

Сможет ли ЦА стать новым центром развития финтеха?



Как казахстанские банки реагировали на кризисы



Мадияр Кенжебулат, экономист: О розничной торговле

# Nº16 (707)

ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

// ЧЕТВЕРГ, 25 ИЮНЯ, 2020

д е л о в о

E E

н е д

д е л

ль н

и к

Кто в Казахстане берет кредиты чаще всего

страница /

Какие сложности могут быть при признании выручки?

страница

Кому и где удобно расплачиваться с мобильного

страница

Способы для бизнеса расти после карантина

страница

Три компании, заплатившие самые высокие дивиденды

страница 📘

К Мы в сети



kapital.kz

# Аскар Елемесов: ЭкономикаКазахстана маленькая и открытая

Глава рейтингового агентства АКРА в МФЦА о несырьевом развитии и влиянии пандемии на новую экономическую модель страны



Меруерт Сарсенова

Разговоры о том, что Казахстан должен отойти и будет отходить от сырьевой направленности, ведутся последние лет 20. Однако кардинальных изменений в плане ухода нашей страны от нефтяной зависимости за все эти годы так и не произошло, отмечает руководитель офиса рейтингового агентства АКРА в МФЦА Аскар Елемесов.

О том, что препятствует развитию несырьевого сектора, на чем должна базироваться новая «посткарантинная» модель экономического роста РК, а также смогут ли государственные меры поддержки обеспечить выход страны из кризиса он рассказал в интервью корреспонденту «Капитал.kz».

– Аскар, по вашему наблюдению, за последние годы снижалось ли влияние сырьевого сектора на экономику Казах-

– Очевидно, что сложившаяся за долгие годы сильная зависимость РК от цен на нефть сегодня оказывает огромное влияние на экономику страны. Только за последнее десятилетие доля горнодобывающей промышленности в ВВП Казахстана складывается от 13-20% ежегодно, а экспортные величины нефти и газового конденсата составляют 34-62% от совокупного товарного экспорта.

В короткие периоды, когда падала цена на нефть или иные полезные ископаемые, возникала иллюзия, что влияние сырьевого сектора на экономику снижалось. Однако это не сопровождалось устойчивым ростом в несырьевых отраслях.

ростом в несырьевых отраслях.

Единственные периоды, когда реальный рост ВВП был или почти стагнационным (2015-2016), или потенциально рецессионным (возможно, это текущий год), приходились на моменты резкого обвала цен на нефть. Именно в эти периоды правительству приходилось прибегать к

существенным контрциклическим мерам для относительной балансировки бюджета. Так, в 2015 году ненефтяной дефицит бюджета составил 8,2% при 2,2% общего дефицита. Трансферт из Нацфонда, имевший характер контрциклического пакета, составил 32% доходной части, а в текущем году может возрасти до 37% доходов гоставил за в текущем году может возрасти до 37% доходов гоставил за в текущем году может возрасти до 37% доходов гоставил за в текущем году может возрасти до 37% доходов гоставил за в текущем году может возрасти до 37% доходов гоставил за в текущем гоставил за в текуще

– При всем этом видите ли вы, что РК уже делает какие-то шаги в альтернативном «несырьевом» направлении?

 Безусловно, Казахстан пытается предпринимать различные шаги в направлении индустриализации и ускоренного развития отраслей обрабатывающей промышленности, что является альтернативой усиления сырьевой направленности экономики. Для этого, мы знаем, был принят даже ряд программ, предоставляющих инвесторам, предприятиям и предпринимателям льготные условия финансирования и некоторые другие стимулы (так называемые инвестиционные преференции). Благодаря чему собственно некоторые секторы промышленности и смогли удержаться на плаву во время сложного кризиса 2015-2016 годов. Однако какогото кардинального изменения в плане отхода нашей экономики от нефтяной зависимости до сих пор не произошло и не

происходит.

На мой взгляд, такие скромные успехи в индустриализации связаны главным образом с общим снижением профессионализма в стране, которое в свою очередь является закономерным итогом системного кризиса в образовании и здравоохранении в 90-х годах прошлого столетия. К сожалению, этот процесс затронул как регулирующие органы, так и предпринимательскую среду. Соответственно, все это, мягко говоря, не способствует привлекательности отечественной экономики для прямых инвестиций. При не очень высокой конкурентоспособности челове-

ческого капитала в стране значительная часть ресурсов, затраченных на реформирование и принятие новых законов и подзаконных актов, не имеет планируемого

эффекта. Кроме того, вступление Казахстана в разные интеграционные объединения типа ВТО обязывает учитывать межгосударственные соглашения в формировании экономической политики и ее реализации. Таким образом, процесс принятия решений стал еще более сложным, многоступенчатым, а ряд ключевых вопросов вышел из-под исключительной национальной юрисликции

нальной юрисдикции. Кстати, схожие проблемы возникли и в объединенной Европе после делегирования многих полномочий национальными правительствами в Брюссель. Объективно, это не могло не сказаться на скорости принятия экономических решений и на их качестве. Поэтому я очень осторожно оцениваю возможности быстрой перестройки нашей экономики с точки зрения создания индустрий с высокой добавленной стоимостью как альтернативы добывающим отраслям. Между тем я полагаю, что транзитный потенциал может внести большой вклад в диверсификацию, но без развития других отраслей он тоже не сможет быть реализован.

– Тем не менее, в каких секторах экономики у Казахстана сегодня есть наи-

больший потенциал?

— Я считаю, что Казахстану нужно всетаки встраиваться в цепочку добавленной стоимости там, где это возможно. Бесспорно, у нашей страны имеется хороший потенциал в сельском хозяйстве. Но чтобы наладить эффективный выпуск и переработку аграрной продукции, нужно принять своего рода вызов. Система государственной поддержки аграрного секторафункционирует плохо.

\_[Продолжение на стр. 2]

### Цифра номера

### 179,2 млрд тенге

на такую сумму банки РК выдали жилищные займы за 4 месяца этого года

Подробнее [Стр.4]

#### Спикер номера

## Шакир Иминов,

исполнительный директор страховой компании «Евразия»

Подробнее [Стр.2]

### Цитата номера

«По своему определению, фиатные деньги являются объектами, не имеющими стоимости, их ценность основывается на вере в то, что они будут приниматься в качестве платежного средства в обмен на товары и услуги»,

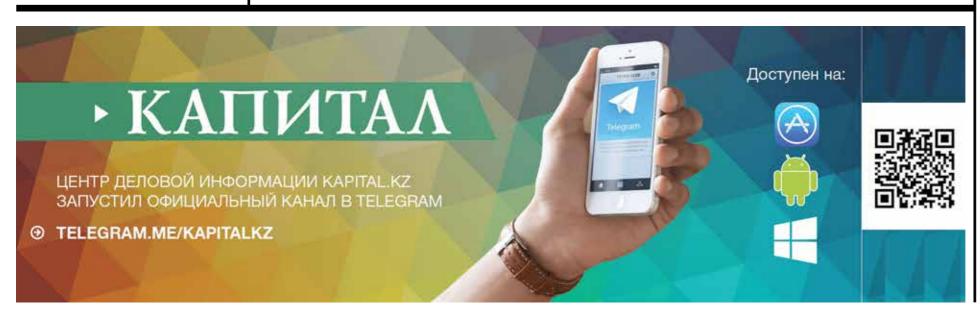
– Майкл Ли, экономист Федеральной резервной системы США

Подробнее [Стр.5]

### История бренда

История
Ermenegildo Zegna
началась с того,
что недовольный
своим делом
часовщик Анджело
Зенья создал
швейную фабрику

Подробнее [Стр.11]



КАПИТАЛ.КZ

популярное за неделю

развития страны до 2025 года. Одним из важ

сударственной поддержки, усилено точечно

для предпринимателей. Технология Тар-X-

POS Mobile - это новое слово в области мо

партфон с технологией NFC. «Помимо того

смарт-девайсы с NFC, сервис позволяет им 1

фон с технологией Тар-X-Phone», - рассказа

Сакен Сарсенов. Через сервис POS Mobile при

сервис POS Mobile реализован на базе техноло

объемов производства действующих предпри

ятий обеспечат выпуск масок до 1,1 млн штуг

в сутки», - сказал Бейбут Атамкулов. По дан

ным министерства здравоохранения, потреб-

ность в масках на 6 месяцев составит 111,2 млн

штук. На сегодняшний день мощность девяти

отечественных предприятий позволяет про

изводить 490 тыс. штук медицинских масок в

сутки. За счет швейных предприятий планиру-

ется увеличить объемы производства много-

разовых, профилактических, защитных масок

до 800 тыс. штук в сутки. (kapital.kz)

ВЫПУСКАТЬ МАСКИ

гии VisaTaptoPhone. (kapital.kz)

MCБ. (kapital.kz)

НОВЫЙ СЕРВИС

БИЗНЕС СМОЖЕТ

ОСПАРИВАТЬ

ГОСОРГАНОВ

РЕШЕНИЯ

### НОВОСТИ НЕДЕЛИ

**ЧЕТВЕРГ, 25 ИЮНЯ, 2020** 

#### **КАЗАХСТАН**

#### «НАЛОГ HA GOOGLE» МОГУТ ВВЕСТИ В РК

ании предлагают обязать платить налог на добавленную стоимость (НДС). «Министер логом на добавленную стоимость иностран луги гражданам РК. По-другому – «налог на интересовался у министра нацэкономик депутат Фахриддин Каратаев на заседании і мажилисе. Руслан Даленов пояснил, что нор омпаний. «Норма будет способствовать, что на учет и уплачивали НДС – это соответствуе: иеждународным стандартам. Но у нас такая внедрить», – отметил министр.

#### «САМРУК-КАЗЫНА» НАПРАВИЛ В НАЦФОНД 50 МЛРД TEHLE

сенге, вырученные от SPO «Казатомпрома» в Национальный фонд Казахстана, об этом ообщили в пресс-службе фонда. Руковод Нацфонд досрочно. Оставшуюся сумму фонд ланирует направить до конца 2020 года. Председатель Совета – Первый Президент РК Елбасы Нурсултан Назарбаев поддержал дан ную инициативу, подчеркнув ее особеннук енность в кризисное время. «Положительн шения руководства фонда», – сказал Нурсул

## КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ

### АЙДАР НУРАЛИЕВ

назначен заместителем акима ЗКО

И НАЗНАЧЕНИЯ

#### АЛЕКСЕЙ ЦОЙ

назначен первым вице-министром

ЕРЛАН АДИЛОВ

назначен руководителем управлени: городской мобильности Алматы

#### КЕМЕЛБЕК ОЙШЫБАЕВ

информации и общественного развития РК

#### НУРЛАН АЛДАМЖАРОВ

назначен председателем Комитета по водным ресурсам Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК

### РИШАТ ЖАКАНБАЕВ

исключен из состава правления АО «Нурбанк»

#### РУСЛАН **АБДИКАЛИКОВ**

назначен председателем Комитета по информационной безопасности Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности РК

#### САПАР НУРАШЕВ

комфортной городской среды

#### СЕРИК ОСПАНОВ

назначен советником министра индустрии и инфраструктурного

#### ТАМЕРЛАН РАЗБЕКОВ

назначен руководителем управления предпринимательства и индустриально-инновационного развития Алматинской области

### ЮРИЙ ХАРЛАМОВ

избран членом правления АО

## Аскар Елемесов: Экономика Казахстана маленькая и открытая

КАПИТАЛ

Без серьезного привлечения частного боюсь, что эту задачу не решить. Надо понимать, что частный капитал потребу передача земли в частную собственность крайне щепетильный вопрос, в особенно годам хозяйствования в животноводстве в сочетании с вовлеченностью мелких се мейных ферм и их кооперацией могут сы грать большую роль в быстром росте агро-

ны присутствует большой транзитный - это уже тема для специалистов. Однако рые наши соседи организовывают более длинные маршруты грузового железнодорожного сообщения в обход Казахстана, вызывает сомнения в конкуренто способности нашей страны даже в этой

В энергетике, переработке углеводородов, нефтехимии тоже есть определенный отенциал, но размеры его неочевидны.

- На ваш взгляд, на чем должна базироваться новая «посткарантинная» модель экономического роста Казахстана? Надо отметить, что ранее ключевые фигуры в госуправлении и бизнесе РК при выработке стратегии экономического развития традиционно уделяли много вни мания мировым тенденциям, привлекая к этому известных международных кон-

и открытая, с довольно высоким соотноцением импорта и экспорта к ВВП (в 2016 оду более 60%, в среднем по миру около маю, была оправдана. В отличие от боль ших экономик, где внутренние вопросы вачастую важнее внешней торговли (например, в США, Бразилии, Японии, в котоение внешней торговли к ВВП

Вместе с тем новая модель экономиче-



и как движется мир. При этом из-за высопонимает, что в дальнейшем произойдет с

ускорит давно известные тренды? Например, Всемирный банк ожидает в

го они могут измениться в зависимости ния стран и как будут реагировать на него

Однозначно пандемия затронет глобализацию, но каким образом – тоже пока государства должна учитывать такие тен

продовольственной безопасности и погребность в производстве базовых това ров для населения внутри государства. Но опять-таки, только на этом фундаменте создавать модель будущего развития стра-

К сожалению, в настоящее время одноданный счет нет, но могу предположить, что эту модель придется строить долго.

 Насколько текущие государствен ные меры поддержки реального сектора

зторой половине 2020 года, что с учетом

ринансовых средств будет направлена на ку тоже осенью. При этом значительная насть из них уйдет на импорт как потреби гельских товаров, так и необходимых ком-

Таким образом, концентрация усилий более чем скромном уровне стимулирова этом году снижения глобального ВВП на создать эффект «бутылочного горлышка» 5,2%, а МВФ – на 3%. Что касается прогно-

## Шакир Иминов: Коронавирус откорректирует страховой рынок в следующем году

**ОVID-19** официально является негативными последствиями. По мнению представителей страхового рынка, коронавирус будет оказывать влияние на здоровье людей, их безопасность, экономическое развитие страны и на сектор страхования в течение следующих нескольких лет. На сегодня, по данным Национального банка, по итогам первых пяти месяцев текущего года прибыль страховых компаний после уплаты всех налогов выросла в сравнении с прошлым годом в два раза, достигнув 58,5 млрд тенге. Между тем их расходы увеличились всего на 5,8%. О том, каких негативных тенденций от пандемии можно ожидать страховым компаниям страны и какие инструменты мо гут стать драйверами рынка в интервью корреспонденту «Капитал.kz» рассказал исполнительный директор СК «Евразия» Шакир Иминов.

– Шакир, судя по данным Национального банка, страховой рынок один из немногих, который продемонстрировал за первые несколько месяцев положительные результаты. Какие у вас ожидания по второму кварталу текуще-– Мы бы не сказали, что пандемия

окажет очень уж негативное влияние на страховой рынок Казахстана, ведь здесь есть и обратная сторона: на всю катушку заработало онлайн-страхование. Звучит парадоксально, но карантин может стать значительным драйвером спроса на новые технологии, используемые в онлайнстраховании, и положительно сказаться на цифровизации страхового рынка в целом. Уже сейчас мы видим переток клиентов в онлайн. Так что, по сути, есть и свои плюсы в сложившейся ситуации Действительно, пандемия коронавируса резко ускорила темпы цифровизациі страхования. С марта онлайн-страхование сделало огромный прыжок, что очень радует. Учитывая данные Нацбан ка и то, что в стране эпидемия, рынок действительно показывает неплохие ре-

- Есть опасения по поводу результа-

тов на конец года? – Мы не ожидаем, что страховой рынок по итогам 2020 года продемонстрирует снижение, возможно, наоборот, будет рост. Очень многое сейчас зависит в Казахстане от продолжительности периода борьбы с пандемией. Хочется вновь отметить, что правительство нашей страны вовремя отреагировало на происходящее, в отличие от многих европейских государств, и ввело в Казахстане режим ЧП. Ситуация после снятия ЧП ухудшилась, и число заболевших растет, но здесь все зависит уже от самого населения. Правительство не может целый год держать страну в режиме ЧП, так как людям надо варабатывать на жизнь. Что касается страхования, сказать сейчас сложно, но то, что страховые компании мобилизовались и перешли на онлайн, говорит о хорошем

фоне в нашей сфере.

