

Как инвесторы адаптируются к вызовам пандемии COVID-19



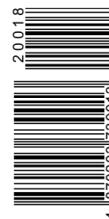
Актив-убежища в условиях текущего коронакризиса



Максим Кочетков, торговый представитель РФ в Казахстане

КАПИТАЛ

№18
(709)



ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

// ЧЕТВЕРГ, 9 ИЮЛЯ, 2020

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Как будут выбирать управляющих для ЕНПФ

3
страница

Какие глобальные фининституты помогли РК

4
страница

Нумизматика и пандемия: как было и что стало

11
страница

Фишинг-мошенничество набирает обороты

10
страница

Какими налогами облагался бизнес в карантин

7
страница

Мы в сети



kapital.kz

■ Мурат Кастаев: На второе полугодие я смотрю более оптимистично, чем на первое

Глава DAMU Capital Management об ужесточении карантина, коронаопыте Швеции и о том, что не стоит переоценивать нынешний кризис

Ксения Бондал

У Казахстана не было иного пути, кроме как второй раз объявить жесткий карантин. Хотя есть опыт Швеции, правительство которой не объявляло никаких ограничений в связи с пандемией коронавируса, РК не могла позволить себе реализовать такой сценарий. Об этом в интервью корреспонденту «Капитал.kz» сказал генеральный директор DAMU Capital Management Мурат Кастаев и пояснил свою позицию. Кроме того, наш собеседник поделился мнением о том, почему нет практического смысла в комплексном плане правительства по поддержке экономики в период эпидемии.

– Мурат, начался второй этап жесткого карантина. Как вы к этому относитесь? Некоторые экономисты считают, что сценарий Беларуси, которая не объявляла изоляцию, стоит применить и в Казахстане.

– Динамика заболеваемости подсказывала, что Казахстан вернется к жесткому карантину, поэтому я воспринял данную новость нейтрально. Однако опыт Швеции мне импонирует больше, чем Беларуси. Она первая встала на этот путь, решив, что нужно сформировать коллективный иммунитет у населения, что коронавирусом должны переболеть как минимум 70% жителей страны. Швеция не уходила в жесткий карантин, не закрывала детские сады и школы. Мой бывший коллега живет и работает последние несколько лет в этой стране, он рассказал, что люди там болеют, как и везде, но у них нет паники, нет трагедии, поступают регулярные сводки о количестве зараженных, но они не являются повесткой дня. Люди сохраняют социальное дистанцирование, носят маски, чаще проводят обработку помещений, многие перешли на удаленную работу.

Но ради объективности стоит озвучить и другую позицию. Массачусетский технологический институт провел объемное и фундаментальное исследование, в результате которого ученые пришли к выводу, что карантин нужно вводить, потому что долгосрочные потери в результате ухудшения здоровья населения и гибели людей от коронавируса будут выше, чем экономический урон стране в краткосрочном периоде.

В наших условиях карантин, наверное, было нужно вводить, потому что нагрузка на систему здравоохранения близка к предельной. И показатель заболеваемости выше того, к которому мы пришли сейчас. Казахстан не может себе позволить закрытие некоторых субъектов МСБ, это было необходимо сделать, и государство приняло компромиссное решение – закрыть не все, как это было весной, а только часть объектов.

– Вы упомянули Швецию, но ведь там и система здравоохранения развита лучше, чем в Казахстане.

– Да, они могут позволить себе не объявлять карантин, мы же с учетом наших



ресурсов приблизились к пределам возможностей здравоохранения и не можем позволить заболеваемости расти – лечить людей будет некому и нечем.

– Вы говорили в одном из интервью, что за 2 недели нынешнего карантина ВВП сократится на 0,5%. Это все еще актуальные ожидания?

– На дополнительные 0,5% к прогнозу, который у нас был раньше. По итогам весеннего карантина и режима ЧП мы ожидали падения ВВП до минус 3-5% в этом году. С учетом текущего карантина мы предполагаем, что ВВП просядет до минус 3,5-5,5%.

– Руслан Даленов говорил, что падение будет до минус 0,9%.

– Мы считаем, что это оторванный от реальности прогноз. Даже если мы ошибаемся, то при самом оптимистичном раскладе ВВП снизится до минус 2,5-3%, но никак не до минус 0,9%. Возможно, в Миннацэкономике считают, что осенью пандемия во всем мире сойдет на нет, цены на нефть взлетят, и экономика сможет быстро разогнаться и частично компенсировать потери, которые понесла весной. Но пока нет никаких предпосылок для этого, 5 июня был новый пик ежесуточного прироста заболевших, то есть пандемия не идет на спад.

– Она не идет на спад в тех странах, где либо не было карантина, либо его тоже рано отменили. Есть примеры некоторых штатов Индии, которые до сих пор не вышли из карантина, и там по 3

случая заражения в неделю, и то не среди местного населения, а среди редко приезжающих из других штатов.

– В нынешний период каждая страна выбирает собственную стратегию поведения. Но всплеск заражаемости – это нормальный процесс после снятия ограничений. Мир ожидал, что пандемия закончится во втором квартале этого года, уже третий квартал, но масштаб распространения коронавируса не сократился. Только некоторые развитые страны потихоньку открываются и начинают восстанавливать свои экономики, однако темпы очень низкие.

– Какие лично у вас ожидания по развитию эпидемиологической ситуации в Казахстане?

– Я остаюсь оптимистом и думаю, что двухнедельный карантин позволит снизить темпы роста заболеваемости и привести ситуацию в управляемое русло, что осенью не будет очередной волны. На второе полугодие я смотрю более оптимистично, чем на первое.

– То есть вы считаете, что осенняя волна, которой многие ждали, накрыла Казахстан сейчас?

– Да. Весенний карантин соблюдали достаточно жестко, я сужу по себе и своим знакомым. Сейчас же заражаются те, с кем этого не произошло в марте и апреле. Частично ответственность за нынешнюю ситуацию лежит и на правительстве, которое слишком рано отменило изоляцию.

[Продолжение на стр. 2]

Цифра номера

5,2 трлн тенге

такой объем кредитов выдали банки корпоративным клиентам за 5 месяцев этого года

Подробнее [Стр.4]

Спикер номера

Болат Мынбаев,

глава Группы по стратегическому и операционному консультированию KPMG в РК и ЦА

Подробнее [Стр.7]

Цитата номера

«По сути, человеческий капитал – это тот же самый экономический ресурс, который при должном уровне начальных инвестиций может стать неисчерпаемым и самовосполняющимся. Именно поэтому Казахстану необходимо больше инвестировать в его развитие».

– Олжас Тулеуов, вице-президент Центра развития трудовых ресурсов при Министерстве труда и социальной защиты населения РК

Подробнее [Стр.7]

История бренда

Время Colgate: Уильям Колгейт не успел увидеть успех своей пасты

Подробнее [Стр.11]

КАПИТАЛ

ЦЕНТР ДЕЛОВОЙ ИНФОРМАЦИИ KAPITAL.KZ ЗАПУСТИЛ ОФИЦИАЛЬНЫЙ КАНАЛ В TELEGRAM

TELEGRAM.ME/KAPITALKZ

Доступен на:

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН
ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ
СУДА МФЦА СТАЛ
ЛОРД МАНС

— Президент Казахстана Касым-Жомарт Токее принял участие в официальной церемонии принятия приговора назначением председателем Суда Международного финансового центра «Астана» Лордом Мансом, проводившейся в онлайн-формате, сообщает пресс-служба Астана. В своем выступлении глава государства отметил, что Казахстан всегда уделяет особое внимание формированию современной, профессиональной и независимой судебной системы, соответствующей международным стандартам. В этой связи ут учреждение Суда МФЦА по инициативе Первого Президента — Елбасы еще раз доказывает глубокую приверженность страны структурным реформам в судебной системе. «Суд МФЦА предоставляет возможность инвесторам, работающим в Казахстане или планирующим прийти в регион, встретить на его площадке достойных судей, процедуры, практики и стандарты, идентичные своим аналогам в других крупных финансовых центрах по всему миру. Опытные судьи общего права, известные своей беспристрастностью, честностью и неподкупностью, также являются гарантией стабильной судебной системы и верховенства права», — подчеркнул президент. По мнению Касым-Жомарта Токеева, в условиях глобальных потрясений и вызванных пандемией и падением цен на нефть, роль и значимость арбитражных судов в мировой экономике становится все более актуальными, в том числе в вопросах привлечения инвестиций. «МФЦА должен стать синонимом надежной финансовой платформы и повсюду уверенности и доверия в Казахстане со стороны иностранных инвесторов. В свою очередь, будучи ключевой частью структуры Центра, независимой судебной системе общего права в лице Суда отводится важная роль в функционировании МФЦА и соответственно, в эффективной реализации казахстанской инвестиционной программы», — сказал глава государства. В завершение мероприятия президент выразил благодарность Лорду Мансу за его личный вклад в процесс создания судебной системы Центра, а также пожелал успехов и плодотворной работы Лорду Мансу в качестве председателя Суда МФЦА (Астана.Кз)

**КАДРОВЫЕ
ПЕРЕСТАНОВКИ
И НАЗНАЧЕНИЯ**

АЙГУЛЬ ШАИМОВА
+ назначена вице-министром национальной экономики РК

АЙДАР АРИФХАНОВ
— исключен из состава совета директоров АО «Национальный строительный сберегательный банк Казахстана»

АКАН САТАЕВ
+ назначен президентом АО «Казакфильм»

АЛИХАН СМАИЛОВ
— исключен из совета директоров АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек»»

БОЛАТ ЖАМИШЕВ
— исключен из совета директоров АО «First Heartland Jysan Bank»

