

8 идей, на которые стоит обратить внимание банкам

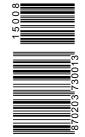


Как разделить «лакомый кусок» госпомощи по всем секторам



Алексей Рештенко, генеральный директор Microsoft B PK

# $N^{o}8$ (480)



// ЧЕТВЕРГ, 5 МАРТА, 2015

Д Ε

И

К

В Казахстане пытаются ввести дуальное образование

Молодые бизнесмены получили гранты на развитие

страница

«Астана» выиграла суперкубок Казахстана

страница

Мы в сети kapital.kz

# ■ Почему Нацбанк не дает банкам тенге?



¶лава Народного банка Умут Шаяхметова считает, что дефицит ликвидности тенге в Казахстане создан тятором искусственно. Нехватку настал остро ощущать после девальвации тенге в прошлом году. Во многих банках доля долларовых вкладов в розничном депозитном портфеле превысила 60%. Нехватка тенговой ликвидности заморозила выдачу банковских займов в тенге, тем самым лишив экономику финансирования. Между тем, несмотря на то, что Нацбанк предоставляет банкам валютные СВОПы средства Единого пенсионного фонда (ЕНПФ), этого недостаточно.

«Считаю, что создан искусственный дефицит ликвидности тенге, так как понятно, что регулятор боится, что эти деньги придут на валютный рынок и будут дальше оказывать давление на курс», – заявила Умут Шаяхметова, председатель правления Народного банка на саммите CFO Idea Exchange & Networking Event.

Цифра номера

\$169,3 МЛН

составил в 2014 году общий объем импорта мяса птицы

Подробнее [Стр. 6]

Спикер номера

# Виктор Елисеев,

управляющий директор группы коммуникационных агентств Dentsu Aegis Network Kazakhstan

Подробнее [Стр. 8]



«Главная проблема наших предпринимателей – управленческая некомпетентность»,

- Озат Байсеркеев, Almaty Management University

Подробнее [Стр. 10]

Спорт



«Барыс» и «Сарыарка» продолжают борьбу в плей-офф КХЛ и ВХЛ

Подробнее [Стр. 13]





#### **КАЗАХСТАН**

#### ПЛОЩАДЬ АЭРОПОРТА АСТАНЫ УВЕЛИЧАТ В ДВА РАЗА

уется увеличить площадь международного эропорта Астаны в два раза. Об этом сегодн на брифинге в Службе центральных комму никаций при Президенте РК сообщил предсе датель правления АО «Международный аэро порт Астана» Кайрат Жауаханов, передае сорреспондент центра деловой информаци Каріtal.kz. По словам Кайрата Жауаханова, на 3 млн человек. «Площадь нового пассажи началу ЭКСПО, – 45 тыс. квадратных метров. В млн пассажиров в год к 2017 году», - подче ты выставки ЭКСПО-2017 в аэропорту буду открыты новые направления, будет проведе: олностью реконструирована, речь не идет атно», – пояснил он. (kapital.kz)

### КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

#### АБАЙ РАХМЕТУЛИН, БЕЙБУТ ШЕРМУХАМЕТОВ

#### АБДИАШИМ НАЛЬ, РУСЛАН ШАРИПОВ

рами НУХ «КазАгро»

#### **A3AMAT** ДЖОЛДАСБЕКОВ

мого директора AO «ForteBank»

#### АЛЕКСЕЙ ОГАЙ

ля правления АО «Самрук-Энерго»

#### АЯГАН САНДЫБАИ

назначен главным редактором газе ты «Астана ақшамы»

#### ВАЛЕРИЙ ЛИ

назначен главным директором по управлению человеческими ресур сами АО «Самрук-Энерго»

#### ЛИНА ГАЛИЕВА

назначена заместителем председа теля Национального банка РК

### КАНЫШ МОЛДАБАЕВ

председателя правления АО «Сам-

МАРГУЛАН КАРИБЕКОЕ избран председателем правлени АО «Национальная компания «Соци

ально-предпринимательская корп

### МИРА АУЭЗОВА

рация «Сарыарка»

рук-Энерго»

назначена главным директором п правовым вопросам АО «Самрук

#### МУХТАР КУЛ-МУХАММЕД

освобожден от должности советн ка президента РК

### НАТАЛЬЯ АКЕНТЬЕВА

члена совета директоров АО «Казах-

#### САЛТАНАТ ШУНАЕВА

назначена главным директором г инвестициям АО «Самрук-Энерго»

# новости недели Не финансированием единым можно преодолеть кризис

«Лакомый кусок» госпомощи нужно разделить по всем секторам

антикризисный план есть. В середине февраля свое видение по преодолению негативных экономических влияний. Оценив его, некоторые аналитики уверены, что государство планирует факторами, хотя, неплохо было бы, как говорится, убраться и в собственном доме. Тем более вступление в ВТО может усугубить экономическую ситуацию в стране

фициально в Казахстане

стане в 2015 году выделен 101 млрд тенге ство объектов образования, устранение аварийности школ и на предоставление

Оставшиеся средства уйдут на поддержку АПК (20 млрд тенге), подведение нфраструктуры для проектов в рамках греннего рынка (5 млрд тенге), активиза цию проведения геологоразведки (6 млрд тенге), строительство жилья (30 млрд тен-

«Антикризисный план, предложенный правительством 19 февраля, предусмагривает «противодействие внешним факмер в рамках Евразийского союза», – оценил Максим Лихачев, научный сотрудник Уральского регионального информацион (РИСИ, Екатеринбург)

природе кризиса при игнорировании внутренних многолетних системных проблем казахстанской экономики отвлека ют внимание от существа сегодняшних кризисных процессов. Падение цен на нефть, девальвация российского рубля, василье российских товаров на местном грудности, вызванные сырьевыми переко-

конкурентоспособностью казахстанских производителей. Обещанное в 2015 году вступление республики в ВТО не только не решит указанные экономические проблемы, но даже может усугубить их, добавил эксперт РИСИ. Дальнейшие антикризисные меропри

ятия, уверен он, должны основываться на признании структурных проблем в казахстанской экономике, обусловленных не только неблагоприятной внешней, но и строительстве, инфраструктурном разгивно необходимо проведение плавной девальвации национальной валюты, какой бы непопулярной она сегодня не казалась руководству страны. Важно также усилить контроль за проникновением в Казахстан дешевого серого импорта из КНР, также

гроизводителя. план, экономист Олжас Худайбергенов отметил, что «очень много говорили про сокращение бюджета, но в итоге это со-

осень, начало 2008

• ЗАВЕРШЕНИЕ ДОЛЕВОГО

**БИЗНЕСА** 

КОМПЛЕКСА

БЕЗОПАСНОСТИ.

СТРОИТЕЛЬСТВА ОБЪЕКТОВ ЖИЛЬЯ

• ПОДДЕРЖКА МАЛОГО И СРЕДНЕГО

РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ

тимистичных прогнозах. Но по сравнению прошлом году расходы республиканского бюджета составили около 6,6 трлн тенге, то в этом году расходы превысят 7,2 трлн сжатия расходов частного сектора государство должно расширяться. По деталям, конечно, могут быть вопросы, но они со-

храняются каждый год».

КАПИТАЛ

Нахлебников на государственный каравай ожидается много Как мы помним, в 2007-2009 годы значительную долю госпомощи получили банки строительные компании, что вызвало массу споров. Этим секторам, несомненно, неству пришлось решать проблемы, которые

создали сами управленцы бизнеса. В этот

раз необходима поддержка тем отраслям

которые действительно смогут вытянуть

Олжас Худайбергенов считает, что поддерживать необходимо те отрасли, которые страдают от удешевления российских оваров. Здесь нужны точечные субсидии.

Государственную помощь будут проглавный научный сотрудник Казахстандований (КИСИ). В целом, по его словам будет такая, что раздать по возможности менее ровным слоем размазана по всем тоже нужна будет помощь, они традици

онно будут выступать в роли просителей Логика обращений будет такой же, как и бразующие финансовые институты, без нас начнется коллапс в финансовой системе, а затем в экономике», - отмечает

По словам Азы Мигранян, научного сотрудника Института экономики РАН, руоводителя отдела экономики Института ленности и перерабатывающую отрасль

сокотехнологичных отраслей, возможно связи с тем, чтобы повысить конкурентоспособность. «Мы помним, что основная - отметила Аза Мигранян, добавив что важно и развитие технологичности ся основной ресурсной базой валютных

шении по схеме государственно-частного партнерства. В данном случае интересы будут взаимными и это будет стимулировать развитие данных отраслей, добавила Аза Мигранян.

«Преодоление «моносырьевой ориентации» национальной экономики ставится в качестве приоритетной задачи руководством республики уже давно. Об этом говорилось в стратегиях «Казахстан-2030» и «Казахстан-2050». На решение данной проблемы направлена запущенная в 2010 году программа форсированного индустриально-инновационного развития. Однако к настоящему времени достичь ощутимых результатов не удалось», - отметил Максим Лихачев.

По официальным данным, в 2014 году горнодобывающая промышленность обеспечила свыше 62% ВВП республики. Доля топливно-энергетических товаров в казах станском экспорте в 2014 году превысила

Тем не менее, уверен сотрудник РИСИ, в кризисных условиях именно сырьевые отрасли (газонефтедобыча, нефтеперераотка, металлургия) способны сыграть ной экономики – и не только за счет экспортных продаж. Добывающий сектор обеспечивает устойчивый внутренни спрос на соответствующие оборудование и материалы, подстегивая рост смежных По его словам, обрабатывающая про-

мышленность в прежние годы не стала

ня опорой антикризисному курсу правительства. В то же время важно сохранить существующие производственные мощ ности в пищевой промышленности, АПК автопроме, которые сталкиваются с силь ной конкуренцией с российскими и белоусскими производителями.

Отсюда целесообразным представляется оказание сбалансированной поддержки различным отраслям, как доающим, так и обрабатывающим Одновременно можно было бы отложить реализацию дорогостоящих имиджевых Эксперт также отметил, что экономи-

ка России сталкивается с похожими про-

блемами, связанными с ее сырьевым ха рактером. Но Россия находится еще и под давлением западных санкций. В частно сти, США и страны НАТО ограничили для российских банков возможность получать цешевые валютные кредиты за рубежом. Соответственно, значительные средства предусмотренные недавно принятым планом первоочередных мероприятий по стабилизации российской экономики, будут венного банковского сектора

«Сближает же подходы России и Казахстана к преодолению текущих кризисных івлений готовность вкладывать в инфра<sup>,</sup> истром национальной экономики РК Ерболатом Досаевым 19 февраля 2015 года антикризисные меры в значительной степени ориентированы на решение социальных задач за счет средств Национального фонда РК. В антикризисном плане России олнение социальных обязательств также остается приоритетом», – добавляет

Что касается поддержки банков, Аза Мигранян считает, что поддержание стадимо. Очень много споров идет по поводу того, стоит ли финансировать сам банковский сектор или переходить на финансино введение каких-то новых форм, новых программ, механизмов расчетов между предприятиями, банками, государством

вообше не надо поддерживать, но в то же время не поддерживаю мнение, что полностью все резервы необходимо направлять в банковский сектор и надеяться, что они уже через рыночные механизмы в свободной конкуренции отрегулируют распределение финансовых ресурсов по отраслям. К сожалению, структура экономики ских республик, в большей степени имее спекулятивный коммерциализированный характер, построенный на коротких день гах. Поэтому главная цель любой финансовой системы – это возможность быстрого

деньги», – отметила Аза Мигранян ный эффект, поэтому здесь должны быть разумные пропорции и оптимизация всех перечисленных методов, – уверена руко стран СНГ.

Дополнительным экономики, по мнению Олжаса Худайбер политики так, чтобы бизнес вышел в свет бюджет. Плюс необходимо резко расши рять масштабы жилищного строитель ства, так как оно за собой тянет другие программа может стать самой лучшей ан-

Максим Лихачев отметил, что 11 февраля няя экономическая политика правильная проблемы исходят от влияния внешнего рынка. В Казахстане нет экономического

тывает давление низких цен на нефть и доходов в бюджет. Девальвация россий ского рубля значительно удешевила им порт товаров из России, что ударило по казахстанским производителям. В этих безусловно, необходимо.

наличие экономического кризиса в ре ступило к реализации антикризисных мер», – отметил российский эксперт. Сре ной части республиканского бюджета году на 9%. «С 5 марта 2015 года вводитгрены меры финансовой поддержки для казахстанских экспортеров и предпри ятий местного автопрома», – добавил со

являются нестабильность, неопределентенге в 2014 году надолго поселил страх умах предпринимателей, населения. Любые изменения на валютном рынке сопринимаются как потенциальная угроза> в краткосрочный период у Казахстана достаточно стабильная экономическая

ситуация, но она имеет серьезные предпосылки к предкризисному тренду, и, со Но здесь все будет зависеть от того, какие шаги будут приняты. «Сам факт того, что есть или готовится антикризисный план – это уже один из способов стабилизации ситуации. Но и эффективность самого плана, и его исполнение будут влиять на развитие экономики в целом», – добавила

# ■ Почему Нацбанк не дает банкам тенге?

В результате этих мер, по ее словам, «Причем уже неплатежей не только между дит, потому что банки не кредитуют. Со другой, идут невыплаты заработной пла - отметила глава Народного банка. По ее мнению, если пойдет кризис не

//ЭКОНОМИКА

платежей в банковском секторе, когда стороны государства или вот эта деятельжет привести к ослаблению финансовой системы», - пояснила она.

Нацбанк РК, понимая, что фининсти тутам и экономике необходимы тенговые вливания, предложил банкам линию валютных и валютно-процентных СВОПов на усматривали фондирование банков в тенге под залог валюты сроком на 12 месяцев под 3% годовых. Активно банки пользовались и деньгами ЕНПФ, через размещение пеноблигаций с надеждой, что их покупателем станет ЕНПФ. Но на встречах с журналистачто этих мер для дедолларизации экономи

банкиры перекрыли тенговое кредитовабанкиров открыто не готов был озвучиват свои претензии регулятору и обнажать реальное положение дел в банке. Проблема претензий коммерческих

банков понятна. «Если в классической экономике Национальный банк, он же центробанк, он же банк первого уровня, и банки второго уровня составляют единое технологическое целое, то в нашей вторичной, даже колониальной экономике совсем не так», - отметил Петр Своик, эко-

По его словам, в традиционном понима нии Нацбанк является кредитным эмиссионером первой инстанции, в том числе рычагами, в частности, с помощью резерв-«У нас иная схема. В Казахстане отно жильцов и председателя КСК. Наш Нац-

избыток внешнего платежного баланса Казахстана, либо наоборот, продает недостающие доллары из своих ЗВР», – уверен

Нацбанк эмитирует деньги, но эмитирует не кредитным, отметил он, а обменным способом, по сути, он выступает в роли обменника. «Тенге в данном случае

гом числе и через запасы Нацфонда, которастет. «А что там происходит во внутренней экономике, как кредитный процесс строится – это уже не проблема Нацбан – отмечает Петр Своик. «Нацбанку нужно выполнять свою клю-

чевую функцию, прежде всего, это прове дение денежно-кредитной политики, гарантирующей низкий уровень инфляции тому функцию банковского регулиро вания необходимо вывести из полномочий Нацбанка», – отметил Ораз Жандосов

литика должна быть понятна всем субъ какого-то персонального состава руко водства Нацбанка, персонального состава правительства. Денежно-кредитная политика не должна зависеть от каких-то меправильно или неправильно, она должна быть привязана фундаментально к пока

«Комбанки попали в трудное полож ние, «родной» Нацбанк как не кредитовал, так и не кредитует. Последние для привлечения депозитной базы вынуждены поддерживать высокую доходность, чтобы население и несырьевой бизнес продолжали хранить деньги. Но в то же время БВУ не знают куда их девать, рынок кредито-

#### Дедолларизация всему виной гожданный план по снижению уро ня долларизации экономики на 2015-2016

что он все-таки был презентован, обообсуждались на разных уровнях. К слову, информация по каждому из представленных направлений достаточно скудна План включает три основных стратегиние макроэкономической стабильности, второе – развитие безналичных платежей и сокращение теневого оборота, третье приоритет национальной валюты над иностранной. По первому направлению в плане предусмотрены меры по дивер казахстанского содержания в производи

плана, которое предусматривает меры по развитию безналичных платежей. В частности, более двух недель назад глава Нацбанка предложил, чтобы оплату за крупные покупки казахстанцы осуществляли в безналичной форме

«Считаем, что самые крупные покупки

которые мы осуществляем – покупки не- должны осуществляться в безналичном дить через определенные счета. Так мы увидим все платежи совместно с налогоэкспортерам», – добавляет экономист. По его словам, у Нацбанка, правители выми органами», – подчеркнул председатель Национального банка РК Кайрат Ке-Между тем Умут Шаяхметова считает,

> что ограничительные меры в данном случае не помогут. «Политика государства должна быть направлена на выведение денег из серой экономики в прозрачную Го предложение со стороны Нацбанка, коза крупные покупки в безналичной форме запрещать наличные расчеты, считаю неправильным. Для этого (активизации безналичных платежей – Ред.) необходимо делать больше стимулов, возможно, какие-то налоговые послабления по МСБ. Например, ранее проводилась акция, чтобы все предниматели установили POS-терминалы. Эта мера до сих пор не работает. И дело не в том, что банки не устанавливают такие устройства, а в том, что предприятия не хо форме, не хотят объективно и прозрачно показывать все свои продажи через карточку. Нужно проводить какие-то совмес ные меры по выводу компаний на уровень

Многие аналитики, с которыми ранее беседовало издание, поделились, что они поддерживают инициативу Нацбанка по обязательной фиксации цен только в тенге. Председатель правления Нурбанка Кантар Орынбаев также поделился своим ная. Несомненно, что большинство казахстанцев привыкли все пересчитывать в долларах, эта тенденция совершенно не обоснована и непонятна. Даже строите ли стоимость своих услуг выражают через доллары. Это необоснованно. Почему

жать цены на машины и квартиры в иностранной валюте, такой привычки нет ни в России, ни в Индии, ни в Бразилии. Если в Казахстане в расчетах будет использоваться иностранная валюта, то таким образом мы будем поддерживать экономику той страны, валюту которой мы используем. Мы чаще рассчитываемся за недвижимость в долларах, зачем нам поддерживать экономику США? Любые меры которые подстегнут проводить расчеты в

квартира, которая находится в Казахста

не, должна оцениваться в долларах? Это

именно казахстанская привычка выра

Казалось бы, что меры, обозначенны осударством, могут быть эффективны Но ожидания правительства по снижению

тенге, правильные», – полагает банкир.

факт, что клиенты будут держать средства в тенге. Они могут либо перевести все ак тивы в доллары, либо снять с банковских счетов и хранить деньги под подушкой»,

ректоров ГК Resmi Кайрат Мажибаев счи тает, что бороться с последствиями дол ларизации невозможно. «Приобретени недвижимости за наличный расчет - это всего лишь последствия. Если стоит вопрос доверия к тенге, то было бы неплохо после девальвации тенге, чтобы было все честно», – отметил Кайрат Мажибаев.

Экс-глава Нацбанка РК Ораз Жандосо методами повысить доверие к тенге нельзя «Экс-глава Нацбанка РК Григорий Марченко глупостями занимался, хотел закрывать снова план дедолларизации начинается о, что это анекдот. Необходимо двигаться Нацбанк РК уже вторую неделю удер

живает курс доллара на уровне 185,05 тен-

енге, по мнению Умут Шаяхметовой, кагенговых вкладов был конвертирован 1 валютные. «Эта тенденция удерживается верит в это. Это основной показатель до верия к тенге. В долларах держат сбереже ния все, включая бизнес, нацкомпании за счет средств Нацфонда. Считаю, что это топия. Прошлогодняя девальвация, кото и та возможная девальвация, о которой мы

онд – валютную подушку безопасности ударит по доверию и реальной экономик наконец, на национальный инвестицио ный и кредитный процесс», – отметил он

середине», – сказал Данияр Курманалин.

случае наличия багажа его после прохож-

дения регистрации предстоит сдать на

стойке. Также по требованиям безопасно-

ти распечатанный посадочный талон бу

дет проверен службой досмотра аэропор-

а, а затем и сотрудником авиакомпани

Помимо киосков самостоятельной реги-

вала мобильную стойку, которая включает

з себя ноутбук и портативный принтер.

Распечатанные на нем посадочные тало-

ны имеют несколько непривычный вид

однако они соответствуют утвержденным

образцам и содержат полную информацию

о зарегистрированном на рейс. Такие стой

ки планируется разворачивать во время

ду требования законодательства, кото-

рое подразумевает обязательное разме

изменения текущего требования мы смо

Еще одним нововведением национального авиаперевозчика может стать

наибольшего наплыва пассажиров.

еред посадкой в самолет.

# популярное за неделю

США МОГУТ ПОТЕРЯТЬ **CBOE OCHOBHOE** ПРЕИМУЩЕСТВО –

ной системы Алан Гринспен в интервью тел Никто не хочет вкладывать в долгосрочной произойдет», - сказал бывший глава ФРС. В то стью не избежать. «Фондовый рынок восста источник ценности. Если мы пойдем дальш

#### ИНДИЯ, РОССИЯ И КИТАЙ МОГУТ **ИЗМЕНИТЬ** СТАТУС-КВО

Впрочем, использование этой системы жавы, что в будущем может создать проблем рового господства США будет снижаться в соответствии с ростом влияния быстроразви вающихся держав, таких как Индия, Китай и Россия», - говорится в статье. В то время как Китаем и США, они упускают из виду дина риальный спор между Индией и Китаем, эти отношениях». Среди «позитивных признаков автор статьи указывает визит премьер-мини стра Индии в Китай, назначенный на май, а также поддержку Индии со стороны Китая в вопросе участия в международных миссиях ей, издание полагает, что КНР может оказаты ну Китая в территориальных спорах между точки зрения, основной причиной для созда ния союза между тремя странами является их желание построить многополярный мир поскольку ни одна из них не хочет «жить под сенью американской гегемонии», пишет The Diplomat. «Все три державы недовольны ны нешним мировым порядком. Если США хотят избежать этой коалиции, им стоит задуматься о перераспределении власти на глобальном

#### APPLE ОБОШЛА SAMSUNG ΠΟ ПРОДАЖАМ СМАРТФОНОВ

более 1 млрд устройств. Мировые продажи году впервые превысили отметку в 1 млрд штук и составили 1,245 млрд устройств. Об этом сообщает исследовательская компания Gartner. Хотя по итогам 2014 года первое мест по продажам осталось за Samsung, в октябре она продала 73 млн устройств и уступала лидерство Apple, которая реализовала более 74,8 млн смартфонов, сообщают vedomosti ru. Samsung и Apple сохраняют лидирующие - на 6,2 п. п. (до 24,7%) и 0,1 п. п. (до 15,4%) соответственно. Экосистема устройств Apple продолжает стимулировать рост продаж ее устройств, считают аналитики Gartner. Сказа лось на ее результатах и появление iPhone 6 и iPhone 6 Plus. У догоняющих лидеров Lenovo и Huawei рыночная доля растет. У Lenovo за год она выросла на 0,6 п. п., до 6,5%, у Huawei – на 0,7 п. п., до 5,5%. Эти китайские вендоры – вместе с Хіаоті – продолжают наращивать продажи в Китае и других странах, увеличивая свою долю в сегменте смартфонов среднего класса.

# • Новый уровень удобств Алишер Абдулин

виакомпания Air Astana начала внедрять в аэропортах Казахстана **∠ ∟**системы самостоятельной регистрации пассажиров на свои рейсы. С середины января киоск самостоятельной регистрации функционирует в воздушной гавани Шымкента. А в конце прошлой недели они были запущены в работу в аэропорту Алматы. В дальнейшем такие киоски появятся в воздушных гаванях Астаны и Атырау, помимо этого, переговоры об их установке также ведутся с руководством аэропорта Актау. По словам Паоло Ричи отти, директора по наземному обслужи ванию АО «Эйр Астана», в аэропортах этих городов наблюдается большой пассажиро-

поток, что влечет за собой нехватку стоек при регистрации на рейсы. «Как вы знаете, пространство и возможности аэропортов ограничены. И нам необходимо было решить вопрос с организацией дополнитель ных стоек регистрации. Эти киоски как раз позволяют увеличить их количество и максимально уменьшить очереди при стандартной регистрации», - заявил Ри Алматы посредством киосков возможна только на внутренних рейсах. Но в дальнейшем систему планируется внедрять и

Программное обеспечение терминалов было разработано совместно с компанией

для международных направлений.