- Как можно минимизировать негативные последствия для рынка от пандемии, по вашему мнению?

покупки, оплаты, доставки, сервиса и уре-

 У коронавируса будет много негативных последствий, но многие страховщики в Казахстане способны и обязаны справиться с кризисом, продолжая обслуживать своих клиентов. Компании с диверсифицированным бизнесом, разумными инвестиционными моделями и хорошим перестраховочным покрытием смогут пережить кризис и вернуться к обычной работе после оптимизации бизнес-процессов из-за карантина. Чтобы быть в тренде в условиях пандемии, нужно наладить работу в онлайн-продажах, ввести онлайн-урегулирование, в том числе через мессенджеры и персонифицированные предложения для каждого клиента. Персонализированные решения должны отвечать потребно стям клиента через любой канал продаж и в любой точке входа. И самое главное – это комфорт для клиента в выборе варианта

- То есть негативных последствий вы – Мы ожидаем, что коронавирус внесет существенные коррективы в динамику

страхового рынка в 2021 году, но никак не в этом. Однако в случае быстрого завершения пандемии, во что верится с трудом, страховой рынок успеет встать на рельсы в будущем. Конечно, все понимают, что продолжающаяся пандемия из-за беспрецедентного давления на экономику вносит жесткие коррективы, в том числе в динамику развития страхового рынка. Когда коронавирус окончательно поселился в Казахстане, многие компании были вынуждены взять паузу или отказаться от страховых полисов из-за ухудшения финансового положения. Как правило, это субъекты малого и среднего бизнеса. – А если предположить колебания в

будут подвержены все сегменты добро-

инамике спроса по страховым продук-- Сильнейшему негативному влиянию

на сектор страхования жизни и особенно на те компании, которые продают полис от коронавируса. В краткосрочной перспекко, когда эпидемия уляжется, компании по страхованию жизни могут иметь хорошие озможности для более быстрого роста в будущем. Обязательные виды, вероятно. пострадают в меньшей степени, и конкрет но обязательное страхование гражданско правовой ответственности владельцев автотранспортных средств (ОС ГПО ВТС) здесь мы не видим перспектив снижения премий. Также мы отмечаем естественное падение спроса на программы по страхованию выезжающих за рубеж. - Пришлось ли страховым компани

### ям переформатировать работу? И ка-

– Что касается работы страховщиков в режим карантина, то мы не можем останавливать свою деятельность. Продление страховых полисов и страховые выплаты гребуются даже во время эпидемии. Чаще всего речь идет о полисах ОГПО ВТС. За езду без него дорожная полиция оштрафует в обычном порядке, никаких скидок на эпидемию не будет. Каждому страховшику, из-за введенных ограничений пришлось по-разному перестраивать внугренние процессы и работу с клиентами Например, некоторые перевели свой персонал на удаленную работу, часть перевела на удаленку определенный процент персонала, составив график смен, работаощих в офисе и удаленно, некоторые компании продолжают работать практически в полном составе, но с соблюдением сани тарных требований и профилактических мер. В любом случае работа страховых компаний не была остановлена. Практически все компании перенесли общение с клиентами в онлайн-режим. Многие вопросы решаются по телефону с контакт-

 Предполагаю, что много вопросов и обращений связано с туристическими

 Да, о полисе выезжающих за рубеж хочется добавить отдельно. Пандемия очень больно ударит по туристической отрасли по всему миру, поставит под угрозу целую отрасль мировой экономики - гражданскую авиацию, заставит путешественников поменять свои планы. Экономиче ский эффект от сокращения количества путешествующих, отмены поездок из-за коронавируса, снятия авиарейсов, переноса или отказа от отпусков будет очень значительным. Что касается наших показателей в конце года, то СК «Евразия» настроена оптимистично: компания работает, вовремя выплачивает страховые выплаты, и повода для беспокойства у нас нет. В конце года мы планируем увидеть хорошие результаты как по премиям, так и по выплатам. Пока прогноз у нас благоприятный. В целом же тенденции сокрацения или отказа от страховых услуг мы не наблюдаем. Конечно, трудно ожидать повышения платежеспособного спроса на страховые услуги в условиях снижения покупательской активности и уровня жизни большинства населения во время панде мии, но когда страховщикам было легко?

## ■ Подготовка промежуточной и годовой финансовой отчетности в 2020 году

директор, управленческо консультирование, **КРМG** в Казахстане и ЦА

//ФИНАНСЫ

менеджер, управленческо консультирование, KPMG в Казахстане и ЦА

предыдущем номере «Капитал.kz» Мы говорили, что изменения в экоомических условиях деятельности дущем и на показатели финансовой отчетности. Одним из важнейших показателей финансовой отчетности компаний явля положениями МСФО (IFRS) 15 «Выручка

компаний при признании выручки? Мо вить под сомнение способность компаний ются ли для покупателя новые скидки, бо нусы, прочие программы лояльности? Эти и другие вопросы в отношении признания выручки мы затронем в нашей статье.

#### Соблюдение критериев по признанию договора выручки

В соответствии с МСФО 15 компании учисоздает права и обязанности к исполнению. Таким образом, компании могут признавать выручку, только если договор является юридически защищенным для

пересмотре условий текущих договоров с покупателями компаниям необходимо от-

- Должны ли будут обе стороны вы мер, путем оплаты покупателем товаров, работ, услуг?
- жения о возможности обеих сторон вор без соответствующей компенса

Отрицательные ответы на указанны выше вопросы свидетельствуют об отсутнии-продавца, и она не может признавать щие договоры также необходимо проте-

### Признание выручки в течение

ручка признается в течение времени ком Во-первых, по договорам, которые не предполагают создание актива с альтер нативным использованием, при этом компании имеют право на получение платежа за выполненный объем работ на опредехраняется ли у них право на получение платежа за выполненный объем на определенную дату. В изменившихся экономических условиях суды могут признать нарушения условий договоров покупателями как форс-мажор и перестанут признавать право на оплату за выполненный объем на определенную дату.

выполненный объем больше нет, а другие и когда договор будет завершен. Учет модификации договоров может быть достаремени не соблюдаются, то компаниям

пределяет цену сделки по каждому обяобособленной продажи. Когда цена обособленной продажи непосредственно не блюдаемые исходные данные. Текущая COVID-19 может значительно повлиять на эти оценки, потому что наблюдаемые цены продажи меняются, что в свою очередь может также повлиять на сумму вы-

сумму общих ожидаемых затрат по договору. Компании в ходе признания выручки должны обеспечить то, что прогресс по договору соответствует признанному доходу, любые изменения в оценках общих ожидаемых затрат должны учитываться говоров, что включает изменение в обънии учитывают модификацию договоров, когда они одобрены обеими сторонами и

> Резюмируя все вышесказанное, для подготовки годовой и промежуточной фи-

#### Цена обособленной продажи

Согласно МСФО (IFRS) 15, компания ра

### Выявление переменного

Для стимулирования продаж компании могут рассмотреть возможность в договоре с покупателями условий о пере себя скидки, возвраты, кредиты, ценовы уступки, бонусы за исполнение, штрафы должны оценить, приводят ли действия вспышку COVID-19, к дополнительным влияние в сумме признаваемой выручки ствовать условиям на получение скидки Компаниям необходимо пересматривать

условия часто изменяются и сохраняется нансовой отчетности в 2020 году руковод-

- 1. Определить, соответствуют ли новы
- ативным использованием, при остаются ли в силе права на оплату за выполненный объем, если нет, то признавать выручку по договору в момен
- ных и допущениях, использованных ния и цены обособленной продажи.
- изменения в суждениях, принятых при применении МСФО (IFRS) 15.

### ДЛЯ МСБ

признания договора. Прекратить при нание выручки в случае несоответ Когда выручка признается в течение

- В промежуточной финансовой отчетности помимо информации о видах выручки оценить необходимость в других раскрытиях, например, если есть изме нения в учетной политике компании по

#### БУДУТ ЕЩЕ 4 ПРЕДПРИЯТИЯ Для обеспечения потребностей населения ридор в 6% уже в начале 2021 года. Но по в индивидуальных средствах защиты в Казахинформации статагентства страны, пока стане запустят 4 новых предприятия. Об этом одовая инфляция составляет только заявил министр индустрии и инфраструктур-1,7%, резко замедлившись в мае, против ного развития Бейбут Атамкулов. «Для увели чения объемов производства мы планируем Кроме этого, отечественному регулядо конца текущего года запуск еще 4 новых предприятий: ТОО «Техно Авиа Груп» (Алмасору постоянно приходится отбиваться тинская область), 30 тыс. штук в сутки; ТОО от различных нападок – почти на каждом «Medin» (Алматы), 21 тыс. штук в сутки; ТОО уровне от отраслевых объединений до народных избранников у Национального «Bionick» (Нур-Султан), 260 тыс. штук в сутки; ТОО «SKINWOOD» (Нур-Султан), 100 тыс. штук банка требуют перезапустить кредиты кономике по более низким ставкам без в сутки. Ввод данных проектов и увеличение всяких государственных программ. Таким

кроется самый большой риск... Поддерживая экономику, важно не упустить из вида инфляцию. Даже самый большой рост ВВП - будет почти моментально съеден обесцениванием, а в комплексе все это может привести к очередному витку, когда нам всем придется спасать банки, которые под давлением начнут дешево кредитовать экономику. Баланс очень важен, и до сих пор регулятор правильно распределяя риски, отдавал предпочтения сдерживанию инфляции а заботиться о росте экономики оставлял целевым государственным программам ъготного кредитования, но вроде бы си-

образом лоббисты надеются «изъять» из

нот, в которых банки держат ликвидность,

и выдать их кредитами экономике. И здесь

туация меняется Очевидно, что в этом году рост ВВП будет отрицательным. Однако смягчение базовой ставки может действительно подстегнуть кредитование экономики особенно если по итогам июня инфляция не покажет взрывного роста. Это может оживить бизнес и потребительскую активность. Также у Нацбанка все еще есть пространство для смягчения политики во-первых, за счет достаточно высокой ширенного коридора. Экономический

жет оказаться не столь трагичным, кан первоначально ожидалось. Если удастся обойтись без непредсказуемых последствий второй волны вируса и новых обвалов на рынках - во втором полугодии мы можем увидеть пересмотр экономических прогнозов. Все это даёт регулятору возможность для снижения ставки. Такое решение позволит «убить двух зайцев» - действительно поддержать экономику и начать движение в сторону лоббистов низкой ставки, а умение экстренно ме-

В производстве текстильных изделий от

мечен рост в сегменте хлопчатобумажных тканей (на 3,5%, до 8,1 млн кв. м, за январьапрель 2020 года) и готовых текстильных изделий для домашнего хозяйства (на 5,7%, до 7,4 млн штук, из них постельное белье – 2,5 млн штук, +22,1% за год). Выпуск нетканых материалов и изделий из них за январь-апрель 2020 года составил 1,9 млн кв. м. Производство кардо- и гребнечесаного хлопка сократилось на 5,8%, до 35 тыс. тонн; также в минусе выпуск фетра и войлока (на 13,3%, до 158,2 млн тенге), в том числе валяной и фетровой обуви (на 19%, до 20,1 тыс. пар). Производство ткани сосредоточено в трех регионах: Павлодарской (14,4 млн кв. м) и Костанайской (0,4 млн кв. м) областях, а также Шымкенте (8,6 млн кв. м). Валяная и фетровая обувь производилась в Акмолинской (15,5 тыс. пар) и Восточно-Казахстанской (4,6 тыс. пар) областях. Весь выпуск хлопка полностью приходится на Турке станскую область. В стоимостном выражени объем производства текстильных изделий за январь-апрель 2020 года составил 23,4 млрд тенге — на 20,5% больше, чем в прошлом году (индекс промышленного производства — 113,4%). Доля текстиля от всего объема производства легкой промышленности выросла с 55,5% до 60,1%. **(energyprom.kz)** 



омпания, которая строит здание в тече

пателю, а не в течение времени. Данный

ракт существенным образом повлияет на

Во-вторых, по отдельным договора

емени к общим ожидаемым затратам

по договору. Проблема может возникнуть

в оценке затрат, необходимых для выпол-

Изменение условий договоров

когда они изменяют существовавшие ра-

нее условия договоров. В таком случае мо-

жет потребоваться суждение руководства

в отношении того, когда считать условия

договора одобренными, особенно когда

отчет о прибылях и убытках компаний.

#### ■ Дожать ставку? аналитик международной инвестиционной компании EXANTE в Казахстане

Т Терез месяц Национальный банк должен объявить об очередном ре-**L**шении по базовой ставке и если уже имеющий опыт экстренных изменений регулятор не снизит ее раньше - вполне веоятно, что это произойдет в конце июля. Причин для этого несколько – все вокруг ее снижают, реальная ставка у нас все еще достаточно высока, а экономика сама себя не восстановит – лобби по вытаскиванию ликвидности из нот и перевода их в кредиты экономике достаточно сильно

На прошлой неделе Банк России по итогам своего заседания снизил базовую ставку, в РФ она называется ключевой, на 100 базовых или 1 процентный пункт, до 4,5% годовых, допустив возможность ее дальнейшего снижения. Таким образом годовая инфляция выросла до 3,05%. В Это значит, что у ЦБ РФ есть пространство

### Великобритании, США, Италии и Японии для снижения стоимости рубля без потери реальные базовые ставки давно отрица-

В Казахстане годовая инфляция по

итогам мая замедлилась до 6,7% с 6,8% в апреле. То есть реальная базовая ставка составляет 2,8%. Однако по прогнозам самого регулятора инфляция будет расти до 8,0-8,5% по итогам 2020 года. Вполне вероятно, что этот прогноз пересмотрят в связи с улучшением ситуации на мировых рынках, ростом цен на нефть выше прогнозных показателей и достаточно бы стрым восстановлением экономик в мире. К концу года многие эксперты прогнозируют еще одно смягчение до 4%. При этом Россия сохранит дифференциал со ставкареальная базовая ставка в РФ составила ми США и ЕС, которые даже не рассматринуть меньше 1,5%, так как по итогам мая вают их повышение в ближайшее время.

инвестиционной привлекательности на-Глава Федеральной резервной системы

Джером Пауэлл на недавнем заседании заявил о том, что Центробанк США не планирует повышать процентные ставки до 2022 года включительно и будет поддерживать экономику низкими ставками и программами количественного смягчения и выкупа казначейских облигаций столько, сколько потребуется.

Масла в огонь низких ставок подливает и Украина. Национальный банк снизил базовую ставку, там она называется учетной, сразу на два процентных пункта – с 8% до 6%. При этом сам регулятор ухудшил прогноз инфляции в Украине в 2020 году с 4.8% до 6% и считает, что она может выйти за таргетированный ко- инфляции.

