

**Новый НПЗ в Казахстане может быть запущен через 4 года**



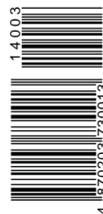
**Почему неизбежна постепенная девальвация нацвалюты?**



**Николай Радостовец о рисках в алюминиевой отрасли РК**

# КАПИТАЛ

№3  
(430)



// ЧЕТВЕРГ, 30 ЯНВАРЯ, 2014

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Миннефти РК выбирает прагматичный сценарий

2 страница

Давление на российскую валюту усиливается

3 страница

Бегство от нефтяной иглы: бег по кругу

4 страница

Почему закрываются малые предприятия?

7 страница

«Барыс» победил во втором матче подряд

12 страница

**К Мы в сети**  
kapital.kz



## Три главных риска для Казахстана

Эксперты назвали основные угрозы для экономики и финансового сектора республики в этом году



Сергей Зелепухин

Недавно Goldman Sachs назвал пять угроз для мировой экономики в 2014 году. Как считают эксперты одного из крупнейших инвестиционных банков США, следует опасаться продолжения политики жесткой экономии в развитых странах, снижения расходов домохозяйств и компаний. Кроме того, они предупреждают о рисках ускорения роста инфляции, обострения долгового кризиса в еврозоне и начала финансовых потрясений в Китае. В свою очередь казахстанские эксперты в опросе делового еженедельника «Капитал.kz» отметили три основные угрозы для экономики и финансовой системы Казахстана.

### Поле битвы – тенге

«Одним из главных рисков для казахстанской экономики и финансового сектора остается ослабление тенге, который выглядит все более уязвимым для внешних и внутренних шоков», – считают аналитики по макроэкономике Nalyk Finance Нурфатима Джандарова и главный аналитик по рынку долговых инструментов этой же компании Ерулан Мустафин.

По мнению экспертов, режим обменного курса, который поддерживал нацвалюту к доллару в узком коридоре после девальвации 2009 года, «начал терять доверие рынка». «Постепенная долларизация экономики в течение последних пяти лет ускорилась в 2013 году до той степени, когда она превратилась в атаку на обменный курс», – подчеркнули они.

Другой угрозой аналитики назвали риск недостатка тенговой ликвидности в банковской системе из-за действий Нацбанка по защите курса посредством высоких процентных ставок на денежном рынке: «Процентные ставки подскочили во время налоговой недели в ноябре до 40-

50%, так как банки лихорадочно искали ликвидность, чтобы покрыть отток временных вкладов, направленных на выплату налогов добывающими компаниями».

Как считают эксперты Nalyk Finance, повторение подобных шоков в текущем году может привести к снижению устойчивости банковской системы. «Самую высокую стоимость фондирования платят банки с наиболее острой нехваткой ликвидности, а сохранение высокой волатильности ставок может ухудшить ситуацию с ликвидностью в этих БВУ еще больше и привести к несостоятельности банка обслуживать вклады», – предупреждают они.

Вслед за ставками на денежном рынке начнут расти ставки по вкладам в банках. По мнению аналитиков, это окажет «отрицательное влияние на их прибыльность и способность генерировать капитал, что так необходимо банкам, имеющим большой объем плохих активов на своем балансе».

В качестве еще одной угрозы эксперты Nalyk Finance считают вероятность дальнейшего замедления роста экономики. «Она поддерживается с трех направлений: со стороны производства – риск задержки добычи на месторождении Кашаган; со стороны государственных расходов – дальнейшее ужесточение фискальной политики в связи с замедлением роста доходной части; со стороны потребления – риск резкого замедления потребительского кредитования под давлением регуляторных ограничений, насыщения и медленного роста трудовых доходов», – заключили они.