нужды потребителей выполнялись депаргаментом информационных технологий Как отметил Паоло Ричиотти, такие серминалы возможно устанавливать не

ственных местах. «Сейчас проект начи

налы можно устанавливать, к примеру, в отелях», - сказал специалист. Как пояснил Данияр Курманалин, ме земного обслуживания АО «Эйр Астана», использование этой системы позволяет пассажиру значительно сократить вре-

гистрация на рейс посредством киоска существенно экономит время пассажира. только в аэропортах, но и в других общенает реализовываться в аэропортах РК - привычных для этого местах. Однако в будущем для удобства пассажиров терми-

мя, затрачиваемое на регистрацию. «Ре-

включающую в себя прямое сканирование документа, удостоверяющего личность, или введение номера брони, а также распечатку посадочного талона, не более 20-30 секунд. При стандартной регистрации на стойке весь процесс занимает чуть более минуты», – подчеркнул Курманалин. Также, по его словам, в процессе реги

имеет возможность самостоятельно вы

возможность получать посадочные тало-Теперь он будет тратить на всю процедуру, ны на смартфоны или другие электронные устройства. «Сейчас пассажиры активно используют онлайн-регистрацию на рейсы. Посадочный талон можно распечатать дома или в офисе. Но мы раз работали новое решение, позволяюще получать посадочные талоны на телефо и другие электронные устройства. К сожалению, внедрить это нововведение пока не представляется возможным вви

страции посредством киоска пассажир брать посадочное место, либо система предоставит его автоматически. «Сначала система автоматически определяет и пред-

жем внедрить это решение», - заключи.

KAZAKHSTAN

www.homedecofair.com

### 9-шы ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҮЙГЕ ҚАЖЕТТІ ТОҚЫМА, ЖӘНЕ ИНТЕРЬЕРДІ ӘРЛЕНДІРУ КӨРМЕСІ 9-ая МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА ТЕКСТИЛЯ ДЛЯ ДОМА И ДИЗАЙНА ИНТЕРЬЕРА

АЛМАТЫ / АТАКЕНТ │ Павильон № 10

+7 (727) 334 00 11 (12-13)







+7 (777) 262 19 12



ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА

по стабилизации экономики и финансовой 4 МЛРД ДОЛЛ

МЕРЫ, ПРЕДПРИНЯТЫЕ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ КАЗАХСТАНА В КРИЗИС 2007-2009 гг.

ПОДДЕРЖКА МАЛОГО И СРЕДНЕГО

 /СТАБИЛИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА]. РАЗВИТИЕ ЖИЛИЩНОГО СЕКТОРА з млрд долл

**БИЗНЕСА** 

1 МЛРД ДОЛЛ

 РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА 1 МЛРД ДОЛЛ / РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОРЫВНЫХ

ИНФРАСТРУКТУРНЫХ И ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ 1 МЛРД ДОЛЛ

БТА БАНК (75,1% ПРОСТЫХ АКЦИЙ БАНКА), КАЗКОММЕРЦБАНК (\$1 МЛРД РАЗМЕЩЕНЫ НА ДЕПОЗИТ, ИЗ НИХ 30% НАПРАВЛЕНО НА ПРИОБРЕТЕНИЕ 25% АКЦИЙ БАНКА, 70%

НАПРАВЛЕНЫ НА КРЕДИТОВАНИЕ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ.), НАРОДНЫЙ БАНК (\$1 МЛРД РАЗМЕЩЕНЫ НА ДЕПОЗИТЕ В НАРОДНОМ БАНКЕ: 50% - НА ПОКУПКУ 25% АКЦИЙ, И 50% - НА КРЕДИТОВАНИЕ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ), АЛЬЯНС БАНК (\$0,2 МЛРД С ПОСЛЕДУЮЩИМ УВЕЛИЧЕНИЕМ КАПИТАЛИЗАЦИИ БАНКА СО СТОРОНЫ НОВОГО АКЦИОНЕРА - АО «ФНБ «САМРУК-КАЗЫНА» - ДО 76% АКЦИЙ)

//БАНКИ

**ЧЕТВЕРГ, 5 МАРТА, 2015** 

#### популярное за неделю

#### ВЕЛИКОБРИТАНИЯ ВНОВЬ ЗАГОВОРИЛА О ВЫХОДЕ ИЗ ЕС

Соединенное Королевство требует от Брю селя серьезных изменений в политике. Вели кобритания останется в Евросоюзе только і проводимой Брюсселем. С таким заявление монд, передает РОСБАЛТ со ссылкой на ТАСС. мимо этого, по словам министра, за последни 23 государств- членов ЕС. «Подавляющее бол ского парламента. Кроме того, уже в скором будущем должен состояться референдум по тношениям Лондона с Брюсселем. Голосс 2017 года в случае, если действующий пре чередных всеобщих выборов в мае.

#### ИНВЕСТОРЫ ГОВОРЯТ О СКОРОМ РАСПАДЕ ЕВРОЗОНЫ

го года 38 процентов инвесторов высказали в течение года. Месяцем ранее такого мнения придерживались 24,3 процента респондентов ЕВІ достигал в июле 2012 года. Тогда он поднялся до 73 процентов. До минимума в 7,6 про цента он падал в июле 2014 года. Опрос прово дит компания Sentix. 24 февраля Еврогруппа одобрила план греческих реформ и продлила программу финансовой поддержки Афин на четыре месяца. При этом глава Международ ного валютного фонда (МВФ) Кристин Лагард сказала, что список реформ не соответств ет обязательствам, которые Греция взяла н го соглашения с еврозоной на шесть месяцев оинансовой поддержке Евросоюза и МВФ, по режима экономии. Европейский центробанк заявлял, что не будет принимать участие в долженности и канцлер ФРГ Ангела Меркель Согласно опросу, 48 процентов жителей Германии высказались за то, чтобы Греция поки нула еврозону. 1 февраля министр финансов Греции Яннис Варуфакис отметил, что страна больше не будет брать кредиты. Погашение Грецией текущих долгов должно быть связано с экономическим ростом, добавил он. Варуфакис также сказал, что Афины не намерены сотрудничать с миссией тройки европейских кредиторов (ЕС, Европейский центробанк и МВФ). Общая сумма задолженности Греции

#### КЕРРИ ПРИГРОЗИЛ НОВЫМИ САНКЦИЯМИ

перед кредиторами составляет 320 млрд евро.

мает действия США в Украине, заявил он. На воров с Лавровым Керри рассказал, что предупредил своего российского коллегу о том, что ополченцы, которых поддерживает Москва, должны соблюдать перемирие. В противном случае, по словам госсекретаря, «неизбежно будут дальнейшие последствия», которые нанесут еще больший ущерб российской экономике, передает Reuters. Керри также заявил, что, по его мнению, президент России действия США в Украине. «Мы не участвуем в он утверждает, и у нас здесь нет какой-то осогоссекретарь, передает РБК. Американский дипломат подчеркнул, что США «готовы согрудничать с президентом Путиным и Россией, как только они будут действительно готов ли, и жить по этим международным стандар гам». Представитель Госдепартамента заявил АР, что Керри и Лавров проговорили пример но 80 минут, но не раскрыл подробности обсуждения. Агентство отмечает, что во время церемонии фотографирования перед началом переговоров оба дипломата не улыбались, как это обычно принято. Керри написал в своем занным с Украиной, Сирией и иранскими переговорами. Лавров после переговоров с Керри ся ощутимый прогресс, который выражается в призвал украинское правительство диста цироваться от «экстремистов» и потребовал от Киева поспособствовать экономическому оздоровлению территорий, находящихся под контролем ополченцев. Российский министр также заявил, что обратился к Керри с прось бой использовать свое влияние на украински время встречи разговора о новых санкциях не было, передает РИА «Новости».

# Первый ежегодный строительный Форум BI Group – новый этап развития стройиндустрии Казахстана

Астане прошел первый ежегодный **Б**строительный форум ВІ Group, объивший под собой более тысячи представителей казахстанской стройин дустрии, а также ведущие финансовые

Экономические изменения, затронувшие абсолютно все отрасли народного хозяйства Казахстана, по мнению мноучетом средне- и долгосрочных прогнозов, бизнес Казахстана должен научиться не только находить достойный ответ любым внешним угрозам, более того, казахстанский производитель должен быть конкурентоспособным на международной арене, где интенсивность и качество работ играют ключевую роль.

Для строительной отрасли Казахстана эффективным и рациональным методом щий, успешный путь развития. Одной из первых таких диалоговых площадок стал Строительный форум BI Group, участие в отором приняли более тысячи представителей казахстанской стройиндустрии,

в числе которых были подрядные оргаматериалов и оборудования. Участие в Форуме приняли также ведущие банки иностранные инвесторы, в лице торго-

ны казахстанского бизнеса был продиктован тем, что компания BI Group, с оборотом более 260 млрд тенге нацелена на передачу более 70% всех своих работ на субподряд. Кроме того, Форум, как и предполагалось, стал своеобразным открытым полем для дискуссий, на кото-



едителей тендерог

Участники Форума могли открыто

спрашивать руководителей лидера стро-

ительной отрасли Казахстана о том, ка-

кая роль отведена каждому в новом по-

рядке работ, они также могли высказать

свои пожелания и комментарии о том,

тнерстве и совместной реализации круп

стройиндустрии уделяет большое вни-

мание образованию своих сотрудников,

расходуя ежегодно более 2 млн долларов на обучение ключевых работников

компании. Первый ежегодный строи-

тельный форум ВІ Group дал старт но-

в районе месторождения Сагиз.

их владельца, РД КМГ).

ния НДПИ определенное сокращение про-

объемы добычи невелики (сведения по

ним, как отмечает Олег Егоров, даже не

ная пошлина на сырую нефть в Казахстане

когда был установлен этот размер, Ерболат

звучала как министр экономики и бюд-

жетного планирования (сейчас министр

национальной экономики), сообщил, что

доходы республиканского бюджета на

2014 год, согласно уточнению, увеличены

на 331,7 млрд тенге, до 4361,2 млрд тенге

(без поступлений трансфертов), и сделано

пошлина на сырую нефть была введена в

Казахстане в 2008 году и тогда составляла

квартала 2008 года мировая цена сырой

нефти сложилась на уровне \$714,97 за тон-

ну. В 2009 году ставка была приравнена к

нулю, но уже в 2010-м поднялась до \$20 за

\$40 за тонну в 2011-м, до \$60 за тонну – в

2013-м, и, наконец, до \$80 за тонну в 2014

Жарас Ахметов и Галим Хусаинов так-

же отмечают, что введение ЭТП было

следствием необходимости увеличения

сырую нефть на \$20 за тонну.

ных строительных проектов BI Group

ные периоды и показал новые методы ных организаций и поставщиков, копроцессы BI Group, особого внимания тендерные площадки, «черный» и «белые» списки контрагентов ВІ Group

– фильтрующие компании на добросовестных и недобросовестных партнеров, а также рейтинговая система оцен-

оизводимых субподрядчиками круп ейшей строительной компании страны В ходе Форума были также затрону ты проблемы строительной отрасли

читься в BI Group и отметили высокук

крупнейших проектов Казахстана п предварительно определен алгорит взаимодействия в целях минимизации

лей Рахима Ошакбаева, Первый ежегод цый понимает свою роль и каждый стара

брать вокруг себя как можно больше д вырасти и стать более конкурентоспо

В свою очередь глава BI Group – Айдын Рахимбаев отметил: «Взаимодействие

# • Нефтеналоги: кто получит выгоду?

**Т**ефтедобывающие компании Казахстана ждет изменение налоговой тана ждет изменение паленая рабочая группа, в состав которой вошли предста- \$5-7 за баррель. Если говорить об аморвители Минэнергетики, Минфина, Миннацэкономики, ассоциации KAZENERGY

при уплате рентного налога и возмож- долларов. Например, Кашаган – к насто-

юсть разработки методики исчисления Необходимость налоговой оптимизации для нефтедобытчиков, как объяснил Узакбай Карабалин, первый вице-ми-

нистр энергетики РК, основана на том, что большая часть казахстанских месторождений находится на поздней стадии му сейчас добывается нефть, которая залегает на глубине 5-6 км, зачастую имеет различные примеси и обладает различные себестоимость. Оптимизация налогов как предполагается, позволит снизить нагрузку на добывающие компании, пока

ные обязательства. Себестоимость набирает доллары озвучил цифру: средняя себестоимость до-

а баррель. Конечно, это «средняя темпелесторождений, в отдельных случаях, отона «может зашкаливать в ту или другую сторону». Для сравнения: в Саудовской

ввий на получение одного барреля трагится \$4-5, в Венесуэле – менее \$12. Как пояснили деловому еженедельнику «Капитал.kz» Жарас Ахметов, директор компании Oil Gas Project, и Галим Хусаи нов, генеральный директор BRB INVEST,

себестоимость проданной нефти складывается из нескольких факторов, определяемых в первую очередь геологией, географией и химией – эксплуатационных

от способа добычи нефти, ее химического состава, дебита и состояния скважин,

для Казахстана колеблются в пределах тизационных расходах, а нефтяная отместорождения, в зависимости опять же

ящему моменту этот проект уже потребовал примерно \$140 млрд. Амортизация капитальных затрат проводится, как объемам нефти. Для Кашагана, по расчетам аналитиков, она составит \$20 на барния оцениваются в 7 млрд баррелей). По всей нефтяной отрасли Казахстана этот показатель лежит между \$10 и \$20 на баррель. Через амортизацию в стоимость логи – обязательства на них возникают в момент подписания контрактов на недропользование. Их доля в затратах со-

ставляет 0,1-0,3%. Скидки для «старичков» на старых месторождениях. Таких в Казахстане очень много, особенно на Западе, в Урало-Эмбинской зоне. По мнению Олега Института экономики МОН РК, именно налогообложения, в частности, применение льготной ставки НДПИ. Снижать налоги для компаний, которые работают сторождениях, получают трудноизвлекае-

мую нефть, – правильно, уверен эксперт. Потому что одно дело, когда добываются десятки миллионов тонн, как, например, на Тенгизе, и другое – когда речь идет о 200-300 тыс. тонн. Нужен дифференцироренций, по мнению аналитика, можно

поступлений в республиканский бюджет ляются в Национальный фонд, – авт.). Вместе с тем, говорят эксперты, для обложения экспорта нефти уже есть рентный налог на экспорт. Й то, что таможенная ошлина, которая рассчитывается как на таможенную ставку, фиксирована на получить дополнительную выгоду. «В заозначает, что если ЭТП составляет, на-– Доссор, Сагиз, Макат, которые работапример, \$60 за тонну, то именно столько ют уже 70-90 лет. Они дают уникальную экспортер и должен будет заплатить вне примесей, с огромным содержанием разрья». «При высоких ценах такая ставка не личных масляных фракций. Если снизить критична, а вот при низких доля в расхо-

вильно – привязывать ЭТП к мировой стоможно было бы получить дополнительные

возможность получить доход для бюдже та страны, закрыть в какой-то степени «брешь», которая сегодня возникает и может выровняться до \$80 за баррель к середине этого года, бюджет получит

Нелегкий выбор государства По оценке Жараса Ахметова и Галима Хусаинова, при цене \$60 и при добыче свыше 10 млн тонн в год налоговая нагрузка на нефтяные компании в Казахстане со-

ставляет порядка 38% от цены, или \$22 на

Аналитики считают, что предстоящий «налоговый маневр» имеет две сторонь говой нагрузки при уже случившемся за падения цен на нефть приведет к еще большему сокращению бюджетных дохо

«Оборотная» сторона: сохранение на ведет к тому, что часть мелких и средних добычу. Насколько - сказать тяжело, но стоит учесть тот факт, что доля таких компаний в общем объеме добычи составляет

«Девальвация тенге не является эффективной альтернативой налоговому смягчению. Возможно, некоторые статьи ся. Но их доля в общей себестоимости не эффект. У правительства довольно непри ятный выбор: снизить налоги и сократить поступления в бюджет или же не трогать налоги и снизить добычу, увеличить без напряжение», - говорят эксперты. По «Экономика – сложная система, она должна обладать определенным «разнообрази

мой для недропользователей», – говорят Олег Егоров тоже считает, что это пра-

Были составлены таблицы, в которых оботой или иной компании. Причем ориен тир был на \$40-50, цен на нефть в \$100-110 тогда не существовало. Однако система так и не заработала. Почему к этому вопросу вернулись именно сейчас? Эксперт предполагает, что таким образом ищется

По ее словам, мобильный, интернетбанкинг, приложения в смартфонах, создание каких-то специальных программ позволяют охватить свою часть аудитоложения в смартфонах. Для юридических лиц наилучшим образом подходит система интернет-банкинга на стационарных и

> банкинга. Неудобные страницы больше не привлекают внимание. «Внешний вид, фейс, удобство, простота столь же значимы, как и функционал (список доступных сервисов) сервисов онлайн-обслужива-

Т разахстанским банкам, которые за-

мического положения «Капитал.kz» пред-

лагает 8 идей, на которые фининститутам

«Онлайн-обслуживание как наиболее

перспективное и стратегически значимое

направление будет продолжать разви-

ваться банками в приоритетном порядке

Будут проведены работы в направлении

ния простоты и удобства пользования си-

стем онлайн-обслуживания. Количество

пользователей, использующих удаленные

системы, будет неуклонно расти», - рас-

сказала Татьяна Шадрина, начальник

служивания Департамента банковских

карточек АО «Банк ЦентрКредит».

Online-обслуживание

стряли в конце XX века, необходимо

ния», – добавила представитель БЦК. казахстанских банков, можно сказать, что стым интерфейсом, но список услуг предлагаемых клиентам ограничен, другие – предоставляют широкий спектр услуг, но сложный в освоении интерфейс про-

безопасности – быть надежно защищены одной из основных задач в развитии онного решения для обеспечения простоты и одновременно обеспечения защиты информации», – отметила она.

#### Улучшение качества активов

ков второго уровня и снижению объема неработающих займов банков разработал проект закона по вопросам неработаюленный на снижение административных барьеров при проведении операций по улучшению качества проблемных активов, усиление прав залоговых кредиторов, создание нейтральных налоговых условий работающих активов Как отмечается, Нацбанк в 2015 году

ятных условий для повышения эффективности сотрудничества АО «Фонд проблемжение целевого показателя по уровню не-

Золото (Источник: CNN)

работающих займов (займов с просрочкой платежа по основному долгу и/или вознаграждению) в 10% от ссудного портфеля

послужат средства, выделяемые в 2015-2017 годах из Национального фонда РК на гого, на объемы кредитования в среднерочном и долгосрочном периодах будут также оказывать влияние меры Национального банка по улучшению качества активов банков второго уровня.

#### Создание инновационных

маться над тем, чтобы создать R&D-центрь (Research and Development), вывести в задачи развития способных к генерации нождать», - отметил Алексей Воронцов, исполнительный директор по информаци онным технологиям АО ДБ «Альфа-Банк». По его словам, часто это подменяет ся понятием проектных офисов, которые обычно растворяют свои ресурсы в много-

дание инновационных лабораторий дает казахстанским банкам качественный шаг вперед. Новый непредвзятый взгляд на то, в аналитике, продажах, уникальные проционирование себя как технологических лидеров на фоне архаичных конкурентов, не сумевших создать лаборатории и под-

По словам Алексея Воронцова, создапредполагают быстрого возврата инве

зовательной базы и атмосферы инноваций гиям АО ДБ «Альфа-Банк» сылок для создания лабораторий. Кроме того, люди часто неправильно используют тезаурус. IT в банках довольно традицио-

Повышение риск-менеджмента

вые системы, поддерживающие процессы есть и требования со стороны регулятора не только постоянный процесс, но и ключевой компонент в рейтинге и развитии

так и для покупателей. Налоговое законо-

продукты и услуги. Поэтому выводить на

щееся, попробуем ускорить какие-то про-

цедуры не в ущерб надежности и качеству.

Например, процедура выпуска платежной

«В кризис выиграют те банки, у которых

нии. Все остальные отмечали: «У нас и так

тор международной группы консалтинго

Вопрос качества обслуживания в бан-

ках был поднят, когда стало очевидно, что

тов при выборе фининститута. Интерес к

этому вопросу появился в 2008 году, тогда

банкиры начали выстраивать стандарты,

Платина (Источник: CNN)

вой компании «Розница»

метил глава Bank RBK.

обслуживания

процессу», – отметил Майкл Эгглтон.

бизнеса банков». По его словам, с момента начала кризиса в 2007-2008 годах система рискшую сторону. Снизился интерес к сектору недвижимости, строительства и проектам а также полученный банками печальный ми в глубокую просрочку, способствовали более выгодной позиции, которая сегодня есть у банков. При этом для того чтобы до-

стоит еще немало работы Риск-менеджмент, отметил он, держится на двух китах: правильном реше нии о кредитовании и хорошем процессе взысканий задолженности в случае дефолта. Дальнейшие улучшения возния этих процессов. Также необходимы доработки в области прав заемщиков при изъятии залогового обеспечения и бан-

другом – это раскрыть для маркетинга и Между тем, добавил он, именно соз-

> Шлифовка продуктов сложно, потому что они уже изобретеадаптировать к казахстанским реалиям. теля правления AO «Bank RBK», банк уже продуктовой линейкой, включающей все востребованные населением и бизнесом

ние R&D – большой инвестиционный и высокорисковый проект, которым необходимо управлять. R&D популярны не только и не столько в банках, а там, где есть инвестратегия развития и критическая масса инженеров, способных и мотивированных на новые идеи и их реализацию. R&D не стиций, но очень требовательны к среде и Существовать можно и без инноваций

«Но без лабораторий, необходимой обраклиентская лояльность, – отметила Анна Пацюк, директор международной группы консалтинговой компании «Розница». -Именно из-за предположения аналитиков о вероятном кризисе банкам необходимо вания и повышению лояльности клиен-В Казахстане нет ни одной из предпозала, что в 2007 году банковскому сектору

нен и его, вообще говоря, нельзя называть information technology. То, чем занимаются «айтишники» в банках, правильнее назы-

«Банки продолжают работать над собственными скоринговыми системами с целью расширения объемов данных и информации, необходимых для получения татов, – отметил Майкл Эгглтон, председапо данному направлению является дости- тель правления АО «Евразийский банк». – У всех банков с серьезным присутствием

Серебро (Источник: CNN)

8 идей для банков выше 75-78% из 100), то даже при отсутвсе понравилось. Но если качество обслумечать и стулья, и отсутствие кондиционе

> словам Анны Пацюк, это большое заблуж он включает в себя правильное выявление потребностей клиента, аргументирова ние, даже завершение общения и т.д.», -

#### Работа над индивидуальностью расти до уровня «лучших в классе», предемость, но и правильный посыл, содержа

оформлении офисов. В настоящее время банков стоит не так остро. Однако уже в ближайшее время финансовым институ там придется поработать со своей репута-

имидж – это один из форматов коммуни ми клиентами. Именно по тому, как банк гативных последствий как для продавцов, к категории «банк для таких людей, как дательство должно содействовать этому дитно-финансовой организацией не по пути. Сформированный положительный диторию – одно из важнейших преимуществ в конкурентной борьбе», – написала на arb.ru Ирина Лобанова, руководитель департамента исследований банковского

> совых исследований Зачастую искаженное восприятие роли банка связано с непониманием его экономической функции, высказал свое мнение Пьерлуиджи Видорно, директор группы корпоративного бизнеса и финансовых институтов банка Интеза на сайте Ассоциации российских банков. «Мы финаших клиентов, которые расширяют производства, создают новые рабочие места, внедряют новые технологии, выпускают качественные товары. Поэтому банков-Банк по определению выполняет важней

ресурсами», - отметил он Аналитики уверены, что банки должны быть еще более прозрачными и понятны-

вать капитал и снабжать экономику не

Создание программы лояльности ентов. Это палка о двух концах – они могут повысить лояльность клиентов, но нанести убыток себе. Такие программы – это скорее имиджевый фактор, демонстрирующий, насколько хорошо банк относится

Программы могут включать не только

пример, поздравления с праздниками. Не очень эффективны программы, которые предлагают только дисконт от цены проденег играют ключевую роль для клиен- дукта. Больший маркетинговый потенциал имеют более сложные бонусные соревновательные программы. Казахстанским создавать отделы качества обслуживания программ лояльности и постоянном их и т.д. К этому рынок пришел через кризис. улучшении.

