



Что будет, если банки не привлекут длинные деньги?



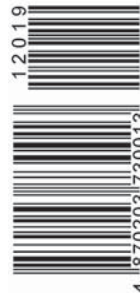
Как связаны элиты в разных кластерах власти?



Валерия Шевелева, директор АНКОР в Казахстане

# КАПИТАЛ

№19  
(351)



// ЧЕТВЕРГ, 24 МАЯ, 2012

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Кто избавит Казахстан от гнета \$19 миллиардов?

5 страница

Питер Фостер опровергает слова Владимира Куропатенко

2 страница

Kcell стал стратегическим центром TeliaSonera в ЦА

6 страница

И время сэкономит, и здоровье сохранит

10 страница

Прокрастинация. Офисная наркомания процветает

10 страница

Подписной индекс

65009

## Теремок для казахстанца

60% наших соотечественников хотят жить в малогабаритных квартирах



Вероника Сабитова

Такое мнение в СМИ высказал председатель правления АО «Фонд недвижимости «Самрук-Казына» Болат Палымбетов. В результате фонд планирует строить «нормальные, качественные квартиры с небольшими площадями», и стоимость такой «однушки» в 30-35 «квадратов» обойдется в \$37-38 тыс

В каких же квартирах завтра будут жить казахстанцы? Возможно ли будет приобрести квартиру по привлекательной цене? Эксперты высказывают различные точки зрения по этому поводу и выделяют ряд проблем в отношении государственных жилищных программ.

По мнению специалистов компании «ТАМ Курьлыс», на сегодняшний день действительно наивысшим спросом поль-

зуются дома и квартиры небольшой площади и, конечно, по приемлемой цене. «Компания «ТАМ Курьлыс» работает на рынке жилья уже более 6 лет и за это время прошла несколько этапов перестройки рынка – от больших коттеджей свыше 200 кв. м до домов площадью 45-96 кв. м с небольшим участком земли», – поясняет Екатерина Моисеева-Ильина, начальник управления и развития «ТАМ Курьлыс». По ее мнению, сегодня потребителям больше нравятся отдельно стоящие дома с прилегающим участком, нежели жилье в многоквартирном доме. «Так, у нас наибольшей популярностью пользуются коттеджи 86 кв. м и 96 кв. м», – приводит пример г-жа Моисеева-Ильина.

Специалисты считают, что на рынке недвижимости сегодня должно предлагаться несколько разных продуктов. «Жилые комплексы – соответственно 1-, 2-х, 3-комнатные квартиры и коттеджные городки – модная тенденция всего мира, представленная преимущественно домами и коттеджами 80-120 кв. м. Причем обязательно с участком земли, ведь чем большую площадь занимает коттеджный

городок, тем доступнее цена на жилье и больше перспектив развития», – полагает эксперт.

При этом строители считают, что частный бизнес способен удовлетворить небольшую часть спроса на жилье. «Мы считаем, что основная доля рынка должна уходить на реализацию бизнес-проектов, это некое самообеспечение для страны, то есть государство должно активно участвовать в обеспечении населения жильем комфорт-класса, но за счет бизнес-проектов. Это дает, во-первых – развитие бизнес-ресурсов, что демонстрирует высокий экономический потенциал, во-вторых – рабочие места и повышение уровня квалификации, в-третьих – соблюдение качества строительства, в-четвертых – минимальные вложения со стороны государства – доступные коммуникации и инфраструктура», – поясняет Екатерина Моисеева-Ильина. По мнению эксперта, при таком раскладе строительный бизнес будет предлагать решение жилищного вопроса, выгодное для всех сторон.

[Продолжение на стр. 3]

Цифра номера

16,2 млн пассажиров перевезла авиакомпания «Эйр Астана» за 10 лет своего существования

Подробнее [Стр. 2]

Спикер номера

Нуриэль Рубини, профессор экономики Нью-Йоркского университета

Подробнее [Стр. 3]

Цитата номера

«Практика показывает, что мы растем на миллион абонентов за полгода», –

Андрей Смелков, «Tele2 Казахстан»

Подробнее [Стр. 6]

Спорт

Костанайский «Тобол» не сумел сохранить отрыв от преследователей в чемпионате РК по футболу

Подробнее [Стр. 12]

Планировать семейный отдых или деловую поездку с нами стало ещё удобней. В честь 10-летия авиакомпания "Эйр Астана" объявляет парад международных маршрутов

Астана – Ташкент  
Астана – Баку  
Астана – Санкт-Петербург

Алматы – Казань  
Алматы – Гонконг

Рейсы будут выполняться по удобному расписанию на комфортабельных авиалайнерах.

Подарите себе красочное лето вместе с авиакомпанией «Эйр Астана»!

Центры бронирования и информации:  
+7 727 2444477, +7 7172 584477



www.airastana.com

АСТАНА – САНКТ - ПЕТЕРБУРГ  
АСТАНА – ТАШКЕНТ  
АСТАНА – БАКУ  
АЛМАТЫ – ГОНКОНГ  
АЛМАТЫ – КАЗАНЬ

5 новых международных маршрутов

Более 50 международных и внутренних направлений



## Кадровые перестановки и назначения



**АЙБЕК ПАЯЕВ**

назначен начальником налогового департамента по Костанайской области



**РАХМЕТ МУКАШЕВ**

избран председателем Союза юристов Казахстана



**АЛИК АЙДАРБАЕВ**

досрочно прекратил полномочия члена совета директоров АО «Мангистаумунайгаз»

**ЕРБОЛ ЕРТАЕВ**

досрочно прекратил полномочия члена совета директоров АО «Мангистаумунайгаз»



**КОСАЙ ЖУБАНИЯЗОВ**

избран членом совета директоров АО «Мангистаумунайгаз»

**ТИМУР БИМАГАМБЕТОВ**

избран членом совета директоров АО «Мангистаумунайгаз»



**ГЕЙЛ БАЙСКЕ**

досрочно прекратила полномочия члена совета директоров – независимого директора АО «Казкоммерцбанк»

**ДМИТРИЙ ТУЛИН**

избран членом совета директоров – независимым директором АО «Казкоммерцбанк»

# Оловянный юбилей в полете

«Эйр Астана» принимает подарки и подсчитывает убытки

Ольга Веселова

Компания «Эйр Астана» недавно отпраздновала свой первый серьезный юбилей. 15 мая 2002 года Boeing 737 с логотипом «Эйр Астаны» совершил свой первый рейс из Алматы в Астану, это был первый самолет такого класса в республике. Эту дату и принято считать днем рождения нового национального авиаперевозчика Казахстана, хотя постановление правительства о создании ЗАО «Эйр Астана» было подписано 29 августа 2001 года, а договор с британской BAE Systems PLC – 2 сентября 2001 года.

За 10 лет своего существования авиакомпания «Эйр Астана» выполнила более 195 тыс. 500 рейсов и перевезла более 16,2 млн пассажиров.

На сегодня флот воздушных судов «Эйр Астаны» состоит из 26 современных самолетов, осуществляющих рейсы по более чем 50 внутренним и международным направлениям. Национальный авиаперевозчик за период 2001–2011 годов выплатил в госбюджет Казахстана налоговых платежей в размере \$249,9 млн. Первоначально на создание авиакомпании из госбюджета было выделено \$8,5 млн.

Несмотря на радостное событие, начало года оказалось несколько сложным для компании. Первый квартал 2012 года для флагмана отечественной авиации был убыточным. «Начало года, действительно, не было удачным для нас, но это традиционно для авиационной отрасли из-за сезонного снижения пассажиропотока. Но результаты за апрель и первую половину мая уже значительно лучше, и мы стали вновь прибыльными», – пояснил Питер Фостер, президент АО «Эйр Астана».

Согласно прогнозу руководителя компании, в 2012 году компания будет

прибыльной, но в значительно меньшей степени, чем это было в предыдущие два года. Данное обстоятельство идет в унисон с тенденцией во всей глобальной авиации.

Уточним, что чистая прибыль «Эйр Астаны» в 2011 году составила \$62 млн при марже в 8%. Однако убытки за первый квартал этого года составили \$10 млн, а негативная маржа равна 3%. Но уже в апреле прибыль авиакомпании выросла до \$2,3 млн и соответственно маржа стала положительной – 6%.

«В целом за год, мы ожидаем, что маржа чистой прибыли не превысит 3-4% в этом году, а прибыль будет порядка \$30 млн», – уточнил г-н Фостер.

В большей степени снижение этих показателей связано с высокими ценами на авиатопливо. Как известно, авиатопливо – это самая большая статья расходов в бюджете авиакомпаний. В 2012 году дефицит авиатоплива для «Эйр Астаны» составит 55 тыс. тонн, восполнить его придется за счет поставок из России.

Как сообщалось ранее, «Эйр Астана» с 5 апреля 2012 года в целях компенсации роста цен на авиационный керосин ввела топливный сбор, который привел к повышению цены на авиабилеты на внутренних рейсах авиакомпании в среднем на 16%. Однако это нововведение не решило проблемы. «Как вы знаете, мы недавно ввели топливный сбор на внутренних направлениях, призванный устранить убытки от повышения цен на авиатопливо. Но на самом деле он только отчасти покрывает наши расходы, так как с прошлого года цены на авиационный керосин практически удвоились», – поясняет ситуацию президент АО «Эйр Астана».

В то же время проблема не только в стоимости керосина, но и в его количестве.



# Статьи не горят

Питер Фостер опровергает слова Владимира Куропатенко

Ольга Веселова

Инициатива по проведению открытой дискуссии о насущных проблемах гражданской авиации, с которой «Капитал.kz» обратился к ведущим игрокам рынка, не имела широкой поддержки среди авиационного сообщества Казахстана. Тогда на открытый диалог согласился только Владимир Куропатенко, председатель Ассоциации перевозчиков РК и генеральный директор самолетостроительной компании AeroKZ. В интервью нашему изданию он очертил круг наиболее острых для рынка тем. Теперь для повышения осведомленности наших читателей редакция «Капитал.kz» в индивидуальном порядке публикует мнения заинтересованных сторон.

Одной из самых актуальных тем на сегодняшний день можно считать отмену тендерной системы определения авиаперевозчиков на внутренних перелетах в Казахстане. Питер Фостер, президент АО «Эйр Астана», так комментирует эту возможность: «Если в стране существует четкая система надзора за гражданской авиацией, и она соответствует всем меж-

дународным стандартам, тогда нет необходимости в тендере как таковом».

Напомним, что в начале этого года министр транспорта и коммуникаций Аскар Жумагалиев заявил о намерении отменить тендеры для авиакомпаний при распределении внутренних авиамаршрутов. «Много нареканий от депутатов, что «Эйр Астана» является монополистом. Мы хотели бы с такой инициативой выйти по внесению в законопроект – об отмене тендерной системы распределения внутренних авиамаршрутов и переходу к определению той или иной авиакомпании, которая может летать из одного пункта в другой в Казахстане по принципу квалификационных требований. Это позволит обеспечить конкуренцию на данном рынке и повлиять на качество услуг», – пояснил г-н Жумагалиев, сообщает информационное агентство Kazakhstan Today.

Как говорилось ранее, многие согласны с этой позицией государства. «Система тендеров уже изжила себя, необходим свободный рынок. То есть на внутренних рейсах нужно отменить тендер и отдать все свободному рынку. Отмечу, что это только внутренний рынок, так как по междуна-

родным направлениям существуют межправительственные соглашения», – считает г-н Куропатенко.

Уточним, что по итогам последнего тендера самые популярные авиарейсы будут осуществлять три авиаперевозчика. Речь идет о маршрутах Алматы – Астана – Алматы, Алматы – Караганда – Алматы, Алматы – Усть-Каменогорск – Алматы, Алматы – Шымкент – Алматы.

«Нужна ли другая авиакомпания, вторая, третья, четвертая – это должен решать рынок. В соответствии с законодательством», – полагает г-н Куропатенко.

Между тем, здесь возникает и другой вопрос. При свободном рынке должна быть подготовлена и соответствующая инфраструктура. «Казахстанские аэропорты должны быть готовы принимать столько рейсов, сколько потребует рынок, а не будет установлено государством», – заверил г-н Фостер.

Не менее остро стоит проблема и с пресловутым «черным списком», в который попали все отечественные авиакомпании, за исключением «Эйр Астаны». Владимир Куропатенко в интервью «Капитал.kz» высказал опасение относительно того, что в

«В Казахстане производится недостаточно авиатоплива», – подчеркивает г-н Фостер. Глава отечественной авиакомпании уточнил, что они очень активно обсуждают этот вопрос «как с министерством нефти и газа, так и с ФНБ «Самрук-Казына». И надеюсь, что в скором времени положительные сдвиги в этом вопросе будут», – заключил Питер Фостер.

На фоне повышения цен на внутренние рейсы особенно неприятно осознавать, что «Эйр Астана» ожидает повышения цен по европейским направлениям. Это связано с тем, что с начала 2012 года все авиакомпании, выполняющие рейсы в Европу или из нее, должны приобретать квоты на выбросы парниковых газов пропорционально их объему перевозок. Такие опасения связаны с тем, что Россия, ранее выступавшая категорически против таких нововведений, теперь изменила свой настрой.

По сообщению СМИ, российские авиакомпании согласились предоставить статистику по своим выбросам для ЕС, но надеялись, что им не придется платить, ожидая активных запретительных мер со стороны властей, которых не последовало. Однако, согласно источникам газеты «Коммерсант», «в правительстве свидетельствуют, что в дальнейшем Россия собирается играть лишь роль наблюдателя в глобальном авиационном конфликте».

«Правительство Казахстана не так явно и публично высказывало свое отношение относительно данного вопроса, как это делали, к примеру, правительства России, Китая и Америки», – уточняет г-н Фостер. – Однако IATA (Международная ассоциация воздушного транспорта) заняла достаточно четкую позицию в этом вопросе и рассматривает квоты как дополнительный налог».

В то же время президент АО «Эйр Астана» заявил, что «на данный момент, так как европейское правительство приняло данный закон, все указывает на то, что мы будем вынуждены платить. И, безусловно, это повлияет на стоимость полетов по европейским направлениям».

Представители же отечественного авиаперевозчика не готовы предоставить информацию о том, на сколько будут повышены цены. По различным оценкам, появившимся в СМИ, стоимость авиабилетов вырастет в среднем на \$5-25. По оценкам Министерства транспорта России, увеличение составит от 5 до 40 евро.

в скором времени путь в Европу может быть закрыт и для флагмана отечественной авиации.

«В отношении «Эйр Астаны» и «черного списка». Я боюсь, что если «Самрук-Казына» купит оставшуюся часть доли авиакомпании у британской BAE Systems, то путь в Европу будет закрыт и для национального авиаперевозчика», – считает г-н Куропатенко.

Напомним, что в феврале этого года Нуржан Байдаулетов, управляющий директор фонда национального благосостояния (ФНБ) «Самрук-Казына» сообщил о намерении выкупить у второго акционера компании – британской BAE Systems оставшиеся 49% акций. Между тем, в настоящее время по заверению представителей авиакомпании, эта сделка не проводится. «Насколько я знаю, такие переговоры не ведутся», – уточнил Питер Фостер, президент АО «Эйр Астана».

В то же время г-н Фостер опроверг предположения г-на Куропатенко. «Вывод нашей компании из «черного списка» не связан напрямую с тем, кто в компании акционеры. В большей степени этот факт связан с тем, какой системы безопасности придерживается компания и тем контролем за качеством своих услуг, который существует в «Эйр Астане», – пояснил г-н Фостер.

Между тем, аудит, который способен вывести и другие авиакомпании страны из «черного списка», уже несколько раз откладывался. Однако эксперты и игроки рынка надеются, что к концу 2012 года он все же пройдет.

# Новинки законодательства

Владимир Плошай

На минувшей неделе были опубликованы важные нормативные правовые акты. Среди них отметим постановление правления Национального банка Республики Казахстан, устанавливающее период параллельного обращения банкнот номиналом 10 тыс. тенге образца 2006 года и образца 2012 года, и постановление Правительства Республики Казахстан, утверждающее Правила получения, учета, хранения и выдачи учетно-контрольных марок и акционных марок

Деньги

Постановлением правления Национального банка Республики Казахстан от 26 марта 2012 года № 107 установлен период параллельного обращения банкнот номиналом 10 тыс. тенге образца 2006 года и образца 2012 года

В период параллельного обращения денежных знаков старого и нового образцов второго уровня и организации, осуществляющие отдельные виды банковских операций осуществляют выдачу денежных знаков старого и нового образцов из своих касс, а также посредством банкоматов физическим и юридическим лицам, сдают поступающие в операционную кассу денежные знаки старого и нового образцов в филиалы Национального банка Республики Казахстан в соответствии с постановлением правления Национального банка Республики Казахстан

от 3 марта 2001 года № 58 «Об утверждении Правил ведения кассовых операций и операций по инкассации банкнот, монет и ценностей в банках второго уровня и организациях, осуществляющих отдельные виды банковских операций, Республики Казахстан».

Настоящее постановление вводится в действие по истечении 10 календарных дней после дня его первого официального опубликования – опубликовано 17 мая 2012 года.

Акцизные марки

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2011 года № 1720 утверждены Правила получения, учета, хранения и выдачи учетно-контрольных марок и акционных марок

Правила получения, учета, хранения и выдачи учетно-контрольных марок и акционных марок регулируют порядок получения, учета, хранения и выдачи учетно-контрольных марок на алкогольную продукцию (за исключением виноматериала и пива), а также акционных марок на табачные изделия.

Получателями учетно-контрольных марок являются:

- 1) индивидуальные предприниматели и юридические лица, осуществляющие деятельность по производству алкогольной продукции;
- 2) юридические лица-резиденты Республики Казахстан, импортирующие на территорию Республики Казахстан алкогольную продукцию;
- 3) конкурсные и реабилитационные управляющие при реализации имущества (активов) должника.

Получателями акционных марок являются индивидуальные предприниматели и юридические лица, осуществляющие деятельность по производству и (или) импорту табачных изделий в Республике Казахстан, а также конкурсные и реабили-

тационные управляющие при реализации имущества (активов) должника.

УКМ или акцизные марки выдаются в налоговых органах по областям, городам Астане и Алматы.

Изготовление марок, их доставку и выдачу налоговым органам осуществляет организация в соответствии с договорами (контрактами), заключенными в установленном законодательством Республики Казахстан порядке, с Налоговым комитетом Министерства финансов Республики Казахстан.

Приобретенные получателями марки являются неотчуждаемыми и не могут быть переданы другим физическим и юридическим лицам.

Получатели посредством информационной системы представляют в налоговые органы заявки на изготовление марок не позднее чем за 45 календарных дней до наступления нового календарного года.

Налоговые органы посредством информационной системы согласовывают представленные получателями заявки на предстоящий год в срок не более 3 календарных дней.

Комитет не позднее чем за 40 календарных дней до наступления нового календарного года передает поставщику согласованные налоговые органы сводные заявки на предстоящий год в бумажном виде.

Получатели, впервые или вновь начавшие свою деятельность по производству и (или) обороту алкогольной продукции или табачных изделий, посредством информационной системы представляют в налоговые органы заявки в разбивке по каждому месяцу в срок не позднее чем за 30 календарных дней до 1-го числа месяца, в котором планируется получение марок.

Получатели представляют заявки с изменениями и дополнениями, в части видов и количества марок, в ранее представленные заявки в налоговые органы не позднее чем за 30 календарных дней до 1-го числа месяца, в котором осуществляется получение марок.

Налоговые органы посредством информационной системы согласовывают представленные получателями заявки в срок не более 3 календарных дней.

Представленные получателями заявки, в том числе и на предстоящий год, не переносятся на следующий календарный год.

Комитет не позднее чем за 20 календарных дней до 1-го числа месяца, в котором осуществляется получение марок, передает поставщику согласованные налоговые органы сводные заявки с изменениями и дополнениями, в части видов и количества марок, в ранее представленные заявки, а также сводные заявки получателей впервые или вновь начавшие свою деятельность.

Прием заявок от получателей, импортирующих алкогольную продукцию и табачные изделия, производится при предъявлении оригинала внешнеэкономического договора (контракта) с предъявлением оригинала внешнеэкономического договора (контракта), на основании которого осуществляется ввоз данных видов подакцизных товаров.

Расчеты за изготовление марок производятся получателями путем перечисления денег на расчетный счет поставщика в соответствии с их заявкой, по каждому месяцу отдельно, в срок не позднее чем за 30 календарных дней до 1-го числа месяца, в котором осуществляется получение марок.

Марки выдаются поставщиком материально-ответственным лицам налоговых органов, назначаемым приказом первого руководителя налогового органа.

Выдача УКМ на алкогольную продукцию получателям производится в налоговых органах материально-ответственным лицом налогового органа в течение трех рабочих дней с даты поступления заявления для нанесения штрих-кода на УКМ, после нанесения соответствующего штрих-кода на УКМ и осуществления привязки диапазонов номеров УКМ к заявлению для нанесения штрих-кода на УКМ.

Настоящее постановление вводится в действие с 1 января 2012 года и подлежит официальному опубликованию. Опубликовано 19 мая 2012 года.

# Теремок для казахстанца

[Начало на стр. 1]

Как же государственные программы? О не впечатляющих результатах одной из них недавно заявил глава Счетного комитета Омархан Оксикбаев, сообщив, что в рамках программы «Нурлы кош» из построенных 3 тыс. 223 квартир незаселенными сроком более года остались 622 квартиры стоимостью 2,6 млрд тенге. «Предложенный в программе механизм выкупа жилья через систему жилищных строительных сбережений оказался неэффективным. Из-за низкой степени трудоустроенности участников программы из 1760 договоров, заключенных с «Жилстройсбербанком», проблемными являются 1553 договора с задолженностью в сумме более 1 млрд тенге. В этой связи вопрос возврата в республиканский бюджет средств, затраченных на строительство в рамках программы, положительного решения не находит», – приводит цитату главы ведомства информгентства.

«В стране сегодня одновременно действует несколько госпрограмм, направленных на решение жилищного вопроса. Опыт стран бывшего соцлагеря и других развивающихся экономик говорит о том, что подобное распыление усилий нежелательно. Особенно при нашем качестве взаимодействия государственных институтов», – считает Олег Алферов, директор консалтинговой компании «Qncerto». По его мнению, эффективней было бы реализовать одну, продуманную, понятную гражданам программу. Эксперименты в жилищной сфере, по мнению эксперта, оправданы при условии, если их результаты подвергают системному анализу уполномоченный орган – агентство по делам

строительства и ЖКХ. На сегодня целостной оценки эффективности программ, реализованных в последнее десятилетие, не сделано.

«Да, есть программы. Сейчас готовится новая. Но я не слышу внятных ответов на краеугольные вопросы. Какая модель жилищной политики оптимальна для страны? Жилстройсбережения? Субсидии застройщикам и покупателям? Частно-государственное партнерство, которое активно практикует «Самрук-Казына»? – задается вопросом Олег Алферов. Он отмечает, что программа жилищного строительства на 2011-2014 годы содержит массу здоровых оценок, но целостной картины состояния сектора не дает. «Пока что жилищная политика представляет собой лоскутное одеяло, покрытое тонким слоем ассигнований. Ни одна из реализуемых программ не финансируется должным образом – средства распыляются неравномерно, в зависимости от лоббистских возможностей оператора, будь-то ЖССБК, Агентство по делам строительства и акиматы, или «Самрук-Казына», – считает глава «Qncerto».

Эксперт выделяет две основные причины низкой эффективности существующих программ. Первая – недофинансирование, так как масштабы госпрограмм несоизмеримы реальной потребностью граждан в жилье и их платежеспособности. Вторая – качество реализации. Механизм жилстройсбережений, по мнению аналитика, малодоступен и бюрократизирован. «Опыт «Самрук-Казына Недвижимость» оказался более успешным как раз потому, что на волне кризиса на его проекты были выделены более значительные ресурсы, и был привлечен более профессиональный менеджмент. Отсюда сложившееся доверие

к фонду, о котором свидетельствуют новые объемы вверенных ему ресурсов в рамках предложенной программы «Доступное жилье-2020», – поясняет г-н Алферов.

При этом эксперт указывает на то, что инициатива фонда это не жилищная панацея и сам ФНБ «Самрук-Казына» так ее не позиционирует. Во-первых, среднегодовые объемы инвестиций фонда в период до 2020 года, вероятно, составят 68 млрд тенге. Это 21% сегодняшних суммарных инвестиций в жилищное строительство, если брать за основу итоги 2011 года. С учетом роста общих объемов вложений в сектор и фактора инфляции, г-н Алферов предполагает, что этот вклад будет таить. «Во-вторых, фонд в лучших корпоративных традициях стремится к поддержанию определенного уровня доходности. Адресатами его усилий являются казахстанцы с доходом выше среднего. Задачи удовлетворения жилищных потребностей широких слоев населения он не ставит. Эта роль отводится ЖССБК и акиматам как операторам программ социального жилья», – поясняет директор «Qncerto».

Тем не менее вопрос доступности даже жилья бизнес-класса, возводимого под контролем «Самрук-Казыны», будет играть решающую роль. Не случайно глава агентства по делам строительства и ЖКХ предложит фонду снизить стоимость за счет строительства жилья 4-й категории комфортности. «Именно в ценовых параметрах госпроектов кроются традиционные риски», – считает эксперт.

В госпрограмме жилищного строительства на 2008-2010 годы была заложена цена квадрата 56515 тенге. С учетом коэффициента сейсмичности в Алматы она достигала 71774 тенге. В период действия программы

себестоимость строительства в среднем по республике выросла на 8,26%, в Алматы – упала на 11%. Средняя стоимость продажи нового жилья на свободном рынке также сократилась на 4,12%.

Эксперт предлагает оценить разницу в стоимости социального жилья согласно программе на 2008-2010 годы и действующему документу на 2011-2014 годы. Так, по Алматы цена поднята с 71,8 до 142,5 тыс. тенге, то есть фактически вдвое, по республике – с 56,8 до 90 тыс. тенге, то есть на 59%. «Хотелось бы понять логику удвоения стоимости жилья, возводимого с участием акиматов и с привлечением бюджетных средств, на фоне падения рыночной стоимости и себестоимости строительства... Как известно, в рамках программы «Самрук-Казыны» предельная стоимость будет еще выше», – отмечает г-н Алферов.

Не видят значимых факторов для снижения стоимости жилья и частники, при этом здесь, наоборот, говорят о дороговизне стройматериалов. «Мы считаем, что цены на жилье в ближайшем будущем не будут по нескольким причинам. Первое: стоимость строительных материалов и работ на протяжении последних лет выросла в разы, второе: затраты на обеспечение коммуникациями прилегающих к жилым комплексам территорий очень высоки, так что застройщики, снизив цены на жилье, не смогут окупить своих затрат», – отмечает начальник управления и развития «ТАМ Курьельс». Однако, в случае активного участия государства в подведении коммуникаций и благоустройстве прилегающих участков, эксперт не исключает снижения цен на недвижимость.

# Экономика со смещенным центром тяжести

Нургуль Жигер

Проблемы в мировой экономике, нестабильность еврозоны, снижение темпов экономического роста и переход кризиса из экономической сферы в социальную сейчас обсуждаются на многих международных диалоговых площадках. Не стал исключением и V Астанинский экономический форум (АЭФ), где проблемы устойчивого развития и глобальной социальной ситуации внесены как ключевой пункт в повестку дня. В рамках форума состоялась встреча с известным американским экономистом, президентом компании RGE Monitor, профессором экономики Нью-йоркского университета Нуриэлем Рубини



– Неопределенность с ситуацией в Греции растянется на несколько месяцев, и даже лет, – считает г-н Рубини. – Сейчас эксперты высказывают противоречивые аргументы, потому что спасти Грецию будет очень сложно. Вероятен выход страны из еврозоны, и это нужно делать упорядоченно. И это будет лучше, чем всеми силами пытаться сохранить Грецию в зоне евро.

В то же время, как считает Нуриэль Рубини, если слишком затянута с разрешением ситуации в Греции, прогноз для страны будет негативным.

– Если затянуть, страна еще пять лет будет страдать от депрессии, в результате экономическая депрессия станет политической. И на этом фоне возможны проявления крайнего экстремизма. В отношении Греции нужно обязательно подумать о переговорах. И выход из еврозоны будет лучшей альтернативой, нежели переживать постоянно этот экономический ужас, – констатирует эксперт.

Говоря об экономических проблемах других стран Европы, экономист отметил, что не только маленькие страны, но и такие «зубры» еврозоны, как Испания и Италия имеют существенные долги.

– И эти страны также вынуждены принимать меры экономии и проводить структурные реформы. А учитывая, что в краткосрочной перспективе ситуация становится хуже, даже структурные реформы могут ухудшить рецессию, – считает г-н Рубини.

Отвечая на вопросы гостей форума, Нуриэль Рубини поделился новой идеей, – набросками плана восстановления роста еврозоны. Пока детального плана у эксперта нет, но есть общие черты. И первая – по плану придется меньше экономить, вводить меньше фискальных ограничений мер на периферии еврозоны.

– Потому что если делать это слишком быстро, то рецессия будет очень сильной, – пояснил экономист.

Также, по его плану, придется постепенно снижать курс евро, чтобы повысить конкурентоспособность европейской промышленности, снизить ставку рефинансирования Европейского центрального банка (ЕЦБ) и предпринять ряд мер по предоставлению ликвидности банкам.

Но имеется политическое сопротивление, с одной стороны – ЕЦБ, с другой – Германия. Потому что если вы будете двигаться в этом направлении, то тогда обязательно нужно совместное регулирование банковского сектора на европейском уровне, а также система защиты вкладчиков. Для этого политикам разных стран придется синхронизировать свои усилия, но пока, как отмечает г-н Рубини, политические лидеры к этому вовсе не стремятся.

**Со сдвигом**  
В процессе обсуждения резонно возник вопрос о ситуации в странах БРИКС (Бра-

зилия, Россия, Индия, Китай и Южная Африка) и других странах с развивающейся экономикой. В последнее время именно эти быстрорастущие экономики привлекают к себе внимание экспертов.

– Это положительный фактор в глобальном масштабе, – рост экономической мощи и торговли развивающихся рынков. Не только страны БРИКС задействованы в этом, немало положительных изменений происходит в развивающихся экономиках стран Центральной Азии, в том числе и в Казахстане, – подчеркнул Нуриэль Рубини.

Не только Казахстан, демонстрирующий рост экономики на уровне 7% в год, но и часть стран Европы, такие, как Польша и Чешская Республика, некоторые государства Латинской Америки тоже динамично растут в экономическом плане.

– Есть еще Ближний Восток. Да, там происходили волнения, революции, но давайте не забывать, что в этих странах есть достаточно большой объем благосостояния за счет энергоснабжителей. И его можно эффективно использовать для экономического роста региона, – подчеркнул г-н Рубини.

Эксперт уверен, что развивающиеся рынки не просто вносят положительный вклад в мировую экономику, но способны стать одним из основных источников экономического роста в обозримом будущем.

– Даже если Япония будет наращивать свой потенциал, то рост экономики в этой стране возможен на 1,5-2,5%, а показатель роста средней страны с развивающейся экономикой – 6%, – отметил эксперт. – И если каждая страна с такой динамичной экономикой станет расти в соответствии со своим потенциалом, большая доля мирового ВВП в итоге будет приростать из развивающихся рынков. Следовательно, множество плюсов или локомотивов экономического роста переместятся в нетрадиционные для этого страны.

Говоря о Казахстане, эксперт отметил, что у нашей страны есть значительный потенциал экономического роста и, безусловно, как одна из стран с развивающейся экономикой, Казахстан сможет стать локомотивом экономического роста в Центральной Азии.

– Сейчас мы видим появление других политических сил, других политических супердержав, лидеров в региональном масштабе. Это сдвиг власти, сдвиг центров контроля, он происходит с традиционных мест в сторону развивающихся рынков, – считает эксперт.

При этом Нуриэль Рубини предостерегает развивающиеся страны от губительной ошибки. Он отметил, что в таких динамичных государствах необходимо проводить структурные экономические реформы, чтобы поддерживать высокий потенциал роста и наращивать его. И здесь важно не увлекаться государственным вмешательством в рыночные процессы.

– Одна из реакций на глобальный финансовый кризис состояла в большем государственном вмешательстве в экономику. Конечно, это важно во время кризиса. В Китае для того, чтобы обеспечивать финансовое стимулирование экономики, правительство играло большую роль в управлении государственными компаниями. Казахстану пришлось взять на себя банковскую систему, потому что у банков были проблемы, они начали разваливаться. А результатом стало то, что в таких странах снизились темпы развития частного сектора и появилась тенденция к большей зависимости от государства и его роли в экономике, – констатировал экономист.