ДИНА КАТЕКОВА
— исключена из состава правления АО «Евразийский банк»

ЕРУЛАН ЖАМАУБАЕВ
+ избран членом совета директоров АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек»»

КАИРБЕК УСКЕНБАЕВ
+ избран членом совета директоров АО «Жиландия строительный сберегательный банк Казахстана»

МАДИНА ЖУНУСБЕКОВА
— освобождена от должности вице-министра национальной экономики РК

МАРЖАН МУРАТ
+ назначена руководителем управления координации занятости и социальных программ Алмаатинской области

НАРИМАН МУКШЕВ
— освобожден от должности вице-министра труда и социальной защиты населения РК

ПАТРИК ВОЗГРИМОРЯН
+ избран членом совета директоров АО «First Heartland Jysan Bank»

Мурат Кастаев: На второе полугодие я смотрю более оптимистично, чем на первое



[Начало на стр. 1]

— Декан факультета экономики МГУ Александр Аузан сказал во время Astana Finance Day, что в XIV веке эпидемия чумы такого же сильного воздействия изменила Европу и весь мир. В некоторых ее странах сформировались новые институты, которые привели к ренессансу, которые привели к новому экономическому успеху. Стоит ли нам ожидать таких же последствий от нынешней эпидемии? — Экономика — это концентрат решения, которые принимаются каждый день. Пандемия на кого-то повлияла больше,

на кого-то меньше и этот кризис будет важной вехой в развитии глобальной экономики и человечества. Но не нужно его переувеличивать. У людей есть способность забывать плохое и хорошее. Если не будет третьей волны коронавируса, то глобальные перемены, таких, например, как ожидают борцы за экологию, которые верят, что после пандемии люди будут меньше потреблять, заводы меньше дымить, не будет. Во время изоляции мы поняли, что на самом деле много одежды не нужно, и можно не питаться дома, а в ресторанах, и обойтись без дорогих покупок, но человечество может очень быстро вернуться к привычному укладу жизни.

— Руслан Даленов сказал, что правительство разработало комплексный план поддержки экономики. Это создание Фонда развития промышленности, кредитование предприятий обрабатывающего сектора по льготной ставке 3%, расширение «Дорожной карты бизнеса-2025», упрощение процедур кредитования. Насколько эффективны такие планы сейчас, когда нет никакой стабильности? — Сейчас практического смысла в таких программах нет. Раньше стратегии разрабатывались на годы вперед. Сегодня даже на несколько месяцев вперед никто не может построить более-менее внятные

и обоснованные планы. Меры, которые предлагает правительство, звучат неплохо, но оно упускает из виду самую важную деталь: какой бы ни была поддержка МСБ, какими бы льготными ни были кредиты, если то, что бизнес производит, никому не покупать, то любая помощь ему будет бесполезной. Поэтому правительству нужно сосредоточиться на том, чтобы поддержать покупательскую способность населения.

— Как это можно сделать? — Есть краткосрочные и долгосрочные меры. Краткосрочные — компенсировать выпадающие доходы населения. Правительство собственно это и делало во время ЧП, выдавая социальные пособия в размере 42500 тенге. Только выплачивать эти деньги нужно было всем без исключения и быстро, а не так, как это происходило в марте и апреле: долгая обработка данных, одобрение заявок, задержка выплат. Таким образом в экономике формируются платежеспособный спрос, который в свою очередь обеспечивает предложение на рынке. Радавая деньги населению, правительство наносит ущерб экономике, чем тогда, когда покупать товары и услуги у бизнеса никому, предприниматели не могут платить налоги в казну. Люди, получая такую АСП, тратят эти же деньги внутри страны, тем самым поддерживая экономику.

— А остались ли у нас в бюджете деньги на выплаты населению? Есть опасение, что страна уже обеседла, просто этого никто не констатирует.

— Деньги в стране есть и их много. Есть Национальный фонд, есть золотовалютные резервы Национального банка, у БУВ более 3 трил тенге, которые они кроме как в ноты Наббанка не находят, куда разместить. Есть деньги у населения и бизнеса: на депозитах юридических и физических лиц в банках лежит около \$46 млрд, из которых \$24 млрд — депозиты физлиц и \$22 млрд — депозиты юрлиц. Другое дело, что эти средства распределены неравномерно, но факт в том, что деньги есть. Казахстан — богатая страна и, учитывая численность населения, мы можем хорошо жить и можно начать хорошо жить через 4-6 лет, когда захотят на серьезные экономические преобразования.

Инвесторы адаптируются к вызовам пандемии?

По мнению управляющего директора Osquared Capital Тимюра Омоева, роста инвестиций на развивающихся рынках ждать не приходится

Мариям Бижикеева

В условиях пандемии как институциональные, так и частные инвесторы стремятся диверсифицировать свои вложения и особенно тщательно следят за мировыми трендами на рынках. Почему? Из-за пандемии инвесторы начинают приходить и как менеджасы оценивают потенциальных выгод от проектов, корреспонденту «Капитал.кз» рассказал управляющий директор финансово-инвестиционной компании Osquared Capital Тимур Омоев.

— Тимур, какими проектами на сегодня заинтересован инвестор, для того чтобы диверсифицировать свой капитал?

— Диверсификация инвестиций — важный фактор для каждого инвестора на любом этапе экономического цикла. Состав инвестпортфеля каждого фонда или индивидуального инвестора зависит от его толерантности к риску и целевой доходности.

В период экономического спада значительная часть инвесторов переключают большую часть своего портфеля в менее рискованные проекты, сокращают долю средств, вложенных в активы, стоимость которых, по ожиданиям инвестора, будет падать. У нашей компании на данный момент в приоритете проекты двух типов. Первый — это новые форматы бизнеса, которые могут быть запущены в короткие сроки, способны зарабатывать даже в условиях пандемии и сохранять свою инвестиционную привлекательность после ее завершения. Второй — интересные проекты, которые столкнулись с трудностями на фоне экономического кризиса и продаются по привлекательной цене.

— И достаточно осторожно оцениваю инвестиционную привлекательность после ее завершения. Второй — интересные проекты, которые столкнулись с трудностями на фоне экономического кризиса и продаются по привлекательной цене.

— А если взять сектор фармацевтики, то какими идеями в этом направлении можно заинтересовать инвестора? — Многие инвесторы переключают свои активы в наиболее безопасные финансовые инструменты. Если смотреть усредненно, то на данном этапе восстановления, а также более значимого роста инвестиций на развивающихся рынках не приходится.



— Многие инвесторы переключают свои активы в наиболее безопасные финансовые инструменты. Если смотреть усредненно, то на данном этапе восстановления, а также более значимого роста инвестиций на развивающихся рынках не приходится.

— Как с учетом пандемии оцениваете потенциальную выгоду проекта? Какие факторы отбора уже появились, а какие появятся в последующие 1-3 года? — Каких-то принципиальных изменений в методах или критериях отбора за период пандемии в целом не произошло. Случайная скорее корректировка прогнозируемых значений коэффициентов, направленных на оценку степени риска и перспектив каждого отдельного проекта.

— Сколько понадобится времени, чтобы перефокусировать внимание инвесторов, как частных, так и институциональных, на новые возможные веху? — Хороший инвестор всегда имеет целый ряд проектов на разных этапах рассмотрения. Поэтому скорректировать

список может быть достаточно просто, особенно если на радаре инвестора уже были такие проекты, которые, по его прогнозам, будут востребованы и успешны в резкое изменившихся экономических условиях. Если инвестор не переключит внимание на новые идеи, которые, по ожиданиям инвестора, будут иметь большие шансы на успех и доходность в новых реалиях.

— Есть ли данные о снижении инвестиций в АФК? Такие инвесторы, с которыми вы работаете, имеют ли планы по мониторингу деятельности управляющей компании. В том числе отчетность по совершенным за предыдущий рабочий день операциям на ежедневной основе, — проделывая в АФК. Такие инвесторы, с которыми вы работаете, имеют ли планы по мониторингу деятельности управляющей компании. В том числе отчетность по совершенным за предыдущий рабочий день операциям на ежедневной основе, — проделывая в АФК.

Убежать в активы
Какие инструменты для инвестирования могут стать актив-убежищем?

Мариям Бижикеева

Вариантов актив-убежищ в условиях экономического кризиса как для частных, так и для институциональных инвесторов не очень много. В их число входят акции крупных компаний, у которых наблюдаются стабильные фундаментальные показатели, сильные финансовые данные, способность пережить кризис и восстановиться в скором времени после него. На сегодня список пополнился и акциями компаний, предоставляющих дистанционную работу, и разработчиков программного обеспечения, связанного с кибербезопасностью. Какие ответственные инструменты, с учетом имеющихся трендов на фондовых рынках, могут быть интересны казахстанским инвесторам, и какой стратегии им стоит придерживаться, в интервью корреспонденту «Капитал.кз» рассказала директор аналитического департамента, член правления АО «Сентрас Секьюритиз» Мариям Меланич.



— Какими сегодня, в условиях коронакризиса, выглядят актив-убежища для управляющих компаний или институциональных инвесторов? — Традиционно, в условиях кризиса возрастает спрос на «безопасные» активы, такие как суверенные облигации развитых стран — казахские облигации США, Ито, акции нециклических секторов — коммунальные услуги, продукты питания, напитки, товары, связанные со здравоохранением. Кроме того, хотелось бы отметить, что в условиях текущего кризиса, связанного с локдауном из-за пандемии, во всем мире большинство компаний переходят на удаленную работу, образовательные учреждения — на дистанционное обучение, даже в медицине используются онлайн-консультации врачей. В связи с чем, растет спрос на акции компаний, предоставляющих удаленную/дистанционную работу, разработчиков программного обеспечения, позволяющего работать удаленно, и разработчиков программного обеспечения, связанного с кибербезопасностью. Также интересны акции фармацевтических компаний, занимающихся разработкой лекарственных препаратов, медицинского оборудования и изделий медицинского назначения. Среди валют — традиционно считаются безопасными — доллар США, швейцарский франк и японская иена.