Медь (Источник: CNN)

#### НОВОСТИ НЕДЕЛИ

#### **КАЗАХСТАН**

ПЛАНЫ НАРОДНОГО БАНКА

30 млрд тенге. – Ред.). Вообще, мы объявил ге, но средства ЕНПФ лимитиров средств ЕНПФ. В топ-3 банков по объему раз зитах вошли Kaspi bank – 224,5 млрд тенге АТФБанк – 158,9 млрд тенге и ДБ «Сбербани - 105,0 млрд тенге. В январе объем размещ ния средств в Kaspi bank увеличился на 0,3% в АТФБанке - на 0,2%, в ДБ «Сбербанк» - на 0,7%. Ощутимый объем пенсионных дене ма - 67,3 млрд тенге (+0,8%), Евразийского банка – 53,1 млрд тенге (-2,5%), Темірбанка - 41,4 млрд тенге (+0,8%). В других банках размещенных средств значительно меньше Например, в Банке ЦентрКредит – 18,2 млрд тенге (+0,8%), в Цеснабанке - 14,1 млрд тен ге (-25,9%), ДО «Банк ВТБ» (Казахстан) – 8,4 млрд тенге (+0,5%), ДБ «Альфа-Банк» – 4,2 млрд тенге (+0,6%), DeltaBank – 3,0 млрд тен ге (-8,0%), ДБ «Банк Хоум Кредит» - 2,7 млрд тенге (+0,5%), Банк Kassa Nova - 2,3 млрд тенге, Bank RBK – 1,5 млрд тенге, Казинвестба - 1,0 млрд тенге (+0,7%). **(kapital.kz)** 

#### РЕЙТИНГИ БАНКА ЦЕНТРКРЕДИТ И АТФБАНКА ПОДТВЕРЖДЕНЫ

олгосрочные рейтинги дефолта эмитента

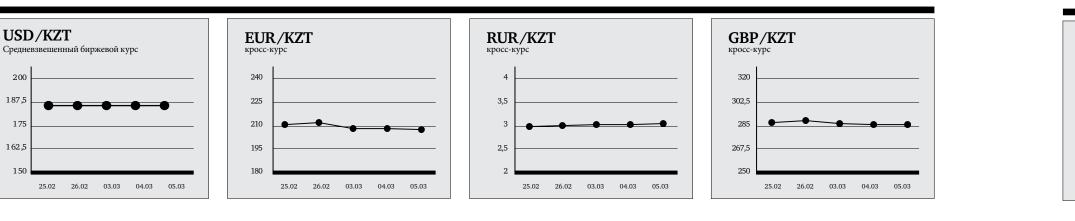
(«РДЭ») казахстанских банков: Банка Центр-

Кредит на уровне «В» и АО «АТФБанк» н

уровне «В-». Прогноз по рейтингам – «Ста-

бильный». РДЭ рассматриваемых банков об-

устойчивости, и учитывают слабое качеств активов, умеренную капитализацию, невы сокую прибыльность и бизнес-риски в блиуровень обесценения кредитов. В то же вреисторией выплат по долгу, хорошим запасом остающегося приоритетного фондировани с рынков капитала. Неработающие кредиты (с просрочкой более 90 дней) увеличились у обоих банков в результате 20-процентной девальвации тенге в начале 2014 г. Однако кредитов (включающий неработающие и реструктурированные кредиты) оставался в средств по кредитам. Неработающие кредиты БЦК составляли 15% всех кредитов в конравны еще 10%. Неработающие кредиты у АТФБанка находились на высоком уровне в ванные кредиты. Fitch ожидает, что в 2015 г. оба банка активизируют списание кредитов и урегулирование неплатежей по кредитам в условиях ужесточения регулятивных треющих кредитов. По мнению агентства, качество активов у двух рассматриваемых банков также может испытать давление в случае тенге. У АТФБанка работающие валютные кредиты составляли около 1,7х основного капитала по методологии Fitch, а у БЦК этот г. Однако по базовому сценарию Fitch ожидается, что какое-либо ухудшение этих порамки допустимого для уже низких рейтинриска активам у БЦК было равно 8% в конце III кв. 2014 г. в сравнении с 10% у АТФБанка. Однако резервирование по неработающим кредитам у БЦК было существенно более сильным. По оценкам Fitch, у БЦК общий уровень резервов по МСФО был равен 98% от неработающих кредитов, или около 60% общих потенциальных проблемных кредитов. У АТФБанка резервы покрывали более умеренные 70% неработающих кредитов, или 45% общих потенциальных проблемны АТФБанка. Fitch ожидает, что прямое влия ние на эти показатели будет умеренным и управляемым в случае девальвации тенге вследствие ограниченной валютной состав-(30% у АТФБанка и 17% у БЦК в конце 2014 г.), убытки у АТФБанка также сдерживается его слабой прибыльностью от основной деятель-



ности не покрывают потребность респу

ет многих птицеводов завозить поголовье

Ситуацию осложняет еще и проблема с

вернофуражом, которого также не хватает

лее 650 тыс. тонн в год. Из всей кормовой

части только зерновая составляющая про изводится в РК. Корма и премиксы про-

изводители приобретают за пределами

республики, что в свою очередь негативно

сказывается на себестоимости конечной

продукции. Необходимо отметить, что

ляет птицеводам льготное зерно по фик-

по 2013 год было выделено 264,7 тыс. тонн

зерна, что покрыло годовую потребность

в кормах только на 41%. В 2014 году было

выделено 215 тыс. тонн льготного зерна

производителям. «Из всей совокупности

затрат отечественные производители те-

ряют их большую часть на приобретение

корма. Следует отметить, что корм на зер

новой основе превалирует над кукурузой

и соей. Последние виды корма приобрета-

ются за границей, вследствие чего это вли-

за пределами республики покупаются

Еще одной проблемой, которая рас

пространена не только в птицеводческой

аграрной отрасли, является отрицател

ная роль посредников, розничных торго

вых сетей и их бесконтрольность. Ценовая

продукции, не вносят особый вклад в раз-

витие отрасли. По мнению игроков, для

троверке ценообразования мяса птицы и

яиц, а также четко контролировать всех

По предположению экспертов, тренд на

го динамичного развития производства

благоприятного развития и реализации

правление в сельском хозяйстве развива

ется быстрее других из этой же отрасли.

Однако, по мнению экспертов, дальше

будет важно найти выход, при котором

импортная продукция будет соизмерима в

и отечественных товаров - вопрос неодно-

«Проводится ли в стране политика по

субъектов, регулирующих рынок.

яет на себестоимость товара. Кроме корма

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

**КАЗАХСТАН** 

Астана – Сеул с частотой два рейса в неде

орта «Incheon International Airport Corporatio

между Республикой Казахстан и Республико

виакомпания «Эйр Астана» выполняет по

сомпанией «Азиана Эйрлайнз», заключи

мест на рейсах обоих перевозчиков в целях

леты по маршруту Алматы – Сеул – Алматы с

частотой 3 рейса в неделю; авиакомпани

НОВЫЙ АВИАРЕЙС

ЗАПУСТЯТ ЛЕТОМ

АСТАНА-СЕУЛ

2015 ГОДА

#### НОВОСТИ НЕДЕЛИ | ■

#### КАЗАХСТАН

#### АО «АРСЕЛОРМИТТАЛ ТЕМИРТАУ»

#### ВЫПЛАТИТ ШТРАФ

Суд отменил действие приказа АО «АрелорМиттал Темиртау», согласно которому омпания временно сокращает зарплати агентству руководитель управления по ин спекции труда Карагандинской области Светлана Бейсембаева. В начале февраля 2015 года согласно приказу №63, компания временн сокращает зарплаты сотрудникам на 25-50% в связи с кризисом. По итогам проверки, ини циированной прокуратурой, были выявлены на 300 МРП (594 тысячи 600 тенге). Надзорное ведомство потребовало выплаты задолжен ности по зарплате. 17 февраля работникам АО «АрселорМиттал Темиртау» в 100%-м объеме были выплачены все имеющиеся начислени по заработной плате за январь 2015 года. «Теииртауский городской суд отменил прика: №63. Управление по инспекции труда дока зало, что приказ был незаконным. Теперь АО «АрселорМиттал Темиртау» должно выпла тить административный штраф в размере 300 МРП», - сказала Бейсембаева по телефону. (ИА

#### ФОНД ПРОБЛЕМНЫХ КРЕДИТОВ

В 2015 году выделено 250 млрд тенге для тат Мажилиса Парламента РК Серик Оспано на брифинге в СЦК. «Для Фонда проблемных кредитов выделено 250 млрд тенге, которые будут распределены в банковской сфере для решения вопросов плохих кредитов. Сегод ня там ряд организационных и других мер будут уже освоены», - сказал С. Оспанов. Кан отметил депутат, по ипотечным кредитам бу дет также выделено порядка 130 млрд тенго ипотечных кредитов, которые были представ чать списание кредитов, а будет служить обтерек» предусмотрены на финансирова году. «70 млрд тенге в виде облигационно сопроизводителей - 20 млрд тенге, на произ водство вертолетов – 10 млрд тенге, на прои и поддержку экспортеров – 35 млрд тенге, то есть сегодня полная переориентация на то

#### САМЫЕ ПРОДАВАЕМЫЕ В КАЗАХСТАНЕ АВТО

пояснил он. («Казинформ»)

емых новых автомобилей по традиции воз главляет Lada Priora, следом за ней еще один представитель АвтоВАЗа - Granta, на третьей юзиции – Hyundai Accent, сообщает auto.lafa. kz. На фоне общего упадка авторынка в 2014 году заметнее всего потеряла Lada. Несмотря на то что Priora все еще занимает первое место, долю рынка она постепенно теряет, и уже в 2015 году произойдет смена лидера. Priora уступит место более современной Granta (7,93% рынка), которая в 2014 году занимает второе место. На третьем месте - Hyundai Ассеnt, 6,68% всего рынка, по сравнению с 2013 годом +1.4%. Родственное семейство Кіа Rio тоже в плюсе и на четвертой позиции. С восьмой позиции на пятую поднялась Lada Largus - 6881 единица, это 4,54% от общего числа проданных автомобилей. У Daewoo возникли трудности с «Нексией» в РК (-50%), но автопроизводитель не собирается сдаваться: новая Gentra отправилась с места в карьер на шестую позицию. С 44-го на 7-е место переместилась Lada Kalina. Для Renault это самый успешный год, а бестселлер Duster (3,01% рынка) продолжает собирать все сливки. (kapital.kz)

#### ДОБЫЧА УРАНА

Председатель правления АО «НАК «Казаомпром» Нурлан Каппаров проинформировал президента Казахстана Нурсултана На зарбаева о работе компании, проводимой в рамках программы трансформации, а также представил обновленную стратегию ее развития. Об этом сообщает пресс-служба Акорды. Президент Казахстана отметил, что урановая отрасль является одной из ключевых в нашей стране и занимает значимое место на мировом рынке. При этом Нурсултан Назарбаев обратил внимание на необходимость обе спечения эффективного контроля за добычей урана, важность налаживания взаимовыгод ного сотрудничества и реализации совмест ных проектов с ведущими иностранным компаниями. В свою очередь Нурлан Каппаров подчеркнул, что настоящее время Казахстан обеспечивает около 40% общемирового объема производства урана. Среди основных задач компании - переход к статусу одного из лидеров в области поставок ядерного топлива. Касательно обновленной стратегии развития компании председатель правления АО «НАК «Казатомпром» отметил, что она разработана при содействии международных консультантов и предусматривает повышение эффективности инвестиционной и операционной дея ельности. (kapital.kz)

# Впереди сельхозки всей

Птицеводство является самой развитой отраслью сельского хозяйства

**Б**ственной поддержки птицеводства эта отрасль показывает достаточно ляется одной из самых развитых в отечественном животноводстве. За последние нять неплохую динамику, демонстрируя средний темп роста в 10% практически ежегодно. «Государственная помощь в последнее время стала очень ощутимой, но не стоит забывать, что и птицефабрики гоже наращивают объемы производства проходят модернизацию. Например, если операций других стран, особенно России» сравнивать 2013 год с 2012-м, то по проговорит Динара Жангужекова, эксперт изводству яиц рост составляет более 9%, Казахстанского центра гуманитарно-помяса птицы – более 11%», – говорит глава литической конъюнктуры Союза птицеводов Казахстана Руслан Ша-

Однако, как утверждают сами игроки рынка, в связи с падением курса рубля и активным демпингом цен со стороны ет трудности с реализацией своей продукции. Кроме того, как оказалось, под госсубсидии, ежегодно выделяемые со стороны правительства, не попадает яичное производство, которое позволило бы птицефабрикам перейти на новый виток

#### Камень в курятник соседей

По результатам 2014 года общий объем импорта мяса птицы составил \$169,3 млн, из которых на страны Таможенного союза пришлось чуть более \$30 млн. Отметим го львиную долю импорта забирают себ США с суммой в \$99,3 млн за указанный год. Далее следуют Бельгия и Бразилия, хотя их сумма от импорта не так велика – \$2,3 млн и \$2млн соответственно. Отсоставляет 110 тыс. тонн на окорочка американского происхождения. Мясо птицы из стран ТС завозится вне этой квоты.

ет мясо птицы на \$13,5 млн за указанный период. Так, в 2014 году практически весн пришелся на Россию и Беларусь – \$13,4 млн. В Кыргызстан ушла лишь малая часть экспорта в \$105 тыс. Импорт яиц в из которых чуть более \$6 млн пришлосн на поставки со стороны России. Главным экспортером этой позиции для Казахстан ва 2014 год. «Статистика показывает, что вой импортной продукцией с начала года у многих птицефабрик Казахстана прода жи мяса птицы снизились почти на 50%. В Казахстан большим потоком хлынула птицеводческая продукция из России Начиная с 2015 года, птицеводы страні мяса птицы и яиц. Во многих хозяйствах наблюдается затоваривание складских по

Как объясняет спикер, крупные производители из соседних стран демпингуют цены на свою продукцию и пытаются вытеснить казахстанских производителей больше всего беспокоит тот факт, что от-

пускные цены на импортируемую продук-

цию из Беларуси, России, Украины и дру-

гих стран ниже отечественных, из-за этого

производители не могут реализовывать продукцию по объективной цене. В этом случае птицеводы вынуждены снижать цены, а также отодвигать технологические сроки убоя птицы и идти лее серьезный вопрос – во многих складах кранения на начало года зафиксированс яиц. Отечественному производителю приходится уменьшать объемы производства либо приостанавливать работу. Законы рынка еще никто не отменял, и политика вытеснения местных производителей с собственного рынка - объективное следствие нынешнего экономического кризиса ввиду высокого уровня зависимости

изводство мяса птицы на отечественном рынке показывает неплохие показатели В среднем производственный показатель растет на 10% в год, а доля импорта постепенно, но снижается. Согласно информации Минсельхоза РК, в 2014 году производство птицы составило около 126,5 тыс тонн. Впервые за последние несколько лет объем экспорта вырос (основная страна -РФ) и составил 4,5 тыс. тонн в 2014 году.

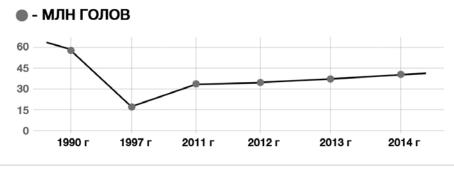
Таким образом, из-за растущего внугреннего производства участникам удалось снизить импорт с 70% до 55%. В 2015 изводство должно составить уже 180,5 тыс тонн мяса. Согласно данным Минсельхоза РК, сегодня в промышленном птицеводстве задействовано 56 птицефабрик, из которых 37 направлены на производство яиц, 19 – на производство бройлерной курятины. Инвестиционная составляющая птицеводства достигает 3 млрд тенге в 2014 году. Общая производственная мощность предприятий составляет 220 тыс.

#### Эту брешь нам не пробить

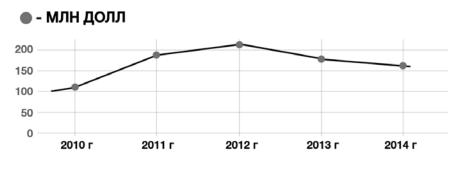
гонн мяса бройлера в год.

снижение доли импорта говорит о бурном развитии отрасли. Однако, как в любом том производстве, здесь не обошлось без трудностей. Хотя внутреннее птицеводческое производство обеспечивает яйцом в неравном соотношении (внутренний рынок мясом птицы покрыт лишь на 50%, а яйцом - на 98-100%), больше всего развитию отрасли мешает отсутствие племенной базы птицеводства. Фабрики тратят большие суммы на приобретение

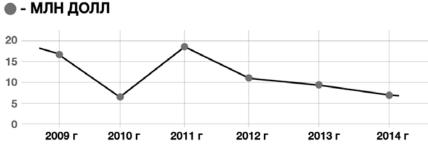
#### ПОГОЛОВЬЕ ПТИЦЫ ПО ГОДАМ



#### импорт мяса птицы



#### импорт яиц



# примеру, в декабре 2014 года приняла законопроект о том, что данное соотноше ние должно составлять около 20% на 80% соответственно. В Казахстане же этот кооффициент составляет примерно 40% на 60%, что не в пользу отечественных производителей», – резюмирует Динара Жан-

#### бизнес-афоризмы Бизнес-афоризм КАПИТАЛ Бизнес-афоризмы Самый большой риск — прожить жизнь без риска. Есть разница между понятиями быть бедным и быть разоренным Не беритесь за дело, Разорение — явление временное, а бедность — явление посто Стивен Кови Роберт Кийосаки Джейсон Фрайд Ричард Брэнсон

# • Молодые бизнесмены получили гранты на развитие

Кенес Ракишев и Вячеслав Ким выделили \$240 тыс. на поддержку казахстанских стартапов

Виктория Говоркова

этом году сразу два проекта стали главными победителями конкурса стартапов «Построй свой бизнес». По щего партнера фонда Singulariteam Кенеса Ракишева, решение разделить основной приз – \$100 тыс. на два по \$50 тыс. – было принято накануне, когда жюри обсуждало проекты, вошедшие в финальный short-лист. В этом году на конкурс было представлено более 400 работ, все условия конкурса выполнили 324 участника, 20 вошли в short-лист и из них были отобраны 9 финалистов. «Но даже из них было очень сложно выбрать одного победителя. Выросло не только количество, но и качество проектов. И мы приняли решение разде лить главный приз в \$100 тыс. на двоих лучат приз в \$20 тыс.», – рассказал он. Особое внимание, по словам членов жюри, уделялось социально и экономически значимым идеям, проектам, направленным на улучшение экологии и разви тие казахстанского производства.

Главные победители Цех по переработке шин. Первым обладателем приза в \$50 тыс. стал Павел Шалагин с проектом по переработке и утилизации использованных автомо бильных покрышек. В презентационног ролике проекта было отмечено, что сей-

тыс. машин, несложно посчитать, что ежегодно миллионы использованных шин гниют на свалках или используются в качестве печного топлива, отравляю щего город. Бизнесмен предлагает пере для изготовления материала подошв для тиях. Полученные средства он планируе: вложить в оборудование для открытия цеха по производству вторичного сы-

рья мощностью в 120 кг в час. По словам

Павла Шалагина, покрышками его про-

ект будут обеспечивать автомобильные сервисы, договоренности с ними уже до-Kassengaly\_Handmade. Вторым обладателем гранта на \$50 тыс. стал Ерлан Темиржанов, представляющий обувную мастерскую. К сожалению, в Казахстане все еще недостаточно конкурентоспособного производства, а глобально в современном мире

ручная работа уступила место конвейеру Бизнесмен занимается производством об уви уже четвертый год и полученный гран: планирует вложить в дальнейшее развитие бизнеса. Жюри особо отметило тот факт, что Ерлан планирует привлекать на работу По словам Асель Тасмагамбетовой, прези дента фонда «Саби», который в этом году поддержал конкурс, при отборе финали стов жюри обращало особое внимание на также на те, которые развивают казахстан-

Вячеслав Ким, председатель совета ди-

ское производство

Виктория Говоркова

ректоров AO Kaspi Bank, который в этом году также присоединился к проекту и вошел в состав жюри, отметил, что организаторы конкурса, за плечами которых богатый опыт ведения бизнеса, хотели бы предостеречь участников от так называемых проблем роста, с которыми могут столкнуться предприниматели. К примеру, если мастерская Ерлана Темиржанова увеличит производство до 200 пар в смену, может произойти затоваривание, обувь будет залеживаться на складе или плохо продаваться. «У каждого бизнеса есть свой жизненный цикл и вливания должны сотил Вячеслав Ким, еще раз поясняя решение жюри о разделении основного приза на два. Он подчеркнул, что организаторам

конкурса очень важна обратная связь и попросил финалистов рассказать организаторам об использовании полученных средств и о том, как они помогли им в развитии проектов. «Сегодня владелец ты студентам. Полученные средства оргаобувной мастерской получил \$50 тыс., но в следующем году он снова может подать

Цех по производству турников и есть действующий завод по производству спортивных тренажеров. В 2010 году

заявку на участие в конкурсе и получить грант на следующий этап развития бизне-

Проекты, получившие по \$20 тыс. Experimentarium. Это проект по развине и Средней Азии. Сейчас он представлен магазином, в котором можно увидеть ра боты более 60 казахстанских дизайнеров, и сайтом, на котором можно прочитать ставках, посмотреть репортажи из мастерны в сырье, финансах, производственных возможностях. «Поэтому наша ключевая идея – создание творческого объединение каком-то случае мы будем владеть технологией и запускать, производить какие-то

чтобы облегчать и ускорять процессы.

Асан Юсупов всерьез увлекся идеей создания собственного бизнеса. Два года назад он запустил цех по производству турников для дома. Производственная мощность цеха Асана – около 1000 турников в месяц В планах – увеличить ассортимент до 1000 наименований, производить оборудование для кроссфита, воркаут, оборудование для реабилитационных центров и детских площадок. Кроме этого, он планирует выйти на рынки стран СНГ и дальнего зару-

DonorBlood. Этот проект не имеет аналогов на территории Казахстана и это единственный финалист конкурса, который еще не работает как бизнес, а существует лишь на бумаге. Организаторы планируют создать веб-сайт с каталогом доноров крови страны. Проект должен помочь донорам и людям, нуждающимся в крови, найти друг друга. Единая база по-

Членами жюри в этом году стали управляющий партнер фонда Singulariteam Кенес Ракишев, председатель совета директоров Kaspi Bank Вячеслав Ким, руководитель фонда Singulariteam Moшe Xorer, президент благотворительного фонда «Саби» Асель Тасмагамбетова и PR-специалист Алишер Еликбаев. Участниками конкурса могут стать молодые предприниматели от 18 до 35 лет. Для участия необходимо предоставить 2-минутный видеоролик, рассказывающий о проекте и его целях

Где-то мы будем регулировать вопросы ностей. Наша задача – собрать все знания, все контакты и сделать так, чтобы все эти процессы работали и работали быстрее», говорит Анастасия Гончарова, одна из создателей проекта. Жюри отметило, что, помимо приза, поможет организаторам проекта найти арендное помещение для расширения бизнеса.

Сеть детских клубов Kids Lab. Это игровые площадки, представленные несколькими тематическими зонами. Родители могут оставить здесь своих детей на час или два, пока заняты шопингом в торговом центре. По словам организаторов, особое внимание они уделяют вопросам детской безопасности и чистоты помещения. Жюри оценило тот факт, что компания дает возможность заработать молодежи и получить первый опыт рабонизаторы планируют вложить в открытие еще одного центра.

• Номинальный рост

может оперативнее искать доноров редкой группы крови. Зарабатывать проект планирует за счет рекламы, размещенной на сайте, и добровольных пожертвований. Полученный грант планируется пустить на создание интернет-ресурса, программное обеспечение и рекламу. Жюри отметило, что организаторы не предоставили бизнес-план, и предложило вложить полученные средства в создание сайта, а в следующем году снова подать заявку на участие в конкурсе, чтобы расширить возможности проекта.

Производство экопакетов LifeBag. Обычный полиэтиленовый пакет разлагается до 150 лет, при этом выделяя вредные вещества. Пакеты из спанбонда на открытом воздухе под воздействием ультрафиолета разлагаются в течение 10-12 солнца среде – 3-5 лет. Они на 100% подхарактеристикам прочности даже превосходят пластиковые пакеты. В Казахстане

Вячеслав Ким отметил, что это потряса ющая идея и она достойна победы. Но е осложняет тот факт, что себестоимост таких пакетов будет очень высокой и торговые сети не смогут их закупать. Они б наших покупателей, либо повысят цену покупаемых товаров. Поскольку авторы идеи не имеют опыта ведения бизнеса, а нимаются дизайном, эта сумма поможет им наладить мини-производство и на учиться основам предпринимательства. ники «Нур Академия». Здесь могут об-

Класс образовательной робототех учаться ученики от 6 лет до 21 года, для каждого возраста разработана уникальная комплексная программа. Занятия по и творческое воображение, инженерны и технические навыки. Центр планирует внедрение дополнительных курсов, таких как космические, инженерные, проекты Проект по разработке мобильных

приложений Zero to One Labs. Арман Сулейменов, Алмас Туякбаев, Жансерик Кенес создают образовательные мобильные приложения. Сейчас ребята работают над шестью идеями, два приложения уже доступны в AppStore. Э́то BeingBeethoven.com, которое позволяет эффективных людей в мире, и приложе ние PersimmonApp.com, которое поможет достичь целей в семи сферах жизни через силу визуализации и ежедневных маленьких шагов. Think – это игры, развивающие ясность принятия решений, Capital of Great Britain поможет избавиться от акцента, One Life Lesson A Day – ежедневные визуальные уроки мудрости, Zenvestor - обучит новичков основам инвестирова ния. По словам создателей, все продукты имеют прагматичную бизнес-модель, основанную на ежемесячной и годовой подписке. Организаторы этого проекта, помимо денежного приза, получат уникальную возможность рассказать о своих приложениях лично Моше Хогегу, руково-

дителю фонда Singulariteam. Напомним, что первый раз конкурс про водился в прошлом году. Его идею Алишер Еликбаев, бывший тогда руководителем проекта VoxPopuli, рассказал Кенесу Ракишеву, который сразу же ее поддержал. В месяцев, при нахождении в закрытой от 2014 году призовой фонд конкурса составлял \$100 тыс., в этом году он увеличился лежат вторичной переработке. По своим до \$240 тыс. Теперь конкурс станет еже годным и будет проводиться на плошадке благотворительного фонда «Саби».