Он рекомендовал Казахстану, как стране с быстрорастущей экономикой, постепенно наращивать темпы структурных реформ, увеличивать рост производительности труда, постоянно сокращать роль государства в управлении экономикой и стимулировать развитие частного сектора.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### МИРОВЫЕ

#### РК ПРИВЛЕКАТЕЛЬНА ДЛЯ БИЗНЕСА

Казахстан является одной из самых привлекательных стран в регионе для ведения бизнеса, сказал на открытии пленарного заседания Совета иностранных инвесторов при президенте РК президент Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) Томас Миrows. Как отметил г-н Миrows, в соответствии с различными международными исследованиями Казахстан является одной из самых привлекательных стран в регионе для формирования бизнеса и имеет гораздо лучший результат по многим показателям, чем другие страны Центральной Азии. За последние годы в сферах налогообложения и защиты инвесторов был достигнут определенный прогресс, добавил он. Глава ЕБРР отметил, что в Казахстане действуют наиболее развитые в регионе банки. Кроме того, говоря о пенсионной системе Казахстана, г-н Миrows заметил, что республика является лидером среди стран Содружества как точки зрения регулирования, так и роста активов пенсионных фондов. (kapital.kz)

#### FACEBOOK НЕ ОПРАВДАЛ ПРОГНОЗЫ

Цена акции Facebook Inc. на закрытии торгов в США не смогла подняться выше цены размещения, составившей \$38 за акцию. К окончанию торгов цена акции упала на 10,5% – до \$34,03. 21 мая 2012 года – второй торговый день для акций Facebook, прошедших листинг на нью-йоркской бирже NASDAQ. По итогам дебютных торгов 18 мая котировки Facebook повысились по сравнению с ценой IPO лишь на 23 цента (до \$38,23), хотя многие аналитики прогнозировали рост до \$50 за акцию и выше. Дебют Facebook на бирже омрачился серьезными техническими проблемами в торговой системе NASDAQ, из-за которых многие трейдеры были оставлены в неведении относительно статуса их заявок на сделки по акциям социальной сети. Отображение первых котировок Facebook было задержано в связи с неспособностью программного обеспечения NASDAQ обработать столь значительное количество заявок. Ряд аналитиков называли Facebook новым «мыльным пузырем» на рынке интернет-технологий, указывая на сомнения в способности Facebook монетизировать ресурс в виде 900-миллионной пользовательской аудитории и неясные перспективы компании в сфере мобильных технологий. (kapital.kz)

#### APPLE УДАРИЛ ПО АКЦИЯМ SAMSUNG

Информация о размещении новых заказов компании Apple на изготовление модулей оперативной памяти DRAM на заводе японской компании Elpida резко снизила котировки акций Samsung. Стоимость акций Samsung упала на 6%, что снизило рыночную стоимость компании сразу на \$10 млрд. По мнению некоторых экспертов, Apple намеренно обратилась к почти обанкротившейся японской Elpida, так как не хочет находиться в слишком большой зависимости от монополистов рынка памяти Samsung и Hynix. Также отмечается, что американская компания Micron Technology ведет переговоры о покупке Elpida, что станет еще одним ударом для южнокорейских производителей памяти. Представители Samsung пока никак не прокомментировали ситуацию, а в Hynix, напротив, заявили, что получают «все больше заказов от своих постоянных клиентов», не прокомментировав ситуацию вокруг Elpida. Samsung является главным конкурентом «яблочной» компании на рынке мобильных устройств и ведущим поставщиком комплектующих для ее продукции, а микросхемы Hynix широко используются в продукции Apple. (kapital.kz)

#### КОГДА КАРЬЕРА ДОРОЖЕ ОТЧИНУ

Покинуть страну ради того чтобы занять интересующую их позицию, готовы 65% менеджеров, работающих в Казахстане, сообщили в рекрутинговой компании Antal Kazakhstan. Еще 27% менеджеров рассматривают такую возможность, но пока не могут определиться. Отрицательно к выезду из страны относятся всего 8% респондентов. Такие данные были получены в результате опроса, проведенного рекрутинговой компанией Antal Kazakhstan. Опрос проводился среди 600 менеджеров среднего и высшего звена. По словам генерального директора компании Antal Kazakhstan Натальи Куркич, в мировой практике переход в другую страну за интересной работой давно является нормой. Это делается исключительно с целью построения карьеры, получения дополнительного опыта. Также она отметила, что с открытием границ внутри Таможенного союза процесс миграции рабочей силы в Казахстане стал более оживленным. Это не значит, что все захотели уехать из Казахстана – наоборот, это страна развивающаяся, с большими перспективами – однако люди начали задумываться о возможности построения своей карьеры и за пределами родной страны. (kapital.kz)

#### НЕБЫВАЛОЕ УСКОРЕНИЕ

В текущем году процесс регистрации бизнеса через портал электронного правительства сократится до 15 минут, сообщил председатель правления АО «Национальные информационные технологии» Руслан Есенбаев в ходе выступления на форуме «Connect Kazakhstan-2012». «Если скорость регистрации собственной компании занимает 30 дней, то в этом году мы запустим процесс регистрации бизнеса за 15 минут», – заверил г-н Есенбаев. По его данным, если в 2008 году было выдано всего 10 лицензий, то в 2011 году их количество достигло 2360 лицензий. «100% лицензий уже выдаются в электронном формате, и до конца следующего года все разрешительные документы – аттестаты, сертификаты – мы оптимизируем и переводим в электронный вид», – добавил глава ОА «НИТ». (kapital.kz)

www.amm.kz 4-6 июля 2012  
Казахстан, Астана, Дворец Независимости

**AMM**  
ASTANA MINING AND METALLURGY  
CONGRESS

III МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОНГРЕСС

Организаторы:  
ITE GROUP PLC  
Itesa (Алматы, Казахстан)  
Тел.: +7 727 2 583434,  
Факс: +7 727 2 583444  
E-mail: visitor@itca.kz



## НОВОСТИ НЕДЕЛИ МИРОВЫЕ

### ПРОДАЖИ РАСТУТ

Экспорт нефти из России в I квартале 2012 года вырос на 0,4% по сравнению с аналогичным периодом 2011 года – до 58,8 млн тонн, сообщил в минувший вторник Росстат. Удельный вес нефти в общем объеме российского экспорта в январе-марте текущего года составил 35,2%, в экспорте топливно-энергетических товаров – 48,3%, в первые три месяца 2011 года – 35,6% и 49,4% соответственно. Согласно сравнительным данным Росстата о добыче нефти (без газового конденсата) в России и других ведущих странах-экспортерах этого сырья, Россия добывала в марте 10,147 млн баррелей в сутки, тогда как страны ОПЕК – суммарно 31,312 млн баррелей в сутки. Средняя фактическая экспортная цена на нефть в марте понизилась по сравнению с декабрем 2011 года на 8,1% – до \$820,2 за тонну. При этом цена мирового рынка на основную российскую экспортную нефть Urals выросла на 14% – до \$895 за тонну. Россия в 2011 году, по данным ЦДУ ТЭК, нарастила добычу нефти на 1,23% – до 511,432 млн тонн, при этом экспорт сократился на 2% и составил 242,079 млн тонн. Минэнерго ожидает, что до 2020 года объем добычи нефти будет составлять 505-510 млн тонн в год. (vedomosti.ru)

### МЕЧТЫ СБЫВАЮТСЯ

Чистая прибыль «Газпром нефти» по МСФО в I квартале 2012 года относительно предыдущего года выросла на 21% – до 48,373 млрд рублей. Годом ранее за аналогичный период компания заработала 39,99 млрд руб. В «Газпром нефти» связывают рост прибыли и в целом финансовых показателей с увеличением цен на нефть и нефтепродукты, объемов добычи и переработки, продаж топлива в премиальных сегментах сбыта. Так, выручка увеличилась на 19,8% – до 277,976 млрд рублей, скорректированная прибыль до уплаты процентов, налога на прибыль и амортизации (ЕВТДА) – на 10,6%, до 79,262 млрд рублей. Кроме того, в связи с инвестициями в новые проекты добычи углеводородов и выполнением программы модернизации нефтеперерабатывающих заводов компании в России и Сербии капитальные затраты выросли на 30,3%. Также нефтяная компания улучшила производственные показатели. Так, добыча углеводородов выросла на 5,7% – до 108,51 млн баррелей нефтяного эквивалента (14,8 млн тонн нефтяного эквивалента), что обусловлено выполнением работ по интенсификации добычи и приобретением осенью 2011 года активов в Оренбургской области. Общий объем нефтепереработки вырос на 7,8% – до 10,17 млн тонн. Продажи в премиальных сегментах сбыта выросли на 33% – до 5 млн тонн. Средняя проценка через АЗС компании увеличилась на 36% – до 15 центов в сутки. Квартальная прибыль компании по РСБУ снизилась относительно I квартала 2011 года в 2,3 раза – до 9,751 млрд руб., выручка напротив увеличилась с 190,684 млрд рублей до 223,823 млрд рублей. (investcast.ru)

### КЫРГЫЗСТАН РАССЧИТАЛ ЗА ГАЗ

ОАО «Кыргызгаз» полностью рассчиталось с текущей задолженностью в размере \$2,5 млн перед ОАО «КазТрансГаз» за поставки газа в 2012 году. «Угроза отключения газа потребителям в Кыргызстане миновала», – отметили в «Кыргызгазе». «В настоящий момент стороны проводят переговоры по поставкам Кыргызстану оставшихся 90 млн кубометров газа, так как согласно договору с ОАО «КазТрансГаз», в республику должно было поступить 300 млн кубометров газа, но пока объем поставок составил 210 млн кубометров», – сказал представитель компании. «По допоставкам невыбранного объема газа проводятся переговоры, так же, как и по приобретению дополнительных объемов топлива для обеспечения потребителей республики», – добавил он. («Интерфакс-Казахстан»)

### НОВЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Предоставление новых месторождений или продление контрактов на недропользование в Казахстане отныне будет увязываться с инвестированием недропользователей в индустриализацию, заявил президент республики Нурсултан Назарбаев. «Всем инвесторам, которые работают на наших стратегических ресурсах, в том числе металлургических, мы будем просить вас вкладывать деньги в развитие альтернативной экономики, то есть в нашу индустриализацию», – сказал он, выступая на 25 заседании Совета иностранных инвесторов во вторник в Астане. По его словам, дальнейшее предоставление месторождений для разработок или увеличение сроков работы на существующих месторождениях будет увязываться со строительством предприятий в индустриальном секторе. («Интерфакс-Казахстан»)

### НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

Национальная компания Казахстана «КазМунайГаз» и индонезийская PT Pertamina подписали меморандум о взаимопонимании в целях совместной разработки нефтяных месторождений в Казахстане. «Pertamina, как интегрированная государственная нефтегазовая компания, обладающая опытом в разведке, освоении и добыче нефти и природного газа, выразила заинтересованность в разведке и добыче в нефтегазовой отрасли в Казахстане», – отмечается в сообщении «КазМунайГаза». Обе компании намерены изучить потенциальные возможности для совместной деятельности по добыче нефтегазовой продукции, не ограничиваясь сбытом горюче-смазочных материалов в Казахстане. («Интерфакс-Казахстан»)

# Лучший банк – ядерный

Алиса Мейман

Казахстан определился с тем, где может быть размещен банк ядерного топлива. Как сообщил «Интерфакс-Казахстан» со ссылкой на главу национальной компании «Казатомпром» Владимира Школьника, Ульяновский металлургический завод в Усть-Каменогорске является одной из наиболее безопасных в мире площадок для создания международного банка хранения низкообогащенного урана. Наша республика предложила две площадки, на которых возможно разместить банк ядерного топлива. Помимо Ульяновского металлургического завода, который имеет 50-летний опыт работы с радиоактивными материалами, было также предложено специальное хранилище на территории бывшего Семипалатинского полигона. На Семипалатинском ядерном полигоне было произведено порядка 500 испытаний ядерного оружия. В 1992 году на базе закрытого полигона был создан Национальный ядерный центр.

«Я думаю, что это одно из наиболее безопасных мест в мире для размещения банка ядерного топлива, и технология хранения здесь самая совершенная в мире», – отметил Владимир Школьник.

Напомним, в 2009 году РК выступила с инициативой разместить на своей территории под эгидой МАГАТЭ международный банк ядерного топлива. Также президент нашей республики неоднократно подтверждал эту готовность.

Эксперты американского фонда «Инициатива по сокращению ядерной угрозы» (NTI) и МАГАТЭ считают Казахстан идеальным кандидатом для размещения банка ядерного топлива, ведь республика занимает ведущую позицию в производстве урановой продукции. Нашему государству доверяют на международной арене. Более того, по оценкам международных экспертов, созданная в Казахстане законодательная база обеспечивает контроль над экспортом ядерных материалов.

Идея создания Международного банка ядерного топлива возникла после того, как на протяжении многих лет дипломаты пытались разработать механизм гарантированного доступа стран-потребителей к ядерному топливу на недискриминационной основе. Предполагается, что в банке будет храниться небольшой гарантированный запас низкообогащенного урана для производства топливных сборок для атомных

электростанций. Идею поддержал пул стран, в том числе США, Великобритания, Норвегия, Кувейт и другие. Государства собрали около \$150 млн, на которые планируется закупить примерно 60 тонн урана.

США одобрили решение Казахстана разместить на своей территории банк ядерного топлива, в котором будет храниться гарантированный запас низкообогащенного урана, используемого в производстве топливных сборок для атомных электростанций.

«Я искренне приветствую инициативу Казахстана по поводу размещения банка ядерного топлива. Насколько я понимаю, Казахстан еще прорабатывает вопросы своего предложения. Но я уверен, что, в конечном счете, это предложение будет одобрено международным сообществом», – заявил Кеннет Фэйрфакс, посол США в РК.

Сейчас ведутся переговоры по проекту соглашения о размещении данного банка в Казахстане. «Де-то к концу года состоится заседание совета управляющих МАГАТЭ, на котором данное соглашение может быть одобрено, после чего можно будет говорить о том, что банк топлива разместится в Казахстане», – подчеркнул

вице-министр иностранных дел республики Кайрат Умаров.

Однако председатель экологического движения «Табигат» выражает опасения, что под прикрытием банка ядерного топлива у нас будет построен ядерный мусорник. «В результате любой агрессии банк может представлять собой колоссальную опасность. Строительство и обеспечение безопасной работы такого банка по плечу только очень развитым государствам», – сообщил «Капитал.kz» эксперт, пожелавший остаться неизвестным (№7, 2012 год).

Однако опрошенные нами экологические консалтинговые компании заверили, что перед тем как начать строительство банка ядерного топлива, будут проведены общественные слушания, в ходе которых предоставляются материалы по оценке воздействия на окружающую среду. После процедуры общественных слушаний проект отдадут на оценку СЭС, где он проходит государственную экологическую экспертизу.

«Совершенно ответственно, проработав 40 лет в этой отрасли, я заявляю, что это абсолютно безопасно и никаким образом не повлияет на окружающую среду», – подчеркнул Владимир Школьник.

## Итальянские страсти вокруг Кашагана

Венера Гайфутдинова

Финансовая полиция РК заинтересовалась некоторыми фактами деятельности Eni в Казахстане, изложенными в итальянских СМИ. Так, итальянская газета Corriere della Sera сообщила на минувшей неделе, что прокуратура Милана подозревает итальянскую энергетическую компанию Eni в даче крупной взятки во время заключения контрактов по разработке нефтегазового месторождения Кашаган. По информации итальянского издания, взятка в размере как минимум \$20 млн была выплачена Eni на первом этапе разработки Кашаганского месторождения в период до весны 2007 года.

Правоохранительные органы Италии не обращались к финполу РК за помощью в расследовании коррупционного скандала вокруг энергетической компании Eni. Но, как заявил Мурат Жуманбай, пресс-секретарь госагентства по борьбе с экономической и коррупционной преступностью, «в соответствии со своими полномочиями органы финансовой полиции РК, конечно, будут проверять все указанные факты».

Исход дела о даче взятки итальянской нефтяной компанией, по мнению Анны Анненковой, старшего эксперта ИК «Барель», будет зависеть от решения правоохранительных органов Италии и реакции на это дело Европейского союза (ЕС). «Возможно, дело урегулируют на уровне Италии и на компанию будут наложены какие-то санкции. Если нет, то необходимо будет ждать реакцию ЕС», – предположила г-жа Анненкова.

Эксперты полагают, что если версия о даче взятки итальянской компанией



сумеют доказать, стороны скорее будут пытаться урегулировать вопрос мирным путем. «Исходя из важности контракта, в деле будут применены смягчающие обстоятельства», – пояснил Денис Борисов, аналитик «Номос-Банка».

Но в случае если скандал раздуют, г-жа Анненкова не исключает, что Италия больше не будет представлена в проекте Кашаган, и Eni будет вынуждена уйти из этого проекта. В связи с расследованием данного дела прокуратура Милана требует направить в компанию Agip KCO, дочернюю компанию Eni в Казахстане, государственного кризисного управляющего или же запретить ей продолжать заключать контракты в стране. Решение суда по запросу миланских следователей должно быть вынесено в конце мая. Если

миланский суд запретит компании работать на территории РК, она будет вынуждена распрощаться со своими активами. А вот покупатели на долю Eni уже точно найдутся. Agip KCO ответственно за реализацию морских проектов. «Хотя Казахстану необходимы инвестиции не китайского происхождения», – подчеркнула г-жа Анненкова.

Действительно, вопрос присутствия Китая в нефтяной отрасли РК стоит остро. По предварительной оценке, совокупная добыча нефти по компаниям с китайским участием на 2011 год составляет около 25 млн тонн, или 30,9% от общей по республике (81 млн тонн). Ряд экспертов позиционируют данную проблему в качестве долгосрочной угрозы национальным интересам Казахстана. Аналитиков, пре-

жде всего, беспокоит активный рост доли компаний с китайским участием в общем объеме отечественной нефтедобычи.

Канатбек Сафинов, ответственный секретарь Министерства нефти и газа РК, объяснил публикацию обвинений в адрес Eni внутренней борьбой за операторство среди участников Кашаганского проекта. «Там есть различные группы международных, которые пытаются поменять оператора, поэтому всевозможная информация выбрасывается в СМИ. Это уже не первая попытка поменять оператора», – сообщил г-н Сафинов информационному агентству «Новости-Казахстан».

Сама же Eni пока никак не комментирует появившуюся в СМИ информацию. Отметим, что это уже не первый подобный коррупционный скандал, связанный с именем одной из крупнейших мировых энергетических компаний. Так, в июне прошлого года стало известно, что Eni поддается в коррупции при заключении контрактов в Кувейте и Ираке, где компания также участвует в разработке месторождений нефти.

Но основной причиной для беспокойства является возможность отсрочки начала добычи на Кашагане. Однако руководство Министерства нефти и газа Казахстана заявило, что данный коррупционный скандал с Eni не повлияет на реализацию проекта разработки крупного нефтегазового месторождения Кашаган.

Г-н Борисов уверен, что «история с Eni не повлияет на сроки введения месторождения в эксплуатацию, так как основные проблемы с переносом даты начала добычи на Кашагане были совершенно иного характера».

Если же в этот раз консорциум решит отложить начало эксплуатации Кашагана, то Казахстан сможет воспользоваться финансовыми рычагами, считает Олег Егоров, старший научный сотрудник Института экономики Министерства образования и науки РК. Последнее договорное обязательство с North Caspian Operating Company (NOC), оператором Северо-Каспийского проекта, куда входит и Кашаган, предусматривает серьезные санкции, в случае если в конце 2012 года не начнется добыча нефти на Кашагане.

## Когда бензина будет в избытке?

Венера Гайфутдинова

Крупнейшие нефтяные компании России на прошлой неделе предупредили министра транспорта РФ о грядущем срыве поставок топлива и нефти, который, в свою очередь, приведет к массовой остановке нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ). Остановка грозит всем крупным НПЗ России, а ввод в строй каждого из них обойдется в \$200 млн. По данным российских СМИ, обращение поддержали «Роснефть», «Лукойл», «Газпром нефть», ТНК-ВР и «Башнефть». В своем обращении компании просят перенести запрет на 1 августа.

Причиной срыва поставок является предписание Федеральной службы по надзору в сфере транспорта, по которому нефтяникам с 10 мая запретили возить нефть в цистернах для светлых нефтепродуктов. Новые правила перевозки нефти были подготовлены Ространснадзором из-за частых аварий цистерн на железных дорогах. Считается, что перегрузка, которую испытывают цистерны для легкого топлива при перевозках нефти, приводит к их разрушениям. В то же время в прессе отмечалось, что причиной аварий многих цистерн являются дефекты производства или их изношенность. В итоге компании не могли использовать около 30% своих парков.

Однако на этой неделе Ространснадзор снял запрет на перевозку сырой нефти в бочках для светлых нефтепродуктов. Но за время действия запрета, а это более

недели, о возможной остановке своих НПЗ из-за дефицита сырья заявили «Башнефть», «Альянс», трудности были у НПЗ в Хабаровске, недопоставки сырья были на НПЗ в Комсомольске-на-Амуре. Также ожидался трудности с отгрузкой на НПЗ «Газпром нефти» в Москве.

Напомним, в мае Россия сократила поставки нефти на Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ). На него поступает примерно 4 млн тонн западно-сибирской нефти в год. «На Павлодар, да, сократили. Не ввод, насколько точно, не могу сказать, но сократили», – прокомментировал ситуацию с ПНХЗ Куандык Калмурзин, директор департамента развития нефтяной промышленности Министерства нефти и газа Казахстана. Как передает «Интерфакс-Казахстан», глава департамента отказался комментировать причины сокращения поставок.

По оценке специалистов, дефицит сырья на НПЗ РФ неминуемо привел бы к нехватке топлива на казахстанских автозаправочных станциях (АЗС). «Дефицит топлива в самой РФ в обязательном порядке отразился бы и на наших потребителях, и на Павлодарском заводе», – подчеркнул Олег Егоров, старший научный сотрудник Института экономики Министерства образования и науки РК.

«Около 40% высокооктанового бензина завозится из России», – сообщил Сергей Смирнов, аналитик Института политических решений. Г-н Смирнов также отметил, что дефицит сырья на российских НПЗ отразится и на нашей республике, как



и повышение цен на ГСМ в РФ в прошлом году аукнулось нашим потребителям.

По закону экономики дефицит неминуемо приведет к повышению цен на ГСМ. В 2011 году, когда Россия из-за проблем с бензином на внутреннем рынке сократила объем поставок сырой нефти на Павлодарский НПЗ, в Казахстане заговорили о необходимости выравнивания розничных цен до уровня российских. «Раньше г-н Мынбаев ссылался только на мировые цены на ГСМ, а в прошлом году сослался на повышение цен в России», – заметил г-н Смирнов.

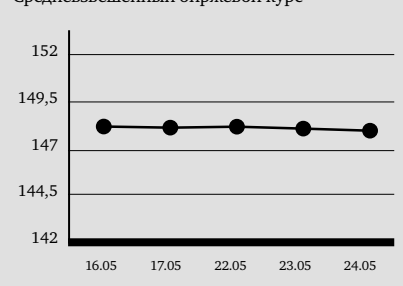
На сегодня мы сильно зависим от поставок высокооктанового бензина из РФ.

В 2010 году Казахстан при общем потреблении в 3,7 млн тонн бензина импортировал из России 800 тыс. тонн. Но г-н Мынбаев уверял, что с 2016 года, когда закончится реконструкция на трех казахстанских (Павлодар, Атырау, Шымкент) НПЗ, отечественный рынок ГСМ вздохнет свободно, а бензина будет больше, чем нужно.

Светлого будущего, когда бензина будет в избытке, осталось ждать не так долго, но вот пока непонятно, из какого источника будет перерабатываться Павлодарский завод сырья. Договор на поставку определенного объема нефти из РФ на Павлодарский завод был заключен до конца 2012 года.

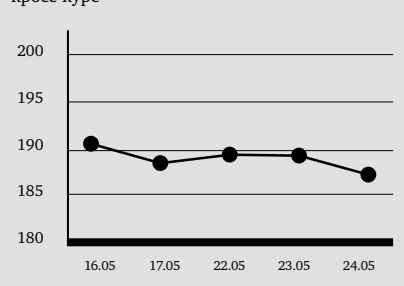
USD/KZT

Средневзвешенный биржевой курс



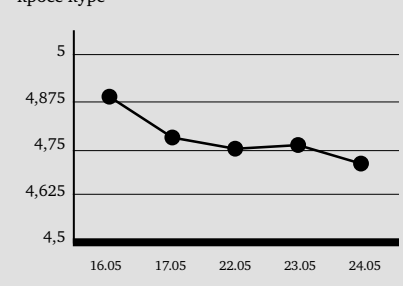
EUR/KZT

кросс-курс



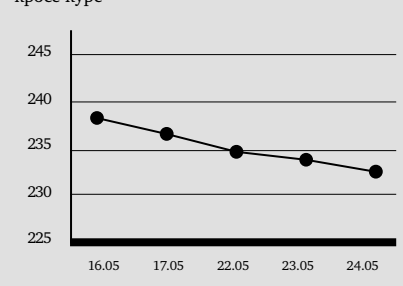
RUR/KZT

кросс-курс



GBP/KZT

кросс-курс



# Кто избавит Казахстан от гнета \$19 млрд?

Виктория Роденкова

Не демонстрируя особенную эффективность в части проблем Европы и США, Всемирный банк при этом предлагает Казахстану собрать накопленные в казахстанских пенсионных фондах \$19 млрд в единый накопительный пенсионный фонд и передать управление средствами за рубеж.

Григорий Марченко, глава Нацбанка РК, один из тех, кто стоял у истоков становления пенсионной системы Казахстана в том виде, в котором она есть сейчас, высказывается категорически против такого предложения. «Мы его отвергаем с негодованием! Вкладывать все накопленные деньги за границей – тоже неправильно», – заявил г-н Марченко в программе «Профессиональный разговор» с Жаннат Ертлесовой.

Руководитель Агентства по исследованию рентабельности инвестиций (АИРИ) Нурлан Махмудов не исключает крайне негативных последствий в случае принятия решения перевести все пенсионные средства в один фонд и передать управление деньгами за границу. Кроме того, по мнению руководителя АИРИ, данная инициатива идет вразрез с уже заявленной и начатой правительством реформой. «Помимо проблем с управлением активами за границей есть программа «народного

ИРО». В связи с недостатком физических инвесторов планировалось участие пенсионных фондов. Если деньги частных фондов хотят забрать в единый фонд, зачем тогда проводить «народное ИРО?» – задается вопросом г-н Махмудов.

По мнению представительницы НПФ, объединение всех пенсионных фондов в один – это, по сути, возврат к солидарной системе, когда граждане перечисляли часть своей заработной платы в виде налога, не имея возможности контролировать свои накопления. «Пока неясно, как предполагается администрирование всех счетов в едином фонде, поэтому есть риск, что отследить поступление и движение взносов каждого вкладчика будет сложно. Вкладчики потеряют право выбора фонда, отвечающего индивидуальным требованиям по уровню сервиса и инвестиционной стратегии», – поясняют эксперты АО НПФ «УларУмит». Специалисты напоминают, что в действующей накопительной системе отрабатывается механизм введения мультипортфельной системы инвестирования накоплений, благодаря которой вкладчик сможет самостоятельно выбирать тактику управления своими пенсионными активами, разместив их в умеренном, консервативном или агрессивном портфеле. «Возможно ли реализовать это в объединенном фонде, пока вопрос, так как в обсуждаемых предложениях по

консолидации предлагается передать все активы под управление одной западной компании», – поясняют эксперты АО НПФ «УларУмит». При этом участники рынка обращают внимание на то, что концентрация всех активов в одних руках – это, прежде всего, концентрация рисков. И эти риски в разы увеличиваются, если управлять активами будет иностранная организация, деятельность которой сложно будет контролировать. «Но при этом должна сохраниться гарантия государства по сохранности реальной стоимости взносов. Это означает, что государственный бюджет будет возмещать разницу между доходностью и уровнем инфляции, который вряд ли удастся перекрыть иностранной управляющей компанией», – предполагают специалисты.

Кроме того, по мнению экспертов НПФ «УларУмит», размещение основной массы накоплений на внешних рынках может повлечь единомоментную потерю денег при падении мировых котировок во время очередной волны нестабильности на международных рынках. «Если сейчас на пенсионном рынке мы обладаем избыточной ликвидностью, то со временем возникнет ее дефицит. На местном фондовом рынке, огромную часть которого занимает НПС, будет стагнация, вследствие чего не будут развиваться различные отрасли казахстанской экономики», – считают эксперты.

В свою очередь Григорий Марченко также высказывал мнение о больших возможностях для НПФ вкладывать средства в отечественную экономику, для чего необходимо отработать и скоординировать механизм государственно-частного партнерства для развития проектов внутри страны. Профессиональные участники рынка согласны, что деньги должны работать на экономику страны. Но при этом, по словам представителей НПФ, проекты государственно-частного партнерства могли бы стать интересными пенсионным фондам при условии доходности выше уровня инфляции, государственно-контроля и государственной гарантии возврата средств. «Для того чтобы проект начал работать и был рентабельным, государство может субсидировать разницу между накоплениями и инфляцией, если доходность какое-то время не будет ее перекрывать», – предполагают эксперты НПФ «УларУмит». Среди привлекательных в этом смысле направлений называют такие: строительство, дороги, энергетика, нефтехимическое производство. «Эти проекты привлекательны тем, что обеспечиваются долгосрочностью и открытостью инвестиций. Поэтому пенсионные фонды готовы направить в ГЧП часть пенсионных активов. Объемы инвестиций будут зависеть от конкретных предложений», – резюмируют в НПФ «УларУмит».

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### МИРОВЫЕ

#### ОБНОВЛЕННЫЙ ЦЕСНАБАНК

В рамках мероприятий, посвященных празднованию 20-летия, Цеснабанк запустил в эксплуатацию обновленную версию официального сайта компании www.tsb.kz. Главными задачами в процессе актуализации сайта являлись повышение удобства использования информации и поиска для посетителей, а также редизайн в соответствии с новым фирменным стилем банка. Помимо внешнего вида изменилось и программное обеспечение, на основе которого разработан сайт. Новая система навигации, использующая «виджеты», является современным и свежим решением среди сайтов подобного формата. При этом данный принцип навигации прост и интуитивно понятен даже пользователям, плохо ориентирующимся в интернете. Теперь клиентам стало намного проще узнать о подходящих для них продуктах, найти ближайшее отделение банка, в том числе и на онлайн-карте, а также произвести расчеты в кредитном или депозитном калькуляторе. На данный момент запущены русская и казахская версии сайта, в скором времени к ним присоединится версия на английском языке, разрабатываемая с учетом удобства для международных партнеров и инвесторов. «Нашей целью было обновить сайт с точки зрения максимальной функциональности и удобства для существующих и потенциальных клиентов. Новая версия сайта позволяет более полноценно сотрудничать с банком и оперативно получать информацию о нашей работе. (Соб. инф.)»

#### ВБ ОТМЕТИЛ РОСТ

В общей сложности с 1992 года Всемирный банк предоставил Казахстану 40 займов на сумму более \$6,7 млрд. В этом году отмечается 20-летие сотрудничества между Всемирным банком и РК. В ходе визита в Казахстан вице-президент Всемирного банка по странам Европы и Центральной Азии Филипп Ле Уру отметил высокие экономические показатели страны и успешное сотрудничество в течение последних двух десятилетий. Помощь Всемирного банка в первые годы независимости Казахстана была сфокусирована на реформировании финансового и частного секторов. В 2000 годах программа включала проекты институционального развития, восстановления окружающей среды и развития инфраструктуры. Стратегия партнерства со страной на 2012-2017 годы сохраняет акцент на передаче знаний в поддержку ключевых приоритетов развития Казахстана – диверсификации, институционального развития, инвестиций в человеческий капитал, и развитие инфраструктуры. Также подчеркивается, что Казахстан является пионером и в настоящее время служит примером для других стран в разработке Программы совместных экономических исследований (ПСЭИ). (kapital.kz)

#### БАНК НАКАЗАН ЗА «НУЛЕВОЙ»

Антимонопольный комитет Украины (АМКУ) оштрафовал «Платинум Банк» за распространение неправдивой рекламы о «нулевом» кредите. Житомирское областное территориальное отделение Антимонопольного комитета Украины оштрафовало ПАО «Платинум Банк» (Киев) на 50 тыс. гривен за распространение вводящей в заблуждение рекламы о кредитах. В частности, реклама содержала информацию: «весенние кредиты и весенние подарки 0% акция». При этом банк не указывал информацию о сумме всех затрат потребителя за пользование кредитом, что составляет более 35% в год. Речь идет о годовой процентной ставке в размере 0,0001%, размер комиссии за предоставление кредита и ежемесячной комиссии за пользование кредитом, стоимости обязательного страхования жизни заемщика. (ukrinform.ua)

#### FITCH ПЕРЕСМОТРИТ РЕЙТИНГ

Международное рейтинговое агентство Fitch поставило на пересмотр с перспективой понижения рейтинги трех крупнейших банков Республики Кипр. Эксперты агентства объяснили это тем, что «кипрские банки остаются очень чувствительными к повышенному риску, связанному с ситуацией в Греции, особенно в случае если она будет неспособна сохранить свою членство в европейском экономическом и валютном союзе». В заявлении подчеркивается, что «если в результате новых выборов в Греции, назначенных на 17 июня, не будет сформировано правительство с мандатом на продолжение реализации программы жестких мер по сокращению бюджета и структурных реформ, предложенных ЕС и МВФ, выход страны из европейского экономического и валютного союза станет вероятным, что скорее всего приведет к обширному дефолту в частном секторе, а также по деноминированным в евро государственным облигациям». В этих условиях, говорится в заявлении, «способность правительства Республики Кипр оказать поддержку кипрским банкам, несмотря на всю свою готовность сделать это, будет во многом зависеть от масштаба проблем этих банков со своими греческими операциями». (ftar-tass.com)

#### БЕГСТВО ВКЛАДЧИКОВ

Европейские банки снова опасаются потенциального оттока капитала и проблем с ликвидностью на фоне долговых проблем региона. Несмотря на то, что Европейский центральный банк (ЕЦБ) предоставил сотням банков еврозона дешевые трехлетние кредиты на общую сумму свыше 1 трлн евро, сохраняется высокая уязвимость финансовой системы в случае панического изъятия банковских вкладов. На прошлой неделе эти опасения снова заняли одно из центральных мест в обсуждениях на рынке, поскольку греческие вкладчики за один день изъяли из банков свыше 700 млн евро. И теперь регуляторы, инвесторы и аналитики во многих странах еврозоны опасаются «бегства вкладчиков» и пытаются оценить возможные последствия такого явления. (rosbalt.ru)

# ForteBank – банк для бизнеса

Василий Иванов

На казахстанском банковском рынке появилось новое имя. В апреле Метрокомбанк завершил процедуру ребрендинга и получил документы о переименовании в ForteBank. Топ-менеджмент банка заявляет об амбициозных планах превращения пока небольшого финансового института в мощного нишевого игрока, обслуживающего малый и средний бизнес, а также корпоративных клиентов

Подготовка к ребрендингу банка началась в 2010 году практически сразу после прихода в него нынешних акционеров и топ-менеджмента, которые обновили стратегию развития финансового института.

