям банка. Сейчас цена находится на привлекательном уровне – 190 тенге за акции, имея хорошую поддержку на отметке 200 тенге.

Российский рынок

Как и прогнозировали большинство экспертов, вторник мировые торговые площадки открыли небольшой «просадкой». Весь оптимизм понедельника по поводу совещания (Брюссель, 20 февраля 20.00 мск) Еврогруппы с ведущими политиками Греции уже был заложен в росте основных мировых индексов. Ожидаемое решение дало возможность зафиксировать прибыль от «подогретых» надеждами цен. Картина была бы более печальной для «быков», если бы совещание не принесло никаких результатов – градус терпения у инвесторов явно стал зашкаливать. А так, по факту конечного согласования сторонами ряда мер по сокращению греческих долгов, мы имеем порядка -1% по индексам РТС и ММББ на открытии торгов во вторник.

В деталях

Позитивные факторы:

Положительный результат совещания Еврогруппы.

Негативные факторы:

Европейские индексы торгуются «в минус»; Небольшое снижение цен на нефть и на золото.

Тема долгов Греции надоела, кажется, уже не только инвесторам, но и тем, кто далек от финансовых рынков. Ночью в понедельник предсказуемо завершился очередной акт этой долгой драмы – грекам решено дать 130 млрд евро.

В понедельник вечером министры финансов стран ЕС (Еврогруппа) совместно с лидерами греческого правительства собрались на очередное заседание. Это мероприятие было ключевым в длинной череде занятий по коллективной терапии финансово нестабильной Греции.

После 12-часового марафона министры финансов стран еврозоны к утру вторника все-таки пришли к соглашению по второй программе помощи Греции. Масштаб «катастрофы» – 130 млрд евро. Данная сумма поможет сократить уровень госдолга страны до 120-121% ВВП к 2020 году (по расчетам экспертов – максимально допустимый размер долга, при котором страна может в итоге выбраться из долговой ямы).

Согласно договоренности с частными кредиторами, при обмене «старых» греческих облигаций на новые будет списано порядка 53,5% номинальной цены (ранее речь шла о 50%). Это позволит сократить общую сумму греческого долга более чем на 100 млрд евро. Более того, частные кредиторы согласились на уменьшение размера купона до 2% (по «новым» 30-тилетним облигациям). С 2015 года планируется повышение ставки до 3%, с 2020 года – до 4,3%.

Рынок нефти

Цены на нефть по итогам торгов в понедельник показали положительную динамику. Спрэд между марками в данный момент находится на уровне \$15,1. Новость о том, что Иран прекратил продажу «черного золота» французским и британским компаниям, естественно, оказала позитивное влияние на рост котировок. Однако если рассмотреть ситуацию немного глубже, то можно понять, что это скорее символический шаг, так как ни одна из этих стран не зависит от иранской нефти. Как сообщает Reuters, по заявлению Еврокомиссии, если Иран прекратит экспорт нефти, то Евросоюз не пострадает, так как имеет запасы нефти на 120 дней. По данным источников, европейские клиенты, в том числе французская Total, уже снижают закупки в Иране, готовясь к эмбарго ЕС на импорт иранской нефти, которое вступит в силу 1 июля.

Помимо этого, глава Национальной нефтяной компании Ирана (НИОС) Ахмад Галебани заявил, что запрет поставок нефти может быть распространен еще на шесть стран ЕС – Германию, Испанию, Португалию, Грецию, Италию и Нидерланды. «С большой уверенностью можно сказать, что в случае, если действия ЕС против Ирана будут продолжаться, экспорт нефти в эти страны будет прекращен», – заявил Ахмад Галебани.

В целом пока нет серьезных причин для игры на понижение, но, как мы видим, есть масса факторов, поддерживающих цены.

Крайне примечательным является выход нефти марки WTI на новые максимумы с мая 2011 года. Теперь главная задача – удержаться выше уровня 103-104, который должен стать существенным уровнем поддержки. Среднесрочная цель роста – \$115-116 за баррель.

Что касается Греции, то на данный момент окончательных данных встречи Еврогруппы пока еще не было объявлено. Но, тем не менее, по неофициальной информации, соглашение о выделении пакета помощи фактически достигнуто.

В текущий момент нефть марки Brent торгуется с повышением, фьючерс прибавляет около 0,10% к закрытию предыдущего торгового дня.

Информация предоставлена директором Представительства компании БКС в Казахстане Мариной Пягай

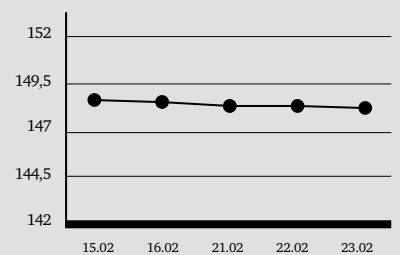
VII КАЗАХСТАНСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ
13 марта 2012, Алматы

www.cbonds-congress.com

Организатор: CBONDS INFORMATION
Генеральный партнер: HALYK FINANCE
При участии: ARQA TECHNOLOGIES
Генеральный информационный партнер: NUR-KZ КАЗАХСТАНСКИЙ БИРЖА

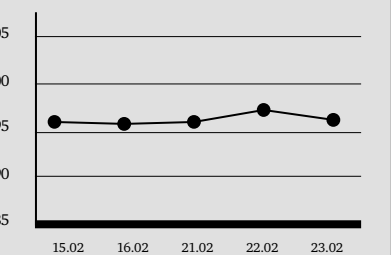
USD/KZT

Средневзвешенный биржевой курс



EUR/KZT

кросс-курс



Рынки

Dow	WTI	Shanghai	eRTS
—	—	▼	▼
0.00%	0.00%	-0.37%	-0.10%

eRTS – вечерняя сессия; Shanghai Composite – текущая сессия

Лидеры роста/падения KASE

ENRC	1701.3	▲	3.11%
Народный банк	211.84	▲	2.09%
РД Казмунайгаз	15290	▲	1.93%
Банк ЦентрКредит	262.73	▲	1.05%
Kazakhmys PLC	2558	▼	-2.55%
Казхателеком	25000	▼	-2.63%
Казкоммерцбанк	237	▼	-5.2%
БТА Банк	0.7	▼	-17.65%

Индекс ММББ 30



Фондовый рынок

	Значение	1D		1M	YTD
ММББ	1 579	0.68%	▲	5.9%	12.6%
PTC	1 674	1.07%	▲	11.8%	21.0%
S&P	1 361	0.00%		3.5%	8.2%
DJIA	12 950	0.00%		1.8%	6.0%
NASDAQ	2 952	0.00%		5.9%	13.3%
DAX	6 948	1.46%	▲	8.5%	17.8%
FTSE	5 945	0.68%	▲	3.8%	6.7%
Hang Seng*	21 343	-0.38%	▼	6.1%	15.8%
Shanghai*	2 355	-0.37%	▼	1.5%	7.1%
Nikkei-225*	9 505	0.21%	▲	8.4%	12.4%
S&P фьюч.*	1 365	0.36%	▲	4.1%	8.9%

* текущая сессия

Товарный рынок

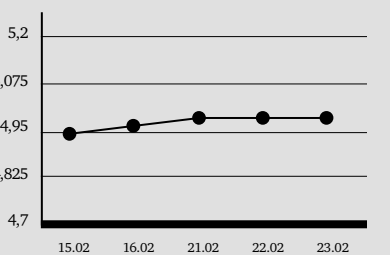
	Значение	1D		1M	YTD
Brent	121.2	-0.14%	▲	10.61%	12.72%
WTI	103.2	0.00%		2.51%	4.46%
Urals	120.5	0.53%	▼	10.99%	14.00%
Золото	1 735	0.67%	▼	4.10%	10.95%
Никель	19 669	0.67%	▼	-3.60%	5.05%
Медь	8 231	0.75%	▼	0.29%	8.44%

Индекс SP 500



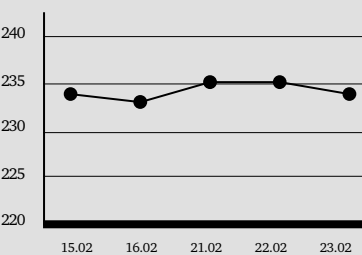
RUR/KZT

кросс-курс



GBP/KZT

кросс-курс



Мировой рынок сукук растет,

и у Казахстана есть возможность к нему присоединиться

Ярослава Науменко

Объем нынешнего мирового рынка сукук оценивается в около \$500 млрд, но к 2016 году этот показатель удвоится и достигнет триллиона, говорит Фарид Абдерразак, ведущий менеджер долговых и финансовых инструментов банка BNP Paribas (Бахрейн). NBP Paribas – один из первых в мире исламских банков, он был создан еще в 70-ых годах прошлого века

«Мы говорим о потенциале исламского финансирования в мире в размере \$500-700 млрд. К 2016 году он достигнет триллиона. Это наша приблизительная оценка», – сказал г-н Абдерразак, выступая на семинаре в Астане, посвященном теме сукук.

Исламские финансы «вновь возникли» в начале 60-ых годов, говорит Фарид Абдерразак. «Я осторожен в формулировках и говорю «вновь», – объясняет он – потому что принципы этого финансирования (запрет на судные проценты, спекуляцию и «пузыри» – прим. Я.Н.) существовали издревле, осуществлялись различные торговые сделки, но после колонизации

азиатских стран западными силами часть практик была потеряна для традиционных финансов».

Тем не менее развитые страны мусульманского мира в 60-ых годах «задумались», как стать частью современного мира и следовать тенденциям глобализации экономики. Основные принципы исламского финансирования, внедренные в современную практику, показали свою актуальность в период мировых финансовых потрясений.

Известный эксперт в вопросах исламского банкинга, председатель наблюдательного совета ТОО Istisna'a Corporation Адалет Джабиев в интервью «Kapital.kz» отметил, что исламская правовая мысль – это доктрина, над которой проработана отдельная политика и которая иначе трактуется форму денег, принципы распределения материальных благ и т.д. В исламе деньги не могут быть товаром, торговать ими нельзя, как это делается в «классической» финансовой системе.

На днях в эфире радио Bloomberg прозвучало выступление сразу нескольких американских экономистов, которые назвали политику американских банков

по выдаче кредитов «зарабатыванием процентов из воздуха, из «ничего». Они критиковали власти, которые не могут запретить создавать «пузыри» банкам и не контролируют создание производных инструментов и биржевой рынок.

Кстати, в тридцатые годы прошлого века, во времена Великой депрессии, когда американские банки инвестировали деньги вкладчиков в акции и рискованные бумаги, власти США законом Гласса-Стигалла запретили осуществлять подобные операции (тогда же инвестбанки были отделены от коммерческих не только в Соединенных Штатах, но и в Великобритании). Ничего подобного в нынешний кризис так и не было сделано.

Кризис в Европе и Америке требует альтернативных источников финансирования, и исламское финансирование является одним из таких источников, продолжает Фарид Абдерразак. «Не обязательно оно будет единственным и главным источником инвестиций, но его можно рассматривать как дополнительный источник финансирования. Сукук можно использовать для проектного финансирования как аналог традиционной облигации», – подчеркнул г-н Абдерразак.

В 60-70-е годы исламское финансирование находилось в зачаточном состоянии, но за несколько десятков лет перешло к более сложным схемам. «В 1985 году появились первые депозиты, в 90-е мы начали финансировать оборудование по принципу иджара (вид инвестиционной деятельности по специальному приобретению арендодателем оборудования или другого имущества в собственность и предоставление его арендатору в во временное владение и пользование на согласованный срок на платной основе), а в 2000-е начали формировать рынок сукук, который стал быстро развиваться в последние десять лет. С 2005 года мы видим усложнение уровня этой индустрии и ее рост по сравнению с традиционной системой финансирования», – рассказывает Фарид Абдерразак.

Первые исламские банки не были успешны и даже убыточны, но в начале 70-ых годов создание Исламского банка развития стало крупным шагом в развитии индустрии, объясняет он. Другие страны тоже стали создавать исламские банки, были созданы параметры финансовой отчетности. И эта стандартизация позволила отрасли стать более практичной в «использовании». Сейчас 67% объема этого рынка приходится на страны Персидского залива, 25% – на Малайзию, остальное – на Европу и Англию.

«В Великобритании исламское финансирование больше используется в розничном формате, во Франции все еще находится в стадии обсуждения, и возможно, потребуется несколько лет, чтобы население страны смогло начать использовать эти инструменты», – говорит г-н Абдерразак. – Это очень быстрорастущая индустрия, и в Казахстане в данном направлении мы провели большую работу. Мы видели примеры стран, которые даже не имели мусульманского населения, но успешно выходили на рынок сукук».

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

МИРОВЫЕ

МЫ НИКОМУ НЕ ДОЛЖНЫ

Средства Нацфонда превышают \$45,5 млрд. Об этом рассказал председатель Национального банка РК Григорий Марченко, выступая в программе «Слуги народа» на телеканале КТК. «Внешний госдолг и долг, гарантированный государством, составляет порядка \$5 млрд. При этом средства Национального фонда, которым мы управляем, и которые полностью размещены за границей, составляют \$45,5 млрд. На самом деле нашему государству остальной мир должен более \$40 млрд, так что мы никому не должны», – сообщил Григорий Марченко. «Практически половину этого частного долга составляет так называемая межфирменная задолженность. Крупные западные компании, когда они осуществляют прямые иностранные инвестиции в Казахстане, для того, чтобы меньше платить налогов, они их оформляют как кредиты своим дочерним или совместным предприятиям в Казахстане. Это в общей сложности сейчас около \$60 млрд», – заключил глава Нацбанка. При этом он отметил, что ни государство, ни население Казахстана по этим долгам никогда отвечать не будут. (BNews.kz)

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ГРЕЦИИ

Согласно оценкам, долг Греции частным банкам составляет около 230 млрд евро, а общий объем госдолга этой страны достигает 350 млрд евро. В октябре 2011 года, когда на саммите еврозоны был разработан первоначальный проект второй программы помощи Греции, предполагалось, что частные банки реструктурируют около 40% греческой задолженности. В то же время стало известно, что первый транш МВФ в рамках второй программы международной помощи Греции составит 13 млрд евро. Источники отметили, что достигнутая договоренность предусматривает «снижение госдолга Греции до 120,5% ее ВВП к 2020 году». В настоящий момент долг Греции превышает 160% ВВП. (i-news.kz)

РЕКОРД КИТАЙСКИХ БАНКОВ

Коммерческие банки КНР в прошлом году получили рекордную прибыль. В долларовом выражении банкиры заработали свыше 165 млрд. Это на 15,8% больше показателя 2010 года. Как отмечают специалисты комиссии по банковскому регулированию КНР, таких успехов китайским финансистам удалось достичь несмотря на то, что рост экономики страны в целом замедлился в прошлом году. Эксперты комиссии также добавляют, что на местном банковском рынке нерешенным остается ряд вопросов, таких как высокая доля проблемных кредитов. А с начала этого года объем выданных банками КНР кредитов упал на 29% и составил всего 738 млрд юаней, или \$120 млрд. (total.kz)

НАЛОГ НА РОСКОШЬ

Министерство финансов Казахстана намерено изучить опыт России в части введения налога на роскошь, сообщил глава министерства Болат Жамишев. «В настоящее время мы прорабатываем целый ряд поправок в Налоговый кодекс. В этой части какие-либо инициативы пока не рассматривались. Мы внимательно изучим, как это и что предлагается в Российской Федерации и, исходя из этого, определимся», – сказал он во вторник в Астане, отвечая на вопросы журналистов, намерен ли Казахстан последовать примеру России по введению налога на роскошь. Как сообщил ранее министр финансов РФ Антон Силуанов, налог на роскошь в Российской Федерации может быть введен с 2013 года, им будут облагаться в первую очередь дома, яхты, автомобили, исходя из рыночной цены. По его словам, налог на роскошь будет платиться физлицами. С автомобилей он будет взиматься, скорее всего, через транспортный налог, с помощью повышного коэффициента. Налог на недвижимость, по словам г-на Силуанова, также будет прогрессивным. («Интерфакс-Казахстан»)

МЯСО И ЯЙЦА ПОДЕШЕВЕЮТ

Годовая инфляция в Казахстане к концу I квартала (март 2012 года к марту 2011 года) составит 5,6-5,8%, прогнозирует Национальный банк республики. «По итогам марта 2012 года годовая инфляция ожидается на уровне 5,6-5,8%», – говорится в обзоре инфляции Нацбанка. Как сообщается, по данным госагентства по статистике, к марту 2011 года инфляция в годовом выражении составила 8,6%. При этом за I квартал 2012 года инфляция составит 2-2,2% против 3,7% за I квартал 2011 года. «В целом данный уровень соответствует инфляционным тенденциям января-марта, которые характерны для предыдущих лет. Данные ожидания связаны с тем, что, главным образом, формирование инфляции в ближайшее время будет происходить под воздействием фактора сезонности», – отмечает Нацбанк. Между тем в апреле-июне 2012 года Нацбанк ожидает рост инфляции до 1,4%-1,6% (против 1,3% во II квартале 2011 года). По мнению Нацбанка, «в апреле-июне 2012 года ожидается снижение цен на отдельные виды продовольственных товаров, таких как яйца, молочная, плодово-овощная, мясная продукция, услуги образования». Как сообщалось, инфляция в Казахстане в 2011 году (в декабре 2011 года к декабрю 2010 года) составила 7,4%, среднегодовая же инфляция (январь-декабрь 2011 года к январю-декабрю 2010 года) составила 8,3%. В Казахстане коридор инфляции на 2012-2014 годы заложен в пределах 6-8%. («Интерфакс-Казахстан»)

Нефть подешевевает – экономика скиснет

Известный политолог о будущем после кризиса



Виктория Роденкова

Скоро мы будем жить совсем в другом мире с другими ценами на нефть. Такую мысль высказал казахстанский политический деятель Петр Своик, презентуя публичную лекцию на тему «Экономика Казахстана на фоне вызовов и рисков мирового кризиса» в клубе Института политических решений. «Мы сейчас держимся только за счет биржи – громадного пузыря. Так как финансовые инструменты лопаются, нефтяные фьючерсы сейчас являются якобы надежными инструментами. На самом деле производство нефти в Казахстане – это 30 долларов за баррель. И когда этот пузырь начнет сдуваться, нам будет кисло», – прогнозирует Петр Своик. Основным потребителем казахстанской нефти в будущем эксперт видит Китай, который «не будет покупать нефть по мировым биржевым ценам».

Выделяя главные проблемы казахстанской экономики, г-н Своик отметил, что в Казахстане производится в основном то, что здесь не потребляется, и потребляется, в основном то, что здесь не производится. Эксперт привел данные, что в структуре ВВП экспорт составляет больше половины (\$93,3 из \$160 млрд за 2011 год), а с учетом обслуживающей инфраструктуры вывоз сырья формирует не менее трех четвертей всего национального продукта. «Вывозная» часть экономики использует не более

300 тыс. рабочих мест, и даже с учетом всего госаппарата и нацкомпаний – не более миллиона. То есть к созданию 3/4 ВВП причастны лишь 15% трудоспособного населения», – поясняет Петр Своик. При этом он обращает внимание, что в три раза больше трудоспособных (около 2,7 млн) числятся в «самозанятых».

В структуре ВВП по потреблению импорт доминирует перед любым внутренним производством, – до трети и более (\$52,6 млрд за 2011 год). «В потребительском смысле Казахстан есть конечная провинция для сбыта продукции китайских, корейских, европейских, российских и других производителей. При этом иностранные производители объективно не заинтересованы в развитии своих производств в Казахстане – ввиду незначительности местного рынка, громадных расстояний и сурового климата», – считает Петр Своик.

Эксперт полагает, что экспортно- и импортоориентированные блоки суммарно блокируют национальное индустриально-инновационное развитие, что в результате закрепляет внешнюю товарную зависимость и сырьевую специализацию. «Несмотря на уже вторую (с 2004 года) программу ФИИР, реальные усилия правительства и существенные вложения, ни одного действительно индустриально-инновационного производства так и не создано. Наоборот, фактическая структу-

ра казахстанской экономики только ухудшилась. Конкретный пример: неисполнимость многолетних планов модернизации НПЗ – в либеральной коммерческой парадигме это просто невыгодно», – отмечает политолог.

Предполагая основные угрозы казахстанской экономике в случае наступления кризиса, г-н Своик обращает внимание на то, что отсутствие национальной инвестиционной и кредитной базы дополняет вывоз сырья вывозом и финансовых ресурсов, закрепляет доминирование иностранных собственников и «инвесторов» и наращивает внешнюю долговую зависимость. «Накопление иностранных долговых обязательств в ЗВР и Нацфонде эквивалентно поставкам сырья в долл. В кризисы же эти долги не столько возвращаются, сколько обесцениваются. Вывоз доходов на иностранные инвестиции последние семь лет также стабильно превышает объем инвестиций новых, (даже с учетом масштабных вложений в Карашаган)», – считает Петр Своик. Свои доводы эксперт подкрепляет данными, согласно которым в 2011 году вывоз доходов от прямых инвестиций составил \$24,1 млрд, сами же прямые инвестиции – \$8,8 млрд, из них зарубежные – только \$4,4 млрд.

По мнению специалиста, комфортно-«многовекторное» положение Казахстана в нынешней глобализации заканчивается. «В предстоящие годы экономическая и

политическая система страны будет неизбежно перестраиваться», – прогнозирует г-н Своик.

Процесс глобализации, как полагает эксперт, изменит и карту страновых блоков во всем мире. Политолог допускает, что Европа от процесса расширения перейдет к процессу концентрации. Франция и Германия образуют общий союз, в который войдут Голландия и Бельгия. Собственную периферию составит католическая Европа – Испания, Италия, Португалия, отделившись страны Восточной Европы. Пространство бывшего СССР ждет высокая степень суверенизации, хотя экономика и общие интересы будут формировать общее пространство. Неясной в этом отношении эксперт называет судьбу Узбекистана, Туркменистана и Таджикистана.

Перт Своик также отметил наметившийся процесс децентрализации власти в России, при этом евразийская интеграция, по мнению эксперта, это не воля руководства стран, а исторический тренд. Формирование союзной евразийской государственности есть объективная тенденция перестройки однополярной глобализации в посткризисную многополярную.

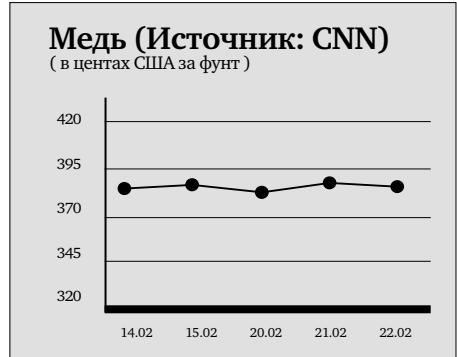
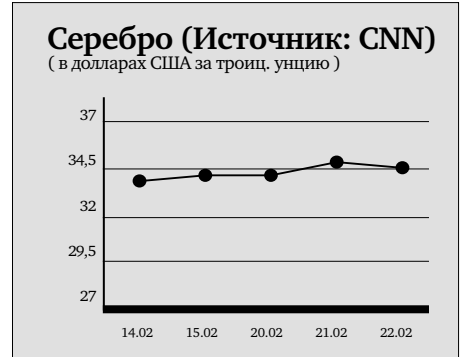
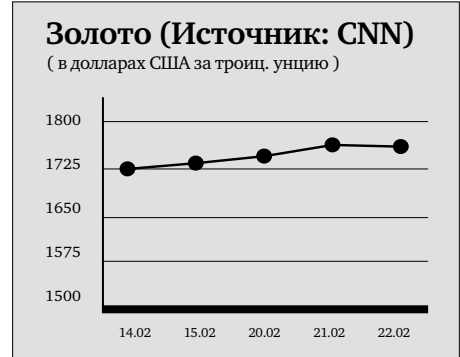
При этом вступление Казахстана в ВТО, по его мнению, ничего не изменит, потому что наш экспорт и без того нетаможенный, и никаких демпинговых процедур по нашему товару нет. «Импорт в Казахстане и без того имеет очень низкие таможенные барьеры, вот россияне его подняли, но так как они в ВТО, то вступление в ВТО и в этом смысле ничего не поменяет. А что касается ограничений по инвестициям в то же сельское хозяйство, то мы до них не додвигаемся, что в ВТО, что не в ВТО», – считает г-н Своик.

Эксперт считает необходимым в условиях меняющейся экономической ситуации не отказ от экспорта природных ресурсов, но переориентацию его потенциала, включая и валютную выручку, на цели внутреннего экономического и социального развития. «Опережающе нужна не национализация ресурсно-сырьевого экспорта, а национальный контроль над ним: переход на целевое рентное налогообложение, публичная прозрачность балансов сырьедобывающих компаний и состава их собственников, оформление экспортных поставок через национальную биржу с расчетами внутри страны», – говорит он.

Фискальную и бюджетную политику политолог предлагает привести в соответствие с внешнеэкономическими реалиями: налоги с экспортеров собирать в параллельный валютный бюджет, формируемый и расходующийся аналогично тенговому, и туда же переводить средства ЗВР и Нацфонда. «Обязанность поддерживать фиксированный курс, балансирование экспортно-импортных потоков, а также общий платежный баланс страны необходимо возложить на правительство, – в том числе за счет использования валютного и тенгового бюджетов», – считает г-н Своик.

При этом эксперт полагает, что Нацбанку стоит уйти с валютного рынка и заняться прямым своим делом – обеспечением национального кредитного процесса по ставкам не выше 4-6%. Коммерческий банковский сектор специалист предлагает дополнить опорной государственной банковской системой, ориентированной не на коммерческую прибыль. И в таком случае по экономическим и социально важным проектам можно будет применять бюджетные кредитование-софинансирование с отрицательными процентными ставками (дисконтными).

С помощью этих и других мер можно будет создать и воплотить в жизнь общенациональную идею, которая по предложению политолога должна заключаться в совместном обустройстве общей земли, общего государства и общей достойной жизни в нем.



НОВОСТИ НЕДЕЛИ МИРОВЫЕ

ИНТЕРНЕТ ПОБИЛ ВСЕХ

Ассоциация коммуникационных агентств России (АКАР) опубликовала исследование по итогам развития рекламного рынка России за 2011 год. В прошлом году объем рынка онлайн-рекламы достиг показателя в 41,8 млрд руб., увеличившись сразу на 56% по сравнению с 2010. Это самый высокий показатель роста среди всех рекламных сегментов в России. По итогам 2010 года рост рынка онлайн-рекламы в Рунете составлял 42%. В 2011 году интернет-реклама впервые обогнала по объемам печатные СМИ и вышла на второе место после телевидения. Объем рекламы в печатных СМИ в прошлом году равнялся 40,4 млрд руб. (рост на 6%), тогда как для телевидения показатель составил 131 млрд руб. (рост на 18%). В сегменте онлайн-рекламы лидирует контекстная реклама: ее объем в 2011 году составил 26,5 млрд руб., также этот рынок продемонстрировал самый высокий годовой рост – 63%. Объем медийной рекламы равняется 15,3 млрд руб., а рост составил 45%. Суммарный объем рекламы в средствах ее распространения (сегмент АТЛ-услуг) без учета НДС в 2011 году вырос на 21% и составил 263,4 млрд руб. Рынок продемонстрировал впечатляющий рост даже несмотря на серьезное замедление темпов роста в конце года, отмечают авторы отчета. Также следует отметить, что в 2011 году российскому рекламному рынку в целом наконец удалось превысить показатели докризисного 2008 – на 4%. Согласно прогнозу компании eMarketer, общие мировые расходы на рекламу в 2011 году должны были составить почти \$500 млрд. Глобальные расходы на онлайн-рекламу в 2011 году ожидалось на уровне \$80,2 млрд. Это говорит о росте на 17,2% по сравнению с показателями прошлого года. К 2015 году объем онлайн-рекламы должен вырасти до \$132,1 млрд или 22% от общих рекламных расходов. Как говорится в исследовании, важность расходов на онлайн-рекламу в маркетинговых бюджетах по всему миру продолжает расти быстрыми темпами, а рынок рекламы в интернете остается основным драйвером роста всей рекламной индустрии. На данный момент Северная Америка лидирует по величине расходов на онлайн-рекламу – ее доля составляет 41,7%. Однако развивающиеся рынки – Средний Восток, Африка и Латинская Америка – демонстрируют наиболее высокие показатели роста, отмечают эксперты eMarketer. Доля Западной Европы в общих рекламных расходах к 2015 году должна сократиться по сравнению с текущим годом – с 28,8% до 26,5%. Азиатско-Тихоокеанский регион составит конкуренцию Западной Европе в борьбе за второе место по величине расходов на онлайн-рекламу после Северной Америки – его доля к 2015 году должна вырасти до 26,2% или \$34,6 млрд. В значительной степени рост Азиатско-Тихоокеанского региона произойдет благодаря быстрому расширению китайского рынка – в период с 2011 по 2015 гг. он вырастет на 145%. (cnews.ru)

BLACKBERRY ИСПРАВЛЕН

Компания Research In Motion объявила о том, что новая операционная система BlackBerry PlayBook OS 2.0, начиная с 21 февраля, будет доступна для загрузки. «Сочетая в себе мощный браузер, богатые мультимедийные возможности и полноценную многозадачность, новая операционная система наделяет планшеты BlackBerry PlayBook дополнительными функциями для работы и общения. Также в состав новой операционной системы были включены дополнительные приложения и источники контента», – заявил Дэвид Смит, старший вице-президент Research In Motion по мобильным устройствам. Вот некоторые из новых функций PlayBook OS 2.0: встроенное клиентское приложение для работы с электронной почтой; возможность интеграции социальных сетей с календарем и списком контактов; дополнительные возможности по редактированию документов; обновленная виртуальная клавиатура с автокоррекцией и обучаемой системой предиктивного ввода и др. Таким образом, вендор исправил главную особенность планшета, за которую он подвергался жесткой критике. Невозможность работы с электронной почтой на PlayBook в отсутствие смартфона не только была недостатком, но и не позволяла в полной мере считать устройство членом семейства BlackBerry, которое славится именно широкой почтовой функциональностью. Из-за отсутствия необходимых бизнес-функций, которые были даже на развлекательном iPad, первые отзывы об устройстве – еще до выхода в продажу – оказались негативными. Так, автор колонки о высоких технологиях в The New York Times Дэвид Пог с большим недоумением написал, что «RIM выпускает продукт под маркой BlackBerry, который не умеет работать с почтой». В свою очередь, Уолтер Моссберг из All Things Digital не смог рекомендовать PlayBook как самостоятельное коммуникационное устройство. После публикации негативных отзывов один из участников бывшего правящего тандема Джим Балсилье заявил, что возможность работы с электронной почтой на планшете без подсоединения смартфона BlackBerry появится в ближайшее время путем программного обновления. В итоге компании потребовалось почти год на выпуск этого обновления (планшет поступил в продажу в апреле 2011 года). Отметим, что реализация почтового приложения отвечает на современную тенденцию: объединение всех сообщений в одной папке. Помимо личной и рабочей почты, PlayBook OS 2.0 группирует сообщения из социальных сетей Facebook, LinkedIn и Twitter. Помимо этого, RIM объявила о начале работы технологии запуска приложений, изначально разработанных для платформ Android и перенесенных для публикации в BlackBerry App World. Данная технология является долгожданной, так как позволяет расширить ассортимент App World. (cnews.ru)

Отраслевой прецедент

Чем привлекателен для российских поставщиков рынок информационных технологий Казахстана?