— Насколько сегодня вырос/упал интерес к ответственным фондовому рынку? Какие инструменты, переработчиков программного обеспечения, позволяющего работать удаленно, и разработчиков программного обеспечения, связанного с кибербезопасностью. Также интересны акции фармацевтических компаний, занимающихся разработкой лекарственных препаратов, медицинского оборудования и изделий медицинского назначения. Среди валют — традиционно считаются безопасными — доллар США, швейцарский франк и японская иена.

— Какими сегодня, в условиях коронакризиса, выглядят актив-убежища для управляющих компаний или институциональных инвесторов? — Традиционно, в условиях кризиса возрастает спрос на «безопасные» активы, такие как суверенные облигации развитых стран — казахские облигации США, Ито, акции нециклических секторов — коммунальные услуги, продукты питания, напитки, товары, связанные со здравоохранением. Кроме того, хотелось бы отметить, что в условиях текущего кризиса, связанного с локдауном из-за пандемии, во всем мире большинство компаний переходят на удаленную работу, образовательные учреждения — на дистанционное обучение, даже в медицине используются онлайн-консультации врачей. В связи с чем, растет спрос на акции компаний, предоставляющих удаленную/дистанционную работу, разработчиков программного обеспечения, позволяющего работать удаленно, и разработчиков программного обеспечения, связанного с кибербезопасностью. Также интересны акции фармацевтических компаний, занимающихся разработкой лекарственных препаратов, медицинского оборудования и изделий медицинского назначения. Среди валют — традиционно считаются безопасными — доллар США, швейцарский франк и японская иена.

— Насколько сегодня вырос/упал интерес к ответственным фондовому рынку? Какие инструменты, переработчиков программного обеспечения, позволяющего работать удаленно, и разработчиков программного обеспечения, связанного с кибербезопасностью. Также интересны акции фармацевтических компаний, занимающихся разработкой лекарственных препаратов, медицинского оборудования и изделий медицинского назначения. Среди валют — традиционно считаются безопасными — доллар США, швейцарский франк и японская иена.

Как будут отбирать зарубежных управляющих активами ЕНПФ

Анна Видянова

Стали известны правила управления частью активов ЕНПФ для внешних компаний. Аналитики по-разному оценили предложенные критерии отбора зарубежных игроков.

«На наш взгляд, помимо размера активов и рейтинга важны исторический перформанс управляющего и более широкое обсуждение бенчмарка», — считает глава отдела по работе с финансовыми инвесторами «Фридом Финанс» Станислав Ким. «Не всегда данное решение по лимиту может привести к желаемой доходности. Но оправдывает социально значимые моральные риски своего фонда», — сказал он.

Если основываться на данных отчетности ЕНПФ, на 1 июня активы фонда в иностранной валюте составляют в тенговом эквиваленте 3,9 трлн тенге (33,7% активов ЕНПФ). Пенсионные активы в виде ценных инструментов не превышают 3,7 трлн тенге (32,4% активов фонда).

— Многие инвесторы переключают свои активы в наиболее безопасные финансовые инструменты. Если смотреть усредненно, то на данном этапе восстановления, а также более значимого роста инвестиций на развивающихся рынках не приходится.



«На наш взгляд, помимо размера активов и рейтинга важны исторический перформанс управляющего и более широкое обсуждение бенчмарка», — считает глава отдела по работе с финансовыми инвесторами «Фридом Финанс» Станислав Ким. «Не всегда данное решение по лимиту может привести к желаемой доходности. Но оправдывает социально значимые моральные риски своего фонда», — сказал он.

«На наш взгляд, помимо размера активов и рейтинга важны исторический перформанс управляющего и более широкое обсуждение бенчмарка», — считает глава отдела по работе с финансовыми инвесторами «Фридом Финанс» Станислав Ким. «Не всегда данное решение по лимиту может привести к желаемой доходности. Но оправдывает социально значимые моральные риски своего фонда», — сказал он.

«На наш взгляд, помимо размера активов и рейтинга важны исторический перформанс управляющего и более широкое обсуждение бенчмарка», — считает глава отдела по работе с финансовыми инвесторами «Фридом Финанс» Станислав Ким. «Не всегда данное решение по лимиту может привести к желаемой доходности. Но оправдывает социально значимые моральные риски своего фонда», — сказал он.

гается изменением в соответствии с выбранной стратегией инвестирования. Как я уже говорила, есть традиционные «безопасные» активы, которые на протяжении нескольких кризисов продемонстрировали свою инвестиционную привлекательность, показывая средний уровень доходности. Помимо традиционной стратегии инвестирования, стоит обратить внимание на акции тех секторов, которые могут, наоборот, подняться в связи с возросшим спросом на их деятельность. В любом случае, мы рекомендуем, в первую очередь, инвесторам определиться со своей стратегией инвестирования в условиях пандемии, определить список «безопасных» активов и придерживаться назначенных stop-loss и take-profit.

— Можете ли вы прогностически создать индексы с пороговыми значениями популярными и востребованными инструментами, которые входят в список актив-убежищ в ближайшие несколько лет на ФР Казахстана и мировых рынках? — Такой подход дает сложную картину создания индексов защитных активов в РК нам известно мало. Не так много известно о международных индексах. Инвестировать по примеру такого индекса интереснее, потому что роль подобных активов в портфеле защитная, а 95% всего времени инвесторы нацелены на рост.

— Можете ли вы прогностически создать индексы с пороговыми значениями популярными и востребованными инструментами, которые входят в список актив-убежищ в ближайшие несколько лет на ФР Казахстана и мировых рынках? — Такой подход дает сложную картину создания индексов защитных активов в РК нам известно мало. Не так много известно о международных индексах. Инвестировать по примеру такого индекса интереснее, потому что роль подобных активов в портфеле защитная, а 95% всего времени инвесторы нацелены на рост.

— Можете ли вы прогностически создать индексы с пороговыми значениями популярными и востребованными инструментами, которые входят в список актив-убежищ в ближайшие несколько лет на ФР Казахстана и мировых рынках? — Такой подход дает сложную картину создания индексов защитных активов в РК нам известно мало. Не так много известно о международных индексах. Инвестировать по примеру такого индекса интереснее, потому что роль подобных активов в портфеле защитная, а 95% всего времени инвесторы нацелены на рост.

— Можете ли вы прогностически создать индексы с пороговыми значениями популярными и востребованными инструментами, которые входят в список актив-убежищ в ближайшие несколько лет на ФР Казахстана и мировых рынках? — Такой подход дает сложную картину создания индексов защитных активов в РК нам известно мало. Не так много известно о международных индексах. Инвестировать по примеру такого индекса интереснее, потому что роль подобных активов в портфеле защитная, а 95% всего времени инвесторы нацелены на рост.

— Можете ли вы прогностически создать индексы с пороговыми значениями популярными и востребованными инструментами, которые входят в список актив-убежищ в ближайшие несколько лет на ФР Казахстана и мировых рынках? — Такой подход дает сложную картину создания индексов защитных активов в РК нам известно мало. Не так много известно о международных индексах. Инвестировать по примеру такого индекса интереснее, потому что роль подобных активов в портфеле защитная, а 95% всего времени инвесторы нацелены на рост.

КАПИТАЛ.KZ
ЦЕНТР ДЕЛОВОЙ ИНФОРМАЦИИ
ПОПУЛЯРНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ

ПРОИЗВОДСТВО МЯСА ПТИЦЫ РАСТЕТ

С января по май 2020 года в Казахстане произведено почти 100 тыс. тонн мяса птицы. За 5 месяцев показатель вырос на 6,3% по сравнению с тем же периодом прошлого года, сообщил в пресс-службе Минсельхоза. Мясо птицы в Казахстане производит 24 птицефабрики. Ежедневно они выпускают более 800 тонн продукции (в Алмаатинской области — более 200 тонн, Алмаатинской — около 350, Актюбинской и Атырауской — около 7 тонн, Восточно-Казахстанской — около 100, Западно-Казахстанской, Жамбылской и Коргалжынской — более 20, Костанайской и Павлодарской — 14, Северо-Казахстанской — 6, Туркестанской — почти 45 тонн). Ожидается, что до конца года все категории компаний произведут почти 300 тыс. тонн мяса. В 2019 году в республике выпустили 223 тыс. тонн мяса птицы, а в 2018-м — 192 тыс. тонн. Благодаря неуслонному росту производства на 4% сократился долг импортных поставщиков на сумму в 48% от уровня 2019-м. Сегодня в Казахстане продолжается строительство 5 птицефабрик. (kapital.kz)

«КАЗАТОМПРОМ» ПРОДЛИЛ ПЕРИОД СНИЖЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Национальная горючая компания «Казатомпром» объявила о снижении производственной деятельности еще на один месяц, сообщил пресс-службе компании. «В апреле мы объявили о предпринятых для защиты нашего персонала мерах по снижению количества работников на производстве до минимально возможного уровня на трехмесячный период. В течение данного периода компания следовала введенным правительством ограничениям производственной деятельности, однако мы считаем, что риски, связанные с пандемией, сохраняются на достаточно высоком уровне для полного возвращения производственной деятельности еще на один месяц, что ожидается, не окажет существенного влияния на прогнозы компании на 2020 год по производству, объем которого прогнозируется на уровне от 19 тыс. до 19,5 тыс. 500 тонн урана на 100% объеме производства пропорционально доле участия ожидается на уровне 10 тыс. 500 — 10 тыс. 800 тонн урана». (kapital.kz)