Президент банка Тимур Исатаев напомнил, что банк был приобретен для дальнейшего развития в качестве нише-

вого игрока, работающего с компаниями МСБ и корпоративными клиентами. По его словам, уже тогда на рынке ощущалась нехватка банков, нацеленных на обслуживание корпоративных клиентов.

«Корпоративный сектор, по нашему мнению, сейчас – некое дитя у семи нянек. Никто им серьезно и сфокусировано уже не занимается. Это происходит по многим причинам, главная из которых в том, что крупные банки обожглись (в период кризиса – ред.), и может быть, помнят еще ту боль, а мелкие банки пока не доросли и не видят перспектив занятия этим», – сказал он.

Осваивание этой перспективной ниши и станет основной задачей ForteBank.

Топ-менеджмент банка заявляет, что для достижения успеха в данном деле имеются все необходимые ресурсы: опытные сотрудники, развитая IT-система, разветвленная филиальная сеть и четко сфокусированная стратегия развития в перспективном сегменте ведения бизнеса.

В настоящее время банк завершает формирование линейки продуктов, в рамках чего в ближайшие недели ожидается выпуск кредитных карт платежной системы Visa International. Кроме того, в ближайшее время банк планирует получить

первый кредитный рейтинг от агентства Standard&Poor's.

«Полтора года назад мы приняли решение провести ребрендинг банка. На это было несколько основных причин: восприятие бренда Метрокомбанка как розничного банка, предлагающего экспресс-кредиты, и его ассоциативность с российским банком. Для того чтобы уйти от этих ассоциаций, нами было принято решение провести ребрендинг, в том числе и через смену названия. Существенным фактором было и то, что у банка изменилась стратегия развития с фокусировкой на бизнес и корпоративных клиентов», – поясняет CEO ForteBank Гурам Андроникашвили.

На днях банк планирует открыть в Алматы свой новый центр обслуживания клиентов, выполненный в стиле ForteBank. Новые центры обслуживания будут выполнены в футуристическом стиле и кардинально отличаются от того, что привык видеть клиент в казахстанских банках. Итальянские разработчики выполнили дизайн офисов в лучших традициях архитектурной моды, а сами офисы наполнены лучшими достижениями IT-технологий.

В ближайшие несколько лет все 16 центров обслуживания банка во всех регио-

нах республики будут оформлены в едином стиле ForteBank.

Важными аспектами, позволяющими руководству, акционерам и клиентам с оптимизмом смотреть в будущее, являются стабильное финансовое положение и уверенный рост всех ключевых финансовых показателей банка. В частности, по итогам 2011 года банк получил 462 млн тенге чистой прибыли, планируя увеличить этот показатель в 2012 году в 1,5 раза. Активы банка за 2011 год выросли в 1,9 раза, судный портфель – в 2 раза, средств клиентов – в 2,3 раза.

Отвечая на вопросы журналистов, президент банка Тимур Исатаев отметил, что в перспективе не исключает возможности осуществления сделок по слияниям и поглощениям с финансовыми институтами, работающими на казахстанском рынке.

Комментируя новое наименование и логотип, в банке обращают внимание на то, что слово ForteBank, (с разных языков «превосходящий», «быстрый», «построенный на века») отражает концепцию нового бренда как модного финансового института. В основе логотипа банка – казахский орнамент, подтверждающий происхождение банка, но в современной трактовке.

# Зачем экономике лишние деньги?

Артем Борисов

Рост денежной массы и сопровождающие его инфляционные процессы могут притормозить рост казахстанской экономики

В начале апреля Национальный банк РК сообщил, что денежная масса в Казахстане за январь-февраль текущего года выросла на 1,6% – до 9,912 трлн тенге. При этом в феврале рост денежной массы составил 3%. В свою очередь, денежная база (резервные) с начала года увеличилась на 22,3% – до 3,469 трлн тенге. В феврале рост денежной базы составил 2,5%.

Ранее, в конце января, Нацбанк отчитался по денежной массе за январь-декабрь 2011 года. За отчетный период она выросла на 15% – до 9 трлн 751,067 млрд тенге.

#### Вспомним былое

Одним из самых значимых событий последних лет, оказавших сильное влияние на казахстанскую экономику, стала девальвация тенге.

4 февраля 2009 года Нацбанк объявил, что уходит от поддержания тенге в прежнем неясном коридоре (124-125 тенге за доллар) и считает объективно необходимым новый уровень обменного курса национальной валюты. Уровень нового коридора обменного курса тенге был обозначен 150 тенге за доллар с колебанием в 5 тенге.

По сути, это была вынужденная мера, так как после падения российского рубля и украинской гривны Казахстан оказался в самом невыгодном положении по сравнению со своими торговыми партнерами по СНГ. Российские и украинские предприниматели получили преимущество перед

своими казахстанскими коллегами. В условиях низкого курса рубля и гривны по отношению к тенге они могли продавать свои товары дешевле, чем казахстанские производители. Отрицательное saldo в торговле росло, и единственным способом приостановить этот процесс стала девальвация.

В принципе, денежная политика Казахстана тесно связана с российской денежной политикой. Курс тенге очень похож на динамику российского рубля. С начала 2009 года в России происходила активная девальвация национальной валюты. «Казахстан должен был последовать примеру России, что собственно и сделал, девальвируя тенге на 18%, что выглядит правильным шагом. Это сделано для того, чтобы не привести к макроэкономическим диспропорциям», – отмечает Евгений Гавриленков, главный экономист ИК «Тройка Диалог».

По словам эксперта, девальвация в России, равно как и в Казахстане, отражает внешние реалии, а именно снижение цен на нефть. «Цены на нефть снизились в 4 раза по сравнению с пиковыми значениями, зафиксированными в середине 2008 года. Это (падение цен на нефть) сжало платежный баланс и в совокупности с выплатой внешних долгов повысило напряженность на валютном рынке и России, и Казахстана. Более слабая национальная валюта (рубль, тенге) должна позволить улучшить платежный баланс», – продолжил г-н Гавриленков.

Вместе с тем, нужно обратить внимание и на другое, связанное с основными событиями, обстоятельство. За 2008 год денежная масса в Казахстане увеличилась на 35,5% – до 6266,4 млрд тенге. То есть инфляционные процессы налицо, тогда как искусственное поддержание курса тенге к доллару эти самые процессы загоняет вглубь. В принципе, долго держать заниженный курс означает тратить финансо-

вые ресурсы Казахстана впустую. Девальвация этот нарыв просто вскрыла.

По большому счету, можно для себя определить первые симптомы будущих девальваций. Если денежная масса растет на 30% и выше, то девальвация возможна. Еще один пример, что этот показатель вполне даже объективен. За 2009 год денежная масса выросла на 17,9% и составила 7 386,5 млрд тенге. Девальвации не случилось.

#### Но тенденция все же опасная

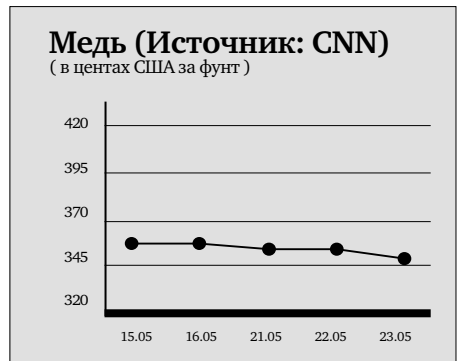
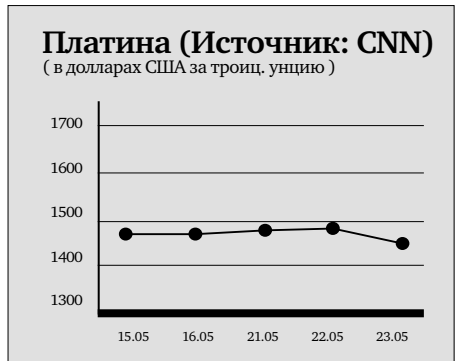
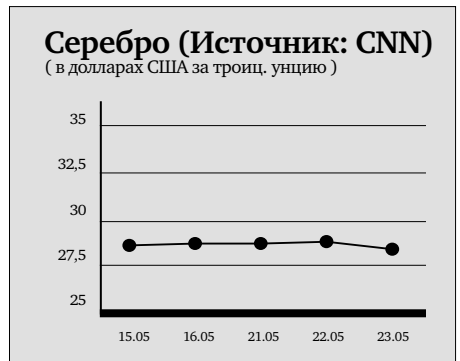
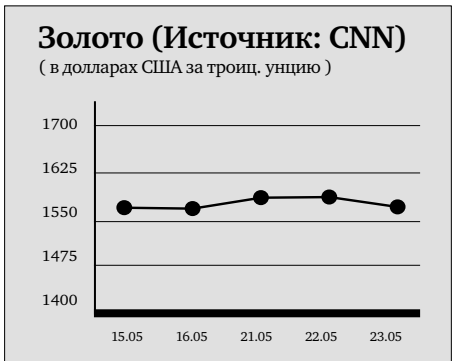
Почти 18%-ный рост денежной массы в 2009 году можно объяснить активной политикой казахстанских властей по преодолению кризиса. В экономику пошли деньги из бюджета, основную поддержку ликвидностью получили системообразующие банки.

В дальнейшем динамика роста денежной массы, на первый взгляд, не вызвала озабоченности. Денежная масса в Казахстане в январе-декабре 2010 года выросла на 14,1% – до 8,546 трлн тенге, за январь-декабрь 2011 года – на 15% – до 9 трлн 751067 млрд тенге.

Другой точки зрения придерживается научный руководитель объединения юридических лиц «Ассоциация «Евразийский экономический клуб ученых» Арыстан Есентугелов. По его мнению, по итогам 2011 года объем денежной массы в Казахстане увеличился на 23%. «Зачем ее наращивать? – спрашивает он и продолжает, – например, во многих западных странах средний ежегодный объем прироста денежной массы составлял 5-6%, не выше».

По данным европейских финансовых структур, денежная масса в Европейском союзе в процентном соотношении сопоставима с данными, озвученными казахстанским экспертом.

Показатели по денежной массе в Казахстане сопоставимы с аналогичными пока-





## НОВОСТИ НЕДЕЛИ МИРОВЫЕ

### СМАРТФОНЫ НА LINUX – УЖЕ В ЭТОМ ГОДУ

Первые смартфоны на платформе Tizen будут выпущены во второй половине 2012 года, сообщает DigiTimes со ссылкой на источники в индустрии. Предполагается, что одним из первых их производителей станет Samsung. Также в выпуске смартфонов на базе Tizen заинтересованы Acer, Asustek и HTC. Помимо смартфонов, на основе указанной платформы планируется создание нетбуков и информационных-развлекательных систем, добавляет издание. По информации Fudzilla, компания Intel, которая является одним из учредителей проекта, не собирается отказываться от нетбуков, несмотря на падение их продаж. Платформа Tizen была анонсирована в сентябре 2011 года компаниями Samsung и Intel. В основу разработки легли MeeGo, за развитие которой отвечала Linux Foundation, и LiMo, продвижением которой занималась LiMo Foundation. В основе обеих платформ лежало ядро Linux. В январе Samsung объявил о слиянии экосистем своей собственной платформы Bada и Tizen для упрощения разработки мобильных приложений. Корейская компания уже выпустила первый прототип Tizen-смартфона, предназначенного для тестирования приложений разработчиками. Устройство обладает 4,65-дюймовым Super AMOLED-дисплеем с разрешением 1280x720 пикселей, 2-ядерным процессором ARM Cortex-A9 с частотой 1,2 ГГц и имеет 1 ГБ оперативной памяти. Судя по первым отзывам, графический интерфейс Tizen напоминает оболочку TouchWiz, которую Samsung ставит на свои смартфоны. (cnews.ru)

### ВADOO РАСТЕТ

Социальная сеть для знакомств с новыми людьми Vadoo сообщила о регистрации 150-миллионного пользователя, что является значительным достижением для компании. Согласно данным Alexa и comScore, Vadoo стала одной из пяти крупнейших социальных сетей в мире, а также лидером на быстрорастущем рынке платформ «социального поиска», где приоритетным направлением является нахождение новых знакомых с использованием мобильных приложений. Главным приоритетом Vadoo в 2012 году стало международное развитие, в частности в США, Великобритании, Германии и Восточной Европе, говорится в сообщении компании. За время, прошедшее с момента официального запуска сети в США в марте 2012 года, Vadoo привлекла уже более восьми миллионов людей и быстро набирает популярность в главных мегаполисах, таких как Нью-Йорк (где Vadoo недавно запустила первую рекламную кампанию), Майами, Лос-Анджелес, Чикаго, Хьюстон и другие. Объем использования Vadoo быстро растет на всех мобильных платформах, включая iOS, Android и Mobile Web. На таких рынках, как США, количество новых людей, зарегистрировавшихся с мобильных устройств, уже превысило количество новых пользователей, применяющих обычный интернет-доступ, а 68% новых пользователей заходят на сайт именно с мобильных устройств. Рост Vadoo сопровождается целым рядом назначений в команду топ-менеджеров, включая одного из бывших руководителей Google Бенджамина Линга, который был назначен исполнительным директором и будет работать вместе с другими руководителями из Google, отвечавшими прежде за вопросы управления и разработки продуктов. Бенджамин будет работать в лондонском офисе компании и отвечать за процессы разработки, операционную деятельность, взаимодействие с партнерами, а также развитие компании. (cnews.ru)

### ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ YOUTUBE

Компания Google сообщила о том, что 21 мая исполнилось семь лет ее видеосервису YouTube. «YouTube появился на свет в мае 2005 года. Год назад вы загрузили на YouTube 48 часов видео каждую минуту. Сегодня мы празднуем семилетие и рады сообщить о вашем новом рекорде. Теперь каждую минуту на YouTube загружается 72 часа видео. Другими словами – это уже целых три, а не два дня видео в минуту», – говорится в сообщении компании. Также представители компании отметили, что за год количество подписок на YouTube увеличилось на 50%, а в месяц на сервисе 800 млн человек просматривают три миллиарда часов видео. (cnews.ru)

### ВТОРОЕ РОЖДЕНИЕ MICROSOFT WINDOWS

Главный исполнительный директор Microsoft Стив Балмер назвал грядущий выпуск Windows 8 «вторым рождением Microsoft Windows». Его слова, произнесенные в рамках мероприятия Seoul Digital Forum, передает агентство AFP. По словам Балмера, Windows 8 – это «самая мощная, полная и эффективная версия операционной системы Windows, когда-либо созданная софтверным гигантом». «В некотором смысле это действительно второе рождение Windows. Это определенно самый важный продукт, который мы когда-либо создавали», – сказал глава корпорации. По прогнозу топ-менеджера, к концу 2013 года в мире будет насчитываться до 500 млн пользователей Windows 8. Таким образом, за счет выпуска ARM-версии платформы корпорация рассчитывает на более высокие темпы роста. Для сравнения: к концу 2012 года компания ожидает, что число выпущенных устройств на Windows 7 достигнет 350 млн штук – и это спустя 3 года после дебюта. (cnews.ru)

# «Заглуши» выпускника

Чулпан Гумарова

Конец мая для многих ассоциируется с праздником «Последний звонок», а вот для выпускников Казахских школ это только начало, ведь впереди единое национальное тестирование (ЕНТ). В этом году сроки проведения ЕНТ будут увеличены. Если ранее отводилось 10 дней, то теперь – 15. Такое решение принято в связи с тем, что в этом году будет сокращено количество аудиторий, предназначенных для проведения ЕНТ, – до 1,7 тыс. Нововведение призвано обеспечить более высокий уровень контроля во время проведения тестирования. При этом предполагается, что 1,2 тыс. представителей Министерства образования и науки РК непосредственно выйдут на места для проведения экзамена. В прошлом году их было 640 человек.

Эти новшества не единственные, которые будут введены при сдаче экзаменов. Помимо всего прочего, пункты сдачи ЕНТ будут обеспечены устройствами подавления сигналов сотовых телефонов (глушителями), камерами видеонаблюдения и металлоискателями. По информации Нурмахан Толпакова, директора алматинского филиала Национального центра тестирования Министерства образования и науки (МОН) РК, на сегодня из 154 пунктов сдачи ЕНТ уже больше половины обеспечены глушителями, видеокамерами и металлоискателями. «Необходимые средства на оставшиеся пункты заложены в план госзакупок. Согласно договорам, поставщики предоставляют глушители в указанные сроки до начала ЕНТ», – рассказал г-н Толпаков в ходе «круглого стола» «Инновация» от МОН: единое национальное тестирование, проведенное Институтом политических решений (ИПР).

Помимо этических вопросов, установка устройств глушения связи в аудиториях, где будет проводиться ЕНТ, затрагивает и вопрос здоровья абитуриентов. Магри-

ла Махмутова, заведующий лабораторией ионизирующих излучений РКП «Научно-практический центр санитарно-эпидемиологической экспертизы и мониторинга» КГЭСН Министерства здравоохранения РК, рассказала о проведенных расчетах по уровню излучения, которое могут получить выпускники во время сдачи ЕНТ. При проведении расчетов были взяты мощности 2 Вт, 5 Вт, 3 Вт. Установлено, что, например, «глушитель» мощностью 2 Вт на расстоянии 1,5 метра дает излучение в 9,5 микроВатт при норме 10 микроВатт. Г-жа Махмутова подчеркнула, что эти цифры будут зависеть и от расстояния: чем дальше от этой установки, тем ниже уровень излучения. Так, на установку мощностью 5 Вт на расстоянии 1,5 метра приходится 238,5 микроВатт на кв. см. Это превышает норму в 24 раза. Расчеты были произведены исходя из того, что до сих пор остается неизвестным, какие именно модели «глушителей» были установлены.

Однако г-н Толпаков рассказал, что в ноябре в Астане был проведен эксперимент на соответствие требованиям электромагнитной безопасности при использовании подавителей сигналов сотовых телефонов. В комиссию входили главные эксперты по контролю в сфере образования и науки МОН РК, заместитель директора ГККП «Национальный центр тестирования МОН РК» и ведущий инженер ПТО Управления эксплуатации систем радиомониторинга департамента радиомониторинга. В протоколе предоставляется заключение СЭС, где четко сказано: «Расстояние свыше 2 метров для многофункционального блокиратора устройств МВФ, свыше 4 метров для подавителя сотовых телефонов «СЖК-200» и свыше 6 метров для стационарного подавителя телефонов «Аллигатор-40» модель TG-101B и подавителя сотовых телефонов «SIGNAL SHIELD» DZ 101B являются безопасными».

После установки радиоэлектронного оборудования, к которому относятся глу-

шилки, согласно санитарным требованиям, должно быть получено санитарно-эпидемиологическое заключение. Согласно санитарным правилам, для радиомониторинга полей обязательно проводится измерение каждого объекта, после чего составляется акт на каждую точку и на каждое установленное оборудование. «До начала ЕНТ должно быть предоставлено как минимум 154 акта, по числу мест проведения ЕНТ, о безопасности использования данного оборудования. А как мы сейчас услышали, только 50% этого оборудования уже установлено, как за 15 дней установят оставшееся и успеют пройти всю сертификацию?» – удивляется Ирина Смирнова, председатель алматинского филиала РОО учителей и преподавателей «Ар-Намыс».

Как отметил Олег Снимщиков, заместитель технического директора, руководитель службы развития сети ТОО «КаР-Тел», «любое телекоммуникационное оборудование, включая устройства подавления сотовой связи, при ввозе в страну подлежит обязательной сертификации. Для прохождения сертификации это оборудование, в том числе, должно соответствовать нормам санитарной гигиены на электромагнитное излучение. Таким образом, при наличии сертификата и, что не менее важно, соблюдении правил монтажа и эксплуатации данное оборудование не вредит здоровью. Подчеркну, что установка такого оборудования должна проводиться только высокопрофессиональными специалистами».

По сути, нет никаких гарантий, что за счет дополнительной электромагнитной нагрузки не подвергается риску здоровье детей. Необходимо также, чтобы родители были на 100% уверены, что глушение сигналов мобильной связи работает на равных условиях для всех участников ЕНТ в любой точке Казахстана. Инициаторами же данного нововведения не предоставляется на рассмотрение общественности другие альтернативные пути контроля

за процессом проведения ЕНТ. С учетом специфики установки такого оборудования не исключено, что не все зоны аудиторий будут находиться под действием подавителей связи.

«Ни в одной из стран, куда я направляла запрос, не подтвердили использование глушилок – это Азербайджан, Узбекистан, Таджикистан, Молдова, Грузия и др. Там не используется глушение, прозрачность не обеспечивается металлоискателями, тотальным контролем со стороны министерства образования, там не списывают. Есть мировой опыт, а мы – единственная страна, которая это делает», – рассказала Наталья Еськова, эксперт по связям с общественностью GSM Kazakhstan. Г-жа Еськова порекомендовала придерживаться более взвешенного подхода и создать единую комиссию для того, чтобы защитить детей.

Помимо вопроса здоровья детей Нуркен Халыкбергенов, PR-менеджер Tele2 Казахстан, отметил, что «фактически мы воспитываем в детях «обмани систему», каждый год что-то ужесточаем, каждый год усиливаем какие-то вещи, и мысли ребенка направлены не на то, чтобы больше выучить и рассказать, а на то, как обойти эту систему». Евгений Малишевский, директор научно-консультационного центра Национальной телекоммуникационной ассоциации РК, заявил, что «Наши МОН и ректоры вузов, по сути, показывают, как нужно нарушать закон». По заверениям эксперта, они вообще никаких прав не имели возвести эти устройства, ведь чтобы купить и завезти их, нужно получить разрешение территориального органа инспекции связи и информатизации по каждому городу. На ввоз, затем на установку, а потом уже на эксплуатацию. Потому что это радиоэлектронное средство, на его эксплуатацию нужно иметь частотный ресурс. Межведомственной комиссией по радиочастотам ресурсы не выделялись, а это значит, что процедура нарушена.

## Кcell стал стратегическим центром TeliaSonera в Центральной Азии

Виктория Говоркова

В мае этого года исполнился год с момента назначения главного исполнительного директора GSM Казахстан/Kcell Вейсела Арала вице-президентом централизованного региона компании TeliaSonera в Евразии. Таким образом, Kcell и Казахстан стали играть ключевую роль в формировании и развитии бизнеса операторов мобильной связи в Центральной Азии. В региональную группу помимо Kcell вошли первый по величине оператор Таджикистана Tcell и второй по величине оператор Узбекистана Ucell. Совокупная абонентская база трех операторов региона превышает 21,3 млн человек.

Своей целью в региональной группе называют повышение эффективности бизнеса всех 3 мобильных операторов Центральной Азии, укрепление рыночных позиций, а также создание новых возможностей долгосрочного развития. Основной фокус будет направлен на новые услуги, такие как ШПД.

«Это большая честь для нашей компании – возглавить один из ключевых рынков TeliaSonera в Евразии. Но это накладывает на нас и огромную ответственность. В настоящее время Kcell обладает обширным опытом и знаниями, накопленными за 13 лет работы на высококонкурентном рынке мобильной связи Казахстана. При этом не менее ценен для нас и опыт двух других компаний – UCell и Tcell, которые также являются крупнейшими операторами в своих странах. Объединив наши усилия, мы построим уникальную площадку для обмена самым передовым практическим



опытом, которая будет способствовать повышению эффективности нашего бизнеса в целом», – отметил Вейсел Арал.

На сегодняшний день динамика роста абонентской базы в группах компаний TeliaSonera Евразия в Центральной Азии ежегодно составляет около 30%.

По словам генерального директора UCell Огуза Мемитогена, когда в 2007 году TeliaSonera приобрела небольшое сотового оператора COSCOM, который был впоследствии переименован в UCell, он насчитывал 300-400 тыс. абонентов. Перед оператором стояла задача не просто увеличить уровень осведомленности граждан страны о компании, но и занять

второе место на рынке страны. В течение небольшого времени оператор увеличил свою долю с 10 до более чем 30%, с 400 тыс. абонентов в 2007 году до 7,9 млн в 2011 году, то есть почти в 20 раз. Несмотря на высококонкурентный рынок, в 2011 году рост выручки этого оператора составил около 30%.

В 2010 году UCell стал единственным оператором на рынке Узбекистана с выростом ARPU. По словам г-на Мемитогена, это стало возможным благодаря эффективной тарифной политике и росту передачи данных. Отметим, что выручка от передачи данных за последние 2 года в этой компании увеличилась в 5 раз. В

целом пользователи услуг передачи данных в Узбекистане составляют 2 млн абонентов или более 30% от активной базы абонентов.

Таджикский оператор Tcell также усиливает свои позиции на рынке. TeliaSonera вошла на рынок Таджикистана в 2007 году, начав выступать под брендом Tcell в 2009 году. Трудно представить, но в этой относительно небольшой стране, с населением, близким к 8 млн, очень высококонкурентный рынок. По словам генерального директора компании Мансура Хамидова, Tcell конкурирует здесь с четырьмя операторами.

В 2010 году доля рынка, занимаемого оператором, составляла меньше 34%, на апрель текущего года она составила уже 36%. То есть рост доли рынка за 2 года составил 2,24%, рост доходов за 3 года – около 60%. На сегодняшний день компания обслуживает более 2,3 млн абонентов. Количество пользователей мобильного интернета на данный момент составляет почти 500 тыс. абонентов, то есть 25% абонентской базы. Рост доходов от мобильного интернета за 2 года увеличился в 5 раз. Объем инвестиций Tcell в развитие телекоммуникаций за последние 3 года составил более \$115 млн.

Если сравнить три страны Центральной Азии, то в Казахстане, по словам Вейсела Арала, уровень проникновения сотовой связи самый высокий. Но предложения и тарифные пакеты, к примеру, в Узбекистане, почти такие же, как в Kcell. Он также отметил, что в целом рынки стран Центральной Азии довольно конкурентные и активно регулируются государством.

## Tele2 взял второй миллион

Виктория Говоркова

Абонентская база европейского оператора-дискаунтера Tele2 достигла 2 млн абонентов. Причем, как подчеркивает Андрей Смельков, председатель правления «Tele2 Казахстан», это не пустые SIM-карты, а активная 90-дневная абонентская база.

Напомним, что рубеж в 1 млн абонентов оператор преодолел всего лишь за первые шесть месяцев своей работы в Казахстане: с мая по октябрь 2011 года. Для набора следующего миллиона абонентов оператору также потребовалось полгод работы: с октября 2011 года по май 2012 года. «Мы выпустили на рынок агрессивные тарифные предложения, к примеру, наш «Двойной удар» очень понравился казахстанцам», – отмечает г-н Смельков. Хорошие отклики были получены после запуска в городах на юге Казахстана – в Шымкенте, Таразе, Кызылорде. Чуть больше чем за месяц оператор в этом регионе подключил более 300 тыс. абонентов.

Но такой активный рост абонентской базы не может быть непрерывным. По оценке г-на Смелькова, он может затор-

мозиться, когда у «Tele2 Казахстан» будет примерно треть рынка, а это может произойти уже в течение следующих двух-трех лет. Сейчас на долю Tele2 приходится менее 10% рынка.

В целом, говоря о планах, он отметил, что к концу текущего года абонентская база оператора должна составить 2,5 млн пользователей. «Но практика показывает, что мы растем на миллион абонентов за полгода», – отметил он.

Существенный прирост абонентов оператору может дать внедрение MNP (Mobile Number Portability). Эта услуга обеспечивает возможность сохранить свой номер при переходе к другому сотовому оператору в пределах одной страны. Для ее внедрения необходимо принять соответствующее решение, создать нормативную базу, разработать технические спецификации, рекомендации по нумерации и по взаиморасчетам между операторами. С момента принятия решения до внедрения услуги может пройти от года до полутора лет. И если все-таки она будет введена в Казахстане, то миграция абонентов в пользу Tele2, по оценке г-на Смелькова, будет очень большой. «Многие абоненты привязаны к номе-

ру и только поэтому не меняют оператора, если же он не будет привязан к оператору, то очень многие поменяют оператора, и на сегодняшний день превалирующая масса перейдет к Tele2», – говорит он.

Как показал опыт Европы, отток абонентов от одного оператора к другому в первый год составляет от 5 до 30%. Но, к примеру, в Гонконге 95% абонентов поменяли оператора в первый год после ее введения.

Многое будет зависеть и от той модели MNP, которая будет выбрана. При одной модели можно перейти от оператора к оператору в течение нескольких часов, при другой – для этого потребуются месяцы. Регулятор может специально ставить большие сроки, чтобы исключить большие одномоментные перетоки абонентов. Хотя есть примеры, когда регулирующие органы оставляли выбор технического решения за сотовыми операторами.

Говоря о корпоративных предложениях, г-н Смельков отметил, что все планы по количеству продаж и по приросту абонентской базы выполняются. «Мы нацелены на сектор МСБ, даже больше на малые предприятия, здесь до 80% рынка еще не

освоено. Этим компаниям важно экономить на сотовой связи, и именно на этом поле мы будем играть», – говорит он.

Сейчас предложения B2B доступны в 8 ключевых для оператора регионах, там, где доля индивидуальных предпринимателей по отношению к общей массе населения достаточно высока. Но в компании готовы работать с корпоративными предложениями по всему Казахстану, и обрабатывают все 100% обращений.

Андрей Смельков подчеркнул, что вопреки всем негативным прогнозам и заявлениям, в целом, очевидно, что стратегия оператора-дискаунтера в Казахстане работает. «В начале 2012 года мы обозначили основные задачи на первое полугодие: успешный запуск сети под брендом Tele2 во всех регионах Казахстана, разработка и запуск предложения для компаний малого и среднего бизнеса, расширение портфеля тарифов и услуг, работа по увеличению абонентской базы и повышению лояльности абонентов. Команда Tele2 успешно справилась с выполнением данных задач и продолжит работу по достижению годовых целей, обозначенных и заявленных ранее», – отметил он.

# Коррупция – идеологическое оружие социально-экономического воздействия

Султан Салькенов

Бывший заместитель министра торговли в администрации президента США Билла Клинтона Дэвид Роткопф в своей книге «Суперкласс: те, кто правит миром» утверждал, что в нынешней глобальной экономике крупнейшие корпорации, утратив привязку к единственной стране, приобрели особую власть над национальными правительствами, которые по своей природе ограничены географически. Транснациональные компании создали новое рыночное пространство, где государства соревнуются друг с другом за инвестиции, и такое положение, в сущности, подрывает некоторые из наиболее прочных оснований государственного суверенитета.

И в немалой степени данный факт обусловлен процессом слияния государственной политической и мировой финансовой элит в разных регионах мира. Причем наиболее наглядно это проявляется в развитых странах, особенно в США.

## Ахиллесова пята глобализации

Можно привести лишь некоторые наиболее показательные примеры, указывающие на глубинную связь между элитами в различных кластерах власти. Так, Кондолиза Райс десять лет состояла в правлении крупной нефтяной компании «Chevron», прежде чем заняла пост государственного секретаря в администрации президента США Джорджа Буша-младшего. Ставший в ту пору вице-президентом США Дик Чейни до своего назначения являлся главным исполнительным директором известной нефтесервисной компании «Halliburton», которая получила первый контракт на восстановление и разработку нефтяных месторождений в оккупированном Ираке. В правлении одного из ведущих международных банков «Citibank» представлены бывший глава ЦРУ Джон Дойч и бывший министр финансов США Роберт Рубин. В одном из крупнейших инвестиционных фондов «Carlyle Group» работали 41-й президент США Джордж Буш-старший, его сын – 43-й президент США Джордж Буш-младший, бывший заместитель директора ЦРУ и министр обороны США Фрэнк Карлуچی, бывший государственный секретарь США Джеймс Бейкер, бывший премьер-министр Великобритании Джон Мейджор.