реальной ставки, во-вторых, за счет рас спад во втором и третьем кварталах мо-

нять ставку, полученное в марте, и широкий коридор легко могут в любой момент оборвать этот эксперимент и вернуться в

## ПРОИЗВОДСТВО ТКАНЕЙ В ПЛЮСЕ

НЕФТИ

**КАЗАХСТАН** 

**ЧЕТВЕРГ, 25 ИЮНЯ, 2020** 

### РК ПРОДОЛЖИТ СОКРАЩАТЬ ДОБЫЧУ

родолжит сокращать добычу нефти. Для этоных и гигантских месторождений пропорци пресс-службе премьер-министра. «Принятый сообщении пресс-службы.Также отмечается ступление средств от экспорта нефти. «Благо нефти в Казахстане и других странах наблю

#### В ГЕОЛОГОРАЗВЕДКУ БУДУТ ПРИВЛЕКАТЬ ИНВЕСТОРОВ

цен на нефть и уменьшение дисбаланса на не

фтяном рынке», – сказано в сообщении пресс

лужбы главы правительства. (kapital.kz)

ных ресурсов Казахстана разработает марке страны, а также road-show. Об этом сообщил н 15 осадочных бассейнов, потенциал которых нужно изучить. «Одной из стратегических за соторой значителен для новых открытий», – на панией IHS Markit – лидером по независимой ров в геологоразведку страны, организаци

#### КОЛИЧЕСТВО РЕЙСОВ НА АЛАКОЛЬ **УВЕЛИЧАТ**

величению в 2020 году размеров субсидий и количества авиарейсов на побережье озера Комитета гражданской авиации.«По заяв АО «Авиакомпания SCAT» рассматривается вопрос увеличения рейсов дополнительно на 7 частот в неделю в Ушарал из Нур-Султана и Алматы с учетом уменьшения частотности в сентябре и октябре», - указывается в сообще нии комитета. Также прорабатывается вопрос по запуску дополнительных частот с начала июля на авиамаршрутах Алматы – Жезказган – Алматы, Нур-Султан – Балхаш – Нур-Султан, Нур-Султан – Ушарал – Нур-Султан. Сейчас субсидируемые рейсы на воздушном судне типа Bombardier CRJ200 вместимостью 50 человек выполняет авиакомпания SCAT: Нур в неделю с 27 мая 2020 года, тариф за перевоз ку пассажира в одну сторону составляет 16 ты тенге; Алматы – Ушарал – Алматы с частотой 7 раз в неделю с 28 мая 2020 года, тариф за пере возку пассажира в одну сторону составляет 10 тыс. тенге. АО «Южное небо» выполняет субидируемые рейсы на воздушном судне типа АН-24 вместимостью 50 человек:Алматы - Ур джар – Алматы с частотой 7 раз в неделю с 23 мая 2020 года, тариф за перевозку пассажира в одну сторону – 14 тыс. тенге. Нур-Султан – Урджар – Нур-Султан с частотой 7 раз в неделю с 23 мая 2020 года, тариф за перевозку пассажи-

#### **APARTX ПРИВЛЕК** \$115 ТЫС.

ра в одну сторону – 16 тыс. тенге. **(kapital.kz)** 

Казахстанский стартап Араrt X привлек \$115 тыс. от частного инвестора. Как сообщил осно ватель проекта Канат Кельдибеков, средства помогут заключить договоры с клиентами из России. «Мы работаем в 3 городах, это Нур Султан, Алматы и Москва. В Москве и Алматы у нас по 20 клиентов в каждом из городов, в Нур Султане – 15. Сейчас мы ведем переговоры с 200 потенциальными клиентами из Москвы, а также с клиентами из Караганды и Кокшетау рассказал Канат Кельдибеков. Сервис Арагtх - это мобильное приложение для владельцев посуточной арендной недвижимости. При ложение позволяет дистанционно и безопас но управлять объектами при помощи умных замков. Канат Кельдибеков отметил, что за последние 4 месяца через сервис квартиры были сданы более 3 тыс. раз. «Таким образом, мы сэкономили нашим клиентам до\$ 9 тыс. только на доставке ключей», - добавил он. По словам основателя проекта, в Казахстане и России ана логов данного сервиса нет. Есть не прямые конкуренты - иностранные компании, которые пециализируются на продаже умных замког «Мы ориентированы на бизнес: функционал нашего приложения позволяет клиентам зара батывать, сдавая квартиры в аренду. При этом только у одного нашего клиента может быть несколько умных замков, все зависит от количества квартир. Мы не производим устройства, мы разрабатываем программное обеспечение и можем подключаться к более чем 50 разно видностям и к 80% умных замков, которые производятся в Китае. Это самый большой ассоргимент на территории стран СНГ», – поясняет Канат Кельдибеков. (kapital.kz)

## За год рынок ипотеки просел более чем в три раза



**О**ынок жилищных займов стремительно падает. В апреле 2020 года было **L** выдано в 3,4 раза меньше ипотечных кредитов, чем в тот же период 2019 года. Гаковы последние данные Национального

БВУ Казахстана в апреле 2019 года оформили жилищных кредитов на сумму 62,3 млрд тенге, в апреле 2020-го – 17,9 млрд тенге. Тренд на сужение рынка объясним. Из-за пандемии коронавируса были «заморожены» большинство строительных объектов, деятельность банков приостановлена, у казахстанцев не было

банки выдали определенный пул кредидали заявки по ипотеке. К тому же стоит учесть, что не во всех регионах был введен Если основываться на данных Нац-

квартиры перед покупкой.

зможности посещать и осматривать

ипотечных кредитов входили Нур-Султан (27,7%), Алматы (24,2%) и Шымкент по ипотечным кредитам весьма разно-

179,2 млрд тенге. За тот же период про-

шлого года на 10,4% больше – на 200,2

ным кредитам, они довольно стабильны. В

январе-апреле 2019 года ставка по таким

займам в среднем находилась на уровне

По данным Нацбанка, на конец апре-

ля в топ-3 городов по объему выданных

8,1%. За этот же период 2020 года стои-

Если посмотреть на ставки по ипотеч-

образны. Некоторые банки вообще не требуют первоначального взноса при оформлении жилищного займа. При этом заемщику нужно иметь дополнительный залог - недвижимость. Максимальный срок кредита на рынке по собственным рограммам банка доходит до 25 лет Максимальная сумма займа достигает



Ставки по ипотечным кредитам Капитал

## Во время карантина активизировались мошенники

**Т**е секрет, что у многих наших сограждан во время карантина резко уменьшились доходы. Испытывают временные затруднения и многие сферы бизнеса. На фоне такой экономической стагнации начали себя проявлять разного рода финансовые доверием граждан, разными способами пытаются завладеть их деньгами

Поскольку были введены ограничения на свободное передвижение людей из-за пандемии, многие наши соотечественники стали активно пользоваться услугами и товарами в сети. Подобный всплеск активности стал благодатной почвой для мошеннических манипуляций. Многие из них в качестве инструмента заманивания людей и выуживания денег используют фишинговые сайты, социальные сети, мессенджеры. Так называемые «черные кредиторы, которые за небольшую плату готовы выдать кредит даже с испорченной кредитной историей, различного

рода агентства, которые обещают исправить кредитную историю, избавители от долгов, кредитов, проблем с коллектора ми, классические финансовые пирамиды, фейковые интернет-магазины и многие другие стали все чаще и чаще появляться

#### Легкодоступный кредит только в мышеловке

Плохая кредитная история или временв связи с предоставлением отсрочки на погашение действующих долговых обязательств, безусловно, являются камнем преткновения для получения временной ринансовой помощи в трудную минуту Однако это не повод обращаться к сомнительным лицам или компаниям, которые активно рекламируют себя в социальных сетях, назойливо звонят на телефон или отправляют SMS с обещаниями выдать кредит хоть с самой плохой кредитной историей или имея даже десять других кредитов. К сожалению, социальные сети Instagram, Facebook, Vkontakte, мессенджеры Whatsapp, Telegram стали своего рода площадкой для продвижения таких лжекомпаний. Как правило, предлагая легкодоступный кредит, могут завладеть вашими личными данными, данными банковских карт. Во-вторых, могут запросить плату за оформление кредита наперед, а затем пропасть, оставив доверчивого человека нисчем. Могут выдать не выгодный кредит, который ляжет тяжким бременем на долгие годы для ничего не подозревавшего лица. Схем много, путь

Хотим отметить, что законодатель но запрещена выдача займа, если сумма текущих обязательств лица превышает

один – заманить клиента легкодоступным

любая реально действующая финансовая ность заемных средств, поэтому рассмотрение кредитной истории – процедура обязательная. Все остальное – уловки мо-

#### Восстановители финансовой репутации и избавители Похожими схемами пользуятся и те, кто

обещает восстановить портрет финансово историю, решить проблемы с кредиторами, коллекторами, избавить от долговых обязательств полностью. «Жизнь без кредита», «Очистим от долгов», «Исправим кредитную историю» – такими лозунгами заманивают к себе различные агентства, которые наполонили социальные сети своей рекламой. Доверчивые люди попав большинстве своем из-за своей низкой финансовой грамотности и зачастую безысходности. Ведь при снижении дохода в связи с карантином и финансовым кризисом многие решаются обратиться к подобным агентствам после безрезультатных попыток получить заем в банке с плохой кредитной историей, или не имея возможности своевременно решать вопросы с кредитами и долгами Напомним, что доступа к Первому кре-

дитному бюро никакие частные агентства или компании не имеют. Избавить вас от долгов также никто не в силах, разве что сам банк, выдавший заем, не пересмотрит график погашения или предпримет иные облегчающие меры по погашению кредита. Избавление от назойливых коллекторов также не происходит по мановению руки, ведь все отношения с коллекторскими агентствами регулируются законом, и



ный лист вносятся лишь судами. Это болься веские основания. Все остальное – лишь

Осторожно – лжеброкеры! На фоне экономических потрясений вследствие снижения цен на энергоре-

сурсы рынок ценных бумаг и валют стал сильно волатильным. Многие надеются подзаработать на этих скачках цен на бирже. Спрос рождает предложение. Ведь еще проще заработать на доверии граждан. Как в интернете, так и прямыми звонками лжеброкерские компании добиваются сначала расположения своих жертв, рассказывая о баснословной прибыли с биржи, а затем присваивают честно нажитые рода форексы, брокерские компании с громкими названиями на деле оказываотся самыми обычными аферистами.

горговлей на бирже, нужно трижды подумать. В случае же со звонками с призывом заработать в этом деле нужно быть очень осторожным. В основном звонки казахстанцам поступают из-за рубежа – из России, Европы. Зачастую номера поддельные, на сайтах нет юридического адреса. Все это должно насторожить человека, к которому поступают назойливые звонки от «знатоков биржи».

Трейдинг – само по себе занятие риско-

«Помощники» от государства Особо находчивые лица, охотясь за чужими деньгами, не обошли стороной и тему социальных выплат и пособий в виде по мощи от государства. Начиная с фейковых Telegram-ботов и заканчивая звонками на личные номера граждан с просьбой продиктовать номер карты и код с SMSсообщения якобы для перечисления неожиданно назначенного пособия – все это

имело место быть с самого начала введе-

ния ЧП и массового назначения социаль-

ных выплат 42500 тенге.

Во-первых, при получении цифровых услуг нужно быть бдительным – убедиться в правильности доменного имени, на звания бота, количестве подписчиков, никому не сообщать данные о банковских картах, коды с SMS по телефону, не дове рять чужим лицам свою электронно-циф ровую подпись. Имея чужую ЭЦП, злоу иышленник может не только завладеть деньгами, но и приобрести право подписи чревато непредсказуемыми последствия-

Дабы защитить свои сбережения на период карантина, советуем всем гражданам соблюдать правила безопасности в интернете, не поддаваться соблазнам рекламы в социальных сетях и призывам участвовать сомнительных мероприятиях. Всегда нужно перепроверять любое предложение, а в случае необходимости обращаться ва консультацией к специалистам.

## • Миллениалы выбирают криптовалюты вместо банков

Миллениалы выбирают биткоин. Об этом заявляет портал TheTokenist и в качестве доказательства приденного при участии около 5000 респондентов от 18 до 65 лет, проживающих в 17 странах. Так, более 50% миллениалов заявили, что доверяют «цифровому золоту» JPMorgan и Wells Fargo. Среди более воз растных респондентов уровень доверия к криптовалютам оказался значительно ниже, однако именно за счет миллениалов средний уровень доверия достиг 49%. на 29% больше, чем в 2017 году. Из этого следует, что более легкий доступ молодо го поколения к покупке криптовалюти может подстегнуть ее популярность. По сообщению CoinDesk, небезызвестная платежная система PayPal, одним из основателем которой является Илон Маск, планирует в ближайшем будущем позволить пользователям осуществлять операции ( криптовалютой. Один из собеседников из

// ТЕХНОЛОГИИ

дания, пожелавший остаться анонимным заявил, что новый функционал платежной системы позволит покупать, продавать и хранить цифровые активы. Также он отметил, что для обеспечения ликвидности PayPal планирует тесное взаимодействие с криптовалютными биржами. В качестве отенциальных партнеров были названь Coinbase и Bitstamp. Отмечается, что пользовательская база PayPal превышает 300 млн активных пользователей, и, получив легкий доступ к операциям с цифровыми

Экономисты Федеральной резервной системы США Майкл Ли и Антуан Мартин считают Bitcoin (BTC) «еще одной фиатной валютой». Таким мнением они поделились в статье, опубликованной на сайте Федерального резервного банка Нью-Йорка. «Биткоин и другие криптовалюты часто описываются как новый доселе не существовавший тип денег Но это ошибочное восприятие. Биткоин тип денег», - заявляют они. «По своему центральными банками, не могут в пол-

🖈 (с 17 по 24 июня 2020 г. )

Топ-**3** криптовалют

1. Bitcoin (BTC)

2. Ethereum (ETH)

Обшая кап-ция (млрді

3. Ripple (XRP)

Сравнение изменения стоимости

17 июн

2020 г.

\$9505

\$233,8

\$0,191

\$268

Общая рыночная капитализация криптовалют ★ (с 17 по 23 июня 2020 г.) топ-3 криптовалют за неделю 17 июн 18 июн 19 июн 20 июн 21 июн 22 июн 23 ию

часы и камни Раи. Биткоин – лишь еще

За отчетный семидневный период общая капитализация криптовалютного рынка выросла на 2,9%. На утро среды, 24 июня 2020 года, она составила \$274 млрд против \$268 млрд на конец прошлого се-

#### Bitcoin (BTC)

Стартап Chainalysis, специализирун щийся на исследовании сетей блокчейн, гуются лишь не более 20% от всех добытых монет, а остальные 20% были безмает под каждой из групп. Так, под дол более чем на 25%. Безвозвратно утерянными монетами Chainalysis считает все монеты, хранящиеся на адресах, неак

На утро среды, 24 июня 2020 года, стоимость «первой криптовалюты» составила \$9642. За семидневный отчетный период стоимость Вітсоіп (ВТС) выросла на 1,44%. Рыночная капитализация Bitcoin (BTC)

при этом увеличилась на \$2,6 млрд и составила \$177,5 млрд. Однако доля в общей рыночной капитализации при этом снизилась на 0,6 процентных пункта и составила на конец прошедшего отчетного перио-

На утро среды, 24 июня 2020 года, цена um (ETH) составила \$243,8. По итогам прошедших семи дней стоимости «цифровой нефти» выросла на 4,28%. Доля Ethereum (ETH) в общей капитализации криптовалютного рынка за прошедшие семь дней увеличилась на 0,15 процентных пункта и составила 9,9%

Джанкарло замолвил словечко за Ripple.

В статье для журнала IFLR он с уверенно-

Небезызвестный в криптовалютных кругах сторонник криптовалют, бывший руководитель Комиссии по срочной биржевой торговле США (CFTC) Кристофер

ными нападки на токен XRP, в которых ценной бумагой. «XRP не может являться инвестиционным контрактом, поскольку между эмитентом Ripple и подавляющи его словам, подобно таким тяжеловесам (ЕТН), которые Правительство США даже не пытается классифицировать как цен ные бумаги, XRP достаточно централизован, чтобы избежать регулирования. Ав-XRP больше всего подходит под описание средства обмена: «Более широкое принягие потребителями и бизнесом XRP в качестве средства обмена и формы платежа в последние годы лишний раз подчеркивае

24 июн

2020 г.

\$**9642** 

\$**243.8** 

\$**0,188** 

\$**274** 

стью заявил, что не считает необоснован

Изменение

+1,44%

+4.28%

-1,57%

гоимость Ripple (XRP) составила \$0,188. Стоимость данной криптовалюты упала за неделю на 1,57%, а ее доля в общей капитализации криптовалютного рынка снизилась на 0,34 процентного пункта и

## Кошелек в телефоне

Кому, где и почему удобно расплачиваться устройствами



Мариям Бижикеева

сте по развитию мобильной финан-Совой системы (МФС), или оплаты нерез мобильные устройства, среди стран Центральной Азии. Согласно статистике от участников рынка, мобильная коммерция в стране занимает около 20% от безна личных платежей через электронную коммерцию и ежемесячно проводит более 2,5 млн транзакций. Наиболее популярные сервисы – это оплата транспорта и букме-Высокое проникновение мобильных

финансовых услуг и количество игроков на рынке директор по развитию цифровых инансовых сервисов Beeline Казахстан Сергей Головань объясняет либеральной позицией регулятора к игрокам рынка, которая сделала Казахстан офшором для Заинтересованность государства и опе-

ратора в развитии мобильной системы действительно положительно влияет на процессы проникновения, отмечает руководитель направления мобильных финансовых сервисов Wooppay Артем Тимофеев. Например, для транспорта МФС стал одним из самых популярных. «Кроме того, связь баланса и банковской карты позволила расплачиваться в магазинах, а выплата социального пособия на баланс позволяет пользователю обойтись без открытия банковского счета», – подчеркивает эксперт.