Национальная горючая компания «Казатомпром» объявила о снижении производственной деятельности еще на один месяц, сообщил пресс-службе компании. «В апреле мы объявили о предпринятых для защиты нашего персонала мерах по снижению количества работников на производстве до минимально возможного уровня на трехмесячный период. В течение данного периода компания следовала введенным правительством ограничениям производственной деятельности, однако мы считаем, что риски, связанные с пандемией, сохраняются на достаточно высоком уровне для полного возвращения производственной деятельности еще на один месяц, что ожидается, не окажет существенного влияния на прогнозы компании на 2020 год по производству, объем которого прогнозируется на уровне от 19 тыс. до 19,5 тыс. 500 тонн урана на 100% объеме производства пропорционально доле участия ожидается на уровне 10 тыс. 500 — 10 тыс. 800 тонн урана». (kapital.kz)

ЭКСПОРТ УДОБРЕНИЙ ПРОДОЛЖИТСЯ

Украина завершила защитные расследования по поводу удержаний в Казахстане без применения мер, сообщила в пресс-службе Министерства торговли и интеграции РК. «Украинский рынок является одним из основных рынков сбыта для удобрений, производимых казахстанскими компаниями ТОО «КазАгро» и АО «КазАгро». Среднегодовой экспорт минеральных удобрений из Казахстана в Украину составляет 110 тыс. тонн на сумму около \$41 млн. Закрытие такого рынка может крайне негативно отразиться на экспортных предприятиях», — рассказали в министерстве. В ведомстве добавили, что по инициативе казахстанского торгового министерства рассматривался вопрос предоставления квот для казахстанских удобрений или выведения казахстанского товара из-под действия этой меры. Также казахстанская сторона не исключала возможность оспаривания решения уполномоченного органа Украины в судебном порядке. «Однако проведение подобных действий в украинской отрасли возмело свое действие, и защитные меры в итоге не были приняты. В результате проведенной работы казахстанские компании смогут продолжать экспорт на традиционный рынок», — пояснили в министерстве. (kapital.kz)

КГД: АПТЕКИ ЗАНИЖАЮТ ДОХОДЫ

Комитет государственных доходов провел анализ факториальности баз эмиссионного проверок: только за первые две недели лета казахстанские аптеки заработали свыше 10 млрд тенге, сообщила в пресс-службе КГД. Реализация медикаментов не обогатит ЦБД, поэтому отбор лекарственных средств не входит в систему прослеживаемости товаров. Анализ был построен на показателях онлайн-КМР, по которым можно отслеживать, какую сумму вносят аптеки в бюджет на определенный период. Всего по республике 3674 аптеки официально зарегистрированы 7624 онлайн-КМР с указанием вида деятельности «Аптека». «Введение онлайн-КМР позволяет проводить анализ всех не применит онлайн-КМР, при этом деятельность свою не приостанавливая. 239 аптеки выбывают чести в определенные дни, в определенные дни онлайн-КМР не используют. Зафиксировано 99 аптек, дневная выручка которых составляет менее 5 тыс. тенге. Есть аптеки, которые каждый день отражают одну и ту же выручку, например, ровно 7000 или 1 тыс. тенге. В итоге наиболее достоверность информации в отношении аптеки в размере 2137 аптек из 3674, которые отражали реальную оборот», — указывают в сообщении КГД. В комитете отметили, что возникает вопрос целесообразности введения электронных счетов-фактур (СФ) для аптеки и внедрения этого средства. Это позволит отслеживать как оборот, так и налогообложение. Данный вопрос КГД прорабатывает с заинтересованными государственными органами и бизнесом. (kapital.kz)

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

МИРОВОЕ

В ONEWEB
ИНВЕСТИРУЮТ
\$1 МЛРД

Препителем Великобритании и индийская телекоммуникационная компания Bhatti Global Ltd. вложат \$1 млрд в покупку спутникового оператора OneWeb и финансирование возобновления операций компании. Власти Великобритании инвестируют \$500 млн и получат долю в компании совместно с Bhatti Global, являющейся частью Bhatti Airtel Ltd., сообщил британский министр по вопросам бизнеса Алюк Шарма. Сделка позволит OneWeb вернуть займываемые разработкой спутниковых технологий в Великобритании и США, реализовать планы по созданию глобальной группировки спутников, сообщила британские власти. В сообщении OneWeb говорится, что консорциум сделал хорошее предложение, которое позволит компании выйти из банкротства с большим объемом финансирования. OneWeb намеревается возобновить операции как можно скорее. (interfax.kz)

ТИКТОК ПРЕКРАТИТ
РАБОТУ В ГОНКОНГЕ

Популярный сервис для создания коротких видеороликов TikTok, принадлежащий китайской компании ByteDance, объявил о прекращении работы в Гонконге из-за вступления в силу Закона о национальной безопасности Гонконга на прошлой неделе. Об этом представитель компании сообщил изданию Al Jazeera. «В свете последних событий мы решили прекратить работу приложения TikTok в Гонконге», — сообщила он. Ранее крупные технологические компании также выразили обеспокоенность в связи с принятием закона, который вынуждает их соблюдать требования, действующие на территории материкового Китая. Так, Google, Facebook и Twitter уже прекратили выполнять запросы власти Гонконга о предоставлении данных пользователей, пишет The Verge. В TikTok ранее утверждали, что не раскрывают данные китайским властям. При этом власти США рассматривают возможность блокировки сервиса, а также ряда других китайских приложений из-за подозрений в шпионаже. По свидетельству КНР, закон о национальной безопасности Гонконга вступил в силу 30 июня. Решение о принятии закона по Гонконгу было вынесено влиятельными в адрес Пекина со стороны США и западных стран. Вашингтон ввел визовые ограничения в отношении китайских чиновников. (news.gov.com)

FACEBOOK
ЗАПАТЕНТОВАЛА
VR-ПЕРЧАТКИ

Компания Facebook получила патент на перчатки, которые могут быть использованы в виртуальной реальности. Вместо оптического захвата движений или инфракрасного отслеживания новая технология полагается на транспонеры — радиочипы на каждом пальце, что позволяет намного точнее определять положение рук в пространстве. Кроме того, система работает в миллиметровом диапазоне волн и может обеспечивать тактильную обратную связь, пишет Репателу Apple. Например, если пользователь в VR-перчатках возьмет виртуальный мяч, перчатки будут чувствовать его в руке, поскольку технология резонирует жест «захвата». Facebook с 2014 года владеет компанией Oculus, которая занимается производством VR-устройств. В январе этого года глава Facebook Марк Цукерберг предсказал, что главной технологической платформой 2020-х станет виртуальная и дополненная реальность. Возможность работать отсюда уютно при помощи VR-очков, уверен он, приведет к созданию демократичных изменений, в частности к оттоку людей из городов. В 2016 году стартап Manus анонсировал VR-перчатку для племена HTC Vive, позволяющую свободно двигать руками и пальцами в цифровом пространстве. (vesti.kz)

ЧИСЛО IoT-УСТРОЙСТВ
УТРОИТСЯ К 2030 ГОДУ

Количество активных устройств интернета вещей увеличится к 2030 году более чем в 3 раза и составит 24,1 млрд против 7,6 млрд зарегистрированных по итогам 2019 года. Такие данные озвучили аналитики Transforma Insights. По их мнению, такое резкое увеличение связано и на общем объеме рынка ИВ-устройств, который составит \$1,5 трлн с примерным среднегодовым темпом роста с учетом сложного процента (CAGR) на уровне 11%. Доминировать на рынке при этом будут Северная Америка, Китай и Европа, охватывая доля рынка которых составит 26%, 24% и 23% соответственно. Исследователи также пришли к выводу, что суммарная доля Wi-Fi, Bluetooth и ZigBee в общем числе средств соединения составит к 2030 году 72%. Количество соединений в публичных сетях достигнет 4,7 млрд (почти четырехкратный рост), что будет составлять 20% от общего числа. Доля частных сетей постепенно сократится до 8% с нынешних 10%. Лидерство по числу подключенных устройств останется у потребительского сектора, на который придется 65%. Внутри корпоративного сегмента к 2030 году около 34% подключенных устройств исследователи отнесли к «кросс-вертикальным» вариантам использования. Сюда входит отслеживание транспортных средств и посылок, офисное оборудование. 31% придется на коммунальную сферу, преимущественно — на умные счетчики. (sibexnews.ru)

Moody's выпустило плановое обновление по итогам годовых результатов KazakhExport

Эксперты отметили высокий уровень собственного капитала, рост рентабельности, финансовую гибкость

Международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service опубликовало обновленное кредитное мнение по экспортной страховой компании KazakhExport. Текущий рейтинг финансовой устойчивости страховщика по международной шкале — «Вaa3» с положительным прогнозом

Анализировать деятельность KazakhExport, эксперты отметили очень высокий уровень собственного капитала, рост рентабельности, хорошую финансовую гибкость, преобладающую долю на рынке страховых кредитов в течение нескольких лет, эффективное продвижение стандартов андеррайтинга.

Также аналитики подчеркнули роль экспортной страховой компании в период пандемии коронавируса и являются обеспечением для выполнения своих страховых обязательств.



страховую емкость для поддержки отчетственных экспортеров и являются обеспечением для выполнения своих страховых обязательств.