Все вышеприведенные примеры на самом деле представляют собой только малую часть сложившейся системы, которая позволяет влиятельным людям делать политику, покидая ведущие фирмы для прихода в правительство, а затем возвращаясь в свои фирмы. Таков один из способов мирового финансового сообщества поддерживать собственное влияние, которое сегодня приобрело всеобъемлющий характер. Именно высший эшелон названного сообщества составляет костяк глобальной элиты.

В то же время профессор политической экономики Гарвардского университета Дэни Родрик 27 марта 2007 года в статье в газете «Financial Times» невольно указал на возможные последствия данной тенденции. В частности, он отмечал: «Ахиллесова пята глобализации – дисбаланс между национальным масштабом правительства и глобальной природой рынков. Здоровая экономическая система требует осторожного компромисса между этими двумя сторонами. Зайдите слишком далеко в одном направлении, и вы получите протекционизм и автаркию. Зайдите слишком далеко в другом, и у вас будет нестабильная мировая экономика, почти не обеспечивающая социальные и политические нужды тех, кому она, по идее, должна помогать».

Можно ли в настоящий период наблюдать присутствие взаимоприемлемого компромисса во взаимоотношениях между национальными правительствами и глобальными финансово-экономическими структурами в лице транснациональных корпораций и стоящими за ними ведущими мировыми банками и инвестиционными фондами? Стоит отметить, что если такой компромисс и существует, то в последнее время он больше похож на скрытое противоборство, в котором для достижения перевеса стороны используют определенные приемы и тактику.

И это утверждение в первую очередь относится к развивающимся странам с переходной экономикой, где политические элиты в меру имеющихся у них в наличии рычагов воздействия пытаются соблюсти национальные интересы во взаимоотношениях с крупными иностранными инвесторами и международными партнерами. Но при этом проводят независимую политику правящим национальным элитам развивающихся стран становится все сложнее ввиду того, что в качестве набора средств для реализации своих глобалистских планов мировая финансовая элита в любой момент может использовать против них политическое влияние, а при необходимости и военную мощь отдельных развитых государств и их союзников.

Такое стало возможным, поскольку процесс ассимиляции политического истеблишмента ведущих капиталистических держав с глобальной элитой принял необратимый характер. И вышеприведенные примеры кадровых перемещений в данной среде наглядно тому доказательство.

По сути, на сегодняшний день приходится констатировать, что политические элиты различных государств в большей или меньшей степени стали послушным инструментарием в распоряжении финансово-экономической суперэлиты глобального масштаба. Хотя для стороннего наблюдателя это не выглядит очевидным ввиду замалчивания истинной картины происходящих в мире изменений мировыми СМИ, поскольку почти все они находятся во владении представителей глобальной элиты и работают под ее контролем. Вместе с этим в целях сокрытия достоверной информации по тем или

иным событиям посредством СМИ и интернета задействуются самые передовые психоинформационные технологии для организации и прогнозирования поведения социальных систем различного уровня, а проще говоря, для манипулирования общественным мнением по всему миру.

Давно известно – ничто так не продвигает век любой государственной власти, как порядок в управлении. И этот порядок в первую очередь может быть обеспечен только на основе компетентности и лояльности к правящей элите управленцев на всех уровнях властной вертикали. Понимание этого факта приводит к осознанию того, что в эпоху глобализации противостояние между национальными – государственными политическими и глобальной – мировой финансовой элитами влечет следующие последствия.

Ради достижения намеченных целей в ходе этой борьбы глобальная элита заинтересована в формировании круга доверенных лиц среди высокопоставленных представителей национальных элит, чтобы иметь действительные возможности реализовывать через них принятые выгодные для себя решения на государственном уровне. На языке разведок такие доверенные лица во все времена именуются агентами влияния. Однако их возможностей порой бывает недостаточно, особенно в тех странах, руководители которых имеют собственные взгляды на роль своих государств в дальнейшем мироустройстве.

Тогда одной из приоритетных задач финансовых глобалистов становится ослабле-

Аллена Даллеса не найдено, о чем в последнее время все чаще заявляют многочисленные специалисты-исследователи. Но едва ли эти заявления могут служить гарантией того, что первоначальные смысл и направленность положений вышеприведенной доктрины не содержатся в ином, менее литературном виде в других документах для ограниченного служебного пользования. И хотя, по мнению многочисленных политологов, «холодная война» канула в Лету после развала СССР, вряд ли кто из экспертов может с полной уверенностью утверждать, что тезисы доктрины Даллеса и сегодня не находят своего применения на постсоветском пространстве для заполнения идеологического вакуума в умах населения, проживающего на этой территории. Возможно, на этом основывается расчет определенных внешних сил, преследующих собственные цели в данном регионе.

Ведь необходимо понимать, – если раньше идеологические и информационно-психологические методы ведения «холодной войны» использовались ведущими державами преимущественно в геополитическом формате, то в современных реалиях они эффективно служат для реализации геэкономических интересов мировой финансовой элиты, стремящейся к установлению глобального контроля над перераспределением ресурсов и мирового дохода.

В данной связи естественно, что территории России и некоторых бывших союзных республик попадают в сферу этих

общественные фонды и неправительственные организации, находившиеся под зарубежным патронажем. И все это происходило на фоне стремительного обогащения незначительной части населения и такого же стремительного обнищания остальной его части. При сложившихся обстоятельствах главной задачей для большинства людей в ту пору стало собственное и семейное выживание, тогда как для других приоритетом была личная нажива. Но в обоих случаях для использования все средства считались «хороши», и одним из таких средств являлся коррупция.

За двадцать лет после развала Советского Союза выросло целое поколение молодых людей, которые с самого рождения свыклись с подобным положением дел и не видят в нем ничего необычного и предсудительного, то есть для них коррупция стала объективной данностью, такой же, как способность двигаться и дышать. В свою очередь подобное духовно-нравственное состояние общества потворствует распространению скрытой и явной пропаганды культа денег, как универсального средства для удовлетворения каких угодно жизненных потребностей, направленной посредством многочисленных СМИ в первую очередь на сознание молодого поколения.

В настоящее время коррупция в обществе разрослась до таких пределов, что имеет свою градацию. Теперь принято отличать коррупцию низового уровня, с чем большинство граждан в повседневной жизни сталкиваются в больницах, школах, вузах, государственных учреждениях



интересов, так как обладают огромными запасами природных ресурсов стратегического значения, такими как нефть и газ. К тому же не стоит забывать, что благодаря своему географическому расположению Россия располагает колоссальными резервами пресной воды, нехватка которой в настоящее время весьма остро ощущается в разных регионах мира.

## Дестабилизирующий фактор

Что результативней всего можно использовать для дестабилизации функционирования государственной системы управления, не прибегая к силовым методам воздействия извне? Сегодня следует констатировать, что одним из основных дестабилизирующих факторов в государственном управлении является коррупция, при которой становятся возможными назначения на руководящие должности лиц, не соответствующих по своим профессиональным и морально-деловым качествам занимаемому положению.

В мировом масштабе коррупция как общественное явление имеет глубокие исторические корни, исчисляемые тысячами лет, но только с середины XX века коррупция целенаправленно стала рассматриваться в качестве идеологического оружия в борьбе геополитических «тяжеловесов», которыми на тот момент являлись СССР и США.

Наглядным подтверждением тому может служить содержание доктрины бывшего директора ЦРУ Аллена Даллеса. Он еще в 1945 году описал методы идеологического воздействия на главного геополитического противника США в лице СССР после второй мировой войны. Чего стоят следующие откровения автора, данные в доктрине: «Человеческий мозг, сознание людей способны к изменению. Посев там хаос, мы незаметно подменим их ценности на фальшивые и заставим их в эти ценности верить...»

В управлении государством мы создадим хаос, неразбериху. Мы будем незаметно, но активно и постоянно способствовать самодурству чиновников, взяточников, беспринципности. Честность и порядочность будут осмеиваться и никому не станут нужны, превратятся в пережиток прошлого...

И лишь немногие, очень немногие будут догадываться или понимать, что происходит. Но таких людей мы поставим в беспомощное положение, превратим в пошмешие, найдем способ их обогатить...

Мы будем расшатывать таким образом поколение за поколением...»

Справедливости ради надо отметить, что фактологические подтверждения существования достоверных источников этого текста в таком виде под авторством

интересов, так как обладают огромными запасами природных ресурсов стратегического значения, такими как нефть и газ. К тому же не стоит забывать, что благодаря своему географическому расположению Россия располагает колоссальными резервами пресной воды, нехватка которой в настоящее время весьма остро ощущается в разных регионах мира.

В силу сложившегося устройства мировой финансово-экономической системы стабильность ее функционирования в значительной мере зависит от котировок цен на нефть, поэтому наибольшие зарубежные инвестиции на территории бывшего СССР, как правило, вкладываются крупнейшими транснациональными корпорациями в нефтедобывающую отрасль. При этом многие иностранные инвесторы сознательно полагают, что цель оправдывает любые средства. И одним из таких средств для достижения собственных интересов становится подкуп чиновников, от которых зависит беспрепятственная и прибыльная реализация инвестиционных проектов в рамках действующего регионального законодательства. Основной причиной таких действий является стремление увеличить финансовые выгоды от инвестиционных вложений за счет снижения затрат инвестора на местном законодательстве.

Таким образом, коррупция в качестве действенного инструмента преодоления законодательных ограничений превращается в доходный бизнес как для инвесторов, так и для недобросовестных чиновников. Подобного рода «инвестиционная деятельность» наносит государству не только ощутимый финансово-экономический ущерб, но что еще хуже – влечет непоправимый морально-нравственный урон, идейные истоки которого содержатся в вышеупомянутой доктрине Даллеса. И в данном контексте необходимо понимать, что крупнейшие иностранные инвесторы и представители мировой финансовой элиты по большей части являются понятиями тождественными.

## К чему приводит идеологический вакуум?

Конечно, ошибочно было бы полагать, что коррупция это результат исключительно внешнего предначертанного влияния. Ведь общеизвестно – сам человек учится чему-то плохому гораздо быстрее, чем хорошему. Но чтобы программа такого «обучения» была запущена и приняла в обществе лавинообразный и необратимый характер, необходимо искусственно создать соответствующие социально-экономические условия в стране, что и можно было наблюдать в свое время на примере процесса развала СССР.

Вследствие кардинального разрушения прежней самодостаточной общественно-экономической формации и политического разделения союзной территории образовался идеологический вакуум, который новые правящие элиты стран СНГ не в состоянии были самостоятельно заполнить. И тогда за них эту работу с большим успехом начали выполнять так называемые «независимые» СМИ, многочисленные

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### МИРОВЫЕ

#### БЕСПЕРСПЕКТИВНАЯ ПРАКТИКА

Глава государства Нурсултан Назарбаев осуждает страны, которые строят свою экономику за счет «выкачивания» природных ресурсов государств «третьего мира» «Конструкция глобального мира зависит от многих факторов. В их числе сейчас важно видеть стремление миллиардов людей по всему миру к справедливости. Справедливость в XXI веке – это не только категория морали, это одно из решающих условий успешного национального глобального развития. В XXI веке безразличны те социальные экономические модели, которые строятся на «выкачивании» природных ресурсов «третьего мира». Там тоже эти ресурсы когда-то закончатся, и опять придем в ту же точку», – заявил Нурсултан Назарбаев в ходе V Астанинского экономического форума в среду. По его мнению, в то же время бесперспективна практика бесконечного внешнего заимствования на непроизводственные цели, отказ от индустриального развития и вложения в развитие человеческого капитала своей страны. (ИА «Новости-Казахстан»)

#### РАЗГОВОРЫ В ЕВРОЗОНЕ

Председатель греческой леворадикальной коалиции Алексис Ципрас заявил в встрече с властями Германии, что в случае победы на выборах его политический блок не будет рассматривать возможность выхода Афин из еврозоны. Политик отметил, что Греции нужно сфокусироваться на стимулировании роста для выплаты государственного долга, а не на мерах жесткой бюджетной экономии, против которой его партия решительно выступает. Ципрас уверен, что спасение Афин от финансового коллапса находится в интересах ЕС, сообщает ВВС. В последнее время с новой силой идут разговоры о грядущем дефолте Греции и выходе страны из зоны евро. Греческая банковская система находится в тяжелом положении из-за оттока капиталов, увеличения числа «плохих» кредитов и реструктуризации греческого суверенного долга. ЕС обещал выделить на рекапитализацию банков страны до 50 млрд евро, однако эти планы оказались под вопросом из-за политической неопределенности в стране. На парламентских выборах 6 мая ни одна партия не смогла набрать большинство, попытки создания коалиционного правительства также провалились. Как следствие, президент Каролос Папулыяс распустил недавно избранный парламент и назначил новые выборы на 17 июня. На них имеет больше шансов победить партия, возглавляемая Алексисом Ципрасом. (GPNews.ru)

#### ВЕТО, МИТИНГИ, ЗАКОН

Правозащитники России в скором времени могут обратиться к президенту РФ Владимиру Путину с просьбой наложить вето на законопроект о митингах. Документ, который предусматривает штраф за нарушения правил проведения массовых акций до 1,5 млн руб., был одобрен в первом чтении в Госдуме. Совет по правам человека уверен, что закон должен выглядеть иначе. Президентский совет по правам человека будет просить главу государства Владимира Путина наложить вето на закон об ужесточении наказания за нарушения на митингах. В среду глава президентского Совета по правам человека Михаил Федотов отметил, что совет намерен обратиться к президенту, если закон будет принят обеими палатами парламента, – говорится в сообщении пресс-службы СПЧ. Накануне законопроект одобрили в первом чтении в Госдуме. Причем предполагается снизить ко второму чтению максимальную сумму штрафов за нарушения на митингах: с 300 тысяч рублей до 1,5 млн руб. до 300 тысяч руб. для участников массовых акций, с 1,5 млн руб. до 900 тыс. руб. для должностных лиц, а вот для юридических лиц сумма штрафа останется неизменной – 1 млн руб. Тем временем единороссы торопят принятие закона. Второе чтение пройдет в Госдуме не в первой половине июня, как сообщалось ранее, а уже 25 мая, пишет газета «Известия» со ссылкой на источник в партии власти. «Вероятно, закон готов для 12 июня на «Марш миллионов», чтобы взять акцию под контроль, уж очень сильно влияние запомнили 6 мая», – объясняет лидер движения «В защиту Химкинского леса» Евгения Чиркова. Выступавший от фракции КПРФ Вадим Соловьев указал на то, что законопроект не учитывает степень общественной опасности и соразмерность наказания, а также уровень средней заработной платы в РФ. Он заявил о том, что фракция не будет поддерживать законопроект. Лидер ЛДПР Владимир Жириновский предложил вести градацию штрафов в зависимости от региона, а также социального статуса. По его мнению, Россия следует «моду на митинги», которые проходили в Африке и Азии. Лидер «Справедливой России» Сергей Миронов заявил, что его фракция бойкотировала рассмотрение и отказывается от выступления и вопросов по законопроекту. (rbcdaily.ru)

#### ДИПЛОМАТИЧНАЯ ТУРЦИЯ

Тюркский мир может внести большой вклад в сотрудничество на евразийском пространстве. Об этом заявил премьер-министр Турецкой Республики Реджеп Эрдоган. Глава турецкого правительства заявил, что Турция положительно рассматривает усилия по интеграции, происходящие сегодня в евразийском регионе. «Идея создания Евразийского союза обсуждается различными кругами, прежде всего академическим миром. Обсуждение такого рода идей мы, несомненно, рассматриваем как важную ценность с точки зрения принимающих и применяющих решения во внешней политике», – добавил турецкий премьер. Напомним, в этом году дипломатические отношения между Турцией и Казахстаном исполняется 20 лет. Президент РК Нурсултан Назарбаев и премьер-министр Турции приняли участие во встрече и презентации демонстрационного контейнерного поезда-выставки «Шелковый путь» в Алматы. (BNews.kz)



## НОВОСТИ НЕДЕЛИ МИРОВЫЕ

### SAP ПОКУПАЕТ ARIBA

Германская SAP AG договорилась о покупке поставщика программных приложений для торговых интернет-площадок Arriba Inc. с целью расширения своего бизнеса на фоне сохраняющейся высокой конкуренции. Как пишет The Wall Street Journal, SAP заплатит \$45 за акцию Arriba, что на 20% превышает стоимость акций компании на закрытие торгов в понедельник. Германский концерн профинансирует сделку денежными средствами, а также за счет привлечения кредитов. Закрыть сделку планируется в третьем квартале. Совет директоров Arriba единогласно одобрил продажу компании концерну SAP. Покупка Arriba позволит SAP создать новую модель сотрудничества продавцов и покупателей с собственной клиентской базой и программными решениями, создать новые модели сотрудничества в сфере «облачных вычислений», говорится в сообщении SAP. Выручка Arriba по итогам прошлого года составила \$444 млн, в компании работает около 2,6 тыс. сотрудников. После завершения сделки SAP намерена сделать Arriba отдельной дочерней компанией, которая будет специализироваться на всех разработках, связанных с «облачными технологиями». (Интерфакс)

### РАЗДЕЛЕНИЕ ВО БЛАГО

Австралийский авиаперевозчик Qantas разделит свой бизнес на две независимые компании. Одна будет работать на международных рейсах, другая – на внутренних. Об этом сообщается в пресс-релизе авиакомпании. После появления новости акции Qantas выросли на торгах на австралийской бирже на 2,5%. Уже с июля 2012 года два подразделения получат собственный менеджмент и будут раздельно отчитываться о финансовых результатах. В компании отмечают, что подобная реформа позволит лучше развивать как международные направления, так и внутренние перевозки. По словам руководителя Qantas Алана Джойса, работа на каждом из двух направлений имеет свои маркетинговые особенности и задачи. Разделение компании на два независимых подразделения поможет подобрать в них «правильных людей» и правильные механизмы достижения целей. В настоящее время в Qantas активно сокращают капитальные расходы, чтобы сделать бизнес более рентабельным. Так, в начале мая авиакомпания перенесла покупку двух самолетов Airbus A380 с начала 2013 года на 2016-2017 годы. Процесс реструктуризации крупнейшего авиаперевозчика Австралии начался в 2011 году. Осенью в авиакомпании прошла череда забастовок. Сотрудники Qantas протестовали против реформы, а также требовали улучшения условий труда. Из-за акций протеста авиаперевозчик пришлось отменить более 600 рейсов, вовремя вылететь в пункты назначения не смогли несколько десятков тысяч пассажиров. Убытки австралийской компании составили несколько десятков миллионов долларов. Пассажиры Qantas, пострадавшие из-за стачек, получили компенсации. (Lenta.ru)

### KODAK ПРОИГРАЛ НА ПАТЕНТАХ

Компанию Kodak постиг новый удар. Комиссия по международной торговле США вынесла предварительное решение о том, что ключевой патент 218, из-за нарушения которого Kodak два года судился с компаниями Apple и Research in Motion, является недействительным. Это окончательное решение комиссии не изменило, то стоимость портфеля патентов Kodak, на выгодную продажу которого компания очень рассчитывала, значительно упадет. Принадлежащий Kodak патент 218 описывает технологию предпросмотра изображения на экране цифрового фотоаппарата в реальном времени. Он входит в пакет из 1100 патентов, связанных с выводом цифрового изображения, который Kodak планировал продать. По оценкам консалтинговой компании 284 Partners, стоимость этого пакета патентов может составлять от \$2,2 млрд до \$2,57 млрд. Компания подала иск в Комиссию по международной торговле США (ITC) 14 января 2010 года, утверждая, что ряд устройств RIM с цифровой фотокамерой нарушают патент 218. 24 января 2011 года после первого рассмотрения председательствовавший тогда судья вынес решение о том, что этот патент недействителен. Позже толкование патента 218 было изменено комиссией и дело передано другому судье. Однако его решение, объявленное в минувший понедельник, лишь подтвердило предыдущее о недействительности патента. Судья, имеющий техническое образование, постановил, что использование в суде патента на просмотр снимков на экране в режиме реального времени недопустимо, поскольку эта технология «очевидно, является вариацией более ранних изобретений». Таким образом, под угрозой оказались и планы Kodak добиться от Apple и RIM через ITC компенсации за незаконное использование запатентованной технологии. 3G и некоторые смартфоны BlackBerry действительно нарушают 15 из 218 патентов Kodak, однако эти нарушения не несут никаких последствий, поскольку ни один из этих патентов не является действительным. Предварительное решение еще должно быть проверено всеми членами комиссии и, возможно, изменено. Окончательное решение будет оглашено 21 сентября.

131-летняя компания очень рассчитывала на получение компенсации от Apple и RIM, а также на выгодную продажу портфеля патентов, поскольку в январе она подала на защиту от банкротства, чтобы оградить себя от кредиторов. В рамках реорганизации, которую предусматривает процедура банкротства, компания собирается репрофилировать в производителя современных принтеров. По условиям реорганизации Kodak должна была до 30 июня объявить об аукционе на патенты. Теперь же, после решения комиссии, стоимость этого пакета, а также интерес к нему у потенциальных покупателей значительно упадет. Стоимость акций Kodak на внебиржевом рынке уже значительно упала. После оглашения решения ITC ценные бумаги подешевели сразу на 33%, а к концу дня падение составило 26,7%. (Kommersant.ru)

# Валерия Шевелева: «Сейчас поколение «Y» сложно загнать в определенные рамки»

Ирина Лукичева

В Казахстане сильнейшей мотивацией по-прежнему являются деньги, бонусный пакет и профессиональное развитие сотрудника. Однако, как показывает опыт других стран, существуют иные способы побуждения специалистов к работе. О новых веяниях на рынке труда «Капитал.kz» побеседовал с Валерией Шевелевой, директором кадрового холдинга АНКОР в Казахстане.

– Как Вы можете оценить ситуацию на рынке труда в Казахстане? Чем она отличается от российской?

– Сегодня в Казахстане наблюдается выраженный дефицит специалистов во всех отраслях экономики. В России существует такая же проблема. В двух странах востребован спрос на узкопрофильных специалистов, а также высококлассных менеджеров. Однако в Казахстане по сравнению с Россией эта ситуация проявляется намного серьезнее. Например, в Казахстане на руках у специалиста находятся по 3 предложения о работе от лучших компаний, поэтому он имеет возможность выбрать.

В России с подобными случаями приходится сталкиваться редко. В Казахстане эта ситуация связана с демографическими проблемами. Надо понимать, что на огромной территории проживает более 16 млн человек, и большая часть населения сосредоточена в маленьких городах и селах. Основной бизнес сосредоточен в Астане, Алматы. Ценных специалистов гораздо меньше, поэтому и спрос на них так ошутим.

– Как можно уже сейчас решить проблему с нехваткой профессиональных кадров в стране? В каких кадрах сейчас нуждается рынок?

– Своим клиентам мы помогаем решить эту проблему за счет того, что приглашаем специалистов из других стран. Например, из России, Украины. Понятно, что глобально решить эту проблему у нас не получится. Данным вопросом должно заниматься государство. В то же время мы наблюдаем, что правительство заинтересовано в реализации программ по отношению к сельским регионам страны. Недавно у нас проходили переговоры с потенциальным клиентом, который представлял интересы серьезного международного образовательного центра. По соглашению с правительством Казахстана они желают осуществить ряд программ для сельского населения.

Особенно рынок нуждается в технических специалистах, по маркетингу, топ-менеджерах во всех областях бизнеса. Как правило, позиции на местах IT, HR-специалистов закрываются благодаря казахстанским гражданам. Вместе с тем в стране наблюдается много эскаптов – наемных сотрудников, которые приехали из-за границы для того, чтобы работать в отечественных компаниях по приглашению предприятия.

Во время кризиса в России наблюдалось похожее явление. Однако через какое-то время поток эскаптов схлынул. Подросли компетенции собственных специалистов. Время показало, что «свои» кадры стали успешными, ведь они как никто другой знают российскую действительность, специфику и менталитет. Эскапты в таких вещах явно проигрывают.

– Когда закончится волна эскаптов в Казахстане?

– Сложно сделать такой прогноз, потому что каждое направление в секторе экономики рассматривается индивидуально. Например, в нефтегазовых компаниях эта тенденция будет продолжаться еще многие годы. Конечно, специалисты «выращивают» собственные вузы. Однако пока их недостаточно для отечественного рынка.

Многие казахстанские молодые специалисты, немного поднаборов, получив диплом о высшем образовании, пытаются посмотреть мир, выбирая для себя лучшее предложение. К примеру, если специалист работал на Дальнем Востоке, чуть позже он сразу перебирается в Москву, а оттуда направляется прямиком в Европу. Бизнес



развивается быстрее, чем появляются человеческие ресурсы, которые становятся полноценными специалистами.

– По Вашим прогнозам, какие специальности будут востребованы в краткосрочной и долгосрочной перспективе?

– Самыми востребованными специалистами будут специалисты в области продаж и продвижения продукта, технические специалисты, инженерные кадры из любых отраслей. Учитывая то, что на казахстанском рынке присутствует иностранный бизнес, то в каждом заказе от кандидатов требуется знание иностранного языка. Сейчас знанием всего одного английского языка вряд ли кого удивить. Мне кажется, пора учить китайский язык.

– Многие годы в Казахстане складывалась такая тенденция, что молодые люди хотели стать финансистами и экономистами и шли на соответствующие факультеты. Сохраняется ли эта тенденция?

– Судя по практике, эта тенденция продолжается. Я всегда привожу пример, что 10 лет назад, начиная работать в рекрутинге, молодежь меня спрашивала: «Куда идти учиться, какой профессией нужной овладеть?» Я всегда отвечала: «Технические специальности и английский язык». Прошло 10 лет, и я говорю то же самое.

– Это дань моде?

– Я думаю, что это отголоски образования. Уровень образования на постсоветском пространстве снизился. В вузах сейчас «не лютят» современные тенденции, хоть и много говорят об этом. Мы, как компания, которая занимается подбором персонала, услугами кадрового консалтинга,

новые знания. Как мы видим, менеджер – это универсал.

– Какие инструменты и техники для оценки персонала применяются кадровыми агентствами?

– Для оценки персонала используются общепринятые техники. Например, тестирование, различные интервью, ассессмент (assessment) – стандартизированная многоаспектная оценка персонала. Прошедших интервью кандидатов приглашают в ассессмент-центр, где с ними работает группа специалистов. Затем независимое мнение экспертов объединяют в единый результат, после чего делается заключение по компетенциям данного кандидата. Я уверена, что хороший результат достигается комплексным подходом. Однако на типовые, для стандартных вакансий можно ограничиться всего одним интервью.

– Как нынешнему руководителю правильно мотивировать сотрудников? Что способствует эффективной работе?

– Мотивация – это желание что-то сделать. Искусственно мотивацию создать невозможно. Некоторые спрашивают: «Как меня замотивировать не кушать сладкое?». Если нет желания похудеть, значит, этого не произойдет. Чтобы руководитель эффективно управлял, нужно ориентироваться с желаниями и мотивами своих сотрудников.

Сегодня прослеживается тенденция, когда люди в буквальном смысле «живут» в социальных сетях. Новый тренд связан с новым поколением «Y», который уже вышел на рынок труда. Поэтому их желание продолжать общение никогда не исчезает. Руководители должны понимать, что нельзя отобрать доступ к социальным сетям.

Сейчас поколение «Y» сложно загнать в определенные рамки. Например, по правилам сотрудники находятся на работе с 9:00 до 18:00. Часто работодатели слышат такой вопрос: «А почему я должен делать эту задачу в офисе? Можно я сделаю работу дома?». Если это программист или представитель творческой профессии, работодателю можно согласиться с такими условиями.

Недавно читала, что специалист одной компании работает на Бали в области PR, маркетинга, на позиции высокого уровня. Сотрудник активно использует свои связи, которые у него давно сформированы в России, проводит часть времени в социальных сетях. Расстояние – не помеха работе. Он понял, что можно делать все то же самое в офисе, загорать на пляже, жить в своем бунгало. Его руководитель был не против, принимал его работу, точно так же выплачивал ему зарплату, как если бы он находился в офисе.

Другое дело – работа в банке, когда пресекается всякое творчество. Здесь присутствие специалиста крайне необходимо, да и способы мотивации другие. Наши клиенты оплачивают для них курсы английского языка, устраивают курсы по повышению квалификации во время работы. Некоторые компании оплачивают фитнес. Я встречала в России предприятия, которые оплачивали тренажерный зал и сауну, бильярд, и все это находилось рядом с их работой. Это ли не мотивация? В Казахстане сильнейшей мотивацией являются деньги и профессиональное развитие сотрудника.

**InterPress** ih

A Member of International House World Organisation

АНГЛИЙСКИЙ ДЛЯ ВСЕХ!

**Школы в г. Алматы:**

- ул. Курмангазы, 33 (между ул. Фурманова и ул. Тулебаева)  
Тел.: 272-16-16, 272-36-36
- ул. Мынбаева, 46 (ул. Ключкова)  
Тел.: 258-48-41, 258-48-42
- ул. Сейфуллина, 7, ЖК «Кермет» (между ул. Сатпаева и ул. Тимирязева)  
Тел.: 315-25-25, 315-55-25
- ул. Мендикулова, 49, Самал-2 (уг. пр. Аль-Фараби)  
Тел.: 264-38-35, 264-38-23
- мкр. Мамыр-2, д. 16 (по ул. Шаляпина между ул. Саина и ул. Момыш-Улы)  
Тел.: 226-16-66, 226-16-26

www.ih.kz

**YELLOW PAGES OF KAZAKHSTAN**  
ИНДУСТРИАЛЬНО-КОММЕРЧЕСКИЙ СПРАВОЧНИК ПО ВСЕМУ КАЗАХСТАНУ

телефоны... адреса... веб-сайты... e-mail...  
компаний... организации...

виды деятельности... веб-сайты...  
e-mail... факсы... организации...

Весь бизнес Казахстана в одном издании!

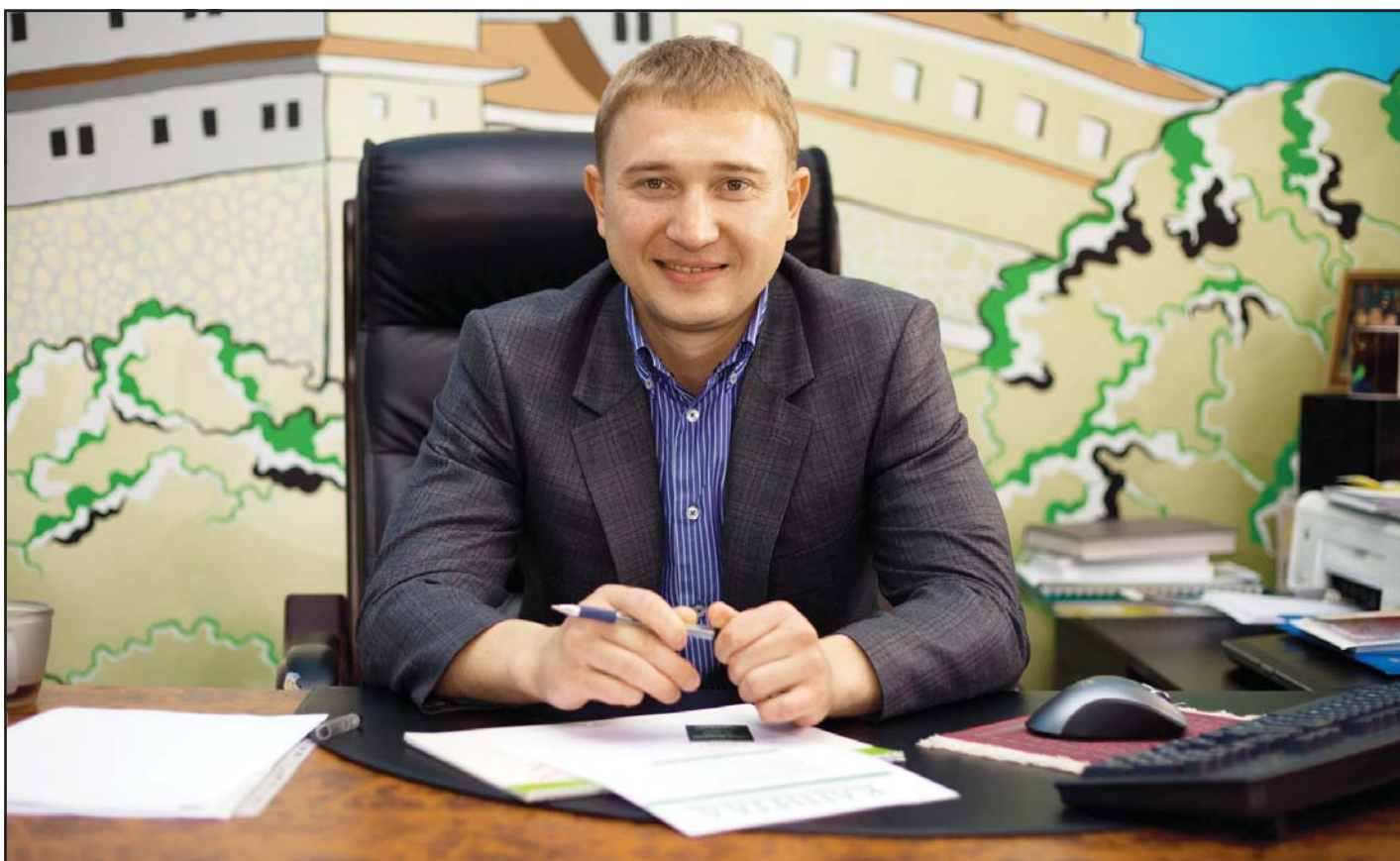
тел.: (727) 2643915  
(727) 2644118  
факс: (727) 2716894

www.yellow-pages.kz  
info@yellow-pages.kz - отдел информации  
marketing@yellow-pages.kz - отдел рекламы и маркетинга



# Краски от кутюр

Казахстанцы предпочитают экологичность дешевизне



Ольга Веселова

Представительница мирового концерна со 150-летней историей Tikkurila вот уже 6 лет работает в Казахстане. Tikkurila предлагает потребителям не просто общестроительные лакокрасочные и промышленные продукты, а именно готовые решения для защиты и оформления поверхностей. Так, к примеру, в фирменных магазинах компании Tikkurila вы можете не просто приобрести краску понравившегося вам цвета, а даже заказать один из сотни тысяч оттенков на свой вкус, получив при этом пожизненную гарантию на попадание цвета внутри помещения на идентичные продукты. Специально для этого существует целые «колор-студии» для обслуживания профессионалов и частных конечных потребителей.