#### Японии, Тайваня и других стран Юго-Восточной Азии», - резюмируется пресс-релизе. (ИА «Новости-Казахстан») ЗАПРЕТ НА УКАЗАНИЕ этого проекта, договор о поставке сыры для пакетов уже заключен. Вручая приз

ЦЕН В У.Е.

щил депутат Мажилиса Парламента РК, член комитета по финансам и бюджету Мажилиса Парламента РК Серик Оспанов. «Будет идти услуг в долларах, в так называемых «условны лироваться», – сказал С.Оспанов, отвечая на вопросы журналистов. По его словам, для этого созданы все необходимые стимулирую щие нормы в законодательстве РК. «Есть сти итам в иностранной валюте до 3-х процен тов. Вы знаете, что раньше это было 5% и 4%. Сегодня ставка будет снижаться с тем, чтобы вызвать интерес к национальной валюте», пояснил депутат. («Казинформ»)

#### ПРОДАЖИ ПОЛИСОВ ПО ОБЯЗАТЕЛЬНОМУ **АВТОСТРАХОВАНИЮ** СОКРАТИЛИСЬ

Продажи полисов по обязательному авто

страхованию сократились в 2,5 раза. Объем привлеченных премий в январе 2015-го составил 3,4 млрд тенге против 8 млрд тенге в январе 2014 года, сообщает ranking.kz. На рынке обязательного автострахования работают 23 компании. В январе 2015-го объем собранных премий по гражданско-правовой ответственности (ГПО) владельцев транспортных средств вырос против января 2014 года у 18 страховых компаний. Лидер рэнкинга по абсолютному приросту премий обязательного Рост составил 108 млн тенге, до 144,9 млн. Это позволило войти в топ-10 страховых компании по наибольшему портфелю собранных премий. Кроме того, доля компании на рынке выросла почти в 10 раз, с 0,4% в январе 2014 до 4,2% в январе 2015 года. Второе место занимает «Альянс-Полис». Компания увеличила сбор премий с автовладельцев на 81 млн тенге, до 225 млн. В результате компания вошла в пятерку крупнейших по объему портфеля премий. Доля компании на рынке выросла до 6,5% против 1,8% в январе 2014 года. Тройку лидеров по абсолютному приросту замыкает страховая компания «Салем». За январь 2015го компания увеличила сбор премий по обяянварем 2014-го на 74 млн тенге, до 117 млн. Наибольший портфель премий по обязательному автострахованию у «Номад Иншуранс» – 531 млн тенге. Несмотря на более низкие объемы собранных премий (минус 77 млн тенге в сравнении с январем 2014), компания увеличила долю на рынке в 2 раза. (kapital.kz)

БОЕГОТОВНОСТЬ

По приказу Верховного Главнокомандую-

щего ВС РК в армии устроили экзамен, сооб-

щает пресс-служба министерства обороны.

Министр обороны РК Имангали Тасмагам-

бетов рано утром привел в высшую степень

боевой готовности по сигналу учебной тре-

воги в/ч 50185 в городе Караганде и десант-

но-штурмовую бригаду в Алматинской обла-

сти. Главная цель - повышение слаженности

действий органов управления и личного со-

става в выполнении поставленных задач в

установленные сроки. По команде министра

обороны из состава Сил воздушной обороны

в воздух были подняты силы и средства, не-

21751 города Талдыкоргана, кроме воздуш-

ного патрулирования, во время учебно-бое

вой тревоги занимались перехватом услов-

ных воздушных целей и наносили бомбовые

удары по «противнику» на земле. Главной

особенностью указанной проверки явилась

ее полная внезапность для проверяемых во-

сущие боевое дежурство. Летчики ВВС в/ч

ВОЙСК

йск. (kapital.kz)

рано или поздно подойдет к безлимитам, как в фиксированных сетях. Без развития сервисов на базе услуг передачи данных увеличить доходы будет крайне сложно. Потенциал «интернета людей» ограничен

«интернет вещей» имеет практически не обозримый горизонт», - комментирует Светлана Черненко, глава представительства iKS-Consulting в Казахстане. Она предлагает оценивать рыночные успехи мобильных операторов через динамику ARPU (средняя выручка на одного пользователя). Падение тарифов приводит к планомерному снижению этого по-

Т тистая выручка трех казахстанских

доходов от «голоса», выросла. «Но это рост

номинальный, всего несколько процентов.

Темп роста доходов от мобильного интер-

нета год от года снижается: распростра

няются пакетные предложения, рынок

**▲**2014 года, несмотря на снижение

казателя. Однако информативен именно рост этого показателя. Так, к примеру, у Beeline Казахстан данный показатель не много снизился (в 2013 году он составлял 1083 тенге, в 2014 году – 1046), а у Kcell вырос (в 2013 году – 1106 тенге, в 2014 – 1135 тенге). Для того чтобы ARPU не «валился», сейчас операторы проводят чистки своих абонентских баз. «В этом году операторам удалось сохранить ARPU, но во многом за счет оптимизации и чистки абонентских

баз. В ближайшие годы увеличить ARPU смогут операторы, которые будут предлагать своим абонентам комплексные решения, включающие как дополнительные рудование», – считает она.

ервисы, так и необходимое абонентское Низкие тарифы толкают вверх еще

(MoU). У двух операторов, которые указывают эти цифры в своей отчетности, он значительно вырос. У Beeline Казахстан с 290 до 309 минут в месяц, а у Kcell – со 152 до 163 минут в месяц.

ренных одним клиентом минут в месяц

Подводя итоги, следует отметить, что ные по итогам работы четвертого сотового один важный показатель – объем выгово- год стал знаковым для Tele2 Казахстан, оператора ALTEL не удалось.

боты в Казахстане удалось выйти на положительные значения EBITDA (прибыль до уплаты налогов, процентов и амортизации). Больше всех абонентов по итогам года привлек Beeline Казахстан, увеличив свою базу практически до 10 миллионов абонентов. Kcell в свою очередь поразил ошеломляющим приростом мобильного трафика, который в прошлом году соста-

так как оператору впервые за время ра-

Отметим, что получить отчетные дан

#### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ СОТОВЫХ ОПЕРАТОРОВ

#### І ВСЕ ДЕНЕЖНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ УКАЗАНЫ В ТЕНГЕ ПО ИТОГАМ 2014 ГОДА

	ЧИСТАЯ ВЫРУЧКА*	EBITDA (в млрд)	САРЕХ (в млрд)	ПРИТОК АБОНЕНТОВ	ОБЩАЯ БАЗА	ARPU (тенге)	МоU (мин)	ПРИРОСТ МОБ. ТРАФИКА	
	-	1.1	8.3	546 000	3 397 000	-	-	свыше 65%	
_	405.007	00.404	10.000	669 000	9 827 000	1046	300	82 0%	

	ЧИСТАЯ ВЫРУЧКА*	EBITDA (в млрд)	САРЕХ (в млрд)	ПРИТОК АБОНЕНТОВ	ОБЩАЯ БАЗА	ARPU (тенге)	МоU (мин)	ПРИРОСТ МОБ. ТРАФИКА	
TELE2	-	1.1	8.3	546 000	3 397 000	-	-	свыше 65%	
BEELINE	135.267	62.494	19.669	669 000	9 827 000	1046	309	82.9%	
KCELL	187.581	105.321	21.009	299 000	13 055 651	1135	163	96%	

ИСТОЧНИК: ГОДОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ \* - ЧИСЛОВОЕ ЗНАЧЕНИЕ УКАЗАНО В МЛРД ТЕНГЕ

#### **КАЗАХСТАН**

#### ПАРТНЕРСТВО ЕС И КАЗАХСТАНА

Евросоюз и Казахстан намерены в этом году подписать расширенное соглашение с партнерстве и сотрудничестве, заявили на овместной пресс-конференции в Брюсселе глава МИД председательствующей в ЕС Лат вии Эдгарс Ринкевич и министр иностранных дел Казахстана Ерлан Идрисов. «Мы обсудили содержание и возможное время подписания соглашения, обе стороны на мерены сделать это как можно скорее. Есть ряд вопросов — не политических, а законодательных и технических. Я надеюсь, что мы сможем подписать это соглашение в этом году», - приводит ТАСС слова Ринкевича Глава МИД Казахстана сообщил, в свою очередь, что пригласил председателя Еврокомиссии Жан-Клода Юнкера посетить Астану для подписания соглашения «Я привез приглашение от имени прези дента новому председателю Еврокомиссии господину Юнкеру посетить Казахстан в связи с подписанием этого соглашения. Эт всеобъемлющий документ, покрывающий 29 областей, в которых Казахстан и ЕС дооворились сотрудничать, – от вопросог региональной и мировой безопасности до верховенства права и национального стро ительства», – отметил Идрисов. **(ИА «Ново** сти-Казахстан»)

#### ПЛАНЫ ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ

Энергоемкость внутреннего валового гродукта Казахстана снизилась по итогам 2013 года в сравнении с показателями 2008 года на 18,6%, сообщил сегодня председатель Комитета индустриального развития и промышленной безопасности Министерства по инвестициям и развитию РК Аманияз Ержанов на брифинге в СЦК. «В целом, плановые показатели энергоемкости ВВП исполняются. За 2013 год энергоемкость ВВП снизилась на 18,6% от уровня 2008 года», - сказал А. Ержанов. По его словам, по предварительным расчетам за 2014 год энергоемкость ВВП РК снизилась еще на 6%. «Анализ показывает, что данный результа был достигнут во многом благодаря структурным реформам экономики и снижение емких предприятий, созданных в рамках ГП ФИИР, и предприятия инвестируют в энер Комитета. Он также напомнил, что в целях реализации политики энергосбережения в Казахстане выработана система мер, созда гринят закон «Об энергосбережении и повы іению энергоэффективности», утвержде ны 22 нормативно-правовых акта, принята программа «Энергосбережение 2020№, реализуется 16 региональных планов энергос бережения и программа энергосбережения «Самрук-Казына» и его дочерних компаний. primeminister.kz)

Цены на платные услуги за прошедший

#### ЦЕНЫ В ФЕВРАЛЕ

месяц увеличились на 1,3%, продовольственные товары - снизились на 0,5%. В про ванное – на 1,4%, фрукты свежие – на 1,1%, чай, алкогольные напитки - по 0,8%, кис ломолочные продукты – на 0,7%, консервь рыбные неделикатесные - на 0,6%, булоч ные и мучные кондитерские изделия - на 0,5%, творог – на 0,4%, кондитерские из делия – на 0,3%. Снижение цен зафиксиро вано на сахар на 4%, мясо птицы – на 1,9%, яйца – на 1,8%, картофель – на 1%, крупу манную – на 0,5%, муку пшеничную перво го сорта, крупу овсяную, баранину, масло годсолнечное – по 0,4%, рис, говядину – по 0,3%. Прирост цен на фармацевтическую пользования – 0,5%, одежду и обувь – 0,4%, моющие и чистящие средства - 0,3%. Цены топливо – на 6,9%. Уровень цен на услуги здравоохранения вырос на 1,3%, дошколь ного образования - на 0,9%, гостиничного транспортом на большие расстояния по дорожал на 5,6%, воздушным – подешевел на 1,8%. В сфере жилищно-коммунальных услуг тарифы на электроэнергию выросли на 6,3%, канализацию - на 1,1%, холоднук воду - на 1%, горячую воду, содержание жилья - по 0,6%. Индекс потребительских цен, характеризующий уровень инфляции, луги, приобретаемые населением для лич ного потребления. Набор товаров и услуг включает 508 позиций. Регистрация цен приятий торговли и сферы услуг различных форм собственности во всех областных центрах, столице и определенному кругу городов и районных центров. Используемая для агрегирования система весов в части материалов обследований домашних хо зяйств за предшествующий год. С января 2015 года при построении ИПЦ доля пре довольственных товаров составляет 36,4% услуг – 31,4%. В феврале т.г. по сравнения с январем цены в горнодобывающей про 0,8%. В прошедшем месяце уменьшение це: отмечено на конденсат газовый на 36,4%, нефть – на 13,4%, металлические руды – на 11,8%, газ природный – на 5,9%, топливо дизельное – на 5%, мазут – на 4,8%, бензин Цены на свинец стали ниже на 13,2%, медь - на 9%, цинк – на 7,8%, прокат черных ме таллов – на 2,6%, ферросплавы – на 2,2%, алюминий - на 1,7%, на благородные метал лы – выше на 4%. (stat.gov.kz)

# Виктор Елисеев: «Кризис, как беременность, – явление временное»

КАПИТАЛ

чем основные тренды **В**развития отечественного медиарынка? Как рекламным агентствам и СМИ вести себя в эпоху кризиса? Какие виды медиа демонстрируют рост, а какие – отток рекламных бюджетов? На эти и другие вопросы журналиста делового еженедельника «Капитал.kz» ответил управляющий директор группы коммуникационных агентств Dentsu Aegis Network Kazakhstan Виктор Елисеев

- Наступил достаточно нелегкий период для СМИ – сокращение рекламных бюджетов многих компаний. Официальная Астана озвучила информацию об экономии бюджета, по всем признакам мы вступаем в эпоху кризиса. Как, по вашему мнению, это отразится на медиарынке? У кого шансов больше? Какие СМИ останутся в строю?

 Медиарынок чувствителен к проявлениям кризисной ситуации уже сегодня. Как известно, рекламные затраты – одна из первых статей бюджета, которая попадает «под нож» в процессе оптимизации Мы сравнили динамику рынка в разрезе

января прошлого и текущего года Затраты рекламодателей сократились на 8%. Снижение активности в январе демонстрируют практически все виды медиа. Падение в районе 2% наблюдается в наружной рекламе. Рынок прессы потерял 20% – падение планомерное и инкрементальное. Минусовая динамика прослеживается и на ТВ. Отечественные телеканалы - традиционные обладатели крупнейших рекламных бюджетов – потеряли 8% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. К слову, ТВ занимает долю в 60% от всего отечественного рекламного рынка. Не оказались оптимистичными и показатели размещения рекламы в интернете – в минувшем январе затраты на digital сократились вдвое. И это несмотря на то, что интернет является сегодня самым быстрорастущим видом медиа. Порадовало радио – здесь наблюдается небольшой рост в районе 7%. Скорее всего, это связано с медиаинфляцией и изменением

радийных прайс-листов. Общий тренд, проливающий свет на происходящее, - никто не торопится заключать сделки. Тендерные процессы идут медленно, клиенты затаились в ожи-

#### - Что же делать? Как выходить из кризиса? Есть ли надежда? Каковы все-таки

- Масштаб бедствия оценить пока слож о. Окончательные выводы делать пре ждевременно, так как факторы, которы могут спровоцировать деловую актив Думаю, все будет зависеть от того, про

ведет ли Нацбанк корректировку курса генге по отношению к доллару, и в каком полугодии это произойдет. Учитывая, что в апреле назначены досрочные выборы го у СМИ есть шанс заработать на предвыборных PR- проектах, хотя тут больших юсь, интернет-рынок проснется от зимней

медиа комфортно будут чувствовать себя бизнес-издания и глянец, ориентирован ный на премиальную аудиторию. Кризис переходное состояние, при котором с не работают. Это эффективный источник и расценивать данный период стоит кан очищение от накопленного балласта. Отбизнеса, детальной оптимизации и кор-

спячки, вернувшись к органичному ро

сту. Пресса продолжит падение. Это гл

бальная тенденция. Скорее всего, в этом

- Если сравнивать кризис 2007-2008 нок после 2015 года? Сколько примерно

ректировки выбранной стратегии.

- Нелегкие времена нас ждут в ближай-

номинации «Поддержка студентов»

БАК) наградила «Кселл» за проект в области корпо-

ративной социальной ответственности «Coursera».

Масштабный образовательный проект стал лучшим в

Интернет-портал бесплатных онлайн-курсов от веду

щих университетов мира «Coursera» был запущен в 2011

году. Миссия этой платформы – сделать качественное

метим, что это не просто скучные лекции, а интерак-

эффективного обучения, обсуждения полученной ин-

курсов образовательного портала «Coursera»: «При-

менение теории игр в бизнесе» (Gamification), «Креа-

тивное программирование для электронных медиа

и мобильных приложений» (CreativeProgrammingfo

тивный видеоконтент и общение на форуме для более

«Кселл» перевел на казахский язык 5 популярных



не является копиркой событий семилетней давности. Нет коллапса в банковском секторе, строительные проекты живые. Однако на ситуацию влияют другие факторы. Нужно признать, что потребление генденция, которая сформировалась еще в конце 2013 года. За последнее десятилетие прибыль компаний практически во всех торых секторах бизнеса упала вдвое. Не думаю, что в перспективе двух лет ожидается вестиций и усиление потребительского спроса. При этом новый кризис мы переживем быстрее. Есть опыт и закалка.

«Режим ожидания» характерен для восстановления рекламных бюджетов в период весны-осени прошлого года. После продолжительной паузы от девальвацион-

ЧИСЛОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ УКАЗАНЫ В ДОЛЛ

ных потрясений наиболее активный этап размещений пришелся на конец 2014 года, когда рекламодателям необходимо было отрабатывать бюджеты

- Может, спасет бартер? Когда нет денег, запускают процесс обмена. Хорошо ли это для рынка?

 Помню, как один из рекламодателей. известный ломбард, в конце девяностых предлагал нам бартерную сделку. Покупку рекламного времени на телеканалах в иен на золотые изделия. Сейчас это выглядит смешно, даже глупо. Но в период миллениума подобные переговоры были не редкостью для коммерческих служб телеканалов.

Эпоха бартера закончилась и изжила себя еще в 90-е годы. Бартер будет тянуть

#### БЮДЖЕТЫ РЕКЛАМНОГО РЫНКА

	ACIONDI D	ACIO (DI D		711 IDAI D	711 ID/G D		
МЕДИА	2013 г	2014 г	ДИНАМИКА	2014 г	2015 г	ДИНАМИКА	
РАДИО	5 165 133	4 589 932	-11,1%	1 759 426	1 895 295	7%	
ПРЕССА	8 415 316	6 470 500	-23,1%	4 190 247	3 364 246	-20%	
РЕКЛАМА	6 290 280	6 422 949	2,1%	5 924 558	5 815 541	-2%	
ТВ	110 291 826	123 736 273	12,2%	48 185 456	44 378 350	-8%	
ИНТЕРНЕТ	1 176 471	1 138 889	-3,2%	855 263	432 315	-50%	
ИТОГО	131 339 026	142 358 543	8,4%	60 914 977	55 882 978	-8%	ı

#### БЮДЖЕТЫ РЕКЛАМНОГО РЫНКА - ЧИСЛОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ УКАЗАНЫ В ДОЛЛ

МЕДИА	2008 г	2009 г	2010 г	2011 г	2012 г	2013 г	2014 г
РАДИО	37 269 691	25 064 906	31 446 779	39 294 622	44 632 298	47 594 829	46 473 57
ПРЕССА	121 599 871	87 010 462	97 566 156	106 626 067	107 305 839	99 041 782	74 115 89
РЕКЛАМА	54 602 160	41 828 346	56 305 161	65 376 876	67 140 785	72 668 265	75 973 13
ТВ	655 820 463	594 064 911	674 151 598	784 772 250	852 447 736	994 314 141	1 066 592 24
ИНТЕРНЕТ	1 800 000	3 200 000	6 500 000	9 100 000	13 800 000	18 600 000	21 700 00
итого	871 092 185	751 168 625	865 969 694	1 005 169 815	1 085 326 658	1 232 219 017	1 284 854 85

#### ДИНАМИКА РЕКЛАМНОГО РЫНКА

- «Кселл» получил награду

МЕДИА	2009 г	2010 г	2011 г	2012 г	2013 г	2014 г					
РАДИО	-33%	25%	25%	14%	7%	-2%					
ПРЕССА	-28%	12%	9%	1%	-8%	-25%					
РЕКЛАМА	-23%	35%	16%	3%	8%	5%					
ТВ	-9%	13%	16%	9%	17%	7%					
ИНТЕРНЕТ	78%	103%	40%	52%	35%	17%					
45050				0.00							

за поддержку студентов от EUROBAK

байты» (Networks:Friends, MoneyandBytes), «Учись

«Мы рады, что социальный проект нашей ком-

программированию: основы для не программистов»

пании получил такую престижную награду и при-

знание, как лучшая обучающая программа для сту-

дентов. Онлайн-курсы «Coursera» – это прекрасная

возможность для всех, кто вовлечен в самообразова-

ние, совершенно бесплатно пройти международное

обучение от передовых университетов мира теперь и

на казахском языке. Мы верим, отличное образование

можно получить даже, не выходя из дома», - отметила-

Анна Тустикбаева, руководитель по коммуникациям

ЕВРОБАК. В прошлом году компания была признана

Напомним, что это не первая награда «Кселл» от

(LearntoProgram: theFundamentals).

ство» (Inspiringleadership), «Сети: друзья, деньги и никационных технологий в номинации «Поддержка ка

лучшей за проект «Фонд развития ИКТ» по поддержке ди, исполнительный директор ЕВРОБАК.

кономику вниз. Прибегнув к данном методу, мы рискуем просто сократить возможность притока денежных средств со стороны клиентов. Как только рекламодатель привыкнет к бартеру, он больше не захочет платить. Ни в коем случае нельзя возвращаться в прошлый век.

- Какие меры предпринимает ваша компания? Есть ли антикризисный план? Как будете привлекать клиентов? - У нас в компании есть антикризисный план, в рамках которого мы работаем. В его основе - пять принципов.

1. Работа с просроченной дебиторской задолженностью. Мы взяли в ручное управление затраты компании и уделяем этому огромное внимание. Особое внимание уделяется проблемным контрагентам и условиям взаиморасчетов с подрядчикаии, большинство из которых мы перевели на постоплату в 45-60 дней.

2. В период кризиса актуален анализ текущей структуры и бизнес-процессов. Поэтому реинжиниринг нашей группы компаний стал одним из эффективных ме-

3. На ближайший гол мы заморозили часть инвестиционных проектов. До луч-4. Сокращение затрат на 20% – КРІ те

Джек Уэлч, руководитель General Electric, каждый год сокращал 20% худших сотрудников и призывал в своей книге делать то же самое. Когда-то мне это казалось невозможным. Сейчас понимаю енность данного решения.

5. В нестабильное время эффективная и усиленная команда является приоритетом для бизнеса. Важно, чтобы сотрудники понимали суть происходящего за бортом и могли оперативно реагировать на изменения. Изменяться сами и менять правила

- Возможности остались? Что сейчас делать казахстанским компаниям, ведь, главное в любом кризисе - не уступить рынок? По вашему мнению, ожидаются и потери и среди рекламных агентств? Что важно учитывать рекламистам?

Наступило время более доступных

но креативных подходов и решений, которые необходимо предлагать клиентам. У местных специалистов с этим туго. Нрав и подход консервативный, реакция медлительна. Поэтому в конкурентной борьбе зачастую приходится сражаться со спе циалистами из России и Украины. Особо заметен тренд оттока бизнеса в сторону иностранных представителей digital и креативной индустрии уже на территории

Сегодня главное не замерзнуть в ожидании чуда, а последовательно развиваться. Осваивать новые направления. Сознание будет трансформироваться. Ведь наибо лее популярный инструмент – «медийный молоток» – становится слишком дорогим, чтобы экономно ремонтировать коммуни-

- Доступность ТВ в России, Украине, Америке формирует общественное мне ние. Насколько сегодня сильны казахформировать общественное мнение?