Виктория Говоркова

В определенный момент развития практически каждый бизнес сталкивается с необходимостью внедрения систем корпоративной автоматизации. С одной стороны, внешние условия усиления борьбы на конкурентном поле, с другой – внутренние ошибки менеджмента в принятии решений из-за плохо структурированной информации заставляют искать информационные системы, которые смогли бы автоматизировать ключевые бизнес-процессы, создать единое информационное пространство и показать состояние бизнеса в режиме реального времени.

К примеру, создать единое информационное поле для всех инфраструктурных единиц предприятия и предоставить полную всеобъемлющую и достоверную информацию для принятия управленческих решений поможет внедрение систем класса ERP (Enterprise Resource Planning). А компании, для которых формы и методы работы с клиентами становятся основой корпоративной бизнес-модели, все больший интерес проявляют к стратегии

управления взаимоотношениями с клиентами Customer relationship management (CRM). Ведь, как утверждают эксперты, даже во время спада экономики необходимо не только более эффективно использовать информацию о сохранении существующей клиентской базы, но и стараться привлекать новых клиентов. И если раньше многие руководители задавались скептическим вопросом – зачем нужны CRM-проекты, то сейчас инвестируют в них большие суммы.

На западе в первую очередь CRM стали внедрять в оптовой и розничной торговле, финансовом сервисе и страховании, а также в телекоммуникационном секторе и фармацевтике. В Казахстане в разрезе отраслей ситуация похожая, только в отличие от западных руководителей, обладающих высокой степенью осведомленности о преимуществах CRM-технологий, отечественные зачастую не в полной мере представляют возможности таких решений. Их пугают высокие риски возникновения неоправданных дополнительных затрат в процессе внедрения, а также разъяснение конечным пользователям «внутренней» логики заложенных идей.

Сегодня рынок предлагает несколько систем корпоративной автоматизации на любой вкус: разной функциональной направленности, для крупных предприятий и МСБ, от нескольких сотен долларов за корпоративную версию до нескольких сотен тысяч за корпоративную лицензию. Поэтому сейчас проблемой становится выбор решения и компании, которая будет заниматься внедрением.

Более того, не секрет, что каждому клиенту интересна реализация именно его уникальных задач. Поэтому если поставщик решения обладает определенной отраслевой специализацией, говорит с заказчиком на одном языке, рациональное решение найти гораздо легче. Вследствие чего компании, занимающиеся внедрением этих решений, стремятся создать прецедент продаж в определенной отрасли.

Так, российская компания IT-Vox, открывшая офис в Казахстане в прошлом году, изначально одной из своих сильных отраслевых экспертиз определяла автоматизацию предприятий, весомую часть бизнеса которых занимается отслеживанием цепочек поставок, хранение и распределение товара. В компании считают, что

развитие таких областей бизнеса, как логистика и управление цепочками поставок, напрямую зависит от использования современных методологий и информационных технологий. К 2011 году компания успешно выполнила работы по 17 проектам, здесь сформировалась одна из лучших на российском рынке проектных команд с уникальным набором компетенций и навыков.

В 2011 году руководством IT-Vox было принято решение о создании центров экспертизы, в которых будут аккумулированы компетенции по консалтингу и автоматизации бизнеса с учетом специфики той или иной отрасли. Такая структура позволяет предоставлять клиентам наилучшие решения, снижать проектные риски и стоимость кастомизации, а также уверенно чувствовать себя в тендерах, где необходимо именно отраслевое решение.

В Казахстане компания занимается внедрением системы автоматизации производственного учета в АО «Акционерная компания «Алтыналмас» и в компании Scania Central Asia, где внедряется комплексное решение на базе продуктов Microsoft Dynamics Ax и 1С. Зачастую компании автоматизируют финансовую часть и логистику, но до уровня автоматизации каждой технологической линии доходит не все, поэтому данный проект обещает быть показательным в своем роде. По мнению Андрея Ботнева, генерального директора компании IT-Vox, спрос у добывающих компаний на такие решения есть, и они заинтересованы в развитии этого направления.

В клиентском пуле IT-Vox в России много крупных и значимых клиентов, сейчас у компании большие планы по развитию продаж и внедрению ERP и CRM-систем, а также бизнес-аналитики Business Intelligence (BI) на казахстанском рынке.

Кроме этого, компания предлагает услуги в области разработки новых приложений на базе платформы Microsoft Dynamics, позволяющих эффективно решать широкий спектр задач, связанных с автоматизацией уникальных бизнес-процессов современного предприятия.

Алексей Павлов, руководитель казахстанского представительства IT-Vox, отметил, что отечественный рынок еще крайне далек от насыщения ERP-системами, хотя во время кризиса их внедряли меньше, чем CRM-решения, потому что внедрение ERP – процедура более дорогостоящая и долговременная.

Гаджеты, контент, Барселона

Чем удивит мир мобильный конгресс GSMA Mobile World Congress

Виктория Говоркова

Через несколько дней в Барселоне стартует Mobile World Congress (MWC), по праву считающийся самым авторитетным событием мировой мобильной индустрии. Крупнейшая отраслевая GSM Ассоциация (GSMA), представляющая интересы свыше 800 операторов мобильной связи во всем мире, организует это мероприятие с 1994 года, последние шесть лет – в выставочном комплексе Fira de Barcelona. До 2006 года конференция и выставка MWC ежегодно проходили в Каннах, во Дворце фестивалей, сначала под названием GSM Congress, а затем 3GSM Congress. В 2011 году GSMA объявила конкурс на право проведения 3GSM Congress 2006 года, который выиграла Барселона, по праву считающаяся одним из центров делового туризма. А летом 2010 года Барселона выбрана всемирной мобильной столицей, обойдя таких конкурентов, как Милан, Мюнхен и Париж. С 2012 по 2018 год Барселона не только примет у себя MWC, но превратится в «живую лабораторию», способствующую развитию новейших технологий связи.

В этом году на MWC будут обсуждать мобильные приложения, подключение мобильных устройств к локальной сети, контроль контента, мобильные деньги, операционные системы, оптимизацию и облачные вычисления. Но самыми интересными обещают стать выставочная и презентационная части. Уже сейчас любители гаджетов замирают в предвкушении новостей от крупнейших игроков рынка. О некоторых из них уже кое-что известно из анонсов компаний, слухов в Сети и прогнозов экспертов.

LG

Ожидается, что на MWC LG представит LTE смартфон Optimus Vu, но это произошло немного раньше. Уже известно, что новинка оснащена пятидюймовой сенсорной дисплейной панелью IPS-типа, с разрешением 1024x768 точек, при соотношении сторон четыре к трем. Optimus Vu сочетает качество изображения, характерное для планшетов, и портативность, присущую смартфону, обладает 1,5-Гц 2-ядерным процессором, встроенной памятью емкостью 32 Гб и батареей емкостью 2080 мАч. Ранее в интернете появлялась информация о том, что LG готовит к выставке три новых модели – X3, Optimus Vu и Miracle.

Sony

Sony может презентовать новые смартфоны из линейки Xperia. В Сети даже появились фото смартфона Sony Xperia U, внешне очень похожего на Xperia S. Смартфон, скорее всего, будет оснащен дисплеем 3,5 дюйма с разрешением 854x480 точек, камерой 5 МП и 2-ядерным процессором. Работать новый смартфон будет под управлением ОС Android 2.3.7.

Huawei

Компания Huawei, удивившая своими новинками на прошедшей недавно в Лас-Вегасе, на выставке CES 2012, обещает еще более громкие премьеры. Скорее всего, это будут 10-дюймовый планшет и некий «смартфон будущего» с 4-ядерным процессором Ascend D1 Q. В китайском аналоге Twitter – Weibo, компания уже выложила серию фото этого суперсмартфона.

Motorola

Стало известно, что Motorola готовит к выставке новый мощный смартфон на платформе Medfield от Intel. Скорее всего, он будет носить название Atrix 3. Вообще Atrix позиционируются как «самые мощные смартфоны в мире», и Atrix 3, судя по всему, не станет исключением. Новинка может получить 4-ядерный чип NVIDIA Tegra 3 с частотой 1,5 ГГц и 2 Гб оперативной памяти. По данным портала rocketpnow.com, в смартфоне будет заложен релиз, при котором камера сможет делать пятнадцать полноценных снимков за минуту.



Nokia

В Барселоне финский производитель продемонстрирует три новых смартфона, а также три обычных телефона. Скорее всего, одним из смартфонов будет международная версия Lumia 900, ранее представленного на CES 2012 в Лас-Вегасе исключительно для оператора AT&T. Еще одним станет смартфон Nokia 808, который может стать преемником N8. Помимо этого, финский производитель может продемонстрировать телефоны «Asha 203», «Asha 302» и «Asha 202».



Acer

Известно, что смартфон от Acer носит название CloudMobile и еще до своего официального представления за стильный вид был награжден iF (International Forum Design). Известно, что смартфон от Acer носит название CloudMobile и еще до своего официального представления за стильный вид был награжден iF (International Forum Design).

Fujitsu

Компания Fujitsu в течение долгого времени опровергала информацию о своем выходе за пределы азиатского рынка, но недавно стало известно о том, что готовятся к релизу модели для европейского рынка. Пока не ясно, на какой платформе будут работать смартфоны, также неизвестны их технические спецификации, так как на домашнем рынке у компании есть смартфоны и на Android, и на Windows Phone.

Alcatel

Компания Alcatel может представить на MWC новый бюджетный смартфон OT-915. По некоторым данным, устройство оборудовано полноценной клавиатурой QWERTY и 2,8-дюймовым сенсорным экраном с разрешением 240x320 точек, при этом толщина модели составляет всего 11,9 мм.

Samsung

Как и Apple, Samsung в последнее время предпочитает представлять новинки и ключевые продукты на собственных корпоративных мероприятиях. Последнее из них – Samsung CIS Forum 2012, напомним, прошло на прошлой неделе в Праге. Вероятнее всего, на MWC компания еще раз покажет Samsung Galaxy Ace 2 и Galaxy Mini 2.

«Лаборатория Касперского»

«Лаборатория Касперского» представит свой продукт для защиты планшетных компьютеров под управлением ОС Android, говорится в сообщении компании. Решение Kaspersky Tablet Security обеспечивает владельцам «планшетов» максимальную безопасность за счет комбинации облачных и традиционных антивирусных технологий, включает в себя функцию «Веб-Фильтр» и технологию «Анти-Вор» для защиты гаджета и хранения на нем данных от потери и кражи.

Отрастить ребенка от нежелательного контента пользователям поможет еще одна новинка от «Лаборатории Касперского» – приложение «Родительский контроль» для мобильных устройств на базе Android и iOS, бета-версия которого будет также представлена на выставке.

Microsoft

Ожидается, что 29 февраля Microsoft представит версию «Consumer Preview» новой ОС Windows 8. Выбор мобильного контента в качестве площадки для представления этой операционки, по мнению экспертов, говорит о позиционировании Windows 8 как платформы для портативных устройств – планшетов и смартфонов. Вероятно, что Windows 8 будет плотно интегрирована с Windows Phone 8.



ZTE

Китайская компания ZTE выпустила пресс-релиз, в котором обещает представить на MWC смартфон на платформе Android 4.0 Mimoso X. Он получит qHD TFT-дисплей и пятимегapixelную камеру. Кроме того, ожидается, что в Барселоне компания покажет еще два Android-смартфона – PF200 и N910.

О незрелом яблоке и плохом бензине

Аманжол Сагындыков

Только прозрачность рынка, его участников, равные возможности и современные мощности по производству бензина способны сделать его качество предсказуемым.

Как недавно сообщила начальник управления мониторинга и анализа комитета по техническому регулированию и метрологии Министерства и новых технологий РК Айгуль Касымова, пробы бензина марки АИ-92, взятые в ТОО «VR Мунай», показали, что вместо октанового числа 92 топливо соответствовало 82,4.

Напомним, в прошлом году управление наложило запрет на реализацию 367 партий нефтепродуктов без сертификатов соответствия, маркировки и не отвечающих требованиям техрегламентов на общую сумму свыше 427 млн тенге. В 2011 году было проведено 328 проверок предприятий, реализующих нефтепродукты, в 215 случаях были выявлены различные нарушения, в том числе – и по несоответствию октанового числа.

Между тем потребители страдают от плохого бензина, что явственно показали недавние холода. Из-за низкого октанового числа топлива оно плохо воспламенялось, и никакие фильтры не могли спасти форсунки или карбюратор от засорения. Если в ближайшие годы Казахстан не повысит качество производимого в стране бензина, то все проекты привлечения транснациональных транспортных компаний и попытки сделать республику международным хабом могут не осуществиться. Страну с плохим качеством бензина уважающие себя компании, как правило, объезжают стороной. Но не все так безрадостно.

Есть меры, которые позволяют Казахстану улучшить ситуацию. Для чего, во-первых, необходимо разработать и запустить рыночные механизмы, отказаться от административных методов регулирования рынка горюче-смазочных материалов (ГСМ), обеспечить его прозрачность и равные возможности для всех участников, во-вторых, решить проблему дефицита высокооктанового бензина в стране. В противном случае внутренний рынок будет постоянно лихорадить, а принимаемые в ответ на это меры административного характера по ограничению цен лишь усугубят ситуацию и дадут исключительно временный эффект.

Российский опыт неактуален

Время от времени мы берем на вооружение опыт, прошедший обкатку в России. Так, например, недавно вице-министр РФ



Игорь Сечин поручил антимонопольному ведомству, Минэнерго и Минэкономразвития разработать механизм, ограничивающий рост стоимости бензина на оптовом рынке. Он предложил включить в договоры между нефтяными холдингами и независимыми продавцами бензина пункты о «предельном уровне надбавки к оптовой цене бензина».

Возможно, такой метод и мог бы оказаться полезным, однако это находится под большим вопросом. Хотя бы потому, что Казахстан некоторые меры административного характера активно применяет. В частности, на сегодняшний день правительство использует запрет на экспорт бензина и дизельного топлива и ограничение верхнего порога цены на бензин.

Напомним, с августа 2011 года в Казахстане установлены предельно-розничные цены для автозаправочных станций (АЗС) республики: АИ-92/93 – 106 тенге за литр, АИ-80 – 86 тенге за литр и дизтопливо – 90 тенге за литр.

Формально ограничение действует, однако его эффективность относительна. Если АЗС не могут повышать цены на топливо, то они снижают октановое число. О том, что такая практика имеет место, свидетельствуют итоги регулярных проверок АЗС со стороны контролирующих органов. Поэтому качество бензина падает, и прямая зависимость административных мер и снижения качества бензина очевидна.

А между тем рост цен на бензин продолжается и в России. Так, по данным

Федеральной службы государственной статистики, потребительские цены на автомобильный бензин в РФ за январь-декабрь 2011 года повысились на 13,8% в сравнении с аналогичным периодом 2010 года. Понятно, что при такой динамике растут издержки оптовых и розничных продавцов.

С этим согласен и казахстанский эксперт Сергей Смирнов, считающий административные меры в большей степени популизмом, нежели продуманным элементом экономической политики.

О незрелом яблоке и некоторых возможностях

По мнению г-на Смирнова, в России и в Казахстане нет рынка ГСМ в его классическом понимании. «Есть некоторые элементы рынка и его внешние атрибуты», – заметил эксперт. Причем отсутствие рыночных механизмов регулирования очевидно. Цены на бензин на внутреннем рынке растут в зависимости от конъюнктуры мировых цен на нефть. «Нефть в цене растет, цены на бензин в Казахстане тоже растут, нефть в цене падает, но рост цен на внутреннем рынке продолжается», – констатирует Сергей Смирнов.

Безусловно, непрозрачность рынка создает преференции для одних его участников и проблемы для других. «Рынок непрозрачен, поэтому сложно понять, кому какие активы принадлежат. Некоторые опытные продавцы бензина могут спокойно отovarиваться на любых нефтеперерабатывающих заводах (НПЗ), другие вынуждены искать обходные пути. Отсюда и неравенство на рынке», – говорит г-н Смирнов.

Но даже в условиях незрелого рынка есть возможность влиять на ценообразование. Для чего необходимо решить главную проблему внутреннего рынка: дефицит высокооктанового бензина. А он довольно острый, и всегда был одним из главных стимуляторов бензиновой лихорадки.

Кстати, о высокой степени зависимости внутреннего рынка от импорта высокооктанового бензина свидетельствует следующий факт. В конце сентября 2011 года министр нефти и газа Сауат Мынбаев сообщил журналистам о том, что Казахстан ввезет 50 тыс. тонн высокооктанового бензина из России для сдерживания инфляции в заданном коридоре. Эта зависимость рождает проблемы. Так, из-за недопоставок российской нефти на Павлодарский НПЗ в Казахстане возникла острая нехватка бензина. И такого рода случаев в 2011 году было множество.

Казахстану необходимо за счет собственных усилий решить проблему высокооктанового топлива. «Нужно ускорить модернизацию уже имеющихся нефтеперерабатывающих заводов (Шымкент, Атырау и Павлодар) или построить новый завод, который сможет обеспечить внутренний рынок высокооктановым бензином», – резюмирует Сергей Смирнов.

Если к тому времени запустить рыночные механизмы регулирования, отказаться от административных методов, создать условия для развития рынка, то качество топлива, несомненно, вырастет. В противном случае незрелый рынок будет очень схож с незрелым яблоком: сколько не жди, не упадет.

На испытательный срок

Нургүл Айтпаева

Казахстан не смог доказать свое соответствие критериям ИПДО и пока не получил статус страны-последователя. Такое решение принято Международным правлением ИПДО, сообщил «Капитал.kz» Юрий Криводанов, директор ООО «Благо». Нам дано 18 месяцев испытательного срока на исправление недостатков.

Участие в ИПДО способствует формированию более прозрачного, подотчетного и ответственного управления в экономике в целом, а следовательно – реализации стратегических целей, которые стоят перед республикой.

Напомним, что Казахстан стал участником ИПДО в 2005 году. Для реализации инициативы был создан Национальный совет заинтересованных сторон, членами которого стали представители правительства, ряда добывающих компаний и гражданского общества. В декабре 2010 года по итогам валидации (регулярной



Согласно требованиям ИПДО, аудитором должны быть заверены не только финансовая отчетность компании в целом, но и именно сведения, предоставляемые в отчетности по ИПДО. «У нас отсутствие аудирования отчетов некоторых компаний объясняют тем, что, якобы, наотчет составляется в августе, а требования к проведению аудита содержат крайний срок – конец августа. На самом деле, все отчеты составляются в период, примерно, с июля по ноябрь, то есть это – не аргумент, а еще одна уловка», – говорит эксперт. Данные правительства не подтверждены аудиторским отчетом. К этой теме за 5 лет всерьез так и не подступались – одни отговорки про то, что в целом бюджетные поступления проверяются счетным комитетом, а значит, и данные в отчеты по ИПДО можно считать аудируемыми...

Помимо этих недостатков есть еще много других, хотя со времени присоединения Казахстана к ИПДО всеми сторонами была проделана колоссальная работа, и очень важно, чтобы процесс этот не остановился.

ИПДО является международным стандартом прозрачности доходов от добывающей промышленности. ИПДО была объявлена в 2003 году бывшим премьер-министром Великобритании Тони Блэром. Реализация этой инициативы предусматривает публикацию информации о выплатах добывающих компаний правительствам стран, богатых природными ресурсами. Затем независимая третья сторона осуществляет сопоставление этой информации с данными о доходах, предоставленными правительствами, и публикует итоговый отчет. Публикация этой информации позволяет гражданам требовать большей подотчетности от своего правительства при управлении доходами от сырьевого сектора

независимой оценки, проводимой с целью подтверждения соответствия стандартам) Международное правление ИПДО дало положительную оценку достижениям Казахстана, вместе с тем одновременно указав Национальному совету заинтересованных сторон на ряд пробелов, которые необходимо устранить. Международное правление направило членам Национального совета заинтересованных сторон в Казахстане свои рекомендации, призванные помочь в планировании соответствующих мероприятий. Члены Национального совета подготовили полный ответ на все вопросы Международного правления и постарались учесть все замечания и рекомендации.

«Конкретные причины этого решения Международного правления ИПДО пока неизвестны, – ждем официального письма, в котором они должны быть изложены вместе с рекомендациями по их устранению», – говорит г-н Криводанов. Но, в целом, по его мнению, причина в том, что правительство рассчитывало, что ИПДО окажется такой же необременительной формальностью, как подавляющее большинство международных механизмов, – ООФ, ОБСЕ и т.д. «Необременительной в том смысле, что можно сильно не напрягаться и ничего принципиально не менять. На самом же деле серьезных намерений сделать прозрачной деятельность добывающих отрас-

лей в Казахстане не было. Поэтому данное решение больше отражает не уровень прозрачности в Казахстане, а принципиальность Международного правления ИПДО – они показали, что для них необходимы реальные и системные качества, характеризующие уровень прозрачности, а не ее видимость», – говорит эксперт.

Г-н Криводанов выделяет несколько проблем, на которые, возможно, укажет Международное правление. Так, в 5-ти национальных отчетах все данные включались в агрегированном виде, что исключало возможность выявления истинных причин обнаруженных расхождений между данными правительства и добывающих компаний, при этом в 2-х из них (за 2007 и 2008 годы) выявленные расхождения вообще не были отражены.

Кроме этого, данные компаний не подтверждались заключением аудитора. Правительство заверяет, что большинство компаний проходят аудит, а остальные такие маленькие, что аудит им не по силам... На самом деле есть требование законодательства (пункт 5 Закона Республики Казахстан от 20 ноября 1998 года № 304-І «Об аудиторской деятельности») – все добывающие компании должны проходить аудит. Даже самая маленькая из таких компаний имеет годовой оборот в сотни миллионов тенге, поэтому расходы на аудит им вполне по силам.

МАЙНЕКС ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

3й ГОРНОПРОМЫШЛЕННЫЙ ФОРУМ И ЭКСПО
17-19 АПРЕЛЯ 2012, АСТАНА, КАЗАХСТАН

WWW.MINEXASIA.COM

КОНТАКТЫ	ЛОНДОН	МОСКВА	АЛМАТЫ
	Ирина Юхтина	Евгений Тарасов	Асель Ергалиева
	Факс: +44 (207) 520 9342	Факс: +7 (499) 503 1873	Факс: +7 (499) 503 1873
	Тел: +44 (207) 520 9341	Тел: +7 (495) 510 86931	Тел: +7 (727) 311 00 48
	admin@minexforum.com	moscowoffice@minexforum.com	almatyoffice@minexforum.com

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

МИРОВЫЕ

NAVUSSO ПОКА ПРОИГРЫВАЕТ

Судьба проекта Nabucco оказалась под вопросом: газопровод может лишиться статуса основного маршрута доставки газа с азиатских месторождений в Европу, а также своей ресурсной базы. В борьбе за ресурсы каспийского месторождения Шах-Дениз Nabucco рискует уступить более экономичному проекту TANAP. Теперь Nabucco предлагается урезать вдвое, лишив самостоятельного выхода в Азию и сделав его лишь частью европейской газовой инфраструктуры. Нью-Йоркская The Wall Street Journal сообщила в понедельник, что параметры проекта газопровода Nabucco могут быть всецело пересмотрены, переделали во вторник российские СМИ. По данным американского издания, у Nabucco может появиться новый маршрут: от границы Турции и Болгарии в Австрию. Это снизит протяженность газопровода с 4000 км до примерно 1300 км, а пропускная способность трубы снизится вдвое – до 10 млрд куб. м в год. Таким образом, Nabucco может лишиться главной задачи – доставки газа из Азии в Европу в обход России, пишет во вторник газета «Коммерсантъ». До сих пор предполагалось, что начальной точкой этого газопровода станет восточная часть Турции, куда будет поставляться газ из азиатских стран: Туркменистана, Азербайджана или Ирана. Если же Nabucco будет построен между Болгарией и Австрией, он превратится во всего лишь одну из частей европейской газотранспортной системы. Официальный представитель Nabucco Кристиан Долецал подтвердил российскому изданию, что участники проекта рассматривают «различные варианты», но никакого решения еще не принято. А в комментарии для РБК daily в пресс-службе консорциума добавили, что изначальный вариант газопровода остается для акционеров наиболее предпочтительным. В консорциум Nabucco, помимо австрийской OMV, немецкая RWE, венгерская MOL, болгарская Bulgargaz, румынская Transgaz и турецкая Botas (у всех доли по 16,67%). (oilcapital.ru)

ВИРТУАЛЬНЫЙ НПЗ

С сайта «ЛУКОЙЛа» можно скачать компьютерную игру «Менеджер НПЗ», сообщила в пятницу пресс-служба компании в своем блоге. Цель игры – построить нефтеперерабатывающий завод и управлять им, стараясь продать как можно больше нефтепродуктов при одновременном поддержании низкого уровня загрязнений. Первую возможность, который пройдет всю игру и покажет максимально возможный результат, обещан полный бак бензина. Компьютерная игра «Менеджер НПЗ» была разработана к 20-летию «ЛУКОЙЛа». С ее помощью можно построить упрощенную модель нефтеперерабатывающего завода, получая по ходу общее представление о процессе производства основных нефтепродуктов. Цель игрока – построить НПЗ, который с наименьшим загрязнением окружающей среды производит и продает максимально возможное количество товарных нефтепродуктов. Действия игрока получают оценку с точки зрения эффективности управленческих решений. Игрок должен принимать решение относительно очередности строительства установок, исходя из наличия сырья для их работы, а также принимая во внимание эффективность продаж или переработки той или иной продукции. Важный момент: по мере увеличения количества установок растет концентрация загрязнений. Если их объем превысит предельно допустимый уровень, то дальнейшее строительство НПЗ будет запрещено. Чтобы избежать этого, рекомендуется строить очистные сооружения. На эффективность менеджерских решений игрока также будет влиять выбор маршрутов направления продукции первичной переработки: на продажу или на глубокую переработку. Игра заканчивается, когда будут построены все установки завода, все полупродукты будут перерабатываться на максимальном возможном количестве установок, а все товарные продукты будут направлены на продажу. Первый, кто пришлет скриншот игры, на котором будет продемонстрирована 100%-я эффективность, получит полный бак бензина, поощрившая пресс-служба «ЛУКОЙЛа» в ответ на вопрос посетителя своего блога о наличии бонусов, предусмотренных игрой. (oilcapital.ru)

ИРАН ПРОДОЛЖАЕТ УГРОЖАТЬ ЕВРОПЕ

Иран, в воскресенье объявивший о прекращении поставок нефти в Великобританию и Францию, теперь грозит применить аналогичные меры еще к шести европейским странам. Но если в первом случае возможность получить иранское топливо лишились страны, в нем не нуждающиеся, то теперь Иран намеревается перекрыть вентиль, в том числе странам, которым без нефтяных поставок из исламской республики может быть трудно. Еврокомиссия, впрочем, выражает по этому поводу полное спокойствие. Глава Национальной нефтяной компании Ирана (НИОС) Ахмад Галебани заявил в понедельник, что Иран готов прекратить поставки нефти в еще несколько европейских стран. Такие меры могут быть приняты, в частности, в отношении Германии, Италии, Испании, Греции, Португалии и Нидерландов, если в ЕС продолжат враждебно относиться к исламской республике. «С большой уверенностью можно сказать, что в случае если действия ЕС против Ирана будут продолжаться, экспорт нефти в эти страны будет прекращен», – передает слова Ахмада Галебани РИА «Новости». Как уже сообщал OilCapital.ru, в минувшее воскресенье Иран заявил о прекращении экспорта иранской нефти компаниям из Великобритании и Франции. В понедельник днем Еврокомиссия пока не имела подтверждения о прекращении поставок иранской нефти в страны ЕС, передал ИТАР-ТАСС. Представитель Еврокомиссии заверил информантов, что, в любом случае, решение Тегерана об остановке экспорта нефти во Францию и Великобританию не скажется на энергобезопасности ЕС. «У нас достаточно количество альтернативных энергоснабжателей, и есть возможность для расширения энергопоставок из других государств», – сказал он. (oilcapital.ru)

НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

КУРОРТ МИРОВОГО УРОВНЯ

Стоимость горнолыжного курорта мирового уровня «Кокжайлау» в Алматы составит порядка 112 млрд тенге, сообщил министр индустрии и новых технологий Асет Исекешев. «По поручению президента совместно с акиматом Алматы прорабатывается вопрос создания горнолыжного курорта мирового уровня «Кокжайлау». Проектом предусматривается строительство курорта протяженностью горнолыжных трасс потенциально до 500 км, а также подведение инженерных сетей к основным объектам курорта», – сказал г-н Исекешев на заседании правительства во вторник. По его информации, стоимость инфраструктуры по данному проекту составит порядка 112 млрд тенге, а коммерческие инвестиции оцениваются от \$2 до 4 млрд в строительство отелей. Глава Мининдустрии также проинформировал о проекте «Бурбай». «Реализация проекта «Бурбай» предусматривает 12 лет и 7 последовательных этапов. Сейчас идет реализация первого этапа «Burgabay Resort Hotel», который предполагает строительство комплекса, в том числе отеля на 402 места, СПА, оздоровительного комплекса. Общей застройкой три гектара», – проинформировал Асет Исекешев. При этом он отметил, что предварительная стоимость проекта составит порядка \$90 млн. «В настоящее время Банк Развития Казахстана открыл кредитную линию, идет строительство, уже 45% готовность есть. Ввод в эксплуатацию первого этапа планируется осенью текущего года», – заключил министр. (ИА «Новости-Казахстан»)

БЕРЕГИТЕ МУЖЧИН!