«Tikkurila планирует стать лидирующей лакокрасочной компанией в Казахстане и Центральной Азии путем предоставления качественного сервиса, проведения обучения и повышения культуры потребления качественных и безопасных материалов», — утверждает Сергей Масалитин, региональный директор Tikkurila в Казахстане и Центральной Азии. Концерн Tikkurila в сотрудничестве с ведущими дизайнерами интерьера

задают ежегодные модные тренды цвета для всего мира в области бытового ремонта.

В настоящее время концерн Tikkurila располагает производственными площадками в 8 странах и представительствами в 16 странах, занимает лидирующее место на рынке декоративных красок в Финляндии, Швеции, России и Прибалтике, одно из лидирующих в Польше.

— Каков объем казахстанского рынка, по Вашим оценкам?

— На данный момент объем рынка лакокрасочных материалов в Казахстане оценивается в 3-4 литра на душу населения. Здесь мы говорим о декоративных и общестроительных материалах. Если же учитывать рынок промышленных лакокрасочных изделий, то достаточно сложно сказать, какой точно объем, так как рынок динамично развивается. Однако, если оценивать примерно, то это будет плюс 2-3 литра на душу населения.

— А сколько компаний действует на этом рынке в нашей республике сейчас?

— Если брать даже самые мелкие частные предприятия, то можно говорить о примерно 50 компаниях, из них, наверное, 10 являются наиболее крупными.

— Так много игроков, значит ли это, что наш рынок высококонкурентный?

— Да, ведь открыть производство вододисперсионных продуктов довольно легко, значительно сложнее развивать его в дальнейшем, при этом оставаться рентабельными и предлагать потребителю широкую линейку продуктов.

— Насколько казахстанский рынок развит? Есть ли потенциал для роста?

— С каждым годом культура потребления лакокрасочных материалов в РК достаточно динамично развивается. Люди приходят к выводу, что лучше использовать единойжды качественный продукт, чем экономить на материалах, а после этого через год освежать ремонт.

Казахстанские потребители все больше задумываются об использовании экологически чистых и безопасных строительных материалов.

— А где находятся производственные мощности Вашей компании?

— Основными поставщиками продукции концерна на рынок Казахстана и Центральной Азии является финское подразделение нашего концерна в городе Ванта, это как декоративно-строительные, так и промышленные материалы и продукция наших предприятий, которые находят-

ся в Санкт-Петербурге: «Ленинградские краски», «Текс» и линейка еврокрасок под брендом «Tikkurila» поставляются на территорию РК и стран Центральной Азии.

— Каковы финансовые показатели Вашей компании за прошлый год?

— В 2011 году годового оборот Tikkurila Group составил 643,7 млн евро, операционная прибыль (EBIT) группы в прошлом году была на уровне 62,7 млн евро (9,7%), тогда как чистый заработок Tikkurila Group оценивается в 35,5 млн евро.

— А какую долю рынка занимает компания Tikkurila в нашей республике?

— Специальных исследований в этом плане не проводилось, но по нашим внутренним подсчетам, в денежном эквиваленте, доля на рынке лакокрасочных материалов нашей компании составляет около 8-10%.

— Насколько казахстанский рынок отвечает мировым экологическим стандартам?

— В большей степени это вопрос для непосредственных производителей. Мы наеемся, что они используют только высококачественные материалы. Однако цена на некоторые лакокрасочные продукты заставляет задуматься о качестве изначального сырья.

Разрабатывая свою продукцию, Tikkurila традиционно и постоянно стремится идти впереди законодательных ограничений и ужесточающихся правил и предписаний по охране окружающей среды и здоровью человека. Так, например, уже в 1988 году, заранее спрогнозировав ужесточение требований, было принято решение не применять в рецептуре краски Эко-Джокер органические растворители, а в 2009 году концерн начал переход на новую систему колеровки, убрав некоторые колоранты, содержащие вредные летучие соединения. Строительные материалы для внутренних работ разделяют по количеству выделяемых ими летучих веществ на три класса эмиссии. К высшему классу M1 относятся материалы, которые чрезвычайно мало или совсем не выделяют летучие вещества в воздух помещения. Классифицируемые материалы проходят испытания по количеству всех летучих органических веществ, формальдегида, аммиака и канцерогенных веществ. Также группа специалистов проводит обонятельную оценку запаха испытываемого материала.

В Казахстане представлен широкий ассортимент водоразбавляемых красок Tikkurila, вписывающихся в довольно жесткие рамки класса M1.

— Каковы предпочтения казахстанцев? Есть ли какие-то особенности?

— Да, существуют определенные региональные предпочтения относительно цветовой составляющей красок. Так, в скандинавских странах, в странах Прибалтики и северной части России покупатели предпочитают более темные оттенки. Если мы говорим о странах Центральной Азии и Казахстане, то это более яркие цвета.

Говоря о предпочтениях в отношении конкретных продуктов, то год от года в Казахстане увеличивается спрос на финские краски, которые относятся к дорожному сегменту рынка, имеют высокую степень износа и безопасности.

пяти лет. При этом максимальный размер займа не должен превышать 750 млн тенге, а ставка по нему — 14% годовых. Не менее 30% кредита должно быть направлено на пополнение оборотных средств. Рассмотрение проектов будет происходить банками, а фонд будет давать свое заключение в течение 15 рабочих дней.

Действующим предпринимателям фонд гарантирует также половину кредита, размер которого не может превышать 60 млн тенге. Ставка по кредиту не должна превышать 14%, срок гарантии — пять лет, при этом решение фонд будет выносить в течение пяти рабочих дней. Еще проще схема поддержки начинающих бизнесменов. Их кредиты «Даму» прогарантирует на 70%, при этом сумма кредита не должна превышать 20 млн тенге, остальные условия аналогичны условиям для действующих предпринимателей.

Если заявленные МЭРТ и фондом «Даму» инициативы будут осуществлены, МСБ получит не только доступ к относительно дешевому кредитованию, но и сможет развиваться.

Где взять?

Но наряду с государственной помощью, банки должны и самостоятельно думать о привлечении длинных денег из накопительных пенсионных фондов (НПФ), страховых компаний или с фондового рынка.

Правда, в частности, НПФ к таким инвестициям не готовы. В первую очередь, это связано с непрозрачностью деятельности казахстанских компаний реального сектора. И потому с начала работы НПФ предпочитали вкладывать в государственные компании с гарантией возврата денег, но под низкие проценты. «Поэтому инвестиции под 2-3% годовых при средней годовой инфляции в 7-8% нелогичны, но НПФ этим занимались, с чего и пошла их хроническая убыточность», — подчеркнул эксперт.

Вместе с тем, МСБ сильно зависит от банков. Самостоятельно выйти на фондовый рынок они не могут: не те масштабы деятельности, и становится публичными не хотят. Идея «народного IPO», которая обсуждается властями в течение последних нескольких лет, пока не осуществлена. «На IPO должны выйти крупные казахстанские компании, и если они так долго к этому готовятся, то, что говорить о субъектах МСБ», — сетует аналитик одного из российских аналитических центров.

По словам г-на Есентугелова, проще пойти другим путем. Например, создать условия, чтобы субъекты МСБ становились прозрачными. «Чтобы этого добиться, нужно, с одной стороны, усилить ответственность за экономические преступления, с другой стороны, дать экономическую свободу», — подчеркнул эксперт.

Причем наказание должно быть довольно суровым. Как заметил Арыстан Есентугелов, если в Китае компания выходит на фондовый рынок с некорректной финансовой отчетностью, то руководитель может грозить заключение под стражу сроком на 15 лет. Правда, эксперт далек от мысли рекомендовать применение китайской практики в Казахстане, но «наказать, чтобы другим неповадно было», он считает необходимым.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### ПЯТЬ ПРИНЦИПОВ G-GLOBAL

Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев, выступая на V Астанинском экономическом форуме (АЭФ) в среду, предложил пять принципов G-Global, передает корреспондент агентства. «Первое: эволюция, а не революция. Считаю, что человечество исчерпало лимит на революции и мировые войны еще в прошлом веке. Сегодня вся мудрость человечества состоит в том, чтобы сохранить наш мир, иначе — самоуничтожение», — сказал Нурсултан Назарбаев, отметив, что революции в XXI веке допустимы только в сфере научных знаний и технологий. «Путь реформ — это единственный путь прогресса в XXI веке», — добавил он. Второй принцип, предлагаемый президентом Казахстана, — «равенство и консенсус». «В XXI веке деление стран на великие и второстепенные, ведущие и ведомые цивилизационно устарело», — считает Нурсултан Назарбаев. «Альтернативой такой геополитической практики являются справедливые основы глобальной экономики, валютной системы и политики, базирующейся на равенстве всех государств», — отметил он. Нурсултан Назарбаев подчеркнул, что «жизненно важно, чтобы в перспективе глобальные решения международных ассоциаций, международных объединений и форумов, саммитов принимались только на основе консенсуса». «Речь идет об учете новой системы глобального управления как развитых, так и развивающихся государств», — добавил он. «Третий принцип — глобальная толерантность и доверие. Один из рычагов вывода мировой экономике из состояния равновесия, рецессии — глобальная толерантность», — уверен г-н Назарбаев. «Это не только межэтническое, межкультурное взаимоотношение, толерантными должны быть отношения между государствами, вне зависимости от их геополитического веса», — добавил он. Нурсултан Назарбаев считает, что «без глобального доверия реальных согласованных антикризисных решений достичь будет невозможно». «Четвертый принцип — глобальная транспарентность. Мир в формате GGlobal — это транспарентное сообщество наций, в нем не должно быть никаких двойных стандартов, унижающих достоинство наций», — сказала глава государства. Пятый принцип, по словам Нурсултана Назарбаева, «конструктивная многополярность». «Создание многополярного мира — это тренд глобального развития в XXI веке», — уверен президент Казахстана. (ИА «Новости-Казахстан»)

#### ПОДДЕРЖКА В РАЗВИТИИ

Казахстанский оператор связи «Казахтелеком» подписал меморандум о сотрудничестве с японской Transcosmos Inc. Документ подписан в среду в рамках V Астанинского экономического форума, сообщила пресс-служба казахстанской компании. Данный документ предполагает информационную и технологическую поддержку со стороны Transcosmos Inc в развитии инновационных IT-услуг АО «Казахтелеком». «Меморандум предполагает внедрение и развитие порталов, включающих в себя инструменты поиска и электронной почты, организацию и развитие CDN-сетей, а также порталов для предоставления игрового контента на рынке инфокоммуникационных технологий Казахстана. Речь идет и об организации, построении и развитии call-центров с целью повышения качества обработки вызовов, содействию в развитии SaaS услуг по хранению информации», — говорится в распространенном сообщении. Кроме того, стороны договорились об обмене опытом по распространению через CDN-сети локального контента «Казахтелекома». (Интерфакс-Казахстан)

#### ОТСРОЧКА НЕ УБЕРЕЖЕТ

В Казахстане не отменяют заявление-декларацию на ввоз товара. Об этом сообщили в пресс-службе Национальной экономической палаты «Атамекен». Предполагается, что в дальнейшем будет принят альтернативный документ и необходимые требования по процедуре ввоза товаров будут упрощены, отметили в «Атамекене». Представляя интересы бизнеса, «Атамекен» выступил против отмены документа. В Национальной палате отметили, что после отмены мог бы усложниться импорт и, соответственно, появиться административный барьер на таможне. Отменить заявление-декларацию в Казахстане планировали с 1 января 2012 года, но позднее по многочисленным обращениям участников внешнеэкономической деятельности упразднение документа перенесли на 1 июля 2012 года. (Kapital.kz)

#### ЛУЧШИЕ КНИГИ СНГ

4-25 мая 2012 года в Астане в Национальной академической библиотеке РК Министерство культуры и информации Республики Казахстан организует и проводит заседание международного жюри 9-го Международного конкурса государств-участников СНГ «Искусство книги». В заседании международного жюри примут участие представители Азербайджана, Армении, Украины, Кыргызстана, Молдовы, России, Таджикистана, Узбекистана и Беларуси. Целью конкурса является отбор лучших книг по следующим номинациям: «Содружество», «Моя страна», «Книга для детей и юношества», «Культура. Наука. Образование», «Арт-книга», «Отпечатано в Содружестве» и Гран-при Международного конкурса «Искусство книги». Победители — уникальные, фундаментальные издания универсальной тематики, ставшие важнейшим событием конкурсного года в национальном книгоиздании, международном книжном сообществе. Торжественная церемония награждения победителей конкурса пройдет в сентябре текущего года в рамках Московской международной книжной выставки-ярмарки. Издания, удостоенные наград конкурса, будут представлены на Московской международной книжной выставке-ярмарке, после чего будут переданы на безвозмездной основе исполнителю международного жюри в Национальный музей истории Содружества и популяризации деятельности Содружества Независимых Государств и его органов. (Соб.инф.)

# На «нет» и суда нет

Если банки не смогут привлечь длинные деньги, МСБ не получит кредитные ресурсы

Артем Борисов

Еще в конце февраля Национальная экономическая палата РК «Союз «Атамекен» предложила направить часть средств из Национального фонда на кредитование малого и среднего бизнеса. «Мы готовы выйти в правительство с предложением, чтобы какие-то средства из Нацфонда были выделены на поддержку банковского сектора с целевым назначением — поддержать малый и средний бизнес именно несывороемого сектора», — сказал тогда председатель палаты Аблай Мырзахметов на съезде «Атамекена».

Председатель палаты напомнил, что президент РК в своем послании поручил правительству заимствовать из Нацфонда средства на обеспечение роста промышленности и занятости населения. По словам г-на Мырзахметова, несмотря на рост кредитования в экономике, «как докладывает Нацбанк, обрабатывающая промышленность, МСБ недофинансируются».

#### Выхода нет

Кризис нанес ощутимый удар именно по МСБ. В отличие от него крупные ресурсные компании, такие как «Казахмыс» и ENRC, «Казцинк» и «КазМунайГаз» получили мощную государственную помощь или содействие со стороны государства в получении кредитов.

МСБ, несмотря на помощь со стороны государства («Дорожная карта бизнеса-2020»), оказался в довольно шекотливом положении. С одной стороны, государство потратило миллиарды тенге на его поддержку, с другой стороны, из-за не всегда конструктивной позиции банков второго уровня деньги не доходили до адресата.

Пик падения МСБ пережил в 2010 году, когда сегмент кредитования потерял 18,9%. Потом падение стало более пологим: по итогам 2011 года сегмент кредитования потерял всего 3,2%.

Кстати, в конце апреля глава Нацбанка РК Григорий Марченко заявил о возможности дальнейшего снижения в мае или июне ставки рефинансирования, находящейся на уровне 6,5%, при условии сохранения стабильно низкой инфляции. «Сигнал рынку об уменьшении стоимости денег уже дан», — добавил тогда глава Нацбанка.

Однако удешевление кредитов коснется, например, торговли, где оборот короче, в меньшей степени строительства и промышленности, где оборот длиннее. Две последние отрасли крайне нуждаются в длинных деньгах, уверен научный руководитель объединения юридических лиц «Ассоциация «Евразийский экономический клуб ученых» Арыстан Есентугелов.

По мнению эксперта, прямой зависимости между снижением ставки рефинанси-



рования и ростом кредитования реального сектора нет. «Нацбанк не дает банкам длинные деньги. В основном предоставляют короткие кредиты, например, на два дня», — добавил Есентугелов. Торговля такими кредитами воспользоваться может, но промышленности такие деньги фактически не нужны.

#### Специфика МСБ

Государство в период кризиса предоставляет различные варианты помощи МСБ. В частности, это выдача субсидий по процентным ставкам по банковским кредитам, реструктуризация налоговой задолженности. 2 марта в Астане председатель Комитета развития предпринимательства Министерства экономического развития и торговли (МЭРТ) Кайрат Айткенов представил итоги реализации «Дорожной карты бизнеса-2020» (ДКБ). По его словам, государство потратило 10 млрд тенге на субсидирование процентных ставок для более чем 1 тыс. проектов МСБ, добившись выдачи кредитов на сумму 336 млрд тенге. Также были гарантированы кредиты по 28 проектам на сумму 5,2 млрд тенге, подведена инженерная инфраструктура для 256 предприятий на сумму 48,5 млрд тенге.

В принципе, МСБ в Казахстане представлен в основном сферой услуг и торговым сектором. На сегодняшний день данные предприятия функционируют в более жестких условиях, чем до кризиса. По словам главного экономиста УК «Финанс Менеджмент» Александра Осина, с весны 2011 года банки сократили кредитование МСБ торговли и сферы услуг на 10-20%.

По данным официальной статистики, основными кредитруемыми отраслями яв-

ляются: торговля (доля составляет 30,9%), строительство (17,4%) и промышленность (14,3%). В региональном разрезе кредиты МСБ сконцентрированы в основном в городе Алматы (58,4%).

По мнению эксперта, проблема заключается и в финансировании неторговых, производственных проектов МСБ, «стартапов», которым недостаточно краткосрочных банковских кредитов для развития. Кроме того, ставки, по которым могут привлекать займы высокорентабельные предприятия сферы услуг, чрезмерно высоки.

#### Дальше — больше?

В 2012 году министерство экономического развития и торговли предлагает расширить ДКБ.

Первым шагом станет упрощение процедуры рассмотрения проектов для их включения в программу. В настоящий момент после одобрения региональным координационным советом проект проходит согласование в стенах Минэкономразвития — эту инстанцию предложено исключить. Вторым новшеством станет включение в программу субсидирования лизинговых сделок (сейчас действуют только компенсации процентных ставок по кредитам). Также предлагается усовершенствовать механизм предоставления сервисных услуг и организацию программ обучения.

Фонд «Даму» выдвигает ряд инициатив. Среди них — новые системы гарантирования по кредитам: индивидуальные, для начинающих, и для действующих предпринимателей. Для крупных заемщиков индивидуальная гарантия будет покрывать до 50% от суммы кредита в течение



# ■ На игле

## Офисная наркомания процветает

Руслан Калимуллин

*В жизни каждого работника наступает ужасный момент, когда все новости прочитаны, блоги откомментированы и остается одно – работать.*  
Неизвестный блогер

Крепкий кофе с утра и пачка сигарет во время 10 перекуров в течение рабочего дня. До обеда пазл или дахун-пао, настоящие особым способом. После обеда пара энергетических напитков. Классический рабочий день офисного клерка, изнуренного начальством, бесконечными стрессами и бешеным ритмом техногенного мегаполиса. Но это далеко не самые крепкие стимуляторы. Есть наркотик пострашнее и имя ему «прокрастинация», то есть непреодолимое желание отвлечься от работы ради сиюминутного развлечения.

Известно, что прокрастинация существовала всегда. Однако в настоящую проблему для работодателя она превратилась в наше время – «благодаря» интернету и социальным сетям.

Многие родители озабочены интернет-зависимостью своих детей, но и работодатели не меньше переживают по поводу интернет-зависимости своих работников. Интересно, что при описании признаков «заболевания» и те, и другие испытывали примерно одинаковые эмоции и рассказывали об одних и тех же признаках проявления «болезни». Болезнь есть, и ее нельзя отрицать.

Интернет-зависимость является широко обсуждаемым вопросом, но ее статус как психического расстройства формально не установлен, и она не включена в классификаторы заболеваний DSM-IV и МКБ-10. Впервые расстройство было описано в 1995 году доктором Иваном Голдбергом. Несмотря на то, что в цели Голдберга не входило включение этого расстройства в официальные психиатрические стандарты, предложенное им описание базируется на описании расстройств, связанных со злоупотреблением психоактивными веществами. Но как это относится к работникам и производительности труда?

Принято считать, что возможности интернета в разы увеличили скорость коммуникаций и взаимодействия между сотрудниками, а значит, и эффективность самих сотрудников. Так ли это на самом деле? По данным исследовательского проекта «Did you know?», современный работник в среднем потратит 10 лет своей

жизни на обработку электронной почты, соответственно, \$25 тыс. в год компания заплатит менеджеру высшего звена только за «работу» с e-mail. Если принять во внимание тот факт, что сегодня порядка 70% приходящих сообщений не имеют непосредственного отношения к работе, то этот, с точки зрения работодателя, «спам» ежегодно обходится мировой экономике в сумму порядка \$130 млрд. При том, что в мире столько людей испытывают нехватку воды и продовольствия, страдают от последствий природных и техногенных катастроф, военных действий, низкого уровня здравоохранения. Вышеуказанной суммы вполне бы хватило, чтобы за несколько лет решить одну из вышеназванных проблем. Также, по данным этих исследований, 2/3 активностей в социальных сетях происходит именно в рабочее время. Сегодня все пользователи всех социальных сетей в мире в среднем тратят каждый день 18,5 млрд минут на виртуальное общение. Не сложно посчитать, сколько из них тратится в рабочее время. А есть еще тысячи других «возможностей» интересно провести время, которые предлагает нам интернет. При этом, если посмотреть на основные тренды развития современных интернет-технологий, не спрос рождает предложение, а с точностью наоборот. По данным Karl Fisch, в наше время каждый месяц происходит в среднем 31 млрд поисковых запросов в Google. В 2006 году эта цифра составляла «всего лишь» 2,7 млрд. Возникает вопрос – кому были адресованы все эти вопросы до появления Google? Откуда мы черпали информацию?

Интернет-прокрастинация имеет разные проявления, из которых можно выделить 5 наиболее характерных признаков этого «заболевания».

Работник тратит полдня на поиск и скачивание нового альбома любимого исполнителя или фильма. Принимая во внимание тот факт, что наши люди, как правило, платят за скачиваемые песни принципиально не хотят, а самым популярным в русскоязычном интернете по-прежнему являются запросы из категории «скачать бесплатно», поиск бесплатного торрент-трекера может занять несколько часов. Появляется даже своего рода азарт найти-таки этого исполнителя в бесплатном доступе. Наконец, желанный альбом или фильм найдены и поставлены «на скачку». Теперь можно приступать к работе.

Работник изучает фотоальбомы знакомых людей на Facebook или «Одноклассниках». По мнению исследователей

этого феномена в России Анны Казаковой и Олега Ставицкого, происходит это следующим образом: «Допустим, ваш друг был отмечен на фотографии некоей Светы Б. Света вам никто, однако вы уже разглядываете 36-ю фотографию из ее альбомов Hot Summer in Albena, «Образы меня» и «Былое». Мало того, вы намерены продолжать! Из альбомов Светы вы плавно перемещаетесь на страницу ее друга-диджея, оттуда – к музыканту группы Popreya, симпатичной маме двоих детей (вы успеваете узнать их имена, но тут же забываете, за проблемковым мячиком мигает работа). По мнению психологов, многим людям свойственно «проживать чужую жизнь». Как минимум в этом есть один положительный фактор – это означает, что в данный момент не происходит ничего особенно «срочного и важного» в вашей

жизни, требующего безотлагательного решения и полного внимания к проблеме. Однако работодателю от этого не легче. Такой серфинг, то есть «шатание» по страницам и профайлам незнакомых людей незаметно убивает часы, дни и годы рабочего времени.

Работник активно «шопится» в интернете. Сеть дает уникальные возможности не только покупать все, что душе угодно, но и существенно экономить на покупках. Не удивительно, ведь при покупке через интернет-магазин производитель или дистрибьютор не тратит деньги на продвижение товара в торговой сети и логистику, а значит, готов предложить вам товар по самым доступным ценам, фактически завода-изготовителя. И вот вы, не будучи

статей. Как правило, большинство онлайн-промоутов и комьюнити-менеджеров работают «по совместительству». Особенность такого совмещения заключается в том, что блогер должен не только инициировать, но и постоянно поддерживать дискуссию на нужную тему в правильном русле, а значит, не игнорировать вопросы и комментарии читателей. Это тот случай, когда промедление смерти подобно, поэтому, получив вопрос или увидев комментарий, блогер должен на него мгновенно отреагировать. В этот момент для онлайн-промоутера не может быть ничего важнее.

Почему это происходит? По моему мнению, основных причин для интернет-прокрастинации три. Первая причина кроется в том, что большинству из нас свойственно тратить время, а потом осознавать, что его не осталось на действительно важные дела. С этой точки зрения, специалисты Школы управления Nota Bene советуют работодателю найти баланс между работой и, как это ни странно звучит, развлечениями своих работников в рабочее время. Именно баланс, ведь тотальный запрет на пользование интернетом в XXI веке с рабочего компьютера, во-первых, сильно демотивирует сотрудников, во-вторых, не решает полностью проблемы, так как даже при полном запрете на пользование интернетом либо блокированием доступа к соцсетям с корпоративных IP-адресов работник может оставаться «в сети», воспользовавшись доступом со своего мобильного устройства – спасибо корпорации Apple!

Вторая причина заключается в собственном, с точки зрения психологии, феномене отодвигать на линии времени нежелательные события как можно дальше. Подготовка отчета, звонок проблемному клиенту с целью разрешения конфликтной ситуации, составление контракта с учетом пожеланий привередливого партнера – все это относится к разряду «нежелательных» событий. Вспомните, к примеру, когда вы узнали о дате защиты диплома в институте и когда вы приступили к его написанию? Или наоборот, представьте свои последующие действия, если, скажем, вам минуто назад сообщили о предстоящей командировке в конце следующего месяца в Лондон. В этом смысле очень важным и недооцененным инструментом мотивации является метод совместной постановки целей и задач, подкрепленный бонусом за своевременное выполнение проекта или задачи.

Не стоит скидывать со счетов и третью причину – человеческую алчность, как минимум желание сэкономить на покупках. Этим и объясняется глобальный тренд роста популярности во всем мире дисконтных сервисов в интернете. Сеть дает такую возможность каждый день – скидки, распродажи, уникальные предложения! Важно ими успеть вовремя воспользоваться. А работа немного подождет.



редко наши близкие просят нас поучаствовать в том или ином опросе. Только бездушный работодатель будет против такой «помощи другу».

Работник – активный блогер. Работодатель может не догадываться, что скромный ассистент финансового директора на самом деле в сети является очень авторитетным блогером и лидером мнений с тысячами лайков и подписчиков. Возможно, его читают даже известные политики и звезды шоу-бизнеса, известные своей любовью к блогосфере. Более того, в наше время сеть отвечает взаимностью и предлагает раскрученным блогерам возможность заработка за размещение скрытой рекламы в собственном блоге вперемешку с личными запися-

ми. Как правило, большинство онлайн-промоутов и комьюнити-менеджеров работают «по совместительству». Особенность такого совмещения заключается в том, что блогер должен не только инициировать, но и постоянно поддерживать дискуссию на нужную тему в правильном русле, а значит, не игнорировать вопросы и комментарии читателей. Это тот случай, когда промедление смерти подобно, поэтому, получив вопрос или увидев комментарий, блогер должен на него мгновенно отреагировать. В этот момент для онлайн-промоутера не может быть ничего важнее.

Почему это происходит? По моему мнению, основных причин для интернет-прокрастинации три. Первая причина кроется в том, что большинству из нас свойственно тратить время, а потом осознавать, что его не осталось на действительно важные дела. С этой точки зрения, специалисты Школы управления Nota Bene советуют работодателю найти баланс между работой и, как это ни странно звучит, развлечениями своих работников в рабочее время. Именно баланс, ведь тотальный запрет на пользование интернетом в XXI веке с рабочего компьютера, во-первых, сильно демотивирует сотрудников, во-вторых, не решает полностью проблемы, так как даже при полном запрете на пользование интернетом либо блокированием доступа к соцсетям с корпоративных IP-адресов работник может оставаться «в сети», воспользовавшись доступом со своего мобильного устройства – спасибо корпорации Apple!

# ■ И время сэкономит, и здоровье сохранит

## В странах СНГ растет доля высокотехнологичного медицинского оборудования

Ирина Лукичева

Уровень смертности в результате сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний в нашей стране по-прежнему остается высоким. Поэтому важно выявлять заболевания на ранней стадии. По мнению Раушан Рахимжановой, главного рентген-радиолога Министерства здравоохранения РК, развитие системы ранней диагностики с применением инновационных технологий в пер-

спективе значительно сократит затраты на лечение тяжелых стадий различных заболеваний. Более того, отпадет необходимость длительной госпитализации, а также уменьшится использование дорогостоящих медикаментов. Как следствие – время врачей, которое они тратят на одного пациента – от первичного приема до окончательного выздоровления, будет сэкономлено.

В начале года постановлением Правительства РК была утверждена «Программа

развития онкологической помощи в Республике Казахстан на 2012-2016 годы». В программе предусмотрены не только диагностика с использованием высокотехнологичного оборудования, но и сам алгоритм лечения, применение различных методов по лечению онкологических больных.

Доля высокотехнологичного медицинского оборудования в странах СНГ растет. Однако, как рассказал в интервью «Капитал.kz» Игорь Грачев, глава пред-

ставительства компании Philips в Казахстане, по-прежнему остается не столь существенной, как, например, в европейских странах. В казахстанских клиниках, по данным экспертов, установлено всего около 80 компьютерных томографов (КТ), то есть примерно 5 аппаратов на миллион населения.

По данным Организации по экономическому сотрудничеству и развитию, в США на 1 миллион населения приходится в среднем 34 КТ-сканера, в Корее – 37, в Италии – 30, в Германии – 16. «Представленное на выставке KINE 2012 высокотехнологичное медицинское оборудование демонстрирует, что инвестиции в профилактику и раннюю диагностику намного эффективней и результативней, чем лечение на поздних стадиях», – говорит г-н Грачев.

В этом году компанией Philips на выставке были представлены две ультразвуковые системы ClearVue 350 и iE33. К примеру, ClearVue 350 помогает ставить верные диагностические заключения врачам во всем мире. Данная система поддерживает широкий спектр клинических приложений, позволяющих использовать ее не только в онкологии, но и в акушерстве, педиатрии, исследовании сосудов,

скелетно-мышечной системы, исследованию молочной железы. В свою очередь, ультразвуковая система iE33 помогает справиться со сложными диагностическими задачами таких патологий, как заболевания коронарных сосудов, сердечная недостаточность, патология клапанов сердца, врожденный порок сердца и инсульт.

Как оказалось, выдерживать конкуренцию на рынке медицинского оборудования нелегко. Это касается как производителей, так и дистрибуторов. Сегодня клиент в лице государственных и частных клиник выбирает только проверенных партнеров. Как отмечает Арман Умралиев, продакт-менеджер ТОО «Medical Company Suncar», для того чтобы «удержаться на плаву», дистрибуторам нужно постоянно работать с новыми производителями, а также иметь нарабатанную базу клиентов. «Мы имеем собственный сервис-центр, обучаем медицинских специалистов, как правильно работать с тем или иным оборудованием», – говорит эксперт. Только после прохождения курса по эксплуатации техники медработнику выдается специальный сертификат на право обследовать пациентов.



FOUNDED IN 1948, WITH MORE THAN 4500 OFFICES IN 80 COUNTRIES, MANPOWER IS THE LARGEST STAFFING AND EMPLOYMENT SERVICES COMPANY IN THE WORLD. MANPOWER HAS BEEN SUCCESSFULLY OPERATING IN KAZAKHSTAN SINCE 2006, RENDERING SERVICES IN MOST REGIONS OF KAZAKHSTAN, WITH ESTABLISHED OPERATIONS IN RUSSIA, BELARUS AND UKRAINE.