ния не смотрит отечественные телекана лы. Предпочитает кабельное и спутнико вое ТВ. Сложно осуждать наших граждан российских СМИ, в десятки раз выше ка захстанских. Как говорится, при всем бо может негативно сказаться на локальном рынке. И это уже вопрос национальной

санное». И очень невинное. Практически отсутствуют публицистический жанр, качественная документалистика, журна-

Лидирующие позиции в рейтингах занимают турецкие или индийские сери алы. Это печально. Спорный интеллен гуальный продукт, чтобы быть в топе Подход к производству контента необближайшие годы для отечественного ТВ

Ежегодно ЕВРОБАК награждает лучшие социаль

но-корпоративные проекты среди международных

и казахстанских компаний. В этом году состоялась

третья Церемония награждения компаний с актив-

ной социальной позицией, входящих в состав Ассо

«С момента запуска проекта в нем приняли участи

около 60 компаний с более чем 80 проектами. Строгие

критерии отбора включают такие показатели как: осу

органов; отсутствие ярко выраженной рекламы услуг

компании; время, затраченное на проект; количество

людей вовлеченных в реализацию проекта; и самов

главное – количество людей, на которых он повлиял или

изменил жизнь к лучшему», – комментирует Юлия Куси-

# «Будущее за сервисной моделью продаж»

• Алексей Рештенко:



представительство Microsoft в нашей стране что изменилось в глобальной стратегии и почему партнеры компании переживают переходныи период – об этом в интервью «Капитал.kz» рассказал Алексей Рештенко, генеральный директор Microsoft в Казахстане

//ИННОВАЦИИ

Вы на этом посту уже второй год. Удается ли, как планировалось, сделать Microsoft более важным для Казахстана, и Казахстан - более важным для

- Microsoft большая часть IT-индустрии, и то, что мы делаем, сильно влияет на рынок. Мы видим будущее, прежде всего, с точки зрения развития облачных технолоны, просты, понятны и дают возможность получать IT-сервисы как коммунальную услугу, к примеру, как электричество. Мы вилку в розетку, о том, как до нас доходит электричество, на какой ТЭЦ оно вырабатывается. Я считаю, что мы преуспели с нималась как экстраординарное событие.

пользователям быть более эффективными. В течение года мы обучили 600 парлачных технологий, тому, какие решения можно предлагать на их основе. Победы исчисляются десятками, среди них Назарбаев Интеллектуальные школы, в когорых 10 тыс. учеников используют Office 365, а преподаватели – социальную сеть

Yammer, созданную Microsoft специально для корпоративной среды. Новый сайт Air Astana работает на базе нашей облачной платформы Azure. Группа компаний ALSI перевела 200 пользователей своего структурного подразделения в облако и планирует перевести еще 500 в ближайзователей сейчас находится в облаке, не надо тратить средства на оборудование,

страторов Microsoft. Довольны и пользователи – у каждого из них почтовый ящик размером 50 гигабайт, они могут обмениваться данными в OneDrive, почта, аудиои видеоконференции доступны с любого Все больше компаний используют об-

лачные технологии, все больше партнеров думают об этом и начинают двигаться в данном направлении. Но процесс этот В целом наш рынок облачных технологий неразвит. Microsoft – глобальная ком-

Казахстан находится в таком же кластере стран, как Перу, Катар, Кувейт, Бахрейн, Оман, Нигерия, Словакия, Пуэрто-Рико. Доля облачных сервисов в общей структуре доходов представительств этих стран почти в 3 раза больше, чем в Казахстане.

видимые результаты. Кстати, на внедрение новых технологий очень влияет экономическая ситуация. Ведь, когда много денег, нет необходимо сти думать об эффективности. Другое дело

- Когда разговор заходит об облачных гехнологиях, традиционно встает вопрос безопасности. Многие айтишники считают, что хранить данные на серве-

- когда урезают бюджеты и приходится ду-

мать о разных вариантах.

В таком случае мы им говорим: «А почему вы думаете, что ваша серверная охраняется лучше и безопаснее, чем ЦОД

Мне кажется, здесь другого рода опасения – вероятность того, что третья сторона может воспользоваться данными, что Microsoft может предоставлять

 Сохранность и безопасность данных, которые нам доверяют наши заказчики, находятся на высочайшем уровне. И не в интересах Microsoft, который активно продвигает данные сервисы, каким-то образом подвергать это сомнению. К тому же сейчас мы настолько интегрированы наша личная почта хранится в облаке, мы общаемся в социальных сетях также при помощи облачных технологий. Поэтому вопрос так не стоит – доверять или нет. Вопрос в том, кому доверять? Нам доверяют очень много заказчиков

Другой вопрос: кому нужны данные небольшой компании, которые хранятся в ЦОДе Microsoft под 70 замками? С точки врения государства, конечно, могут быть более строгие правила в этом отношении хочет использовать наши облачные технологии – есть публичное облако Microsoft, секали границу и хранились в Казахстане - у нас есть партнерство с «Казахтелеко-

- Microsoft нигде в мире не занимается прямыми продажами, поэтому ин-

Это около 1000 компаний на данный момент, больше 600 уже сертифицирова ны продавать наши облачные продукты. Мы абсолютно партнерская компания и в 17 млн частных пользователей и больше 600 тыс. предприятий МСБ, дотянуться до каждого просто невозможно. С помощью а качество. Сейчас для партнеров переход ный период – если раньше можно было продать коробочное решение и забыть об этом, то сейчас мы внедряем сервисную модель продаж. Мы хотим, чтобы наши партнеры в качестве внешнего системного администратора или стратегического ІТ-партнера поддерживали компании, удаленно управляя рабочими станциями. Компания в свою очередь ежемесячно оплачивает им счета - за электричество или другие коммунальные услуги. Мы хотим привести партнеров к этому. Конечно,

«ломка», ведь раньше партнеры могли од-

номоментно получить большую прибыль.

Но сервисный бизнес более устойчивый с

точки зрения экономики, ведь что бы ни случилось, клиенты все равно будут покупать сервис, система все равно должна

 Вам не кажется, что казахстанцы не очень хорошо относятся к сервисам, работающим по подписке? Мы привыкли к тому, что если уж покупаем, то навсег-

предупредили, когда я только приехал в Казахстан. И такой менталитет проявляно во всем мире Microsoft берет машины в лизинг, представительство в Казахстане нами. Есть такие особенности менталитета, но он меняется. Молодое поколение

А рост продаж Office 365 говорит сам за себя – по сравнению с традиционным он огромный. В данный момент у этого сервиса в консьюмерском сегменте насчиты вается уже более 9,2 млн подписчиков по

ли может работать следующая версия вашей операционной системы. Будет ли

- Вероятность этого 50% – или это случится, или нет. Сейчас мы нацелены и очень ждем Windows 10. Это наша первая ОС, единая для всех устройств - от маленького чипа в часах или холодильнике до планшетов, телефонов ПК и так далее.

- Есть много самых разных версий того, почему после «восьмерки» сразу появилась «десятка». Так почему же не было Windows 9? - Мне кажется, что это ход, который

привлек внимание. Когда шло объявление, все ждали именно Windows 9, даже была какая-то информация из «достовятка». Но Microsoft – технологическая, удивлять и в продуктах, и в маркетинге, а предсказуемая последовательность это скучно. А вот сразу из «восьмерки» в «десятку» уже привлекает дополнительное внимание. Возможно, это своего рода

 На нашем рынке так и не представлены планшеты Surface, какие еще продукты не будут локализованы в Казах-

ступны в Казахстане. У нас пока официально нет планшетов Surface. Но мы абсо-Также нет игровых консолей Xbox и часов Microsoft Band, которые продаются только

Surface сейчас доступен на развитых рынках - США, Западная Европа, Япония, Австралия, Сингапур. У меня есть вознашим СЕО Сатьей Наделлой, и в целом отмечу, что у него есть стремление предоставить максимум сервисов и устройств для максимума потребителей во всем мире, я думаю, это вопрос времени.

 Вообще, мне кажется, что с приходом нового CEO политика Microsoft ста-

- Да, и мне эта стратегия очень импо нирует. Я 14 лет работаю в компании и скажу, что никогда еще не было лучшего времени для того, чтобы стать нашим партнером. Сама компания становится более гибкой и подвижной, это очевидно. Мы еще такой большой корпоративный слон, но учимся танцевать, и у нас непло-

Microsoft убирает преграды. Например, Office теперь доступен для устройств на базе всех платформ, не только Windows. То же самое можно сказать про Skype и Lync. Мне это импонирует, потому что мир не однообразный, не черно-белый, людям нужно дать возможность использовать наши технологии. Мы укрепляем партнерские отношения даже с некогда злейшими конкурентами и это тоже правильная позиция. Например, Office 365 предлагает сохранить файлы либо в OneDrive, либо в Dropbox и iCloud. То есть мы нашли в себе силы договориться с ними, и от этого выиграли пользователи. Приложения SAP, IBM, Oracle хостятся в облаке Microsoft, Adobe интегрируется с нашим Office. Раньше непримиримыми врагами были Microsoft и Linux, это было идейное противостояние, сейчас 20% серверов, которые хостятся в Azure - на базе Linux. Ругаться и воевать всегда проще, чем договориться переломить себя, но сделать хорошо для пользователя.

Многие вещи, которые раньше казались научной фантастикой, стали реальностью. Например, личный помощнин Cortana, который будет понимать русский язык, Skype Translator может переводить в режиме реального времени – это уже стало реальностью. Сервис Bing Predicts умеет находить закономерности и на основании этого предсказывать будущее. Недавно этот сервис правильно предсказал почти всех победителей премии «Оскар», оши бившись лишь в двух случаях. Все наши технологические достиже

ния базируются на крепких финансовых результатах. В этом году Microsoft исполняется 40 лет и на протяжении всего этого срока компания показывает стабильную прибыль. Люди голосуют за нас рублем,

- Одно из традиционных направлений, которым занимается представительство Microsoft в Казахстане, это борьба с пиратством. Долгие годы уровень пиратства в нашей стране не менялся и нам говорили о шокирующей цифре в 76%. Ситуация в этом направ-Сейчас эта цифра составляет 74%, по

данным исследования BSA «Глобальное исследование рынка программного обеспе чения». Как видите, за последние два года он снизился на два процентных пункта. В 2014 году, по данным «Лаборатории Касперского», 93% казахстанских компаний сталкивались с киберугрозами. И стоянно говорим о том, что нужно соблю дать базовые принципы гигиены: ставить только лицензионное ПО, использовать го не делать – получится игра в русскую рулетку в информационно-техническом плане, то есть рано или поздно что-то произойдет.

Кроме этого, есть и экономический аспект для государства – если у правооб ладателя воруют 3 доллара из 4, то смысла развивать бизнес и как-то инвестировать предпринимателя нет. Сейчас внимание государства к этой

проблеме возросло. Мы подняли вопрос ащиты прав интеллектуальной собствен ности на Совете по улучшению инвестиционного климата при премьер-министре вместе с Американской торговой палатой овень использования нелицензионного ПО в Казахстане действительно высочай ший, даже по сравнению с Россией, где оно составляет 62%. Через месяц было от дельное заседание, посвященное вопросу защиты прав интеллектуальной собствен ности. Было несколько заседаний на правительственном уровне, я вижу, что нас услышали. Создана рабочая группа под председательством министра юстиции Берика Имашева. Нам, конечно, нужно активнее этим заниматься, это не та скорость, которую хотелось бы. И мы работа

Какой объем в структуре вашего портфеля занимают государственные пании, а какую – МСБ?

Особенность нашего рынка в том что это рынок крупных клиентов. Больше тивного сегмента, 20-25% из МСБ и 25% приносит ретейл. Такая модель более устойчива, крупные госструктуры являда я работал в России и отвечал за регионы, там была иная ситуация: 50% доходов приносил МСБ, 25% – крупные клиенты и

государство и 25% – ретейл. Еще одной особенностью нашего рынка является то, что он состоит из «железа» то есть 80% объема продаж составляют «железо» и оборудование, а все остальное приходится на софт и сервисы. В развитых странах процент от продаж оборудования составляет всего лишь 20%.

И еще то, о чем мы говорили, – на на

шем рынке пока доминирует традиционная модель, использование облачных технологий пока в зачаточном состоянии.

Какие из ваших продуктов наиболее популярны у нас? - Windows и Office. Хорошие перспек тивы у смартфонов, они точно будут кон куренты по цене и возможностям, у них хорошее будущее. Сейчас на этом рын-: жесточайшая конкуренция, за долю рынка приходится тяжело бороться, но в условиях конкурентной борьбы быстрее развиваются возможности. Мы будем показывать ценность всей экосистемы.

#### НОВОСТИ НЕДЕЛИ

#### КАЗАХСТАН

«ЭЙР АСТАНА» ПРИЗНАНА ЛИДЕРОМ **АВИАЦИОННОГО** РЫНКА НА 41-Й ЕЖЕГОДНОЙ ЦЕРЕМОНИИ AIR TRANSPORT WORLD

На церемонии, прошедшей 25 февраля в столице США Вашингтоне, президент «Эйр имени 4300 сотрудников и отметил, что до пая перед сотнями представителей авиаин дустрии, глава «Эйр Астаны» сказал, что горд авиакомпании и поблагодарил казахстан Transport World Awards Карен Уолкер высоко оценила креативность, стремление к успе-Казахстана, основанный в 2002 году с перво начальным капиталом в 17 млн долларов каждый год демонстрирует рентабельности ций и гарантий. При этом создал авиапарн состоящий из современных самолетов запад лет. Премия ATW Airline Industry Achievement Awards является одной из самых престижных в авиационной отрасли. Лауреатами нынешней премии стали также аэропорт Хитроу, «Боинг» и «Люфтганза». (Соб.инф.)

#### **КАЗАХСТАН** ФОРМИРУЕТ ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ХАБ В ЕВРАЗИИ

становлению республики как евразийского транспортно-логистического хаба, об форума «Шелковый путь: создание новых возможностей логистики для торговли между Азией и Европой» заявил президент «Қазақстан темір жолы» Аскар Мамин, об этом сообщает пресс-служба компании «В настоящее время реализуется стратегикак евразийского транспортно-логистиче дентом Н.А. Назарбаевым в контексте возрождения Шелкового пути», - заявил он При этом, как подчеркнул Аскар Ма Россией, странами Персидского залива и Ев стве с участием Казахстана складывается но зон «Хоргос - Восточные ворота», «Мор пульс расширению транспортных связей и укреплению торгово-экономических от ций 36,3 млрд долларов «Қазақстан темір жолы» планирует завершить до 2020 года

#### ДЛЯ КАШАГАНА ЗАКУПЯТ 200 КИЛОМЕТРОВ ТРУБ

прокладке двух новых трубопроводов на Ка-

пишет газета «Ак Жайык», ссылая на собствен «70 километров труб будут закуплены у япон ской компании Marubeni Itochu Steel Inc, спестальных изделий. Остальные 130 киломе GmbH and Co. KG, специализирующейся на из готовлении продольно-сварных труб, трубопроводной арматуры, резервуаров и т.д. Из-за ты с компаниями были заключены в августе и Отмечается, что вышедшие из строя трубы для прежних трубопроводов поставлялися Северо-Каспийского проекта NCOC Жанкар плакировкой коррозионностойким сплавом они будут соответствовать требованиям экс ется во второй половине 2016 года. Как сообщалось ранее, прокладкой трубопроводов будет заниматься компания ERSAI Caspian Contraktor LLC с контрактом \$1,2 млрд на 2015 год. Контракт по ремонтным Bonatti Kazakhstan LLP и Kazakhstan Caspian Offshore Indastries LLP (\$11 млн). Услуги по инспекции трубопроводов - KKS-Sicim LLP кации на территории РК – Lloyds Register Kazakhstan LLP (\$11 млн). Жилую баржу предоставит Caspian Ocean LLP за \$1 млн Кроме того, продолжаются тендеры на бопроводов – \$60 млн, работы по камере при ема дефектоскопических скребков – \$55 млн. Общий бюджет проекта «Кашаган» на 2015 год составит \$4,2 млрд. (Kazakhstan Today)

#### НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

АО «РД «КАЗМУНАЙГАЗ» ЭКСПОРТИРОВАЛО В 2014 ГОДУ 7,6 МЛН ТОНН НЕФТИ

АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (РД КМГ) экспортировало в 2014 году около 7,6 млн. тонн нефти, сообщила пресс-служба компании. Экспортные объемы продаж нефти «Озенмунайгаза» и «Эмбамунайгаза» в 2014 году составили 5 571 тыс. тонн (110 тыс. баррелей в сутки) или 70% (2013: 75%) от общего объема продаж нефти. Реализа ция на внутренний рынок составила 1 967 тыс. тонн (39 тыс. баррелей в сутки) или 25% (2013 - 25%) от общего объема продаж нефти. Кроме того, 447 тыс. тонн нефти (9 тыс баррелей в сутки) были поставлены в Россий скую Федерацию с сентября до конца 2014 г. г счет выполнения обязательств по встречны Казахстан и Российской Федерацией. Объный график по поставкам в Россию на 2015 год. Доля от объемов продаж компаний ССЕL, Казгермунай, ПетроКазахстан Инк, принадлежащая РД КМГ, составила 4 166 тыс. гонн нефти (85 тыс. баррелей в сутки), вклю чая 1 944 тыс. тонн нефти (40 тыс. баррелей в сутки), поставленных на экспорт, что со тавляет 47% от общего объема продаж ком паний. Это на 4% меньше чем 4 318 тыс. тонн (88 тыс. баррелей в сутки), поставленных и 2013 году, из которых 3828 тыс. тонн (78 тыс. баррелей в сутки), или 89% были поставлены на экспорт. («Казинформ»)

### ЗАКОНОПРОЕКТ

ОБ АРБИТРАЖЕ нирует до 1 апреля 2015 года внести в парламент новый законопроект «Об арбитраже» сообщила вице-министр юстиции Казахста на Зауреш Баймолдина. «Мы надеемся, что этот законопроект, который сейчас мы уже внесли в правительство, до 1 апреля будет внесен в парламент страны и будет до конца этой сессии парламента принят. Мы ориентируемся, чтобы новый закон «Об арбитраже» был принят одновременно с гражданским процессуальным кодексом», - сказала Баймолдина на конференции «Актуальные арбитража». «Первое - в новом законопро екте мы предложили отнести к подсудност вершеннолетних лиц, лиц, признанных обными, ограниченно дееспособными, также споров, возникающих из личных не имущественных отношений, не связанных имущественными. При этом мы указали оди наковую подведомственность, как для ныне гражей, поскольку будет единый арбитраж - добавила Баймолдина. Как отметила за меститель министра, министерство предіолагало исключить действующие на дан ный момент нормы о запрете рассмотрения споров, которыми затрагиваются интересы государства, госпредприятий, естественных монополистов, доминантов, а также спорог по делам о банкротстве и реабилитации Сейчас такие ограничения в компетенции третейских судов у нас имеются. «Но в процессе согласования данного законопроекта, обсуждая с генпрокуратурой разногласия, мы нашли компромиссный вариант в этом вопросе и установили, что для националь ных, то есть внутренних арбитражей споры с участием госпредприятий, квазигосудар ственного сектора будут передаваться при госоргана. Порядок дачи такого согласия бу дет определяться решением правительства Мы пришли к тому, что все таки дела о банкротстве и реабилитации придется исключить из компетенции арбитража. В таком виде этот законопроект теперь пойдет на согласование с администрацией президента» – добавила Баймолдина. Во-вторых, в зако нопроекте министерство постаралось зало жить все предпосылки для объективного раз решения арбитражем правовых споров. «Не олько закрепили принцип независимости арбитров и арбитража как института, раз решающего конкретный спор, но и четко рас писали все те основания и гарантии, которы предоставлены будут законодательством для обеспечения независимости. Четко изло жили основания для отмены арбитражного решения, отказа в признании или приведения в исполнение арбитражного решения руководствуясь типовым законом о ЮНСИ-ТРАЛЕ», – проинформировала вице-министр. нормы о том, что запрещается образование арбитражей при госорганах, госпредпри ятиях, а также субъектов естественных монополий и субъектов, занимающих до минирующее положение на рынке товаров и услуг, а также юридическими лицами, 50% олосующих акций которых прямо или косвенно принадлежит государству. Это было сделано для того, чтобы субъекты квазигосударственного сектора не создавали у себя внутри арбитражей, таким образом не при водили к вынесению неправосудных арби тражных решений. «Кроме этого, закрепили основания для отвода арбитра и установили Здесь более высокие требования по возраст ному цензу, нежели к судьям госсудов. Мы заложили в законопроекте достижение возраста 35 лет, не просто наличие юридиче ского образования, но и непрерывного стажа по юридической специальности не менее 5

лет», - сказала Баймолдина. Также в зако

нопроекте расширено действие принципа

конфиденциальности и предусмотрена раз-

работка мер по обеспечению его соблюдения

путем распространения данного принципа

арбитражного разбирательства. (ИА «Ново-

# Бизнес-перезагрузка

Almaty Management University провел мастер-класс для предпринимателей



ские товары. О том, что делать местным

га, рассказал Озат Байсеркеев, доцент Almaty Management University, на своем деятельности для руководителей компа-

Как утверждает спикер, достаточно

нированы на премию «Выбор года», мы

шаг в построении успешного бизнеса. Как вом. Согласно исследованиям Management зрения, так как ей у нас не уделяют должно-

отношение оказывается для компании не средственно влияет на продажи и финан

стоять из А-класса, но процент таких со грудников чуть ниже – 30% от всего пербудут работать сотрудники такого уров

такого шага на МСБ, спикер заявил, что

рынок. Большей части компаний, к сожа-

# • Образовательная профнепригодность

В Казахстане пытаются ввести дуальное образование

еобходимости введения дуального образования в Казахстане говорится уже в течение продолжительного времени. Еще в советский период профучмогли пройти практику, а позднее устро-

иться на работу. Позже посла развала Союза эти связи во многом были потеряны Сегодня государство стремится постепенно возрождать былые традиции, налаживая связь между профучреждениями и ме-По поручению главы государства

Нурсултана Назарбаева в стране начали модернизировать систему профориенгационного образования с уклоном на формирование госсистемы дуального тех ического и профессионального образова ния. Система среднего профобразования может отвечать потребностям рынка труда только в том случае, если ориентирь учебных программ будут направлены с

геории на практику. «Сейчас очень важно подготовить кадры, которые были бы адекватны запросам индустриализации. Новые специальности нужны, новые рабочие нужны. Эти рабочие на уровне советских инженеров, у них высокая заработная плата, высокая квалификация. Для министерства образования и всех регионов стоит задача подготовки кадров.

Все обучающие пункты, которые мы наме-

тили, должны своевременно в строй вво-

диться», – заявил Назарбаев. Правительство решило законодательно вакрепить прохождение производственной практики на предприятиях, что в свою очередь означает ответственность работодателя и учебного заведения при подготовке кадров. «В самом законопроекте предусматривается закрепление компетенции уполномоченного органа по определению порядка организации и проведения производственной практики тудентов, а также организации дуального образования. В законопроекте предусматривается в качестве государственной гарантии – бесплатное предоставление технического и профессионального об-

разования. И основным моментом закона является предоставление определенного уровня гибкости в управлении учебных ваведений с особым статусом», – заявил депутат Мажилиса Парламента РК Мейрам Бегентаев. Казахстан старается перенять опыт варубежных стран, где дуальная систе-

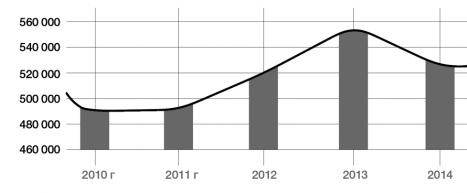
связке с заводами и фабриками. Однако

система дуального образования может на-

голкнуться на препятствия в виде низкой

популярности рабочих профессий, а также этсутствия профстандартов «Такая форма обучения не нова, она нас существовала до начала 90-х годов прошлого века. ПТУ и ПТШ (профтехуилища и профтехшколы), а до этого ФЗУ (фабрично-заводские училища, именуемые в простонародье «фазанка») были при каждом крупном предприятии. Гиимели и институты – втузы (высшие технические учебные заведения), которые готовили дипломированных инженерно-технических работников (ИТР) для немецких профессиональных школ и строй адаптации на рабочем месте, и под-

#### ЧИСЛЕННОСТЬ УЧАЩИХСЯ В КОЛЛЕДЖАХ



ИСТОЧНИК: КОМИТЕТ МНЭ РК

компаний, на мой взгляд, не совсем корректно», - отмечает Жанна Мендыбаева, директор бюро образовательных технологий UniverSity

Что касается мировой практики, то на Западе система дуального образования признана в качестве наиболее эффективной формы обучения, когда в процессе подготовки кадров комбинируют теорию с производственной практикой. Однако вопрос остается открытым: сможет ли государство успешно внедрить дуальное образование в общий сюжет образователь-

Не отходя от станка

Пока в Казахстане наблюдается сильная нехватка технических специалистов, особенно в производственной сфере. По мнению экспертов, дуальное образование сможет решить главную проблему в этой области – отсутствие практики и навыков для полноценной работы на производстве Отметим, что на начало 2014\2015 учебного года в РК функционировало 775 самостоятельных организаций технического и профессионального образования. По сравнению с предыдущим учебным годом численность учащихся сократилась на 5% и составила 528,5 тыс. человек

«На сегодняшний день государственным общеобязательным стандартом технического и профессионального образования установлено, что профессиональная практика должна составлять не менее 40% от общего объема учебного времени обязательного обучения. Необходимо увеличить данный показатель. Считаем, что содержание образовательных программ должно быть практикоориентированным и носить модульный формат», – говорит Джамиля Досмагамбетова, заместитель генерального директора АО «Республиканский научно-методический центр развития технического и профессионального образования и присвоения квалифи-

Говоря о возможностях дуального образования, специалисты выделяют несколько положительных моментов: построение программ обучения, соответствующих запросам производства, отрасли, региона, формирование необходимых уже сегодня навыков у студентов, что способствует бы-

готовка необходимого количества специ-«Самым большим барьером при вне-

дрении дуального обучения является то, что законодательно не определена ответственность сторон социального партнерства по подготовке, переподготовке и повышению квалификации кадров по дуальной форме обучения. Так, в настоящее время не определена ответственность сторон дуального обучения – государства, работодателей и учебных заведений. Это сдерживает процесс эффективного внедрения системы дуального технического и профессионального образования», - говорит Досмагамбетова.