мобильных финансов в Казахстане способствовали бы выдача лицензионных разрешений от регулятора по эмиссии электронных денег и карт самими платежными организациями без посредничества банков, а также прямые подключения к Казахстанскому центру межбанковских расчетов (КЦМР) для удаленной иденти-

рикации абонентов операторов мобильной связи, считает директор по развитию Цифровых финансовых сервисов Beeline Казахстан Сергей Головань. При этом оранизация мобильных финансов в стране должна быть обернута в лицензионные жет выбрать – воспользоваться услугами

сторонних платежных организаций или завести свою «дочку», с необходимой инфраструктурой на борту. Что касается выгоды от развития МФС для операторов мобильной связи, то для

них это в первую очередь новый источник дохода. На сегодня, отмечает Артем Тимофеев, люди практически не используют мобильную связь, потому что достаточно популярны видеозвонки различных мессенджеров. Они позволяют не только услышать, но и увидеть собеседника. То есть операторам нужно искать альтернативные источники дохода, которым в течение последних лет стала мобильная

«Транзакционные сервисы – это эффективный канал привлечения новых и удер-

жания существующих абонентов оператора мобильной связи (ОМС). Помимо этого, пользователи мобильных финансов статистически неизменно приносят больший доход (ARPU) оператору, который к тому же не так явно подвержен спадам в кризисные периоды, – отмечает Сергей Головань – При этом окупаемость МФС зависит от ее позиционирования, клиентского опыта пользования и тарифов. Лучшие практики на рынке выходят на безубыточность через 18-24 месяцев на клиентской базе бо-

#### Не было бы счастья, да COVID-19 помог

Согласно данным finprom.kz, в текущем году пандемия COVID-19 положительно сказалась на развитии электронной торговли. Введение карантина способствовало увеличению популярности онлайн-покупок и проведения тех или иных платежных операций посредством интернета. За январь-апрель 2020 года объем безналичных операций в стране увеличился более чем в 2,5 раза и составил 7,4 трлн тенге (в 2019-м – 2,8 трлн тенге). При этом пять лет назад объем безналичных платежей составлял всего 234,3 млрд тенге. Кроме того, на развитие безналичных платежей значительно повлияли налаживание инфраструктуры торговых POSминалов, выход на рынки Казахстана Apple Pay и Samsung Pay, стимулирование банками клиентов через бонусы и кешбэ-

наличных способов оплаты проезда во всех видах общественного транспорта. «Пандемия привела часть новых абоуслугами МК. Мы заметили большой рост транзакций по единому социальному пла тежу (ЕСП), что привело много новых уникальных клиентов, которые смогли оценить удобство оплаты и останутся с нами. Также это позволило ускорить запуск новых сервисов и услуг, один из которых - это

вачисление социального пособия на баланс мобильного телефона», – говорит руководитель направления мобильных финансовых сервисов Wooppay Артем Тимофеев. На сегодня электронная торговля яв-

ляется одним из приоритетных направлений экономики Казахстана, которое способствует переходу к безналичным платежам, снижению объемов теневой горговли и общему росту предпринимательства. Так, в 2019 году общий объем ынка электронной торговли РК достиг 702 млрд тенге, увеличившись в 1,8 раза по сравнению с 2018-м, а доля от общего объема розничной торговли составила 3,7% (в 2018 году – 2,9%), сравнил finprom. kz. Непосредственно на внутреннем рынке в 2019 году объем розничной торговли через интернет достиг 206,3 млрд тенге – на 42,6% больше, чем в предыдущем году. Доля в общем объеме розничной торговли увеличилась с 1,4% в 2018 году до 1,8% – в 2019-м. В свою очередь объем оптовой торговли через интернет составил 108,6

#### Есть спрос. Нет предложений При этом мобильная финансовая система в

Казахстане имеет более привлекательные условия для пользователей, чем в России, читают аналитики рынка. В России не плохо развита мобильная коммерция, но она менее привлекательная для абонентов, потому что в большинстве случаев комиссия за оплату берется именно с клиента В Казахстане оплата большей части услуг идет без комиссии для владельцев счетов, отмечает Артем Тимофеев. В Таджикистане же, совместно с банками и электронными кошельками, только начинается зарож дение мобильной коммерции

«Развитие мобильной коммерции Центральной Азии считается интересным, потому что ее как таковой в большинстве стран региона нет, - подчеркива ет руководитель направления мобильных финансовых сервисов Wooppay. – То есть потенциальные пользователи МК – это владельцы мобильных телефонов. Для игроков рынка из Казахстана и России МК - это перспективное направление, так как рынок не освоен, но пользовате ли есть. Грубо говоря, спрос есть, но нет предложения. Например, один из часто используемых сервисов – это оплата проезда, и люди им охотно пользуются, если

Несмотря на весомый рост электронной торговли в последние годы, Казахстан значительно уступает передовым странам: к примеру, в Китае доля электронной торговли составляет 23,7%, в ЕС – 14,8%, в США – 10,8%, в Южной Корее – 7,2%. В РК к 2025 году планируется увеличить долю электронной торговли от розничного товарооборота до 10%.

### новости недели

#### **КАЗАХСТАН**

#### МСБ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ПОДДЕРЖКУ

ись 12 455 субъектов МСБ. Это составляе 41,5% от заемщиков МСБ, имеющих банко обеспечен охват 12 отраслей и 346 видов эк ченным кредитам. В этой связиаАгентств овместно с БВУ и АФК реализовываются до лнительные меры поддержки субъектов МСБ. Для этого 15 июня 2020 года утвержден новый Порядок предоставления дополните ных мер поддержки субъектам МСБ», – сказала глава финрегулятора. (kapital.kz)

### КТЖ ПРОДАСТ СТРОИТЕЛЬНЫЕ ЗАВОДЫ

мир жолы» (КТЖ) в 2020-2023 годы планир вать Continental Logistics, в активе которог центра в Нур-Султане (30% доля КТЖ) и Шым вана продажа ТОО «Актюбинский реализовать российскому «Трансмашхолді свою долю (94,84%) в АО «Востокмашзавод» которое производит горно-шахтное и метал лургическое оборудование и запасные части в нему. (interfax.kz)

#### РЕГУЛЯТОРНЫЕ ПОСЛАБЛЕНИЯ ДЛЯ БАНКОВ

абсорбирует потери, связанные с реструкту ризацией кредитов, благодаря накопленном запасу капитала. Об этом на заседании прави тельства сказала председатель Агентства по регулированию и развитию финансового рын ка Мадина Абылкасымова. По ее словам, для поглощения дополнительных убытков банков дитования экономики, агентство полностью задействовало механизм пруденциального регулирования. Введены временные регуляторные послабления в целях высвобождения капитала и ликвидности банков. Принято ре шение по временному снижению требования консервационному буферу собственного капи тала банков второго уровня на 1 п.п. «Снижены требования к собственному капиталу, в том числе по кредитам, выданным субъектам МСБ смягчены требования по коэффициентам ликвидности, что позволило высвободить капитал банков в размере 468 млрд тенге и ликвидность в размере 1 767 млрд тенге. В целом принятые меры позволили поддержать объемы зала глава финрегулятора. (kapital.kz)

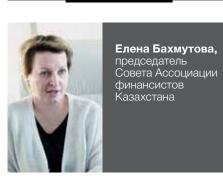
#### В НАЦБАНКЕ ДАЛИ ПОЯСНЕНИЯ ПО **HOTAM**

монетарных операций НБК Иван Сердюк прокомментировал исключение годовых нот ведомства из графика выпуска на III квартал 2020 года. «В рамках реализации антикризанятости и социально-экономической стабильности в стране, правительство увеличило расходы на 2020 год. Для финансирования возросшего дефицита бюджета министерство рективы в график выпуска государственны ценных бумаг на 2020 год», – пояснил Иван Сердюк. По новому графику выпуска правительство увеличит количество выпусков ценных бумаг сроком от 1 года до 3 лет. Всего до конца текущего года ожидается выпуск ГЦБ объемом около 1 трлн тенге. Первые выпуски прошли в мае и июне. «Мы решили исключит выпуск годовых нот в третьем квартале 2020 года для «перетока» банковской ликвидности из нот Нацбанка в ценные бумаги Минфина соблигаций Минфина и выполнению поставленных задач по финансированию бюджета, поддержанию занятости и социально-эконо мической стабильности в стране», – рассказал **ЧЕТВЕРГ, 25 ИЮНЯ, 2020** 

## • Как казахстанские банки реагировали на кризисы

Можно ли охарактеризовать текущее состояние банковской системы устойчивым?

Т Тасколько высока степень готовности финансового сектора прочвостоять негативным последглобального экономического спада? Чем текущий кризис ознаменовался для отечественной банковской системы, и по каким показателям он отличается от предыдущих кризисов? Об этом корреспондент «Капитал.kz» поговорил с



Поскольку это не первым жазахстанской экономики, реакция со стороны реального сектора и власти – более разумная, глубже понимание того, как предпринимать банкам и бизнесу, какая поддержка необходима от государства. Такая готовность значит очень многое, так же как быстрота и согласованность действий правительства, бизнеса и финансовых регуляторов. Во времена прежних кризисов практический опыт антикризисного реагирования на проблемы был всё

Кроме того, в этот раз объем совокупного внешнего долга существенно меньше, чем это было в 2008-2009 годах. Если в 2008 году отношение внешнего долга к ВВП в долларовом выражении составляло 50,8%, то на конец 2019 года в полтора раза меньше - 33,1%. Есть еще возможность при необходимости осуществлять дополнительные заимствования для финансирования дефицита бюджета, но понятно, что при условии контроля уровня долга и расходов на его Сегодня ситуация в банковском сек-

торе гораздо прозрачней и стабильней. Помимо низкого внешнего долга нет негативного влияния со стороны «лопнувшего пузыря» на рынке недвижимости, как это было в 2008-2009 годах. Существенно ниже уровень неработающих займов и валютных рисков со сторонь заемщиков, отсутствует необходимость участия государства в капитале системообразующих банков. Поскольку, как показала оценка качества активов (AQR), уровень капитализации на системном уровне превышает пруденциальные нормативы, а по отдельным банкам, где докапитализация все же необходима, - достигнуты соответствующие догововливании средств в капитал.

Что касается фондирования, то до



вестиционному рейтингу Казахстана, кали деньги из-за рубежа за счет участия долговых инструментов. Когда в результате глобального финансового кризиса иностранные портфельные инвесторы практически утратили интерес к казахми фондирования банков стали депозиты и остатки на счетах клиентов, а также средства, выделяемые государством для последующего льготного кредитования клиентов. За период с 2008 по 2019 год объем задолженности банков перед нерезидентами сократился в 5,6 раза



На мой взгляд, устойчивость банков можно считать ниже, чем в периоды шоков 2008-2009 годов и 2014-2015 годов, так как сейчас мы все дальше от тучных «нулевых» с их двузначным ростом ВВП и инвестициями на уровне 30% ВВП. К кризису 2009 года мы подошли с двузначными темпами роста ВВП, к 2014 году на средств налогоплательщиков на поддержуровне 7%, а к этому – порядка 4% то есть ку банков и коронакризис. Вместе с тем нашего рынка наглядно показывает уход минимум) создают мощное давление на кризиса 2008-2009 годов, благодаря ин- с него западных банков и отложенное IPO госфинансы.

Фондирование - с точки зрения устойухудшилось. Сейчас оно на 3/4 представляет собой вклады клиентов, из них чуть ния, которые могут быть изъяты в любой момент даже без потери вознаграждения. Внешние рынки, благодаря «самым лучшим реструктуризациям долгов банков», ным дважды, для нас, по факту,

также вызывает вопросы. У банков выросла доля высоколиквидных средств (наличные) и вложения в государствендоходность (при сокращении доли более высокодоходных активов – кредитов, до линимальных значений – порядка 50% с 65-70% в предыдущие периоды). В фондировании доминируют дорогие и неустойивые депозиты. Такая структура активов и пассивов давит на рентабельность и несет большие риски

По качеству кредитов оценки очень разные. Регулятор говорит о неработающих кредитах на уровне 8% (на начало года), леждународные рейтинговые агентства дают оценку в 25%, но оговаривают, что ситуация может быть гораздо хуже на свежем» примере системообразующего Цесна Банка, когда кредиты, проданные государству, оказались через год уже на Возможности господдержки также в

настоящее время представляются более закончилась «раздача» триллионов тенге привлекательности и перспективности чи на 20% в течение целого квартала (как



о-первых, нужно отметить, что госуцарство в лице регуляторов (ранее -АФН и Нацбанк, потом только Нацбанк, а сейчас Нацбанк и АРРФР) наконец-то вов банков. Ему удалось снизить токсичность сектора, а неработающие кредиты, которые доходили периодами до 25-30% от ссудного портфеля, сейчас составляют Во-вторых, значительно улучшилось и

качество регулирования. Сейчас отчетность и показатели банков вызывают больше доверия, регуляторы проводили и проводят сти. Можно уверенно заявлять, что в настоящее время банковский сектор более прозрачен, чем в прошлые годы. Кроме того, не трошли бесследно и значительные объемы государственной помощи в виде вливаний в капитал, предоставления займов, помощи списании кредитов и выведении их за балансы банков. Регулирование стало гораздо жестче и, на мой взгляд, достигло предела

В-третьих, банки стали лучше управлять своими рисками. Ужесточился контроль за проблемой в 2007-2008 годах, улучшилась неспособности их адекватного покрытия диверсификация ссудного портфеля, так капиталом и резервами.

как в годы бурного роста строительства в 2006-2007 годах львиная доля кредитования шла в недвижимость, которая и стала триггером последующего обвала. Сейчас БВУ лучше анализируют бизнес-модели быльной и быстрооборачиваемой торговле, либо надежным и долгосрочным проектам в добывающих отраслях, промышленности

В-четвертых, банки перестали быть основным драйвером роста экономики. Сегодня им стали добывающая промышцелом стала более устойчивой, государство накопило серьезные резервы и имеет



профицитом ликвидности, умеренным ровнем проблемных долгов и как поопустимым уровнем провизирования по системе в целом. В результате на сегодняшний день нет повестки по оказанию срочной, прямой поддержки и очередной,

В 2008-2009 годы значительный приток относительно дешевого внешнего финансирования поддерживал агрессивительной отрасли. В результате сильная концентрация иностранных займов привела к росту риска потери финансовой стойчивости в случае резкого оттока цанных средств. Таким образом, реализация данного риска под влиянием внешних факторов подтолкнула к значительному системному дефициту ликвидности и в оследующем к выявлению скрытых про блем в ссудных портфелях банков.

В текущей структуре фондирования подобных перекосов. Более того, усиле номике и финансовой сфере отразилось в дирования – депозитов и вложений госу-

В целом, я считаю, что текущее состо яние банковской системы можно охаракюмике не способны вызвать неожи данный системный банковский кризис в по поддержанию банками устойчивости и веления активной политики развития, ро ста банковского сектора в экономике. Ско рее всего, пока мы будем наблюдать достаточно сдержанную активность банков, в



## • Розничная торговля выросла. Что дальше?

Ксения Бондал

мае оборот розничной торговли пока-Зал резкий рост на уровне 34,2% после ерьезного падения в апреле (45,1%). Такими выводами поделились в компании Halyk Finance. Что будет с этой тенденцией дальше? Отечественные эксперты дали ответы и поделились аргументами. В результате карантина и начавшейся рецессии в экономике сфера розничной горговли в апреле и мае потеряла при-

южалуйста, не делайте ничего нового

КАПИТАЛ

Джефф Безос

мерно треть совокупного оборота от докризисного уровня, констатируют эксперты Halyk Finance в обзоре, размещенном на сайте компании. Несмотря на резкий рост в мае, в целом по итогам текущего года следует ожидать, что экономический спад вызовет существенное сокращение оборотов торговли, причем ее динамика значительно опередит темпы сокращения После апрельского спада на 41,4% в

Подружитесь со своими врагами — это хороше

правило как для бизнеса, так и для жизні

торговли перешел к быстрому восстановлению в мае с ростом на 34,2% м/м. Глубина падения объемов торговли в апреле оказалась сопоставимой с сезонным спадом продаж в январе, который в месячном выражении составил 45,1%, констатируют специалисты инвесткомпании.