По оценкам аналитиков, экспортная страховая компания сохранит качество и состав своего инвестиционного портфеля. И в течение следующих 12-18 месяцев ожидается, что KazakhExport получит выгоду от своей уникальной позиции на рынке и существенно расширит портфель страхования коммерческих и политических рисков. Также эксперты отмечают положительный прогноз по рейтингу финансовой устойчивости KazakhExport в соответствии с прогнозом странового рейтинга Казахстана — Вaa3 и долгосрочного рейтинга эмитента «Байтерек» — Вaa3. Данный факт отражает прочные связи между KazakhExport, его материнской компанией и Правительством Казахстана, которое оказывает постоянную безоговорочную и эффективную поддержку страховщику. Кроме того, в том числе это регулярные вливания капитала из правительства через НУХ «Байтерек» с целью развития кредитного экспортно-страхового бизнеса

По ее определению, компания, в том числе это регулярные вливания капитала из правительства через НУХ «Байтерек» с целью развития кредитного экспортно-страхового бизнеса

В том же рейтинге экспортной страховой компании KazakhExport оценен на уровне суверенного рейтинга Республики Казахстан.

образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«По мнению экспертов, наиболее перспективными являются сферы образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«По мнению экспертов, наиболее перспективными являются сферы образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«По мнению экспертов, наиболее перспективными являются сферы образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«По мнению экспертов, наиболее перспективными являются сферы образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«По мнению экспертов, наиболее перспективными являются сферы образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«По мнению экспертов, наиболее перспективными являются сферы образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«По мнению экспертов, наиболее перспективными являются сферы образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«По мнению экспертов, наиболее перспективными являются сферы образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«По мнению экспертов, наиболее перспективными являются сферы образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«По мнению экспертов, наиболее перспективными являются сферы образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«По мнению экспертов, наиболее перспективными являются сферы образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

«По мнению экспертов, наиболее перспективными являются сферы образования и здравоохранения, отмечает HR-специалист Анна Тимофеева. По ее мнению, это наиболее прибыльные сферы, в которых главным образом должны быть проведены изменения.

«Помимо образования и здравоохранения необходимо решать вопросы с занятостью населения. Особую озабоченность вызывает кризис, повышение количества безработных и снижения доходов населения», — уточняет эксперт.

Стратегия казахстанских «самураев»

Глава Группы по стратегическому и операционному консультированию KPMG в РК и ЦА Болат Мынбаев о планировании в кризисный период

Мерурет Сарсенова

На сегодня именно государственные и квазигосударственные секторы в большей мере прибегают к стратегическому планированию, отмечает директор, руководитель Группы по стратегическому и операционному консультированию KPMG в Казахстане и Центральной Азии Болат Мынбаев. У частного сектора меньше желания формализовать этот процесс.

О том, почему стратегия необходима, особенно в кризисные периоды, но и бизнесу, а также на что следует обратить внимание при ее разработке, он рассказал в интервью корреспонденту «Капитал.кз».

— Болат, расскажите, как протекла эволюция стратегического планирования в мировом масштабе?

— На самом деле стратегическое планирование прошло эволюционный путь длиной примерно в 60-80 лет. Отмечу, что первыми задавать тон начали западные страны, в основном США, однако вслед за подъемом японской экономики в 1970-80 годы процесс переместился в Японию. Если стратегическая мысль в Штатах базировалась на фундаментальном анализе, цифрах, то японская школа делала упор на креативности, гибкости мыслительного процесса.

В то же время стоит упомянуть, что такие компании, как, например, General Motors, внесли существенный вклад в стратегическое планирование, создав своеобразный отраслевой стандарт. Многие предприятия старались перенять этот опыт и внедрить подходы планирования в их деятельность, тем самым создавая новые предпосылки для исследований в академических и практических сферах.

В свою очередь все постсоветские экономики до перестройки были плановыми компаниями. В СССР с середины XX века, это означало, что стратегии для предприятий были спущены с центра, то есть предприятия были озабочены операционными вопросами. Государство определяло эволюционный путь развития, бездумно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

На втором этапе в 2000-2009 годы ряд крупных компаний и небольшая часть средних начали внедрять стандарты корпоративного управления вслед за планами по выходу на фондовую биржу или в рамках стандартного корпоративного развития. Так создавались один из первых стратегий развития, отвечающих современным требованиям и реалиям. Кроме того, был подписан указ «О системе государственного планирования в Республике Казахстан», ставший путеводителем по иерархии всех видов документов государственного планирования, где главенствующая роль была отведена на страновой стратегии развития, а все иные документы каскадировались вниз по иерархии.

Соответственно в третий этап мы вступили в 2010 году и сейчас его переживаем. На данном этапе происходило усиление роли государства в экономике, а также создание новых предприятий государственной или квазигосударственного секторов с потребностью в стратегическом планировании. Здесь стоит упомянуть о внесении изменений в Закон «Об акционерных обществах» с уточнением подпункта 1 п.1 статьи 53, в котором к исключительной компетенции совета директоров отнесено определение стратегии развития (в старой редакции закона речь шла только об определении приоритетных направлений развития).

Потому сегодня как минимум у каждого АО и зачастую у предприятий в юридической правовой форме ТОО имеются разработанные стратегии развития с горизонтом планирования 10 лет. Вместе с тем у подавляющего большинства компаний частного сектора стратегии отсутствуют, так сказать, «в головах» учредителей или управленцев. При этом, если посмотреть на ситуацию в Казахстане, то можно отметить, что особенно характерно отсутствие стратегий в академических и практических сферах.

Однако я считаю, что в Казахстане все таки появилась определенная культура стратегического планирования. При этом она напоминает модели США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.

— Почему сегодня складывается некое недоверие к стратегии? На ваш взгляд, действительно ли она нужна?

— Я считаю, что мы прошли определенный эволюционный путь развития. Безусловно, нам потребовалось время, чтобы научиться формально фиксировать планы по развитию на ближайшие годы в документе под названием «Стратегия».

Однако, так же как и в США с середины XX века, где фокус ставился на цифры, а не на японский стиль стратегического мышления, отличавшийся большей смелостью в целеполагании.



неудач в неверно сформированной стратегии, обычно составленной предыдущим руководством. При этом, если посмотреть на бизнес со стороны, то будет понятно, что многие инициативы не нашли поддержки в реальных действиях. Как правильно реализовать стратегию начинается с определенных изменений в руководстве компании и в среднем звене, ее организационной структуре, бизнес-процессов и системы КР. Если рассматривать государственные и квазигосударственные секторы, то их стратегии зачастую ограничены теми ИПА, которые регулируют деятельность этих предприятий. Поэтому по большей части их стратегии представлят из себя документ, необходимый по

регламенту, чем самостоятельную инициативу акционеров и руководства. Так же, как и вопросы кадрового состава — это главным образом прерогатива вышестоящих стейкхолдеров, нежели внутренней поддержки в реальных действиях. Как правильно реализовать стратегию начинается с определенных изменений в руководстве компании и в среднем звене, ее организационной структуре, бизнес-процессов и системы КР. Если рассматривать государственные и квазигосударственные секторы, то их стратегии зачастую ограничены теми ИПА, которые регулируют деятельность этих предприятий. Поэтому по большей части их стратегии представлят из себя документ, необходимый по

— Как подходить к формированию стратегии в сложные экономические периоды, например сейчас, во время пандемии?

— Хотелось бы подчеркнуть, что стратегия необходима в первую очередь именно в период неопределенности. Мы видим, что пандемия уже нанесла немалый урон экономике и бизнесу, поставила под вопрос статус quo, и с большой вероятностью такая тенденция будет продолжаться. Поэтому сейчас необходимо подключать к процессу планирования максимальное количество сотрудников, ведь стратегия не может быть только продуктом выдельцев и руководства бизнеса.

Обращусь к одному из основоположников японской стратегической школы Кеничи Омэ. В свое время он предлагал создавать в компаниях группу молодых «самураев», которые, с одной стороны, должны были генерировать смелые идеи на годы вперед, а с другой — выступать скептиками и перепроверять все рабочие гипотезы, прежде чем заносить их в стратегию.

Я поддерживаю такой подход и считаю, что на сегодня и в государстве, и бизнесу, — зависимости от масштабов и роли деятельности, необходимо в срочном порядке собрать свою команду «самураев», при этом проанализировав бизнес-модель на предмет пригодности на ближайшие полгода-год.

Понятно, что многие виды бизнеса потеряют в масштабе, либо полностью исчезнут в связи с пандемией. Ране никто не мог прогнозировать весь масштаб изменений, хотя уже очевидно, что экономический кризис будет и дальше углубляться. Между тем горизонт планирования я бы рекомендовал ограничить максимум двумя годами. При этом крайне важно разделить стратегию на этапы: первый на 3-6 месяцев, второй — на 6-12 месяцев и третий — на 1-2 года.

— На что стоит обратить внимание государству и бизнесу при разработке «кризисной» стратегии?

— Первое условие, на которое я бы обратил внимание — это признание того факта, что стратегия нужна как и сейчас. Если стратегия развития уже имеется, то, безусловно, она потребует пересмотра. Даже когда речь идет о таких отраслях экономики или бизнес-моделях, которые в настоящее время получают выгоду, например, сети аптек, доставка продуктов, оптовые и розничные продуктовые магазины.

Однако крайне важно воздержаться от чрезмерной оптимизации затрат. Разумеется, сейчас необходимо провести ревизию перспективе, так же как и пересмотреть план капитальных затрат. Тем не менее это управление следует делать с прицлом как минимум на ближайший год.

Ведь кризис рано или поздно пройдет, но если убрать все инициативы роста, бюджет ли бизнес готов быстро набрать ресурсы, что это, вероятно, сделают его конкуренты? Вопрос, конечно, риторический.

Виды деятельности, для которых применяется 0 коэффициент к налогам с ФОТ

Перечень видов деятельности для применения **коэффициента «0» к ставкам** социального налога, индивидуального подоходного налога, удерживаемого у источника выплаты, обязательных пенсионных взносов, социальных отчислений, взносов и отчислений на обязательное социальное медицинское страхование, срок уплаты (перечисления) по которым наступает **с 1 апреля до 1 октября 2020 года**.