Депутаты нижней палаты парламента выказали свою обеспокоенность состоянием здоровья казахстанских мужчин. «В Казахстане продолжительность жизни мужчин составляет 63,5 года, женщин – 73. Разница почти десять лет. Как известно, в развитых странах эта разница значительно меньше, например, в Дании, Норвегии – четыре года, в Германии, Швейцарии – пять лет. Причинами ранней смертности мужчин являются злоупотребления алкоголем, наркотиками, а также работа во вредных условиях труда и производственный травматизм. Мужчины больше болеют туберкулезом, ВИЧ-инфекциями, психическими и поведенческими расстройствами», – сказала депутат мажилиса Айткуль Самакова и, обращаясь к министру здравоохранения, попросила уделить особое внимание проблеме мужского здоровья. Ее коллега Нуртай Сабильянов в контексте своего заявления по состоянию здоровья жителей Восточно-Казахстанской области также затронул этот вопрос. «Я прошу обратить внимание на Восточно-Казахстанскую область. Деторождаемость там низкая, почему? Неужели там женщины такие больные в этом регионе? Или мужчины такие слабые в этом регионе? Ведь есть же какие-то причины. Пожалуйста, обратите внимание на эту область. Было бы здорово, если бы именно мужское население прошло капитальное комплексное лечение». По информации генерального директора научного центра урологии, 30 процентов казахстанских мужчин страдают бесплодием. (tengrinenews.kz)

ВЫДАЮЩИЙСЯ АЭРОДРОМ

Среди десятков номинантов Международный аэропорт Алматы был признан лучшим «За достижения в области развития международных (категорированных) аэродромов». 17 февраля в Москве прошла 32 сессия Совета по авиации и использованию воздушного пространства Межгосударственного авиационного комитета (МАК), на котором аэродром аэропорта Алматы назван лучшим. Как сообщила пресс-служба аэропорта, на 32-й сессии Совета МАК вручались награды за высокие достижения в области развития гражданской авиации, обеспечения безопасности полетов, развития сети международных аэродромов, организации воздушного движения, создания современной авиационной техники, подготовки авиационного персонала и внедрения современных методов технического обслуживания. По словам главы МАК Татьяны Анодиной, среди всех шести номинаций, самым выдающимся является достижение аэродрома Алматы «за то, что они внедрили на аэродроме категорию III B». (Соб.инф.)

ЩЕЛЧОК – И ВЫ В МУЗЕЕ!

Итогом культурного сотрудничества Казахстана и Великобритании стало создание электронной базы данных по самым крупным казахстанским музеям. Работа над этим проектом велась два года, а целью его создания была как реализация материала для изучения английского языка среди казахстанских студентов и школьников, так и путеводители для иностранных туристов. Портал, располагающийся на сайте www.kazakhstan-museums.com, представляет собой изображение карты Казахстана, на которой в виде сылок размещены самые крупные и известные музеи по всей стране. Здесь имеется и мавзоль Ходжи Ахмеда Ясави в Туркестане, и музей политических репрессий в Акмолинской области, и Алматинский музей геологии, и квартира-музей Динмухамеда Кунаева, и многое другое. На сайте представлена информация о музеях со всего Казахстана, фотографии уникальных экспонатов, выставленных в разных музеях, а также туристические брошюры, доступные для скачивания. Проект «Модернизация музеев» стартовал еще в мае 2010 года. В ходе первой фазы проекта, которая называлась «Месяц в музее», британские студенты, изучающие русский язык, и казахстанские студенты, изучающие английский язык, прошли стажировку в музеях Казахстана. В течение одного месяца они перевели музейные материалы с русского и казахского языков на английский. В ходе второй фазы – «Музеи-онлайн», приуроченной к 20-летию независимости Казахстана, студенты факультетов информационных технологий разработали дизайн для общего веб-сайта музеев. «Пробный шар» проекта был запущен еще год назад в дни проведения Азиады, когда в Алматы и Астану приехало много туристов, для которых информация о музеях столиц была очень актуальной. (profit.kz)

Выбираем формат обучения MBA: онлайн vs оффлайн

Ричард Бернс (Richard Burns),
Татьяна Максимова, QS TopMBA

Найти наиболее подходящую MBA-программу среди сегодняшнего многообразия – задача не из легких. Только форматов обучения можно насчитать целых пять: full-time, part-time, онлайн, дистанционное обучение и executive (модульное обучение). Помимо формата кандидату также нужно выбрать продолжительность программы, определенную специализацию или предметы.

«Мы тратим много времени, готовя пакет документов в бизнес-школу, – объясняет Линда Абрахам, президент и основатель Asserpted.com. – Каждая MBA-программа имеет свою характеристику, свои сильные и слабые стороны, преимущества и недостатки. Очень важно, чтобы вы потратили достаточно времени, чтобы увидеть эти различия и выделить те программы, которые подходят вам лучше всего».

Особенности обучения full-time или part-time MBA довольно очевидны, однако для топ-менеджеров, планирующих получить Executive MBA, понятия «дистанционное» и «онлайн-обучение» принимают несколько иное значение. На TopMBA.com мы используем термин «онлайн MBA» только в том случае, если преподавание проходит исключительно онлайн, а «дистанционное обучение», когда преподавание ведется удаленно, но студенты должны приезжать на некоторые сессии в кампус.

При этом почти везде принято, что программы Executive MBA рассчитаны на бизнес-профессионалов с опытом работы 6 лет и более. Подобно формату дистанционных MBA-программ, они позволяют студентам учиться без отрыва от карьеры,

а сессии в кампусе проводятся в нерабочее время, чаще всего по выходным.

Давление удаленной работы

Несмотря на то, что во время учебы по Executive, онлайн или дистанционной MBA-программе физически студенты проводят в кампусе меньше времени, требования к умственной работе также высоки.

«Ритм работы и выбранный формат обучения очень отличаются: студенты Executive MBA-программ должны иметь возможность не только работать и под-

бросить стабильную работу, в течение последних нескольких лет мы видим снижение интереса к программам, требующим постоянной учебы в кампусе – full-time. К примеру, по данным ежегодного исследования о предпочтениях MBA кандидатов TopMBA.com Applicant Survey, в 2009 году более 82% респондентов планировали учиться в формате full-time, а в 2011 году – всего лишь 56% рассматривали этот вариант обучения. Многие кандидаты хотели бы получить MBA в том формате, который бы позволил им продолжить работу.

В Казахстане, как и в целом по миру, интерес к full-time MBA-программам по-прежнему доминирует – 84% респондентов предпочитают степень MBA с полным отрывом от работы. Однако растет интерес и к другим форматам обучения: 25% рассматривают возможность part-time обучения, 18% – интересуют дистанционные программы, 16% – предпочли бы получить Executive MBA и всего лишь 10% – подумывают над учебой в режиме онлайн

держивать связь удаленно, но также и мотивировать себя», – комментирует Дэвид Симмонс, исполнительный директор MBA и директор по международному развитию в Cranfield School of Management (Великобритания). – Студенты должны быть сфокусированы, дисциплинированы и должны суметь так организовать свой стиль жизни, чтобы получить максимальную отдачу от сессий в кампусе. Наш опыт показывает, что между студентами подобных программ развиваются тесные связи, а также острое чувство обязательности друг перед другом».

Возможно, в результате экономической нестабильности и нежелания кандидатов

В Казахстане, как и в целом по миру, интерес к full-time MBA-программам по-прежнему доминирует – 84% респондентов предпочитают степень MBA с полным отрывом от работы. Однако растет интерес и к другим форматам обучения: 25% рассматривают возможность part-time обучения, 18% – интересуют дистанционные программы, 16% – предпочли бы получить Executive MBA и всего лишь 10% – подумывают над учебой в режиме онлайн.

«Я думаю, что это анализ рентабельности», – говорит Уильям Макдоналд, директор Executive MBA программы в Женеве Thunderbird School of Global Management. – Как и в случае с покупкой дома, MBA

Когда верхи соглашаются

Управленческие принципы бизнеса для образования

Ирина Лукичева

Ситуация в управлении высшим образованием показывает, что методы работы, которые сформировались у вузовских управленцев в прежних условиях хозяйствования, становятся недостаточными для реализации управленческих функций при вхождении в мировое образовательное пространство. Согласно Государственной программе развития образования на 2011-2020 годы, в 90% вузов должны быть внедрены принципы корпоративного управления, 100% руководителей организаций образования обязаны пройти повышение квалификации и переподготовку в области менеджмента.

Сегодня корпоративное управление вузов создает условия для перехода на стратегическое управление. Это значит, что вопросы, которые являются важными для бизнеса, и которые до сих пор в большинстве университетов находились на втором плане, сейчас выходят на первый. В ходе этого процесса также должна повыситься капитализация частных вузов, а государственному должно укрепиться доверие со стороны общества.

Президент Сингапурского института технологий Тан Чин Тьонг рассказал о том, как важно иметь в университете совет попечителей как часть корпоративного управления, причем независимо от

того, государственный это вуз или частный. «Совет попечителей должен быть ответственным за стратегическое управление, которое, в свою очередь, должно быть структурировано от до. Менеджмент не должен все брать на себя, он управляет вместе с советом попечителей».

«Через советы попечителей, на мой взгляд, вузы становятся более прозрачными, подготовленными, повышается ответственность по всей вертикали управления. Такой современный инструмент управления нам нужен», – отметил президент Международной академии бизнеса (МАБ) Асылбек Кожамбетов на прошедшем «круглом столе» «Управление современным университетом».

Цель корпоративного управления не только в повышении ответственности вуза в области управления по всей вертикали, но и в появлении более долгосрочного управления. От введения данной практики «выиграет» и министерство образования и науки, ведь если повысится доверие к университетам, которые сейчас очень сильно критикуются, то это будет расцениваться как результат действий министерства», – убежден г-н Кожамбетов.

Переход на международные стандарты подразумевает демократизацию системы образования, корпоративное управление и разделение ответственности между теми, кто руководит университетом. Тра-

диционно, это ректор, даже деканы редко допускаются к непосредственным рычагам управления.

«Корпоративное управление – это когда руководство вузом идет снизу, а верхи соглашаются. Именно преподаватели и студенты являются главным ядром учебного процесса. Мы живем в быстро меняющемся мире, и система образования должна идти в ногу со временем, а не следовать за ним, иначе мы не сможем воспитать конкурентоспособных в глобальном смысле специалистов», – отметила Хадиша Дайрова, зампред исполнительного совета Назарбаев Университета.

Вопрос о создании советов уже обсуждался ранее. Так, 28 января состоялось первое заседание наблюдательного совета КазНУ имени аль-Фараби с участием министра образования и науки РК Бақытжана Жумагулова. Создание наблюдательных советов в вузах – это важная и необходимая мера на пути к формированию государственно-общественной системы управления образованием, рассказали «Капитал.kz» в пресс-службе КазНУ имени аль-Фараби.

Вместе с тем на конкурсной основе созданы наблюдательные советы ЕНУ имени Л.Н. Гумилева, КазНАУ и КазНПУ имени Абая. Они обеспечивают на разных уровнях управления образованием общественное участие, а также коллегиальность, само-

становится чем-то вроде «ипотеки» вашей карьеры. Предсказание возврата инвестиций в ваш дом зависит от ваших ожиданий и ситуации на рынке недвижимости, а предсказание ценности MBA зависит от вашей уверенности в рынке труда».

Цена выбора

«Многие кандидаты, рассмотрев альтернативные издержки обучения по full-time MBA-программе (уход с рынка труда на год или два), в итоге решают не прекращать развитие карьеры и ищут альтернативные форматы обучения. Топ бизнес-школы предлагают модульные программы Executive и/или качественные онлайн MBA-программы, что стало возможным благодаря сегодняшним технологиям.

Среди бизнес-школ, которые приедут в Алматы 19 марта в рамках QS World MB Tour, многие, помимо традиционного full-time, предлагают и другие форматы обучения. К примеру, IE Business School, Durham University Business School, Leeds Metropolitan and Robert Gordon University Aberdeen Business School предлагают возможность получить MBA дистанционно. University of San Francisco, TIASNIMBAS и Melbourne Business School предлагают получить MBA в формате part-time.

«Если студент работает и хотел бы продолжать работать, но для продвижения по внутренней карьерной лестнице требуется наличие диплома, большой смысл имеет получить MBA в режиме онлайн», – объясняет Дрерри Трапнел, вице-президент и глава аккредитационного агентства AACSB в США.

Тем не менее, по мнению г-на Трапнела, если кандидат ставит своей задачей найти новую работу или поменять отрасль после получения MBA, тогда решение обучаться вне кампуса не идеально.

«Я считаю, что онлайн или дистанционное обучение вряд ли когда-либо сможет дать такой же опыт, как обучение в классе», – комментирует г-н Симмонс из Cranfield. – MBA намного больше, чем просто совокупность знаний. Это также и развитие личностных качеств, лучшее понимание себя и других. Понимание этого приходит из реальных взаимодействий с настоящими людьми, которые сталкиваются с реальными проблемами. Дистанционные программы дадут вам отдельные элементы, но это не то общее ощущение, которое создается, когда эти элементы смешаны и взбиты».

В конечном счете кандидат должен сам просчитать «за» и «против» каждой бизнес-школы, программы и формата обучения. Самое главное, решите для себя, для чего именно вам нужен MBA.

стоятельность в деятельности вузов. Г-н Жумагулов отметил, что «наблюдательный совет должен помогать деятельности вуза – способствовать наращиванию кадрового потенциала, содействовать в разработке документов развития университета, его более эффективному взаимодействию с центральными и местными органами власти, СМИ, организациями и предприятиями». «Я полагаю, – подчеркнул г-н Жумагулов, – что внедрение такого управления приведет к большей прозрачности и эффективности принимаемых решений, повышению качества работы вуза».

В компетенцию наблюдательных советов входит также предварительное утверждение годовой финансовой отчетности, принятие решений о распределении всех поступающих дополнительных финансовых средств вуза, включая спонсорскую и благотворительную помощь. Серьезные позиции у наблюдательных советов и в решении кадровых вопросов, поскольку они уполномочены согласовывать предложения по назначению ректора вуза и освобождают его от должности.

От того, насколько будет успешен опыт создания наблюдательных советов вузов, зависит будущее внедрения корпоративного управления во всей сфере образования. Реформы, проводимые в образовании, формируют новую систему взаимодействия государства, общества и бизнеса.

Ценный сотрудник: мобилен, стоек, сдает TOEIC

Амина Тосмбаева

В современном процессе глобализации бизнес перестал быть локальным, и это качественно изменило подход работодателей к человеческим ресурсам. Ценный сотрудник сегодня не только отлично знает свое дело; он мобилен и может вести бизнес по всему миру. Следовательно, владение деловым английским языком является сегодня не просто одним из конкурентных преимуществ на рынке труда, а настоятельным требованием времени и залогом успеха.

По результатам недавнего опроса компании HeadHunter, из 100% российских работодателей, требующих от соискателей свободного владения английским, 14% считают это таким же естественным требованием, как высшее образование, в 27% компаний английский язык будет необходим иногда, 59% же опрошенных компаний требуют от претендентов знания языка с целью повседневного применения.

Однако большинство работодателей, требуя от потенциальных сотрудников владения деловым английским, сталкиваются с проблемой отсутствия реального механизма оценки знаний претендента. Так, читая резюме, работодатель или HR-менеджер в графе «знание язы-

ков» чаще всего встречают фразу: «Английский – свободно», что является не более чем субъективной оценкой самого кандидата, и может подразумевать под собой самый широкий спектр знаний – от элементарных до профессиональных.

Даже на следующем этапе отбора – собеседовании, HR-менеджеры не всегда могут определить, насколько эффективно тот или иной претендент способен пользоваться английским языком в рабочей обстановке: общаться с клиентами и коллегами-экспатриантами, вести деловую переписку, бронировать авиабилеты и номер в гостинице, участвовать в конференциях и вести презентации перед иностранными партнерами. Бывает и такое, что недостаточная языковая подготовка сотрудника выявляется уже через определенное время сквозь призму печальных следствий: неудач в работе, сорвавшихся сделок и встреч. В итоге сотрудник уволен, и вновь вакантно место на должности. Не составив труда представить себе, что это значит: повторная трата драгоценного времени HR-менеджера на отбор резюме и интервью с жаждущими работать в данной компании, которые, возможно, обладают такими же знаниями английского, как и предыдущий сотрудник.

Вопрос работодателей развитых стран о том, как избежать подобных

ошибок, стал ребром еще в далеких семидесятых, и было найдено достойное решение. Работавшие в различных отраслях экономики крупнейшие транснациональные корпорации, такие как Shell, Toyota, Hyundai, Daewoo, Nissan, PricewaterhouseCoopers, ExxonMobil, Huawei Technologies, Fujitsu Limited, Toshiba, Xerox, Unilever и другие требуют сегодня у соискателей сдачи экзамена TOEIC (Test of English for International Communication) – теста английского языка для работы в международном пространстве. Ежегодно данный тест сдает более 4 миллиона человек. TOEIC является реальным инструментом квалифицированной оценки уровня владения экзаменуемым именно деловым английским, и поэтому отличается формой и содержанием от академических тестов (IELTS, TOEFL и других).

Тест TOEIC, как и тест TOEFL, является детским независимой организации ETS (Educational Testing Service, Служба тестирования в сфере образования, США, Принстонский университет) – разработчик оценочных механизмов в области образования. Существует 2 вида этого теста, каждый из которых проверяет по 2 определенным навыкам: тест TOEIC Listening&Reading проверяет компетенции в понимании устной

и письменной английской речи в виде диалогов, монологов, коротких текстов, а тест TOEIC Speaking&Writing – проверяет навыки облачения собственных мыслей и идей в устную и письменную формы. Каждому виду деятельности соответствует определенная компетенция в английском, поэтому количество набранных баллов показывает, какой вид деятельности доступен экзаменуемому на данном этапе.

Остается отметить, что в Казахстане данный тест проводит InterPress Exams Center. Это единственный тестовый центр в нашей республике, который проводит практически все самые популярные языковые тесты, такие как IELTS, TOEFL, Cambridge Exams (для детей и взрослых), ну и, конечно, TOEIC. По словам руководителя InterPress Exams Center Аллы Ореховой, данный тест хоть и начал применяться в Казахстане совсем недавно, однако наверняка будет успешен ввиду следующих плюсов: TOEIC позволяет студентам подготовиться к работе в международном пространстве, дает конкурентное преимущество как потенциальным, так и нынешним сотрудникам в процессе подьема по карьерной лестнице, помогает работодателям, протестировав персонал, наиболее эффективно выстроить организационную структуру компании.

■ Не тратьте время на рутину

Делегировать полномочия – выгодное дело

Ирина Лукичева

До недавнего времени казахстанские компании с некоторой опаской относились к передаче своих функций «посторонним». Между тем уже сейчас в Казахстане активно оперируют иностранные компании, которые создают немалый спрос на кадровые услуги. Вслед за ними казахстанские компании уже без лишнего подозрения пользуются услугами в сфере управления персоналом, не имея штатного HR-специалиста.

Сегодня HR-аутсорсинг используется во всех сферах экономики. Самыми активными являются компании фармацевтического рынка, дистрибуционные компании сектора FMCG (товары народного потребления), а также в сфере продаж товаров и услуг для бизнеса. «Понимание того, что доверие определенных задач сервисной компании даст больше преимуществ для развития бизнеса, уже сформировалось и начинает укрепляться в сознании казахстанского малого и среднего бизнеса», – рассказывает Алия Уразалиева, координатор по анализу и связям с общественностью «Рекрутинговой компании Elite».

Уточним, что аутсорсинг – это передача функций бизнес-процесса сервисной компании, которая специализируется на определенном направлении. Например, на рынке Казахстана особо популярны: аутсорсинг бухгалтерского обслуживания, IT-аутсорсинг, аутсорсинг юридических услуг.

По мнению Людмилы Беловой, руководителя проекта «АНКОР Учетные функции» в Казахстане, за десятилетия западный менеджмент ощутил положительный

Примерные затраты в казахстанской компании на содержание опытного менеджера по персоналу с з/п 150 000 тенге		Затраты в год, тенге
1	Заработная плата специалиста	1 800 000
2	Налоги на заработную плату	617 000
3	Расходы на обучение, соцпакет и гарантии	300 000
4	Оплата аренды помещения для размещения рабочего места	360 000
5	Содержание рабочего места и его оборудования	150 000
6	Оплата связи (телефон, интернет), в среднем	200 000
7	Маркетинговые исследования рынка	800 000
8	Аудит кадрового делопроизводства	200 000
9	Частичные затраты на бухгалтера по расчету з/п	500 000
10	Размещение информации для массового подбора (сайт, газеты)	200 000
Итого:		5 127 000
Базовая стоимость кадрового аутсорсинга		300 000
Итого в год:		3 600 000
Экономия в год:		1 527 000

эффект от передачи непрофильных функций в аутсорсинг.

Между тем «казахстанский бизнес пока не пришел к пониманию удобства и надежности использования аутсорсинга. Однако мы видим интерес многих компаний, с которыми мы работаем на территории России и Украины, к передаче ряда функций своих подразделений в Казахстане в аутсорсинг и надеемся, что рынок аутсорсинга будет развиваться», – отмечает эксперт.

Также на рынке кадровых услуг существует понятие «HR-консалтинг». Это тоже составляющая аутсорсинга, когда сервис-

ная компания выступает консультантом по любым вопросам управления персоналом.

Стоит понимать, что у HR-аутсорсинга есть как положительные, так и отрицательные стороны. К плюсам можно отнести то, что компания концентрируется на стратегических функциях, на основном бизнесе, а некоторые функции, например, HR, финансы, IT, передаются провайдеру. То есть компания занимается «своим делом». Еще одним преимуществом является возможность компании переложить все риски на поставщика, причем как административные, так и финансовые.

Более того, привлечение сторонней организации налаживает процессы внутри компании, сокращает затраты бюджета на решение кадровых вопросов. «Это объясняется тем, что довольно часто случается, что внутри организации между отделами нарушаются установленные регламенты, а когда в цепочке появляется внешний поставщик услуг, возникают обязательства, фиксируются сроки и большее внимание уделяется ведению документации», – замечает г-жа Белова.

К минусам HR-аутсорсинга эксперты относят затраты времени, которое понадобится команде сервисной компании для понимания деталей и специфики бизнеса компании-заказчика. Для HR-аутсорсинга это важно, так как здесь ключевую роль играют люди, персонал, и изучение корпоративной культуры в компании является первым этапом предоставления услуги аутсорсинга.

Говоря о ценах на подобные услуги, отметим, что средней стоимости услуг аутсорсинга не существует, так как это персонализированная услуга и для каждого клиента просчитывается индивидуально в зависимости от наполнения проекта. Специфика казахстанского рынка такова, что зачастую компании-провайдеры, предоставляющие подобные услуги, создают под определенную компанию, то есть как специализированное подразделение, поэтому такие компании являются небольшими, со штатом в несколько человек. Однако есть и крупные международные компании, специализирующиеся на консалтинге и дополнительно оказывающие своим клиентам, в том числе, услуги аутсорсинга.



■ Тенденции определяют масштабы

В технологическом секторе растет активность в области сделок M&A

Олег Ни

В 2011 году совокупная стоимость сделок слияния и поглощения (M&A) в мировом технологическом секторе выросла на 41%, несмотря на то, что на фоне нестабильной экономической ситуации в мире стоимость сделок M&A во всех других секторах экономики несколько снизилась. Таковы результаты отчета Global Technology M&A Update and 2011 Review («Тенденции в области сделок слияния и поглощения в мировом технологическом секторе – последняя информация и обзор за 2011 год»), подготовленного компанией «Эрнст энд Янг».

Пятью ключевыми тенденциями, обуславливающим этот рост, относятся развитие интеллектуальных мобильных устройств, технологий облачных вычислений, социальных сетей, технологий обработки больших объемов данных, а также размывание границ между отраслевыми сегментами. Кроме того, одним из проявлений указанных ключевых тенденций стало развитие прорывных инновационных технологий, кардинально меняющих облик технологической отрасли, а также способствующих трансформационным изменениям в других секторах.

«Такие прорывные тенденции, как распространение социальных сетей, развитие интеллектуальных мобильных устройств, технологий облачной передачи данных и систем бизнес-аналитики в связи с необходимостью обработки больших объемов данных, способствовали существенному росту активности в области сделок M&A в мировом технологическом секторе. Несмотря на некоторое снижение активности под влиянием неопределенной макроэкономической ситуации, сложившейся в конце 2011 года, сектор демонстрирует высокие темпы роста, которые были взяты еще в начале 2009 года. Все та же неопределенность может несколько сбить рост в 2012 году, однако долгосрочные перспективы развития рынка M&A в технологическом секторе выглядят весьма обнадеживающе благодаря постоянному появлению прорывных инновационных технологий», – отмечает Джо Стиггер, руководитель международной практики «Эрнст энд Янг» по оказанию консультационных услуг по сделкам компаниям технологического сектора.

Совокупная стоимость сделок (информация о которых раскрывалась) в 2011 году составила \$167,7 млрд, тогда как в 2010 году – \$119 млрд. Стоит отметить, что в четвертом квартале данный показатель

уменьшился по сравнению с предыдущим кварталом, а его рост составил лишь 7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В течение года наблюдался бурный рост активности в области сделок с участием фондов прямых инвестиций (ФПИ): стоимость сделок выросла на 67%, переломившись во втором полугодии. В 2011 году было объявлено о заключении 3006 сделок (включая сделки, информация о которых не раскрывалась), что на 13% больше, чем в предыдущем году (2658 сделок). Однако, начиная со второго квартала, количество сделок неуклонно сокращалось и в четвертом квартале составило 676 (что на 4% меньше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, на 11% ниже, чем в предыдущем квартале, и на 15% уступает пиковому значению в 794 сделки, отмеченному в первом квартале 2011 года). По количеству заключенных сделок четвертый квартал 2011 года характеризуются самыми скромными показателями за весь период, начиная со второго квартала предыдущего года, что указывает на то, что мировой технологический сектор не застрахован от влияния нестабильной макроэкономической ситуации в мире, одним из проявлений которого стало снижение активности в области M&A в других секторах экономики.

Тенденции, набравшие силу в течение всего ряда кварталов, а в некоторых случаях – даже лет, привели к череде много-миллиардных сделок, заключенных в 2011 году. Стоимость 34 таких сделок достигла \$1 млрд, причем 8 из них были заключены в четвертом квартале 2011 года. Ведущие компании технологического сектора взяли курс на консолидацию, сделав главную ставку на активы в сфере интеллектуальных мобильных устройств (включая технологические видео для интернета и мобильных сетей), облачных вычислений и систем бизнес-аналитики.

Во то же время заключение целого ряда более мелких сделок подтвердило стратегическую важность некоторых сегментов рынка технологий. Речь идет не только о технологиях социальных сетей и информационной безопасности, но и об ИТ в сфере здравоохранения, онлайн-игр и мобильных играх и системах бизнес-аналитики в области маркетинга и рекламы. В 2011 году на каждый из указанных сегментов пришлось от 100 до 150 сделок, причем многие из них относились сразу к нескольким сегментам.



■ Бежать нам некуда, а догонять – некого

Когда от простых «лайков» мы перейдем к умению правильно отстаивать свои права?

Чулпан Гумарова

«Арабская весна», помимо политических волнений, принесла популярность и неподдельный интерес к социальным сетям, ведь она стала возможна именно благодаря Facebook и Twitter, так популярных и среди наших соотечественников. После этих событий трудно не поверить в силу Всемирной паутины, глупо не опасаться такой силы.

«Государству в первую очередь необходимо обратить внимание на порочные процессы, которые происходят внутри его ведомств, а не на то, что происходит онлайн», – поделился мнением блогер Адиль Нурмаков на заседании клуба Института политических решений (ИПР), посвященном теме «Эволюция в Сети: от «лайков» к гражданской активности?».

По данным исследования, проведенного ИПР в ноябре 2011 года, протестный потенциал в РК достиг 48%. Итоги исследования демонстрируют, что готовность к жестким формам протеста, таким как голодовки, распространение листовок с запрещенным содержанием, выросла в 1,7 раза по сравнению с октябрьским замером, составив 21,7%. Наиболее шокирует, что 4,5% городского населения допускают возможность своего участия в протестных акциях с оружием в руках. К тому же, более 60% населения Казахстана являются активными пользователями социальных сетей.