Таким образом, можно сказать, что в текущем году сектор торговли пережил два месяца спада продаж вместо обычного одного. Относительно марта продажи сравнении с мартом оборот розничной в апреле и мае были почти на треть ниже.

Оборот торговли в апреле составил всего 496 млрд тенге и был самым низким с начала 2016 года, когда цены на нефть также находились на минимумах - чуть выше \$30 за баррель. Отметим, что основной вклад в падение продаж в апреле внесло снижение продаж непродовольственных товаров, которые сократились более чем аполовину к марту, тогда как продажи

Учитывая, что карантин начал ослабляться после 10 мая, восстановительный рост оборота торговли будет заметно выражен в статистике и за июнь. В годовом ыражении глубина спада оборота торговли в мае уменьшилась до 30.8% в сравнении с 44.7% в апреле. В целом за пять месяцев падение розницы еще более скромное  $16,2\% \, \Gamma/\Gamma$ . Немаловажным подспорьем для восста-

продовольственных товаров сократились

новления торговли стала стабилизация генге: в мае национальная валюта укрепилась на 4% по отношению к доллару США, добавляют в Halyk Finance. Однако по отношению к российскому рублю курс тенге в мае почти не изменился, снизившись при этом с начала года на 6%, в результате чего можно говорить о в целом нейтральном влиянии изменений валютного курса на сферу торговли в первые пять месяцев текущего года. Кроме того, валюты развивающихся стран также подешевели по отношению к доллару примерно на 6% с начала года. Соответственно, давление на инфляцию со стороны ослабления тенге должно быть минимальным, считают эксперты инвесткомпании. Умеренный рост цен благоприятен для торговли в условиях, когда экономика Казахстана впервые за более чем 20 лет вступает в рецессию – сокращение ВВП в январе-мае составило

Причин роста розничной торговли несколько, считает аналитик Центра макроэкономических исследований и прогнозирования Мадияр Кенжебулат. Во-первых, сработал отложенный спрос, который сформировался во время режима ЧП. Вовторых, банки стараются восстановить темпы потребительского кредитования, которые сократились в апреле 2020 года

1.7% к аналогичному периоду прошлого

впервые с середины 2018 года (-2,9% м/м). В-третьих, компании продают свои товары и предоставляют услуги в рассрочку на недолгий период, перечислил он. «Вопрос в том, будет ли эта динамика

роста розничной торговли устойчивой. По данным Агентства по статистике, среднедушевые номинальные денежные доходы населения в апреле составили 109,9 тыс. тенге, что на 5,7% выше, чем в апреле 2019 года. При этом реальные денежные доходы в апреле снизились на 1% впервые за последние несколько лет. Если снижение реальных доходов населения продолжится, в следующие месяцы ситуация в торговле может развернуться в обратную сторону»,

В условиях снижения реальных доходов населения неоднозначно выглядит и ситуация с активизацией потребительского кредитования. У банков может вырасти объем проблемных кредитов (NPL), и тогда государству опять придется их спасать. Экономика Казахстана в последние 3 года росла достаточно хорошими темпами – более 4% ежегодно, это выше, чем мировая экономика в среднем. Основная проблема в том, что этот рост, как и рост экономики в последнем десятилетии в целом, был неинклюзивным, продолжил Мадияр Кен-

Наблюдается четко выраженная тенденция роста доли валовой прибыли бизнеса в ВВП, снижения доли оплаты труда наемных работников и налогов на произ водство и импорт, поступающих в бюджет. К 2018 году доля оплаты труда снизилась до 30,2% с 32,7% в 2011 году, а доля вало-ВВП (57,5% в 2011 году). При этом удельный вес налогов на производство и импорт снизился с 9,9% в 2011 году до 7,9% по ре-

зультатам 2018 года. «Быстрый рост потребительского кредитования, возможно, был связан со снижением доли оплаты труда в ВВП (большинству людей не хватало зарплаты на все их нужды). И устойчивость тенденции роста розничной торговли, которую мы с вами стали обсуждать в начале беседы, будет зависеть от роста реальных доходов населения», - заключил наш со-

Бизнес-афоризмы

Чистый разум и свежие идеи — вот самая благодатная почва для роста доходо:

а вдохновение — лучшая мотивация для успешного бизнеса.

Ричард Брэнсон Уоррен Баффетт Дэвид Рокфеллер

## • Кто в Казахстане берет кредиты чаще всего

финансового инструмента же давно стало обыденностьк для большинства казахстанцев. Однако степень активности заемщиков отличается в зависимости от рода

// АКТУАЛЬНО

По данным группы IDF Eurasia в Казахстане (бренды Solva и Moneyman), текущей весной, то есть в самый разгар пандемии, когда в РК действовал режим чрезвычайного положения и карантин в крупнейших городах страны, казахстанцы по прежнему оформляли кредиты. Наибольшая кредитная активности

при этом наблюдалась со стороны представителей «индустрии красоты», строи тельства, сферы общественного питания и торговли. Их совокупная доля в общей массе заемщиков составила 77%, что во многом можно объяснить временными ограничениями на работу этих предприятий, что привело к всплеску спроса на По данным МФО Solva и Moneyman,

наибольшую долю в этой категории (16%) составили специалисты салонов красоты,



марта по 4 мая в Казахстане фактически не функционировали. Что касается представителей сферы торговли в лице владельцев и работников различных бутиков и непродуктовых магазинов, то среди об-

ратившихся за кредитом их было 19%. Кроме того, высокую активность в получении краткосрочных займов проявили представители сферы общепита (13%), из которых большую часть заемщиков составили официанты (6%), бармены и повара (5), а также администраторы (2%). Среди другой крупной категории заемщиков оказались занятые в строительстве рабочие (15%) и представители индустрии ту-Среди тех, чей уровень активности

остался примерно таким же, как и в аналогичный период прошлого года, оказались работники бюджетных и государственных организаций (11%), военные (2%), сотрудских учреждений (1,5%). Незначительное среди офисных работников – в частноти ИТ-специалистов (3,5%), менеджеров реднего звена (1%), менеджеров по про-

По информации МФО Solva и Moneyman сравнении с данными за период с марта о май прошлого года возросло количесамозанятых – 34% в текущем году против 27% прошлой весной. И наоборот, среди офисных работников число краткосрочных займов снизилось до 19% против 23% весной 2019 года

Стоит отметить, что возросло и чис ло отказов в выдаче кредита, поскольку платежеспособность значительной части населения в этот период существенно сни-

Практически в любом бизнесе есть про-

пущенные звонки как по вине оператора

Указывайте на сайте актуальные

звонить и спрашивать о наличии и цене

интересующего товара. Актуальная сто-

имость и статус товара на сайте - очень

важный фактор, влияющий на решение о

конечная стоимость корзины будет боль-

ше, чем цена товара на сайте - гарантиро-

вана потеря клиента. Или отсутствие това-

Чтобы решить эту проблему и не по-

падать в подобные ситуации, необходимо

интегрировать сайт с ERP-системой ком-

пании. Тогда информация будет обнов-

ляться автоматически при любых измене-

Вам знакомо чувство ожидания достав

ки вашей онлайн-покупки? При заказе

большой (или дорогой) покупки клиент

зываться «обманутым», с разрушенным

половине случаев это будет негативный

тах-отзовиках. Конечно, если вы работаете

повлиять (разве что сменой курьерской

изошла по вашей вине, извинитесь перед

клиентом и предложите ему что-то в ка-

честве компенсации: дополнительный по-

сайте, вызовет также раздражение.

ниях стоимости и наличии товара.

Умейте признаваті

так как такое пересечение фильтра – это отзыв, оставленный в соцсетях или на сай-

тая футболка 48 размера» будет вести на службы). Если же задержка доставки про-

и исправлять ошибки

Например, если вы сразу не указали, что

контролируйте этот процесс.

цены и статус товара

### новости недели МИРОВЫЕ

### **MICROSOFT**

ЗАКРЫВАЕТ МІХЕК

лагая его пользователям перейти на серви Facebook Inc. Решение знаменует конец дли шейся более трех лет борьбы Microsoft за дол com Inc., YouTube, принадлежащий Google, и Wall Street Journal. В сообщении Microsoft гов рится, что Mixer будет функционировать до 22 ти на сервис Facebook Gaming. «Стало ясно, чт Представитель Facebook сказал, что решение серверы и сотрудников Mixer. Microsoft при обрела сервис Веат, созданный небольши сервисов, на котором доминируют Twitch и YouTube, позднее других крупных технологи ческих фирм. Amazon приобрела Twitch в 2014 году. (interfax.kz)

#### **APPLE БУДЕТ** ВЫПУСКАТЬ СОБСТВЕННЫЕ ЧИПЫ

так и звонки в нерабочее время. Обязательно перезванивайте своим клиентам и

> ходе на процессоры собственной разработки процессором Apple выйдут в конце 2020 года стой, но важной причине: с тем чтобы произ глава компании Тим Кук. – Мас переходит на собственные чипы – Apple Silicon». Разработка чипов позволит Apple обеспечить более высо кую производительность при большей энер гоэффективности, объяснили в комп Для адаптации приложений под Apple Silicon нужно использовать новую версию XCode. С поддержке Apple Silicon уже заявили Microso адаптировать их. Технология Universal 2, напроцессоров Apple на Intel. Слухи об отказе от роцессоров Intel появились еще два года на зад. Как сообщало агентство Bloomberg, пере щей стратегии, направленной на улучшени не подстраиваясь под выход новых процес соров от Intel. Кроме того, компания стане чипами. HP, Lenovo, Dell и Asus закупают процессоры v Intel, безоговорочного лидера на

#### дарок, промокод на следующую покупку, **FACEBOOK** бесплатную доставку и т.д. Подобная разорактеристик товара при его загрузке на вая трата с лихвой окупит себя со следую-ОТКАЗЫВАЕТСЯ

этом рынке. (vc.ru)

ного уровня Oculus скоро исчезнут с полок магазинов, уже навсегда. В этом году компания Facebook прекращает продажи гарнитур Oculus Go и сосредотачивается на модернизации устройств Oculus Questu Rift. Хотя программное обеспечение все еще будет доступно для шлемов Go, магазин Oculus пере станет добавлять для них новые приложения после 18 декабря. Проще говоря, компания реагирует на обратную связь пользователей. VR-гарнитура Oculus Quest в период недавней пандемии стала очень популярна - покупате ли четко дали понять, за шестью степенями свободы находится будущее виртуальной реальности (по мнению команды Oculus).

#### щих покупок такого клиента. **OT OCULUS GO** Отвечайте на отзывы и предоставляйте обратную связь

Шлемы виртуальной реальности началь-

### **NEEVA CTAHET** КОНКУРЕНТОМ GOOGLE

партамента Google Шридхар Рамасвами гостему Neeva. Поисковик не будет предлагать рекламу и собирать личные данные. Об этом сообщает The New York Times. Neeva призвана составить прямую конкуренцию Google. Ос новные отличия новой поисковой системы отсутствие рекламы и работа по модели подписки. Также сообщается, что поисковик не будет отслеживать и собирать информацию о пользователях. Но при этом он будет персонализированным. Личные данные пол зователей будут доступны Neeva, если подписчики свяжут с поисковой системой свои учетные записи Google, Microsoft Office или Dropbox. Neeva будет использовать такие источники информации, как Bing, Apple Maps weather.com, Intrinio. Также он будет искать данные среди личных файлов, например, в email-coобщениях и в «локальных» докуме ах. На первоначальном этапе система Neeva будет бесплатной, а затем подписка будет стоить не более \$10 в месяц. По мере увеличения числа подписчиков стоимость сервис планируется снизить. На текущий момен стартап привлек \$37,5 млн инвестиций для развития. В штате компании трудится 25 человек. Согласно NYT, Шридхар Равасвами ушел из Google в 2018 году. Основная причидоходам от рекламы в ущерб качеству поис-

## ■ Способы для бизнеса в Казахстане расти онлайн даже после карантина

Бауыржан Токтагазы,

▶ арантин действительно больно ударил по многим сферам, но он-■лайн-бизнес и те, кто смогли быстро адаптироваться, не из их числа. За время вально жить в онлайне, и с окончанием уменьшится. Люди, которые за два с половиной месяца привыкли заказывать в интернете, забирать посылки с почты или ждать курьера под дверь, резко не изменят своих привычек и продолжат покупать онлайн. Именно поэтому сейчас важно доделать все технические нюансы на сайте. настроить онлайн-оплату, организовать удобную доставку и сервис, чтобы быть конкурентными даже с офлайном. Что именно нужно сделать бизнесу, чтобы продолжать расти онлайн даже после вы-

#### Настройте онлайн-оплату

ключите интернет-эквайринг, чтобы у ваших клиентов была возможность оплатить покупки онлайн. Не все покупатели хотят контактировать с курьером, часть желают получить кешбэк за счет оплаты картой. Помимо этого, купюры – источник передачи бактерий и вирусов, да и в целом это вопрос удобства. В Казахстане около 20 компаний оказывают сервис в этой сфере.

#### Пишите о том, что доставка работает

Будучи сам покупателем, заметил, что очень много интернет-магазинов не актуализировали на сайте условия доставки, включая сроки и стоимость. Это является важным фактором для принятия решения о покупке, и из-за такого небольшого нюанса вы на ровном месте теряете кли-

Три простых совета, как это исправить: 1. Писать на главной странице сайта, что доставка работает. Тем самым вы дадите понять вашему покупателю, что вы работаете, и он точно получит свой заказ. 2. Если это возможно, попробуйте организовать бесконтактную доставку. 3. Бесплатная доставка значительно увеличивает конверсию из лида в продаМинимальный джентльменский набор

Настройте аналитику сайта

налитика: Google Tag Manager, Google Analytics и «Яндекс.Метрика». Настройте «цели» в системах аналитики на конверсионные действия (например, «положил в корзину», «заполнил форму» и т.п.) и внедрите модуль электронной торговли для отслеживания покупок на вашем сайте. Наличие статистики по конверсиям (в том числе по покупкам) даст возможность анализировать результаты продвижения Оказывайте дополнительный сервис и будьте

### клиентоориентированными

Большинству клиентов нужна помощь и консультация. Будьте в общении по теле фону или в переписке в онлайн-чате более овечным» и расположите клиента к себе. Помочь бабушке с выбором наушников для внука или мужчине с выбором набора косметики в качестве подарка для жены - неоценимо, и это точно выигрышве. Благодарный клиент запомнит вас и будет рекомендовать своим знакомым и

#### контекстную рекламу Одни из самых конверсионных типов ре-

Подключите

кламных кампаний в контекстной рекла-Поисковая реклама в Google Ads

«Яндекс.Директ»; Торговые кампании Shopping) в Google Ads; Динамические поисковые объявления (DSA) в Google Ads и динамические объявления в «Яндекс.Директ»; Динамический ремаркетинг

Общую информацию и практические кейсы использования всех этих инструментов можете найти в нашем

#### Сделайте ваш сайт понятным и удобным для посетителя

Сайт должен помогать посетителю находить максимально быстро то, что он ищет. Я выделил несколько основных технических проблем, которые часто вызывают

бранными параметрами в фильтре «Цвет» – желтый, «Размер» – 48. 3. Товары вне категорий Помимо маркировки технических ха-

сайт, важно соблюдать логику размещения в категориях и подкатегориях. Так партия новых товаров может оказаться «невидимой» на сайте, только потому что она не была отнесена ни в одну категорию. Настройте работу колл-центра Самый простой совет – отвечать на звон-

негатив у клиента и, как следствие, сказы-

1. Некорректно работающий внутрен

При вводе одного запроса сайт выдает

другие нерелевантные товары. Если ваш

сайт построен на популярных платфор-

мах (Wordpress, Joomla), вы можете найти

расширения для сайта умного поиска и

установить их. Если у вас другая СМЅ,, вос-

пользуйтесь готовыми внешними реше-

ниями, либо реализуйте с помощью своих

2. Небольшое количество фильтров.