- Розничная торговля автомобилями и легкими автотранспортными средствами
- Деятельность воздушного пассажирского транспорта
- Деятельность грузового автомобильного транспорта и предоставление услуг по перевезу
- Деятельность санаторно-курортных организаций
- Деятельность в области врачебной практики и стоматологии (частные организации)
- Деятельность концертных и театральных залов
- Деятельность по показу кинофильмов
- Деятельность фитнес-клубов
- Деятельность туристских агентств и операторов
- Деятельность гостиницами и аналогичными местами для проживания
- Деятельность розничной торговли автомобильными деталями, узлами и принадлежностями
- Деятельность аэропортов
- Деятельность санитарно-эпидемиологических организаций
- Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и прочее консультирование по вопросам управления
- Стирка и химическая чистка текстильных и меховых изделий
- Дошкольное образование
- Предоставление услуг парикмахерскими и салонами красоты
- Начальное и среднее образование (частные школы, за исключением международных)
- Деятельность ресторанов и предоставление услуг по доставке продуктов питания

Источник: premierminstr.kz

КАПИТАЛ Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы

То, что у вас в голове, определяет, что у вас в руках. Деньги это только идея.

На бирже делает деньги гораздо большее количество посредственных людей, чем в каком-либо другом месте на земле.

Роберт Кийосаки

Джек Уэч

Чтобы долги до цели, надо прежде всего идти.

Бальзак

Мы находим в жизни только то, что сами вкладываем в нее.

Ральф Уолдо Эмерсон

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

МИРОВОЕ

GOOGLE КУПИЛА NORTH

Компания Google официально объявила о приобретении North, канадского производителя очков дополненной реальности Focals и компьютерных интерфейсов. Технологическая база и команда разработчиков North, базирующаяся в Китченер-Ватерлоо (Канада), перейдут во владение Google. Подробности сделки, включая стоимость, не раскрываются. Согласно пресс-релизу North, после завершения сделки умные очки Focals перестанут выпускаться и поддерживаться. Владелец первого поколения устройств, инвестором которого была фирма в экспериментальный продукт, не смогут продолжать лицензионно пользоваться им в будущем. Следующая версия под названием Focals 2.0, которая в настоящее время находится в разработке и обещана к выпуску до конца 2020 года, также отменена. North представила свои коммерческие умные очки Focals в январе 2019 года. В течение месяца после запуска цена устройства снизилась почти вдвое — до \$599. Продажи Focals 1.0 были названы успешными, потому что покупателям не понравился изначально завышенная цена, а классический дизайн оказался слишком ориентированным на мужчин. В итоге, чтобы остаться на плаву, North пришлось уволить 150 сотрудников из основного штата. Как считают эксперты, сделка может свидетельствовать о возвращении поисковика на рынок smart-очков после провала Google Glass. (trashbox.ru)

NPC INTERNATIONAL ОБЯВИЛО О БАНКРОТСТВЕ

Компания NPC International, управляющая в США 1200 ресторанами Piza Hut и 400 ресторанами под брендом Wendy's объявила о банкротстве. NPC International Inc., одна из крупнейших франчайзинговых сетей в США, подав заявление в суд для защиты от кредиторов, как этого требует кодекс Соединенных Штатов о банкротстве. В 27 штатах страны работает около 40 тыс. сотрудников ресторанный сети. Но она продолжает работу, пока идет процедура банкротства, сообщила CNN со ссылкой на заявление компании. Piza Hut и Wendy's стали очередной жертвой пандемии: во время карантина общепит закрылся, нарушил поставки, вырос долг до \$1 млрд. Рост заказов по доставке не спас компанию: долг вырос быстрее. В США ранее закрылись и другие ресторанные сети: семейные рестораны и развлекательные центры Chuck E. Cheese и американское подразделение ресторана-пекаря Le Pain Quotidien. 2 июля стало известно, что Женевский автосалон, самая престижная автомобильная выставка в мире, выставлен на продажу, а Cirque du Soleil уволит почти всех работников. (vest.ru)

LOOP ЗАПУСТИЛА СЕРВИС НА БАЗЕ АЭРОСТАТОВ

Компания Loop, входящая в состав холдинга Alphabet, объявила о запуске в Кении коммерческого интернет-сервиса на базе аэростатов. Это первый коммерческий сервис таких аэростатов, в котором используются воздушные шары Loop, дрейфующие в верхних слоях атмосферы Земли. Кенийский сервис Loop предоставляет услуги в сотрудничестве с местной телекоммуникационной провайдером Kencom. Компания сообщила, что площадь покрытия 50 тыс. км2. Это второе здесь не было надежного доступа в интернет из-за сложности установки телекоммуникационной инфраструктуры в гористой местности. Loop предлагает интернет-сервисы с момента подписания соглашения с Telkom Kenya в 2019 году. Компания заявила, что этот проект приобрел еще большую значимость и важность с момента начала пандемии COVID-19, так как появилась возможность обеспечить удаленную связь с врачами, членами семьи и другими лицами, несмотря на введенные ограничения на передвижение по стране. Работы сервиса в Кении обеспечивают 35 аэростатов, постоянно перемещающихся, чтобы поддерживать охват целевой аудитории. Средняя скорость получения/передачи данных составляет 10,4 Мбит/с и 4,74 Мбит/с соответственно с задержкой 1,19 мс. Тестирование в реальных условиях показало, что этого вполне достаточно для голосовой связи и видеозвонков, а также для потоковой трансляции YouTube, использования мессенджера WhatsApp и т. д. В ходе тестирования сервиса Loop, стартовавшего в Кении в начале года, его услугами воспользовались около 35 тыс. человек. (3dnews.ru)

UBER ПОКУПАЕТ СЕРВИС ДОСТАВКИ ЕДЫ

Компания Uber купит сервис доставки еды Postmates Inc. Об этом пишет Bloomberg со ссылкой на источник. Предполагаемая сумма сделки — \$2,65 млрд. Uber развивает собственный сервис заказа и доставки еды Uber Eats. Bloomberg пишет, что руководитель Uber Эйс Верт-Джонс и Гор Котти возглавят объединенный бизнес по доставке. Покупка была одобрена советом директоров Uber и вскоре должна быть официально озвучена. Поглощение поможет Uber укрепить свои позиции на рынке. О переходе Uber с Postmates CMO сообщили в конце июня. Ранее Uber обсуждал покупку сервиса Just Eat Takeaway.com, но не смог договориться о поглощении. Uber делает ставку на доставку продуктов питания, чтобы поддержать свой бизнес во время пандемии коронавируса, так как спрос на поездки упал. В своем отчете о доходах за первый квартал Uber сообщила, что валовые доходы от основного бизнеса снизились на 80% апреля по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, в то время как валовые доходы от сегмента доставки еды выросли более чем на 50% за тот же период. (trbu)



Фишинг-мошенничество набирает обороты в карантин

Мадина Касымова

О том, что такое фишинг и как не попасть в сети финансовых мошенников, корреспондент «Капитал.Кз» рассказала начальнику управления повышения финансовой грамотности населения Агентства РК по регулированию и развитию финансового рынка Сауле Ынтыкбаева.

Мошенники активизировались в период карантина. К примеру, стали рассылать электронные письма пользователям от имени известных банков и крупных компаний с информацией по различным акциям, финансовым услугам, розыгрышам призов и многое другое. Киберпреступники также предлагают пользователям оказать благотворительность и сделать денежный перевод для пострадавших от коронавиурса.

Мошенники активизировались в период карантина. К примеру, стали рассылать электронные письма пользователям от имени известных банков и крупных компаний с информацией по различным акциям, финансовым услугам, розыгрышам призов и многое другое. Киберпреступники также предлагают пользователям оказать благотворительность и сделать денежный перевод для пострадавших от коронавируса.

РАБОТА НА УДАЛЕНКЕ. КАКОВО ЭТО?

Дина Амирханова

Когда люди думают о рабочем месте будущего, они представляют себе, когда встречи проводятся с помощью гограммных видеоконференций, собеседования — в Zoom, а самая маленькая группа (18%) работает удаленно меньше, чем полдня.

Несмотря на то, что людям нравится работать дистанционно, опрос показал, что часто они испытывают определенные трудности такой работы. Минусы дистанционной работы, по мнению опрошенных, в том, что появляются сложности с общением в команде (у 20% опрошенных) и одиночество (20%). В то время, когда есть сотни цифровых устройств и приложений, которые решают проблему удаленной совместной работы и общения, коммуникация между сотрудниками все еще остается главной проблемой.

Основное преимущество удаленной работы заключается в гибкости, в возможности работать в темп, который человек

выбирает для себя индивидуально, и там, где ему удобно. Просьбой работодателей по определению работают по крайней мере некоторое время в месте, не являющемся офисом их компании, интересен обратный момент на то, где они проводят свое рабочее время. В 2018 году 78% респондентов указали, что они работают в основном из дома, в 2019 году таких было 84%, в этом — 80%. Если люди не работают из своих домов, то они предпочитают работать в кофейнях (27%), Коворкинг — основное рабочее место для 12% удаленных сотрудников.