Эти данные заставляют серьезно задуматься над вопросом «Способны ли призывы в социальных сетях мотивировать казахстанцев выйти на улицы с протестами?» Г-н Нурмаков считает, что нет. «Есть такое понятие как «уравнение гражданской активности», где сильные связи между личностями предполагают высокий риск, слабые связи между личностями предполагают низкий риск. Естественно, принятие на себя риска – это ответственный шаг, и не все на него готовы. Это то, что мы видим в отношениях в социальных сетях, это тот пример, когда люди не собираются рисковать», – поясняет он.

Действительно, в социальных сетях мы дружим с тысячами людей, но эти контакты не столь крепкие, они не подразумевают ответственности перед знакомыми в

Сети. Казахстанцы часто четко разграничивают реальную жизнь и свое поведение в интернете, для них это две полярности, которые зачастую не пересекаются.

Участие в мероприятиях, на которые вас приглашают в социальных сетях, довольно номинальное. Однако группы, выражающие протест против итогов выборов, против правительства, легко набирают огромные аудитории. Темы, обсуждаемые в этих сообществах, находят отклики в многочисленных комментариях, которые перетекают в «глобальные» споры. Наши граждане активно подтверждают свое участие в различного рода митингах, а на деле многие граждане, подтвердившие свое участие в мероприятии, просто забывают про это и не приходят. Максимум, на что готово современное казахстанское общество, это поставить лайк или поделиться информацией со своими друзьями по социальной сети. «Мы публикуем на своих страницах фотографии несчастных младенцев, за что социальная сеть якобы будет перечислять по \$1 в помощь этим детям за каждый репост этого изображения. Смешно, если мы считаем это гражданским активизмом», – говорит г-н Нурмаков.

Обсуждение «жарких» тем в Сети не находит своего отражение в реальной жизни наших граждан. По мнению эксперта, так активно и эмоционально обсуждаемые темы могут найти свое отражение максимум в СМИ. «Готовность государства к сотрудничеству с людьми, которые выражают свое мнение в Сети, будет упираться в готовность людей к тому, чтобы стать гражданским обществом и пойти на какие-то действия», – подчеркивает блогер.

Гражданское общество, по мнению экспертов, в нашей стране только начало формироваться, наши соотечественники только учатся отстаивать свое мнение, пусть даже с помощью лайков. Может быть, путь Казахстана именно такой. И от простых лайков мы перейдем к умению правильно отстаивать свои права. «Гражданам необходимо организовываться и предпринимать действия, при этом искать компромиссные решения, не конфронтационные, а компромиссные, тогда они будут услышаны властью, если постоянно конфликтовать, то никто их слушать не будет», – заключил эксперт.

НОВОСТИ НЕДЕЛИ МИРОВЫЕ

ЕВРОЗОНА
СОГЛАСУЕТ ГРЕЦИЮ

Министры финансов еврозоны согласовали сделку по предоставлению Греции пакета помощи объемом 230 млрд евро, включая кредиты на 130 млрд евро и списание суверенного долга Греции частным кредиторам, пишет The Times. «Несмотря на то, что лидеры еврогруппы поздравляли себя с этим решением, становится ясно, что пакета будет недостаточно для спасения Афин от коллапса, и представители 27 государств понимают, что Греции потребуются дополнительные помощь», – пишет автор статьи Чарльз Бремнер. «В то время как пакет, размер которого в два раза превышает помощь 2010 года, дает Афинам передышку, условия его возмещения и суровость предстоящих мер экономии обрекают греков на нищенское существование в течение десятилетий», – отмечает автор. Ги Верхофстадт, бывший премьер-министр Бельгии, ныне глава Либеральной группы Европарламента, сказал, что данный пакет помощи просто позволит Афинам выиграть какое-то время. (inopressa.ru)

ПОЛИТИЧЕСКИЕ
РИСКИ ТОРМОЗЯТ
ИНВЕСТИЦИИ

Деньги снова потекли в развивающиеся страны. Нестабильная ситуация вокруг президентских выборов в России и высокий уровень коррупции при этом являются рисками, отпугивающими инвесторов, пишет Die Presse. Как замечает автор публикации Эдуард Штайнер, инвесторы, интерес которых к развивающимся странам заметно ослабел в 2011 году, снова активно инвестируют в них. Тем не менее, говорится в статье, «Россия, в отличие от прежних времен, перестала быть фаворитом в этом списке. Она занимает лишь пятую позицию, дав опередить себя Китаю, Бразилии, Турции и Индонезии. Из \$14 млрд, которые – по данным инвестиционного фонда EPFR Global – с начала текущего года и вплоть до 10 февраля были направлены в развивающиеся страны, на долю России пришлось немногим более \$1 млрд, в то время как еще в 2011 году объемы инвестиций были на две трети больше». В России, поясняет комментатор, ощущается нехватка ликвидных секторов экономики. Они сводятся к нефти, газу, металлам и финансам. Помимо этого, по оценкам большинства экспертов, осторожность можно объяснить политической ситуацией, сложившейся в России. «Никто не сомневается, что Владимир Путин после выборов 4 марта вернется в Кремль на третий срок. Однако ставшие неожиданностью массовые протесты начиная с парламентских выборов в декабре прошлого года пробили брешь в казахской непоколебимой вертикали власти». По мнению ведущего аналитика «Альфа-банка» Ангелины Генкель, без политических рисков в России было бы больше шансов привлечь инвесторов. Основным при этом остается вопрос о том, сумеет ли Путин подстроиться под сложившуюся ситуацию. В своей недавней статье, посвященной вопросам экономики, он признает негативное воздействие «системной коррупции» и контроля государства над ресурсами на конкурентоспособность. При этом он выступает за временное расширение государственного капитала. «Существует опасность того, что Путин и будет не самым ярким сторонником реформ и продолжит делать ставку на цену на нефть, несмотря на то, что стимулируемая потреблением экономическая модель срочно должна получить новый инвестиционный импульс, чтобы быть более устойчивой к внешним потрясениям», – пишет издание. (inopressa.ru)

БАНКАМ НЕ ХВАТАЕТ

«Большинство российских коммерческих банков недостаточно капитализированы из-за их значительного аппетита к риску и слабой диверсификации бизнеса», – пришли к выводу эксперты рейтингового агентства Standard & Poor's (S&P). Это касается и 30 крупнейших российских банков. В этом году улучшения ситуации ждать не стоит. «Большинство российских банков на протяжении 2012 года не смогут самостоятельно генерировать капитал, достаточный для обеспечения роста своих активов, даже если намеченные темпы роста будут снижены в связи с усилением рыночной конкуренции и недавними потрясениями на финансовом рынке», – говорит кредитный аналитик S&P Сергей Вороненко. – Их способность генерировать капитал по-прежнему ограничивается недавним сужением процентной маржи и неопределенностью сроков восстановления объемов бизнеса до более устойчивых уровней». Основное препятствие для достижения необходимого уровня капитализации – это слабая диверсификация: географическая, по отраслям бизнеса, по источникам прибыли, а также высокая концентрация корпоративного кредитного портфеля на отдельных заемщиках, уточняет Вороненко. Текущие уровни капитализации обеспечивают российским банкам лишь умеренную защиту от рисков, принятых ими на баланс, говорят в S&P. Впрочем, в сравнении с аналогами из развитых стран российские фининституты выглядят лучше, признают эксперты агентства. Российские банкиры и эксперты согласны с выводами рейтингового агентства. «Ситуация с собственным капиталом первых тридцати российских банков действительно оставляет желать лучшего», – говорит эксперт Росгосстрах-банка Роман Глазов. – Согласно данным Центробанка, средний уровень достаточности капитала среди ТОП-30 составляет 14,49%, что уже очень близко к минимальным значениям норматива». Согласно требованиям ЦБ, уровень достаточности капитала банков не должен быть ниже 10%. «По состоянию на 1 февраля 2012 года относительно низкие значения этого показателя были зафиксированы всего у трех из крупных банков: Собинбанка (10,9%), Промсвязьбанка (11,1%), «Уралсиба» (11,7%)», – напоминает начальник аналитического департамента ИК «Вектор Секьюритиз» Александра Лозова. «Формально уровень капитала в секторе достаточен. Но запас уже совсем небольшой», – признает председатель совета директоров МДМ-банка Олег Выгогин. В целом за 2011 год капитализация ведущих банков ТОП-30, на которые приходится почти три четверти активов российского банковского сектора, просела на 2,73 процентных пункта, подсчитал Глазов. (gazeta.ru)

НОВОСТИ НЕДЕЛИ МИРОВЫЕ

ВЫКУПИТЬ ДО ДНА

Carlsberg готовится к выкупу с рынка акций пивоваренной компании «Балтика». Пакеты миноритарных акционеров – около 15% бумаг – датский концерн может оценить в \$1,15 млрд, на 25% выше биржевых котировок. Показатели «Балтики» перестали удовлетворять датских инвесторов: компания теряет рынок. Выкуп ускорит процедуру принятия решений и даст возможность сэкономить на отчетности. Корпорация Carlsberg готовит офферу миноритарным акционерам пивоваренной компании «Балтика» о выкупе акций. Цель – довести свой пакет до 100%. Сейчас Carlsberg – крупнейший акционер «Балтики»: датскому концерну принадлежит 85,55% бумаг. Компания готова потратить \$1,15 млрд на выкуп 15% акций, исходя из стоимости 1550 рублей за одну акцию. «Окончательная стоимость еще не определена и может быть гораздо ниже, но в любом случае не превысит указанной стоимости», – отмечает корпорация. Carlsberg не гарантирует, что предложение будет сделано, и если будет, то после конвертации привилегированных акций в обыкновенные, – к маю. «Пока заявлено только намерение Carlsberg. Если приобретение акций произойдет, очевидным плюсом для «Балтики» будет полное включение компании в глобальный бизнес группы», – сказал директор по правовым вопросам «Балтики» Антон Рогачевский. В планах Carlsberg делистинг – выкуп акций «Балтики» с биржи. Сейчас на бирже ММВБ-RTS торгуется около 151,8 млн акций компании. Капитализация пивоваренной компании «Балтика» составляет 190 млрд рублей, исходя из стоимости бумаги на уровне 1250 рублей (утро понедельника). За год акции почти не менялись в цене. Объемы торгов были незначительны (в феврале от 180 тысяч рублей до 4 млн рублей). После объявления о подготовке офферы от Carlsberg бумаги поднялись на 12%, выше 1350 рублей. Одной из причин выкупа акций компанией Carlsberg стала финансовая отчетность, которая показала ухудшение продаж на российском рынке: компания сократила объемы продаж на 3%. На ухудшении показателя сказалась высокая инфляция и значительное повышение цен на пиво, отмечено в сообщении Carlsberg. В то же время другие азиатские рынки продолжают расти высокими темпами. «В 2011 году мы столкнулись с различными препятствиями на рынке в России, в то время как рынки Северной и Западной Европы, а также Азии продолжают хорошо развиваться», – говорит генеральный директор Carlsberg Йорген Буль. – Потеря доли рынка в России произошла из-за высокого уровня рекламной деятельности конкурентов». По его словам, компания «взяла курс на укрепление позиций в стране». В ноябре Carlsberg уже сообщила об ухудшении ситуации на российском рынке. Тогда же компания жаловалась, что неблагоприятные погодные условия, дожди и низкие температуры летом снизили объемы потребления пива, особенно в условиях обострения конкуренции. Пик реализации пива Carlsberg пришлось на 2009 год, но в этом же году компании пришлось повышать цены на пиво из-за резкого роста акцизов на алкоголь в России. Это привело к снижению спроса. Новость о выкупе акций «Балтики» компанией Carlsberg не стала сюрпризом, заявила аналитик «ТКБ Капитал» Наталья Колупаева. «Carlsberg не видит смысла поддерживать публичность российского актива, а консолидация позволит быстрее принимать решения внутри группы, а также получать 100% прибыли без необходимости выплачивать дивиденды держателям акций», – говорит она, добавляя, что датский концерн недоволен результатами работы «Балтики»: доля рынка в России сократилась с 40% в 2009 году до 37,4%. Колупаева считает предложение Carlsberg привлекательным для акционеров, с учетом того, что «Балтика» отказалась выплачивать дивиденды за 2011 год. Carlsberg необходимо довести долю в «Балтике» до 95%, после этого по корпоративному законодательству компания сможет осуществить принудительный выкуп акций у миноритариев, сохраняющих пакеты. Carlsberg могла выкупить акции и раньше, считает аналитик Renaissance Capital Ульяна Левальская. «Эти бумаги давно неликвидны и не пользуются спросом на бирже. Странно, что Carlsberg не стала выкупать акции раньше», – говорит она. (gazeta.ru)

ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА НА ТРОИХ

Новая логистическая железнодорожная компания может быть создана в рамках экономического сотрудничества России, Казахстана и Беларуси. Об этом в интервью телеканалу RT сказал президент ОАО «РЖД» Владимир Якунин. «Мы рассматриваем государственную политику об экономическом пространстве России, Казахстана и Беларуси. В этом контексте крайне важно, чтобы организация сотрудничества между железными дорогами соответствовала государственной политике. С этой точки зрения один из главных аспектов, интересующий все три стороны в вопросе железных дорог, – это контейнерные поезда. Крайне важно создать особую логистическую компанию, отвечающую за передвижение контейнеров как минимум по этим трем странам, – заявил Якунин. – Мы обсуждаем этот вопрос с Казахстаном. Также я дал распоряжения главе «Трансконтейнера» организовать переговоры с белорусскими железными дорогами, которые тоже проявляют весьма существенную заинтересованность». По его словам, «это будет не дочернее предприятие «Трансконтейнера», а новая структура в рамках сотрудничества трех стран». «В этом сотрудничестве весьма заинтересованы также наши западные и китайские партнеры. Таким образом, мы считаем, что крайне важно в первую очередь разработать схему сотрудничества железных дорог, чтобы соответствовать спросу новой организации сотрудничества между тремя странами, а затем рассмотреть возможность приватизации. В данном аспекте ценность этой новой организации будет гораздо выше, это первое, а второе, но отнюдь не последнее, – этим действием мы в достаточной мере поддержим активность нашего правительства в создании этой новой сферы экономического сотрудничества», – подчеркнул глава РЖД. (vedomosti.ru)

«Звездные баксы» на земле номадов

Так ли нужен нам Starbucks, как мы его ждем?

Василиса Тулеуова

Последние несколько недель Казнет будоражат слухи о том, что в Алматы будет открыто заведение знаменитого кофейного бренда Starbucks. А между тем, так ли он нам нужен, как мы его ждем?

Кофейная революция

Безусловно, Starbucks – это целая эпоха и тренд в современном ресторанном бизнесе. По сути, именно с этих американских кофеев и пошла мода на места, где можно не только и не столько что-нибудь выпить и перекусить, сколько провести время. Точнее, это такой «одемократизированный» вариант европейского кафе, где клиенту предоставляется широкий выбор не только самого кофейного напитка, но и его объем. Традиционно интерьер кофейен Starbucks предоставляет посетителям выбор – сидеть на диване, кресле или за столиками. В атмосфере острого дефицита общения, которая характерна для современного общества, американские бизнесмены предложили место, где человек не чувствует себя одиноким. Ведь в кофейнях, подобных Starbucks, всегда полно посетителей разного возраста и социального положения. Социологи назвали этот эффект «третье место» – место, куда люди могут прийти, чтобы побыть за пределами дома («первое место») или работы («второе место»). Как пишут специалисты сайта нестандартного маркетинга «Фиолетовая корова», Starbucks пришел с идеей третьего направления, здесь можно отдохнуть, зарядиться энергией; это оазис, а не просто кофейня. В нем безопасно – это не бар, и тут нет пьяных. Для середины 80-х годов прошлого века в США это была настоящая инновация, которая наряду с удачной



Рекордные результаты Starbucks по всему миру: на 1 января 2012 года, согласно последним данным компании, рост продаж составил 9%. Кроме этого, общий чистый доход вырос на 16%, достигнув \$3,4 млрд. При этом EPS (Earnings Per Share – прибыль на акцию) компании растет на 11% и достигает \$ 0,50

бизнес-моделью и позволила компании развиваться столь быстро.

Со временем идею такого «третьего места» взяли на вооружение многие предприниматели, которые копировали модель Starbucks по всему миру.

Пожалуй, одним из самых показательных фактов относительно «статусности» и притягательности бренда Starbucks являет-

ся то, что на многих рынках компания долгое время платила за аренду всего \$1 в год.

Лакомый кусочек

Франшиза Starbucks, без сомнений, является одной из самых ожидаемых на нашем рынке. Заполучить ее хотели бы многие казахстанские бизнесмены. Так, еще в 2005 году группа частных казахстанских инве-

Хилтон пропишется рядом с Байтереком

Начало на странице [A1]

Но Hilton не единственная компания, работающая на подобных условиях в Казахстане. Как известно, отель Rixos в Алматы на 100% финансировался частными казахстанскими инвесторами, а Rixos выступает в данном случае только в качестве управляющей компании.

Пятизвездное небо Казахстана

В большой семье Hilton Worldwide в таких странах, как Великобритания, Россия, Италия, Германия, Польша, Нидерланды, Испания, Франция и Турция, некоторые из отелей соответствуют пяти звездам, а другие – четырем. О том, к какой группе будет отнесен астанинский отель, пока сказать нельзя. В компании весьма отбоекливо ответили на этот вопрос. «Hilton Worldwide придерживается глобального статуса бренда компании, а не звездности. Hilton Garden Inn постоянно стремится предложить путешественникам все, что может понадобиться им во время поездки», – подчеркнул г-н Корфилд.

Интересно, что по оценке экспертов, современный гостиничный рынок Астаны и Алматы в сегменте четырех и пятизвездочных отелей близок к насыщению.

«Возможностей для роста предостаточно во всех сегментах, только в дорогом сегменте рынок уже близок к насыщению. Но, несмотря на это, пока что наши города представляют интерес только операторам в сегменте четырех и пяти звезд, так как строительство и обустройство «с нуля» – крайне затратное дело и обычно все затраты кладутся не на дополнительные услуги отелей, а на основную стоимость номера-суток, – утверждает Светлана Коновалова, партнер консалтинговой компании BisMark. – Отсюда и завышенные цены на отели, сравнимые с отелями в западноевропейских странах. Так, номеро-сутки в Астане в отеле четырех звезд соответствуют трем звездам в Париже в центре города. Ночь в трехзвездочном отеле в историческом центре Стамбула обойдется в ту же сумму, как и в центре Алматы. И таких сравнений можно привести массу».

Разрыв стал неизбежен

В нашей стране действительно становится все больше и больше красивых, дорогих отелей. С одной стороны, это внушает гордость за отечизну, но с другой – вызывает диссонанс в отношении спроса и предложения.

Алматы

По состоянию на третий квартал 2011 года в Алматы зарегистрирована 121 гостиница с общим номерным фондом 6 181 комната. Общий номерной фонд по сравнению с 2010 годом увеличился на 16%, преимущественно за счет расширения сегмента гостиниц без категории. На долю номерного фонда Алматы приходится около 18% от общего фонда Казахстана.

Ввиду мирового экономического спада показатели заполняемости гостиниц снизились, особенно в 2008 и 2009 годах, на более чем 25%. В конце 2010 года по сравнению с аналогичным периодом 2009 года в секторе гостиничной недвижимости наблюдался 5%-ный рост, а в первом полугодии 2011 года показатель заполняемости достиг 26,4%.

Ряд серьезных проектов в данном сегменте недвижимости готовится к реализации, ввиду чего в Алматы предполагается ввод в эксплуатацию около 1000 дополнительных номеров в ближайшие 12-24 месяцев. Ожидаемые объекты относятся к высшей и средней категории гостиниц. Вследствие задержек строительства, данные объекты в лучшем случае появятся на рынке к 2012 году: это гостиницы Kempinski Bayterek и Radisson Blu

«Нынешняя структура рынка в городах Алматы и Астана представлена в основном не-брендовыми местными отелями низкого ранга и высококлассными международными брендами бизнес-отелей. Это приводит к несбалансированной ситуации на рынке», – считает Джеймс Палмер, партнер в консалтинговой фирме Veritas Brown.

С ним согласна и г-жа Коновалова. По оценкам компании BisMark, Алматы и Астана остро нуждаются в комфортных и недорогих отелях концепций «апартаментов с обслуживанием» (как небольшая квартира в структуре гостиницы со своей кухней, санузлом и спальней комнатой), а также в обычных отелях в центре невысокого ценового позиционирования, но исключительно для бизнес-туристов.

«Сегмент отелей пяти звезд из-за кризиса пока не актуален, так, например, в Алматы заморожен и репозиционирован проект JW Marriott в комплексе «Есентау Тауэр», заявленный как пятизвездочный отель. Он перепрофилирован под апартаменты (квартиры) для длительного проживания», – уточняет эксперт.

По мнению г-на Палмера, выход всемирно известных брендов на местный рынок будет только «способствовать дальнейшему дисбалансу ситуации».

С мнением экспертов согласны и сами игроки рынка. «Рынок пятизвездочных отелей достаточно развит и заполнен, чего нельзя сказать о трех- и четырехзвездочных гостиницах в будущем, возможно, еще понадобится строительство отелей

высшей категории, однако на данный момент развития их достаточно, – считает Маркус Шмидт, региональный генеральный менеджер по Казахстану компании Rixos. – Как я уже отметил, в обоих городах высока нехватка качественных отелей категории трех и четырех звезд. Если бы я был инвестором, то я бы вложил деньги именно в такие проекты».

Привлекательность пока не потеряна

Несмотря на все вышеперечисленные обстоятельства, пока все же можно говорить о привлекательности нашей страны для инвестиций в гостиничный бизнес. Такое положение обусловлено как нашим географическим положением на пути соединения Востока и Запада, так и богатыми природными ресурсами.

«Развитие в Казахстане, как и во всем регионе, идет очень быстрыми темпами. Мы активно заключаем сделки в Центральной Азии и СНГ и рады подписанию соглашения по первому отелю в Казахстане. К примеру, только что был открыт Hilton Vacu, первый Hilton Worldwide в Азербайджане», – уточняет г-н Корфилд.

«Мы считаем казахстанский рынок весьма привлекательным, ведь именно РК становится транспортным узлом между Востоком и Западом. Однако основным препятствием для развития рынка является отсутствие финансирования, отсутствие понимания ситуации на рынке и тонкостей гостиничного бизнеса, а также

сборов обращалась с запросом о покупке франшизы в головной офис Starbucks. Ответ был исчерпывающим: «Мы не заинтересованы в регионе Казахстан».

Обладание франшизой Starbucks в РК приписывают как Алие Назарбаевой, так и Тимуру Кулибаеву. Но «Капитал.kz» не удалось получить этому подтверждение.

«Starbucks – это супербренд, который достиг такого уровня, что уже не нуждается в продаже франшиз. Продажа франшиз для компании – это определенный уровень ее становления, который такой гигант как Starbucks уже преодолел», – уточняет Алексей Матвеев, генеральный директор частного учреждения «Союз франчайзинга». Даже если американские кофейни и открываются где-то, только как в качестве совместного предприятия или через партнеров. «Из-за того, что у Starbucks очень жесткая практика продажи собственных франшиз, скорее всего, та точка, которая может открыться в Алматы, будет собственностью либо глобальной Starbucks, либо их арабских франчайзи. К примеру, Pizza Hut в Казахстане как раз открыта через сирийских партнеров бренда», – считает эксперт.

Однозначно сказать о том, на каких условиях американский бренд будет представлен в РК, трудно, так как информацию из головного офиса Starbucks получить не удалось.

Стоит ли овчинка выделки?

Ажотаж, поднятый казахстанцами относительно присутствия Starbucks в Алматы, можно, пожалуй, сравнить с эйфорией советского человека, который только что получил джинсы Levi's. Мы ждем Starbucks не меньше, чем McDonalds. Но в свете этого шума встает закономерный вопрос – насколько этот бренд вообще нам нужен, и что его присутствие даст в конечном счете.

Большинство современных кофеев обладает схожим ассортиментом, условиями пребывания и комфортом. Модных кофеев в Алматы немало и вопрос о том, куда пойти и где выпить кофе – в общем-то не стоит.

С другой стороны, выход Starbucks по официальной франшизе мог бы стать знаковым событием для иностранных инвесторов, которые присматриваются к Казахстану. Но стоит ли возмущаться странам постсоветского пространства, если только 9 февраля этого года Starbucks открыла свое первое заведение в Норвегии.

задержки начало работы второго этапа проекта Кашаган», – говорит г-н Палмер.

В то же время, несмотря на привлекательность рынка в целом, пока ни один мировой оператор в сегменте трехзвездочных отелей не проявил желания открыть гостиницу под своим брендом у нас.

В сухом остатке

По оценке аналитиков компании BisMark, рынок гостиничных услуг более-менее развит в Казахстане только в Алматы и Астане, если не брать в расчет определенные сегменты.

Так, в Алматы, учитывая давнюю историю этого рынка, у потребителя есть выбор и отелей и цен. Уже сложились определенные традиции у гостей, постоянно приезжающих в город. «Есть точки в городе, где можно арендовать квартиру на любой срок и получить все сопроводительные документы. Хорошо представлены подобные апартаменты на интернет-сайтах», – считает г-жа Коновалова.

В Астане рынок менее развит, выбора у приезжих гораздо меньше, но цены примерно соответствуют алматинским.

Серьезной альтернативой при существующих ценах на проживание в отелях обоих городов является рынок квартир, сдаваемых «посуточно». Здесь представлены все сегменты – от ночевок в 4-10-тидневном номере с чужими людьми за 200-2000 тенге в сутки до шикарных апартаментов с обслуживанием стоимостью до 200 тыс. тенге в сутки.

Астана

По состоянию на третий квартал 2011 года в Астане зарегистрировано 130 гостиниц с общим номерным фондом 4 565 комнат (включая все действующие гостиницы, независимо от размера и качества предлагаемых номеров). Общее количество номеров увеличилось на 38% по сравнению с аналогичным периодом 2010 года. Однако подобный рост обусловлен преимущественно расширением сегмента гостиниц низкой категории и без категории.

Сегмент качественных среднеценовых гостиниц по-прежнему слабо выражен. В Астане насчитывается четыре пятизвездочные гостиницы с общим номерным фондом 724 комнаты, действующие под международным брендом/сетью Ramada Plaza Astana, Rixos President Astana, Radisson SAS Hotel и китайская сеть Beijing Soluxe Hotel Astana. Среднесуточный тариф за стандартный однокомнатный номер в пятизвездочной гостинице варьируется в пределах \$390-600, включая НДС и завтрак. Среди гостиниц принято предлагать скидку корпоративным клиентам в размере 30-40%, поэтому среднесуточные корпоративные тарифы составляют \$290-415, включая завтрак и НДС.

В Астане наблюдается растущий спрос на квартиры с гостиничным обслуживанием. Данный сегмент набирает популярность среди зарубежных компаний, командирующих своих сотрудников на продолжительный срок

InterPress ih

A Member of International House World Organisation

АНГЛИЙСКИЙ ДЛЯ ВСЕХ!



Школы в г. Алматы:

- ул. Курмангазы, 33 (между ул. Фурманова и ул. Тулебаева)
Тел.: 272-16-16, 272-36-36
- ул. Мынбаева, 46 уг. ул. Клочкова
Тел.: 258-48-41, 258-48-42
- ул. Сейфуллина, 7. ЖК «Керемет» (между ул. Сатпаева и ул. Тимирязева)
Тел.: 315-25-25, 315-55-25
- ул. Мендикулова, 49, Самал-2 (уг. пр. Аль-Фараби)
Тел.: 264-38-35, 264-38-23
- мкр. Мамыр-2, д. 16 (по ул. Шаляпина между ул. Саина и ул. Момыш-Улы)
Тел.: 226-16-66, 226-16-26

www.ih.kz

Официальные курсы валют

Данные на 23 февраля 2012 года

Источник: Национальный банк Республики Казахстан

1 АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР	AUD / KZT	157.57	▼
1 АНГЛИЙСКИЙ ФУНТ СТЕРЛИНГОВ	GBP / KZT	233.38	▼
1 БЕЛОРУССКИЙ РУБЛЬ	BYR / KZT	0.02	
1 ДАТСКАЯ КРОНА	DKK / KZT	26.32	▼
1 ДИРХАМ ОАЭ	AED / KZT	40.30	
1 ДОЛЛАР США	USD / KZT	148.01	▼
1 ЕВРО	EUR / KZT	195.67	▼
1 КАНАДСКИЙ ДОЛЛАР	CAD / KZT	148.38	▼
1 КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ	CNY / KZT	23.51	
1 КУВЕЙТСКИЙ ДИНАР	KWD / KZT	532.99	▼
1 КЫРГЫЗСКИЙ СОМ	KGS / KZT	3.16	▼
1 ЛАТВИЙСКИЙ ЛАТ	LVL / KZT	280.85	▼
1 ЛИТОВСКИЙ ЛИТ	LTL / KZT	56.69	▼
1 МОЛДАВСКИЙ ЛЕЙ	MDL / KZT	12.54	▼
1 ПОЛЬСКИЙ ЗЛОТЫЙ	PLN / KZT	46.79	▼
1 РИЯЛ САУДОВСКОЙ АРАВИИ	SAR / KZT	39.47	
1 РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ	RUB / KZT	4.97	
1 СИНГАПУРСКИЙ ДОЛЛАР	SGD / KZT	117.56	▼
1 ТУРЕЦКАЯ ЛИРА	TRY / KZT	84.58	▼
1 УЗБЕКСКИЙ СУМ	UZS / KZT	0.08	
1 УКРАИНСКАЯ ГРИВНА	UAH / KZT	18.48	▼
1 ЧЕШСКАЯ КРОНА	CZK / KZT	7.87	▼
1 ШВЕДСКАЯ КРОНА	SEK / KZT	22.26	▼
1 ШВЕЙЦАРСКИЙ ФРАНК	CHF / KZT	162.10	▼
100 ЮЖНОКОРЕЙСКИХ ВОН	KRW / KZT	13.15	▼
1 ЯПОНСКАЯ ИЕНА	JPY / KZT	1.85	▼

О чем мечтают мужчины

Традиции – это, что нас объединяет, они произрастают из нашей общей истории. Несмотря на то, что вот уже двадцать лет как Советского Союза не существует, его наследие осталось. К одному из таких наследий относятся многие праздники.