вар по определенным характеристикам

очень важно обеспечить наличие филь-

тров на сайте. У каждой категории това-

ров должен быть свой набор фильтров. Для

этого при загрузке товаров на сайт марки-

Помимо удобства, пересечение параме

тров фильтра позволяет получить допол-

нительный трафик из поисковых систем,

отдельная страница с результатами в ин-

К примеру, запрос пользователя «Жел-

страницу категории «Футболки», с вы-

Когда пользователь сайта выбирает то-

ваются на конверсионности сайта.

Google Ads/Facebook/Instagram смарт-баннеры в «Яндекс.Директ». клиент снова вернется?

ки. Это может показаться странным, но в период карантина большинство компаний просто не поднимали трубку. Какова вероятность, что не дозвонившийся сейчас вам

Другие распространенные случаи: трубку поднимают, но на фоне детский плач, крики – очевидные последствия перехода на удаленку. Совет: используйте IPтелефонию и организуйте работу удаленного колл-центра, распределите звонки между менеджерами. В случае недозвона первому менеджеру должна срабатывать переадресация на следующего и так далее.

Еще один распространенный антикейс в интернет-магазинах - отзывы без ответа. Клиенты могут оставлять отзывы на страницах компании в Google Maps, «Яндекс.Карт», 2GIS или в социальных сетях и зачастую отзывы/жалобы остаются без ответа. Каждый отзыв без ответа и каждый нерешенный проблемный кейс – погерянный клиент, который вряд ли вернется обратно. Помните, что удержать клиента всегда дешевле, чем получить нового. Следуя этим довольно простым рекомендациям, вы сможете бесплатно повысить конверсионность своего сайта, исправив все технические проблемы, и получить больше лояльных клиентов, поработав над сервисом, доставкой и от-



## В Уральске реализуется уникальный для СНГ проект по садоводству

экспериментальный коллекционный сад-питомник памяти С.И. Исаева, асположенный между берегами реки Чаган и озера Садовское в Уральске. Саду всего 5 лет, его главная задача – научная работа по сортоизучению и подбору сорто-подвойных комбинаций для местного резко континентального климата. Но уже сейчас коллекция сада – 200 сортов яблонь и около 80 форм яблоневых подвоев, всего

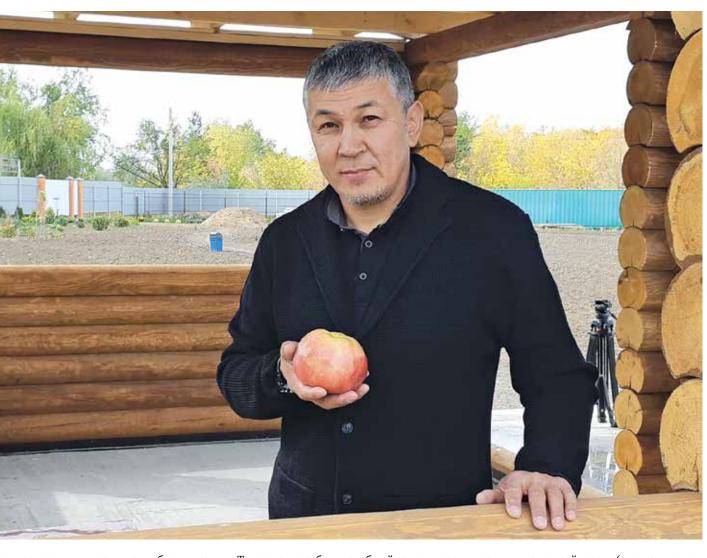
дельные яблоньки. Некоторые экземпляры – из сорта «лобо» – превосходили вес в 450 граммов. Этим летом впервые начали плодоношение большинство яблонь, посаженных в 2016 году. Возможно, яблоки созреют такого же размера. Но для вла-

«Первое плодоношение большим, масштабным не бывает. Да и сорт «лобо» может дать разные по размеру и весу плоды. Важен биохимический состав, а это множество параметров: перечень и концентрация витаминов, антиоксидантов, пектинов. Наши яблоки по своему биохимическому составу лучше многих в РК. Превосходить их могут яблоки из более нентальность климатической зоны также имеет значение, она способствует накоплению полезных веществ», - уточняет

Обустраивать сад ему помогает супруга Роза Умурзакова. Зная, что сам садовод и его супруга учатся в аспирантуре Оренбургского госуниверситета, верить сказанному можно безоговорочно. Дис сертация владельца сада: «Размножение клоновых подвоев яблони и подбор со-Западного Казахстана», супруги: «Сортоизучение яблони на семенных и клоювых подвоях в условиях Западного Казахстана». Экономисты по образованию, садоводами оба стали по призванию. К увлечению подошли грамотно. Научным наук, профессор, выдающийся садовод, 81-летний Евгений Савин, автор клоновых

«Научная работа состоит в изучении сортов и подборе сорто-подвойных комбинаций для мест с суровыми климатическими условиями. Последнее сортоизучение яблонь датируется 1973 годом. Имеющиеся научные работы велись на примере теплых мест Казахстана, а научной базы по выращиванию яблонь в холодных регионах, том же Нур-Султане, нет. Мы посадили у себя деревья на сильноросстойкие, устойчивые к болезням деревья

Эти деревья, по его словам, получены в результате 30-летней селекционной работы, ведется их сортоизучение. Без дан-



нет возможным выращивать яблони даже в промышленных масштабах, не говоря о

Кайрат Каримов приводит пример яблони из его сада вырастают 6-8 метров большого участка. Снимать плоды с такого высокого дерева, опять же, неудобно Плодоношение у этих яблонь наступает на 5-7 год. А есть полукарликовые и карликовые формы. Они растут невысокими, они рано. Поэтому предприниматели, если хотят строить яблоневый бизнес, выбирают именно такие подвои. Но не Кайбить промышленный сад – такое желание у него есть, а для того, чтобы сохранить

планирует посадить промышленный сад, используя саженцы собственного производства, для испытания сорто-подвойных

яблоневый генофонд и самое главное – ве-

«Основные критерии при выборе таких Поэтому не рассматриваю такой вопрос, а переносом деревьев из одного региона в стойчивость, солеустойчивость, урожайдругой для посадки нельзя. Благодаря ра- ность, вкусовые качества плодов. Отвести сад (в поймах рек), очистили, выкорчевав ня дает плоды через несколько лет, винооте садоводов в холодных регионах ста- под промышленный сад планирую 85 га. старые деревья и кустарники. Землю вы-

Также хочу разбить лечебный сад, ряд растений для него уже высажено», - рассказывает наш собеседник.

А именно: лимонник, актинидия, магония падуболистная, аралия маньчжурская, гортензия, также несколько сортов краснолистный дуб, редкие виды решня, малина, груши, персики, абрикосит 150 сортов винограда, всего около 300 штук. Некоторые гроздья (например, сорта «фараон») весят несколько килограм-

вложена не одна сотня миллионов тенге. Средства вкладываются от семейного бизров и партнеров нет. Последние жаждут вложить и быстро получить прибыль. Но садоводство - отрасль не маржинальная.

Перевести в цифры свои расходы и хо-

зяйство садоводу сложно. Не потому, что

комбинаций: морозоустойчивость, внеш- желающих помочь безвозмездно не нахо-Земельный участок, выбранный под гибридных сортах – 5-15 тыс. тенге. Яблощегося винограда (300 кустов, средняя гы, свет, профилактические химические обработки, сетки для защиты гроздьев от окупить расходы на уход за два предыдущих года уже не получится. С яблоками еще сложнее», – уверяет садовод. Возможно, садоводы приступят и к возве маленькая мечта. Но и здесь масса требований по хранению яблок отдельно от цругих фруктов и ягод в обмен на возмож

возраст, сорт, – может дать 10-30 кг вино-

града. Получив урожай со всех саженцев

нить, сад обязан Ирине Исаевой, дочери ционера плодовых культур и автора десятков новых сортов яблони Ивана Мичурина Союзу. Сама же Ирина Сергеевна, хотя ей за 80. активна. Доктор сельскохозяйствен учным консультантом Никитского ботанического сада в Крыму) проживает в Мо-

«Среди самых неистовых энтузиастов Кайрат Каримов - особенный, целеуследник дела Мичурина. В Казахстане он для будущих садов Евразии. В питомник имеющий аналогов в России и на постсо

наук из Иркутска, подписали петицию с просьбой выделить Каримову финансо-

сым-Жомарту Токаеву, с просьбой дать ным органам по выделению гранта для за промышленного сада. Важно не потерять

## Сможет ли Центральная Азия стать новым центром развития финтеха?

егион Центральной Азии – это растущий рынок на более чем 74 млн человек. Он расположен между двумя таем и Россией, что создает дополнитель-На пути развития финансового сектора

стоят структурные проблемы, в том числе слабая диверсификация экономик стран В результате до сих пор значительная доля населения не имеет доступа к банковским услугам, а у МСБ, который критически ва-

Преодолеть эти трудности может помочь такое направление инноваций, как финансовые технологии. Они дают возможность людям в любой точке планеты получить доступ к платежам, переводам и займам – главное, чтобы был интернет. Куда движется финтех сейчас и какое у него может быть будущее? The International Comparative Legal Guides, ведущее глобальное издательство для юридической справ-

ки, анализа и новостей, охватывающее законодательство более чем в 191 юрисдикции, разобрало последнее исследование по теме - The State of Fintechin Central Asia: How Kazakhstan Drives the Regional Fintech Industry. Обсуждать эту тему будут и на форуме Astana Finance Days, который в этом году пройдет полностью в онлайн-

#### Что не так с финансовым рынком Центральной Азии?

Центральная Азия расположена между –Китаем и Россией, также регион служит мостом между Европой и Китаем в рамках инициативы «Пояс и путь». «Будучи растущим рынком, Централь

ная Азия отвечает ключевым факторам, чтобы стать отличимым финтех-центром на карте ведущих финансовых центров (...) Для региона финтех играет особенно могут поспособствовать решению существующих проблем, таких как большие руппы населения без доступа к банкам, МСБ, чей рост затруднен ограниченным доступом к финансам, слабо диверсифицированная экономика и бюрократия», говорится в исследовании

Действительно, согласно приведенным данным, около половины взрослого населения из более чем 74 млн человек не имеют доступа к услугам банков. При этом около 55,2% населения региона проживает в сельской местности, где такой доступ

Проникновение банков постепенно нарастает из-за развития инфраструктуры и инициатив властей по развитию безналичных платежей. Однако значительная часть населения все еще не обеспечена основными банковскими продуктами. услугам сразу несколько вещей: низкое ние интернета превышает 79%, то в Тад- значительно дальше. Так, например, еще году может дать дополнительный толчок

Малый и средний бизнес также требует появления новых финпродуктов на рынке. Его доля в экономике региона ограничена:

ВВП, в Казахстане – порядка 30%. Этот сектор предпринимательства мог

высокая стоимость финансовых услуг и

Из-за этого основным источником

инансирования для людей становят-

іегальных учреждениях получают менеє

25% жителей региона Центральной Азии.

лении, предложив населению дешевые и

простые в использовании финансовые ус-

логам и жесткие условия кредитования.

reKASSA, онлайн-кассовый аппарат в при-

ложении для смартфона, или LendingStar,

меров финтех-стартапов, которые ра-

нансовая платформа, где МСБ может

Авторы исследования отмечают и по-

циал развития мобильного и интерне

банкинга. В 2019 году средний уровень

Азии оценивался в 49%, и это уже позволя-

Финтех мог бы помочь в этом направ-

неформальные заимствования между

Кыргызстане и Узбекистане – порядка Мобильный банкинг дает возможность

традиционным финансовым институтам дотянуться до отдаленных районов и сельской местности, где нет филиалов и отделений. Это позволяют сделать относительно высокие показатели мобильного доступа к интернету - в среднем по Центральной Азии они превышают 60%.

Что делают страны для развития

она активно включаются в гонку по разви тию финтеха. Так, в исследовании МФЦА говорится, что в Узбекистане были приняты правила, которые облегчают создание и внедрение цифровых технологий. В част-

> на собственная «регуляторная песочница» ям разрабатывать и тестировать иннова-Lab стал популярен у финтех-стартапов. К концу 2019 года в «песочнице» работали 25 компаний из 11 стран, которые предлагают семь разных видов инновационных Есть в финцентре и собственные про-

в Казахстане раньше не было, не изменяя

Развивается и венчурное финансирование - это важная часть экосистемы развития стартапов, которые и должны соз-

давать финтех. Еще в 2018 году в законы

ние», «венчурный капитал» и «венчурный

управляющий», а также определили, в ка-

кой юридической форме должны работать

В этой сфере действует специальный

государственный институт развития -

компания QazTech Ventures. Она продви

(QVAF II). Казахстанская госкомпания бу

дет работать с ним как инвестор в общем

ной Азии в течение следующих трех лет.

Собственная экосистема поддержк

оодного финансового центра «Астана»

Он был запущен в 2018 году для развития

В 2018 году в МФЦА также была запуще

такие фонды

раммы поддержки стартапов. Например, одразделение МФЦА – Fintech Hub – под держало инициативу Visa Everywhere Startupbootcamp FastTrack, представляя их всей Центральной Азии. Они помогают финтех-стартапам расширять свои рынки сбыта. Всего поддержку от Fintech Hub получили около 120 стартапов. На данный ломент Fintech Hub работает над онлайнмероприятием Fintechstars Innovation Day, где 30 июня 15 лучших стартапов региона выступят перед корпорациями для установления дальнейшего сотрудничества и возможности внедрения своих финтех-

Центральная Азия, отмечают авторы ис следования, является уникальной в своем роде финтех-экосистемой. Во-первых Европой и Китаем в рамках инициативы «Пояс и путь». Во-вторых, наличие таких к финансам и большой кадровый резерв ная правовая база.

Финансовые технологии создают пробителей – обычных людей и предприни мателей, чтобы они могли вести бизнес инвестировать, проводить платежи и по

лишь увеличивается: пандемия показала востребованность удаленных финансовых услуг. Задел для их развития, как видно есть, и запуск МФЦА в Казахстане в 2018



тоактивов в Республике Узбекистан» позволил создать национальный майнинг-Blockchain Valley» Кыргызстан пошел по пути внедрения

цифровых технологий через развитие кон-

сектора. Они развиваются, повышая конкурентоспособность и эффективность. Регулятор при этом создает благоприятные условия для развития цифровых технологий и их безопасного и эффективного при Кроме того, в феврале Национальный

нологий в Кыргызской Республике на 2020-2022 годы», которая подразумевает внедрение множества новых цифровых Правда, между странами есть большие технологий и их регулирование.

доверие к финансовым учреждениям, сла- 🛘 жикистане и Туркменистане показатели 👚 в 2018 году Нацбанк республики запустил 👚 росту этого рынка.