Однако эксперты в этой области считают, что предприятия, участвующие в подготовке специалистов по дуальному образованию, сами должны финансировать такое партнерство, так как системе, при которой обучение в вузе опирается на президент фонда «Ұлағатты жанұя».

образования бьется о вопрос финансирования, потому что это затратная, ресурсоемкая технология обучения», – говорит Пока же бизнес не готов участвовать в

производственную подготовку, нужна по-

формировании дуальной системы обрас трудом. Прежде всего, это связано с тем, ального образования компаниям будет не обходимо идти на большие расходы. В моернизацию системы пока инвестируют голько из бюджета, а вместо так необходимых дефицитных специалистов учреждения выпускают не столь востребованных

Как отмечает Мендыбаева, «повер нуть образование лицом к потребностям современного производства и бизнеса – естественный ход развития образования на всех уровнях от школы и колледжа до университета. Партнерство в обучении молодежи может принести обоюдную выгоду, как для учебных заведений, так и для производства, и, как следствие, для развигия промышленного и образовательного потенциала страны». В целом актуализацию образователь-

ных программ с упором на практическую образование имеет массу перспектив для развития, хотя пока такие профессии не гак популярны в стране. Как считают экс перты, сократить кадровый голод предприятий-партнеров, заинтересованных в росте своего кадрового потенциала, и растущих предприятий с перспективными проектами развития с помощью программы дуального образования можно, если у предприятий есть естественная заинтересованность и инициатива в развитии образования. Все это должно сопро вождаться высоким качеством обучения «Хотелось бы верить, что так и будет.

Так должно быть, ведь на сегодняшний день общая потребность специалистов в стране составляет 287 тыс. человек. А разговор об отсутствии безработицы вызывает огромные сомнения. Поэтому дуальное разносторонним, массовым. Иначе проблем, как экономики страны, так и социальных, не решить, что в конечном итоге может привести к печальным последствиям», - подытоживает Марианна Гурина,



### Новинки законодательства

//ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

www.prg.kz

Услуги Национального банка РК

Постановление Правления Националь

ного банка Республики Казахстан от 24

декабря 2014 года № 261 «О внесении

изменений и дополнений в некоторые

нормативные правовые акты Республи-

ции и автоматизации бизнес-процессов

Национальным банком Республики Ка-

Изменения и дополнения по вопросам

зываемых Национальным Банком Респу

блики Казахстан, вносятся в следующие

нормативные правовые акты Республики

Правила выдачи разрешения на добро-

вольную реорганизацию банков второго

уровня (банковских холдингов), добро-

вольную ликвидацию банков второго

уровня, а также возврата депозитов фи-

вических лиц путем их прямой выплаты

либо перевода в другой банк, являющийся

Правила выдачи разрешения на открытие банка, а также лицензирования бан-

участником системы обязательного га-

ковских и иных операций, и деятельности

на рынке ценных бумаг, осуществляемых

Правила выдачи разрешения на соз-

дание страховой (перестраховочной) ор-

ганизации, а также выдачи лицензии на

право осуществления страховой (пере

страховочной) деятельности и деятельно

ционерного общества «Фонд гарантирова

(независимого эксперта), имеющего ли

ятельности по оценке имущества (за ис

ключением объектов интеллектуальной

страховочной) организации (страхового холдинга) либо отказа в выдаче указанно

организации, страхового холдинга, круп-

ного участника управляющего инвести

ционным портфелем и требования к до-

скому холдингу разрешения на создание

дочерней организации, приобретающей

Правила выдачи банку и (или) банков-

рантирования депозитов

сти страхового брокера

ния страховых выплат»

### **ПАРАГРАФ**•••••• информационные системы

нваря 2015 года.

Требования для операторов

Совместный приказ министра финан-

сов Республики Казахстан от 19 но-

ября 2014 года № 499 и министра по

#### ИНСТУМЕНТ УСПЕШНОГО ПРОФЕССИОНАЛА

Постановление вводится в действи бликования («Казахстанская правда» о 21 февраля 2015 г. № 35 (27911)) и распро-ОБРАЩЕНИЯ траняется на отношения, возникшие с

БАНКНОТ тановление правления Национального банка

Гребования разработаны в соответствии с Ваконом Республики Казахстан от 28 августа 2009 года «О противодействии легалиерроризма» (далее - Закон о ПОД/ФТ) и Международными стандартами Группы разработки финансовых мер борьбы с отыванием денег (ФАТФ).

В Требованиях к субъектам финансового мониторинга относятся операторы ючты, оказывающие услуги по переводу енег (далее - Субъекты). Если Требованиями не предусмотрено

иное, то понятия, применяемые в Требо-

1) обеспечения выполнения Субъекгами требований законодательства Ре-

мы внутреннего контроля Субъектов на уровне, достаточном для управления рициональный банк является учредителем сками отмывания доходов, полученных ерроризма (далее - ОД/ФТ); ) минимизации рисков ОД/ФТ.

целях ПОД/ФТ.

Закона, ПВК включают в себя: программу организации внутренне

контроля в целях ПОД/ФТ; программу управления риском ОД/ФТ учитывающую риски клиентов и риски

программу мониторинга и изучени:

сложных, необычно крупных и других непрограмму подготовки и обучения сотрудников субъектов финансового мони

торинга по вопросам ПОД/ФТ; иные программы, которые могут разрабатываться субъектами финансового мониторинга в соответствии с ПВК.

нию ПВК.

ного должностного лица не может быть назначено лицо, не имеющее высшего образования, имеющее не снятую или не погашенную судимость за совершение преступлений в сфере экономической деятельности, либо умышленных преступлений средней тяжести, тяжких или особо тяжких преступлений.

Субъекты несут административную ответственность за разработку и исполнение ПВК в соответствии с Кодексом Республики Казахстан «Об административных пра-

В случае внесения изменений и (или) полнений в законодательство о ПОД/ ФТ, Субъекты в течение 30 календарных дней, вносят в ПВК соответствующие изменения и (или) дополнения.



средствах массовой информации и печат-

5) внесения взносов (вкладов), в том числе в уставный капитал юридических 6) приобретения ценных бумаг, доли

участия в уставном капитале юридиче 7) выплаты вознаграждений членам органа управления и наблюдательного со-

10) оплаты сборов, других расходов,

дательством Республики Казахстан;

полнительным производством;

ми, в том числе с проведением мероприя

сомнительные и безнадежные активы родительского банка, на значительное уча 8) приобретения товаров, работ и услуг, стие банка и (или) банковского холдинга в капитале организаций, а также отзыва 9) приобретения услуг государственразрешения на создание, приобретение банком и (или) банковским холдингом доных учреждений, если иное не установлечерней организации, на значительное учано для них законами Республики Казахстие банка и (или) банковского холдинга в

Правила выдачи согласия на назначе- связанных с разрешением споров в судах, ние (избрание) руководящих работников арбитражах и третейских судах; стран, либо у лица, определенного законо-

тов, необходимых для получения согласия; Правила выдачи страховой (перестраховочной) организации и (или) страховому холдингу разрешения Постановление Правления Националь-

ного Банка Республики Казахстан от 24 декабря 2014 года № 260 «Об утверждении Правил приобретения товаров, ра бот и услуг Национальным банком Республики Казахстан и юридическими лицами, в отношении которых Национальный банк Республики Казахстан является учредителем (уполномоченным органом) либо акционером»

Правила определяют порядок приобретения товаров, работ и услуг подразделениями центрального аппарата, филиалами, представительством Национального Банка Республики Казахстан (далее - Национальный Банк) и юридическими лицами, в отношении которых Национальный Банк является учредителем (уполномоченным органом) либо акционером, за исключением

1) приобретения услуг у физических лиц по трудовым договорам; 2) приобретения услуг у физических лиц, не являющихся субъектами предпринимательской деятельности, по догово рам возмездного оказания услуг:

3) приобретения товаров, работ, услуг необходимых для осуществления моне тарной деятельности, а также деятель ности по управлению Национальным фондом Республики Казахстан и пенсионными активами единого накопительного пенсионного фонда, за исключением при обретения товаров, работ и услуг, необхоприема, хранения, проведения испыта-

ний и экспертизы драгоценных металлов, драгоценных камней и изделий из них, а также приобретение товаров, работ и услуг, необходимых для осуществления ука-

изготовления, покупки, продажи, выкупа, хранения, доставки, вывоза, заме ны, обработки, упаковки, обмена, изъятия из обращения и уничтожения банкнот и монет национальной валюты, приобрете ния услуг по определению их дизайна, изготовление информационных материалов о банкнотах и монетах национальной валюты до их выпуска в обращение, а также приобретение товаров, работ и услуг, необходимых для осуществления перечис ленных операций; функционирования систем жизнео-

беспечения (охранной, тревожной и пожарной сигнализации, пожаротушения связи, контроля доступа, видеоконтроля вентиляции, кондиционирования, элек троснабжения, водоснабжения и теплоснабжения) хранилищ банкнот, монет национальной валюты и драгоценных ме-

лов, связанных с выполнением основных задач и функций, возложенных на Национальный Банк, и (или) их размещение в

иц, в отношении которых Националь ный Банк является учредителем (уполномоченным органом) либо акционером, из субъектов системы государственных Заказчик (организатор закупок) при 1) оптимального и эффективного рас-

2) представления потенциальным по-

3) добросовестной конкуренции среди енциальных поставшиков 4) гласности и прозрачности процесса

поставщикам товаров, работ, услуг; 6) поддержки внутренней кооперации

12) приобретения товаров, работ и ус-1) формирование и утверждение плана луг при осуществлении деятельности, связакупок товаров, работ, услуг; занной с выкупом активов банков второго 2) выбор поставщика товаров, работ уровня и управлением данными активауслуг и заключение с ним договора;

3) исполнение договора. тий претензионной, исковой работы и ис-13) приобретения товаров, работ и усров, работ и услуг.

ной с выполнением государственных заопределяет организацию Национально-14) приобретения услуг адвоката, нотариусов, частных судебных исполнителей; 15) приобретения финансовых услуг. услуг трансфер-агента, за исключением нию на случай болезни;

ному управлению имуществом; 17) приобретения товаров для последующей передачи их в лизинг при осущест влении лизинговой деятельности; 18) приобретения услуг по представлению складов временного хранения, оплаты сборов и других платежей, связанных с приобретением услуг складов временного

ходования денег, используемых для заку-

ставщикам равных возможностей для участия в процедуре проведения закупок, кроме случаев, предусмотренных Прави-

Процесс закупки товаров, работ, услуг

Не допускается осуществление закупок товаров, работ, услуг, не предусмотренных утвержденным планом закупок товалуг для производства продукции, связан-Правление Национального

го банка единым поставщиком услуг по обеспечению функционирования инфор-Национального Банка и его организаций. товаров, работ, услуг осуществляют ответ-16) приобретения услуг по доверительственные подразделения.

Заказчику (организатору закупок) допускается иметь отдельное структурное подразделение, ответственное за выполнение процедур организации и проведе ния закупок товаров, работ и услуг. Документы по проводимым (проведенным) закупкам хранятся в ответственном

подразделении заказчика (организатора закупок) в соответствии с утвержденной

ки Казахстан от 25 ноября 2014 года № 182 «Об утверждении Требований к правилам внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма для операторов почты, оказывающих услуги по переводу

ваниях, используются в значениях, укаанных в Законе о ПОД/ФТ, Законе Республики Казахстан от 8 февраля 2003 года Внутренний контроль осуществляется

спублики Казахстан о противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма (далее - ПОД/ 2) поддержания эффективности систе-

 ПВК) являются документом, который регламентирует организационные основы работы, направленные на ПОД/ФТ и устанавливает порядок действий Субъектов в

Правила внутреннего контроля (дале

ПВК предусматривают назначение о ветственного должностного лица либо

структурного подразделения по организации, мониторингу реализации и соблюде-Примечание. На должность ответствен-

Приказ вводится в действие с 15 декабря 2014 года и подлежит официальному

по чрезвычайным ситуациям Министерства внутренних дел РК Руслан Иманкулов. «Начиная с 2010 года из 74 разрешительных документов, выдаваемых органами государствен ной противопожарной службы, сокращено 69. Таким образом, количество разрешительных документов в области пожарной безопасности сокращено в 15 раз. Исключена необходимость получения предпринимателями заключения по 20 из 21 лицензируемого вида деятельности. К примеру, сейчас предпринимателям нет необходимости получать от органов государственной противопожарной службы зана образовательную деятельность, перевозку пассажиров, организацию игорного бизнеса и вам, эти меры привели к сокращению инициативных обращений предпринимателей в 2014 году, по сравнению с 2010 годом, в 10 раз. В целях дальнейшего сокращения числа проверок с 2013 года прекращены плановые проверки объектов незначительной степени риска, по давляющее большинство которых составляют мелкие объекты питания, торговли, бытового обслуживания и другие. С 1 января 2015 года запрет на проведение проверок объектов не значительной степени риска, инициируемых органами государственной противопожарной службы, регламентирован в Законе «О граж-

данской защите». В 2013 году проведена рабо-

та по переработке критериев оценки степени

риска, в результате чего 1851 объект частного

предпринимательства из высокой степени ри

ска переведен в среднюю. При этом, кратность

проведения проверок снизилась до одного раза

в три года. 18 862 объекта были переведены из

средней в незначительную степень риска, про-

верки их не осуществляются. («Казинформ»)



#### НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### **КАЗАХСТАН**

НАЦБАНК ПРОДЛИЛ ПЕРИОД ПАРАЛЛЕЛЬНОГО

тенге образца 2006 года и образца 2012 года» нального банка Республики Казахстан от 27 мая 2013 года №127 «Об установлении период 2000 тенге образца 2006 года и образца 2012 года» (зарегистрированное в Реестре государактов под № 8562, опубликованное 7 август (денежный знак старого образца) и образц марта 2013 года по 31 декабря 2015 года», - гово Постановление вводится в действие по исте Национального банка «Об установлении пери налом 1000 тенге образца 2006 года и образца 2014 года». «Установить период параллельног образца 2006 года (денежный знак старого об разца) и образца 2014 года (денежный знак нового образца) с 1 декабря 2014 года по 31 дека онального банка Республики Казахстан от 3 марта 2001 года №58 «Об утверждении Правил ным в Реестре государственной регистраци ничений от юридических лиц денежные знак нового и старого образцов с последующим пе речислением безналичного эквивалента на соведения кассовых операций с физическими и юридическими лицами в Национальном банке Республики Казахстан, утвержденными постановлением правления Национального банка Республики Казахстан от 24 декабря 2014 года №247 «Об утверждении Правил ведения кассовых операций с физическими и юридическими лицами в Национальном Банке Республики Казахстан» (зарегистрированным в Реестре государственной регистрации нормативны правовых актов под № 10204). Постановление вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликования. (Kazakhstan Today)

#### КОЛИЧЕСТВО РАЗРЕШИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ СОКРАЩЕНО

документов в сфере пожарной безопасно-

сти сокращено в 15 раз. Об этом сообщил на

пресс-конференции начальник отдела инфор-

мирования и обучения населения Комитета

ДОСТИЖЕНИЕ

фсбурга» Бас Дост вышел в лидеры рей-

убль в ворота «Вердера» 1 марта, гол

Іэмпард из «Манчестер Сити» (89 ми

т на гол, 21 игра, 5 мячей). (lenta.ru)

РОНАЛДУ



ыступит на родине в числе многих менитых велосипедистов. Оргав гонке Криса Фрума (Sky), Альберто Контадора (Tinkoff-Saxo), Найро Кинтаны (Movistar) и Винченцо Нибали («Астана»). В борьбе за победу Марк Кэвендиш (Etixx-QuickStep) Марсель Киттель (Giant-Alpecin) Элиа Вивиани (Sky). В число участников также вошли Петер Саган (Tinkoff-Saxo), Фабиан Канчеллара (Trek), Хоаким Родригес («Катюша») Дэн Мартин (Cannondale-Garmin) Филиппо Поццато (Lampre-Merida) Иногодневка начнется на побережн Тосканы 22,7-километровой командной «разделкой» в среду, 11 марта и завершится во вторник, 17 марта, 10-километрой индивидуальной го

#### **МЕРКЕЛЬ** В СБОРНОЙ **КАЗАХСТАНА**

«Грасхоппер» футболист приня. иглашение ФФК. В понедельнин з Астане состоялась официальна резентация Александра Меркеля в ианды нашей страны. На мероприя гии присутствовали вице-президен Редерации футбола Казахстана Алсборной Юрий Красножан. Если вс роки, то футболист может дебютиро зать за нашу главную футбольную к манду уже 28 марта, когда состоито Европы-2016 против Исландии. Стоит под знамена сборной Казахстана сандр родился 22 февраля 1992 год в Алматы. Когда Александру было 6 лет, его семья уехала на ПМЖ в Гер анию, при этом Меркель сохрани гражданство Казахстана. Александ трошел футбольную школу «Шту: гарта», откуда получил вызов в сбор ую Германии для игроков не старш 15 лет. Впоследствии он привлекало в юношеские Бундесманшафт вплотн до 20-летнего возраста. В 2008 году общей сложности провел 7 матчей и страны в 2011 году. Кроме «россонери» в его карьере были два других клуба из Серии А – «Удинезе» и «Дженоа», а также английский «Уотфорд». С 2014 года футболист выступает за швейцарский «Грасхоппер». Ранее появлялись сообщения, что Александр Меркель отказывается выступать ва сборную Казахстана, мечтая проявить себя в национальных командах Германии или России. Впрочем, сам игрок на презентации категорически опроверг все эти слухи. Между тем Юрий Красножан также заявил, что Меркель, скорее всего, не последний новичок, который будет приглашен в сборную Казахстана из-за границы.

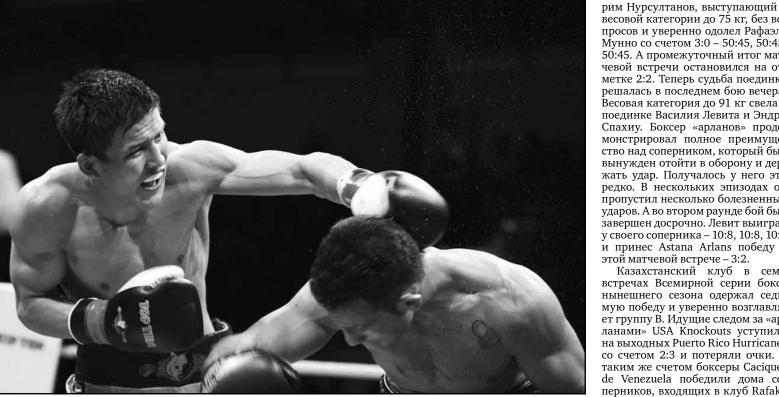
**UCI ПРИЗЫВАЕТ** ЛИШИТЬ «АСТАНУ» **ЛИЦЕНЗИИ** 



педистов (UCI) в пресс-релизе подтверждает, что изучил аудит, произведенный Институтом науки и спорта Лозанны (ISSUL) по команде «Астана» касающийся антидопинговой культу управления командой. Аудит – одн из основных условий регистрации соманды в Мировом туре. После тщательного изучения UCI уверен, что содержащиеся в отчете данные дают серьезное основание для обращения в Лицензионный комитет с требованием лишить команду «Астана» ли цензии. UCI считает, что аудит ISSUL показывает, что существует большоє несоответствие между политикой структурой команды, представленной в документах Лицензионном комитету в декабре 2014 года, и реальным положением дел. Ради того чтобы правовая процедура была проведена надлежащим образом, Между народный союз велосипедистов откаывается от комментариев по поводу отчета ISSUL до тех пор, пока Лиценвионный комитет не вынесет свое: решения. (velolive.com)

# Сохраняя победный настрой

Боксеры клуба Astana Arlans провели матчевую встречу с командой



(анияр Балахметов ото: worldseriesboxing.flickr.com

последний день зимы бок-Всеры «Астана Арланс» притальянский клуб Italia Thunder. Эта матчевая встреча в отличие тнюдь не легкой. По ходу встреи подопечным Марата Джакиостей. И все же, боксеры казахтанского клуба сумели добиться

Первым на ринг дворца спорта имени Балуана Шолака вышли боксеры, чей вес не превышает 49 кг. Темиртас Жусупов в этом поединке востоял Патрику Барнсу. Одсчетом 0:3 – 47:48, 46:49, 47:48.

Вторая встреча вечера состоялась в весовой категории до 56 Майклом Конланом. Поединок завершился со счетом 2:1 (49:46, манд. Итальянцы в случае победы 45:50, 48:47) в пользу Ералиева, рассечение, и бой из-за этого был остановлен. Общий счет поединка

вынужден отойти в оборону и деркать удар. Получалось у него это ударов. А во втором раунде бой был у своего соперника – 10:8, 10:8, 10:8 принес Astana Arlans победу в этой матчевой встрече – 3:2. Казахстанский клуб в семи ет группу В. Идущие следом за «ар анами» USA Knockouts уступили

> le Venezuela победили дома соерников, входящих в клуб Rafako Husars Poland. Самую крупную по беду в рамках группы В одержал клуб Azerbaijan Baku Fires. Азербайджанцы одолели в аргентин ском Сан-Луисе боксеров местной команды Argentina Condors. Южно В ближайшие выходные подо

на выходных Puerto Rico Hurricanes

о счетом 2:3 и потеряли очки. С

гаким же счетом боксеры Caciques

есовой категории до 75 кг, без во-

Лунно со счетом 3:0 – 50:45, 50:45,

невой встречи остановился на от-

ешалась в последнем бою вечера.

есовая категория до 91 кг свела в

встречались в Алматы. Тогда победу со счетом 5:0 одержали «арланы».

# 7 вестей о новогоднем мундиале

👢 上в Катаре пройдет зимой, инение клубов открыто игнорируо самом важном – о последствиях. Іереносимся в непривычное будуцее, обсуждая затею.

сти травм важных игроков прямо

Никаких компенсаций Слубы не получат компенсации ва разорванный в клочья график одготовки и за рост вероятно-

осреди сезона. Зимняя пауза в случае проведения ЧМ-2022 с 21 юября по 18 декабря (сроки опрецеляем, исходя из информации с сокращении турнира до 28 дней и ваявлении о дате финала) заставит з новом году фактически начинать сначала. Причем клубы не будут меть возможности нормально одготовиться ни летом – слишком ольшая паузы тоже вредит, так что надо будет раньше начинать ервенства, ни зимой – ЧМ-2022 троведут за четыре недели, но нужю время для подготовки сборных и восстановления игроков. Поэтому транно, что клубам сразу же отказали и приказали приспосабли- диаль, но эта идея, если разобрать- КАН перенесут аться. Сомневаемся, что все смиились и не затаили обиду.

**Ринал 18 декабря** 

оворят, что еще не согласовали я новостью о дате свадьбы Катара инал Блаттер хочет приурочить 8 декабря – государственноту празднику в стране-хозяйке. 1менно поэтому не собирается выделять на турнир привычное время, то есть хочет еще сильнее Зацепит всех ных новым графиком игроков. Но

тся, что государство Катар оснозали 18 декабря 1878 года, и хотя 🛮 ников ЧМ сборным командам для 📉 два крупных турнира и отыграют осле этого пришлось еще навоезаться, чтобы тамошние национаисты получили признанные миом границы, через семь лет этот Отбор на Евро-2024 будет перекроень может стать общемировым ен до неузнаваемости, поскольку рутбольным праздником – в то обычно осенью после летнего чемоскресенье определят лучшую

УЕФА не спорит

Ілатини голосовал за Катар, поэто-, кроме как подпевать Блаттеру как это выглядит со стороны и на ам хотел увидеть весенний мун- в конкретной лиге.