Так, по старой памяти, женщины поздравляют своих настоящих мужчин, защитников в самом широком смысле этого слова 23 февраля, в День советской армии и военно-морского флота. Найти подарок своим любимым и дорогим для слабой половины человечества – задача не из легких. Однако в наш век глобальных исследований нашлось место и для сюрпризов мужчинам.

Интернет-журнал «Хочу» провел опрос среди мужчин относительно того, чтобы они хотели получить в подарок в этот праздник.



Подарки для солидности – различные стильные вещи, повышающие статус человека, которые он сам не всегда готов купить. Например, зажим для денег, подставка под мобильный телефон.



Именные подарки – с именем или фамилией человека или с логотипом его фирмы. Например, кружки, медали, значки.

Подарки родом из детства. Неосуществленные детские мечты – кладезь идей для хорошего подарка. Например, раскладной нож, фонарик, настольная игра.

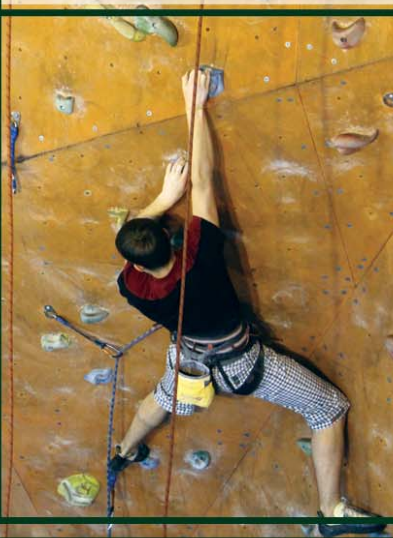


Подарки автомобилистам – любой предмет для автомобиля принесет его владельцу море положительных эмоций. Например, алкотестер, ионизатор воздуха, игрушка.

Для рабочего стола – полезные сувениры всегда будут к месту. Например, карандашница, подставка под визитки.



Подарок-впечатление – это может быть сертификат на посещение мастер-класса по сноубордингу, стрельбе, дайвингу, прыжок с парашютом или даже визит к массажисту.



Все фото для репортажа были сделаны на территории



ИНДУСТРИАЛЬНО-КОММЕРЧЕСКИЙ СПРАВОЧНИК

**Все об индустрии и бизнесе Казахстана!
Весь Казахстан в одном издании!**

тел.: +7 (727) 264 39 15
264 41 18
264 29 60
info@yellow-pages.kz



www.yellow-pages.kz
• полный объем печатного издания
• ежедневное обновление информации
• бесплатная регистрация новых компаний
• проверка информации

LIFE STYLE



Первак победила
в Дохе Павлюченкову,
а Шведова в Боготе
дошла до 1/4 финала

Страница [B5]

МИРОВЫЕ И КАЗАХСТАНСКИЕ НОВОСТИ

ЦСКА сохраняет шансы

Во вторник и среду состоялись очередные матчи 1/8 финала Лиги чемпионов



Вячеслав Селезнев

Весенняя часть еврокубков постепенно набирает обороты. В Лиге Европы, например, сегодня состоятся матчи 1/16 финала, а в Лиге чемпионов, за исключением вчерашних встреч 1/8 финала между «Базелем» и «Баварией», а также марсельским «Олимпиком» и «Интером», уже можно рисовать промежуточную картину первых матчей этой стадии турнира

Спасение на последней минуте

ЦСКА – Реал – 1:1
Голы: Роналду, 28 – 0:1,
Вернблум, 90 – 1:1

Московский ЦСКА последним из российских клубов начал весеннюю стадию еврокубков. Соперником у армейцев значился один из главных фаворитов турнира – мадридский «Реал», естественно, у многих возникло опасение насчет исхода поединка. Причем причины озвучивались самые объективные. А главным доводом, разумеется, был пресловутый зимний футбол, в который россиянам играть пока тяжело, тем более что в Ис-

пани, как и в ряде других западных стран, чемпионаты находятся в самом разгаре. Однако, несмотря на все вышеприведенное, мадридский «Реал» начал поединок успешно. И забивать не торопился. Осторожничал и ЦСКА. Лишь минуте к 20-й гости прибрали инициативу к рукам. А на 28-й минуте несогласованность братьев Березуцких привела к навесу Коэнтрао на Роналду. Причем мяч по пути от одного португальца к другому еще коснулся головы Зорана Тошича, но российский серб не только не смог выбить его в поле, но и подыграл Криштиану, который пробил из пределов штрафной Сергея Чепчугова – 0:1. В дальнейшем «Реал» продолжил наращивать давление, несколько раз Чепчугову пришлось вступить в игру. До конца первого тайма особой активностью в составе армейцев выделялся Ахмед Муса, однако нигериец в самый ответственный момент делал подачу в никуда.

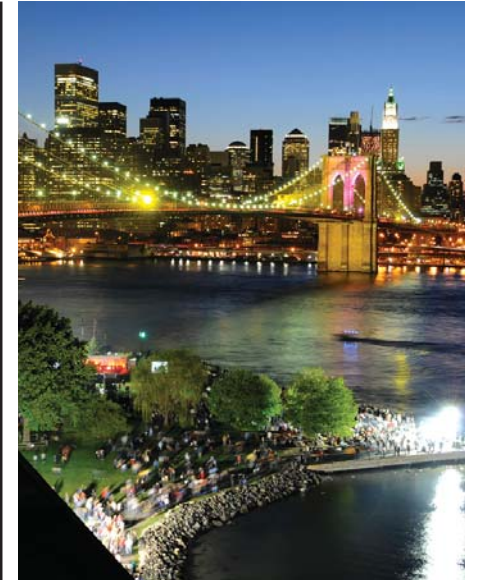
Во втором тайме гости продолжили давить. При этом хозяева так и не могли подобраться к штрафной. По-прежнему у ЦСКА был активен Муса. А в опорной зоне отлично действовал Понтус Вернблум. Но этого всего было недостаточно для успешной игры впереди, где Сейду Думбия и Дзагоев по очереди пытались в одиночку обыграть оборону «Реала». Вскоре Леонид Слуцкий произвел замены, которые заметно усилили игру армейцев. Вышедшие на поле Кейсуке Хонда, Секу Олисе и Томаш Нецид внесли оживление в атаку хозяев. Так, пару раз Хонда потревожил Касильяса, причем оба раза со «стандартов». При этом все равно казалось, что «сливочные» увезут из Москвы победу. Однако «стандарт» на третьей добавленной минуте стал роковым для «Реала». Мяч после перемещений по штрафной очень удобно лег на ногу Понтусу Вернблumu, который с линии вратарской не оставил ни единого шанса Касильясу – 1:1. Теперь, 14 марта, обним клубам предстоит выявить победителя пары в Мадриде.

Все признаки кризиса

Наполи – Челси – 3:1
Голы: Мата, 27 – 0:1,
Лавесси, 39 – 1:1,
Кавани, 45 – 2:1,
Лавесси, 65 – 3:1

Лондонский «Челси», по всей видимости, по окончании этого сезона будет довольствоваться малым. Андре Виллаш-Боаш во главе с «Порту» хоть и стал триумфатором последней Лиги Европы, потянул совсем непосильную ношу. После череды поражений в премьер-лиге подопечные португальца оступились в первом матче 1/8 финала чемпионской лиги. Причем соперники у «синих», несмотря на свою искрометную игру, все же не являются сейчас грандами европейского футбола. Однако на их счету уже имеется «скальп» «Манчестер Сити», который не смог пробиться в весеннюю стадию Лиги чемпионов.

В этом матче англичане уже в первом тайме повели в счете. На 27-й минуте удачнее всех был Хуан Мата. Однако вскоре, под самый конец тайма Лавесси восстановил равновесие, а затем Эдисон Кавани вывел неаполитанцев вперед. Во второй половине, а именно на 65-й минуте Лавесси вовсе сделал преимущество «Наполи» двукратным. В итоге этот гол стал последним в матче. И итальянцы перед ответной игрой однозначно пребывают в более лучшем расположении духа, нежели «аристократы». Конечно, гол на чужом поле – это хорошо. Но к нему еще нужно забивать дома два, при этом не пропуская. Задача для такого «Челси» ввиду такого «Наполи» – архисложная. Плюс ко всему, данное поражение еще больше понизило кредит доверия к Андре Виллашу-Боашу со стороны Романа Абрамовича.



24 часа на Манхэттене

Остров Манхэттен был куплен датчанами у индейцев в обмен на безделушки и ножи стоимостью \$24. Именно с него и началась история Нью-Йорка.

В Нью-Йорке сегодня живет 8,4 млн человек, говорящих на 80 языках. Известный американский писатель Джон Апдайк однажды сказал, что «каждый ньюйоркец втайне полагает, что люди, живущие где-то еще, видимо, шутят». При первой встрече этот мегаполис пугает воем сирен полиции и машин скорой помощи, запахом гари в метро, высотой небоскребов, из-за которых едва видно солнце, слепящей глаза рекламой на Таймс сквер. Нью-Йорк просто ошеломляет приезжих шумом и гамом, невероятной скоростью и своими масштабами. Кажется, что город действительно никогда не спит. А затем Нью-Йорк медленно и верно влюбляет в себя – запахом кофе и выпечки из Квинс, мелодиями уличных музыкантов в переходах метро, легким ветерком с Гудзонского залива. Однажды попав в Нью-Йорк, вы, скорее всего, согласитесь с Апдайком.

Страница [B7]

А может «шанс» и есть?



Главной сенсацией от AllurAuto на прошедшей неделе стало представление автомобильного бренда Chance, ранее известного как UZ-Daewoo Lanos. С марта текущего года «стартает» производство недорогих легковых авто на заводе «Агроташхолдинг» в Костанае.

По словам Андрея Лаврентьева, генерального директора AllurAuto, «все необходимые документы о начале производства подписаны, на предприятии в Костанае заканчивается наладка оборудования производственной линии, а персонал завода уже прошел соответствующее обучение».

Страница [B8]





Love
RADIO

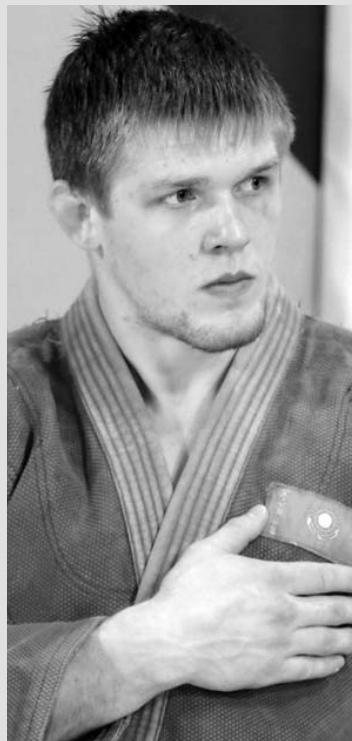
Алматы	103.5 fm
Караганда	104.8 fm
Атырау	103.6 fm
Ақтау	103.8 fm
Актобе	103.1 fm
Экибастуз	103.6 fm
Рудный	105.1 fm
Кызылорда	105.2 fm
Шымкент	101.2 fm

НАСЛАЖДАЙСЯ

«БАРЫС» СИЛЬНЕЕ
«ЛЬВА»

Хоккейный клуб «Барыс» из Астаны в воскресенье в выездном матче регулярного сезона Континентальной хоккейной лиги (КХЛ) обыграл в Попраде хоккеистов словацкого «Льва» со счетом 3:2 в основное время. Об этом информирует ИА «Новости-Казахстан». Это была вторая встреча нынешних соперников в этом регулярном сезоне – в ноябре прошлого года в Астане «Барыс» обыграл словаков в овертайме со счетом 2:1. Перед воскресной встречей астанчанам необходимо было обязательно набирать очки: «Барыс» перед ней опустился на критическое восьмое место в Восточной конференции КХЛ, разрыв между ним и занимающим девятое, не попадающее в плей-офф Лиги место новозузенским «Металлургом», сократился до четырех очков, и поражение могло поставить участие казахстанской команды в розыгрыше Кубка Гагарина под вопрос. Такая перспектива заставила астанчан атаковать ворота «Льва» с первых минут, но открыть счет они смогли только за минуту до первого перерыва: Жайлауова, выскочившего один на один с вратарем словаков, сбился в чужой зоне, и судьи назначили хоккейный пенальти – буллит. Сам пострадавший реализовал его четко, уложив на развороте вратаря хозяев Лацо и отправив шайбу у него под шитком в открытый угол ворот – 0:1. Во втором периоде команды обменялись голами: сначала Боученки на 30-й минуте в большинстве удачно подставил клюшку под шайбу Даллмона, и этот рикошет дезориентировал вратаря хозяев, мимо которого шайба прокатилась в нижний угол – 0:2. А через минуту схожая ситуация случилась у ворот Еремеева – Новотны удачно подставил клюшку под бросок Гункеса от синей линии, только на этот раз шайба отпорила не в нижний угол ворот, а под перекладину – 1:2. За шесть минут до финального свистка, когда «Барыс» играл в большинстве, Даллмон вроде бы отправил шайбу низом в ближний от Лацо угол, но видеоповтор четко показал, что шайба проскользнула в ворота после того, как они были сдвинуты вратарем хозяев. А за две с половиной минуты до конца основного времени Лумберг удачно выкатился под шайбу, за которую активно с двумя оборонцами «Барыса» поборолся Секач, и шайба со средней дистанции отправил снаряд в левый от Еремеева угол – 2:2. Героем же встречи стал Боученки, который за полторы минуты до финального свистка подхватил шайбу в чужой зоне и с близкого расстояния отправил ее над плечом Лацо под перекладину – 2:3. После этой победы в активе «Барыса» стало 79 очков, и в турнирной таблице Восточной конференции КХЛ он в воскресенье поднялся с восьмого на седьмое место. Следующий матч астанчане сыграли 22 февраля на своей площадке – в этот день «Барыс» принял московский «Спартак», 24 февраля в Астану приедет череповецкая «Северсталь», а 26 февраля – чеховский «Витязь». (lenta.kz)

ГРАН-ПРИ У РАКОВА



Казахстанский дзюдоист Максим Раков стал победителем Гран-при в Дюссельдорфе, Германия. В финальном поединке в весе до 100 кг Максим Раков встретился с южнокорейцем Хи-Тэе Хангом. Основная пятиминутка не принесла результата, счет на табло остался без изменений – 0:0. В дополнительное время казахстанец провел несколько хороших атак, и судьи, посоветовавшись, отдали очко Максиму Ракову. В итоге первым в весовой категории до 100 кг стал казахстанский дзюдоист. По пути к финалу казахстанец победил в начальной стадии турнира новозеландца Джасо Костера и украинца Артема Блощенко. В четвертьфинале прошел Левана Жоржолани из Грузии, а за выход в финал выиграл схватку у египтянина Рамадана Дарвиша. Остальные представители Казахстана уступили в своих поединках на начальных стадиях соревнований. Всего в Дюссельдорфе от Казахстана выступило 19 спортсменов: 12 – мужчин и 7 – женщин, сообщает sportlive.kz. (lenta.kz)

«Красные» против «ирисок».
Что может быть лучше?

Вячеслав Селезнев

Противостояние «Ливерпуля» и «Эвертона», или мерсисайдское дерби, известно далеко за пределами туманного Альбиона. Вообще по числу различных дерби и принципиальных противоборств Британские острова идут впереди планеты всей. Обуславливается это долгой историей зарождения, а потом и становления футбола на этих просторах. Исключением не стало и противостояние «Ливерпуля» с «Эвертоном». Ливерпульское дерби во все времена отличали бескомпромиссность и бойцовский характер. А эмоции, хоть на «Энфилде», хоть на «Гудисоне» всегда превалировали над всем остальным. Стычки, травмы, грубые приемы, желтые карточки и удаления – это все то, что вы увидите в любом принципиальном матче, в том числе и в этом. Хотя, стоит заметить, это дерби от многих других отличается тем, что его называют «дружеским», так как во многих ливерпульских семьях есть болельщики как «красных» так и «синих». Между тем в последние годы мерсисайдское дерби для болельщиков «Ливерпуля» стало несколько менее значимым по сравнению с противостоянием их команды с «Манчестер Юнайтед». Однако несмотря на это, матчи команд с берегов Мерси являются не только для болельщиков английского футбола. Кстати, необходимо отметить то, что именно «Эвертон» причастен к рождению такой команды как «Ливерпуль». Сейчас это уже практически забыто, потому как «красные» добились большего в своей истории. Но так уж получилось, что в 1892 году владелец «Энфилда» взвинтил цены на аренду стадиона, чем заставил «синих» сменить место жительства. Чтобы стадион не простаивал зря, Джон Холдинг решил основать новый клуб и назвал его в честь любимого города – «Ливерпуль». Так появилась любимая во всех частях света команда.

История взаимоотношений этих клубов насчитывает уже 117 лет. Первый матч между «Ливерпулем» и «Эвертоном» состоялся 13 октября 1894 года. Тогда «Эвертон» победил со счетом 3:0, и это стало началом великой битвы.

В эту субботу команды сыграют в рамках 26-го тура премьер-лиги. А в первом круге, в матче, состоявшемся на «Гудисон Парк», победу со



счетом 2:0 праздновали «красные», в составе которых отличились Эндрю Керролл и Луис Суарес. А еще Дирк Кюйт не реализовал пенальти. К субботнему поединку оба клуба подходят в ранге середняков первенства: у «Ливерпуля» сейчас 39 очков и 7-е место в таблице, а у «Эвертона» 33 очка и 10-е место. На данный момент между этими командами сыграно 215 матчей. На счету «Ливерпуля» 85 побед, на счету «Эвертона» – 66, а еще 64 матча закончились вничью. В преддверии субботнего матча специалисты и эксперты не выказывают никаких попыток спрогнозировать окончательный результат. Однако не исключено и то, что шотландские наставники обеих команд Кенни Далглиш и Дэвид Мойес преподнесут в субботу сюрпризы.

Нелишним будет вспомнить, как проходили противостояние двух команд в прошедшем десятилетии.

Если кратко, то для «красных» оно получилось в основном прекрасным, для «синих» – ужасным. В сыгранных матчах в период с 2000 по 2011 годы «ириски» сумели победить всего трижды. «Ливерпуль» выступал не в пример лучше – 15 побед. Еще семь раз команды сыграли вничью. Но именно одна из тех двух побед команды получилась самой крупной за последние

42 года. В 2006-м «Эвертон» разгромил ненавистных соседей 3:0, и дублем тогда отметился Энди Джонсон. Игроки и болельщики «Ливерпуля» до сих пор не могут забыть тот вечер, а Пепе Рейне, должен быть, и вовсе те три мяча сняты в кошмарных снах.

Любая история встреч – это череда белых и черных полос. Так вот, если обратить взор в 90-е, то можно увидеть, что в период с 1994 по 1999 год «красные» не знали побед над своим соседом. Пять лет – долгий срок по футбольным меркам. Особенно в Англии. Особенно в графстве Мерсисайд. И особенно в Ливерпуле. Прервать удручающую безвыигрышную серию «Ливерпуля» смог лишь весной 1999-го. А нанести удар врагу на его территории удалось только в начале 2000-х. Это если вести отсчет с 1990-го. Десятилетие годы значимы для «красных» еще и потому, что именно тогда вошла звезда человека, без которого было трудно представить не только сегодняшний «Ливерпуль», но и современный футбол в целом. Этого человека зовут Стивен Джеррард, он родом из маленького городка Хайтон в окрестностях Ливерпуля. Джеррард уже вошел в сотню величайших игроков за всю историю клуба.

Он – душа, лидер и капитан команды. Он же – лучший ее бомбардир в поединках с «Эвертоном» в период 2000-2009 гг. (5 мячей). На них пришелся и его сумасшедший гол на «Гудисон Парк», когда «Ливерпуль» смог-таки прервать безвыигрышную выездную серию. К слову, в том же матче шотландец Гэри Маккалистер забил свой знаменитый гол со штрафного, когда до ворот было около 40 метров. После этого Гэри на «Энфилде» встречали как героя.

Джеррард и по сей день остается символом и олицетворением «красных». Помимо него в основной обойме клуба состоят Луис Суарес, Дирк Кюйт, Эндрю Керролл, Крейг Беллами, Стюарт Даунинг, Макси Родригес, Гленн Джонсон, Лукас Лейва, Даниэль Аггер, Джейми Каррагер и другие.

А вот главными лицами «Эвертона» являются: Маруан Феллаини, Виктор Аничиче, Стивен Пиенар, Джеймс Макфадден, Дене Страквалурси, Леон Осман, Ройстон Дренте, Даррон Гибсон, Лондон Донован, Тим Кохилл, Фил Невилл, Джон Хейтинга, Фил Янгелка, а также вратари: Ян Муха и Тим Ховард.

То есть, уже только по именам, можно сказать, что матч будет как минимум нескудным.

для подготовки, первые несколько товарищеских матчей корейцы проиграли. Тут как раз о себе и напомнили противники Хиддинка, которые требовали его немедленной отставки. Но голландец пост тренера все же сохранил. Впоследствии, подготовив вполне боеспособный коллектив, Хиддинк вместе со своими подопечными сотворил, пожалуй, самую громкую сенсацию на чемпионате мира. Сборная Кореи впервые в своей истории сумела дойти до полуфинала, где уступила сборной Германии. А в матче за третье место не смогла переиграть команду Турции. Итоговое четвертое место сборной Южной Кореи в один миг воздело голландца в ранг национального героя. Однако триумф корейских футболистов происходил на фоне скандала, поскольку странные решения судей в матчах с Италией и Испанией напрямую повлияли на результат встречи. Но это нисколько не умаляло заслуг Хиддинка. В знак уважения голландец первым из иностранцев стал почетным гражданином Южной Кореи. Кое-где даже звучали лозунги «Хиддинка в президенты». Помимо этого, число желающих посетить родину Хиддинка, маленький городок на востоке Голландии, превысило все мыслимые пределы. Теперь на въезде в Варссевельде, рядом с указателем на голландском языке, висит также указатель на корейском языке. Но этим дело не ограничилось, некоторое время после ЧМ-2002 на родине Хиддинка функционировал музей, который назывался «Giuseum» (сложение слов Gius и museum – музей).

Оставив команду Южной Кореи, летом 2002 года Хиддинк принял предложение ПСВ. Во время своего второго пребывания в Эйндховене Хиддинк выиграл три чемпионата страны (2002/03, 2004/05, 2005/06), в 2005 году Кубок Голландии, а в 2003 году – Суперкубок страны. В сезоне 2004/05 он вывел ПСВ в полуфинал Лиги чемпионов.

В июле 2005 года Хиддинк стал главным тренером сборной Австралии, перед которой была поставлена задача пробиться на ЧМ-2006 в Германию. Голландцу удалось вывести команду в финальную часть мирового первенства, в стыковых матчах в серии пенальти была обыграна команда Уругвая. Австралийцы вышли в финальную часть первенства планеты впервые с 1974 года. В финальной стадии чемпионата мира австралийцы смогли выйти из группы, в которой также играли Бразилия, Хорватия и Япония. Однако в 1/8 финала сборная Австралии уступила итальянцам – 0:1.

Уже после этого в биографии голландца значился сборная России, с которой на Евро-2008 он завоевал «бронзу», лондонский «Челси», с которым он выиграл Кубок Англии в 2009 году, и сборная Турции, где голландцу не удалось оправдать возложенных на него надежд.

Везучий голландец
снова в России

Данияр Балахметов

В конце прошлой недели один из самых известных футбольных тренеров современности, Гуус Хиддинк стал рулевым махачкалинского «Анжи». Само по себе данное сообщение не стало неожиданным. Не так давно уже ходили слухи о том, что голландец станет тренером дагестанского клуба. Правда, на эту должность утвердили Юрия Красножана – личность, несомненно, авторитетную и харизматичную, но по меркам России и остального постсоветского пространства. Однако, судя по всему, хозяева клуба решили, что для того чтобы справиться с командой, в составе которой есть Роберто Карлос, Самуэль Это'О, Юрий Жирков и другие, нужна по-настоящему известная и маститая персона. К работе в «Анжи» Хиддинк уже приступил, правда, не совсем удачно. Во вторник махачкалинцы под его руководством на турнеком сборе уступили донецкому «Шахтеру» со счетом 1:3.

До прихода в «Анжи» ходили упорные слухи о том, что везучий голландец летом может возглавить ПСВ. А в прошлом году очень долго муссировались кривотолки по поводу его возможной работы в «Челси». Дело было до приезда Андре Виллаша-Боаша в Лондон. В то же время сам Хиддинк тренировал сборную Турции. Кстати, в Турции Хиддинк проработал год с небольшим. А увольнения он удостоился ввиду провала отборочной кампании Евро-2012. Тогда турки, соперничавшие со сборной Казахстана, заняли в группе второе место и в стыковых матчах уступили Хорватии. Да, той самой Хорватии, которая осенью 2007 года помогла сборной России во главе с Хиддинком, хоть и со скрипом, пройти на Евро-2008, что позволило еще больше говорить о везучести голландца. Потом, правда, в ноябре 2009 года был Марибор, а после и фиаско в Стамбуле осенью 2011 года (Турция – Хорватия 0:3), которое уже поставило под сомнение фарт голландца. Вполне возможно, результаты, которые в ближайшее время покажет клуб Хиддинка, позволят вновь заговорить о его удаче, чутье и мастерстве – то, без чего не может обходиться тренер.

За свою продолжительную карьеру в качестве тренера Хиддинку довелось поработать со многими сборными и клубами. А началось все в восьмидесятых в клубе «Де Граафсхап», где Хиддинк за-



нимал пост помощника главного тренера. Далее был ПСВ, в котором Гуус проработал с 1984 по 1990 год, причем главным тренером он стал лишь в 1987 году. За три года самостоятельной работы во главе клуба из Бранбата Хиддинк три раза выигрывал чемпионат Голландии, а в 1988-ом ему покорились единственный в истории клуба Кубок европейских чемпионов.

Следом настал турецкий период в карьере голландского тренера. В 1990 году Хиддинк возглавил стамбульский «Фенербахче». Правда, в следующем году голландец был уволен из клуба за неудовлетворительные результаты.

Очередным этапом карьеры Хиддинка стала испанская «Валенсия». На Пиренеях голландскому наставнику удалось проработать всего два года. Не добившись значительных результатов, Хиддинк в 1994 году покинул «Валенсию».

После очередного неудачного пришествия в Испанию судьба забросила Хиддинка на азиатский континент. Новым местом работы голландца стала сборная Южной Кореи. В преддверии домашнего чемпионата мира руководителем корейского футбола дали Хиддинку практически безграничный карт-бланш. Однако, имея все условия

РАЗГРОМ
«АЛМАТЫ»

В Алматы открылся I тур XX юбилейного чемпионата РК по гандболу среди женских команд, сообщает пресс-служба управления туризма, физкультуры и спорта Астаны. В этом сезоне участие в чемпионате принимают 6 команд суперлиги и 11 команд высшей лиги. После официальной церемонии 19 февраля состоялась первая игра тура между командами двух столиц. Хозяева зала принимали в гостях команду «Астана». Алматинки с первых же минут начали активно работать на чужой половине поля, используя любую возможность для атаки. От такого напора гости ступались, но ненадолго. Програв в первом тайме 3 мяча, «Астана» собралась, и, ведомая своими лидерами Еленой Портовой и Натальей Кулаковой, начала быстро сокращать разрыв, а затем и увеличивать его в свою пользу. Стоит отметить хорошую игру Антонины Кондратенко, которая четыре раза отличилась на поле. Но безусловным лидером в игре стала Елена Портова, которая забила семь мячей и сделала много голевых передач. Нельзя не упомянуть об отличной игре нового голкипера команды Олеси Коробовой, полезный коэффициент которой составил 66%. Итоговый счет игры – 31:23 в пользу «Астаны». «Игра была очень напряженной, – комментирует Елена Портова. – В начале игры немного растерялись, все-таки первая игра, но потом сумели собраться и создали много хороших моментов. Надеюсь, что дальше мы будем играть так же слаженно, как и в этой игре против «Алматы». (lenta.kz)

СБОРНАЯ
КАЗАХСТАНА –
ЧЕМПИОН!