#### новости недели апробировать новые технологии, которых

### СУПЕРКОМПЬЮТЕРОВ ВОЗГЛАВИЛ FUGAKU

МИРОВЫЕ

суперкомпьютер из США Sierra, производ пьютеры SunwayTaihuLight и Tianhe-2A (93 и тафлопс). Лидером среди стран по количеств суперкомпьютеров в рейтинге является Китай (226 штук). Далее идут США (114), Япония (30), Франция (18) и Германия (16). (newsru

#### **GOOGLE HAYHET** ПРОВЕРЯТЬ **ИЗОБРАЖЕНИЯ**

ны для сбора наиболее актуальной и достовер которые обеспечивают проверку фактов», добавили в Google. (rns.online)

#### РАҮРАL ДОБАВИТ ПОДДЕРЖКУ КРИПТОВАЛЮТ

млн своих пользователей. Об этом сообщае PayPal и Venmo, – сказал источник CoinDesk Они добавят функциональность кошелька ирует добавить компания По словам источника, PayPal «будет работат с несколькими биржами для получения лиг источник сказал, что компания может пред ставить сервис «в ближайшие три месяца, воз тказались от комментариев. PayPal работает Coinbase c 2016 года. В 2018 году Coinbase пре доставила клиентам PayPal возможность мгно директор PayPal Дэн Шульман заявлял, что в вис мобильных платежей Venmo. В интервы для Fortune он говорил, что PayPal вышла из проекта стейблкоина Libra от Facebook, чтобы направить ресурсы на развитие собственны: инициатив. В мае прошлого года финансо вый директор PayPal Джон Рейни заявил, что работают над блокчейном и криптоваль той, и что они хотят участвовать в развитии этой технологии в любой форме. (coinspot.io)

#### АРРЬЕ ПРЕДСТАВИЛА ОБНОВЛЕНИЯ ДЛЯ ОС

ренции для разработчиков WWDC в Caн-Xoce Калифорния, представила новые версии опе ных систем для iPhone, iPad, Mac и AppleWatch. В iOS 14 появились новые опции настройки экрана. На страницах домашне го экрана можно настраивать виджеты, интерфейс стал более компактным: входящие вызовы FaceTime, телефонные звонки и вза имодействия с Siri теперь не будут занимат целый экран. Помимо этого, Apple добавила функцию миниатюр приложений сторонни компаний AppClip с упрощенным функцио лосипеде и электромобиле с учетом перепа дов высоты, загруженности улиц и ступене на маршруте, а функция «Перевод» переводи текстовые и голосовые сообщения между 11 шетов iPadOS 14 переработали интерфейс появились виджеты, изменился интерфей перенесли Siri в нижнюю часть экрана. «Опе рационная система macOSBigSur - это само программного обеспечения. В новой опера ничное оформление, расширенные функции основных приложений, таких как Safari, «Сообщения» и «Карты», и новые технологии обе спечения конфиденциальности. Мы думаем, что все пользователи оценят передовые воз можности macOSBigSur». (interfax.kz)

## ■ Айбек Куатбаев: С началом учебного года планируем зарабатывать до 100 млн тенге в месяц

Онлайн-образование становится популярным как никогда раньше, рассказал основатель проекта Daryn.online

Впривела к переосмыслению роли диционного образования. Отечественные школы и вузы оказались не гото вы к дистанционному обучению детей. На этом фоне большие возможности получили создатели образовательных платформ Одним из таких проектов, который смог извлечь пользу из сложившейся ситуации, стал Daryn.online, сумевший собрать аудиторию в 2,5 млн новых подписчиков. Корреспондент «Капитал.kz» поговорил с основателем проекта, директором Bugin Holding Айбеком Куатбаевым о том, сколько команде удается заработать на онлайнобучении во время пандемии

- Айбек, скажите, как работает ваш сервис с учетом того, что казахстанский интернет оказался явно не готов к карантинной нагрузке во время учебного

- В первые дни карантина наш сервис не справлялся с нагрузкой, так как всего за несколько дней мы могли увеличить количество пользователей до миллиона человек. Возникали технические неполадки, были проблемы с восстановлением пароля, но наши технические специалисты постоянно работали над устранением проблем. Чтобы справиться с наплывом пользователей во время карантина, мы вложили почти 20 млн тенге в доработку сервера. Но зато всего лишь за месяц зара-

- Сколько вам пришлось инвестиро – С октября прошлого года, когда запустились, потратили около 60 млн тенге. Эти инвестиции, безусловно, окупились за счет огромного количества пользователей. 90% нашего дохода формируется

рраншиз на 40 млн тенге. С началом учебного года мы планируем зарабатывать до 100 млн тенге в месяц.

- Насколько доступна платная подписка на Daryn.online? Стоимость подписки

высчитывается из средней рая составляет \$450. Наши услуги обходятся в \$4-5 в месяц. То есть 1% от зарплаты. Сегодня наш контент активнее всего используют ученики Алматинской, Жамбылской и Туркестанской областей.

- У вас есть пользователи из сельской местности?

ма. Но давайте возьмем те порядка семи тысяч. Кроме этого, есть пригород, где сутивно работаем. Я надеюсь, что в течение 5-7 лет интернет появится во всех аулах И мы будем лучше всех готовы к тому, чтобы занять эту свободную нишу.

 Какова численность сотрудников вашей комте самим преподавателям за счет платной подписки, оставшиеся

10% нам приносит реклама. Кроме это- ет 102 человека, из которых



#### дые специалисты, обладающие харизмой, ораторским искусством. На зарплату преподавателям мы тратим 5-20% ежемесяч - Расскажите о планах по выходу на международный рынок онлайн-образо-

- До октября этого года мы планируем выйти на рынок Узбекистана, там огром ное население и насчитывается почти 7 гыс. школьников. Тем более там нет гото вых ресурсов как Daryn.online на государ-- Сколько придется потратить на то,

чтобы привлечь аудиторию в Узбеки-– С нашими наработками и навыками

гребуется вложить как минимум \$300 ыс. Первые 2-3 месяца будем давать возможность просматривать весь контент на бесплатной основе. За это время планируем набрать 10% подписчиков - 700 гыс. школьников. В дальнейшем подписка также будет стоить \$2,7 в месяц. Думаю, что через 14 месяцев после запуска мы выйдем на безубыточность, затем в гечение двадцати двух месяцев на окупа-

– Какие еще страны для вас привлекательны?

– Есть намерение выйти на рынок стран Юго-Восточной Азии. Это интересное направление, поскольку в этих странах большое население. Так как Индонезия, Вьетнам и Филиппины долгие годы были колониями Нидерландов, Англии и Испании, там выросло трехъязычное поколение. Однако нет качественного образования на родном языке, поэтому в Индонезии или Вьетнаме мы будем предлагать онлайн-уроки только на родном языке местного насе-

# Объем производства валовой продукции сельского хозяйства

Численности скота





















растительное масло









Посевные площади

▲184,7 тыс. га

По данным primeminister.kz за январь-мой 2020 года

▲ 3,9 тыс. га

# продуктов питания

Увеличение производства



закладке сада), вспахали плантажным

плугом, провели культивацию навесным

культиватором, уничтожили сорняки (на

одном квадрате земли их насчитывается

более ста тысяч семян), выполнили боро-

нование, посев/уборку сидерата (горчиць

– для обеззараживания, защиты и удобре-

ния почвы). Только на эти работы, по сло-

вам супругов, ушла стоимость квартиры

в Нур-Султане... Далее смонтировали си-

трубы к каждому дереву и установили на-

сток, установив столбы электропередачи

и трансформатор, прожектора, камеры ви-

дома, заложили колодец, газифицировали

участок, привезли жилой вагончик, уста-

новили металлоограждение, поставили

ворота с фирменной вывеской, нанесли,

будущего сада (и каждой яблоньки в от-

Плюс двое рабочих. Помогают жена и

дети. Это колоссальный труд, но вести

саженец яблони стоит в среднем 2,5 тыс.

с помощью геодезистов, GPS-координаты

«Я на участке с раннего утра до ночи.

еонаблюдения, пробурили скважину для

стему капельного орошения (проложили



кисломолочные продукты

**2,3%**,

до 743 млрд тенге



## Принцип свободы договора и корпоративный договор

дательстве такой вид договора не поиме

ханизмы регулирования корпоративных отношений, определенные договором Поэтому актуальны анализ вопросов и

ным договором и уставом, последствиям бенно эта работа важна в связи с подготовкой в настоящее время нового закона

поративным договором принято понимать соглашение, посредством которого лению компанией и обеспечению своих

интересов в рамках такого управления.

конфиденциальность его содержания (в под изменяющиеся обстоятельства. заключать любой договор. В соответствии

Как отмечают А.Г. Карапетов и А.И. Са-

ством. Таким образом, в отношении кор-



ческих или иных) соображений, то есть с учетом ценностей и целей, которым право ния принципа свободы договора и оправпервую очередь аргументы содержатель-

циях отражен неисчерпывающий пере-

нарушает какое-либо требование закона, то оно все равно может быть признано судом действительным. Основной упор демерением сторон соглашения. С учетом

третьим лицам; отсутствуют претензии со

гражданского права, в частности свобо-

ду договора. Суды должны найти баланс

между императивными требованиями за-

конодательства и свободой договора.

вора было введено в Гражданский кодекс в 2014 году – участники хозяйственного ве заключить между собой корпоративный договор. Однако в судебной практике корпоративные договоры признавались едействительными, если они противоречили требованиям законодательства свободы по определению содержания отрицательно сказывается на инвестици ном климате страны и развитии делового оборота. По данным ОЭСР, одной из

ного опыта для законодательства Казахстана можно предложить следующую мочений, могут определить любое содержание корпоративного договора. Например. в отношении следующих корпоративных разом на общем собрании участников,

вопросу избрания кандидатур в органы

из России являлось долгое отсутствие за

ситуации, не конкурировать, финансировать компанию определенным образом, распределять прибыль определенным об-

зумпции свободы определения участни ники должны быть вольны включать в корпоративный договор любые положе ния. При этом следует установить следующие ограничения свободы корпоративно

роны должны проверить его положения на чения, в свою очередь, должны быть обо-

В зарубежной практике суды при на расширение бизнеса, создание новых

оставаться в силе. При этом многое зависит от профессионализма судей при тоиске баланса между интересами участ-

тротиворечить интересам компании. Инность корпоративного договора, часто совпадают. Не всегда интересы компании этой связи такое общее правило ставит ограничения для содержания корпоратив-

ротиворечить «публичному порядку» Под публичным порядком понимают (принципы), которые обладают высшей особой общественной и публичной зна

правовой системы государства. Данная установок государства и от обстоятельств При соблюдении указанных ограни чений участники компании, особенно

непубличной, должны иметь право вклюред другом. В этом и заключается свобода договора. В ином случае, видя только от рицательную судебную практику и неод нозначную норму закона, партнеры предпочтут создавать зарубежную компанию

# • Тройка дивидендных компаний с доходностью выше 6% в долларах

Enterprise Product

A LEADING NORTH AMERICAN PROVID

Partners L.P.

OF MIDSTREAM ENERGY SERVICES

мире многое изменилось, но по фондовому рынку этого не скажешь. Nasdaq, например, вырос на 11% в годовом исчислении и недавно установил новый

Однако, когда речь заходит о дивидендных акциях, ситуация определенно меняется. Негативное воздействие COVID-19 заставило некоторые компании сократить свои выплаты. Так что теперь вопрос тщанов бизнеса компании перед покупкой ее

компаний с сильным балансом и достаточным для покрытия дивидендных выплат денежным потоком. Аналитики Уоллстрит позитивно настроены в отношении будущего каждой из них. Дивидендная доходность фирм находится в диапазоне от 6% до чуть более 9%, а потенциал роста акций составляет 10-25%.

Первая дивидендная компания в сегод няшнем списке - АТ&Т, телекоммуникавыручкой, приближающейся к \$180 млрд. подразделениями, которые включают в себя: Communications, WarnerMedia, Latin

квартала оказались довольно слабыми, частично из-за COVID-19. Выручка составила млрд и \$0,86 в первом квартале 2019 года. стоящее время приносят здоровые 6,72%.

трогнозирует благоприятное для акций АТ&Т будущее. В недавней исследовательской записке Хоран объяснил, почему ему

и привлекательной дивидендной до-

акций вырастет на 55% от текущих уров-А что думает остальная часть Уоллснижает риск сокращения выплаты диви-

ИСТОРИЯ ОДНОГО БРЕНДА

лощностей, а также сервисами по транс

а чистая прибыль выросла до \$1,4 млрд по внению с \$1,3 млрд в первом квартале

2. Enterprise Products Partners

дрые 9,15%. Распределяемый денежный поток Enterprise Products Partners в первом

Среди быков Enterprise Products Partners аналитик ВМО Данило Юване. Он от мечает следующее: «Прибыль Enterprise вложений является положительным моментом, поскольку оно обеспечивает до-

держать шторм в ближайшие кварталы». Юване рекомендует акции фирмы покупке. Ценовой ориентир аналитика в

Итальянский лоск Ermenegildo Zegna

туют удерживать. Средний ценовой ориентир на уровне \$24 говорит о значитель-

3. Bank Of Nova Scotia Заключает сегодняшний список Bank of Nova Scotia, канадский банк с активами нии упала, так как она выделила рекорд-

кредитам из-за COVID-19. Чистая прибыль

упала до С\$1,32 млрд с С\$2,26 млрд годом

дивиденды в размере \$0,65 на акцию, что представляет собой привлекательную до-

кодность в размере 6,14%. В то время как акции Bank Of Nova Scotia упали почти на 20% за последний год, Мовахеди считает, что впереди у ком пании лучшие дни. Он объясняет свою позицию «более высоким, чем у конку еждународным банковским сегментом Bank Of Nova Scotia, и недавними приобре тениями, а также продолжающимся повы

ка, установив ценовой ориентир на уровн С\$65 (\$47,76), что подразумевает потенци л роста на 14% от текущих уровней. Аналитики Уолл-стрит также настрое ны позитивно. 6 экспертов рекомендую покупать и 2 – удерживать. Средний цено вой ориентир в \$45,99 подразумевает по

тенциал роста почти на 9% по сравненик

## Новинки законодательства

государственной услуги «Выдача учетно-

контрольных марок на алкогольную про-

дукцию (за исключением виноматериала

пива и пивного напитка)», «Выдача акциз-

ных марок на табачные изделия» согласно

приложениям 2 и 3 к настоящим Прави-

производимые или импортируемые на

герриторию Республики Казахстан (далее

- заявки на УКМ) по формам согласно при-

ложениям 4 и 5 к настоящим Правилам не

позднее, чем за 30 (тридцать) календар-

Услугополучатели УКМ, вновь создан-

ные или начавшие деятельность по произ-

ных дней до наступления нового кален

www.online.zakon.kz www.prg.kz

Правила получения, учета, хранения, выдачи акцизных и **четно-контрольных марок и** представления обязательства, отчета импортеров о целевом использовании учетноконтрольных марок при импорте алкогольной продукции в РК изложены в новой редакции

Изготовление УКМ и акцизных марок, их доставку и выдачу получателям осуществляет Республиканское государственное ведения «Банкнотная фабрика Национального Банка Республики Казахстан» (далее - услугодатель) согласно договорам (контрактам), заключенным с Комитетом государственных доходов Министерства финансов Республики Казахстан и услу-

В частности, правила изложены в следую-

В соответствии с подпунктом 11) пункта 2 статьи 5 Закона, услугодатель обеспечивает внесение данных в информа ционную систему мониторинга оказания государственных услуг о стадии оказания государственной услуги в порядке, установленном уполномоченным органом в

ополучателями в соответствии с граж-

данским законодательством Республики

В случае сбоя информационной системы, содержащей необходимые сведения для оказания государственной услуги, услугодатель в течение 30 (тридцати) минут с момента сбоя направляет запрос

в службу поддержки по электронной почте sd\_pbf@nitec.kz с обязательным предоставлением информации по наименованию государственной услуги, регистрационному номеру заявления для получения государственной услуги, ин-

дивидуальному идентификационному номеру (ИИН), или бизнес-идентификационному номеру (БИН), наименованию услугополучателя, версия системного и прикладного программного обеспечения (Windows, Google Chrome), описанию последовательности действий, приводящих к ошибке, скриншоты поясняющие возникшую проблему.

Импортер до получения УКМ представляет в органы государственных доходов обязательство по форме согласно приложению 1 к настоящим Правилам. Перечень основных требований к оказанию государственной услуги, включающий характеристики процесса, форму, содержание и результат оказания, а также иные сведения с учетом особенностей предоставления государственной услуги изложены в форме стандартов оказания

водству и (или) импорту алкогольной продукции, посредством информационной системы представляют услугодателю в орган государственных доходов заявки на УКМ в срок не позднее, чем за 25 (двадцать пять) календарных дней до 1 числа месяца, в котором осуществляется получение

Услугополучатели УКМ посредством УКМ согласно приложениям 4 и 5 к настоинформационной системы «Контроль, учет и выдача учетно-контрольных марок, Услугополучатели УКМ, при изменеакцизных марок и другой печатной пронии количества УКМ вносят изменения и дукции Республиканского государствен дополнения в ранее представленные заного предприятие «Банкнотная фабрика явки на УКМ путем составления дополни-Национального Банка Республики Казахтельной заявки на УКМ не позднее, чем за стан» (далее - информационная система) 25 (двадцать пять) календарных дней до 1 представляют услугодателю и в орган гочисла месяца, в котором осуществляется сударственных доходов заявки на изготовполучение УКМ, согласно приложениям 4 ление УКМ на алкогольную продукцию, и 5 к настоящим Правилам

При изменении количества УКМ, в дополнительной заявке указываются изменения с плюсовым или минусовым значением в зависимости от того необходимо увеличить или уменьшить значение. Прием заявок от услугополучателей УКМ, импортирующих алкогольную продукцию, производится при представлении

копии внешнеторгового договора (кон-

тракта) на основании которого осуществляется ввоз подакцизных товаров. Представленные услугополучателями УКМ заявки на УКМ не переносятся на следующий календарный год.