К сожалению, третий бой вечера

вновь закончился не в пользу хо-

зяев. В весовой категории до 64 кг

Асхат Уалиханов встречался с Вин-

единка стал счет 3:0 (45:50, 45:50,

стей. Благодаря победе Мангиака-

могли отпраздновать досрочный

сохраняли бы шансы на победу и

матчевой встречи. В итоге Мей-

в целом поддерживали интригу

ся, еще хуже, поэтому в итоге про- Из-за подобного решения пострасто поддержал коллег, прекрасно дает Кубок африканский наций, понимая, что о нем скажут боссы который должен состояться в 2023 европейских клубов. Но Платини году. Вместо привычного начала в - расследовать процесс голосовазнает, как задобрить подопечных январе месяце придется провести се детали, а уже можно поделить- УЕФА, и считаться будет только с турнир летом, что усложнит задачу самыми богатыми. Хотя и их не для поисков страны хозяйки, ведь мировым футбольным праздни- всегда жалует, традиционно, как климат в Африке в июне не такой, ом, который на этот раз рискует 🛾 настоящий француз, успев уколоть 📉 как в январе, не случайно Катар, олучиться экзотическим, ведь англичан – мол, только им зимний который находится на соседнем ЧМ поперек горла. Мишель даже Аравийском полуострове, не смо-Национальному дню Катара оправдание себе нашел, напирая жет провести мундиаль в привычна то, что арабы семь раз проигры- ное для приличных людей время вали борьбу за ЧМ и это веская из-за невероятной жары. Впрочем, причина для изменений.

загонять и без того обескуражен- Смешно считать, что только англичане пострадают, если в конце кто платит – тот танцует. Счита- октября, или даже в середине это- перенос? О том, что африканские го месяца надо будет отдать участ- звезды за семь месяцев проведут подготовки, а потом выждать, что- важнейшие матчи европейского января. Пострадают все турниры пионата мира уже начинают новый соревновательный круг, Лига чем- этом протестуют не очень активно, пионов начнется раньше обычного и продлится после впечатляющей паузы, как и Лига Европы, если 19 сейчас у него нет другого выхо- последняя доживет в нынешнем лять политику футбольной партии. формате до тех времен. А если говорить о национальных первенствах, то не только англичане играют в какие мысли наталкивает, учи- декабре, даже в РФПЛ есть позд- ваются, конечно же, интересами

Жером Вальке так уверенно заявил о смене африканского графика, что

становится понятно – тамошние федерации сделают, как Блаттер прикажет. О чем говорит такой

Блаттер надолго

Если решение о зимнем катарском чемпионате так уверенно принято до выборов президента ФИФА, при Блаттер знает, кто выиграет в голосовании, понимает, что ближайшие годы именно он будет направ-Значит, уже договорился с Катаром, и даже соперники Блаттера, вроде Фигу, поддержали идею. Прикрыывая скандальность тех выборов ние туры, но придется впадать в игроков – уже после скандальных Катара. Еще в прошлом году пре- зимнюю спячку, вряд ли позволят выборов с удивлением узнали, что идент УЕФА заявлял, что ЧМ-2022 🏻 работать вразнобой, в зависимости 👚 летом в Катаре невыносимая жара, гочно пройдет в зимние месяцы, 🛾 от количества участников ЧМ-2022 👚 но если разобраться, то в очередной раз мсье Блаттер плевать хотел на

Зепп продемонстрировал власть, вынудил многих согласиться с сомнительной идеей, хотя был выбор ния, а в случае обнаружения нару-

Сила в деньгах

всех, кто не приносит ему прибыль

Кто же победит в этой войне футбола и власти? Когда начинается спор, в чем сила, россиянин вспоминает культовый фильм, но обычно выбор между властью и деньгами. Вот только в истории тысячи примеров, когда убивали царей и императоров, расстреливали на улицах диктаторов, подвешивали на деревьях и судили с помощью военного трибунала крупных политиков, но

как-то сходу не вспомнить, когда по-

следний раз на мультимиллиардере, который старался держаться на правильном расстоянии от публичной власти, ставили подобные эксперименты. И хотя понятно, почему Блаттер спешит реализовать идею зимнего мундиаля, напомним, что Зепп – всего лишь власть в футболе, но деньги поступают из других рук. Скорее всего, ЧМ-2022 проведут зимой, клубы потерпят, но поскольку деньги управляют политиками, владельцы этих активов могут не простить Блаттеру его прощальную авантюру. Почему прощальную? А потому, что этот мундиаль может не принести необходимую прибыль, получиться скомканным и разочаровать. И тогда спонсоры вспомнят,

#### ЧАВЕС ПРЕДЛОЖИЛ ГОЛОВКИНУ ПАРИ НА \$2 МЛН

сиям WBC, WBA и IBO). По его словам



#### ГОТОВЫ ВЫЙТИ НА КОРТ

еннису Диас Доскараев во вторни

против сборной Италии в Кубке Дз виса. «Настрой на предстоящий матч у ребят боевой. Все ребята две не дели тренируются в Астане. Также к нам присоединился Дмитрий Попко гриехали за победой и настраиваемся овой группы Кубка Дэвиса сборная (азахстана сыграет со сборной Ита-Казахстана пятый год подряд входит в элиту мирового тенниса, замыкая спорта. За пять лет мужская сборная раза выходила в четвертьфинал престижного турнира. В прошлом году также дошла до четвертьфинала турнира, где со счетом 3:2 уступила ейцарцам, будущим победителям Кубка Дэвиса. Казахстан принимает участие в Кубке Дэвиса уже 19 лет. В лировой группе – 5 лет (с 2011 года)



#### СЮРПРИЗ **B CAPATOBE**

Сайт Единой лиги ВТБ подвел итоги состоявшихся матчей 22-го тура регулярного чемпионата Единой лиги ВТБ, вспоминая самые яркие события и героев. Победу «Астаны» над «Автодором» назвали «сюрпризом тура». «Астана» на выезде переигра ла «Автодор» (94:83). «Астана» в 21-м туре прервала затянувшуюся серик поражений домашней победой над Саратове все равно считался местный «Автодор». Дебютант достойно проявил себя по ходу недавнего непростого отрезка, когда встречался с лидерами Лиги, однако два последних матча все же проиграл. При поддержке своих меревались вернуться на победный путь. Честолюбивые планы «Автодора» были разрушены уже в первой по нейтрализовать Кортни Фортсона, что автоматически означало серьезные проблемы для саратовской атаки. И если представители передней линии худо-бедно компенсировали недостачу в очковой копилке, то КПД снайпер ской бригады равнялся нулю (0 из 10 попыток). Дальнобойщики «Астаны» напротив, были беспощадны - 8 попаданий на 12 бросков! Казахстанцы матч до победы было делом техники. Виктория стала для желто-голубых второй подряд, а неудачная серия волжан составляет уже три встречи», - пишет сайт. (vtb-league.com)

// СПОРТ



стюардам применять физическую силу стадионах. Об этом сообщает ТАСС со опасности и работе с болельщикам РФС Алексея Толкачева. «У стюардов на егодняшний день нет права примен ния физической силы. Мы выступили тредложением наделить их таким пра вом для реализации функций по охран больных матчах», – сообщил Толкачев стюардов уже внесены в дисциплина кодимо внести в закон «О физической день стюарды (контролеры-распоряди гели) имеют право осуществлять личный осмотр граждан и осмотр находя цихся при них вещей при входе в мест апреле 2014 года глава Министерства спорта России Виталий Мутко заявил что в ближайшее время на российских сотрудников полиции. (lenta.ru)

#### ФЕЛПС МОЖЕТ ВЫСТУПИТЬ НА ЧМ В КАЗАНИ



пион по плаванию американец Майкл Фелпс может выступить на чемпиона Об этом сообщает ESPN со ссылкой на тлавания США Чака Вилгуса. «Это буде сложной задачей, но существуют спо бы, которыми можно этого добиться - заявил Вилгус, добавив, что предл кение о включении Фелпса в сборну: будет рассмотрено директором наци нальной команды Фрэнком Бушем. Рапионате мира по водным видам спорта в Казани в 2015 году. Это случилось по вом виде. Майкл Фелпс единственн в истории спорта 18-кратный олимпий ский чемпион, абсолютный рекордсмен по количеству наград (22) в историі Игр. Чемпионат мира по водным видам спорта в Казани пройдет с 24 июля по 16 августа 2015 года. **(lenta.ru)** 

#### ВСЕ ДЕЛО ВО ФЛАГЕ



циаций (УЕФА) объяснил беспорядки

на НСК «Олимпийский» в Киеве во вре-

мя матча Лиги Европы между киевским

«Динамо» и «Генгамом» схожестью флагов России и Франции. Об этом сообщает Football.ua со ссылкой на вице-президента украинской команды Алексея Семененко. «Директор матча сказал, что в Европе прекрасно понимают, наванная сейчас ситуация в Украине. По их информации, в гостевом секторе появился флаг, похожий на российский Именно это и вызвало негатив у болель циков», – заявил Семененко. Президент «Динамо» также добавил, что, по информации УЕФА, это был повернутый на 90 градусов французский флаг, коевропейских футбольных чиновников соответствует российскому. По словам Семененко, представители УЕФА успо коили руководство киевского клуба, отметив, что произошедшее не несло угрозы игрокам и официальным лицам матча, поэтому наказание для стадион вряд ли будет слишком суровым. Ранее президент «Генгама» Бертран Деспла Киеве, назвав фанатов «Динамо» беше ными псами. Арбитр встречи швед Мартин Стрембергссон принял решение вести команды с поля после того, как на 77-й минуте при счете 3:1 в пользу хо зяев группа болельщиков прорвала оце пление стюардов, выбежала на беговук дорожку за воротами и устроила драку с ультрас гостей и стражами правопо рядка. Матч возобновился после того, как фанаты были возвращены на трибуны. Пауза составила около семи минут. Встреча завершилась с счетом 3:1 з пользу киевлян. Результат позволил «Динамо» по сумме двух матчей выйти в 1/8 финала турнира, так как в первом поединке во Франции «Генгам» победил

# У каждого свой фронт

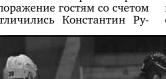
Казахстанские хоккейные клубы продолжают борьбу в плей-офф

Фото: hcbarys.kz, hc-saryarka.com

Г Разахстанские хоккейные клу-Кы продолжают выступление в турнирах. Астанинский «Барыс» в Кубке Гагарина противостоит омскому «Авангарду». А карагандинская «Сарыарка» ведет борьбу с челябинским «Челметом».

Омский маятник пление в Кубке Гагарина серией до етырех побед с омским «Авангардом». Первые два поединка команда Андрея Назарова провела в Омске. кение со счетом 5:2. Константин Пушкарев в том матче на 6-й минуге открыл счет. Однако хоккеисты омского клуба в остальное время забросили четыре шайбы и практи чески гарантировали себе победу поединке. Пушкарев лишь за 27 секунд до финальной сирены сократил отставание. Но последнее слово во встрече было за хозяевами. В итоre 5:2 и «Авангард» повел в счете. В воскресенье состоялся второй матч серии. К радости казахстан ских любителей хоккея его итоги равняли показатели. «Барыс» по бедил в этом мачте со счетом 2:0 отличились Дмитрий Уппер (6-я минута) и Федор Полищук на 15-й минуте. Общий счет противостоя-

раны в Астане. Во вторник «Барыс» анес поражение гостям со счетом вечером. Однако из-за позднего





первое за восемь лет поражение

паменитый ямайский сприн-

**5** тер Усэйн Болт впервые за долгие годы не смог одержать

победу. На клубном турнире Ĝibson

Relays в эстафетном беге 4х100 ме-

гров его четверка уступила атле-

ам Технологического университе-

триятность случилась на от-

рытии сезона 2015 года в столице

Імайки Кингстоне. Болт стартовал

на последнем этапе с пятиметро-

вым отставанием от серебряного

призера чемпионата мира сре-

ди юниоров 2012 года в эстафете

4х100 метров Тикендо Трэйси и не

смог его догнать. Результат побе-

дителей турнира - 38,23 секунды,

фавориты финишировали на шесть

выступали победитель Игр Бри-

танского содружества в беге на 100

метров Кемар Бэйли-Коул и брон-

зовый призер лондонской Олим-

пиады в беге на 200 метров Уоррен

Уэйр. 28-летний Болт потерпел по-

ражение в эстафете 4х100 метров

Ямайки с его участием не смогла

финишировать первой на коммер-

еском турнире в Цюрихе.

первые с 2007 года, когда команда

Далеко идущие выводы по по-

воду одного-единственного по-

уровне, делать было бы глупо, но

ствия» дает повод как минимум

порассуждать о перспективах

Играх стран Британского содру-

жества в шотландском Глазго Болт

сообщил, что намерен продолжать

Ранее выдающийся легкоатлет

Жанейро, однако передумал. «Я

2016, но вокруг все твердят, что я

должен продолжить до 2017 года.

Думаю, что я так и сделаю, и чем-

карьеру вплоть до чемпионата

ражения, да еще и на локальном

сам факт подобного «происше

В составе команды Болта также

отых секунды позже.

Время играть в футбол

Болт сломался

Шестикратный олимпийский чемпион потерпел

займется после того, как повесит контракт с английским «Манче-

Симметричный чемпион

Пока Болт решает, что ему делать

дальше, американские ученые, по-

хоже, нашли объяснение его фено-

менальным успехам. Напомним,

что Усэйн – шестикратный олим-

пийский чемпион и восьмикрат-

19,19, а также в эстафете 4х100

– 36,84. По мнению специалистов

тельная скорость ямайских сприн-

Непропорционально большое

метрией их коленей.

ный чемпион мира, обладатель личием в генной структуре орга-

мировых рекордов в беге на 100 менизма различающихся форм) есть

тров – 9,58 секунды; и 200 метров связь. Работорговля привела к уси

метров в составе сборной Ямайки даря смешению генов при встрече

университета Ратгерса, исключи- в рабовладельческих факториях

теров во многом объясняется сим- плантациях. И этот факт мог непо

шиповки на гвоздь. Предложение

по футболу Винфрида Шефера мо-

В минувшем октябре немецкий

специалист выразил желание при-

влечь шестикратного олимпийско-

го чемпиона к футболу. «Болт – яма-

за сборную. Надеюсь, он согласит-

алиста, вызов Болта в сборную

если не критический, то переход- карьеры. Ранее Болт – к слову, боль- для крохотной страны предста-

ный. Усэйн наверняка уже не раз шой поклонник футбола – в шутку вительство ямайских спринтеров

и не два задумывался над тем, чем говорил, что не прочь заключить в элите мирового спорта давно

По словам немецкого специ-

жет быть очень кстати.

портсмена. В августе 2014 года на 👚 главного тренера сборной Ямайки

ланировал уйти из спорта после ец, и мне хотелось бы видеть его в

Олимпийских игр-2016 в Рио-де- команде. Я попрошу его выступать

говорил, что хочу уйти после Игр- ся играть за страну», – сказал Ше-

пионат мира-2017 станет послед- Ямайки по футболу планируется

ним в моей карьере», – заявил Болт. после Олимпийских игр 2016 года

ка достаточно капризная. 28 лет – не может случиться после того, как

возраст для беговых видов спорта легкоатлет заявит об окончании

Человеческий организм – шту- в Рио-де-Жанейро, то есть это впол-

ценко (7-я минута), Найджел Доус (29) и Дастин Бойд (56). Теперь в серии повел «Барыс» – 2:1. Четвертый конца сезона одного из своих лиматч этих клубов состоялся в среду деров. Брэндон Боченски получил минского «Динамо» – 3:1. А питер

> ась серьезной, и вполне ожидаестрой. Однако больное колено потавило крест на надеждах Бочен-

ыграет в плей-офф Кубка Гагари-

ки стало потерей не только для голичного клуба, но и для сборной гивостояний в плей-офф, то по

Что касается остальных проостоянию на вечер среды в Восных победах в серии говорить. В лябинске со счетом 4:2. К сожале Западной конференции москов- нию, четвертый матч серии между ский ЦСКА уложился в формат этими клубами, состоявшийся четырех матчей, выиграв серию у марта, оказался для «Сарыарки ХК «Сочи». Еще два клуба близки проигранным – 2:4.

Стоит отметить что «Барыс» в к тому, чтобы завершить сери матчах с «Авангардом» лишился до сыграв минимум поединков. Фин повреждение в первом матче серии ский СКА с таким же счетом имее тые матчи в этих парах состоят

Победная поступь

хоккейной лиги (ВХЛ) сопернича ет с челябинским «Челметом». П побед со счетом 3:1. Пятый матч отображения в обзоре.

соперников. 24 и 25 февраля «Са со счетом 2:1 и 5:0. А в последни день зимы обыграла «Челмет» в Че

ра, одного из авторов мирового ре

легкоатлетами. Выяснилось, чт

симметричность коленей у бегу

нов гораздо выше, чем у представи

телей контрольной группы. Подоб-

ная особенность антропометрика

серьезно снижает затраты энергиз

Чем симметричнее колени, тег

лучше результаты атлетов на бего

вой дорожке. Особенно сильно эта

закономерность проявилась сред

стометровщиков. Трайверс объяс

нил это тем, что при беге на 100 ме

тров не нужно совершать поворот

в отличие от более длинных дис

танций. Такие повороты со време

зультатами предыдущего исследо

вания Трайверса. В 2013 году антро

полог установил, что восьмилетни

ямайцы с более симметричными

коленями спустя 14 лет показывают

тучшие результаты в беге на 100 и

200 метров. Симметрия ступней и

верхней части тела никак не сказа-

Однако положительная корре

ляция между симметрией колене

и скоростью бега необязательно

означает причинно-следственнук

Симметричность может усили-

ваться в результате многолетних

тренировок. Тем не менее у элит-

ных атлетов с возрастом анатомия

коленей не претерпевает статисти

чески значимых изменений. Дан

ный фактор, а также обследовани

детей говорит в пользу того, что

именно врожденная симметри

рует выяснить, связана ли сим

метричность коленей у ямайцев о

какими-либо генетическими осо

бенностями. По мнению ученого

между повышенной симметрией

лению гетерозиготности – благо

африканцев различных племе

на западе Африки и на карибских

средственно повлиять на спортив

ные способности.

В будущем антрополог плани

помогает успеху спринтеров.

лась на спортивных успехах.

Эти выводы подтверждаются ре

нем могут усиливать асимметрин

#### ПОВЕТКИН НАЧНЕТ ПОДГОТОВКУ КБОЮ

Российский боксер Александр По

ткин 14 марта отправится на первы

у бою. Об этом ТАСС сообщил тренер имся на сбор 14 марта, он продлито едующем бою будет кубинец Майк едет переговоры. Бой должен состо ться 22 мая в Москве. Перес, котором ончился победой кубинца един озговой травмой, повлекшей за собой отек мозга. Абдусаламов находился подвигло ученых искать биологинес инсульт. На данный момент у нег трополог Роберт Трайверс срав нил колени 74 профессиональных дил на ринг в октябре 2014 года. Тогда спринтеров Ямайки (в том числе 35-летний россиянин в Москве нока Шелли-Энн Фрейзер-Прайс, двукратной олимпийской чемпионки Эта победа стала для Поветкина 28-й 2008 и 2012 годов, и Несты Картепри одном поражении в 29 боях. Переакже боксировал с Такамом, но в янва корда в эстафете 4 по 100 метров) и ре 2014-го бой закончился вничью. Так-116 ямайцев, далеких от спорта, но же на счету кубинца 21 победа и одно поражение в 23 поединках. (lenta.ru)



Американский защитник Джор-

#### ПИСЬМО ПОМОГЛО

н Леопольд перешел из «Коламбу Уайлд» после того, как 11-летняя дочи оккеиста Джордин написала письмо руководству «Уайлд» с просьбой подписать контракт с ее отцом. Фото письма в своем аккаунте в Twitter опубликовал енеральный директор «Коламбуса: Ярмо Кекяляйнен. «Моему отцу очень циноко без семьи. Сейчас мы живем і Миннесоте, и я очень скучаю по папе Моя мама, две сестры и брат тоже ску чают. Пожалуйста, пожалуйста, если вы можете, спросите у «Коламбуса» ин Леопольд. «У нее хороший слог. Возможно, мы ей найдем место в пресс службе. Это действительно очень силн ное обращение. Она приводит убе дительные доводы. Леопольд хорошо пишется в состав. Защитников мно го не бывает», – заявил генеральный менеджер «Миннесоты» Чак Флетчер фициальному сайту Национально оккейной лиги (НХЛ). 34-летний Іеопольд выступал за «Миннесоту» 1998 по 2002 год. Затем хоккеист играл «Калгари Флэймз», «Колорадо Эве анш», «Флорида Пантерз», «Питтсбур ингвинз», «Баффало Сэйбрз», «Сент-Луис Блюз» и «Коламбус Блю Джекетс»





ортивную карьеру. Как со кновил пример бразильца Роналдо, собственную передачу De Zurda. Ар ьно ли он сыграет за американски клуб «Форт-Лодердейл Страйкерс», на то бразилец ответил утвердительн «Если понадобится десятый номер, арьеры под номером 10. Роналдо объ вил о возобновлении карьеры в конц ревраля. На данный момент 38-летний ртсмен тренируется по специал ной программе, чтобы набрать необимую форму к ноябрю, когда его луб «Форт-Лодердейл Страйкерс» бу Высшую лигу футбола (MLS) США Іарадона, который в октябре отметит 55-летие, в последний раз играл на про ссиональном уровне в 1997 году за ршения карьеры он работал тренеепередач и шоу. В качестве футболи-986 года в составе сборной Аргентины

#### БЛАТТЕР ПРИГРОЗИЛ РОССИИ САНКЦИЯМИ

рации футбола (ФИФА) Йозеф Блатте нявил, что к Российскому футболь ному союзу (РФС) могут быть прим нены санкции, если в стране не будут ешаться проблемы с проявлениям расизма на стадионах. Об этом сообает Associated Press. «Конечно же, мы обеспокоены этой проблемой. Естегвенно, нужна образовательная про рамма для борьбы с расизмом, и, есл явление никуда не исчезнет, нужн удет накладывать санкции. Расизм на повестке дня. С этим нужно борот ся», – заявил Блаттер. Ранее организ (FARE) опубликовала доклад, в кото ром описываются проблемы расизм и ксенофобии в российском футболе. В документе говорится о 200 случаях дис ационного поведения болель циков. С 8 июня по 8 июля 2018 года на 12 стадионах в 11 городах России пройдет чемпионат мира по футболу.