В Алматы завершился «Турнир четырех стран» по боксу, в котором победителем стала сборная Казахстана. Заключительная матчевая встреча сборной Казахстана и России закончилась со счетом 5:5. По дополнительным показателям в итоге победителем стала казахстанская сборная, передает sportlive.kz. Напомним, что в поединках против Франции и Индии казахстанцы одержали победы во всех боях. А сборная России допустила проигрыш в одном бою, победив Индию – 10:0 и Францию – 9:1. В матче за третье место французы одолели сборную Индии. За команду Казахстана выступили такие мастера, как Серик Сапиев, Иван Дычков, Биржан Жакипов, Данияр Елеусинов. (lenta.kz)

СОЛИДНАЯ
ПРИБАВКА

Прибавку к бюджету в 477 млн тенге (примерно \$3 млн) получил карагандинский футбольный клуб «Шахтер» от «АрселорМиттал» и ENRC. Деньги были выделены в соответствии с заключенными меморандумами о сотрудничестве между акимом Карагандинской области и двумя крупными компаниями, сообщили в пресс-службе областной администрации. О дополнительных средствах сообщил аким Карагандинской области Абельгази Кусуинов на встрече с футболистами «Шахтера». «Полагаю, вы понимаете, что в нынешнем сезоне перед вами стоит очень ответственная задача – удержать титул чемпионов. И тем самым доказать всем болельщикам, что прошлогодняя победа – это не случайность, а закономерный итог кропотливой, целенаправленной работы», – подчеркнул глава региона. Между тем средства, выделяемые на содержание команды двумя крупными компаниями, это далеко не основная часть расходов клуба. Общая потребность клуба для нормального функционирования и выполнения поставленных задач составляет около двух миллиардов тенге. «Основная часть этой суммы будет покрыта за счет казны», – рассказали в пресс-службе акима Карагандинской области. (tengrnews.kz)



СПИСОК НЕДЕЛИ



Испанская газета Marca составила список самых нелепых травм, полученных футболистами. Всего в этот список попали 13 игроков. Список, составленный не в виде рейтинга, появился вскоре после травмы полузащитника «Валенсии» Эвера Банеги, который получил перелом большой и малой берцовых костей на заправке. Первым в списке упомянут итальянец Алессандро Неста, который получил разрыв сухожилия запястья, когда играл в PlayStation. Условное второе место занял англичанин Рио Фердинанд. Сидя на диване, он травмировал колено, попытавшись достать ногой телефонную трубку. Третьим в списке идет испанский вратарь Сантьяго Канисарес. Находясь в ванной, он попытался ногой смягчить падение флакона с одеколоном. В результате Канисарес получил порез сухожилия и не попал в составе сборной Испании на чемпионат мира 2002 года. Далее в списке идет итальянский вратарь Карло Кудичини. Он получил серьезную травму, гуляя с собакой. После резкого рывка собаки, которую голкипер держал на поводке, Кудичини упал и травмировал колено. После Кудичини идет английский вратарь Ричард Райт. Он получил травму, когда выходил на поле и споткнулся о табличку «По газону не ходить». Из остальных игроков, попавших в список газеты Marca, стоит выделить ирландского вратаря Роя Кэрролла. Он травмировал колено, когда, вынимая мяч из ворот, запутался ногой в сетке. Немецкий голкипер Михаэль Ренкинг потянул спину, завязывая шнурки. (lenta.ru)

ПРЕДЛОЖЕНИЕ НЕДЕЛИ



Игрокам клуба КХЛ «Витязь» из подмосковного Чехова Джереми Яблонски и Джону Мирасти предложили принять участие в турнире по боям на выживание Tough Fight. Предложение этим хоккеистам было сделано в виде открытого письма, подписанного президентом лиги Tough Fight Юрием Федоровым. Яблонски и Мирасти должны дать ответ до 26 февраля. Бой Tough Fight начнется в Москве 15 марта, в них примут участие представители различных видов единоборств. Яблонски и Мирасти перешли в «Витязь» перед началом сезона-2011/12 вместе с двумя другими североамериканскими тафгаями – Кипом Бреннаном и Николасом Гарнаски. Все они регулярно участвуют в драках на льду и получают дисквалификации. Самый громкий скандал с участием тафгев «Витязь» произошел 26 ноября, когда во время матча с «Трактором» они устроили массовую драку. По ее итогам, в частности, Мирасти был дисквалифицирован до конца регулярного чемпионата, но позднее наказание сняли. Как сообщает официальный сайт турнира Tough Fight, бой будут проходить в формате по 12 минут без перерыва на ринге размером четыре на четыре метра. Поединки будут проводиться каждый четверг с 15 марта в концертном холле «Метелица». (lenta.ru)

СЕРИЯ НЕДЕЛИ



Клуб НХЛ «Детройт Ред Уингс» продлил рекордную серию по количеству домашних побед подряд в регулярном чемпионате. В ночь на 20 февраля «Детройт» выиграл 23-ю встречу подряд на своем льду, переиграв «Сан-Хосе Шаркс». Матч завершился со счетом 3:2 в пользу «Ред Уингс», сообщает официальный сайт НХЛ. До сезона-2011/12 рекорд по числу домашних побед подряд составлял 20 матчей. В сезоне-1929/30 этого результата добился «Бостон Брюинз», в сезоне-1975/76 – «Филадельфия Флайерс». В матче с «Сан-Хосе» в составе «Детройта» отличились Хенрик Зеттерберг, Дрю Миллер и Даррен Хелм, голы «Шаркс» на счету Логана Кутюра и Патрика Марло. Из остальных матчей игрового дня стоит выделить крупную победу «Баффало Сейбрз» над «Питтсбург Пингвинз» (6:2). В составе «Питтсбурга» результативной передачей отметился лучший бомбардир сезона Евгений Малкин. Он набрал 71-е очко. Форвард «Нью-Джерси Девилз» Илья Ковальчук отдал голевой пас в матче с «Монреаль Канадиенс» (3:1). Нападающий «Нью-Йорк Рейнджерс» Артем Анисимов забросил шайбу в игре с «Колумбус Блю Джэкетс» (3:2). Вратарь «Колорадо Эвеланш» Семен Варламов пропустил пять шайб в игре с «Виннипег Джетс» (1:5). Он отразил 20 из 25 бросков. Форвард «Виннипег» Александр Бурминстер отдал голевой пас. Голкипер «Эдмонтон Ойлерс» Николай Хабибулин отыграл третий период в матче с «Ванкувер Кэнакс» (2:5) и отразил 15 из 17 бросков. (lenta.ru)



«Лебединый» сезон Вино

Айдос Орманов

Фраза «Александр Винокуров вновь в седле» сейчас греет сердца казахстанских любителей велоспорта как никакая другая. Полгода назад, когда кошмарного падения на «Тур де Франс» казалось, что в карьере величайшего казахстанского спортсмена поставлена горькая точка. Собственно точку поставил сам Александр, заявив о том, что «настало время». Однако проходит несколько месяцев, и Винокуров неожиданно принимает решение на один год продолжить свою карьеру. Целью Александра стало выступление на Олимпиаде в Лондоне. Причем главным стимулом явились рейтинговые очки Казахстана в иерархии велосипедных стран. Ведь уйдя Винокуров из большого спорта в прошлом году, все очки, заработанные

Вино, стореги бы. А кроме Винокурова очки в казахстанскую копилку принесли, увы, никому. И так, Винокуров готовится к последнему сезону в своей богатой на события карьере. Первой гонкой, в которой Александр примет участие, будет малайзийский «Тур Лангкави», который пройдет с 24 февраля по 4 марта. Казахские любители велоспорта будут пристально следить за выступлением «Астаны», ведь в составе нашей команды эту гонку едут один представитель Казахстана. По словам самого Винокурова, ставка в Малайзии будет делаться на молодых казахстанцев, а сам Вино будет помогать партнерам по команде. Среди прочих велогонщиков, заявленных «Астаной» на «Лангкави», наиболее приспособленным на общий зачет многодневки нам видится Андрей Зейц.

Прилично прогрессирующий в прошлом году 26-летний уроженец Павлодара дал надежду нашим болельщикам, что после ухода Винокурова в составе «Астаны» будет достойный лидер из Казахстана. Помогать Андрею помимо Винокурова будут чемпион Казахстана и серебряный призер чемпионата Азии в гонке с раздельным стартом Дмитрий Груздев, опытный спринтер Асан Базаев, победитель прошлогоднего «Тура Хайнань» Валентин Иглинский и Александр Дьяченко. Иглинский и Базаев уже проехали на прошлой неделе «Тур Средиземноморья», и должны быть достаточно разогретыми. Шансы на победу в итоговом зачете «Тура Лангкави», безусловно, есть, и то, что руководство «Астаны» делает определенную ставку на эту гонку, не просто так. Успешное выступление казахстанских

гонщиков в Малайзии стало бы прекрасным стартом сезона для всей команды. Ведь через две недели в Италии стартует популярнейшая гонка «Тиррено – Адриатико», и там уже соберутся все сильнейшие команды с лидерами мирового peloton. Капитаном на этой гонке будет Фредерик Кессьякофф, постепенно набирающий форму. В прошлом году Кессьякофф очень хорошо ехал на «Вуэльте», пока болезнь не вычеркнула его из числа соискателей награды. Но все-таки основную ставку руководство «Астаны» в этом году делает на генеральную классификацию гранд-туров. Уже определены капитаны казахстанской команды на все три супермногодневки. Роман Кройцигер будет лидером «Астаны» на «Джиро д'Италия», Янец Брайкович на «Тур де Франс», а на «Вуэльту» должен поехать капитаном, как и в прошлом году, Кессьякофф. Винокуров в этом году полностью посвящает себя интересам команды и обещает хорошую поддержку своим молодым партнерам, при этом не забывая про Олимпиаду. В свой последний, «лебединый» сезон Александр как гонщик выложится полностью. В этом можно не сомневаться. Ведь по-другому он ездить не умеет.

Потомки Робин Гуда

Легендой о Робин Гуде любой англичанин гордится так же сильно, как и своим футболом. Не знаю, как там было у самого известного обитателя Шервудского леса с футболом (все-таки он больше по стрельбе из лука специализировался), но то, что в одной известной футбольной лиге мира клубами управляют его потомки, факт практически неоспоримый. Не верите? Это легко доказать.

Очередной ежегодный отчет от Deloitte показал не только укрепление наверху испанского тандема, но и увеличение влияния на денежную лигу английских команд. Шесть клубов премьер-лиги попали в список 20 самых доходных клубов Европы, а еще пять – «Астон Вилла», «Ньюкасл», «Эвертон», «Вест Хэм» и «Сандерленд» – находятся в третьем десятке. Таким образом, среди 30 самых доходных клубов Европы 11 представляют Англию! Одним фактором такой феномен не объяснишь, но все-таки есть главная причина – коллективное распределение доходов лиги. Богатым клубам Англии лишние 10-12 млн фунтов стерлингов погоды не делают, а вот относительно бедным помогут остаться на плаву. Такой финансовый симбиоз и порождает зрелищность премьер-лиги, которая по праву считается лучшей в Европе по части спортивной борьбы. «Распределение мест в таблице Deloitte наглядно демонстрирует и отражает силу коллективного распределения доходов», – уверен исполнительный директор премьер-лиги Ричард Скудмор.

В прошлом сезоне доходы премьер-лиги от продаж телевизионных прав выросли на 7% и впервые перевалили за 1 млрд фунтов. Даже если топорно разделить эту сумму на 20 команд чемпионата, получится около 50 млн на брата – неплохо для небогатых клубов. Однако, по словам Скудмора, такое робингудство имеет положительное влияние и на топ-клубы. «Подошло стремление к справедливости разделения доходов помогает нам создать сильную и убедительную лигу, в которой средства распределяются таким образом, чтобы позволить нашим командам бросить вызов Европе в еврокубках», – говорит Скудмор. Когда в Англию хотят продемонстрировать пример работы коллективного распределения доходов, неизменно приводят в пример «Эвертон». «Ириски» уже который год еле отбиваются от долгов, но при этом остаются одним из самых доходных клубов Европы, находясь в третьем десятке лиги



Deloitte и получая доход более чем в 80 млн фунтов! Думается, что игровой «Эвертон» в чемпионате России, его бы поджидала участь «Томи»... Разумеется, почти социалистический принцип распределения доходов – не единственная причина процветания клубов английской премьер-лиги. В списке самых доходных клубов присутствует команда, которая в прошлом сезоне бездарно провела турнир премьер-лиги и в итоге турнир покинула. «Вест Хэм», который сейчас обитает в чемпионшипе, являясь одним из самых популярных клубов Англии, по-прежнему приносит немалый доход. Посещаемость домашнего стадиона «молокот» упала, денег от трансляций они получили мало, но остались наверху. Почему? Здесь кроется самое интересное. Не секрет, что английские клубы – самые коммерчески привлекательные в Европе. С ними заключаются рекордные контракты, а от

спонсоров нет прохода даже не у самых богатых и топовых клубов, но главное в том, что в условиях коллективного распределения доходов клубы нашли возможность индивидуально совершенствоваться в плане доходов, научились выживать. Прежде всего это касается новых баз болельщиков, которые сметают с прилавков официальных клубных магазинов майки с фамилиями игроков. Несколько лет назад английские топ-клубы первыми сделали шаг на Восток, в Азию, но пока окончательно никто эту базу не разработал. «Азия» – по-прежнему огромный пласт коммерческого потенциала. Тот, кто первым начнет здесь работать по-серьезному, сорвет куш. Клубы будут создавать фанатские базы в развивающихся странах для того, чтобы питать рост своих доходов», – уверен спортивный менеджер Райан Макнайт. Действительно, достаточно просто посмотреть на

число подписчиков официальных страниц азиатских фан-баз даже не слишком популярных клубов – таких как «Ньюкасл» – в Twitter или Facebook, и мы увидим, что за «сорок» в Азии болеют десятки тысяч человек. Что уж там говорить про топ-клубы! «Ливерпуль» уже давно не скрывает, что ищет талантливых игроков в Китае, Корее и Японии – даже если пара парней будут сидеть на скамейке запасных на «Энфилде», вся Азия будет бредить «красными». Помимо азиатского рынка несколько английских клубов, включая «Арсенал», начали осваивать базы в африканских странах, где пока тоже клубы остаются без доходов. В ближайшие годы эти две базы потенциально могут принести клубам десятки миллионов фунтов стерлингов, которые помогут сократить отставание от испанского тандема.

Кроме того, не стоит забывать, что клубы АПЛ много зарабатывают просто на спонсорских контрактах. Некоторые эксперты полагают, что чересчур большие деньги, вкладываемые спонсорами в клуб, несут в себе цель переименования стадионов команд в честь титульных спонсоров. Клубы и болельщики пока не сдаются, но первые колебания уже видны у того же «Ньюкасла», который готов переименовать родной «Сент-Джеймс Парк» ради дохода. С другой стороны, один крупный спонсор иногда слишком расслабляюще действует на менеджмент клуба – имеющий огромный контракт с Emirates «Арсенал» несколько лет подряд пригравывает в лиге Deloitte в коммерции и «Челси», и «Тоттенхэму».

Последняя деталь, о которой нельзя не сказать, комментируя английский феномен, – валюта. Старый добрый фунт стерлингов таким колебаниям, как евро, в прошлом году не подвергался и дал командам закончить сезон спокойно. Многие английские клубы, имеющие активы в стабильном фунте, получили бы в сезоне-2010/11 гораздо меньший доход, если бы оперировали единой европейской валютой. Вполне вероятно, что «Ньюкасл», который показал рост в 69% относительно доходов в сезоне-2009/10 и достигший дохода в 88,5 млн фунтов, в тридцатку бы не попал.

Английские клубы уже много лет на своем примере показывают, что для того, чтобы приносить хороший доход, необязательно играть в Лиге чемпионов или в Лиге Европы. Нужно постоянно совершенствоваться и искать новые пути развития коммерции. Разобравшись со своим жилищем, потопки Робин Гуда готовы покинуть Шервудский лес, оставив его под надежной защитой.

УЧАСТНИК НЕДЕЛИ

Тенденция последних лет показывает, что покер очень полюбился звездам футбола. За покерными столами не раз были замечены Тедди Шерингем, Томас Бролин, Тони Каскарино, Стив Тофтинг. На этот раз в Копенгаген прибыл Ян Молби. Несмотря на то, что Ян приехал побороться за звание чемпиона покерной серии, его осаждают футбольные болельщики. В настоящий момент чилдлером является Денни Неес, в его стеке 88 000 фишек. За столами наконец был выявлен и представитель России – Юрий Гулый, что, скорее всего, подразумевает участие и Андрея Гулово. Полный список участников пока не обнародован. (championat.com)



ОТКРОВЕНИЕ НЕДЕЛИ

Защитник Гилберт Ареназ признался, что может подписать контракт с одним из клубов D-лиги. «Мои бывшие тренеры Фил Хаббард и Эрик Масселман пригласили меня в D-лигу. Я сказал: «Хорошо, после перерыва на Матч всех звезд, если я к тому времени наберу форму, то соглашусь сыграть в D-лиге», – приводит слова Ареназа американская пресса. Напомним, что контракт Гилберта с «Орландо» был аннулирован перед стартом сезона. Всего в NBA он провел 535 матчей, набирая в среднем 21,2 очка, делая 5,4 передачи и 4 подбора за игру. (championat.com)



ПОКАЗАТЕЛЬ НЕДЕЛИ

Баскетболист клуба NBA «Даллас Маверикс» Джейсон Кидд опередил Майкла Джордана по количеству перехватов, сделанных в матчах регулярных чемпионатов. В ночь на 21 февраля Кидд в игре с «Бостон Селтикс» довел число своих перехватов до 2517 и опередил Джордана, на счету которого 2514 перехватов, сообщает сайт телеканала ESPN. Кидд обошел Джордана первым же перехватом в игре, отобрав мяч у защитника «Бостона» Рая Аллена. В ответной атаке форвард «Далласа» Дирк Новицки поразил кольцо «Селтикс». В списке лучших «перехватчиков» за всю историю NBA 38-летний Кидд вышел на чистое второе место. Первое место по-прежнему занимает Джон Стоктон, на счету которого 3265 перехватов. Кроме того, в матче «Даллас» – «Бостон» Новицки, набравший 26 очков, вышел на 20-е место в списке лучших снайперов в истории NBA. Теперь на его счету 23334 очка. Джейсон Кидд начинал карьеру в «Далласе», затем выступал за «Финикс Санс» и «Нью-Джерси Нетс», а в 2007 году вернулся в «Маверикс». По итогам сезона-2010/11 он впервые в карьере стал чемпионом NBA. В составе сборной США Кидд побеждал на Олимпийских играх 2000 и 2008 годов. (lenta.ru)



ПОБЕДА НЕДЕЛИ

«Каролина Харрикейнс», занимающая последнее место в Восточной конференции в регулярном чемпионате НХЛ, разгромила команду Александра Овечкина и Александра Семина «Вашингтон Кэпиталс» со счетом 5:0. Об этом сообщает официальный сайт лиги. Две шайбы в ворота «Вашингтона» забросил Эрик Стаал. По одному голу забили Андреас Нодль, Энтони Стюарт и Джастин Фолк. В другом матче, тоже состоявшемся в ночь на 21 февраля, «Оттава Сенаторс» со счетом 6:0 разгромила «Нью-Йорк Айлендерс». Российский защитник «Оттавы» Сергей Гончар отдал в этой встрече две результативные передачи. «Каролина» с 57-ю очками после 60 матчей занимает последнее (15-е) место в конференции. «Вашингтон», в активе которого 63 очка в 59 матчах, находится на 10-й позиции на Востоке. «Айлендерс», набравший 58 очков в 59 встречах, занимает 12-е место, а «Оттава», имеющая 70 очков после 61 матча, находится на седьмой позиции в конференции. (lenta.ru)

ЖЕЛАНИЕ НЕДЕЛИ

Экс-чемпион UFC Тим Сильвия изъявил желание вернуться в UFC, откуда он ушел в 2008 году. Тим в своем видеообращении призвал поклонников оказать давление на UFC и Дану Уайта, дабы тот дал ему второй шанс, а заодно пообещал, что побьет 80 процентов тяжеловесов организации. «Я думаю, что я заслужил второй шанс», — сказал Тим. — В те времена, когда я дрался у них, они проводили 5-6 шоу в год, но теперь турниры каждый месяц, а то и чаще. Причем в половине из них бьются парни вроде Кристиана Моккрафта, Джо Белтрана, Штефана Штруве... Я не понимаю, что эти люди делают в UFC! Я могу побить 80 процентов бойцов в UFC». (eurosport.ru)

ПЕРСОНА НЕДЕЛИ



Российский центрфорвард клуба «Детройт Ред Уингс» Павел Дацюк занял первое место в опросе игроков НХЛ, которым предлагалось назвать самого умного хоккеиста лиги. Дацюк получил 45 процентов голосов коллег. Второе место занял Сидни Кросби из «Питтсбург Пингвинс» (16 процентов), третье — защитник «Детройта» Никлас Лидстрем (15 процентов). Об этом сообщается на официальном сайте организации, проведенного ассоциацией игроков НХЛ. Дацюк занял первое место в опросе еще в нескольких категориях: «хоккеист, против которого сложнее всего играть», «хоккеист, у которого сложнее всего отобрать шайбу», «самый чистый игрок» и «форвард, против которого тяжелее всего играть». Вратари в опросе вообще не упоминались. Дацюк в регулярном чемпионате НХЛ сезона-2011/12 провел 59 матчей и набрал в них 59 очков (16 голов и 43 передачи). В списке лучших бомбардиров лиги Дацюк занимает девятое место, а в списке лучших ассистентов — третье. (lenta.ru)

ОСВОБОЖДЕНИЕ НЕДЕЛИ

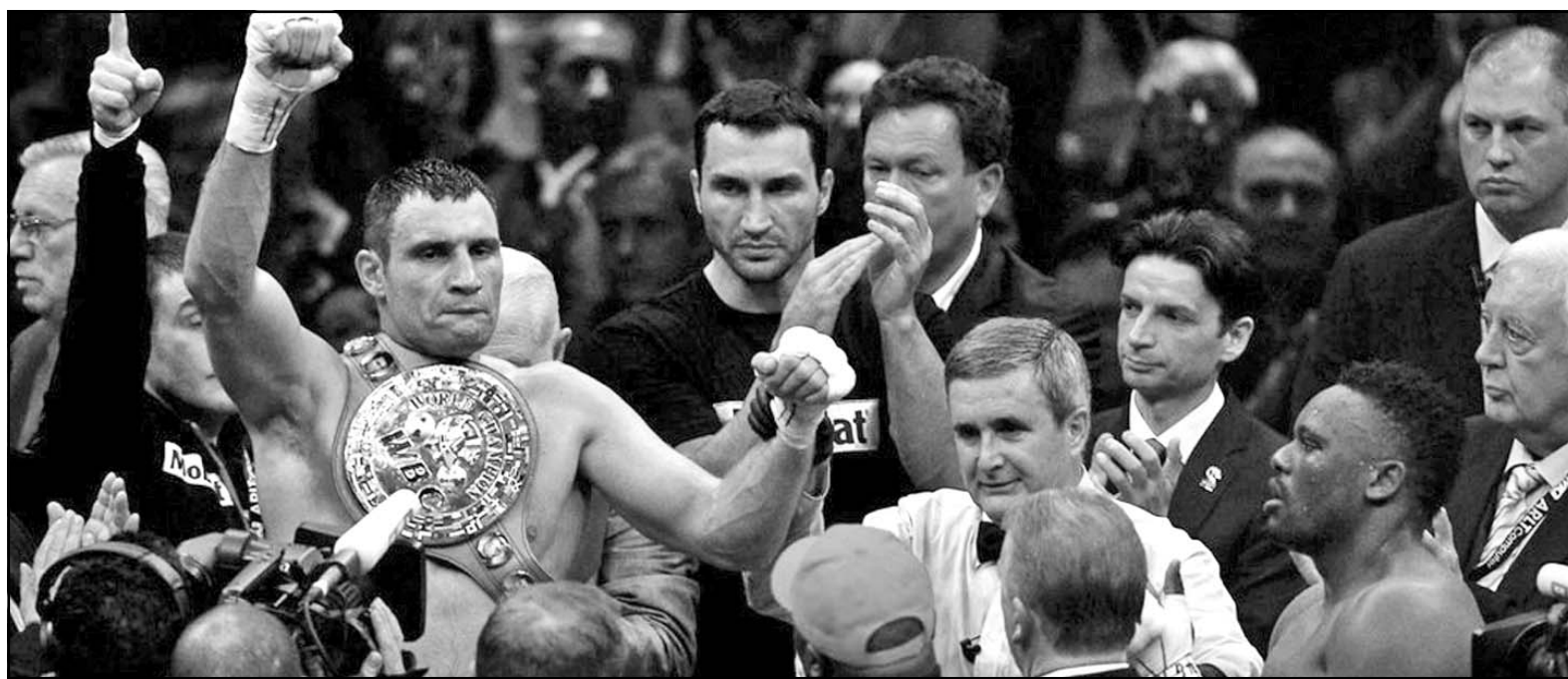


В Новосибирске Железнодорожный районный суд принял решение об освобождении под залог президента местного баскетбольного клуба «Локомотив» Юрия Васильева, обвиняемого в мошенничестве. Размер залога определен в 3 млн рублей. Васильев будет выпущен из СИЗО после поступления денег на депозит суда, сообщает РИА «Новости». По версии следствия, президент клуба похитил 1 млн рублей, выделенных в январе 2011 года из областного бюджета на тренировочные сборы. Уголовное дело было возбуждено в июне, и с Васильева взяли подписку о невыезде. В октябре 2011 года обвиняемый не явился по вызову к следователю, улетев в Санкт-Петербург. В связи с этим ему изменили меру пресечения на арест. Ходатайствуя о выпуске Васильева под залог, его адвокат подчеркнул, что обвиняемый не собирался скрываться от следствия, и у него был обратный билет до Новосибирска. Кроме того, защитник отметил абсурдность обвинения, так как Васильев, являясь крупным бизнесменом, был не только президентом, но и спонсором клуба, пишет газета «Коммерсант». Рассмотрение дела о мошенничестве по существу намечено на 29 февраля. Максимальная санкция по этой статье предусматривает до десяти лет лишения свободы. Васильев свою вину не признал. (lenta.ru)

ПОСОЛ НЕДЕЛИ



Чемпион мира во втором полусреднем весе по версии WBO Мэнни Пакьяо, который стал послом католической церкви, рассказал, что отныне старается вести правильный образ жизни. «Я не говорю, что бой с Тимом Брэдди будет последним для меня. Возможно, я проведу еще один бой, я не знаю. У меня было казино, но я продал его, перестал употреблять алкоголь и делать что-либо, что не слишком сочетается с заповедями. В боксе надо бить других людей, а это не слишком хорошо, так что я не думаю, что задержусь в спорте надолго», — цитирует Пакьяо USA Today. Следующий бой Пакьяо проведет против Брэдди 9 июня на арене MGM Grand в Лас-Вегасе (штат Невада, США). (championat.com)



Победа Кличко — лучший ответ на проделки Чисоры

Айдархан Бектенов

Восемнадцатого февраля в Германии, на арене Olympiahalle, вместимостью 45 тыс. человек, которая расположена в Мюнхене, прошел титульный бой за звание чемпиона мира в тяжелом весе. Скандально известный боксер Дерек Чисора только укрепил свою «репутацию» после поединка с Виталием Кличко, отметившись разного рода «выходками», после которых окончательно «упал» в глазах любителей бокса по всему миру. Перед боем за титул чемпиона WBC в тяжелом весе между британским боксером Дерекком Чисорой и украинцем Виталием Кличко на взвешивании британец предстал в виде футбольного хулигана с шейным платком британского флага, а также позволил себе ударить, а точнее дать пощечину сопернику. После этого он стал пинаться назад, оскорбляя своего оппонента, в то время как сам Кличко сохранил «холодный разум» и не поддавался «эмоциям», сказав, что бой все «скажет». Действия Чисоры можно оценить только как «черный» и скандальный «пиар», чтобы надолго запомниться мировой публике, пусть и в статусе «плохого» парня. Бросив вызов сопернику, Чисора решил идти до конца. «Не ждите моего ухода, когда я уже в шаге от пропасти. Я не поступлю, как Хэй, я не уйду от боя с Кличко. И не го-

ворю просто так, чтобы потом убежать от боя. Я пришел сюда драться», — заявил британец. Прямо перед самим поединком Чисора плюнул в лицо Кличко, и на этот раз украинец «сдержал» себя, дождавшись самого поединка. С самого начала боя британец показал свои намерения. Захватив центр ринга, Чисора активно пресинговал Кличко, периодически выбрасывая размашистые удары. А как раз с такими соперниками Виталий чувствует себя хорошо. Кличко отлично держал дистанцию, хорошо уходил на ноги от атак Чисоры и неплохо пробивал навстречу. Надо отметить, что удары у украинца проходили с обеих рук, и будь на месте Чисоры боксер с более слабым подбородком, то бой мог завершиться досрочно. В четвертом раунде Чисора атаковал намного точнее, правда был притивнен в основном по корпусу британца. Тогда как Кличко действовал в контрастирующей манере, методично всаживая в голову Чисоры тяжелые джебы, а также хорошо проходили удары с правой руки. Однако складывалось впечатление, что особого урона британцу удары Кличко не несли. Непроста же постоянно сосредоточенным в углу выглядел старший брат Владимир, а Фриц Злунек перед каждым раундом «накачивал» Виталия. А уже после окончания шестого раунда тренер Чисоры Дон Чарльз

почти в ультимативной форме просил своего подопечного быть более активным. В итоге британец выслушал совет и провел два раунда просто великолепно. Практически каждый удар доходил до цели, даже удары с наскока проходили на «ура». Если не на победу, то хотя бы ничью в двух раундах он набоксировал. Даже в десятом раунде Чисора сохранял активность, однако на большее он был не способен. Нокаута, которого ожидали многие, не произошло, и в итоге, по оценкам рефери, победил украинский боксер. Перед заключительным раундом не выдержали нервы и секунданты Чисоры. «Парень, смотри, у тебя последний шанс. Это чемпионский пояс WBC, закончи с ним и отбери его», — кричали в углу претендента. Однако активность Чисора проявлял лишь вначале заключительного раунда, на большее запала у британца не хватило, и он в обороне простоял до конца поединка. Оценки рефери — 119:111, 118:110 дважды, не должны вводить в заблуждение, так как бой в целом получился зрелищным и практически «равным». После боя Кличко сказал, что доволен поединком. «Я рад защитить титул. Бой был непросто. Чисора «бил» все двенадцать раундов. Чисора выступил хорошо. Я не оправдываюсь. В самом деле, было непросто. Но по панчам Чи-

соры было видно, что он был немного медленным. Если бы он был немного быстрее, у меня могли возникнуть проблемы. Я немного расстроен, потому как не смог закончить бой досрочно», — заявил украинский боксер. Тогда как Чисора сказал следующее: «Я не буду искать каких-то оправданий. Меня победил опыт. Я продолжу упорно работать, и мы получим реванш. Зрители могут освидетельствовать меня, это не имеет значения. Если они смотрят спорт, который я люблю, бокс, то я счастлив. Я приехал драться, и я делал это. Выиграл более опытный боксер». После боя состоялась пресс-конференция, посвященная самому поединку, вначале все происходило нормально, однако чуть позже произошла драка между двумя британцами Дэвидом Хэем и Дерекком Чисорой, что-то не «поделившись» между собой. В то время как Кличко с усмешкой наблюдал за этим событием. В итоге Чисора был задержан немецкой полицией, а чуть позже отпущен. В то время как Хэй незаметным образом скрылся из отеля и уехал на родину. В Великобритании был собран совет по расследованию драки между двумя британцами, сообщается, что Чисора может быть лишен боксерской лицензии за свои «проделки». Вот так необдуманные «понты» и всякого рода проявления хамства могут прилично «вылезть боком».