Исследователи также выяснили, какие расходы своих удаленных сотрудников покрывают компании. В качестве вариантов ответов предлагались домашний интернет, напитки или еда во время работы в кафе, членство в коворкинге, а также стоимость связи. За последние три года более 70% респондентов отвечали, что компания не покрывает расходы. В этом году во время опроса респондентам предложили указать, какие расходы оплачивают их работодатели. Многие упоминали ком-

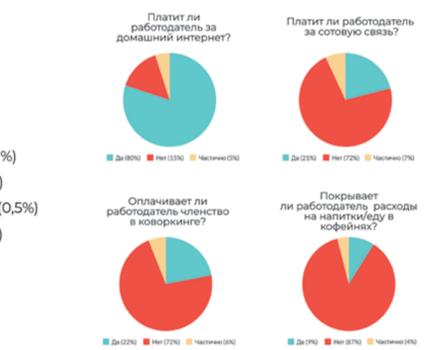
пьютеры, офисное оборудование, путевые расходы, командировочные расходы. Кроме того, как только кто-то понял, что такое удаленная работа, он стал требовать ее своим знакомым. 97% тех, кто дал подобный совет другим, были рабочим день проводят вдали от офиса. Около 27% из них работают удаленно более половины дня, а самая маленькая группа (18%) работает удаленно меньше, чем полдня.

Исследователи также выяснили, какие расходы своих удаленных сотрудников покрывают компании. В качестве вариантов ответов предлагались домашний интернет, напитки или еда во время работы в кафе, членство в коворкинге, а также стоимость связи. За последние три года более 70% респондентов отвечали, что компания не покрывает расходы. В этом году во время опроса респондентам предложили указать, какие расходы оплачивают их работодатели. Многие упоминали ком-

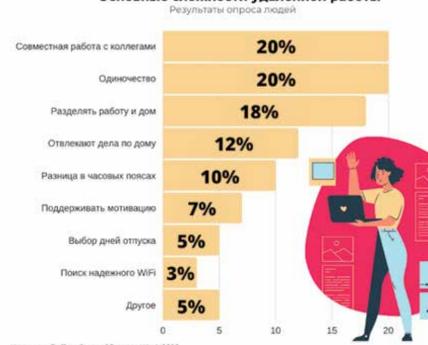
Источник: Buffer - State of Remote Work 2020



Расходы компании на удаленных сотрудников



Основные сложности удаленной работы



Источник: Buffer - State of Remote Work 2020

Предоставляя свои персональные данные, в том числе и ЭПН, есть риск, что все ваши средства на карте или счете могут быть обналичены, на ваше имя могут быть оформлены сомнительные сделки, переоформлены кредиты, квартиры, или прописаны посторонние люди в вашей квартире. Также не стоит проходить регистрацию на подозрительных интернет-ресурсах и передавать таким образом неизвестным лицам свои личные данные.

Что делать? Соблюдать кибергиgieneу, рекомендует Сауле Ынтыкбаева.

1. Никогда не сообщайте никому пароли, коды или иные конфиденциальные данные, используемые для подтверждения платежей. Современные системы безопасности создаются таким образом, чтобы пароли и коды не передавались другим людям.
2. Проверьте URL-адреса. Особенно ссылки, полученные от незнакомых отправителей. Зачастую злоумышленники используют похожие на написанию домены.
3. Проверьте наличие префикса HTTPS:// на сайтах, где требуется ввести конфиденциальную информацию, например, пароли.
4. Большинство современных браузеров содержат встроенные механизмы противодействия массовым фишинг-атакам. Необходимо обращать внимание на предупреждения браузера об угрозах.
5. Если вы сомневаетесь, является ли сайт или страница организацией фейковой, свяжитесь с данной организацией и уточните информацию, особенно, если вы собираетесь совершить платежи в системе интернет-банкинга своего банка. Лучше позвоните в банк и уточните информацию. И помните, что банковские менеджеры не звонят клиенту по популярному интернет-магазину, сайта банка либо социальной сети с целью получения реквизитов платежных карт и вводят с вас деньги.
6. Если вы зарегистрировались на подозрительном сайте, то для защиты своих персональных данных следует сменить электронную почту.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

Источник: Buffer - State of Remote Work 2020

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

Нумизматика в период кризиса



Дмитрий Топоров

Увлечение нумизматикой в последнее время становится все более популярным во всем мире, и Казахстан не исключение, однако кризис, связанный в том числе с пандемией, вносит свои коррективы. Объем продаж монет значительно снизился.

«Как показывает опыт прошлых поколений, во время кризиса спрос с монетных в РФ и Европе становится гораздо меньше», — говорит коллекционер Игорь Быстрицкий (Россия). — И это неудивительно, ведь многие монеты на рынке были переоценены. И, в первую очередь, в стоимости упали именно они. Опытные коллекционеры знают, что меньше всего во время кризиса подвержены негативным изменениям в цене монеты из драгоценных металлов. Золото, и даже серебро, содержание образует «ценной лист», которого нет у монет из недорогих металлов». Во многом с ним солидарен основатель нумизматического магазина Роман Анкинченко (Казахстан): «Эта проблема «пандемического кризиса» наши продажи упали как минимум на 50%, люди меняют приоритеты и приобретают что-то более необходимое. Хотя цены практически не изменились, в основном они остановились на определенном уровне. Наиболее защищенный актив — это золотые монеты, в неспокойные времена они зачастую даже растут в цене, как мы помним по кризису 2009 года... На цену монеты влияют множество составляющих: исполнение, популярность тематики и, конечно, тираж, с некоторого времени Нацбанк тиражи монет уменьшил, и это сказалось на рынке».

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

ИСТОРИЯ ОДНОГО БРЕНДА

Уильям Колгейт не увидел успех своей пасты

Знаменитые тубики у Colgate тоже появились, когда британца уже не было



Кеняна Бондал

В 1806 году молодой эмигрант из Великобритании Уильям Колгейт открыл на улице Датч-Стрит в Нью-Йорке небольшой магазинчик по продаже крахмала, мыла и свечей. Но дела шли не очень хорошо — товар толком не продавался и копился на складе. Для того чтобы избежать разорения, Колгейт объединился с американским бизнесменом Френком Смитом, партнер, и он покинул совместный бизнес. На его место пришел муж сестры Уильяма Колгейта — Джон Гилберт, который оказался хорошим бизнесменом, и дела William Colgate and Company пошли в гору. Магазин стал приносить такую прибыль, что компания решила открыть собственный завод по производству крахмала, который располагался в штате Нью-Джерси. Но в 1957 году Джон Колгейт скончался, так и не успев увидеть, как его детище покорило весь мир своей зубной пастой. Она стала только спустя 16 лет после его смерти. Это был детальный крем в небельгии



Эксперименты по сокращению тиражей коллекционных монет в Казахстане начались в 2016 году и достигли своего апогея в 2017-м, когда выход практически каждой монеты сопровождался сильнейшим ажиотажем. А цены на отдельные экземпляры на вторичном рынке уже на следующий день после продажи в филиалах Национального банка увеличивались в разы.

«Например, монету из серебра «Абсолют банк», выпущенную в серии «Портреты на банкнотах», сейчас сложно найти, даже цена на нее сложновозрастаемая», — рассказывает Роман. — Последние продажи ее были давно, просто этих монет мало на рынке и их трудно найти в принципе. На ее востребованность повлиял тот факт, что это очень популярная личность, и, конечно, очень маленький тираж. Хотя были

случаи, когда монеты с большим тиражом становились дорогими, например «Радна-на Яблок», которую в течение года можно было спокойно купить в филиалах Нацбанка, сейчас найти непросто, это очень интересная монета».

«Если конкретизировать, на какие монеты упал спрос в кризисные дни (а теперь уже и сейчас), — продолжает российский эксперт, — то это, в первую очередь, античные монеты. Их почитателей и так в России было немного, плюс еще добавились риски нарваться на подделку. В Восточной Европе это уже поставлено на поток. И делается это на высоком уровне. Вплоть до того, что собираются том настоящих греческих или римских монет, и из них изготавливают копии, которые слегка «настраивают» умельцами. Если у покупателя хватит денег на качественный анализ, то экспертиза подтвер-

дит, что монетам более тысячи лет, хотя это фальшивка. Цены же на большинство монет современной России и стран бывшего СССР довольно скромные, а интерес к ним в целом высок, поэтому они в массе своей остаются на себе невостребованными. В отличие от дорогих монет прошлых лет, отмечается в заявлении. «В эти трудные времена мы продолжаем тесно сотрудничать с регуляторами — членами ЕС, чтобы обеспечить наиболее эффективное взаимодействие в результате кризиса, вызванного коронавирусом», — отметил комиссар ЕС по вопросам конкуренции Маргрете Вестагер.

Она пояснила, что господдержка бизнеса в странах ЕС должна осуществляться в рамках законодательства Евросоюза. (dwm.com)

Источник: Buffer - State of Remote Work 2020

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.



Юрий Козлов

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

Источник: Buffer - State of Remote Work 2020

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.



Юрий Козлов

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

Источник: Buffer - State of Remote Work 2020

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

МИРОВОЕ

ГЕРМАНИЯ ВЫДЕЛИТ БИЗНЕСУ 500 МЛРД ЕВРО

Европейская комиссия одобрила планы Германии по созданию фонда объемом до 500 млрд евро для поддержки бизнеса, пострадавшего из-за пандемии коронавируса. Эта мера способствует смягчению экономических последствий пандемии COVID-19, говорится в сообщении, опубликованном на сайте Еврокомиссии. Помощь будет предоставлена немецким компаниям, которые столкнулись с финансовыми трудностями не ранее января 2020 года. Фонд будет получать поддержку ЕС в частности, в виде предоставления гарантий со стороны государства, заемных средств и помощи при рекапитализации. В дополнение к 500 млрд евро фонда сможет привлечь еще 100 млрд евро от частных инвесторов, государственных и частных компаний, сотрудничающих с регуляторами — членами ЕС, чтобы обеспечить наиболее эффективное взаимодействие в результате кризиса, вызванного коронавирусом», — отметил комиссар ЕС по вопросам конкуренции Маргрете Вестагер.