> гласовывает представленные заявки на УКМ или отказывает в их согласовании посредством информационной системы в течение 2 (двух) рабочих дней с даты по-Орган государственных доходов отказывает в согласовании представленных заявок на УКМ при несоблюдении требо-

Орган государственных доходов со-

ваний, указанных в пунктах 7, 8, 9 и 10 напередача УКМ, полученных одним услугополучателем, другому услугополуча-

использование УКМ для маркировки алкогольной продукции, полученных во исполнение одного внешнеторгового договора (контракта) услугополучателя, для исполнения другого внешнеторгового договора (контракта) услугополучатеПАРАГРАФ информационные системы

ИНСТРУМЕНТ УСПЕШНОГО ПРОФЕССИОНАЛА

Это, в свою очередь, означает проигрыш

куренции, которая напрямую затрагивает

Согласованные с органом государствен на алкогольную продукцию, производимые или импортируемые на территорию

поступают посредством информационной

системы услугодателю для изготовления.

При получении отказа в согласовании ли УКМ повторно подают заявки на УКМ в порядке, установленном настоящими Пра-

Оплата за изготовление УКМ производится услугополучателями УКМ путем перечисления денег на банковский счет услугодателя в соответствии с их заявкой на УКМ, по каждому месяцу отдельно, в срок не позднее, чем за 15 (пятнадцать) календарных дней до

первого числа месяца, в котором осуществляется получение УКМ. В целях получения УКМ при маркировке услугополучатель по УКМ представляет услугодателю и в орган государственных до мы заявление на получение УКМ по форме:

димую на территории Республики Казахстан - согласно приложению 6 к настояна алкогольную продукцию, импорти руемую на территорию Республики Кавахстан - согласно приложению 7 к настоя-

щим Правилам.

на алкогольную продукцию, произво

чение УКМ для маркировки алкогольной оию Республики Казахстан, услугополу чатель УКМ дополнительно представляет: обязательство по форме согласно при документ (платежный документ, бан ковская гарантия, договор поручитель

При представлении заявления на полу

обязательства паркировке услугополучатель по УКМ представляет услугодателю и в орган государственных доходов посредством инормационной системы заявление на потучение УКМ по форме: на алкогольную продукцию, произве-

ства, договор залога имущества), под-

тверждающий обеспечение исполнения

стан - согласно приложению 8 к настояна алкогольную продукцию, импорированную на территорию Республики Казахстан - согласно приложению 9 к на-

ценную на территории Республики Казах-

Приказ вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликова-



Ксения Бондал

семейной компании enegildo Zegna началась с того, 📕 🗘 что Анджело Зёнья (Angelo Zegna), который родился в 1859 году в семье фермера на северо-западе Италии, работая часовщиком, не получал от этого занятия большого удовольствия и денег. Поэтому в 1890-е годы Анджело решил сменить сферу деятельности и вскоре открыл фабрику по изготовлению шерстяных тканей. В первые годы все было отлично, однако в 1907-м пожар уничтожил большую часть оборудования Зеньи, сохранить удалось

всего лишь четыре ткацких станка из пятнадцати. Именно тогда сын Анджело – Эрменеджильдо Зенья решил восстановить фабрику отца. В 1910 году в итальянском городе Триверо Эрменеджильдо открыл текстильную

фабрику под названием Lanificio Zegna. В том же году фабрика выпустила первую ткань из овечьей шерсти весом 500 г/м. Со временем эти тонкие материалы высокого качества набирают популярность по всей стране. Спустя двадцать лет ткани фабрики начали закупать свыше 40 стран мира. В 1942-м Зенья переименовал компанию в Ermenegildo Zegna & Sons, потому что именно в этом году сыновья Альдо и Анджело начали помогать Эрменеджильдо

1942 год можно считать началом истории бренда Ermenegildo Zegna, а в середине века в компании уже работали 1400 74-хлетний Эрменеджильдо умер в

1966 году. В том же году компанией на-

же сделали первые шаги в новом направ-

лении бизнеса – шитье готовой одежды и ксессуаров для мужчин. С 1972 года братья решились на очередной эксперимент, предложив аудитории абсолютно новую услугу su misura. Суть была в том, что клиент сам выбирал понравившуюся ему ткань из каталога, после этого портной снимал с него мерки и выслушивал пожелания заказчика по по-

воду деталей отделки и дизайна костюма.

Спустя несколько недель готовую модель

ентам компании предлагали примерно

доставляли клиенту. Каждый сезон кли-

350 видов уникальных видов тканей из австралийского, китайского и монгольского С 1963 года по настоящее время ежегодно компания проводит соревнование чали управлять Альдо и Анджело, и они между фермерами Австралии для того, чтобы определить самую лучшую шерсть

в мире. Победитель получает награду The Ermenegildo Zegna Extrafine Wool Trophy за самую тонкую нить с использованием шерсти козленка в Монголии. Каждую весну пастухи страны вручную стригут козлят, вычесывают подшерсток специ альными щетками с длинными зубцами.

Награду Vellus Aureum Trophy руководство компании начало вручать с 2002 года. Ее получают те фермеры, которые бьют рекорды в сфере создания самой тонкой шерсти, диаметр нитей которой должен составлять 11,5-11,7 микрон. Из полученных таким образом материалов производятся ткани ограниченного выпуска.

Ermenegildo Zegna Vellus Aureum International Trophy вручается с 2003 года фермерам со всего мира. Победителем ста-

В 1980 году усилиями Джильдо Зеньи ткрылся первый в истории компании монобрендовый бутик в столице Франции. В 1985-м очередной магазин открылся в Милане. Именно тогда компанию переименовали из Ermenegildo Zegna & Sons в Ermenegildo Zegna. В 1998 году бренд создал линию спортивной одежды Zegna

Спустя два года умер Альдо Зенья. В 2003-м бренд начал производить новую линию одежды, сочетающую в себе ерты офисного и повседневного стилей. Спустя год Джильдо Зенья подписал контракт с компанией De Rigo, после чего началось производство мужских солнцезащитных очков Ermenegildo Zegna.

В 2006-м совместно с компанией Perofil бренд создал коллекцию нижнего белья для мужчин. В 2010 году Ermenegildo Zegna отметила свой 100-летний юбилей. Команда искусных дизайнеров компании создает специальную коллекцию тонкой мериносовой шерсти весом 270 г/м. Юбилейная дата совпала с проведением Недели моды в Милане. После показа к зрителям вышел 88-летний Анджело Зенья, которому публика аплодировала стоя. В честь столетнего юбилея бренд вместе с итальянской компанией Omas представи-

ли миру лимитированную коллекцию ручек, часов и запонок. Корпус и колпачки ручек были выполнены с использованием стерлингового серебра, их украшали красивые выгравированные стежки. Логотип бренда отдельно выгравировали на позолоченном торце, а также на стержне пера. Вместе с каждой ручкой компания предлагала шкатулку, ыполненную из красного дерева. В 2011-м Ermenegildo Zegna отметила 20-летний юбилей выхода на китайский рынок. В связи с этим компания выпусти-

ла новые лимитированные коллекции запонок, а также мобильных телефонов и костюмную ткань. Она продавалась только в бутике, расположенном в Пекине. Мобильные телефоны в честь знаиенательной даты Ermenegildo Zegna создала совместно с компанией Vertu, производителем люксовых мобильных селефонов. Корпус телефонов полностью

покрыт 18-каратным золотом и сапфиро-Сегодня штат компании насчитывает почти 5 тыс. сотрудников. Продукция бренда представлена в 80 странах мира. Компании принадлежат 16 фабрик, 8 из которых находятся на территории Италии. У нее 555 бутиков, 311 из которых являются монобрендовыми. Материалы компании для пошива своих коллекций

используют Gucci, Brioni, Canali, Valentino, Prada, Giorgio Armani, Fendi, Versace, Kiton. К числу почитателей одежды и аксессуаров итальянского бренда относятся Мэтт Деймон, Джон Траволта, Шон Пенн, Джек Николсон, Брюс Уиллис, а также экс премьер Австралии Пол Китинг и другие









# • Первые фото VW ID.4X, проблемы SsangYong, обновленные M5 и E63

#### Серийный Rimac на подходе

**Х**орватская компания Rimac Automobili готовится к началу серийного производства электрического гиперкара C\_Two на своем новом заводе в поселке Велико-

Пока на производственной линии собирают прототипы, необходимые для завершения сертификационных испытаний и краш-тестов, а затем начнут выпускать товарные машины. Сейчас на постройку одного предсерийного экземпляра уходит пять недель, но с началом серийной сборки планируется выпускать по четыре гиперкара в месяц.

Rimac собирался начать поставки C\_ Тwo клиентам в этом году, но сроки сдвинулись из-за пандемии. Премьеру предсерийной версии обещают в ближайшее время на отдельном мероприятии. Там же огласят цены и новые подробности о модели. Ранее компания заявляла, что до 100 км/ч Rimac C\_Two мощностью 1914 л.с. будет ускоряться за 1,9 секунды, а его максимальная скорость достигнет 415 км/ч.





#### Daimler и BMW: беспилотники врозь

**K**онцерны Daimler и BMW сообщили об отмене совместных планов по разработке беспилотников, хотя соответствующий меморандум был подписан только в прошлом году.

План предполагал разработку единой платформы для беспилотных моделей и создание систем третьего и четвертого уровней автономности в течение пяти лет. Еще одним пунктом сотрудничества было внедрение новых электронных ассистентов на серийных автомобилях обоих про-

Теперь же концерны решили сосредоточиться на собственных проектах, которые допускают работу с новыми партнерами. Формальными причинами прекращения совместной работы над беспилотниками названы недостаточно проработанный план действий и «неподходящее время» для успешной работы.

Тем не менее, по данным издания Autocar, Daimler и BMW продолжат сотрудничество в других областях, таких как развитие электромобильных технологий, сервисы совместного пользования автомобилями и так далее.

#### VW ID.4X: первые официальные фото

**О**публикованы фотографии электрического кроссовера Volkswagen ID.4X, который будет выпускаться в Китае на совместном предприятии SAIC-Volkswagen. По предварительным данным, аналогично станет выглядеть и международная версия ID.4, хотя в КНР будет и другая разновидность – ID.4 Crozz производства СП FAW-Volkswagen. Она отличается дизайном светотехники и оформлением.

Новых технических подробностей о VW ID.4X пока нет. Как и готовящийся к выходу на рынок хэтчбек ID.3, кроссовер длиной 4612 мм базируется на модульной платформе МЕВ, с колесной базой 2765 мм. Для китайского рынка пока анонсирована только заднеприводная модификация с одним электромотором мощностью 204 л.с. Максимальная скорость - 160 км/ч, а пробег на одной зарядке будет достигать 500 км. Но в семействе обязательно появятся и двухмоторные полноприводные

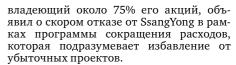
Дебют Volkswagen ID.4X ожидается во втором полугодии.

#### Прощай, SsangYong?

Судьба корейского автопроизводителя SsangYong оказалась под большим вопросом. Индийский концерн Mahindra,







С 2011 года благодаря инвестициям индусов корейский бренд полностью обновил модельный ряд и увеличил объем продаж. Однако в последние пару лет SsangYong показывает серьезные убытки, а его доля на экспортных рынках сократилась до минимума. До начала пандемии Mahindra планировала вложить в развитие корейской компании еще около \$412 млн, однако кризис заставил отказаться от этих планов. Теперь индийский концерн готов уменьшить свою долю акций SsangYong или полностью продать ее, если найдется новый инве-

#### Обновленный М5

**В**след за обновлением «гражданских» версий вмж 5 серии представлен рестайлинговый суперседан М5, причем сразу в двух версиях - стандартной и экстремальной Competition. Перемены во внешности и интерьере у «эм-пятой» практически такие же, как у обычных «пятерок», а технических изменений ми-

Из внешних отличий – увеличенные ноздри с центральной перемычкой, новая оптика (в стандарте диодные фары с L-образными ходовыми огнями, а за доплату – матричные фары и лазерно-люминофорный дальний свет) и бамперы. Передние крылья теперь выполнены из углепластика, а не из алюминия.

В салоне появились виртуальные приборы и новая система мультимедиа с операционной системой BMW OS 7.0 и экраном диагональю 12,3 дюйма (вместо 10,25 дюйма). У проекционного дисплея теперь два режима работы, которые меняются с переключением настроек ездовой электроники. Новой клавишей М Mode водитель может выбрать один из предустановленных комплексных режимов (Road, Sport, a y M5 Competition еще и Track), а две индивидуальные конфигурации, как и раньше, можно закрепить за красными М-кнопками на руле.

Силовой агрегат не изменился: V8 4.4 битурбо (мощностью 600 л.с., у М5 Competition - 625 л.с.) с 8-скоростным «автоматом». Привод – полный, с муфтой подключения передней оси. У М5 Competition появились новые амортизаторы от модели M8 Gran Coupe и поменялись настройки шасси.

Продажи обновленных суперседанов начнутся в июле одновременно с «гражданскими» «пятерками». Цены в Германии – от 121 тысячи евро за М5 и от 130 тысяч евро за M5 Competition.

#### Рестайлинг Е63

очти одновременно с рестайлингом Почти одновременно с реслада ВМW М5 рассекретили его главного конкурента - Mercedes-AMG E63. «Заряженные» седан и универсал завершили цикл обновления Е-класса, который на-

«Шестьдесят третий» получил тот же дизайн, что и другие модификации, но с





прежней особенностью: передняя часть кузова у него отличается. Проем капота меньше, а его передняя кромка не доходит

Воздухозаборники стали еще больше, а передние крылья – шире (на 27 мм против 17 мм ранее).

Интерьер обновился так же, как и у других версий Е-класса. Появились новые руль с двойными боковыми спицами и система мультимедиа MBUX с голосовым управлением и увеличенными дисплеями диагональю по 12,3 дюйма в качестве опции (стандартные экраны прежние, по 10,25 дюйма).

Технических изменений почти нет. Двигатель V8 4.0 битурбо (571 л.с. на стандартном Е63 и 612 л.с. на Е63 S) работает в паре с 9-ступенчатой автоматической коробкой AMG Speedshift МСТ. Полноприводная трансмиссия - с муфтой на передней оси. Единственное новшество – задний дифференциал с электронным управлением на Е63 вместо механического самоблокирующегося (прежде это была прерогатива более мощного E63 S).

Полосу подготовил Диаз Абылкасов

#### КАПИТАЛ ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ

Свидетельство о постановке N 12031-Γ

выдано Комитетом информации и архивов, Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО «Издательский дом Капитал» Газета является членом организации "Project Syndicate"

Асия Агибаева, генеральный директор,

главный редактор, assya@kapital.kz Гульнара Джаныбекова, коммерческий директор, gulnara@musan.kz Ксения Бондал,

выпускающий редактор делового еженедельника «Капитал.kz» Евгения Емельянова, выпускающий редактор центра деловой информации Kapital.kz

Журналисты:

Анна Видянова, Меруерт Сарсенова, Арсен Аскаров, Дмитрий Чепелев, Айнагуль Елюбаева, Диаз Абылкасов, Мариям Бижикеева Корректор: Владимир Плошай

Верстка: Рустем Еспаев Фотографы: Руслан Пряников Дина Амирханова

Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции. Коммерческий департамент -224-91-44, 224-91-33 Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Клочкова), офис 401. Тел.: +7 (727) 224-91-31 Подписной индекс 65009 в каталогах

АО «Казпочта». ТОО «Евразия пресс».

ТОО «Эврика-пресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются. При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна. Официальный сайт: www.kapital.kz Подписано в печать 24.06.2020 г. Заказ N 25027. Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз. Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04