ОПЕРАЦИЯ НЕДЕЛИ

Олимпийский чемпион по фигурному катанию Евгений Плющенко заявил, что вместо одной операции ему придется сделать две. Кроме операции на травмированном колене, Плющенко сделает операцию по поводу травмы спины. Об этом сам фигурист рассказал в интервью агентству «Весь спорт». По словам Плющенко, необходимость второй операции показала магнитно-резонансная томография. Фигурист пояснил, что в сезоне-2011/12 он постоянно выступал, преодолевая боль в спине. Операции Плющенко делают в Мюнхене, а когда именно — не уточняется. Ранее сообщалось, что восстановление спортсмена займет полтора месяца. Решившись на операцию, Плющенко отказался от участия в чемпионате мира, который стартует 25 марта во французской Ницце. Плющенко в конце января выиграл золотую медаль чемпионата Европы в Шеффилде и стал семикратным чемпионом континента. Плющенко также является трехкратным чемпионом мира и трехкратным призером Олимпийских игр (в Турине-2006 россиянин выиграл «золото», а на Играх в Солт-Лейк-Сити в 2002 году и в Ванкувере в 2010 году завоевал серебряные медали). (lenta.ru)



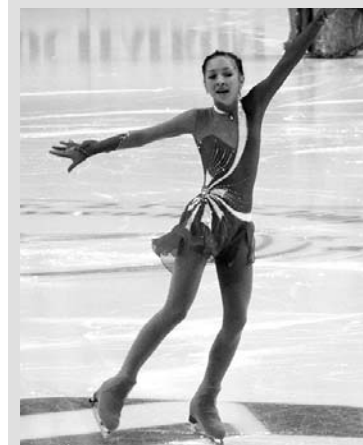
ТРИУМФАТОРЫ НЕДЕЛИ

Сборная России по пляжному футболу стала обладателем Кубка Европы, обыграв в финальном матче сборную Португалии со счетом 4:2. Встреча проходила в Москве. Авторами голов стали Егор Еремеев, поразивший ворота противника дважды, на 18-й и 29-й минутах, а также Егор Шайков и защитник Алексей Макаров. У гостей отличился удачно немецкой полицией, а чуть позже отпущен. В то время как Хэй незаметным образом скрылся из отеля и уехал на родину. В Великобритании был собран совет по расследованию драки между двумя британцами, сообщается, что Чисора может быть лишен боксерской лицензии за свои «проделки». Вот так необдуманные «понты» и всякого рода проявления хамства могут прилично «вылезть боком».



ЗАМЕНА НЕДЕЛИ

Полина Шелепеня может заменить Ксению Макарову в сборной России на чемпионате мира, который пройдет в Ницце с 26 марта по 1 апреля, передает РИА «Новости». Ранее Шелепеня заявила, что поедет не только на юниорский чемпионат мира в Минск вместе с казахской командой, но и на взрослое первенство планеты в Ницце. Макарова попала в сборную страны благодаря тому, что опередила ее на чемпионате России Аделина Сотникова и Юлия Линникова из-за возрастных ограничений Международного союза конькобежцев (ISU) не имеют права участвовать во взрослых чемпионатах Европы и мира. На чемпионате Европы в Шеффилде Макарова заняла только шестое место. «Макарова сейчас болеет, и вопрос о ее поездке на чемпионат мира находится в подвешенном состоянии», — заявил генеральный директор Федерации фигурного катания на коньках России Писев, добавив, что «времена до чемпионата мира еще много» и все будет, зависит от выступления Шелепеня на юниорском первенстве мира. (eurosport.ru)



СОПЕРНИК НЕДЕЛИ

Чемпион Великобритании в супертяжелом весе 23-летний Тайсон Фьюри выйдет на ринг 14 апреля в Белфасте. Соперником высокогорного проспекта, победившего недавно Дерекка Чисору, будет 40-летний ирландец Мартин Роган, не выходявший на ринг более года. (eurosport.ru)

Старикам тут не место

Петров вытеснил Трулли из «Формулы-1» — похоже, навсегда

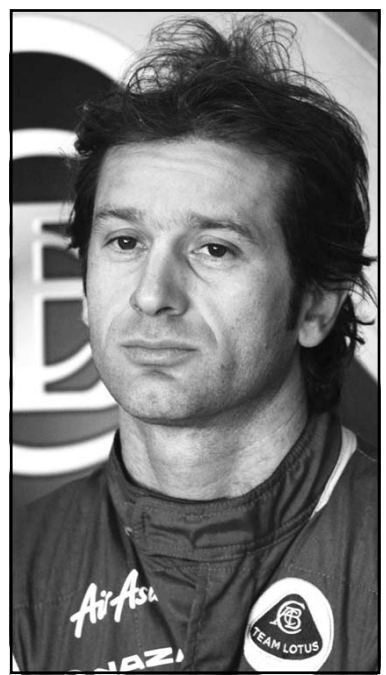
Последний итальянский бастион не устоял: на пороге старта сезона Ярно Трулли остался за бортом «Катерхэма». «Формула-1» избавилась еще от одного ветерана, причем не лучшим образом. Ярно Трулли не привыкать к преждевременным расставаниям. Вся карьера Трулли была неоднозначной и соответствующим образом, видимо, закончилась. На протяжении всей карьеры многие специалисты отмечали талант и скорость уроженца Пескары. Однако ему настолько редко доставалась машина, способная добиться хоть сколько-нибудь значимых результатов, что широкая публика запомнит Ярно как гонщика «Формулы-1» скорее не благодаря победе на Гран-при Монако 2004 года или великолепным выступлениям за рулем посредственной «Тойоты», а благодаря знаменитому «паровозу Трулли».

Но ведь эти «паровозики» Ярно собирал не от хорошей жизни — на машинах, которые в лучшем случае были средними, он умудрялся в квалификации и на старте прорываться вперед более быстрых гонщиков, а затем обороняться, насколько позволял болид. Но как только в его руках оказывалась более конкурентоспособная машина, с ним не замедляли прощаться. Многие гонщики сталкиваются с досрочным прекращением отношений с командой, но Трулли пережил это три раза подряд — карма. «Минарди» и «Прост», за рулем которых Трулли провел первые сезоны в «Формуле-1», конкурентоспособными не назывешь, хотя в составе команды Алена Проста Ярно даже заработал свой первый подиум на Гран-при Европы сезона-1999. В 2000 году он попал в «Джордан» как раз в эру спада команды, которая после удачных выступлений в 1998 и 1999 годах начала скатываться вниз. С другой стороны, в этих трех командах все прошло без эксцессов, и в 2002 году Ярно перешел под крыло своего соотечественника и менеджера Флавио Бриаторе, который руководил командой «Рено», ставшей заводской. Эта команда двинулась в сторону, обратную «Джордану» — по нарастающей. В 2003 году Трулли поднялся на подиум в Германии, а 2004-й вообще можно назвать периодом расцвета итальянца. Ярно стабильно финишировал в очках в первых гонках, поднялся на по-

диум в Испании, а в Монако настал его звездный час. Никто не мог представить, что победную серию Михаэля Шумахера, который выиграл пять стартовых гонок, прервет именно Ярно. Но, выдав феноменальный круг в квалификации и завоевав поул, Трулли не менее мастерски провел и всю гонку. Пока у того же Шумахера шалили нервы и он прогревал тормоза в тоннеле, врезавшись в итоге в стену без помощи Хуана-Пабло Монтойи, Трулли спокойно проходил круг за кругом и первым пересек финишную черту, принеся «Рено» единственную победу в сезоне.

Но затем все оборотилось в прах — была авария в Великобритании и еще пара неудачных гонок, после чего терпению Бриаторе якобы пришел конец, и Трулли был изгнан из Эстоуна. То увольнение вызвало много вопросов и в каком-то плане остается непонятным и по сей день. Ярно из результатов гонщика, который в первых 10 гонках финишировал в очках восемь раз, причем добыл команде единственную победу в сезоне, заработал подиум и еще четырежды становился четвертым, можно назвать неудовлетворительным.

Многие приводят вполне правдоподобную версию о том, что Бриаторе просто убрал Трулли, который часто смотрелся ярче Фернандо Алонсо, несмотря на четыре подиума испанца в сезоне-2004. Алонсо был в тот момент самым главным детищем, которое он хлил и лелеял. Убрал Трулли, Бриаторе устранил серьезного раздражителя для Алонсо. Да, Ярно и Фернандо были в дружеских отношениях в «Рено», но кто знает, как бы сложилась ситуация, если бы Трулли продолжил на равных бороться с Алонсо в чемпионском для испанца 2005-м. Полагаю, в этом плане Бриаторе в сезоне-2007 лишь утвердился во мнении о правильности своих действий. Если все разворачивалось именно так, то получается парадоксальная ситуация — гонщик поплачивается за то, что был слишком уж быстрым. Как бы то ни было, долго без дела итальянец тогда не просидел — его подобрала «Тойота», и все главные достижения японской марки в «Формуле-1» связаны именно с Трулли. Итальянец так и не удалось принести «Тойоте» победу, о которой в Токио так грездили, но на его счету семь подиумов из 13,



добытых японской командой в общей сложности. Сезон-2009 получился довольно успешным для «Тойоты», которая завоевала пять подиумов — столько же, сколько и в 2005 году, самом успешном для японцев. Но и здесь повисла беда, когда не ждали. «Тойота» по финансовым причинам решила свернуть свою программу в «Формуле-1» — японцев не раззадорило даже великолепное выступление Трулли на домашнем для них Гран-при Японии, где он стартовал и финишировал вторым. Повисшую на волоске карьеру Ярно спас Тони Фернандес, который решил воспользоваться его опытом и пригласил в Team Lotus. Как видно, слово «воспользоваться» подходит в данной ситуации как нельзя лучше — использовал опыт Ярно и пережив два самых трудных дебютных сезона, Фернандес в преддверии выхода команды на новый уровень издевательски измывался от итальянца всего за месяц до старта сезона, позарившись на российские миллионы. Ярно никогда не был суперзвездой, но он, безусловно, заслуживал большего, чем получил за свою 15-летнюю карьеру. Он выиграл лишь одну гонку, пусть это легендарный Гран-при Монако, но многие годы были расстрочены попусту за рулем машин, с которыми и топ-пилоты лучше справились не смогли бы.

ЗАЯВЛЕНИЕ НЕДЕЛИ



Российский боец Bellator Александр Шлеменко, являющийся обязательным претендентом на пояс чемпиона в среднем весе, похоже, не будет драться за титул. Чемпионом организации является Гектор Ломбард, однако российский боец, уже однажды проигравший ему, не может получить право на бой. «Скорее всего, моего боя против Гектора не будет, не этой весной точно, Гектор не отвечает за свои слова. Он избегает боя со мной», — пишет Александр в твиттере. (eurosport.ru)

РЕШЕНИЕ НЕДЕЛИ



Главный тренер сборной Украины Олег Блохин получил предложение от исполкома федерации футбола подписать контракт с национальной командой до 2014 года. Нынешнее соглашение Блохина с ФФУ заканчивалось летом, сразу по окончании Евро-2012. «Члены исполкома единогласно поддержали решение продлить контракт с Блохиным до окончания отборочного турнира к ЧМ-2014, — передает слова президента ФФУ Григория Суркиса корреспондент «Чемпионат.com» Олег Барков. — Федерация футбола ни на один день не останавливала работу в вопросе подготовки сборной к Евро-2012. По окончании национального чемпионата первый сбор перед Евро у сборной будет эмоционально-разгрузочным с семьями в Турции, а потом команда отправится в Австрию. Надеюсь, Блохин сможет создать коллектив, который сумеет удивить многих своей игрой и, надеюсь, результатом на чемпионате Европы. Проблем в подготовке не существует, кроме, понятное дело, травмированных игроков». (championat.com)

ПОЕДИНОК НЕДЕЛИ

Обязательный претендент на титул чемпиона мира во втором полусреднем весе по версии IBF Майк Джонс (26-0-0, 19 КО) может встретиться с Рэндаллом Бейли (42-7-0, 36 КО) 9 июня, сообщает BoxingScene. Бой планируется провести в андеркарте поединка между чемпионом мира во втором полусреднем весе по версии WBO Мэнни Пакьяо и чемпионом мира WBO в первом полусреднем весе Тимоти Брэдди на арене MGM Grand в Лас-Вегасе (штат Невада, США). На кону боя Джонс — Бейли будет стоять вакантный титул чемпиона мира во втором полусреднем весе по версии IBF. Титул стал вакантным после того, как от него отказался Андре Берто ради матча-реванша с Виктором Орτισом. (championat.ru)

ЗАДАЧИ НЕДЕЛИ

Президент Федерации прыжков в воду России Алексей Власенко рассказал о задачах, поставленных перед сборной на тестовых соревнованиях в Лондоне, которые являются заключительным этапом отбора на Олимпийские игры. «Российская сборная отработала на турнир в Лондон в первую очередь для того, чтобы побороться за недостающие олимпийские лицензии. На данный момент у нас нет лицензий у женщин: в синхронных прыжках с 10-метровой вышки и на 3-метровом трамплине, а также второй личной лицензии на 10-метровой вышке. У мужчин отсутствует лицензия в синхронных прыжках с 10-метровой вышки. Это те лицензии, за которые сборная будет бороться. И еще одна — в индивидуальных прыжках у мужчин с 10-метровой вышки. В этом виде от страны могут выступить два спортсмена. Одну лицензию уже имеет Виктор Минибаев, вторую будем стараться заработать в Лондоне. Что же касается пары Захаров — Кузнецов, которая в первый соревновательный день выиграла серебряную медаль в синхронных прыжках с 3-метрового трамплина, то для них это была запланированная встреча с главными соперниками из Китая в рамках Кубка мира. Две другие пройдут на этапах КМ в Дубае и в Москве», — передает слова Власенко корреспондент «Чемпионат.com» Мила Волкова. (championat.com)



По графику Джокера

Айдос Орманов

Похоже, эпоха безвременья в женском теннисе рискует уйти в прошлое. По крайней мере теперь, глядя на игру Виктории Азаренки, в это начинаешь верить с каждым днем все больше и больше. Пока Петра Квитова пропускает один турнир за другим из-за травм, Азаренка, не сбавляя оборотов, громит всех подряд.

Злопыхатели, конечно, могут сослаться на то, что не так уж сложно выделяться на фоне остальных соперниц в отсутствие по уважительной причине прямой конкурентки, однако достаточно посмотреть на игру Вики, как сразу же начинаешь понимать — с такой формой Азаренки травма Квитовой — ее спасение.

Ровно год назад в мужском теннисе проглядывалась примерно та же картина. Новак Джокович вышел на пик своей спортивной формы и начал выигрывать у всех подряд. Начав на Australian Open, Новак продолжил победную поступь на всех турнирах, вплоть до полуфинала Roland Garros. Дубай, Индиан Уэллс, Майами, Мадрид, Рим. Все эти города рукоплескали потрясающей игре серба, не проигрывавшего полгода — с января по июнь.

Нынче Виктория Азаренка, словно подтверждая значение своего имени, не замечает соперниц на корте. С начала этого года у нее уже три титула. В Сиднее, Монреале и Дохе она была первой. А если учитывать то, что начало прошлого сезона не задолго до белоруски, то становится неудивителен убедительный отрыв от второго места.

Та игра, которую Вика продемонстрировала в столице Катара Дохе, заставила всех специалистов и болельщиков тенниса признать — прошлогодняя Азаренка, талантливая теннисистка со слабой концентрацией, крайне нестабильная и проигрывающая в решающие моменты, осталась в прошлом. 6:1, 6:0; 6:3, 6:1; 6:0, 6:4; 6:2, 6:4; 6:1, 6:2 — с такими показателями Азаренка выиграла этот турнир. Причем соперницами у нее были отнюдь не «сладкие булочки» или девочки для бития. К слову, единственный благоприятный счет в сете 6:4 был у Вики во втором сете полуфинала с Агнешкой Радван-



ской лишь потому, что Азаренка в начале второго сета получила травму. Этот сет Виктория играла практически на одной ноге, но это никак не помешало ей победить за явным преимуществом у шестой ракетки мира. Напрасными были опасения у болельщиков белоруски в финале. Вика успела оправиться от травмы, хоть и вышла на матч с фиксирующей повязкой. Как результат — разгром победительницы US Open 2011.

Неплохо выступила в Дохе новоявленная казахстанка Ксения Первак. Победив в первых кругах россиянку Анастасию Павлюченкову и итальянку Виржинию Раззано, Первак в третьем круге уступила сильной бельгийке Яннине Викмайер. Этим результатом Ксения улучшила свое положение в рейтинге WTA на три позиции и теперь занимает 41 место.

Пока лучшие теннисистки мира выясняли отношение в Дохе, в другой части света, в столице Колумбии Боготе проходил турнир WTA на грунте. Среди участниц были и казахстанские теннисистки. Ярослава Шведова сумела дойти до стадии 1/4 финала, а Сесиль Каратанчева проиграла в первом круге.

В мужской части тенниса на минувшей неделе также проходили аж три турнира. Грунтовый турнир в бразильском Коста-ду-сул и два турнира в залах на твердом покрытии: в голландском Роттердаме и американском Сан-Хосе. Турнир в Бразилии выиграл Николас Альмагро, в Сан-Хосе прошлогодний титул защитил молодой канадец Милош Раонич, а в Роттердаме, в этом году собравшем очень сильный состав, первенствовал Рохе Федерер. В финале экс-первая ракетка мира в двух сетах победил Хуана Мартина Дель Потро. Нельзя не отметить успешное выступление Николая Давыденко. Россиянин, проводящий провальный сезон, дошел до полуфинала, где лишь в трех сетах уступил Федереру. На турнире в Сан-Хосе прекрасно выступил узбек-кистанец Денис Истомин, победив на пути к финалу Энди Роддика и проиграв лишь прошлогоднему победителю Раоничу.

Наши теннисисты на прошлой и на этой неделе участия в турнирах ATP не принимали.

«Закрытый клуб» и «Спортлото»



В первый день весны-2012 стартует чемпионат мира, самое ожидаемое любителями биатлона событие. @Sport.ru подводит итоги сезона и прикидывает на будущее: что же интересного обещают нам грядущие соревнования...

За окном февраль, началом своим напомнивший всей Европе о том, что все-таки зима на дворе. Все невзгоды: бuri, метели, неизменно низкие температуры (-26°С) испытывали на себе биатлонисты, принявшие участие в соревнованиях в рамках этапа Кубка мира в Конттиолахти. Финский этап стал точкой отсчета для подведения итогов и оценки перспектив спортсменов перед главным чемпионатом мира, который в этом сезоне пройдет в Рупольдинге, Германия.

Если разделить биатлонный мир по гендерному признаку, то события в мужских состязаниях напоминают витиеватую сюжетную линию детективного романа. Настоящим открытием сезона стали Тимофей Лапшин, завоевавший «бронзу» в спринте на этапе в Хохфильдене, Евгений Гараничев, взявший «серебро» на эстафете в Оберхофе и четыре личные награды в Антерсельве и Холменколлене, а также Дмитрий Малышко, наконец вступивший на личный подиум в Конттиолахти.

Когда впервые в составе российской эстафетной четверки появилось имя неизвестного на тот момент Дмитрия Малышко, титулованные биатлонисты и тренерские штабы других сборных были удивлены и слегка шокированы.казалось, очень рискованным ставить

на самый ответственный последний этап неопытного спортсмена. Во время всей предстартовой подготовки, вплоть до последних секунд перед сигналом к началу гонки, по стадиону блуждал вопрос «Who is Malyskko?». Никто не знал питерского спортсмена, никто не знал, на что он способен, и уж тем более никто не ожидал, что в свой час икс Дмитрий Малышко оправдает все надежды и ожидания, возложенные на него сборной.

Но это было еще в Хохфильдене, в Конттиолахти фамилии русских биатлонистов уже знали все, и к самым спортсменам лидеры мировых зачетов уже относились с должным уважением и опаской.

Но не только российская сборная оказалась богатой на таланты. На VI этапе Кубка мира в Антхольц-Антерсельве на небосклоне всемирного биатлона загорелась новая звезда, на этот раз родом из Швеции.

Оный, амбициозный биатлонист Фредерик Линдстрем, отстреляв «чисто» на всех рубежах, обогнал ближайшего соперника (между прочим, Евгения Гараничева, который именно в этой гонке завоевал первую личную награду) на 18,2 секунды, впервые вступил на подиум этапов Кубка мира и сразу на верхнюю ступень. Такой результат можно смело назвать энциклопедическим примером идеальной тонки для спортсмена, у шведа получилось все: и стрельба задолго до старта на трассе была отличной. Отработал на все 5 баллов — получил медаль.

Тройку лидеров в той гонке замкнул серебряный призер Олимпий-

ских игр в Ванкувере Мартен Фуркад. Француз, по итогам последнего этапа, пока является лидером общего зачета. Ключевым здесь является слово «пока», так как на пятки Фуркада по стадиону блуждает Эмиль Хегле Свендсен. Именно за их дуэлью наблюдают болельщики весь сезон. Постоянно вырывая желтую майку лидера друг у друга, эти молодые люди добавляют остроты в феерию биатлонной действительности этого года.

Одной из загадок предстоящего турнира в Рупольдинге является выступление Тарье Бе. Звезда биатлона из Норвегии, а также экс-обладатель Большого хрустального глобуса, на этапе в немецком Оберхофе не смог принять участия в гонках из-за болезни. Вернувшись к соревнованиям в Нове Место, норвежец не показал былых результатов и на следующих этапах в Антхольце, Холменколлене и Конттиолахти. Тарье Бе не блеснул ни на стрельбище, ни скоростью на трассе. Сам спортсмен связал проблемы со стрельбой с собственной психологией. В связи с этим вопрос о том, сможет ли Бе полностью восстановиться к началу чемпионата мира и показать прежние результаты, становится одним из самых главных.

После травмы спины и пятинедельного перерыва в тренировках шестикратный олимпийский чемпион долго не мог выйти на должный уровень подготовки. Хотя восстановленные формы и заняло длительное время, но насколько долгожданной была эта победа. «Король вернулся!» — скандировали трибуны. Атмосфера события го-

ворила о том, что эта победа была нужна не только самому спортсмену, но и всему биатлонному сообществу. Грандиозная победа норвежца стала еще одной монетой в копилку интриг будущего чемпионата.

Резюмируя изложенное выше, перед болельщиками, фанатами и любителями биатлона рисуется картина абсолютной лотереи относительно возможностей розыгрыша медалей на предстоящем чемпионате мира. Ведь кроме явных лидеров с наибольшим количеством кубковых очков, и это не только Эмиль Хегле Свендсен и Мартан Фуркад, а также представители Германии: Андреас Бирнбавер (3 место в общем зачете), Арнд Пайфер (8 место), в десятке сильнейших два российских спортсмена: Андрей Макаев (6 место), Евгений Устюгов (7 место), взойти на подиум может любой из первой тридцатки (данные статистики и показатели успехов выступлений на этапах позволяют).

Все развивается намного интереснее в женском биатлоне, где процветает самая настоящая семейщина. «Закрытый клуб» в составе Магдалены Нойнер, Дарьи Домрачевой, Кайсы Мякярйинен, Ольги Зайцевой, Туры Бергер, Хелены Экхольм и Андреи Хенкель не желает принимать в свой круг «иных». Эта великолепная семерка не подпускает к подиуму никого боле. Все медали этого сезона, за исключением двух серебряных и двух бронзовых (из ряда вон выходящее событие!), были разыграны между этими биатлонистками.

Кажется, что девушкам просто нет равных, а остальные спортсменки на трассу и стрельбище попадают в качестве массовки и декораций в спектакле всего с семью персонажами. Но, как и в любом произведении, в этой пьесе тоже есть главная героиня, и это, несомненно, Магдалена Нойнер. Правда, и здесь все не так просто, также имеет место быть своеобразная дуэль, на этот раз между вышеупомянутой немкой и Дарьей Домрачевой. Спортсменки сильно оторвались от соперниц по количеству кубковых очков, так что Большую хрустальную глобус с точностью на 100% достанется одной из них.

Становится очевидным, что теперь в женском биатлоне, даже закрывая мишени на всех рубежах, шанс занять призовые места есть только у тех спортсменок, которые обладают лучшими показателями скорости. Лидеры зачета, допуская ошибки на стрельбище, все равно поднимаются на высшие ступени пьедестала, оставляя позади себя биатлонисток с низкой скоростью на трассе.

Что ж, предсказать события в женских соревнованиях на чемпионате мира не представляется труда. Единственное, что может что-то изменить и вмешаться в ход событий, — это стихия. Погодные условия, которые могут помешать «Закрытому клубу» снова поделить медали между собой, — вот что добавило бы интриги в соревновательный процесс в Рупольдинге.

КОНТРАКТ НЕДЕЛИ

Российская премьер-лига (РФПЛ), у которой истекает контракт с «НТВ Плюс», получила предложение продать права на трансляцию матчей за \$360 млн международному агентству Infront Sports & Media. Об этом сообщает сайт «Чемпионат.com». Контракт со спутниковой телекомпанией «НТВ Плюс» у РФПЛ истекает по окончании этого футбольного сезона, то есть в мае 2012 года. В данный момент организация занимается поиском новой компании, которая займется трансляцией матчей. По данным «Чемпионат.com», единственное предложение, которое пока получила РФПЛ — именно от агентства Infront Sports & Media. Агентство объявило о своей готовности подписать контракт на шесть сезонов и предложило платить за каждый сезон по \$60 млн. Для сравнения: компания «НТВ-Плюс» заплатила \$60 млн за трансляцию матчей нынешнего переходного сезона, который длится с марта 2011 года по май 2012-го. Переходный сезон ввели для того, чтобы перейти с системы «весна-осень» на систему «осень-весна». С 2012 года футбольные матчи будут проходить в августе по май следующего года с трехмесячным перерывом на зиму. (lenta.ru)



ВАРИАНТ НЕДЕЛИ

Чемпион мира в легком весе по версиям WBA и WBO Хуан Мануэль Маркес (53-6-0, 39 КО) и чемпион мира в младшем полусреднем весе по версии WBO Нонито Донэр (29-1-0, 18 КО) могут провести свои бои в рамках одного вечера бокса, сообщает BoxingScene. Компания Top Rank изучает вариант проведения 14 июля на арене Cowboys Stadium в Арлингтоне (штат Техас, США) шоу «Мексика против Филиппин». Предполагается, что главным событием станет бой Маркеса, а вторым по значимости будет поединок Донэра. Соперники боксеров, как и проведение всего шоу, еще не подтверждены, однако наиболее вероятным кандидатом на бой с Маркесом является Мерсито Геста (24-0-0, 12 КО), а на бой с Донэром — Виктор Терразас (32-2-1, 18 КО). (championat.com)



ДЕЛО НЕДЕЛИ

Центровой «Красных Крыльев» Федор Лихолитов отсудил у своего бывшего клуба \$150 тыс., которые турки не выплатили по контракту. С февраля 2011 года «Бешикташ» без объяснения причин не выплачивал игроку зарплату, не совершив четырех заключительных денежных траншей по 35 000 каждый. По окончании действия контракта Лихолитов в июне 2011 года обратился с иском в Арбитражный суд ФИФА, потребовав взыскать с «Бешикташа» \$170 400, из которых \$140 000 — задолженность по зарплате, \$10 400 — компенсация за аренду жилья, \$20 000 — неустойка за нарушение условий договора. Исполнить решение суда «Бешикташ», не ставший подавать апелляцию, должен был не позднее января 2012 года, но пока никаких денег Лихолитову не перечислил. Сейчас представители игрока ведут переговоры с ФИФА относительно сложившейся ситуации. (eurosport.ru)



НАКАЗАНИЕ НЕДЕЛИ

Форвард сборной России по хоккею Евгений Артюхин, выступающий за питерский СКА, дисквалифицирован на три матча регулярного чемпионата КХЛ, сообщает официальный сайт лиги. Это означает, что Артюхину придется пропустить все оставшиеся встречи регулярного первенства. Артюхин наказан за нанесение травмы защитнику московского «Спартака» Денису Бодрову во время матча этих команд, который состоялся 19 февраля и закончился поражением СКА со счетом 2:4. На 20-й минуте игры Артюхин грубо атаковал Бодрова (видеозапись этого эпизода выложена на YouTube). Форвард СКА за свой проступок получил матч-штраф. КХЛ дисквалифицировала игрока на два матча, а еще одну игру Артюхин пропустит с учетом ранее полученных дисциплинарных наказаний. СКА, набравший в 51 матче 104 очка, лидирует в Западной конференции КХЛ, а в общей турнирной таблице лиги занимает второе место вслед за челябинским «Трактором», набравшим 107 очков. (lenta.ru)

ancor

CENTRAL ASIA

Тел.: +7 727 334 13 50, +7 727 334 13 54
Факс: +7 727 334 13 59
E-mail: Almaty@ancor.ru; www.ancor.ru

PRODUCT-MANAGER_Z.S_019

**Фармацевтический рынок
Алматы**

Обязанности:

- Количественный и качественный анализ рынка;
- Изучение целевых аудиторий;
- Подготовка маркетинговых программ продвижения;
- Выведение на рынок новых форм;
- Взаимодействие с рекламными и маркетинговыми агентствами;
- Реализация стратегии продвижения препаратов (врачи, аптеки, конечные потребители);
- Планирование и прогноз продаж, бюджетирование;
- Подготовка, проведение обучающих тренингов для Sales Force по продукту;
- Работа с Opinion-лидерами, курирование медицинских исследований.