MANPOWER OFFERS YOU A UNIQUE OPPORTUNITY TO CARRY ON YOUR PROFESSIONAL GROWTH WITHIN THE LEADING WESTERN COMPANIES

### ПРОДАВЕЦ-КОНСУЛЬТАНТ, Алматы

Уникальный шанс для тех, кто хочет быть частью команды одного из известных в мире домов моды, специализирующегося на производстве модной одежды Haute couture и аксессуаров класса Luxury. Поэтому для тех, кто хочет работать в сфере High Fashion, объявляется конкурс на позицию продавец-консультант (от 22 до 30 лет).

#### Требования:

- Опыт работы от 1 года в аналогичной сфере или в HoReCa;
- В приоритете кандидаты креативные, динамичные, открытые к новым веяниям, с чувством командного духа, любящие открывать для себя новые страны и культуру.

Пожалуйста, направляйте резюме с Вашими ожиданиями по з/п на адрес: Saniya.Kapanova@kz.manpowergroup.com

### ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА АНДЕРРАЙТИНГА И МОНИТОРИНГА КРЕДИТОВ, Алматы

#### Обязанности:

- Подготовка, анализ и сверка информации для подготовки заключения по кредитным предложениям;

- Подготовка заключений по кредитным проектам для их рассмотрения уполномоченным кредитным органом;
- Принятие решения по кредитным предложениям при не превышении суммы уровня кредитного лимита, делегированного решением совета директоров;
- Участие в организации и проведении заседаний уполномоченного кредитного органа по рассмотрению кредитных проектов;
- Осуществление первичного и ежегодного анализа финансового состояния заемщиков;
- Маркетинговый и финансовый анализ по оценочным и страховым компаниям, представление перечня компаний на рассмотрение и одобрение совету директоров;
- Разработка и подготовка проектов внутренних документов департамента;
- Управление и контроль работы по подготовке отчетности в государственные органы;
- Контроль и координация деятельности касательно мониторинга и классификации ссудного портфеля корпоративных и розничных кредитов банка;
- Организация и контроль над работой с проблемными заемщиками;
- Контроль над своевременной подготовкой и выставлением платежных требований-поручений структурными подразделениями;
- Контроль и координация деятельности, связанной с вопросами мониторинга корпоративных и розничных кредитов;
- Организация и управление деятельностью работников департамента;
- Организация мероприятий по повышению уровня профессиональной подготовки работников.

#### Требования:

- Опыт работы на аналогичной позиции не менее 3-5 лет в банковской сфере;
  - Опыт работы в корпоративном и розничном кредитовании;
  - Опыт управления департаментом либо подразделением банка;
  - Свободный английский – устный и письменный.
- Резюме, пожалуйста, высылайте на: Yekaterina.Pastukhova@kz.manpowergroup.com

### МЕДИЦИНСКИЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ, ЛИНИЯ ДЕРМАТОЛОГИИ, Караганда

#### Обязанности:

- Качественные визиты к врачам;
- Визиты в аптеку с целью приобретения и контроля расходов всех позиций;
- Постоянный мониторинг продаж в аптеках;
- Проведение презентаций (аптеки, ЛПУ) и «круглых столов»;
- Работа с ведущими специалистами (терапевты, ЛОРы);
- Планирование и ведение отчетности в базе данных;
- Выполнение плана продаж.

#### Требования:

- Предпочтительно высшее медицинское образование;
- Желателен опыт работы на фармрынке;
- Желание работать медицинским представителем в ближайшем 2 года;
- Быстрая обучаемость, ответственность, хорошие коммуникативные навыки, презентабельный внешний вид;
- Умение работать в команде и самостоятельно.

Резюме, пожалуйста, высылайте на: Saniya.Kapanova@kz.manpowergroup.com

### РЕГИОНАЛЬНЫЙ ТОРГОВЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ, регион Азербайджан

#### Обязанности:

- Обеспечение процесса продаж товаров и услуг (капитальное оборудование, сопутствующие товары, сервис и монтаж) на территории республики;
- Поиск потенциальных заказчиков, развитие дилерских торговых точек;
- Консультация по вопросам технических и потребительских характеристик товаров и услуг.

#### Требования:

- Высшее профессиональное образование (зоотехник, зооинженер, ветврач);
- Понимание специфики АПК, молочного животноводства в частности (КРС+МРС);
- Опыт успешного взаимодействия с клиентами на уровне B2B;

- Стабильность и психологическая зрелость;
- Только граждане Азербайджана.

#### Условия:

- Официальное оформление;
  - Предоставляется автомобиль, ноутбук, мобильная связь;
  - Регулярные тренинги по профессии на базе корпоративного университета компании.
- Резюме, пожалуйста, высылайте на: Zhazira.Nurbek@ru.manpowergroup.com

### СЕРВИСНЫЙ ИНЖЕНЕР ПО АСУТП, Усть-Каменогорск

#### Обязанности:

- Сервисная поддержка роботизированных систем управления в сфере пищевого производства;
- Оперативное решение всех возникающих проблем у клиентов;
- Организация продажи запчастей для систем.

#### Требования:

- Опыт работы по направлению робототехники, автоматизированных систем управления, КИПиА на производстве;
- Наличие опыта по сервису автоматизированных линий;
- Знание разделов электрики, умение читать электрические схемы;
- Отличное знание компьютера;
- Знание основ построения компьютерных сетей;
- Опыт обслуживания клиентов;
- Готовность работать в оперативном режиме;
- Наличие водительских прав и собственного автомобиля;
- Ориентированность на клиента, целеустремленность в профессиональном отношении.

Резюме, пожалуйста, высылайте на: Yekaterina.Pastukhova@kz.manpowergroup.com

#### Contact:

Tel.: 7 (727) 313 13 73  
Fax: 7 (727) 313 13 74

cv@manpowerkaz.kz  
almaty@manpowerkaz.kz



EUR/USD	1,2673	▼ 1.74%	USD/JPY	79.59	▼ 0.41%	GBP/USD	1.5750	▼ 1.99%	USD/CHF	0.9475	▲ 1.99%	EUR/GBP	0.8044	▲ 0.28%
---------	--------	---------	---------	-------	---------	---------	--------	---------	---------	--------	---------	---------	--------	---------

Изменение в процентах с 23.01.2012

Рынки

Dow	WTI	Shanghai	eRTS
▲	▲	▲	▲
1.09%	1.19%	0.47%	0.35%

eRTS – вечерняя сессия; Shanghai Composite – текущая сессия

Индекс KASE



Фондовый рынок

	Значение	1D	1M	YTD
MMBB	1298	2.12%	▲ -13.7%	-7.4%
PTC	1318	2.24%	▲ -18.3%	-4.3%
S&P	1316	1.60%	▲ -4.5%	4.6%
DJIA	12504	1.09%	▲ -4.0%	2.3%
NASDAQ	2847	2.46%	▲ -5.1%	9.3%
DAX	6331	0.95%	▲ -6.2%	7.3%
FTSE	5304	0.70%	▲ -8.1%	-4.8%
Hang Seng*	19094	0.91%	▲ -9.1%	3.6%
Shanghai*	2359	0.47%	▲ -2.0%	7.3%
Nikkei-225*	8772	1.2%	▲ -8.8%	3.2%
S&P фьюч.*	1314	-0.14%	▼ -4.5%	5.3%

\* текущая сессия

Товарный рынок

	Значение	1D	1M	YTD
Brent	110.3	2.15%	▲ -7.33%	2.09%
WTI	92.6	1.19%	▲ -10.17%	-6.33%
Urals	108.3	1.98%	▲ -6.36%	2.45%
Золото	1593	0.01%	▲ -3.23%	1.68%
Никель	17119	2.14%	▲ -3.43%	-8.57%
Медь	7.790	1.14%	▲ -5.46%	2.64%

# Негативная динамика идет широким фронтом

## Отечественный фондовый рынок KASE

На казахстанском рынке отскок на внешних рынках в понедельник стимулировал рост котировок акций. Благодаря позитивным новостям из Китая все сырьевые компании, за исключением РД КМГ, прибавили в цене. Акции банковского сектора, кроме БЦК, также выросли, причем более существенными темпами, чем сырьевой. Хороший отчет НСБК за первый квартал 2012 года поднял котировки акций банка вверх на 5%. Простые акции «Казахтелекома», закрывшись на отметке около 16 тыс. тенге, вновь взлетели в цене. Объем торгов 21 мая составил 728,9 млн тенге. На бумаги «Казахтелекома» (706 млн тенге) пришелся основной объем торгов.

Интересны для покупки простые акции Народного банка, имеющие хорошую поддержку на уровне 200 тенге. Сейчас акции выглядят привлекательно, на текущих ценовых уровнях 236,5 тенге за акцию, учитывая благоприятные перспективы роста чистой прибыли. Анализируя эти акции, можно предположить ежегодные темпы роста в ближайшие три года, которые составят не менее 20%. 474 тенге – целевой уровень по простым акциям.

## Азиатские рынки: в японской экономике зреет конфликт интересов

Японский Nikkei -1,65%  
Гонконгский Hang Seng -1,65%  
Корейский Kospi -1,41%  
Шанхайский SSE -0,52%

Отскок на азиатских площадках длился недолго, и среда уже проходит с негативной динамикой широким фронтом. Заявление бывшего премьер-министра Греции о высоком риске выхода страны из еврозоны очень сильно ударило по слабым позициям покупателей, и настоящий обвал произошел в рискованных активах. Подешевели и металлы (в том числе и золото), и нефть, и валюты, и лишь американский доллар вновь стал пристанищем для капитала.

Дорожает сегодня и японская иена, однако на то у нее есть и свои локальные причины. ВОJ сегодня оставил без изменения ключевую процентную ставку, а также объем программы выкупа активов с рынка, объявив, что инфляция в годовом исчислении останется в районе 0%. ЦБ отметил, что экономика страны идет по пути умеренного роста, и пока можно обойтись без дополнительной стимуляции. Однако министр финансов Японии Дзюн Адзуми придерживается другого мнения, незадолго до решения ВОJ он заявлял, что хочет, чтобы регулятор продолжил ослаблять монетарную политику для достижения целевого уровня инфляции в 1%.

Нельзя также не отметить решение рейтингового агентства Fitch снизить рейтинг страны восходящего солнца сразу на две ступени – до A+.

Также в Японии вышли данные по торговому балансу за апрель, согласно которым дефицит внешней торговли оказался на уровне 520 млрд иен против ожидаемых 472 млрд. Однако экспортеры сегодня плохо выглядят на всех площадках: в Токио Nintendo и Panasonic теряют по 2,5%, в Сеуле Samsung Electronics и LG Display также в минусе на 2,5%, а в Гонконге Li & Fung и Esprit Holdings снижаются на 3,7% и 2,3% соответственно.

Закономерно хуже рынка смотрятся финансовый и сырьевой секторы. В Японии Aozoga Bank в минусе на 2,3%, в Китае Jiangxi Copper и Bank of China теряют по 1,4%, в Австралии Fortescue Metals Group снижается на 3,7%, а Australia and New Zealand Banking Group – на 1,6%.

## Металлы: золото держится возле уровня \$1590 перед саммитом ЕС

Трейдерам удержали золото от очередной просадки, так как рассчитывают, что лидеры Евросоюза смогут решить проблему долгового кризиса.

В конце прошлой недели котировки золота начали отскок после сильнейшего затяжного падения и достигли локального максимума на уровне \$1599 за унцию. Попытка пробить важный уровень \$1600 провалилась, однако, тем не менее, желтый металл уверенно держится в диапазоне \$1585-1595, не проваливаясь ниже.

Довольно сильной поддержкой для драгметалла служит саммит ЕС, инвесторы ждут, что новый президент Франции Франсуа Олланд предложит объединить усилия в борьбе с долговыми проблемами еврозоны. Однако как раз против этого выступает Германия, поэтому исход переговоров не ясен.

«Если политики не смогут достичь соглашения, то рынок отреагирует покупкой американского доллара и продажей золота, которое вновь будет под давлением», – говорит Доминик Шнайдер, аналитик UBS Wealth Management. Тем не менее, если лидеры ЕС даже смогут прийти к какому-то решению, золото все равно может просесть, так как его ценность как защитного актива снизится.

Котировки металлов:  
Никель: \$17199/т. (+0.08%)  
Медь: \$7786.50/т. (+0.72%)  
Алюминий: \$2044.75/т. (-0.11%)  
Золото: \$1588.34/тр. унц. (-0.30%)  
Серебро: \$28.42/тр. унц. (-0.14%)  
Палладий: \$610.30/тр. унц. (+0.54%)  
Платина: \$1468.0/тр. унц. (+0.27%)

## Европейские банки под угрозой массового изъятия средств

Спектр проблем с финансированием вновь преследуют банки Европы. Даже после того, как Европейский центральный банк (ЕЦБ) раздал более 1 трлн евро дешевых трехлетних кредитов сотням банков, финансовая система континентальной Европы по-прежнему уязвима перед перспективой массового снятия средств клиентами банков со своих счетов.

Эта угроза снова напомнила о себе на прошлой неделе, когда со счетов греческих банков было снято более чем 700 млн евро всего лишь за один день. Причиной этого стал потенциальный выход Греции из еврозоны после провала попыток сформировать кабинет правительства и начать-таки выполнять принятые на себя обязательства по сокращению расходов.

В настоящее время в фокусе рынка находятся банки других проблемных периферийных стран, которые могут пережить подобный «вирус». Если это произойдет – без помощи чиновников и руководителей центральных банков никак не обойтись.

На прошлой неделе слухи об оттоке клиентов из одного крупного испанского банка поставили правительство страны, а также видных представителей бизнеса в весьма неудобное положение. На фоне нависшего негатива официальными лицам пришлось оправдываться, отрицая сценарий массового изъятия банковских вкладов. Между тем, британские клиенты сняли около 200 миллионов фунтов стерлингов со счетов британского подразделения испанского банка Banco Santander (SA) в пятницу, сразу после снижения рейтинга банка. Пока что это не стало большой проблемой: общая сумма снятых средств составляет порядка 0,2% от всех депозитов банка.

Еще совсем недавно проблема ликвидности не казалась критической для банковской системы Европы. Огромный кредит от ЕЦБ в рамках программы по накачке ликвидности европейских банков, стартовавшей в конце прошлого года, должен был помочь всем финансовым институтам чувствовать себя спокойно в теку-

щей обстановке. Однако новая волна опасений за дальнейшую судьбу Греции, а также повышенную уязвимость банковского сектора Испании ознаменовали окончание зимних надежд на скорейшее выздоровление финансовой системы Европы.

Стремясь ослабить эту угрозу, некоторые европейские чиновники рассматривают возможность введения программы перестрахования вкладов в банках стран ЕС, согласно которой выплаты по депозитам будут гарантированы, что, в свою очередь, остановит панику. Неясно только кто, как и в какие сроки сможет разработать и внедрить такую программу.

Большой проблемой для европейских банков является и то, что на срочных счетах до востребования лежит значительная доля депозитов. В Испании доля срочных вкладов составляет порядка 30%, в Италии – около 48%, в Португалии – 21%. Эти средства могут быть изъяты буквально в течение суток.

Согласно оценкам экспертов Citigroup, банки Ирландии, Италии, Португалии и Испании могут мгновенно потерять в общей сложности от 90 до 340 млрд евро с депозитов, если Греция выйдет из зоны евро. Это будет примерно равно 10% всей депозитной базы банков (оценка построена на примерах кризисов, например, в Аргентине в начале 2000-х), что может иметь катастрофические последствия. Большинство банков останутся без средств и станут мгновенно неплатежеспособными. Самые крупные же банки будут вынуждены резко сократить кредитование и начать продажу активов с целью поиска свободной наличности.

Однако очередная помощь со стороны ЕЦБ в рамках программы долгосрочного рефинансирования (LTRO) может остановить лавину, наполнив хранилища свеженапечатанными купюрами.

Такой шаг вызывает много споров, потому что ставит под сомнения жизнеспособность и самостоятельность всей банковской системы Европы. Другой вопрос – а есть ли альтернативы LTRO на данный момент?

## Бумаги Facebook продолжают дешеветь после феноменального IPO

Во вторник, 22 мая, американские индексы открылись выше нулевой отметки: Dow Jones растет на 0,08%, S&P 500 прибавляет 0,34%, Nasdaq вырос на 0,26%.

Американские индексы открылись около нулевой отметки, несмотря на неплохую динамику европейских площадок в течение дня. На фоне отсутствия макроэкономических данных американцы сконцентрировались на корпоративном секторе, который не может похвастаться большим количеством позитива.

Неплохим фактором, который будет поддерживать покупателей, является встреча лидеров ЕС в Брюсселе. На саммите могут быть приняты важные договоренности по поводу ситуации с Грецией, которая рискует распрощаться с евро и вернуться к своей национальной валюте. Также инвесторы рассчитывают на стимулирующую политику китайских властей после соответствующего заявления премьера страны.

## Корпоративный сектор

Крупнейший ритейлер по продаже электроники Best Buy отчитался за прошлый квартал – его прибыль снизилась на 25%, до 158 млн или 72 центов на акцию (прогнозы Wall Street составляли 59 центов), а его выручка выросла на 2,1%, до \$11,61 млрд. Акции компании торгуются около нуля.

Повторный обвал котировок демонстрирует социальная сеть Facebook, которая в пятницу разместила по максимальной цене – \$38 за акцию. Вчера бумаги потеряли 11%, а сегодня они упали еще на 6,6%, до \$31,8.

Производитель одежды Ralph Lauren увеличил прибыль на 29%, до 99 центов на акцию, при этом аналитики ожидали от компании 85 центов на акцию. Выручка выросла на 13,7%, до \$1,62 млрд. Акции компании растут на 4,5%.

Продовольственная компания General Mills сообщила, что собирается сократить 850 рабочих мест для снижения расходов, после чего ее бумаги корректируются на 0,2%.

## Китай готов к стимулированию экономики

Премьер КНР Вэнь Цзябао в воскресенье озвучил в своем выступлении (по национальному радиоканалу) готовность китайских властей приступить к более осязаемым мерам стимулирования экономического роста страны на фоне снижающихся показателей производства и потребления. На этом фоне фондовая Азия торговалась в плюсе, закрыв сессию по основным индексам ростом в пределах 0,5%.

До этого прошедший в США в конце прошлой недели саммит G-8 показал, что общий настрой лидеров ведущих мировых держав сдвигает акценты в сторону поддержания мировой экономики. Даже канцлер Германии Ангела Меркель, будучи ярким приверженцем политики урезания и жесточайшего (особенно в период кризиса), согласилась с тем, что на фоне бюджетных и структурных реформ дополнительные меры стимулирования экономики могут быть более быстрыми темпами восстановлены ключевые отрасли.

На фоне данных о возросшем импорте нефти Китаем за январь-апрель этого года (по сравнению с тем же периодом 2011 года) нефть немного подрастает. За баррель нефти марки Brent сейчас «дают» \$107,5, что на 0,5% выше уровня ближайшей поддержки.

## Просто так продавцы не сдадутся

На торговой сессии во вторник мы наблюдали относительно спокойную сессию, индекс MMBB консолидировался около отметки 1300 п. и закрылся с минимальным изменением. Ситуация на европейских биржах обстоит чуть лучше, основные площадки прибавили более 1%. На торгах за океаном утренний рост был полностью нивелирован к концу сессии. Нельзя пропустить мимо тот факт, что акции недавно разместившейся компании Facebook упали еще на 8,9%.

Одним из наиболее заметных событий вторника стало заявление бывшего премьер-министра Греции Л. Пападемоса о существовании реальных рисков, связанных с выходом страны из еврозоны. Назвав последствия этого катастрофическими, он в своей речи оценил расходы на выход Афин из зоны обращения единой валюты в диапазоне от 500 миллиардов до 1 триллиона евро. На этом фоне мы наблюдали, как пара евро/доллар существенно просела, вновь опустившись в область минимумов 2012 года.

Международное агентство Fitch Ratings во вторник снизило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента Японии на две ступени – с «AA» до «A+», прогноз негативный. Снижение оценки отражает риски кредитоспособности страны в связи с ростом государственного долга. Ничего удивительного в этом решении нет, ведь в Японии половина годового бюджета верстается за счет заемных средств. Более того, эта страна выступает лидером по объему выплат, за весь 2012 год ей необходимо погасить долги на три триллиона долларов. В связи с длительным экономическим кризисом ВВП Японии снижается на протяжении десятилетий, поэтому финансировать свои долги с каждым годом становится все труднее.

В Брюсселе стартует неформальный саммит ЕС. Как бы это комично ни звучало, но европейские политики снова попробуют найти выход из долгового кризиса. Планируется обсудить вопрос внедрения единых еврообондов. Инициатором данной идеи стал новый президент Франции Франсуа Олланд. Противником же еврооблигаций по-прежнему является Германия, которая не хочет увеличивать стоимость заимствований с целью спасения периферийных стран «неудачников». Скорее всего, достижение компромисса по итогам саммита не произойдет.

Информация предоставлена директором Представительства компании БКС в Казахстане Мариной Пягай

# Официальные курсы валют

Данные на 24 мая 2012 года  
Источник: Национальный банк Республики Казахстан

1 АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР	AUD / KZT	143.91	▼
1 АНГЛИЙСКИЙ ФУНТ СТЕРЛИНГОВ	GBP / KZT	232.06	▼
1 БЕЛОРУССКИЙ РУБЛЬ	BYR / KZT	0.02	
1 ДИРХАМ ОАЭ	AED / KZT	40.24	▼
1 ДОЛЛАР США	USD / KZT	147.78	▼
1 ЕВРО	EUR / KZT	186.85	▼
1 КАНАДСКИЙ ДОЛЛАР	CAD / KZT	144.53	▼
1 КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ	CNY / KZT	23.33	▼
1 КУВЕЙТСКИЙ ДИНАР	KWD / KZT	528.35	▼
1 КЫРГЫЗСКИЙ СОМ	KGS / KZT	3.13	▼
1 ЛАТВИЙСКИЙ ЛАТ	LVL / KZT	268.06	▼
1 ЛИТОВСКИЙ ЛИТ	LTL / KZT	54.15	▼
1 ПОЛЬСКИЙ ЗЛОТЫЙ	PLN / KZT	42.90	▼
1 РИЯЛ САУДОВСКОЙ АРАВИИ	SAR / KZT	39.41	▼
1 РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ	RUB / KZT	4.70	▼
1 СИНГАПУРСКИЙ ДОЛЛАР	SGD / KZT	115.61	▼
1 ТУРЕЦКАЯ ЛИРА	TRY / KZT	80.12	▼
1 УЗБЕКСКИЙ СУМ	UZS / KZT	0.08	
1 УКРАИНСКАЯ ГРИВНА	UAH / KZT	18.36	▲
1 ШВЕДСКАЯ КРОНА	SEK / KZT	20.60	▼
1 ШВЕЙЦАРСКИЙ ФРАНК	CHF / KZT	155.59	▼
100 ЮЖНОКОРЕЙСКИХ ВОН	KRW / KZT	12.59	▼
1 ЯПОНСКАЯ ИЕНА	JPY / KZT	1.86	



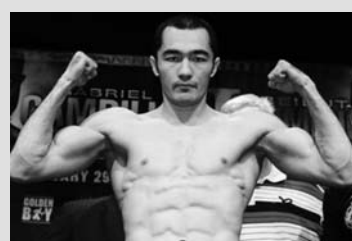
КЕТЕВОАМА  
В СБОРНОЙ

После матча с «Актобе» полузащитник «Астаны» и сборной Центрально-Африканской Республики Фоки Кетевоеама отправится в расположение сборной своей страны. Причем отсутствовать в расположении «Астаны» Фоки будет более месяца. Июнь будет очень насыщенным для полузащитника столичной команды и сборной Центрально-Африканской Республики. Сначала команда проведет два матча отборочного турнира чемпионата мира-2014. 2 июня будет игра со сборной Ботсваны, а 10 июня предстоит игра с командой Эфиопии. Затем Фоки с партнерами сыграют в отборочном турнире Кубка Африки-2013 со сборной Египта. 19 июня состоится игра на выезде, а 30 июня пройдет ответная встреча на своем поле. (fca.kz)

ШТРАФ  
ДЛЯ «АКТОБЕ»

Футбольный клуб «Актобе» оштрафован решением контрольно-дисциплинарного комитета на сумму порядка 5 тысяч долларов за беспорядки, устроенные его фанатами после проигрыша 6 мая календарной игры национального чемпионата костанайскому «Тоболу», сообщает российский портал «Спорт-Экспресс». Матч завершился минимальной победой гостей – 1:0. После окончания этой встречи недовольные результатом болельщики «Актобе» начали ломать кресла и кидать их на поле, кроме того, фанаты попали камнем в ногу и голову главного тренера гостей – российского специалиста Вячеслава Грозного. Сумма наложенного на клуб штрафа со стороны дисциплинарной структуры Федерации футбола Казахстана составила 800 тыс. тенге (порядка \$5 тыс.). «По словам генерального директора «Актобе» Шарипа Бихамбетова, решение контрольно-дисциплинарного комитета 500 тыс. тенге из этой суммы должны быть выплачены за попадание брошенных зрителями предметов в официальных лиц команды «Тобол» и 300 тыс. тенге – за систематические нарушения болельщиками актинцев общественного порядка во время проведения поединков чемпионата Казахстана», – сообщает «СЭ». Трое задержанных после этого матча молодых людей также привлечены к административной ответственности за погром на стадионе. «Через городское управление внутренних дел мы узнали, что каждого из троих зачинщиков погрома обяжут в судебном порядке оплатить по 11 тыс. 300 тенге административного штрафа», – сообщила г-жа Бихамбетова. (news.kaz.ru)

## ЦЕЛИ ШУМЕНОВА



Чемпион мира в полутяжелом весе по версии WBA казахстанец Бейбут Шуменов (12-1-0, 8 КО) прокомментировал предстоящую 2 июня, в субботу, на арене Hard Rock Hotel & Casino в Лас-Вегасе (штат Невада, США) защиту титула в бою с бывшим претендентом на титул чемпиона мира в суперсреднем весе Эрике Орнеласом (33-7-0, 21 КО). На кону будет также стоять принадлежащий Шуменову пояс IBA. «Я с нетерпением жду возможности провести еще одну защиту своего чемпионского пояса и особенно рад трансляции на национальном телевидении. Моей целью была и остается борьба с лучшими боксерами и объединение титулов чемпиона мира в полутяжелом весе. Для этого нужно практиковаться и улучшать свои навыки с каждым боем. Я надеюсь, что когда-нибудь кто-нибудь из чемпионов поставит свой пояс на кон в бою со мной. Ну, а до того момента я буду просто защищать свой титул против таких непростых соперников, как Эрик Орнелас. Все боксеры мечтают драться в столице мирового бокса Лас-Вегасе. Этот город идеальная нейтральная площадка, но все же я мечтаю когда-нибудь провести поединок в Казахстане», – цитирует Шуменова The Fight Network. (championat.com)

## ■ Всеми вопреки



Вячеслав Селезнев

Уже фактически неделя минула с субботнего триумфа «Челси» в Мюнхене. Сказать, что кто-то серьезно ставил на победу лондонцев в турнире, значит, не сказать ничего. Этот сезон для «аристократов» выдался неоднозначным. Да, теперь, после победы в Лиге чемпионов и недавнего триумфа в Кубке Англии, итоги футбольного года для «Челси» можно классифицировать как утешительные, нежели наоборот. Но ведь было и шестое место в премьер-лиге, где при восемнадцати победах и десяти ничьих, клуб был вынужден десять раз капитулировать. Для такой команды это очень много. Примечательно и то, что большую часть неудач этого сезона «Челси» терпел, находясь под руководством Андре Виллаша-Боаша. Португальский гений, видимо, переоценил свои тренерские возможности, потянув неподъемную ношу. Еще осенью, на групповой стадии было видно, как пробуксо-

вывают «аристократы». И хотя они заняли первое место в своем квартете, где также играли испанская «Валенсия», немецкий «Байер» и бельгийский «Генк», результат безоговорочным рассматривать нельзя. Три победы, две ничьи и одно поражение. В стадии плей-офф после проигрыша от «Наполи» открыто говорили, что «аристократы» скорее всего на этом закончат свой евро сезон.

На ответную игру против «Наполи» «аристократы» вышли уже под началом Роберто Ди Маттео, занявшего должность исполняющего обязанности главного тренера клуба, и сумели пройти дальше. А дальше была «Бенфика», которую «аристократы» хоть и со скрипом, но преодолели. Казалось, что это предель, поскольку на горизонте маячила «Барселона». И даже после минимальной победы в Лондоне многие видели победителем пары «Барсу». И в ответном матче думалось, что все, «каталонцы» свое возьмут и завершат для «Челси» поход за трофеем. Однако «аристокра-

ты», играя вдесятером и уступая в счете, уже находясь на волосок от вылета, сумели выдержать натиск «Барселоны» и вырвать ничью, нелогичную, непредсказуемую, но оттого более ценную и важную. Несмотря на это, веры в финал, в контексте успеха «Челси», все же было очень мало. По крайней мере, проиграв «аристократы», ничего необычного в этом не оказалось бы. Ожиданий от «Баварии», которая изо всех сил рвалась в финал, чтобы сыграть на родной арене перед своей публикой, было несоизмеримо больше. Плюс ко всему, многие объективные факторы клонили чашу весов в сторону немецкого клуба. Из которых наиболее весомыми можно считать вышеперечисленный фактор родного поля. Немаловажным было и количество дисквалифицированных в составах обоих клубов. У «Челси» финал пропускали четыре игрока основы – это: капитан команды Джон Терри, а также Рауль Мейрелеш, Рамирес и Бронислав Иванович. В составе «Баварии» «горчични-

ков» перебрали Хольгер Бадштубер, Луис Густаво и Давид Алаба. Но при этом, потери «Баварии» не виделись такими угрожающими. Уже по ходу матча «Бавария» смотрелась гораздо предпочтительнее и острее.

Мюнхенцы активно задействовали фланги, где вовсю нагнетали Франк Рибери и Арьен Роббен, который в свое время выступал в составе «аристократов». А Швайнштайгер и Кроос плотно спаяли центр поля. В атаке у мюнхенцев счастья искал Марио Гомес, который активно из глубины помогал Томас Мюллеру.

У «Челси» центр поля был отдан на откуп Фрэнку Лэмпарду, надевшему капитанскую повязку. А также Джону Оби Микелу и Райану Бертрану. Тогда как в атаке роль наконец исполнил Дидье Дрогба, поддержку которому оказывали Саломон Калу и Хуан Мата. Именно Дрогба сыграл решающую роль в основное время, когда счет уже был открыт. Ивуариен на 88-й минуте после первого углового «Челси» за весь матч удачно пробил головой – так, что Нойеру пришлось вынимать мяч из ворот. А за пять минут до этого точный удар Томаса Мюллера с отскоком от земли, казалось, принес Мюнхену победу.

Между тем в дополнительное время тот же Дрогба мог стать антигероем. Именно ивуариен, находясь в своей штрафной, уложив на газон Франка Рибери. Пенальти исполнять взялся Арьен Роббен. Однако распугавший в последнее время удачу голландец позволил Петру Чеху исправить ошибку Дрогба и самому стать героем эпизода.

Уже в серии пенальти, после промаха Маты и точных выстрелов Лама и Гомеса подумалось, что титул уйдет к «Баварии». Однако после серии точных ударов промах Олича, а затем и Швайнштайгера поставили «Баварию» в крайне трудное положение. Теперь все было в руках Дидье Дрогба, который свою возможность реализовал и принес лондонцам вожденный трофей. Вот так, вопреки всему, клуб, руководимый исполняющим обязанности главного тренера, смог покорить Европу. То, что не удалось сделать Жозе Моуринью, Гуду Хиддинку, Карло Анчелотти и Аврааму Гранту, оказалось под силу Роберто Ди Маттео. Хочется надеяться, что итальянец получит по праву заслуженное место главного тренера «синих».