AIR FRANCE-KLM СОКРАТИТ РАБОЧИЕ МЕСТА

Франко-голландская Air France-KLM, второй по величине авиаперевозчик Европы, планирует сократить более 7,5 тыс. рабочих мест в ближайшие три года во Франции на фоне кризиса, вызванного пандемией коронавируса. Как сообщает в пресс-релизе, компания уводит 41 тыс. персонала в Air France и еще 1 020 тыс. в KLM, первый разработчик французского авиаперевозчика HOP. В течение следующих трех лет. Сокращения затронут около 17% от всего штата. Air France оценила свои ежедневные потери в разгар пандемии коронавируса в 15 млн евро, а всего того, авиаконпания не ожидает возвращения объемов авиаперевозок к докризисному уровню до 2024 года. «Восстановление, по-видимому, будет медленным из-за неопределенности в ситуации с коронавирусом, отсутствием ограничений на поездки и изменением коммерческого спроса», — говорится в сообщении.

После произошедшего слияния у Colgate остался единственный конкурент — Air France-KLM, в который участвует французская паста для зубов с фтором. Когда в результате исследований стало очевидным, что фтор является препятствием для зубной пасты, Colgate стала добывать его в свою пасту, что привнес новый продукт под названием Colgate Total. Паста решала три важные задачи: боролась с кариесом, уберегла зубы от появления впадин и предотвращала появление неприятного запаха. Американцы с большим воодушевлением восприняли Colgate Total.

В 1947 году компания начала выпускать два новых продукта — стиральный порошок Fab и чистящее средство Ajax. Эти товары и по сей день являются лидерами продаж на западном рынке. В том же году появилось и средство для мытья посуды Palmolive.

Ровно через 50 лет после слияния Colgate и Palmolive компания объявила о покупке Pet Products — производителем корма для животных.

В 1956 году штаб-квартира компании переехала в бета-версия операционной системы iOS. В 1966-й ознаменована запуском нового продукта — средства для мытья посуды Palmolive. К 1967 году объем продаж корпорации превысил миллиардный рубеж. Следующий год специализированный бренд выпустил усовершенствованное лечебно-профилактическое средство для ухода за полостью рта, они создали новую формулу, в которую были введены фтороудерживающие соединения.

В 1992 году компания по производству антиперспирантов Mennen вошла в корпорацию Colgate-Palmolive, вследствие чего она стала одним из лидеров на рынке средств по уходу за телом. В 1993 году корпорация стала обладательницей бренда жидкого мыла компании S.C. Johnson, это вывело Colgate-Palmolive на лидирующие позиции на рынке мыла для рук. В 1998-м Colgate стала абсолютным лидером среди производителей зубных паст на американском рынке.

1 мая этого года компания опубликовала отчет о работе в первом квартале, оказалось, что показатели доходов превысили прогноз аналитиков. Компания заявила о прибыли на акцию в размере \$0,75, ее доход составил \$4,10 млрд. За аналогичный период прошлого года доход Colgate был \$3,88 млрд, а доход на акцию — \$0,67. В четвертом квартале компания заявила о доходах в размере \$1,1 млрд, что на 5% превысило ожидания аналитиков. Компания заявила о прибыли на акцию в размере \$0,75, ее доход составил \$4,10 млрд. За аналогичный период прошлого года доход Colgate был \$3,88 млрд, а доход на акцию — \$0,67. В четвертом квартале компания заявила о доходах в размере \$1,1 млрд, что на 5% превысило ожидания аналитиков.

«Соблюдение этих простых, но эффективных правил позволит избежать фишинга и мошенников. Подходите внимательно к любому сообщению, особенно, чтобы ни никогда не попались на удочку мошенников», — резюмирует Сауле Ынтыкбаева.

Обновленный Tiguan, новые электромобили Audi и Porsche



Tiguan: обновление, гибрид и R

Volkswagen представил долгожданный обновленный Tiguan. Попутно второе поколение компактного кроссовера обзавелось модификациями подзаряжаемого гибрида eHybrid и «заряженным» R.

Tiguan получил новый передок с LED-фарами в стиле последнего Golf (опция – адаптивная матричная оптика IQ.Light) и увеличенной решеткой радиатора с новым логотипом VW. Также обновились бамперы и задние диодные фонари, а название модели теперь красуется по центру пятой двери.

В интерьере появились новые руль с сенсорными кнопками, полностью сенсорный блок климат-контроля и система мультимедиа MIB3 с тачскрином диагональю 6,5 или 9,2 дюйма, голосовым управлением, поддержкой eSIM, а также беспроводной работой интерфейсов Apple CarPlay и Android Auto.

Из новых опций – аудиосистема Harman/Kardon на 480 Вт и квазивтопилот Travel Assist. Он включает адаптивный круиз-контроль, удержание машины в полосе, распознавание дорожных знаков, способен самостоятельно тормозить и разогнаться после полной остановки, работает на скоростях до 210 км/ч.

Бензиновые двигатели для Европы прежние: 1.5 турбо (130 или 150 л.с.) и 2.0 турбо (190 или 230 л.с.). 2.0-литровый дизель, помимо варианта с отдачей 150 л.с., предложен в более слабом исполнении (122 л.с.), а его более мощная версия форсирована со 190 до 200 л.с. 240-сильный битурбодизель исключен из гаммы. Коробки передач, как и раньше – 6-ступенчатая «механика» или 7-скоростной «робот».



«Заряженный» e-tron S: три электромотора

Audi расширила гамму электрического кроссовера e-tron «заряженной» версией S в обеих кузовах – универсал и лифтбек Sportback.

Главной особенностью новинки являются три электромотора вместо двух у стандартного e-tron. Один мотор на передней оси и два – на задней. Каждый из них вращает свое колесо и имеет индивидуальный блок управления. Таким образом, тягу на левом и правом колесах задней оси можно регулировать индивидуально, что сулит драйверскую управляемость. У каждого двигателя есть свой одноступенчатый редуктор. В основном работают задние моторы, а передний подключается при необходимости. Суммарная пиковая отдача – 503 л.с. и 973 Нм. До «сотни» e-tron S ускоряется за 4,5 секунды вместо 5,7 секунды у e-tron 55 (408 л.с.), максимальная скорость ограничена 210 км/ч.

Тяговая батарея сохранила емкость в 95 кВт/ч и позволяет проехать e-tron S на одной зарядке 359 км по циклу WLTP, у e-tron S Sportback дальность хода чуть больше за счет более обтекаемого кузова – 364 км.

Пневмоподвеска перенастроена (клиренс изменяется в диапазоне 76 мм), спереди установлены более мощные тормоза с шестипоршневыми механизмами, а в передних воздухозаборниках, которые служат для охлаждения тормо-

зов, появились заслонки с электронным управлением – они открываются только при необходимости, что улучшает аэродинамику.

Внешне e-tron S можно отличить по расширенным на 23 мм колесным аркам, особым дискам диаметром 22 дюйма, чуть иному декору и соответствующим шильдикам. Интерьер получил характерную отделку и кресла с увеличенной боковой поддержкой.

В Европе заказы на Audi e-tron S и e-tron S Sportback уже принимаются.

Базовый Таусан: задний привод

Porsche, напротив, дополнил линейку электроседана Таусан базовой модификацией с одним мотором и задним приводом.

Электродвигатель имеет двухступенчатый редуктор и развивает 408 л.с. Стандартная батарея Performance емкостью 79,2 кВт/ч, а опциональная Performance Plus – 93,4 кВт/ч, как у старших версий Таусан Turbo и Turbo S. С ней отдача мотора повышается до 476 л.с. Запас хода на одной зарядке по циклу NEDC – 414 и 489 км соответственно. Более мощный вариант разгоняется до 100 км/ч за 5,4 секунды и способен набирать 230 км/ч максимальной скорости (против 4,0 секунд и 250 км/ч у полноприводного Таусан 4S).

В остальном базовый Таусан практически повторяет более дорогие версии. Он оснащен блокировкой дифференциала с электронным управлением, адаптивной пневмоподвеской с активными стабилизаторами, а рабочее напряжение тяговой сети достигает тех же 800 вольт. Отсутствие второго электромотора позволило немного увеличить передний багажник – суммарный объем вкупе с задним отсеком вырос с 447 до 491 литра.

В первое время базовый Porsche Таусан будет доступен только на китайском рын-



Новый подзаряжаемый Tiguan eHybrid оснащен бензиновым турбомотором 1.4 и 6-ступенчатым «роботом» с интегрированным электродвигателем. Общая отдача силовой установки – 245 л.с. На чистой электротяге гибрид может проехать 50 км (по циклу WLTP), а максимальная скорость в таком режиме ограничена 130 км/ч.

«Заряженный» Tiguan R отличается аэродинамическим обвесом с большими воздухозаборниками в переднем бампере, парой дублирующих выхлопной системы (опция – «злой» выхлоп Akrapovic) и эффектными 21-дюймовыми дисками. В салоне – соответствующий декор и крупные лепестки переключения передач на рулевой колонке. Под капотом – 320-сильный турбодвигатель 2.0, выдающий 420 Нм. В трансмиссии – 7-скоростной «робот» и полный привод. А вдобавок – электронная система R-Performance Torsion Vectoring, которая имитирует работу активного заднего дифференциала, распределяя тягу между колесами в зависимости от скорости движения, поперечных ускорений, степени нажатия на акселератор и других факторов. Подвеска перенастроена, появились более мощные тормоза (передние – перфорированные).

На европейский рынок обновленный VW Tiguan выйдет этим летом, но версию R придется ждать до конца года.



Полосу подготовил Дияз Абылкасов