Требования:

- Высшее медицинское или фармацевтическое образование;
- Дополнительное образование в сфере маркетинга желательно;
- Опыт работы в фармацевтической компании на позиции product-manager или junior product-manager от 1,5 лет;
- ПК – опытный пользователь (Word, Excel, Power Point, Outlook);
- Знание английского языка – обязательно (intermediate, advance level of English);
- Готовность к командировкам как в Казахстане, так и за рубежом;
- Активная жизненная позиция, системность, ответственность, коммуникативные навыки, обучаемость, владение навыками продаж, навыками проведения презентаций.

Условия:

- Работа в перспективной, динамично развивающейся, крупной западной фармацевтической компании;
- Привлекательные условия компенсационного пакета.

Отправлять резюме на адрес:
almaty@ancor.ru

СПЕЦИАЛИСТ ПО РЕГИСТРАЦИИ ЛС_Z.S_011

**Представительство фармацевтической
компании
Алматы**

Обязанности:

- Подготовка и адаптация регистрационных документов в соответствии с требованиями по регистрации лекарственных средств в Республике Казахстан;
- Подача регистрационных документов в соответствующие государственные органы, отвечающие за вопросы регистрации;
- Контроль процесса регистрации посредством регулярных контактов с лицами, уполномоченными принимать решения;
- Идентификация потенциальных проблем и проведение необходимых действий для завершения регистрации в запланированные сроки.

Требования:

- Высшее образование в области медицины, биологии или фармакологии;
- Опыт в области регистрации фармацевтических препаратов от 2-х лет;
- Обязательное владение английским языком.

Условия:

- Работа в ведущей западной фармацевтической компании;
- Привлекательные условия труда и компенсационного пакета.

Отправлять резюме на адрес:
almaty@ancor.ru

ТЕХНИКО-КОММЕРЧЕСКИЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ_V.A_020

**Иностранная компания, специализирующаяся
на продаже автомобильных шин
Алматы**

Обязанности:

- Ведение переговоров;
- Заключение договоров;

- Проведение презентаций;
- Подбор автомобильных шин;
- Осуществление продаж;
- Консультирование клиентов по техническим и коммерческим вопросам;
- Проведение тренингов для клиентов и партнеров;
- Предоставление отчетности.

Требования:

- Активность, целеустремленность, готовность к обучению;
- Высшее образование (техническое либо экономическое);
- Готовность к командировкам;
- Наличие водительского удостоверения;
- Опыт в продажах от 3-х лет.

Условия:

- Конкурентоспособная заработная плата;
- Пятидневная рабочая неделя.

Отправлять резюме на адрес:
almaty@ancor.ru

СПЕЦИАЛИСТ ПО ПОДДЕРЖКЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ_S.G_021

**Крупная международная производственная
компания
Алматы**

Обязанности:

- Обработка заявок пользователей услуг в соответствии с процессами отдела ИТ;
- Разрешение типовых инцидентов, консультирование пользователей по вопросам функционирования ИТ-систем, ПО, оргтехники;
- Установка и настройка оборудования, регистрация изменений в инфраструктуре в базе данных.

Требования:

- Опыт работы в ИТ не менее года;
- Знание ОС Windows XP/Seven(7); Server 2003/2008;
- Профессиональное владение всеми приложениями MS Office;
- Навыки администрирования Active Directory;
- Знание принципов работы основных сетевых протоколов (TCP, IP, UDP и др.);
- Опыт установки и настройки ПО, оргтехники, сетевого оборудования;
- Знакомство с процессами оперативного управления ИТ-услугами в соответствии с библиотекой ИТIL;
- Высшее техническое образование;
- Знание английского языка на уровне intermediate;
- Развитые коммуникативные и презентационные навыки.

Условия:

- Обсуждается.

Отправлять резюме на адрес:
almaty@ancor.ru

МЕНЕДЖЕР ПО РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА В КАЗАХСТАНЕ.A.K_022

**Представительство фармацевтической
компании
Алматы**

Обязанности:

- Продвижение медицинского оборудования (диагностическое/лабораторное/стоматологическое/расходные материалы/ ИМН);
- Поиск новых партнеров;
- Взаимодействие с Opinion-лидерами;
- Управление территорией;
- Ведение крупных проектов;
- Отчетность руководству;
- Взаимодействие с ключевыми клиентами и дистрибьюторами.

Требования:

- Высшее медицинское/фармацевтическое образование;
- Опыт работы от 3 лет;
- Анализ и планирование, административные функции;
- Готовность работать самостоятельно.

Условия:

- Работа в ведущей западной фармацевтической компании;
- Привлекательные условия труда и компенсационного пакета.

Отправлять резюме на адрес:
almaty@ancor.ru



ManpowerGroup

FOUNDED IN 1948, WITH MORE THAN 4500 OFFICES IN 80 COUNTRIES, MANPOWER IS THE LARGEST STAFFING AND EMPLOYMENT SERVICES COMPANY IN THE WORLD. MANPOWER HAS BEEN SUCCESSFULLY OPERATING IN KAZAKHSTAN SINCE 2006, RENDERING SERVICES IN MOST REGIONS OF KAZAKHSTAN, WITH ESTABLISHED OPERATIONS IN RUSSIA, BELARUS AND UKRAINE.

MANPOWER OFFERS YOU A UNIQUE OPPORTUNITY TO CARRY ON YOUR PROFESSIONAL GROWTH WITHIN THE LEADING WESTERN COMPANIES

SENIOR ROAD TRANSPORT COORDINATOR, Алматы

Responsibilities:

- Handling all types of cargoes which are being transported by road transport (trucks);
- Reporting, searching and assessing agents;
- Consultation of clients and working out the most suitable route of transportation.

Requirements:

- Higher education;
- Fluent English is a must;
- Experience in transportation by road (at a logistics company) not less than 3-4 years;
- Outstanding communication skills, skills of handling key accounts is highly preferable;
- Strong knowledge of transport documentation, dangerous goods transportation rules.

Please email your CVs to:

Saniya.Kapanova@kz.manpowergroup.com

РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА АВТОПЕРЕВОЗОК, Алматы

Основные обязанности:

- Управление процессом осуществления автоперевозок по Казахстану и СНГ;
- Управление деятельностью департамента, контроль выполнения задач;
- Подготовка бизнес-планов для департамента, подписание контрактов;
- Представление интересов компании на официальных мероприятиях и на международном уровне.

Требования:

- Высокий профессионализм и знание транспортного бизнеса;
- Опыт работы в организации местных и международных автоперевозок, опыт работы в международных компаниях;
- Отличное владение английским языком (ведение переговоров, деловой переписки, отчетности);
- Опыт управленческой работы;
- Возможность выезжать в командировки;
- Наличие сертификатов FIATA, IRU.

Резюме, пожалуйста, высылайте на:

Yekaterina.Pastukhova@kz.manpowergroup.com

IT SERVICE DELIVERY MANAGER, INDUSTRIAL COMPANY, Алматы

Responsibilities:

- Plan and manage the agreed information technology solution and implementation in line with Company objectives;
- Planning and designing a program and proactively monitoring program health and continued alignment to defined scope and quality;
- Report the program progress and health to the Program Sponsor and IS Program Owner, and participating in Steering Team meetings as required;
- Documentation of Company project telecommunications and IT infrastructure to a level that meets the requirements of project selection, definition and execution standards.

Requirements:

- Bachelor or Master degree in IT;
- Minimum 5years of experience in IT service delivery in an outsourced environment and project management or management experience in all aspects of project and program delivery including both business and IT domains, Project Management Body of Knowledge (PMBOK) and the PRINCE2 Project Management Methodology would be to your advantage;
- Highly developed use of Microsoft Word, PowerPoint and Excel for presentation and analysis of proj-

- ect information. Experience in vendor management with the ability in meeting deadlines with conflicting priorities and changing business requirements;
- Excellent communication, negotiation and influencing skills and the ability to build strong relationships within the business;
- High competency of writing, speaking in Russian, English languages, Kazakh is an asset.

Please email your CVs to:

Yekaterina.Pastukhova@kz.manpowergroup.com

STORE MANAGER, Алматы

**One of the leading and the well known
international fashion house**

Responsibilities:

- Managing the retail store day-to-day, business operations;
- Meeting personal and location sales metrics and customer satisfaction standards by maximizing the customer's experience;
- Manages all phases of store operations to ensure maximum sales and profitability;
- Retail store managers focus on key business initiatives, store presentation, marketing execution, inventory management, loss prevention, payroll management, risk management, and daily operational cost control.

Requirements:

- Excellent Knowledge of the Kazakhstan fashion market and houses, boutiques, department stores;
- Excellent knowledge of fashion service sphere and brands;
- Hypersensitivity to fashionable tendencies and Luxury Touch;
- Mobile person, readiness for business trips;
- Problem solving, handling unusual circumstances;
- Higher education;
- Administrative experience;
- Fluent English.

Please email your CVs to:

Zhazira.Nurbek@ru.manpowergroup.com

МЕНЕДЖЕР ПО ЗАКУПКАМ, Алматы (200 000 – 220 000)

Требования:

- Высшее образование, стаж аналогичной работы не менее 3 лет.

Обязанности:

- Обеспечение уменьшений затрат отеля посредством эффективного снабжения и достижения наиболее приемлемых цен за товары и услуги;
- Поиск поставщиков, изучение новых предложений от поставщиков, подготовка для руководства обоснованных предложений о привлечении новых поставщиков;
- Проведение переговоров с поставщиками и согласование условий поставки с непосредственным руководителем;
- Составление заказов поставщикам и отслеживание их выполнения;
- Обеспечение поставки товара с максимальным сроком годности и осуществление строгого контроля за своевременным обменом или возвратом товара с истекшим сроком годности;
- Определение минимальных складских остатков товаров и обеспечение наличия необходимого количества товара на складе компании;
- Обеспечение увеличения продуктивности отдела, а также обеспечение соблюдения работниками своего отдела дисциплины, следуя политике и процедурам отеля и законодательству РК. Строгое соблюдение кодекса этики и делового поведения компании;
- Способствование формированию эффективной команды многофункциональных работников и гибкого графика работы, а также активное участие в их обучении и личном развитии;
- Проведение ежегодной аттестации работников и регулярная проверка корректного исполнения работниками своих должностных обязанностей.

Резюме просим высылайте на:

Zhazira.Nurbek@ru.manpowergroup.com

Contact:

Tel.: 7 (727) 313 13 73
Fax: 7 (727) 313 13 74

cv@manpowerkaz.kz
almaty@manpowerkaz.kz

Удержись на информационной волне!

Подписной индекс

65009





24 часа на Манхэттене

Елена Лунева

Остров Манхэттен был куплен датчанами у индейцев в обмен на безделушки и ножи стоимостью \$24. Именно с него и началась история Нью-Йорка.

В Нью-Йорке сегодня живет 8,4 млн человек, говорящих на 80 языках. Известный американский писатель Джон Апдайк однажды сказал, что «каждый ньюйоркец втайне полагает, что люди, живущие где-то еще, видимо, шутят». При первой встрече этот мегаполис пугает воем сирен полиции и машин скорой помощи, запахом гари в метро, высотой небоскребов, из-за которых едва видно солнце, спящей глаза рекламой на Таймс сквер. Нью-Йорк просто ошеломляет приезжих шумом и гамом, невероятной скоростью и своими масштабами. Кажется, что город действительно никогда не спит. А затем Нью-Йорк медленно и верно влюбляет в себя – запахом кофе и выпечки из Квинс, мелодиями уличных музыкантов в переходах метро, легким ветерком с Гудзонского залива. Однажды попав в Нью-Йорк, вы, скорее всего, согласитесь с Апдайком.

Ежегодно в Нью-Йорк приезжают 47 млн человек, и «Большое яблоко» мало кого оставляет равнодушным. Я приглашаю вас в тур по Манхэттену, сердцу Нью-Йорка.

Шопинг в SoHo

Начнем нашу прогулку с SoHo, «Арбата» Нью-Йорка, который раньше был производственным районом в Нижнем Манхэттене. SoHo расшифровывается как «южнее Хаустон Стрит» (South of Houston Street) и находится в квадрате улиц Хаустон, Канал (Canal), Лафайет (LaFayette) и Варик (Varick). В XIX веке здесь располагались текстильные фабрики. У SoHo было свое печально известное прозвище Hell's Hundred Acres, или Сто акров ада, за частые пожары в многочисленных цехах и на маленьких фабриках. Этот район очень легко узнать по фасадам с чугунными элементами и мощным тротуаром. Название SoHo возникло в 1968 году,

когда художники, желавшие получить разрешение на проживание в производственном районе, в своем письме в департамент городского планирования Нью-Йорка указали границы района и название So. Houston. В то время здесь стали появляться художественные галереи, которые превратили SoHo в место паломничества и проживания художественной богемы. Конечно, все эти художественные галереи принесли большую известность и популярность району, благодаря чему SoHo теперь известен дороговизной своей недвижимостью, а также шопингом. Prada, Chanel, Dolce & Gabbana, Calvin Klein, Miu Miu,



Marc Jacobs, Bloomingdale's, H&M, J Crew, Urban Outfitters, Puma, Apple Store – бутики этих брендов вы найдете именно в SoHo. Тротуары же занимают лавочки, торгующие всем, – от футболок до ювелирных изделий и сувениров.

Джазовая Greenwich Village
Севернее SoHo расположен Greenwich Village, или просто Village. Именно здесь, на углу Гров (Grove) и Бедфорд (Bedford) жили герои любимого всеми сериала «Друзья». В XX веке этот район стал пристанищем для разноманной

богеми и радикальных политических деятелей. Village – это прежде всего колыбель движения битников, зародившегося в 1950-х годах. Здесь жили и творили Джек Керуак, Аллен Гинзбург и Дилан Томас. Отдельное место в истории этого района занимают Стоунволлские бунты, серия демонстраций против полицейского рейда в гей-баре на Стоунволл Инн (Stonewall Inn) и Кристофер (Christopher), первые открытые протесты американского ЛГБТ-сообщества против преследования сексуальных меньшинств.

В Village зародилась современная ночная жизнь Нью-Йорка. Именно здесь начинали Боб Дилан, Джим-

Население Маленькой Италии давно уже перестало быть только итальянским, и этот район постепенно поглощает растущий по соседству Chinatown. Но в Маленькой Италии все еще можно попробовать настоящую итальянскую кухню. Сделать это можно в Cha Cha's In Bocca Al Lupo Cafe, Paesano of Mulberry Street, Casa Bella и Da Nico. Все эти рестораны располагаются на Малберри стрит. А закончить прогулку по Маленькой Италии просто необходимо в одной из булочных или кондитерских лавок района, отведав тирамису, бискотти и настоящее итальянское джелато! Buon appetito!

Все в Chinatown

С Маленькой Италией соседствует Китайский квартал, самый большой анклав китайского населения в западном полушарии. Находится этот район в квадрате улиц Гранд стрит (Grand), Аллен (Allen), Ворт (Worth) и Лафайет. История возникновения Chinatown восходит к первой половине XIX века. Так, в 1859 году, по данным «Нью-Йорк таймс», в Китайском квартале жили около 150 китайцев, работавших



намскими лавками с золотыми украшениями, подделками известных брендов часов, сумок и парфюмерии. Главная драгоценность этой части китайского района – Mahayana Buddhist Temple, буддийский храм, расположенный на углу Канал и Бауэри (Bowery).

В поисках гастрономических удовольствий лучше свернуть на Бакстер стрит (Bakster), Элизабет стрит (Elizabeth) и Мотт стрит (Mott). Ньюйоркцы ходят сюда за свежей рыбой, кальмарами, водорослями, чаем и соусами с непере-

количеством магазинов и складских помещений.

Сегодня TriBeCa – это один из самых дорогих жилых районов Нью-Йорка, в котором живут многие звезды медиа и шоу-бизнеса: Дэвид Леттерман, Мерил Стрип, Дэниел Рэдклифф, Джон Стюарт, Леонардо ДиКаприо и другие. Здесь же расположена киностудия Роберта де Ниро.

В TriBeCa проходит TriBeCa Film Festival, который является главным событием киноиндустрии Нью-Йорка. Фестиваль был основан «в качестве реакции кинематографистов на террористические акты 11 сентября 2001 года с целью восстановления деловой и социальной активности наиболее пострадавшего Нижнего Манхэттена и, в частности, района TriBeCa».

Обязательно загляните на ланч в ресторан Роберта де Ниро «The TriBeCa Grill». На улице Франклин (Franklin) расположено несколько арт-галерей и антикварных магазинов и баров.

Модный Garment District

Этот район считается одним из центров моды не только в Нью-Йорке, но и во всем мире. На площади меньше квадратной мили сконцентрированы штаб-квартиры многих мировых модных брендов, шоурумы, а также все производств, связанные с миром моды – от дизайнерских бюро, ателье и до магазинов тканей и фурнитуры. Модная история этого района зародилась еще в рабовладельческие времена, когда плантаторы с юга начали закупать здесь одежду для своих рабов. Позже жители района Garment стали шить одежду для моряков и коммивояжеров. В середине XVIII века в Америке не было принято покупать готовую одежду – люди либо шили ее сами, либо заказывали у портных, если позволяли средства. Именно портные Гармент ввели моду на покупку готовой одежды в Америке. В этом районе обязательно стоит посетить Аллею славы моды, начинающуюся у Fashion Center Kiosk, украшенного громадной пуговицей, и проходящую вдоль Седьмой авеню.

ми Хендрик, Барбара Стрейзанд, The Velvet Underground, Nina Simone и многие другие выдающиеся музыканты.

Сегодня богемная жизнь района ушла в прошлое – многие художники предпочли Village более дешевое жилье в SoHo или TriBeCa. Тем не менее, в Village живут такие знаменитости, как Джулианна Мур, Лив Тайлер, Ума Турман и Филип Сеймур Хоффман. В этом районе также расположен Нью-Йоркский университет, кампусы которого разбросаны вокруг парка на Вашингтон сквер (Washington Square Park).

Музыка Village – это, несомненно, джаз. Джаз можно послушать за бокалом вина в Village Vanguard и The Blue Note.

Кстати, именно в Village, на Мортон Стрит (Morton), в доме номер 44, жил поэт Иосиф Бродский.

Пицца в Little Italy

Исторически Little Italy, или Маленькая Италия, – это район компактного проживания эмигрантов из Италии в нижнем Манхэттене. Именно здесь во времена Великой депрессии жили известные итальянские мафиози, которые стали прототипами для героев картины «Крестный отец» режиссера Фрэнсиса Форда Копполы. С 1926 года и по сей день в этом районе, на Малберри стрит (Mulberry), между Хаустон и Канал стрит, каждый сентябрь проходит праздник в честь итальянского Святого Январия (The Feast of San Gennaro). Традиция эта уходит корнями в 1926 год, когда эмигранты из Неаполя устроили первый религиозный праздник в честь святого – покровителя своего родного города. Это ежегодное торжество длится 11 дней и является неотъемлемым культурным событием в жизни американцев итальянского происхождения. Во время праздника проходит большой парад в честь Святого Январия, сопровождающийся музыкой и танцами прямо на улице Малберри. Вдоль улицы торговцы раскладывают на продажу разные угощения и сувениры.



поварами, моряками, продавцами, а также содержащих ночлежки для матросов с торговых судов. Когда в 1869 году была достроена Тихоокеанская железная дорога, в квартале осели тысячи китайцев, трудившихся на этой стройке. Селились все эти люди недалеко от Five Points, или Пяти углов, самого бедного района Chinatown, запечатленного в кинокартине «Банды Нью-Йорка».

Сегодня Chinatown – это один из самых популярных пунктов назначения для туристов со всего мира. Начните прогулку с Пяти углов, где разбит Columbus Park, сквер с детскими площадками, с северной стороны которого, на углу Малберри и Байард (Bayard) находится Музей китайцев в Америке. К востоку от сквера расположена самая большая площадь Китайского квартала, Чэтем сквер (Chatham Square), на которой установлен памятник китайскому государственному деятелю Линь Цзю-Сюю. Тут же находится мемориальная арка китайцам, погибшим в американских войнах.

В Chinatown есть свой Косой переулок между Канал стрит и Гранд стрит, забитый многочисленными китайскими и вет-

водимыми на английский язык названиями. Посетить Китайский квартал и не отведать азиатской кухни – это просто преступление. Здесь вы можете найти все – от бесподобной утки по-пекински до лягушки, черепаха и змеи.

Кино в TriBeCa

Название этого района в Нью-Йорке связано напрямую с его географическим положением – TriBeCa расшифровывается как Triangle below Canal Street. Первоначально этот район был одной из первых жилых частей города, населенных колонистами в Нью-Йорке, но в середине XIX века он превратился в коммерческий центр с большим



НОВОСТИ НЕДЕЛИ



AUTO

ДЛЯ ТЕХ, КТО РУЛИТ

СПОРТИВНЫЙ
ХАРАКТЕР

В компании Peugeot решили, что уже забытое имя GTI хорошо подойдет модели Peugeot 208. Быть может, они и правы. Peugeot 205 GTI был в свое время по-настоящему культовым автомобилем и подкреплял свое громкое имя весьма успешными стартами в автогонках самого разного уровня. Быть может, и 208-я модель, получив громкую приставку GTI, получит в будущем и впечатляющую спортивную программу с тем, чтобы продемонстрировать свои возможности в деле. Но пока можно только оценить отличные технические характеристики, ведь первое знакомство с машиной запланировано на автосалон в Женеве. Автомобили будут оснащаться турбированными двигателями объемом 1600 кубических сантиметров и мощностью в 200 лошадиных сил. При максимальной скорости в 225 километров в час автомобиль будет разгоняться до сотни примерно за 7 секунд. Порядуют и мощные тормоза, а также стильные 18-дюймовые диски. В общем можно отметить, что любители горячих машин от Peugeot получат возможность познакомиться в деле с автомобилем, который доставит им истинное удовольствие от процесса вождения.

«ГРАНТА» «УХОДИТ
НА СЕВЕР»

В 2012 году Ижевский автомобильный завод планирует выпустить 27 тысяч автомобилей «Лада Гранта». Можно отметить тот факт, что о наращивании производства на ИЖмаше уже в 2012 году речь не идет. Планы на этот год не слишком амбициозны – всего лишь 55 тысяч 400 автомобилей. Это на 21% меньше, чем было выпущено в 2011 году. Однако в будущем должны сказаться результаты подготовительных работ, которые будут вестись в первой половине этого года. Несмотря на то, что производство седанов «Гранта» начнется только в третьем квартале, именно они должны стать основной моделью для этого предприятия. Таких машин намечено выпустить более 27 тысяч, что более половины всех машин, запланированных в этом году к производству. Что касается хэтчбека, то его производство на этом предприятии должно начаться в 2014 году. Интересно, что в 2011 году на этом заводе выпускались седаны ВАЗ 2107, универсалы ВАЗ 2104 и даже уже давно сгнившие с казахстанских дорог «каблочки» ИЖ 27175. Кроме того, были выпущены 1680 седанов Kia Spectra и 800 внедорожников Kia Sorento.

ЗАПЧАСТИ
ВНЕ ЗАКОНА?

Теперь любые товары, на которых изображены торговые марки Toyota и Lexus, могут быть импортированы в Казахстан только правообладателем, то есть Toyota Motor Corporation, представителем которого является Toyota Motor Kazakhstan. Стало известно, что 8 февраля 2012 года в Комитете таможенного контроля Министерства финансов Республики Казахстан был издан приказ № 47 за подписью председателя этого ведомства, Есенбаева М.Т., который касается защиты прав объектов интеллектуальной собственности, принадлежащих Toyota Motor Corporation. Выдержка из него звучит так: «Приказом № 47 от 8 февраля 2012 года в таможенный реестр объектов интеллектуальной собственности включены товарные знаки «TOYOTA» и «LEXUS». Это значит, что с момента подписания данного приказа неофициальные крупные дилеры оригинальных запчастей Toyota и Lexus более не смогут производить таможенную очистку ввезенных в Казахстан запчастей. Пообщавшись с представителями компаний, которые поставляют запасные части на автомобили Toyota, по каналам, не связанным с Toyota Motor Kazakhstan, можно сделать вывод, что они не собираются сдаваться. По мнению некоторых из них, этот приказ не соответствует антимонопольному законодательству. Ну, а получится ли у них отстаивать свои права или им все-таки придется смириться с таким положением вещей, покажет лишь время.

У SUBARU МОЖЕТ
НЕ СРАБОТАТЬ AIRBAG

Компания Subaru отзывает модели Legacy и Outback 2012 года из-за возможных проблем с боковыми подушками безопасности, которые могут не сработать в случае аварии. Неисправность была выявлена и обнаружена Национальной администрацией безопасности дорожного движения США (NHTSA). В пресс-релизе NHTSA сказано, что из-за неправильно смешанных компонентов, содержащихся в специальных капсулах, количество выпускаемого сжатого газа будет недостаточно для полного развертывания подушки безопасности, вследствие чего возрастает риск получения серьезных травм во время аварии. Дефект был обнаружен в линейке Subaru Legacy и Outback 2012 модельного года, которые были выпущены в период с 1 по 23 декабря 2011 года. В общей сложности японскому автопроизводителю придется отозвать и бесплатно устранить неисправность на 381 автомобиле.

Читайте эти и другие новости,
продавайте и покупайте на Lafa.kz

А может «шанс» и есть?

Недорогие легковые автомобили Chance



Дмитрий Фадеев

Главной сенсацией от AllurAuto на прошедшей неделе стало представление автомобильного бренда Chance, ранее известного как UZ-Daewoo Lanos. С марта текущего года «стартап» производства недорогих легковых авто на заводе «Агромашхолдинг» в Костанайе.

По словам Андрея Лаврентьева, генерального директора AllurAuto, «все необходимые документы о начале производства подписаны, на предприятии в Костанайе заканчивается наладка оборудования про-

изводственной линии, а персонал завода уже прошел соответствующее обучение».

Поставляемый в Казахстан с завода на Украине автомобиль уже присутствовал на нашем рынке, и его продажи за прошлый год составили 873 единицы или 1,93% всего рынка, это 12 место в рейтинге продаваемых автомобилей в нашей стране.

Производимые на предприятии Chance автомобили получат три двигателя объемом от 1,3 л до 1,5 л, они будут оснащены как автоматической, так и механической коробкой передач, покупателям будут предложены кузова – седан и хэтчбек. Так-

же дополнительными функциями можно будет выбрать различные варианты оснащения салона и системы обеспечения безопасности.

Самое идеальное – это стоимость автомобиля, ведь она начинается от \$8990, примерно такая же стоимость на нашем рынке у российской «Лады». «Мы готовы закрыть потребности отечественных потребителей в недорогом и качественном автомобиле и активно продавать казахстанский Chance в странах Таможенного союза и государствах Центральной Азии», – отметил Андрей Лаврентьев.



Заполненные ниши

Андрей Макаров

Линейка Audi в очередной раз пополнилась, на этот раз кабриолетом A1. Сначала маленькому трехдверному хэтчбеку A1 добавили две дополнительные двери, затем, скорее всего для поддержания имиджа, был предложен вариант с полным приводом Quattro, а вот теперь объявляется о разработке кабриолета на базе этой же модели.

Хотя по заявлениям самой компании, делать A1 кабриолетом не имеет смысла, так как он предположительно будет продаваться по слишком высокой цене. Тем не менее в Audi подтверждают, что кое-какая «полукрытая» модификация компактного хэтчбека все же есть.

Эскизы трехдверного A1 с тканевой крышей, думаю, видели многие. По неподтвержденной информации, новый A1 Cabrio будет оснащаться широкой панелью

из ткани с электроприводом, которая займет 80% площади крыши. Убрать данную панель можно будет нажатием кнопки. Это действительно доступное и простое решение в сравнении с разработкой платформы для кабриолета или установкой механизма складывания жесткой крыши. Все стойки остаются на месте, а вот задняя часть хэтчбека остается нетронутой.

Кроме того, линейка скоро пополнится «заряженной» версией S1. Автомо-

бил будет оснащаться турбированным 2-литровым двигателем.

Есть планы и по созданию субкомпактного кроссовера Q1. Хотя сами немцы пока не подтвердили, что именно A1 станет основой для будущей новинки, они также рассматривают платформу нового A2 и A3 следующего поколения. Но, конечно же, логичнее использовать A1, тем более что уже есть полноприводная версия. Известно, что новый кроссовер получит полный привод, увеличенный клиренс и модернизированную подвеску. По традициям Audi, внешне автомобиль трудно будет отличить от других Q, разве что по размерам.

Автомобиль можно будет ожидать не ранее 2014 года, но до этого времени будет еще много чего придумано и выпущено.



АВТОМОБИЛЬНЫЙ ПОРТАЛ

СОВЕРШЕННО УДОБНО!

WWW.LAFA.KZ

СОВЕРШЕННО БЕСПЛАТНО!

КАПИТАЛ AUTO

ДЛЯ ТЕХ, КТО РУЛИТ!