ЛИЦЕНЗИЯ  
И ДВЕ МЕДАЛИ

Олимпийская лицензия, серебряная и бронзовая награды в активе казахстанской сборной на чемпионате мира по боксу среди женщин, который завершился 19 мая в г. Циньхаундау (КНР). Дебютировать на XXX летних Олимпийских играх в Лондоне в женской программе в весовой категории 60 кг будет Саида Хасенова. Она – мастер спорта международного класса, неоднократная чемпионка страны, чемпионка Азии (2010 г.), призер Азиатских игр (2010 г.), участница чемпионатов мира (2010, 2012 гг.). Тренируется у Карима Махмудова. Саида Хасенова на чемпионате провела три боя, победив в двух, она уступила ирландке Кэти Тейлор, которая в Китае стала пятикратной чемпионкой мира. В этой связи, в соответствии с правилами АИБА, казахстанская спортсменка также получила олимпийскую лицензию. Юлдуз Маматкулова (+81 кг) завоевала серебряную награду, а Назым Кызыбай – бронзовую. Казахстан на чемпионате представляли члены женской национальной сборной команды РК – Назым Кызыбай (48 кг), Жайна Шекербекбаева (51 кг), Гульжан Акимова (54 кг), Саня Султанкызы (57 кг), Саида Хасенова (60 кг), Фирюза Шарипова (64 кг), Молдир Базарбаева (69 кг), Марина Вольнова (75 кг), Дарига Шакимова (81 кг), Юлдуз Маматкулова (+81 кг). Возглавляет казахстанскую сборную старший тренер Вадим Присяжнюк. Всего в мировом первенстве принимали участие 305 спортсменок из 70 стран мира. (kfb.kz)

КАЗАХСТАНСКИЙ  
ФИНАЛ В АКТАУ

С 18 по 20 мая в Актау на площадках спорткомплекса «Каспий» прошел первый международный турнир по пляжному волейболу среди мужских команд «Актау Инвитаيشн» 2012 («Aktau Invitation» 2012). Турнир являлся одним из этапов Азиатского тура, с призовым фондом и начислением рейтинговых очков в общий командный зачет Азиатского и Мирового туров. Впервые местом проведения тура стал Казахстан. Восемь команд, из которых три являлись представителями отечественного пляжного волейбола, в течение трех дней боролись за титул победителя. Главными фаворитами специалисты называли казахстанскую пару – Алексея Сидоренко и Александра Дьяченко, постоянных участников этапов Мирового тура и неоднократных победителей этапов Азиатского тура. Лидеры национальной сборной не стали разубеждать в обратном и в итоге добавили еще один трофей в свою коллекцию. В финале Сидоренко и Дьяченко противостояла другая казахстанская пара – Дмитрий Южков и Алексей Кулешов. Примечательно, что в апреле, на «Ханом Оупене» в Таиланде, они уже разыграли между собой финал. И тогда, и сейчас победа осталась за первыми номерами казахстанского пляжного волейбола. (sports.kz)

КУКУШКИН  
ПРОШЕЛ ДАЛЬШЕ

Казахстанский теннисист Михаил Кукушкин во втором круге Open de Nice Cote d'Azur (Открытого первенства Ниццы по теннису) во Франции. В матче первого круга Кукушкин обыграл американца Сама Кьюри – 6:2, 7:5. Таким образом, казахстанец сравнял счет в личных встречах с этим теннисистом – до сих пор Кьюри дважды брал верх над ним, а свою единственную победу над американцем Кукушкин одержал в 2011 году. Соперником казахстанца по второму кругу стал пятый номер посева на турнире – австралиец Бернард Томич, обыгравший в первом круге словака Лукаса Ласко – 6:2, 6:3. Выйдя во второй круг, Кукушкин гарантировал себе 6885 евро призовых и 20 очков в зачет рейтинга Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР). Open de Nice Cote d'Azur – мужской профессиональный теннисный турнир, относящийся к категории АТР 250 и проводящийся с 1971 года с перерывами и под разными спонсорскими названиями. Призовой фонд нынешнего турнира – 450 тысяч евро, действующим победителем Открытого первенства Ниццы является испанец Николас Альмагро. (sports.kz)

■ В группе лидеров  
изменения

Данияр Балахметов, (фото: ffk.kz)

На прошедших выходных в национальном первенстве Казахстана по футболу был сыгран XI тур. Тур получился крайне бескомпромиссным (ни одной ничьей), а также весьма скудным на голы. Всего в семи поединках было зафиксировано двенадцать взятых ворот (в среднем меньше двух за игру). При этом в группе лидеров произошло уплотнение за счет того, что возглавляющий турнирную таблицу «Тобол» был скромно бит на выезде «Таразом». Единственный гол за жамбылцев на 51-й минуте забил Иван Перич. Теперь отставание пары конкурентов, один из которых «Тараз», от «Тоболы» составляет одно очко.

Второй конкурент костанайского клуба, карагандинский «Шахтер» в эти выходные выиграл в Алматы, где встретился с каскеленским «Сункаром». Карагандинцы, поддерживая свое чемпионское реноме, с первых минут овладели инициативой. Однако каскеленцы оказались готовы к такому повороту событий и достаточно долго держали удар, нередко организуя собственные контратаки. Ближе к концу матча показалось, что «Сункар» вновь завоеует одно очко, расписав с более маститым соперником безоговорочную победу. Однако голы Андрея Финонченко, а также Жамбыла Кукеева (с пенальти), забитые на 85-й и 90-й минутах, оставили «Сункар» ни с чем.

Вплотную к тройке лидеров, если считать по потерянному очку, приблизился шымкентский «Ордабасы». Южноказахстанцы в минувшем туре принимали дома павлодарский «Иртыш». Павлодарцы достаточно быстро вышли вперед, после того как Улугбек Бакаев результативно сыграл в атаке. Однако голеадору из Узбекистана было не суждено стать героем встречи. Им стал защитник «Ордабасы» Эндрю Мвесига. Сначала легионер из Уганды сравнял счет в игре (25-я минута). А во втором тайме, на 53-й минуте, Мвесига забил второй, как оказалось позднее, победный гол. Результат, зафиксированный в этом матче, помимо того, что приблизил «Ордабасы» к группе лидеров, также отделил «Иртыш» от этой самой группы.

Уральский «Акжайык», ходивший до последнего в группе лидеров, на минувших выходных встретился с алматинским «Кайратом». Турнирные расклады говорили за то, что уральский коллектив в этом поединке может рассчитывать даже на победу, тогда как алматинцы, пребывающие во второй половине турнирной таблицы, могут не досчитаться очков на западе страны. И за 5 минут до конца



этой игры прогнозы фактически сблизил. На 60-й минуте после передачи словенца Борута Семлера камерунец Хаман Саджо распечатал ворота «Кайрата». Однако на 85-й минуте Олег Недашковский вернул равновесие в счете. А минуту спустя капитан алматинцев Немања Иванович забил победный гол. В свете того, что серба начали критиковать за крайние ничий

КПД, данное взятие ворот выглядит вполне символическим и своевременным.

Минувший тур принес по три очка и командам, которые не так давно обрели новых наставников. Так, «Астана» Мирослава Беранека совершила вояж в Кызылорду, где встречалась с «Кайсаром». Судя по отчетам с матча, преимуществом владели хозяева поля, тогда как

Премьер-лига	И	В	Н	П	М	О
1 Тобол	11	7	2	2	20-11	23
2 Шахтер	11	7	1	3	19-8	22
3 Тараз	11	7	1	3	12-10	22
4 Ордабасы	10	5	4	1	15-8	19
5 Акжайык	11	6	1	4	18-13	19
6 Иртыш	11	5	3	3	20-12	18
7 Актобе	11	5	2	4	14-8	17
8 Кайрат	11	4	3	4	12-14	15
9 Астана	10	4	2	4	11-13	14
10 Атырау	11	3	3	5	9-12	12
11 Сункар	11	2	5	4	4-10	11
12 Кайсар	11	3	1	7	9-16	10
13 Жетысу	11	3	0	8	13-23	9
14 Окжетпес	11	1	0	10	8-26	3



**РОББЕНА  
ОСВИСТАЛИ**



Болельщики мюнхенского футбольного клуба «Бавария» освистали голландского полузащитника своей команды Арена Роббена во время товарищеского матча со сборной Нидерландов. Об этом пишет немецкое издание Bild. 22 мая «Бавария» на своем стадионе обыграла в товарищеском матче сборную Нидерландов со счетом 3:2. Голландский футбольный союз договорился с мюнхенцами о проведении этого матча в качестве компенсации за травму Роббена, которую он получил в матче за национальную команду. На трибунах «Альянц-Арены», которая вмещает порядка 70 тыс. болельщиков, собралось около 33 тыс. зрителей. На 76-й минуте матча на поле в футболке сборной Нидерландов вышел Арен Роббен. Появление полузащитника сопровождалось свистом с трибун, затем каждый контакт голландца с мячом сопровождался свистом и неодобрительными возгласами болельщиков. Недовольство фанатов вызвал незабитый Роббеном пенальти в финале Лиги чемпионов с лондонским «Челси». На 95-й минуте игры «Бавария» получила право на одиннадцатиметровый удар, но голландец не сумел переиграть голкипера «Челси» Петра Чеха. В серии послематчевых пенальти победу одержали лондонцы. Также в вину Роббену ставят нереализованный пенальти в финале Кубка Германии с дортмундской «Боруссией», который «Бавария» проиграла со счетом 2:5. В прошедшем сезоне Роббен провел за «Баварию» 35 матчей в различных турнирах и забил 19 голов. (lenta.ru)

**«РОСТОВ»  
СОХРАНИЛ МЕСТО**



Футбольный клуб «Ростов» сохранил место в премьер-лиге на сезон 2012/2013 года, обыграв по сумме двух стыковых матчей армянский «Шиник». Как сообщает официальный сайт РФПЛ, ответная встреча команд, состоявшаяся в Ярославле 22 мая, завершилась победой «Ростова» со счетом 1:0. Единственный гол в матче на 90-й минуте забил вышедший на замену нападающий «Ростова» Роман Адамов. Стоит отметить, что на 52-й минуте хозяева не смогли реализовать пенальти. Первый стыковой матч, состоявшийся 18 мая, «Ростов» выиграл со счетом 3:0. Ранее, 22 мая нижегородская «Волга» и ФК «Нижний Новгород» сыграли вничью 0:0. Благодаря победе в первой встрече со счетом 2:1 «Волга» сохранила место в премьер-лиге на будущий сезон. Таким образом, по итогам сезона 2011/2012 премьер-лигу покинули «Спартак» из Нальчика и томская «Томь». Их места в следующем сезоне займут саранская «Мордовия» и «Алания» из Владикавказа. (lenta.ru)

**ВИЛЬЯ МИМО ЕВРО**



Нападающий сборной Испании Давид Вилья не примет участия в чемпионате Европы по футболу. Об этом 22 мая сообщает Agence France-Presse со ссылкой на официальное заявление Федерации футбола Испании. Причиной отсутствия Вилья на Евро стали последствия тяжелой травмы, полученной в декабре 2011 года. Напомним, во время полуфинального матча клубного чемпионата мира, в котором «Барселона» встречалась с катарским «Аль-Саддом», Вилья неудачно упал на газон, что привело к перелому левой ноги. Первоначально предполагалось, что лечение футболиста займет от четырех до пяти месяцев и Вилья восстановится как раз к началу европейского первенства. Тем не менее футболист, по его собственным словам, к настоящему моменту не вышел на тот уровень физической формы, который необходим для участия в соревнованиях столь высокого уровня. Давид Вилья является абсолютным рекордсменом по количеству забитых голов за сборную Испании. В 82 матчах, проведенных за национальную команду, нападающий поража ворота соперников 51 раз. Как ожидается, итоговый состав сборной Испании на Евро-2012 будет опубликован 27 мая. (lenta.ru)

**В конце долгого пути**



Вячеслав Селезнев

Теперь с полной уверенностью можно констатировать, что очередной футбольный сезон в Европе завершен. Да, в некоторых первенствах осталось сыграть стыковые матчи, где команды выявляют, где кому и как выступать в следующем сезоне. Однако основное распределение мест уже произошло. Последним из числа топ-чемпионатов завершилось первенство Франции, где шла бескомпромиссная дуэль между «Монпелье» и парижским «ПСЖ». Также в эти выходные был разыгран кубок Италии, за который боролись «Ювентус» и «Наполи».

**Бюджет не в помощь**

После того как в мае 2011 года фонд «Катар Спорт Инвестментс» выкупил 70% акций «Пари Сен-Жермен», парижский клуб автоматически был причислен к числу фаворитов прошедшего сезона. Парижане и раньше шли в авангарде французского футбола, но теперь, получив практически безграничные финансовые возможности, клуб из столицы Франции смел рассчитывать на солидное пополнение состава, что, безусловно, мог позволить не каждый клуб лиги, даже из числа успешных.

Перед завершившимся сезоном парижане произвели ряд громких

делок. Так, состав клуба пополнили игрок сборной Франции Кевин Гамейро, а также уругваец Диего Лугано, выступавший до этого в стамбульском «Фенербахче». Не менее значимой оказалась покупка французского Жереми Менеза, защищавшего ранее цвета римской «Ромы». В числе игроков, пополнивших ряды команды прошлым летом, есть и Мохаммед Сиссоко, поигравший в свое время в «Валенсии», «Ливерпуле» и «Ювентусе». Ну а самой весомой покупкой па-

рижан является Хавьер Пасторе. Аргентинец переехал в Париж из итальянского «Палермо». Сумма трансфера составила 42 млн евро. При этом аргентинцем интересовались сразу несколько ведущих клубов из стран большой пятетки: «Ювентус», «Рома», «Интер», «Барселона», «Реал», «Малага», «ПСЖ», «Челси», «Ман Сити» и «Ман Юнайтед», это те клубы, которые хотели заполучить Пасторе. Руководство «Палермо» тогда установило цену в 50 млн евро за южноамериканца, и первым клубом, который предложил такие деньги, стал махачкалинский «Анжи». Однако из всего совета соискателей Пасторе выбрал «ПСЖ».

Уже в зимнее трансферное окно парижане приобрели тройку бразильцев в лице Максвелла («Барселона»), Алекса («Челси») и Тиагу Мотты («Интер»). Причем Мотта, родившийся в Бразилии, уже имел опыт выступления за сборную Италии. Наконец в конце декабря 2011 года с поста главного тренера клуба был снят Антуан Комбуаре. А на его место назначен знаменитый итальянский специалист Карло Анчелотти. К этому моменту «ПСЖ» лидировал в первенстве, опережая «Монпелье» на три очка (40 и 37 соответственно). Между тем, несмотря на более или менее сносные дела в чемпионате Франции, «ПСЖ» умудрился сойти с дистанции в Лиге Европы. Выступая в компании испанского «Атлетика», австрийского «Зальцбурга» и словацкого «Слована», парижане пропустили вперед испанцев и австрийцев, заняв в группе третье место. Не очень хорошо пошла дела у «ПСЖ» во втором круге первенства, когда клуб порой терял очки в достаточно равных, если не проходных, поединках. Это и сыграло свою роль на финишной прямой первенства. Между тем, в очных поединках с «Монпелье» в этом сезоне у парижан достаточно хорошая статистика. В первом круге «ПСЖ» на выезде одолел соперника со счетом 3:0, а дома была зафиксирована ничья – 2:2. Что касается концовки чемпионата, то перед последним туром «ПСЖ» имел отставание от «Монпелье» на три очка (79 и 76 со-

ответственно). При этом разница забитых и пропущенных мячей у обоих клубов составляла +33. И в заключительном туре парижанам мало того, что нужно было обыгрывать на выезде «Лорьян», так еще и ждать поражения «Монпелье» в гостевом матче с «Осером». В итоге «ПСЖ» скромно победил со счетом 2:1. Но и «Монпелье» также со счетом 2:1 праздновал победу в Осере и стал чемпионом страны. Причем сделал это впервые в своей истории. Клуб, занимающий тринадцатое место по бюджетам среди команд французской лиги, по праву обошел своего конкурента, который может позволить себе намного больше. Кстати, необходимо отметить, что после семилетней гегемонии «Лиона» в последние четыре сезона чемпионами становились четыре разные команды. В сезоне 2008/09 первенство выиграл «Бордо», на следующий год победителем стал марсельский «Олимпик». А в прошлом году чемпионское звание досталось «Лиллю». По итогам нынешнего первенства «Лилль» занял третье место и наряду с «Монпелье» и «ПСЖ» выступит в Лиге чемпионов. А «Лион», «Бордо» и «Ренн» будут представлены в Лиге Европы. Между тем, «Кан», «Дижон» и «Осер» покидают высший дивизион.

**Спустя четверть века**

Футбольный клуб «Наполи» на мажорной ноте завершил для себя сезон в Италии. Неаполитанцы, став пятыми в чемпионате, в финале кубка страны встречались с туринским «Ювентусом», который это самое первенство выиграл. Казалось, всеобъемлющая «Старая Сеньора» сподобится на дубль. Но у подопечных Вальтера Маццари на этот счет было свое представление. После безоголового первого тайма во второй половине матча неаполитанцы дважды нашли бреши в обороне туринцев. Сначала на 63-й минуте Эдисон Кавани реализовал пенальти, а затем на 83-й минуте Марек Гамшик забил второй гол. Победа в кубке стала для «Наполи» четвертой за всю историю клуба. В последний раз неаполитанцы выигрывали этот трофей в 1987 году.



**Пара не порадует**

Нам не дано влезть в голову Адвокату и понять, какими критериями он будет руководствоваться при определении двух лишних игроков сборной. Но почему бы не подискутировать на актуальную тему?

Полнонедельника журналисты азартно гадали: придет Измайлов, не придет? Не появившись Марат вовремя в «Балчуге», состав российской сборной еще вчера автоматически приблизился бы к окончательному варианту. В этом случае Адвокату оставалось бы вычеркнуть из расширенного списка всего одну фамилию (Василий Березуцкий, как мы помним, выпал из него самостоятельно, по состоянию здоровья). Приезд португальского легионера обострил кадровую интригу. Теперь Дику придется огорчить двоих. Но кого?

Допускаю, что готового ответа на злободневный вопрос пока нет даже у тренера. Наверное, пятничная игра с Уругваем может стать для кого-то из кандидатов определяющей. С другой стороны, сложно себе представить, что должно произойти, чтобы голландец отказался от кого-то из старой гвардии в пользу условного новичка. Наверное, только травма, ну да будем надеяться, что обойдется без них. Сегодня, за неделю до утверждения списков участников Евро-2012, можно быть уверенным в одном: вратарей у команды будет три. И все они в наличии. Число защитников, полузащитников и нападающих – это уже исключительно дело футбольного вкуса главного тренера и задач, которые он собирает решать. Главное, чтобы их суммарное число было не больше и не меньше 20 человек. Регламент. На предстоящем первенстве континента российская команда присутствовала в следующих пропорциях: 3 – 7 – 8 – 5. Однако такой вид раскладки Хиддинка приобрела не сразу, а только после чрезвычайного происшествия – травмы нападающего Погребняка и экстренной замены одного хавбека Ивановым. То есть изначально Гус планировал вариант 3 – 7 – 7 – 6.



Понятно, что у Адвоката могут быть и наверняка существуют свои соображения на этот счет, но как человек основательный, фундаментальный, в меру осторожный он, конечно, постарается застраховаться на случай форс-мажора – травм, болезни, дисквалификации. А для этого следует продублировать каждую игровую позицию. Повреждение одного из «армейских» братьев, конечно, значительно повисило шансы на Евро динамовца Граната и казанца Шаронова. Да не одного из них – обоих сразу. Первый не играл за сборную никогда, второй – с августа 2004-го. Здоровых защитников у Адвоката осталось семь – в самый раз. Четверка основных плюс три на подмене. Однако есть нюанс: в каком амплу тренер видит, предложим, Дмитрия Комбарова? Если на фланге защиты, то штатных бекков в списке 23-х может остаться и шесть. Универсальность спартаковца очень даже может сослужить ему добрую службу.

На первый взгляд, многовато нападающих. Притом несколько из них – вроде как однотипны. Однако не будем забывать, что Дзюба без-

болезненно примыкает к отряду номинальных хавбеков. В «Спартаке» Артем так и действует – между линиями. Поставь в ворота – и там будет крутиться белкой в колесе. Удивительного энтузиазма молодой человек!

На фланге полузащиты способен сыграть другой представитель новой волны, Кокорин, потенциальный смениц для Аршавина. Остаются три богатыря – Кержак, Павлюченко и Погребняк. За Александром говорит отличный сезон в составе «Зенита», за Павла – россыпь голов в Англии. А Роман забивал в отборе – тоже, стало быть, заслужил ехать в Польшу.

Кого в этом списке, возможно, перебер, так это потенциальных центральных хавбеков – семь человек на три вакансии. Питерское трио Денисов – Зырянов – Широков, кажется, вне зоны риска.

Эти люди от звонка до звонка провели квалификацию, они же начинали с первых минут оба предыдущих товарищеских матча – с греками и датчанами. Все трое пользуются расположением Адвоката еще со времен совместной

работы в «Зените» и едва ли его утратят даже в случае поражения от уругвайцев. Остаются Семшов, Глушаков, Оздоев и, с оговорками, человек-оркестр Комбаров, способный и фланг закрыть, и центр «зачистить». Кто-то из них, видимо, и попадет под сокращение.

Имярек скажет: первый претендент на «отцеп» – Измайлов. Он-де и в сборной не появлялся давным-давно, и в стране вообще. И прилетел последним, и все такое. Я, с вашего позволения, эту точку зрения не разделяю. Как раз у Марата, в силу его специализации и места работы, шансов на успех, может быть, даже побольше, чем у иных коллег из внутреннего чемпионата. Фактически он единственный в этой сборной профильный правый полузащитник тире нападающий. Это раз. Приличный международный стаж (а Измайлов еще чемпионат мира десятилетней давности застал) – два. Выступление в крепком европейском клубе – три. Полуфиналист Лиги Европы некрепким быть не может.

Дик, правда, предпочитает использовать справа в атаке номинального центрального хава Дзюбова, но альтернатива Алану в любом случае потребуется. Если это будет не Измайлов, то, скорее всего, опять-таки Кокорин. Динамовец менял «армейца» в Копенгагене. Хотя это все же немного не то, чем Александр занимается в клубе.

Возможно, все будет по-другому. Я не настаиваю. Насколько эти умозаключения верны или, наоборот, ошибочны, мы узнаем уже совсем скоро. Окончательный список участников Евро-2012 Адвокат, вероятно, объявит до отправления на подготовительный сбор, то есть не позже 28 мая. Не станет же он, в самом-то деле, везти в Швейцарию всю честную компанию, чтобы на следующий день двух человек отправить домой. Это будет чересчур жестоко даже со стороны не склонного к лишним сантиментам Адвоката.

**ЗАЯВЛЕНИЕ  
КЛЕЙСТЕРС**

Бывшая первая ракетка мира бельгийка Ким Клейстерс заявила, что окончательно завершит карьеру после Открытого чемпионата США (US Open), который пройдет с 27 августа по 9 сентября 2012 года в Нью-Йорке. Об этом сообщает портал ESPN. Ранее Клейстерс сообщила, что из-за травмы пропустит «Ролан Гаррос», который проходит с 22 мая по 10 июня. Бельгийка планирует восстановиться к «Уимблдону» и принять участие в Олимпийских играх 2012 года, которые пройдут в Лондоне. Клейстерс заявила, что в карьере ей не хватает только золотых медалей Олимпиады, и она очень хочет восполнить этот пробел. В 2007 году Клейстерс объявила об уходе из тенниса из-за беременности. Однако в 2009 году бельгийка вернулась в большой спорт, в том же году она стала победительницей US Open. В 2010 году Клейстерс защитила титул, завоеванный в США, а также выиграла итоговый чемпионат Женской теннисной ассоциации (WTA). В 2011 году она выиграла Открытый чемпионат Австралии (Australian Open). В 2003 и 2011 годах Клейстерс возглавляла рейтинг WTA. В текущем рейтинге бельгийка располагается на 44-м месте. Всего на ее счету 41 победа на различных турнирах. (lenta.ru)



**МОУРИНЬЮ  
ОСТАЕТСЯ**

Главный тренер мадридского футбольного клуба «Реал» Жозе Моуринью продлил контракт с командой. Новое соглашение португальского специалиста с клубом рассчитано до 30 июня 2016 года. Об этом сообщает официальный сайт «Реала». Финансовые условия нового соглашения не разглашаются. Моуринью возглавил «Реал» в 2010 году. В первом сезоне под руководством португальца мадридцы стали обладателями Кубка Испании. В 2011 году «Реал» впервые за шесть лет смог преодолеть первый раунд плей-офф Лиги чемпионов, дойдя до полуфинала. В сезоне-2011/12 «Реал» под руководством Моуринью стал чемпионом Испании, опередив каталонский «Барселону». В последний раз мадридский клуб выигрывал национальное первенство в сезоне-2007/08. Моуринью стал четвертым тренером в истории, которому удавалось выиграть национальный чемпионат в четырех разных странах. Ранее Моуринью становился чемпионом Португалии с «Порту», Англии – с лондонским «Челси» и Италии – с миланским «Интером». В Лиге чемпионов сезона-2011/12 «Реал» дошел до полуфинала, где по сумме двух матчей уступил мюнхенской «Баварии». Весной 2012 года СМИ называли Моуринью основным кандидатом на пост главного тренера «Челси», которым на временной основе руководит Роберто Ди Маттео. (lenta.ru)



**АВАНСЫ ДЗАГОЕВУ**

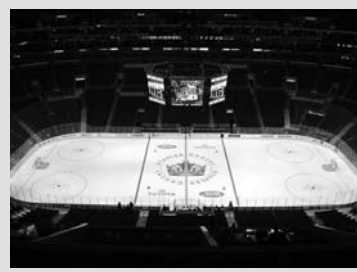
Полузащитник московского футбольного клуба ЦСКА и сборной России Алан Дзагоев попал в список самых перспективных молодых участников чемпионата Европы 2012 года, составленный испанским изданием Marca. Всего в список включены девять футболистов. Как отмечает Marca, на чемпионате Европы 2008 года прорыв совершил россиянин Андрей Аршавин, который служит примером для молодых участников Евро-2012. Авторы материала подчеркивают, что хорошее выступление фигурантов списка на первенстве континента может помочь им привлечь внимание сильнейших клубов Европы. Игра 21-летнего Дзагоева, пишет Marca, будет иметь определяющее значение для сборной России. В материале подчеркивается, что именно от выступления Дзагоева будет зависеть, смогут ли россияне выйти на Евро-2012 из группы. По информации Marca, интерес к футболисту ЦСКА уже проявляют такие команды, как итальянская «Рома» и английский «Тоттенхэм». Кроме Дзагоева, в список попали украинец Евгений Коноплянка, немец Марио Гетце, датчанин Кристиан Эриксен, итальянец Себастьян Джовинццо, англичанин Алекс Окслейд-Чемберлен, француз Ян МВилла, испанец Хорди Альба и голландец Грегори ван дер Вил. Дзагоев начал профессиональную карьеру в тольяттинском клубе «Крылья Советов» – СОК», а в 2008 году стал игроком ЦСКА. В чемпионате России сезона-2011/12 полузащитник провел 31 матч и забил пять мячей. (lenta.ru)





РАЗРЕШЕНИЕ  
ОТ ФИФА

Международная федерация футбола (ФИФА), в которую входят 208 национальных ассоциаций, дала разрешение сборной Косово играть товарищеские матчи со всеми членами организации. Об этом сообщает официальный сайт ФИФА. Причины, по которым организация разрешила косовской команде играть товарищеские матчи, не называются. ФИФА с момента отделения Косово от Сербии в 2008 году не признавала полномочия Косовской федерации футбола, не разрешая проводить матчи с участием косовской сборной и ее клубов. ФИФА поддерживал Союз европейских футбольных ассоциаций (УЕФА), также не разрешавший косовским футболистам принимать участие в турнирах под своей эгидой. С момента провозглашения независимости сборной Косово провела один товарищеский матч. 9 марта 2010 года косовская команда обыграла швейцарский клуб «Ксамакс» со счетом 2:0. Также на заседании исполкома ФИФА в его состав была включена президент Футбольной федерации Бурунди Лидия Нсекера, которая стала первой женщиной в исполкоме ФИФА. Кроме того, исполком ФИФА утвердил список шести бразильских городов, которые примут Кубок Конфедераций в 2013 году. В этот список вошли Бразилиа, Белу-Оризонти, Форталеза, Рио-де-Жанейро, Ресифи и Сальвадор. (lenta.ru)

«КОРОЛИ»  
В ФИНАЛЕ

Клуб национальной хоккейной лиги «Лос-Анджелес Кингс» вышел в финал Кубка Стэнли, обыграв в пятом матче 1/2 финала «Финикс Койотс». «Кингс» одержал победу в овертайме со счетом 4:3, сообщает на официальном сайте НХЛ. В начале первого периода «Финикс» благодаря усилиям Тейлора Пайатта открыл счет в матче, но уже через семь минут форвард «Кингс» Анже Копитар забросил ответную шайбу. Во второй двадцатиминутке команды забросили друг друга по две шайбы. У «Финикс» отличился Марк-Антуан Пулюэ и Кейт Яндл. В составе «Лос-Анджелеса» результативные удары на свой счет записали Дрю Даути и Майк Ричардс. В третьем периоде заброшенных шайб не было, а на исходе первого овертайма нападающий «Лос-Анджелеса» Дасти Пеннер забросил победную шайбу. В голевой атаке почувствовал российский защитник «Кингс» Вячеслав Войнов. В последний раз «Лос-Анджелес» доходил до финала Кубка Стэнли в сезоне-1992/93 с Уэйном Гретцки в составе. Тогда «Кингс» по сумме пяти матчей уступил «Монреаль Канадиенс». В нынешнем финале «Кингс» сыграет с победителем пары «Нью-Джерси Девилс» – «Нью-Йорк Рейнджерс». После четырех игр счет в серии равный – 2:2. (lenta.ru)

ВАРИАНТЫ  
ШЕВЧЕНКО

Футболист киевского «Динамо» и сборной Украины Андрей Шевченко, в прошлом выступавший за лондонский «Челси», претендует на место в тренерском штабе этого английского клуба, пишет британское издание The Daily Mail. Считается, что Шевченко может получить работу в «Челси» после окончания чемпионата Европы 2012 года. По информации издания The Daily Mirror, Шевченко может стать тренером нападающих. Игровую карьеру 35-летний форвард, как пишут английские СМИ, планирует завершить сразу после Евро-2012. Пока неясно, кто будет возглавлять тренерский штаб «Челси» в сезоне-2012/13. Сезон-2011/12 команда завершила под руководством итальянца Роберто Ди Маттео, который привел «Челси» к победе в Кубке Англии и Лиге чемпионов. В чемпионате Англии лондонцы заняли шестое место. По данным СМИ, владетель «Челси» Роман Абрамович недоволен работой Ди Маттео и хотел бы сменить его на другого тренера. Шевченко начал карьеру в киевском «Динамо». В 1999 году он перешел в «Милан», откуда в 2006 году был продан в «Челси». В 48 матчах за лондонский клуб Шевченко забил лишь девять голов, и период выступлений за «Челси» в карьере украинца считается неудачным. В «Динамо» Шевченко вернулся в 2009 году. (lenta.ru)



## ОЗОЛОТИЛИСЬ

Данияр Балахметов

Очередной чемпионат мира по хоккею, состоявшийся в Финляндии и Швеции, окончен. Подводя итоги, стоит отметить, что на турнире среди ряда весьма сильных команд была одна, которая показала лучшую игру и добилась стопроцентных показателей, став по праву сильнейшей командой мира. Этой командой стала сборная России. Подопечные Зинэтулы Билялетдинова выиграли десять матчей из десяти возможных. Причем победы были одержаны в основное время. А в этапе плей-офф россияне забили 17 и пропустили 6 шайб. То есть хоккеисты сборной России отличились больше, чем остальные, и пропустили меньше всех. При этом в сборной России на чемпионате мира дебютировали сразу восемь хоккеистов, и никто из обоймов не выпал. А Александр Попов из омского «Авангарда» стал открытием турнира. Да и опытные игроки российской сборной высту-

пили на этом первенстве куда лучше и эффективнее, чем в прошлом году в Словакии.

Отдельно стоит отметить Евгения Малкина, который стал MVP (самый ценный игрок) и лучшим бомбардиром турнира, набрав в десяти матчах девятнадцать очков (одиннадцать голов плюс восемь передач). Касаясь турнирного пути сборной России, необходимо отметить то, что в своей группе только у четырех команд подопечные Зинэтулы Билялетдинова выигрывали с разницей в две шайбы: Россия – Норвегия – 4:2, Россия – Германия – 2:0, Дания – Россия – 1:3 и Россия – Чехия – 2:0. Зато россияне вдоволь покуражились над одними из хозяев первенства, шведами, победив со счетом 7:3. А также со счетом 4:0 была обыграна сборная Италии. Сборную Латвии россияне обыграли куда более скромно – 5:2.

На этапе плей-офф волею регламента команды разыграли четвёртьфиналы в своих группах. Сборная России в соперники получила

команду Норвегии. В итоге победа со счетом 5:2 – и россияне в полуфинале. Чехи на этой же стадии, обыграв шведов со счетом 4:3, оставили последних за бортом турнира. Не улыбнулось счастье и заокеанским командам. Сначала канадцы уступили сборной Словакии со счетом 3:4. А американцы уступили команде Финляндии со счетом 2:3.

В полуфинале россияне сняли скальп со сборной Финляндии – еще одного хозяина турнира. Победа со счетом 6:2 в полной мере отразила преимущество хоккеистов Зинэтулы Билялетдинова. В другой паре словаки нанесли весьма болезненное поражение своим старшим братьям – чехам. Победа со счетом 3:1 позволила словакам выйти из чешской тени.

Уже в матче за «бронзу» чехи взяли свое, одолев финнов, которые не смогли отойти от разгрома в полуфинале. Уже в первом периоде чешские хоккеисты забросили три шайбы, получив в ответ лишь одну. Во втором периоде команды забить

не смогли. Зато в третьем периоде финны отметились одной шайбой, но это все, на что хватило Suomi.

А в финале встречались россияне и словаки. Соперник у команды Билялетдинова был непростой. Словаки прошли поочередно канадцев и чехов, показав, что после фиаско на домашнем чемпионате мира смогут на равных сражаться с признанными мастодонтами мирового хоккея. Подтверждая это, словаки первыми открыли счет в финале благодаря точному броску Здено Хары. Однако в эту же двадцатиминутку россияне счет сравняли. Точным броском отметился Александр Семин. Настоящий кошмар для словаков случился во втором периоде, когда россияне забросили три безответные шайбы. Отличиться удалось Александру Пережогину, Алексею Терещенко и вновь Александру Семину.