#### \$300 МЛН **НА ДВОИХ**



Флойда Мэйуэзера-младшего за бой с филиппинцем Мэнни Пакьяо может оставить \$180 млн, а его соперника – \$120 млн. Об этом со ссылкой на одного из промоутеров поединка, исполнительного вице-президента компании «Топ Рэнк» Боба Арума, сообщает Boxingscene. «Сложив все возможные оходы, общая сумма гонораров составит \$300 млн, 60%, или 180 млн, для Мэйуэзера и 40, или 120, – для Пакьяо. Флойд любит автомобили и сможет купить их столько, что будут удовлетворены все автодилеры в Лас-Вегасе. Я знак то большая часть полученных Пакьяо денег пойдет на благотворительность в Филиппинах», – заявил Арум. Ранеє сообщалось, что призовой фонд боя составит \$200-250 млн. По словам промоутера, поединок должен побить рекорд по количеству подписчиков телетран сляции по системе «pay per view» (приобретение определенного события, По оценке Арума, бой соберет у экранов до пяти миллионов подписчиков ынешнее достижение принадлежит бою Мэйуэзера и Оскара де ла Хойи в 2007 году, собравшему 2,4 миллиона телезрителей. Бой Мэйуэзера с Пакьяо состоится 2 мая в Лас-Вегасе. На кону будут стоять три титула чемпиона мира в весовой категории до 66,68 килограмма – по версиям Всемирной боксерской ассоциации (WBA) и Всемирного боксерского совета (WBC), которыми

владеет Мэйуэзер, и Всемирной бок-

серской организации (WBO), принад-

вежащей Пакьяо. На счету 36-летнего

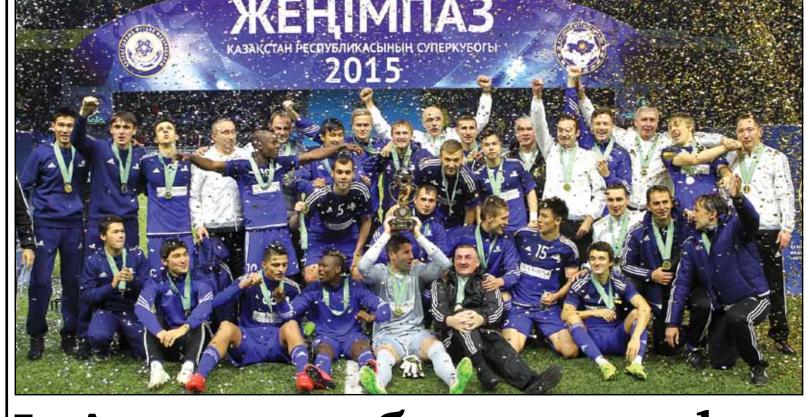
Пакьяо 57 побед (38 нокаутом), 5 пора-

жений и 2 ничьи, 38-летнего Мэйуэзера

– 47 побед (28 нокаутом) и ни одного по



**ЧЕТВЕРГ, 5 МАРТА, 2015** 



# «Астана» собирает трофеи

при воскресенье матчем за Су-Бперкубок был открыт фут-Астана» в этом поединке встреатом». Встреча, предвещающая метровых команды были вынуж- же пушечным ударом отправил ачало сезона, прошла на стадиредстали перед публикой весь-

действовать крайне осторожно, соотечественника Жарко Маркобез шальных наскоков. Но, не- вича. В буквальном смысле отсмотря на оглядку на ворота, им крыл счет в матче боснийский удалось создать несколько момен- защитник «Астаны» Марин Анитов. Стоит сказать, что выше вся- чич. Следом испанец Сито Риера нальти. Играть до одиннадцати- «Кайрата» Заурбек Плиев таким

стала серия пенальти. Здесь в пол- в штангу. Улан Конысбаев в случае пробитие одиннадцатиметровых. Но Аслан Дарабаев не справился с рату». Приумножил их молодой Эричу. Следом промах совершил сельский, сравняв счет – 2:2. Тем

отсутствие голов, по драматургии

в дополнительное время. Необхо- составе «Локомотива», в матче 1/8 димо отметить что, несмотря на финала Кубка Казахстана на этом вполне удался. Апофеозом действа тровый в ворота «Кайрата», пробив не». Однако Владимир Плотников разгадал замысел полузащитника «Астаны» и сохранил шансы «Кай-

ба Фокси Кетевоаме. Однако игрок Абзал Бейсебеков (3:2), вышедший

этом матче понес потерю. В одном Дмитрий Шомко, отправивший не менее судьба серии пенальти и штаб рассматривает возможность а мотивированными и сконцен- мяч выше ворот. Затем «Кайрат» всего матча по-прежнему была в в период дозаявки, который продрированными. Осознавая цену мог выйти вперед. Однако Ненад руках у «Астаны». Решать ее дове- лится до 3 апреля, приобретения шибки, соперники предпочитали – Эрич справился и с ударом своего – рили лучшему легионеру прошло- – другого форварда

# • Истерия по-римски. Как «Ювентус» почти выиграл скудетто

🦳 а двадцать минут до конца **З**матча «Ювентус» можно было поздравить с очередным чемтионством. К этому моменту оставпиеся вдесятером хозяева уступали в счете, их лидеры растворились а поле, а по воротам Буффона не было нанесено ни одного удара. И же не верилось, что «Рома» накоец проснется. Воображение рисовало издевательские заголовки га

вет: «Позорный матч», «Бездарный ренер, который в решающий день е смог заставить футболистов вигаться». А ведь пять месяцев наад этот проклятый француз пообецал, что «джаллоросси» выиграют судетто. Но римляне вдруг заше-

Было бы слишком наивно объснять преображение «Ромы» геием Руди Гарсии. Дескать, он прочитал, когда нужно будет убирать отти, Де Росси и Ляйича и выпукать Флоренци, Итурбе и Наинголана. Ведь глядя на растерянное ицо тренера, было очевидно – он и сам не до конца понимает, что

а стихия гуляет по полю. Когда «Рома» вот так отступает перед хогодной логикой, у нее всегда остается возможность устроить нечто, ыходящее за рамки. Разбитый рессинг, двойная опека, наглу-

лядел особенно уж расстроенным. ставляло тренеру «Юве» выбо-

боймы хватало только на расстановку 3-5-2. Поэтому стартовый остав и игровой модуль туринцев и на позиции правого защитника, Было две базовые идеи. Первая – торых хозяева были вынуждены развивать контратаки, даже несмоа счет активности Наингголана нарушать правила, либо получали тря на то, что Альваро Мората боль-

и Пьянича устроить охоту на Мар- в ответ опасные контратаки. Став- ше был занят ковырянием в носу. изио. Вторая – с помощью взаим- ка на тех, кто добился победы в Вместо того чтобы страховать цен-

один в один. На греческих терцини — виньо и Ляйича. Если бы капитан — Росси на 15-й секунде) или отсут-

изначально надежды было не очень располагался выше, у него было много, а вот Ляйич и Жервиньо ра- бы больше шансов создать момент зочаровали, хотя только в первом для партнеров. Однако «ложная тайме трижды менялись местами. девятка» превратилась в «ложную стрелочки – все это отправляется — Ближе к перерыву они одновремен- — десятку». Примечательно, что уже — руками. Но есть и поводы для опо известному адресу. В таких слу- но ушли на левый фланг, но и там на 12-й минуте Руди Гарсия потречаях впору радоваться, что все за- им не удалось запутать оборону бовал от Ческо выдвинуться ближе нута без травмированных Пирло ончилось ничьей. Вот почему на «бьянконери». Лихтштайнер и по- к чужой штрафной, но у того, как ресс-конференции Аллегри не вы- могавший ему Перейра были без- оказалось, были другие планы. Еще своем уровне действовал Артуро упречны. Показательно, что Хуан перед игрой некоторые эксперты Отсутствие Пирло и Погба не Итурбе за отведенные ему 20 ми- сомневались в готовности Тотти. сыграли Перейра и Бонуччи. Осонут три раза успешно использовал Например, присутствовавший в

2. Благодаря медленному темпу игры «Ювентус» своевременно провокациях соперников и апелляке темнил до последнего. В прессе поля. Пока римляне выбирали мерассматривался вариант с Флорен- сто для прорыва, гости успевали авантюрная игра Янга-Мбива едва седьмым тренером, выигравшим создать там высокую плотность. В не привели к неприятностям еще ю основная полемика разгорелась результате форварды «Ромы» увя- до перерыва. Слишком уж часто округ кандидатур в центре поля. зали, следовали потери, после ко- «Ювентус» получал возможность

ной подстраховки двух методист Роттердаме, стала платой за невы- тральных защитников и создавать Кейта и Де Росси – обеспечить сокие скорости. Недостаток движе- фильтр, Де Росси несколько раз ототальный контроль мяча. Гарсия 🛮 ния группы атаки можно было бы 👚 правлялся на чужую половину поля 👚 сильнее всех конкурентов 🗕 «Наредпочел второй вариант, хоть компенсировать быстрыми пере- прессинговать среднюю линию со-Тьянич и пытался в начале встречи — дачами в одно касание, но и они не — перника. Даниэле совершил всего — Команде Руди Гарсии остается дс трессинговать Il Principino, и к кон- 🛘 пошли. К тому же всего 35% пасов 📉 два перехвата – катастрофически 📉 казать, что ведущий эксперт Sky не цу первого тайма «джаллоросси» были направлены в зону трекварти мало для его позиции. Вот почему ошибается. А в следующем сезоне зладели мячом 65% игрового вре- «бьянконери». Еще не футбольный в распоряжении Тевеса и К° было

мени. Но никакого толку от этого онанизм, но около того. 3. Тотти в позиционном напаак не могли обыграть оппонентов 🏻 быстроте доставки мяча до Жер- 🖯 путать с грубостью вроде фола Де

понять, что Императору стоило бы вать ярость атак «Боруссии». больше думать о футболе, чем о

4. Беспорядок у своих ворот и

столько свободного пространства. 5. Хозяева очнулись только по-1. Крайние защитники и фут- дении слишком глубоко отходил сле пропущенного гола. Что это: олисты группы атаки «Ромы» ни- назад, что тоже не способствовало недостаточная агрессивность (не

со стартового свистка? Ведь был онов против «Боруссии» – хотя бы по этой причине «бьянконери» н ки. Поразило начало второго тай ма, когда «джаллоросси», будто погрузившиеся в летаргический сон, прессинг. Гарсия явно затянул с за-

иенами. Когда тренер видит, что

некоторые футболисты не прино-

сят пользу команде, то следует не

медленно убирать их с поля. Даже если это Тотти и Де Росси. Гол Карлоса Тевеса, как две капли воды похожий на забитый 6 марта 1983 года Мишелем Платини в те же ворота, на том же стадионе, стал наказанием за все тактические просчеты «Ромы». Если бы «бьянконери» довели матч до победы, вряд ли кто-либо стал оспаривать справедливость подобного схода. Не было бы имитации игры на скрипке, пространных намеков и разговоров о купленном чемпионате. Однако внезапное просвет-

цам праздник. Сейду Кейта еще з первом тайме дважды занимал позицию центрфорварда и пытался нанести удар по воротам Буффона. Третья попытка стала удачной. Как всегда, найдутся те, кто бу дет критиковать «Ювентус» за то, что он в очередной раз не удержал победный счет. А другие скажут, что футбол на «Олимпико» был далеко не высшего качества. В действительности же в матче было слишком много тактики, а рядо-

ление «Ромы» испортило турин-

вым зрителям не столь интересно наблюдать за встречей, в которой вратари чаще играют ногами, чем тимизма. Во-первых, ничья достиг и Погба. Во-вторых, наконец-то на Видаль. В-третьих, вновь здорово бенно важна уверенность Лео, коа – полузащитников из основной дриблинг, и этого хватило, чтобы студии Алессандро Костакурта дал торому скоро придется выдержи-

Формально борьба за скудетто продолжается, хотя никто не сомневается, что Массимилиано Аллегри через пару месяцев станет чемпионат с двумя разными клубами. Вейс, Карньелли, Бернардини, Лидхольм, Трапаттони, Капелло. «Роме» же предстоит подтвердить статус второй команды Ита-

лии. По мнению Даниэле Адани, «джаллоросси» близки к преодолению кризиса и сейчас выглядят вновь бросить вызов дракону – попытаться превзойти этот непобедимый, но всем уже порядком на-

### СЭКОНОМИЛИ МИЛЛИАРД

та по 6 сентября. (lenta.ru)



#### ШТРАФ ЗА ВЫЛЕТ ИЗ ТУРНИРА

Ком в 1/4 финала Кубка Греции. Матч



# РАДИ РАБОТЫ

Юнайтед» Джордан Сибрайт завершил карьеру и стал продавцом в автосало не. Об этом сообщает The Telegraph. «Буду честным: я разлюбил футбол, мне недостатка амбиций, но я хочу сделат бывший клуб игрока, выступает в Национальной конференции Англии. Это футбола, в нем принимают участие каг му 1 мая исполнится 21 год, перешел в «Торки» летом 2014 года. В текущем се-



#### ШВЕДОВ ОБЕЗОРУЖИЛИ

Мужская сборная Швеции по биатлону осталась без винтовок и спортивной формы из-за потери багажа сообщает SVT. В понедельник, 2 марта, шведы прибыли в финский Контиолах ти, где с 5 по 15 марта пройдет чемпионат мира по биатлону. Однако спортсменам не был доставлен их багаж, в том числе оружие и вся экипировка кроме лыж и палок. Когда снаряжение прибудет на место, пока неизвестно Биатлонист Фредрик Линдстрем по яснил, что не сможет полноценно тре нироваться со стандартной винтовкой, сональным требованиям. «Если своего ниматься стрельбой», – сказал швед. Первая гонка в Контиолахти состоится





# • «Это сумасшедший дом на прогулке? – Нет, это карнавал!»

Ты фриком можешь и не быть, но вот забавным быть обязан...

Виктория Роденкова Фото: Илья Нагний

// LIFE STYLE

его участником можно, придумав себе образ за 5 минут и использопод руку. А можно подойти к этому гих карнавалов, которые прохо лищных мероприятий на севере дят в мире? Наверное, особенной индийского штата Гоа. Говорят, что демократичностью и отсутствием первые фрики как субкультура по- строгих правил проведения. Хотя, явились в 60-х годах прошлого века необходимые атрибуты, прису



где-то на побережье США. Сегодня так принято называть людей, которые отличаются необычным, экстравагантным внешним видом и эпатажным поведением. Но главное, это мышление фриков, которое свободно от рамок, стереотипов и шаблонности.

Когда прошел первый карнавал фриков на пляже Арамболь, в Гоа уже никто не помнит, а те, кто помнят, обязательно приукрасят, придумают легенду или просто отшутятся по этому поводу, как и по любому другому, ведь быть ярым участником такого действа из года в год – это диагноз. Симптомы: нестандартное мышление, свобода от стереотипов, креативность, творческое самовыражение и поиск

И каждый год сотни новых «заболевших» присоединяются к карнавалу, вызывая в толпе зрителей завистливые вздохи: «Я тоже так хочу!». Хотят многие, но задолго готовятся к мероприятию, вынашивают идею костюма, готовят наряд, ищут детали, аксессуары и даже запчасти далеко не все. Но в том

вдохновения во всем.



Яркая шумная толпа начинает нии исключительно улыбающихся движение по пляжу после обеда. В самый солнцепек. Испарина и по- нечасто. гекшие местами краски добавля-





ми для перформансов медленно перекусить, пофотографироваться, людей. Согласитесь, такое удается

Порой можно поймать неодо ют особой бесинки в образы. Для брительный взгляд женщин эле непосвященных кажется, что они гантного возраста в неэлегантных попали в эпицентр празднования купальниках с шезлонгов и даже



столько лет ошибалась в хара дома и сейчас ошибается в оцен Здесь действительно практическ По крайней мере, ни спиртного в цествии нет. А вот детей, влюблен ных парочек и пожилых женщин в самых невообразимых костюмах предостаточно! И судя по всем этим людям, иногда побыть фриком гораздо приятнее, чем посто янно жить снобом, занудой и всем

ны, проститутки, алкоголики!»







### ПАРТНЕР ПРОЕКТА



### **AUTO.LAFA.KZ**

#### «СЕРЫМ» АВТОДИЛЕРАМ МОГУТ ЗАПРЕТИТЬ ИМПОРТ МАШИН

С такой инициативой выступает АКАБ, однако предприниматели против таких мер. Независимые игроки авторынка обратились с письмом в министерство по инвестициям и развитию, сообщает «Седьмой телеканал». По их словам, «неофициалам» скоро могут «перекрыть кислород»: право продавать автомобили сделать лицензируемым. При этом у «серых» дилеров есть серьезные опасения, что эта мера отодвинет их бизнес за черту легальности. «Если вопрос в части лицензирования по продаже новых автомобилей для отдельных субъектов рынка будет все-таки решен положительно и будут приняты какие-то нормативно-правовые акты, разрешающие продавать новые автомобили только официальным дилерам, мы однозначно будем обращаться в суд», - заявил телеканалу председатель правления ОЮЛ «Союз независимого автобизнеса Казахстана» Павел Ким. По словам главы Союза, отечественные производители боятся конкурировать с маленькими гибкими компаниями. При этом все риски отечественных автосборщиков и так включены в цену продукта. Тем временем президент АКАБ Андрей Лаврентьев считает присутствие «серых» дилеров на рынке пережитком прошлого. И именно его организация предложила правительству убрать с рынка «неофициалов». «Если у вас есть право от производителя европейского, японского, российского торговать автомобилями на территории Казахстана, это же не картошка, то вы имеете право это делать. Обращать внимание на некоторые крики «серых дилеров», либо еще каких-либо перекупщиков мы не собираемся. Наша политика развития индустрии долгосрочная. Она рассчитана более чем на 10 лет», – пояснил Лаврентьев.

#### ПОЯВИТСЯ ЛИ TARAF В АЛМАТЫ?



Вероятность этого события стала гораздо более близка к реальности, поскольку экзотический седан Aston Martin решено продавать не только арабам. Пока речь идет о тираже в не более чем 200 машин ежегодно. Глава компании Энди Палмер уже объявил о том, что седан, изначально создававшийся в соответствии со вкусами аравийских шейхов, помимо стран Ближнего Востока будет предлагаться у себя на родине, в Великобритании, а также в Европе и ЮАР. Решение об этом было принято после исключительно благоприятной реакции на машину в среде потенциальных заказчиков В частности, утверждается, что Lagonda Taraf очень хотели бы видеть у себя клиенты из США и КНР. В связи с этим ультра-люксовый седан ручной сборки с шестилитровым V12 будет модернизирован и будет доступен как с левосторонним расположением руля, так и с рулем с правой стороны. И, скорее всего, название модели для некоторых рынков будет изменено.

#### **CIVIC TYPE R:** ОФИЦИАЛЬНО

В преддверии женевской премьеры Honda обнародовала информацию о серийной версии своего «заряженного» хэтчбека. Внешние отличия от стандартной версии Civic последнего поколения заключаются в установке антикрыла внушительных размеров на задней двери, наличии нового переднего бампера со сплиттером, накладок на порогах и новых колесных дисках. Как и предполагалось ранее, хот-хэтч получил двухлитровый турбированный мотор нового семейства VTEC Turbo. Это 310 л.с. при 6500 об/мин и 400 Нм крутящего момента. Набор «сотни» осуществляется за 5,7 с, максимальная скорость – 270 км/ч. Коробка передач будет предложена единственная – 6-ступенчатая «механика». Адаптивная подвеска, созданная на основе McPherson, имеет дифференциал повышенного трения. Дополнительный поворотный кулак уменьшает на 50% крутящий момент рулевого управления в сравнении с обычным. Все это предназначено для работы узлов машины в режиме R+. Он активируется кнопкой, расположенной рядом с рулевым колесом, и изменяет характеристики отклика двигателя на нажатие педали газа, усилителя рулевого управления и подвески на «экстремальные». Амортизаторы и электрический руль имеют специальные настройки для данной модели. За 19-дюймовыми колесными дисками, обутыми в резину размерности 235/35, скрываются мощные тормоза с 350-миллиметровыми дисками. Опциональный GT Pack предусматривает множество дополнительных систем безопасности - таких, как датчики парковки, предупреждения столкновения и выезда за линию, продвинутая навигационная и мультимедийная система, двухзонный климат-контроль и прочие прелести. Цены на новинку пока не озвучены, но эксперты предполагают, что в частности, в Великобритании, они стартуют с отметки в £30 000.

# новости недели Новинки Женевы

#### Андрей Макаров

амое крупное, по моему мнению, автомобильное событие проходит сейчас в Женеве и будет длиться до 15 марта. Так, 85-й раз открыл свои двери Международный Вженевский автосалон. Судя по представленным на мотор-шоу автомобилям, доро
в деневский автосалон. Судя по представленным на мотор-шоу автомобилям, доро
в деневский автосалон. Судя по представленным на мотор-шоу автомобилям, доро
в деневский автосалон. Судя по представленным на мотор-шоу автомобилям, доро
в деневский автосалон. Судя по представленным на мотор-шоу автомобилям, доро
в деневский автосалон. Судя по представленным на мотор-шоу автомобилям, доро
в деневский автосалон. Судя по представленным на мотор-шоу автомобилям, доро
в деневский автосалон. Судя по представленным на мотор-шоу автомобилям, доро
в деневский автосалон. Судя по представленным на мотор-шоу автомобилям, доро
в деневский автосалон.

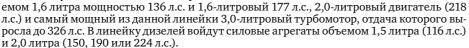
в деневски ги скоро пополнятся немалым количеством новинок, так как в этом году производители представят более 100 мировых и около 70 европейских премьер серийных автомобилей и концепт-каров. По ожиданиям организаторов, престижную автомобильную выставку посетит по меньшей мере 700 тыс. человек. Для посетителей выставка откроется только 5-го числа, а 3 и 4 марта на мотор-шоу будут работать представители прессы и автобизнеса. Итак, то, что «зацепило».

#### **BMW 1-series**



К автосалону 1-series подвергли рестайлингу, хетчбэк получил новый бампер, решетку радиатора, другую оптику со светодиодными ходовыми огнями. Интерьер останется прежним, если не считать хромированные окантовки воздуховодов и классический аналоговый эконометр на панели приборов. Появились дисплей мультимедийной системы большего диаметра и иные сиде-

Что касается двигателей, то тут 3-цилиндровый турбомотор объемом 1,6 литра, мощностью 109 л.с., соответствующий строгим стандартам Евро 6. Остальные двигатели уже знакомы: два мотора объ-



#### Hyundai Tucson



Корейский автопроизводитель представил обновленную модель среднеразмерного кроссовера Tucson. Наследник модели ix35 построен на модернизированной платформе предшественника с передними пружинными стойками и задней многорычажной подвеской, производиться будет на заводе в Чехии. Модель подросла и по габаритам почти догнала

Santa Fe. Длина автомобиля составляет 4 475 мм, а колесная база увеличена до 2670 мм. Среди доступных функций водителю предложат: систему автономного экстренного торможения, систему предупреждения об объектах в слепых зонах при движении задним ходом, ассистент удерживания в полосе движения, а также систему предупреждения о превышении скоростных ограничений.

Автомобиль будет доступен с пятью двигателями: бензиновыми – 1,6-литровым мощностью 135 л.с. или 176 л.с. и дизельным 1,7-литровым (115 л.с.), 2,0 (136 л.с.) или 2,0 (184 л.с.). Младшим моторам досталась 6-ступенчатая МКП, более мощным – еще и «автомат» Все двигатели Евро 6.

Мировые продажи новинки начнутся с лета.

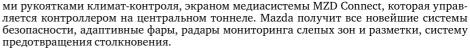


#### Mazda CX-3



Компакт-кроссовер Mazda CX-3 уже не новинка, да и похвастаться марка широкой модельной линейкой не может. Поэтому единственной премьерой на стенде компании была уже не мировая, а лишь европейская, так как впервые компактный кроссовер был представлен еще в ноябре прошлого года на автосалоне в Лос-

Дизайн в нынешнем стиле, приличный дорожный просвет и компактные размеры. Модель построена на базе существующей модели В-класса, за основу взяты шасси и агрегаты от хетчбэка Mazda2. Салон авто оснащен солидными приборами, круглы-



Что касается двигателей, то тут все тот же 2,0-литровый бензиновый мотор в двух вариантах мощности: 120 и 150 л.с. и 105-сильный 1,5-литровый турбодизель, доставшийся кроссоверу от Mazda2. Дизель будет только с 6-ступенчатой «механикой», в то время как для бензиновых моторов можно получить «автомат».

#### Skoda Superb



Женевский автосалон представил третье поколение Suberb. Новинка подросла, на 80 мм увеличилась колесная база, в ширину авто тоже прибавило 69 мм. Автомобиль построен на переднеприводной платформе MQB-B (масса уменьшена примерно на 75 кг), новые четырехцилиндровые турбомоторы Евро 6.

Среди инноваций – система динамического контроля ходовой части (DCC) с переключателем режимов вождения (Driving Mode Select), трехзонная система кондиционирования, беспроводной обогрев ветрового стекла, Parking Assist, а также сразу четыре новые информационно-развлекательные системы, работающие на базе модульного мультимедийного комплекса (MIB) концерна Volkswagen.

В линейке пять бензиновых двигателей (TSI, мощностью от 125 до 280 л.с.) и три дизельных (ТП, 120 и 190 л.с.) с системой «старт-спот» и рекуперации энергии торможения. В четырех исполнениях доступен полный привод на основе муфты Haldex 5 пятого поколения, которой помогает электронная имитация блокировки дифференциала XDS+.

#### Toyota Auris



В Женеве Toyota показала обновленную версию хетчбэка Auris. Хетчбэк получил обновленную переднюю часть с новым бампером, решеткой радиатора и новые светодиодные фары. Задний бампер стал массивнее, дополняют вид 16- и 17-дюймовые колесные диски. Внутри появились 4,2-дюймовый экран борткомпьютера, новая мультимедийная система с сенсором, материалы отделки более высокого качества, улучшилась шумоизоляция, а также новый набор систем активной безопасности.

Автомобиль получил 1,6-литровый 110-сильный дизель и новейший 1,2-литровый бензиновый турбомотор мощностью 114 л.с. и работает в паре с 6-ступенчатой «механикой» или «автоматом». Расход топлива составляет 4,6-4,7 литра на 100 км пути.



Свидетельство о постановке N 12031-Γ,

выдано Комитетом информации и архивов Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО "Издательский дом Капитал" Газета является членом организации "Project Syndicate".

Виктория Говоркова, главный редактор, govorkova@kapital.kz Ольга Фоминских, советник главного редактора

по финансовой аналитике Евгения Рассохина, проект-менеджер, zhenya@kazmg.kz

Айжан Касымалиева, проект-менеджер, aizhan@kazmg.kz Отдел дистрибуции – 333-45-45 Жаннель Бейсенбаева

руководитель отдела распространения, Адина Байкинова, редактор «Компании и рынки», Алишер Абдулин, редактор «Спорт», Журналисты: Олег Ни, Данияр Молдабеков, Вероника Сабитова, Анна Видянова Спецкор в Астане: Айнагуль Елюбаева Литературный редактор: Елена Ким Корректор: Владимир Плошай Верстка: Рустем Еспаев Фотокор: Вячеслав Батурин

Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции. Коммерческий департамент -224-91-55, 224-91-66 Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Клочкова), офис 401. Тел.: +7 (727) 224-91-31 Подписной индекс 65009 в каталогах АО «Казпочта». ТОО «Евразия пресс». ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются. При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна. Официальный сайт: www.kapital.kz

Подписано в печать 04.03.2015 г. Заказ N 2391. Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз. Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04