В третьем периоде Павел Дацюк довел преимущество россиян до неприличной разницы – 5:1. И даже вторая шайба Здено Хары не искоренила чувство разгрома, который россияне устроили словакам. Последнее слово в пединке «сказал» Евгений Малкин – 6:2. В итоге сборная России завоевала свое четвертое «золото» и третье за последние четыре года.

## Олд скул

После спутавшего все карты турнира в Мадриде римский «Мастерс» должен был дать окончательный ответ на вопрос: Джокович или Надаль поедет в Париж фаворитом? Перед началом турнира Новак Джокович, приехавший в Рим защищая титул, заявил, что после синего грунта Мадрида на римских кортах чувствует себя как в раю и не считает, что последние события повлияли на его подготовку к «Ролан Гарросу». Но глядя на Джоковича по ходу турнира, с этим утверждением было довольно сложно согласиться.

Уверенно обыграв в первом круге главную надежду австралийского тенниса Бернарда Томича, которому пока еще не хватает навыков игры на грунте, Новак получил серьезнейшее сопротивление уже во втором матче. Оправившийся после травмы Хуан Моноко вел с сетом и брейком 6:4, 2:0, но не справился с давлением и проиграл следующие 7 геймов прибавившему в стабильности Джоковичу, который до этого с неохотой вступал в длинные розыгрыши и сорил ошибками в атаке. Моноко проиграл матч 6:4, 2:6, 3:6, а Новак получил в четвертьфинале соперника, который просто ненавидит длинные ралли. Жо-Вильфред Цонга отметилась победой (неожиданной?) над Хуаном Мартином дель Потро, но это не отменяет того факта, что Жо никогда не питал симпатий к медленным кортам, да и в целом играет этот сезон довольно посредственно. Вполне естественно, что с Цонгой Джокович не испытал особых проблем – Жо-Вильфред дважды делал обратный брейк в первом сете и при счете 5:5 даже имел скрытый сетбол, но не реализовал его и следом проиграл 6 геймов подряд. Во втором сете Новаку нужно было просто держать мяч в игре – подача Цонги на грунте не дает ему особого преимущества, а шальные удары первого сета перестали попадать в корт.

В полуфинале серба поджидал Федерер – с такой сеткой швейцарцу было слишком сложно не выйти в полуфинал. Роджер, чье участие в римском турнире после победы в Мадриде стояло под вопросом, все-таки решил сыграть и получить хоть какую-то практику на красной глине перед «Ролан Гарросом» – до Мадрида он не играл с самого Индиан-Уэллса. На протяжении всего турнира Федерер форсировал розыгрыши, был максимально агрессивен и не позволял втягивать себя в длинные розыгрыши – либо ударом навывлет, либо ошибкой. И если в предыдущих матчах такая тактика срабатывала, то в игре с Джоковичем, одним из лучших дефендеров тура, для выигрыша очка нужно было нанести на 1-2-3 удара больше. Роджер к этому явно не был готов. Кроме того, то ли из-за проблем со спиной, то ли по какой-либо причине Федерер подавал катастрофические для себя 49% первым мячом (в первом сете и вообще было 39%) – с таким процентом вряд ли можно надеяться на успех в матче с одним из лучших при-



нимающих. Скорее всего, Роджер и не надеялся – безусловно, он не проиграл специально, но был просто не готов биться на равных с Джоковичем в полуфинале, а после еще и с Надалем в финале. Но на послематчевой пресс-конференции швейцарец сказал, что извлек из этого матча для себя полезную информацию. Вероятно, речь о том, как Джокович задержался, подавая на матч при счете 5:4 и 30:0. И правда – Новак показал уверенную игру, но не ту психологическую устойчивость, которая была у него в прошлом году.

Рафа вся эта история с синим грунтом как будто даже раззадорила. Он приехал в Рим разовым поражением в Мадриде Вердаско впервые за 14 матчей, да еще со счета 5:2 в третьем сете. Но в Риме Рафа ждал родной красный грунт, и он с самого первого матча начал штамповать уверенные победы, а в четвертьфинале сыграл с набравшим очень хорошую форму Бердыхом (Томаш может быть недоумен результатом, но может быть доволен игрой – мощный и размашистый теннис в сочетании с надежной подачей выглядел действительно фундаментально), пожалуй, лучший матч турнира, попутно показав свой самый содержательный теннис чуть ли не с 2010 года. За два часа и 22 гейма Рафа сделал 34 удара навывлет при всего 10 невы-

нужденных ошибках, из которых 7 пришили на первый сет. Во втором Надаль и вовсе не ошибался до счета 4:4 – неудивительно, что и без того не отличающийся психологической стабильностью Бердых, поведя 4:2 и 40:15, сделал несколько двойных и в итоге растерял все преимущество. Кроме всего прочего, Надаль в этот день невероятно обводил с обеих сторон и был сверх меры агрессивен, даже играя далеко за задней линией. При счете 4:4 и 30:40 на подаче Бердыха Рафа принял навывлет вторую подачу чеха по линии со скоростью 170 км/ч – это был явно его день.

Неудивительно, что испанский полуфинал Надаля с Феррером вышел довольно грустным. Первый сет Рафа взял на тай-брейке, а вторая партия стала чистой формальностью – порой казалось, что Феррере даже сетку перекинуть сложно. Показывающий в этом году стабильно хорошие результаты Давид все же сдал в игре по сравнению с прошлым годом, и победы ему сейчас даются куда сложнее. Феррер один из лучших бойцов тура, но в 30 лет играть так много, да и еще в таком стиле, как он – невероятно сложно.

От главного матча турнира ждали многого. Больешки же, как, впрочем, и теннисные аналитики, ждали ответа на вопрос – была ли уверенная победа Надаля в финале

Монте-Карло стечением обстоятельств или же он умудрился-таки повернуть реку вспять. Ну а еще ждали очередного эпического матча. В результате ответ на вопрос был получен, но насчет эпического не сложилось. Финал был комком нервов, ошибок, крутых розыгрышей и последующих смехей, забытых себе в ноги. Сложно вспомнить момент в матче, когда оба игрока играли бы действительно хорошо – это были качели, в которых с переменным успехом играли оба, но ключевые розыгрыши оставались за Надалем. Как много раз бывало в их матчах до прошлого сезона. Старая школа.

По большому счету, судьба матча решилась в первом сете. Поначалу инициативой довольно очевидно владел Надаль, однако, сделав брейк, он тут же отдал свою подачу, а вместе с ней бразды правления в руки Джоковича. Невольно вспомнился прошлогодний финал – тогда Рафа тоже здорово начал, но к середине партии ушел в защиту, смягчил удары и в результате проиграл. В этот раз было очень похоже, только без прошлогодних парашютов с бэкхенда на хафкорт, которые прошлого года Новак убивал кроссами с бэкхенда. Но ведь и Новак не прошлогодний. Серб немного потерял в скорости, заметно в стабильности, и да, он стал больше нервничать – Федерер мудр, чего уж там. Иного объяснения для сорванных смехей и других не менее странных ошибок, вроде метрвого аута по длине при 4:3 и 30:30 на подаче Надаля, когда Новаку, заработавшему, казалось, финальное позиционное преимущество, оставалось только понасть в корт. Окончание сета стало тонком нервности серба. При счете 5:4 и 30:30 на подаче Надаля Джокович разыграл блестящую комбинацию, завершив ее коротким обратным кроссом с форхенда, но – линейный дал аут, выпешник затем отменил, а так как Надаль достал мяч, розыгрыш пришлось переиграть, и Новак разразился эмоциональной тирадой. А потом Джокович вышел подавать при счете 5:5 и проиграл гейм с 40:15. Рафа подал на сет уверенно, Новак сломал очередную ракетку – после прошлого года он явно не может привыкнуть проигрывать.

Второй же сет хоть и был боевым, но уверенность в победе Надаля не пропала ни на минуту. Сделав брейк в первом же гейме второго сета, Рафа следом отыграл тройной брейк-пойнт, выиграв свой гейм и до счета 5:3 бился на своей подаче, фактически забив по приему. Но и тут Новак помог – на его подаче у Надаля был матчбол и Джокович в этот момент символично сделал двойную ошибку. За матч Новак сделал всего на 5 вынужденных больше Надаля, но на 20 больше вынужденных ошибок. А самый удивительный сюрприз преподнес другой пункт статистики. За матч Джокович отработал ногами хоть и совсем чуть-чуть, но все же больше Надаля – 3,36 км против 3,3 км.

ЭМЕНИКЕ  
ДОПРОШЕН

Нападающий московского футбольного клуба «Спартак» Эммануэль Эменике, ставший лучшим бомбардиром команды в сезоне-2011/12, дал показания по делу об организации договорных матчей в чемпионате Турции. Об этом сообщает портал Haberdar.com. Турецкий суд дважды вызывал Эменике для дачи показаний, но нигериец не мог поехать в Турцию, ссылаясь на участие в матчах чемпионата России. После чего Эменике было разрешено отвечать на вопросы турецких следственных органов в России. В ближайшее время показания игрока «Спартака» будут отправлены в Турцию. Эменике обвиняется в том, что, будучи игроком «Караюкспор», он преднамеренно не вышел на поле ни в одном матче своей команды с «Фенербахче», куда он перешел в дальнейшем. В 2011 году нигериец четыре дня провел в тюрьме. После этого инцидента Эменике изъявил желание покинуть Турцию. В декабре 2011 года против Эменике были выдвинуты официальные обвинения в участии в договорных матчах. В начале мая 2012 года Федерация футбола Турции сняла подозрения практически со всех фигурантов дела о договорных матчах. Однако полиция продолжила расследование. Эменике присоединился к «Спартак» в августе 2011 года. В сезоне-2011/12 нигериец провел 24 матча. С 14 забитыми голами Эменике стал лучшим бомбардиром московской команды. (lenta.ru)

«МЮ»  
САМЫЙ-САМЫЙ

Английский футбольный клуб «Манчестер Юнайтед» вновь возглавил список самых дорогих спортивных брендов, который ежегодно составляет агентство Brand Finance. Стоимость бренда «Манчестер Юнайтед» агентство оценило в \$853 млн. По сравнению с 2011 годом «Манчестер Юнайтед» подорожал на 29%. Второе место в рейтинге самых дорогих спортивных брендов заняла «Бавария», оцененная в \$786 млн. Рост стоимости бренда этого клуба за год составил 59%. В рейтинге 2011 года «Бавария» была лишь четвертой. Мадридский «Реал» с оценкой бренда в \$600 млн разместился на третьем строчке. За прошедший год «Реал» – это были качели, в которых с переменным успехом играли оба, но ключевые розыгрыши оставались за Надалем. Как много раз бывало в их матчах до прошлого сезона. Старая школа.

ВОЗВРАЩЕНИЕ  
«ТОРИНО»

«Торинно» пробился в высший дивизион итальянского футбола впервые с 2009 года, одолев в матче предпоследнего тура серии В «Модену». Встреча в Турине завершилась со счетом 2:0 в пользу команды Джампьеро Вентури, в составе «Торинно» отличились Намди Одуаме (24-я минута) и Джузеппе Де Феудис (83-я). Туринцы набрали 82 очка и обеспечили себе одну из двух прямых путевок в серию А, оторвавшись на 5 баллов от идущей на третьем месте «Вероны». Семикратные чемпионы Италии вылетели из сильнейшего итальянского дивизиона по итогам сезона-2008/09. Второй командой, которая отраздает повышение в классе, может стать «Лексара», для этого ей достаточно в воскресенье взять верх над «Сампдорией». (eurosport.ru)







# Венгерское чудо – озеро Хевиз



Светлана Шульженко

Наступило время подумать об отпуске. Вопрос «куда?» решился довольно быстро – Венгрия, озеро Хевиз.

Из школьных учебников истории и географии в голове намертво засели стереотипы: Венгрия – сельскохозяйственная страна, за свободу боролся Шандор Петефи, другом нашим был Бела Кун, столица – Будапешт, красивый город на берегу Дуная, состоит из двух частей – Буда и Пешта. Еще оставалась некая загадка с той же школьной скамьи: страна называется Венгрия, на консервных банках пишут Hungaró, живут там мадьяры (magyarok по-венг.), а их язык относится к финно-угорской группе (где Венгрия и где финны?). Ну что ж, вот и представился случай найти ответы на все вопросы.

Лететь решили Чешскими авиалиниями, так как на обратном пути планировали остановку в Праге с тем, чтобы поездка принесла удовольствие не только телу, но и душе. Если отправной точкой является Астана, то в этом случае удобнее воспользоваться Австрийскими авиалиниями – прямой перелет в Вену сэкономит ваше время, так как из ее аэропорта до места назначения расстояние такое же, как и из Будапешта.

В Хевизе забронировали апартаменты в небольшой частной вилле. При выборе жилья ориентировались на отзывы туристов и расположение отеля. Нужно сказать, что выбор полностью оправдал все наши ожидания. Отель притаялся на тихой улочке в 200 м от озера. Ровно столько же нужно пройти до spa-отеля, где мы взяли курс лечебных процедур. Два просторных номера оснащены всем необходимым, кухонная зона укомплектована «от и до». Хозяйка – чудесная семейная пара Ласло и Мари – очень приветливые и ненавязчивые. Они живут тут же, поэтому доступны практически круглосуточно, но если нет необходимости в общении с ними, то встретить их можно два раза – при въезде и выезде.

Еще одним плюсом было то, что вилла находится в центре города, так что рестораны, магазины, автобусная станция – все в пределах 5 минут пешей прогулки. Ну и цены за проживание более чем демократичные, полный комплекс процедур доступен в любом отеле или в самом spa-центре на озере. Из аэропорта хозяева отеля организовали нам трансфер. Ласло сам приехал встречать нас на старенькой машинке, которая весьма резво мчалась всю дорогу до самого Хевиза – немногим более двух часов езды.

Наверное, немногие из вас знают, что такое озеро Хевиз. Конечно же, самое известное озеро Венгрии – это Балатон, там отличные и давно известные всем отели, пляжи, места отдыха. А озеро Хевиз находится в 6 км от юго-западной оконечности Балатона и является самым большим в Европе тепловодным озером, имеющим площадь 47,5 тыс. кв. м и глубину до 38 м. Название «Хевиз», по мнению филологов, означает «проточный горячий источник».

Сейчас Хевиз – один из самых популярных бальнеологических курортов Венгрии. По сути, это огромная купальня, питьевой бювет и ингаляторы под открытым небом. Источники, питающие озеро, находятся в подводной пещере диаметром 18 м. Это два термаль-

ных источника с температурой воды +42°C и 38°C и один минеральный с температурой +17°C – его вода слаборадиоактивная и содержит соли кальция, калия и гидрокарбонаты. Здесь же в пещере вода перемешивается. Поскольку источники очень мощные, каждые 28 часов вода в озере полностью обновляется. В Хевизе можно купаться круглый год: летом температура воды +33,+34°C, зимой +26,+28°C. Плотный пар над озером и бурная растительность вокруг создают уникальный микроклимат, усиливающий целебный эффект.

Своеобразным концентратом целебных свойств хевизской воды является лечебная грязь со дна этого геотермального озера. Она наполовину состоит из органических отложений (в основном растительного происхождения) с высоким содержанием йода и эстрогена, обладает хорошей гидрофильностью и большой теплоемкостью, поэтому прекрасно подходит для лечения. В воде озера отсутствуют болезнетворные бактерии, поскольку бактериальная флора ила выделяет легкий антибиотик, их убивающий.

Первые доказательства использования людьми целебных вод озера относятся к временам Римской империи, об этом свидетельствуют раскопки, проведенные в одном из районов Хевиза. В ходе этих раскопок были обнаружены римская вилла и алтарный камень, посвященный Юпитеру. А первое письменное упоминание о Хевизе мы встречаем в датированной 28 марта 1328 года грамоте. Но широко известность озеро приобрело лишь в XVIII веке, в конце которого была открыта первая хевизская купальня.

На протяжении двух веков курорт развивался и рос, то приходя в упадок, то вновь становясь популярным в зависимости от политической и экономической ситуации. Летом 2005 года началась полная реконструкция комплекса зданий и объектов хевизской озера купальни. В результате продолжавшейся два года реконструкции на крупнейшем в мире природном для купания лечебном озере был создан современный лечебный и рекреационный центр.

Но все это факты, которые каждый может почерпнуть в интернете или в рекламных буклетах туристических фирм. А существуют

еще легенды. Одну из них нам рассказал местный житель, когда мы висели, слабо трепыхаясь, согласно инструкции, в горячей воде озера. Жил-был король – любитель дикой охоты. Попался ему как-то олень сказочной красоты и величины. Застрелил король его не смог, только ранил. И раненый олень исчез. Долго искал король свою заветную добычу, думал, что раненого оленя нетрудно будет догнать, а когда встретил, то несказанно удивился – олень был краше и больше прежнего. Тогда король стал следить за ним, и узнал, что каждый день приходит олень к лесному озеру, заходит в воду и стоит там, а когда выходит, становится раз от раза все красивее и моложе.

Вот так люди и узнали о целебной силе воды озера Хевиз. Врачи на курорте шутя предупреждают пациентов в возрасте, чтобы они лучше следили друг за другом, а то может статься, что в воду войдут бабушка с дедушкой, а выйдут молодые люди и не узнают друг друга.

Есть и «официальная» легенда о происхождении озера. Согласно этой легенде, пресвятая дева откликнулась на молитву нянчи христианки, которая просила излечить от болезни парализованного ребенка. По воле пресвятой девы из земли вырвался целебный источник. От теплой воды и горячей грязи рожденного в глубинах земли озера худенькое истощенное тельце ребенка полностью налилось здоровьем. Эта легенда родилась во времена Римской империи, а ребенок, о котором гласит легенда, был никто иной, как император Восточного Рима Флавий Феодосий, который в 391 году объявил христианскую религию государственной религией своей империи. А рожденный молитвой источник и сегодня питает уникальное для всего мира хевизское озеро.

Городок, где находится это чудо природы, тоже называется Хевиз, он очень мил, сразу располагает к отдыху и неспешному времяпрепровождению, в нем много зелени, парков, фонтанов, кафе и ресторанчиков. Он создан для покоя и умиротворения. Да и как иначе, здесь все подчинено главной цели – лечению. Но тут нескудно, всегда можно съездить на экскурсию, пойтись по магазинам или сходить в

ресторан, где часто играет живая музыка.

Центром города, конечно же, является само озеро. Находится оно в заповедном парке, купальни, построенные на нем, очень живописны. Они уходят далеко вглубь озера, имеют много выходов на воду и площадок для отдыха. Есть и закрытые бассейны, в которых можно купаться зимой, если вы не любите прохладный воздух. Но все-таки приятнее купаться в самом озере, вода в нем поистине волшебная. Она совершенно прозрачная, из-за высокой минерализации тут нет никакой живности, только в верхних слоях водятся маленькие рыбки. И все озеро усыпано цветущими кувшинками. Эти розовые кувшинки, похожие на лотосы, привез сюда из Индии в 1898 году профессор Шандор Ловаши. Они и сегодня являются символом и достопримечательностью Хевиза.

В крытых купальнях есть кафе, бары с мороженым и всевозможными фрешами. Так что после 20-30 минут, проведенных в воде (так рекомендуют врачи), можно пообедать или выпить стаканчик сока и продолжить лечение. По закрытым стеклянным галереям можно пройти в wellness-центр, а там вам предложат на выбор массу других процедур – и лечебных, и косметических. Центр оснащен новейшим оборудованием, а мастерство и доброжелательность персонала – выше всяких ожиданий. Сезон тут начинается в апреле, но я не вижу никаких препятствий для отдыха здесь в любое время года. И моя подруга согласна со мной, первый раз она посетила Хевиз в январе. Однако весна и осень наиболее благоприятны с точки зрения погодных условий и льотельных цен. Хотя стоимость лечебных туров в Хевиз всегда весьма разумная и радует глаз на протяжении круглого года.

Мне хочется предупредить вас об издержках отдыха, совмещенного с лечением, чтобы с вами не приключился конфуз, как с нашей соседкой, которая, видимо, не совсем хорошо представляла себе, куда едет. Она считала, что отдых в Хевизе, как отдых в Турции, – активный, шумный, «все включено». Ее возмущению не было границ: «Я приехала сюда не для того, чтобы сидеть в этом вонючем озере!» У всех разные желания, главное, что-

бы место соответствовало цели, а в ее случае вышла явная промашка.

Приехав сюда, следует сразу же направление на все необходимые процедуры в соответствии с вашим уровнем здоровья. Причем из всего предложенного вы имеете право выбрать именно те процедуры, которые сочтете нужными, и отказать от тех, которые вам не по вкусу, – никто вас за это не осудит и не откажет в лечении. Оплатив утвержденный вами «пакет» процедур, вы одновременно получаете доступ в wellness-центр и spa-зону отеля.

Наше утро начиналось в 7 часов: бассейн, сауна, грязь, массаж, лечебная физкультура, сеанс в джакузи, снова бассейн – на этот раз со всеяскими гидромассажными зонами, солнечные ванны под ярким ласковым солнцем, аквааэробика и снова сауна. После – отдых и обед в каком-нибудь милом ресторанчике. Сколько бы мы ни старались, пообедать вдвоем больше чем на 20 евро нам так и не удалось (вместе с напитками!). Правда, пить много не рекомендуется, так как процедуры в озере не очень хорошо сочетаются с алкоголем.

Венгерская кухня обильная и очень вкусная. В каждом, даже самом маленьком, заведении вам предложат на выбор огромное меню. И ни разу не случилось, чтобы нам ответили: «Извините, этого блюда нет». Есть все и всегда, свежее и вкусное – рыба, мясо, птица, оленина, зайчатина. В одном из ресторанов нас удивила позиция в меню, которая предлагала черную икру по неправдоподобно низкой цене, из-за чего мы, не поверив, воздержались от заказа.

После обеда – небольшая прогулка по парку и посещение купальни, после купален – wellness-центр и косметические процедуры. День занят с утра до вечера, но мы-то для этого сюда и приехали, чтобы, как тот олень, стать краше и сильнее. На шопинг для поднятия душевного тонуса тоже хватало времени. Замечательные кожаные сумочки, обувь, знаменитый венгерский фарфор, различные сувениры – в изобилии представлены в магазинчиках на центральных улицах Хевиза. Если вам будет недостаточно этого ассортимента, советуем съездить в Кестхей. Этот город, столица

южного Балатона, находится всего в 6 км от Хевиза.

Кестхей – гламурный, пляжный, туристический город. Добраться до него не составит труда – на автобусе, который каждые 15 минут отходит от станции. Для поездки туда мы выбрали один из выходных дней. Прибыли в Кестхей после обеда, гуляли по улицам, пили кофе и слушали уличных музыкантов, затем увидели знаменитый дворцово-парковый ансамбль «Усадьба Фештетичей». За красивыми резными чугунными воротами находится прекрасный парк и дворец Фештетичей. Дворец в стиле барокко, возведенный в 1745 году, стал главной достопримечательностью города. Английский парк, разбитый вокруг дворца, является шедевром ландшафтного дизайна и признан природоохранной зоной. Побродить по его дорожкам, заглянуть во все укромные уголки – действительно большое удовольствие.

К сожалению, было уже поздно, и нам не удалось попасть внутрь дворца, но из рекламного буклета известно, что «многочисленные помещения дворца изобилуют картинами известных мастеров и изысканной мебелью». Там же находятся богатые коллекции венгерского оружия разных исторических эпох и книг из почти 100 000 томов, среди которых множество уникальных фолиантов.

Магазины в Кестхее, в отличие от Хевиза, работают до 9-ти часов вечера. Гуляй, душа! Уже по возвращении в отель вспомнили, что по дороге видели множество маленьких музеев, в которые не зашли по причине ограниченности во времени, посетовали, что не добрались до самого Балатона, и решили, что нужно съездить в Кестхей еще раз. Но свободного времени больше не оказалось – красота (и здоровье!) требует жертв, десять дней пролетели как одно мгновение.

По дороге в аэропорт мы, полные сил и энергии, рассуждали о том, как снова посетим Хевиз, но при этом обязательно остановимся в Будапеште, на который у нас не хватило просто времени. Посмотрим этот славный город, посетим все музеи, съездим на экскурсии в Эгер, Печ, Вышеград, и обязательно – в знаменитые винные регионы Токая. И, может, тогда я найду ответы на свои вопросы к этой стране.





ПАРТНЕР ПРОЕКТА



AUTO.LAFA.KZ

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

**ТОУОТА  
ICHBAN  
В КАЗАХСТАНЕ!**

Впервые в истории премии Toyota Ichiban награда отправилась в Казахстан! 8 мая 2012 года в Будапеште компания Toyota Motor Europe назвала обладателей награды Toyota Ichiban за наилучшее обслуживание клиентов в Европе в 2011 году. В этом году «Тойота Центр Алматы», входящий в состав КМК «Астана Моторс», представил Казахстан на общей европейской церемонии награждения премии Ichiban. Впервые в истории казахстанского автомобильного рынка престижная награда Toyota Ichiban присуждена алматинскому дилеру Toyota – «Тойота Центр Алматы». «Ichiban» – японское слово, заимствованное из основного принципа работы Toyota «Okyakusama Ichiban» – «Клиент на первом месте» и означающее «первый» или «номер один». Главным критерием оценки является уровень удовлетворенности клиентов дилерских центров Toyota процессом покупки и обслуживания автомобилей. В ежегодном исследовании удовлетворенности клиентов приняли участие порядка 2600 европейских дилеров «Тойота», из них 42 дилера получили награду в знак признания их усилий, направленных на то, чтобы не только достойно обслужить покупателей или владельцев автомобилей Toyota, но и превзойти их ожидания.

**WRX ПРИОТКРЫЛ  
«ЛИЧИКО»**

Облик следующего поколения Subaru WRX будет позаимствован с уже известного Advanced Touger Concept. В минувшую пятницу заокеанский Motor Trend проинформировал публику, что показанный на Токийском автосалоне концепт Advanced Touger был ничем иным, как предварительной версией следующей генерации Subaru WRX, которое дебютирует в 2013 году. Как сообщили журналу источники внутри японской компании, от Touger Concept будущему WRX достанется весь передок целиком, включая фары и характерную радиаторную решетку. Общий профиль также будет напоминать концепт-кар, а дизайн боковин, задних колесных арок и крыльев станет еще более агрессивным. Двери, впрочем, будут открываться более традиционным способом. 2013 WRX будет построен на модифицированной версии платформы текущей «Импрезы». Пока неясно, что именно будет использовано в качестве силового агрегата. Но Subaru в настоящее время тестирует новые 1,6 и 2,0-литровые турбированные двигатели с прямым впрыском, а также гибридную установку. Что-то из перечисленного и окажется под капотом будущей новинки.

**СОВСЕМ ЮНЫЙ  
ИНСПЕКТОР**

«РОЛЬФ-Импорт Казахстан» – официальный дистрибьютор Mitsubishi Motors в Казахстане оказывает поддержку городскому слету отрядов юных инспекторов дорожного движения. 14 мая во Дворце школьников прошел 39 городской слет отрядов юных инспекторов дорожного движения, организованный Управлением дорожной полиции ДВД совместно с Управлением образования г. Алматы. В слете приняло участие 7 команд, каждая из которых одержала победу на слете своего района. Детский травматизм всегда был темой болезненной и животрепещущей. Главной целью новообразованного движения была поставлена пропаганда Правил дорожного движения (ПДД) среди своих сверстников и младших школьников, а также на собственном примере демонстрировать уважительное отношение ко всем участникам дорожного движения. В этом году на городском слете ЮИДД честь Медеуского района защищала школа № 159, Туркиского – № 106, Востандыкского – № 60, Алмалинского – № 136, Ауэзовского – № 1, Жетысуйского – № 129 и Алатауского – № 26. Команда каждого отряда была представлена в количестве 10 человек в возрасте от 12 до 14 лет. В программе соревнований было 9 конкурсов: «Фигурное вождение», «Смотр песни и строя», «Конкурс агитбригад», «Юный санитар», «Турнир эрудитов», «Знатоки ПДД», «Юный регулировщик», «Юный корреспондент» и «Презентация «Мой отряд» (конкурс видеороликов). Последний в этом году проводился впервые – он сменил собой «Конкурс капитанов», проводившийся в прежние годы. «Помнить правила движения как таблицу умноженья», – прозвучало в одной из речей. Да, пожалуй, стоит. Причем не только детям, но и взрослым. «Важно помнить, что на дорогах нет чужих детей», – отметила в своем выступлении Алла Зиновьева, председатель жюри 39 городского слета ЮИДД. – Мы же дети нашей страны – Казахстан. И нам очень приятно, что компания «РОЛЬФ-Импорт Казахстан» поддерживает нас в столь значимом социальном проекте, призванном сделать дороги нашего государства максимально безопасными». Победителем же городского слета ЮИДД 2012 года стала школа № 106 из Туркиского района. Именно отряд этой школы поедет отстаивать честь города Алматы на республиканский слет в летний лагерь «Балдаурен» (г. Щучинск), который начнется 28 мая.

# Есть качество, бюджет и цена



Дмитрий Фадеев

Мировая премьера Nissan Qashqai намечена предположительно на начало следующего года. Именно тогда японская компания планирует представить второе поколение Qashqai. О том, что кроссовер позаимствовал большинство деталей экстерьера от женева концепта Hi-Cross, уже известно, теперь появились и новые сведения.

Напомним, что еще в 2007 году компактный кроссовер Nissan Qashqai произвел настоящий фурор на многих рынках мира. Компактный кроссовер стал популярным и за ним выстроились очереди, фактически именно эта модель стала эталоном в сегменте небольших семейных компактных кроссоверов.

В салоне автомобиля появятся более дорогие материалы отделки, в связи с чем стоимость, конечно, подрастет. Nissan Qashqai второго поколения хочет конкурировать не только со Skoda Yeti, Peugeot 3008 или KIA Sportage, но и с премиальными автомобилями Audi Q3 и BMW X1.

Стали известны и первые подробности о силовых агрегатах. Так, 1,6-

литровый атмосферник будет заменен новым 1,2-литровым турбодвигателем мощностью 110 л.с., который заменит нынешний 1,6-литровый агрегат.

Средний расход топлива у двигателя с объемом 1,2 литра составит 5,5 л в комбинированном цикле на сто километров пути, при этом уровень выброса CO2 – менее 120 г/км. Кроме него, по крайней мере на европейском рынке, кроссовер получит и 1,6-литровый турбодвигатель мощностью 128 л.с., который потребляет около 4,5 л.

Скорее всего, габаритная длина второго поколения останется прежней (4 330 мм), как и объем багажного отделения, который при убранных спинках задних кресел вмещает 860 л груза, ширина и высота останутся прежними.

Стоимость нынешнего поколения Nissan Qashqai на казахстанском рынке стартует от отметки \$24 401 за версию XE с 1,6 л бензиновым мотором и механической коробкой передач, комплектация SE с аналогичным двигателем и коробкой продается от \$25 740.

Самый доступный полноприводный вариант обойдется в \$32 692, он будет иметь 2-литровый двигатель (141 л.с.) и, как и предыдущая версия, «механику».



# Abarth 695 для 1000-мильной гонки

Дмитрий Фадеев

Специальная версия автомобиля Maserati Edition примет участие в ралли Mille Miglia.

Спортивное подразделение концерна FIAT, компания Abarth, представила публике свое последнее детище – боевую микролитражку Abarth 695 Maserati Edition. Бенефис машины состоится на легендарном ралли Mille Miglia (тысяча миль), которое считается самой красивой гонкой в мире. Проходит она среди живописных пейзажей Италии по дорогам общественного пользования, которые даже не перекрывают во время ее проведения.

Под капотом находится 1,4-литровый двигатель Turbo T-Jet мощностью 180 л.с., работающий в паре с электромеханической трансмиссией Abarth Competizione, управление которой вынесено на рулевое колесо. Abarth 695 Maserati Edition оборудовали новой выпускной системой с регулируемым тембром звучания и оригинальными шестиугольными патрубками глушителей.

695-я модель может похвастать 17-дюймовыми легкосплавными дисками Nertune, сквозь спицы которых не составит особого труда разглядеть 4-поршневые суппорта и 305 мм тормозные диски системы Brembo. Ну, а если копнуть еще глубже, то можно найти комплект амортизаторов Koni.

Кузов мини-спорткара покрыт трехслойной краской Pontevocchio Bordeaux, которая прекрасно сочетается с темной серой сдвижной крышей.

В салоне, естественно, установлены спортивные сидения, целиком обшитые кожей песочного цвета с контрастной прострочкой. На подголовниках красуется стильный логотип «695». Среди прочих приятных особенностей можно также отметить отделку карбоном, рулевое колесо в черной коже и шикарную аудиосистему JBL.

Компанией запланировано к выпуску всего 499 экземпляров Abarth 695 Maserati Edition и ожидается, что в заводских боксах они надолго не задержатся...