### Откуда ждать угроз?

В свою очередь директор департамента аналитики «Асыл-Инвест» Айвар Байкенов считает, что основные риски для Казахстана связаны «с внешней конъюнктурой ввиду экспортной ориентированности казахстанской экономики». Именно внешний фактор, по его мнению, стал главной

причиной замедления темпов роста ВВП в 2013 году. «Опережение темпов роста импорта над темпами увеличения экспорта привели к снижению торгового баланса. В новом году данный тренд, на наш взгляд, сохранится», – прогнозирует эксперт.

При этом он акцентировал внимание на снижении конкурентоспособности казахстанской экспортной продукции в рамках Таможенного союза, где «наши заметно проигрывают российским и белорусским производителям, которым в частности поддержку оказало более сильное ослабление собственных валют».

Не в пользу Казахстана играет замедление темпов роста экономики у основных потребителей казахстанского экспорта – Китая и Европы. «Если в части европейских стран возможно некоторое оживление в промышленных секторах, то в КНР, напротив, ожидается дальнейшее снижение объемов промышленного производства», – пояснил эксперт.

Ухудшают перспективы экспортной выручки, по его мнению, и низкие цены на промышленные металлы и зерновые культуры. При этом в части нефти также возможны риски падения цен по причине увеличения предложения и роста добычи на сланцевых месторождениях. Обратил внимание аналитик и на проблемы реализации Кашаганского проекта: «Основная интрига года будет связана с «большой нефтью», а именно возобновлением добычи и выходе на коммерческие объемы на Кашагане. На данный момент не совсем ясно, когда она возобновится и к какому сроку удастся выйти на необходимые объемы. Беспокоит неопределенность относительно всей серьезности возникшей проблемы с утечкой газа из наземного трубопровода. О том, какие последствия и какие расходы за этим могут последовать, пока никто не рискует говорить».

Продолжение на стр. 5]

Цифра номера

9500%

составил рост стоимости биткоинов в 2013 году

Подробнее [Стр. 9]

Спикер номера

**Меруерт Махмутова,**  
директор Центра анализа общественных проблем

Подробнее [Стр. 6]

Цитата номера

«Доступ к процессу государственных закупок Казахстана потенциальные поставщики России и Беларуси имели всегда»,  
– Рахим Ошакбаев

Подробнее [Стр. 7]

Спорт

Казахстанские спортсмены, выигравшие Олимпиаду, получают от государства по \$250 тыс.

Подробнее [Стр. 13]

**BANKRBK**

7888.kz

- БЕЗ УЧЕТА ОБОРОТОВ ПО БАНКОВСКИМ СЧЕТАМ
- МИНИМАЛЬНАЯ КОМИССИЯ И ПАКЕТ ДОКУМЕНТОВ
- ВОЗМОЖНОСТЬ ПОЛУЧЕНИЯ БЕЗ ЗАЛОГОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

**ТЕНДЕРНЫЕ ГАРАНТИИ**

ЗА 2 ЧАСА

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

## КАЗАХСТАН

ВОДИТЕЛИ  
ОБЩЕСТВЕННОГО  
ТРАНСПОРТА АЛМАТЫ  
БУДУТ ПРОХОДИТЬ  
ОБУЧЕНИЕ

В Алматы услуги пассажирского транспорта в прошлом году воспользовались свыше 200 млн человек, сообщает Телеканал 24.kz. Обновлению автопарков в последние годы уделяется большое внимание. К примеру, за прошлый год состав общественного транспорта пополнился больше чем на треть. В планах властей довести эту цифру до 50%. Наравне с этим остро стоит вопрос и качества перевозок. Автобусы предлагают оснащать камерами видеонаблюдения. Это схема прокладки пути для легкорельсового транспорта, она уже практически утверждена. Маршрут соединит с центром не только индустриальную зону мегаполиса, но и спортивные объекты Универсиады 2017 года. Путь будет проложен от ледовой арены, которая строится в Алатауском районе, далее по улице Момышұлы. По улице Толе би линию ЛРТ продлят в восточном направлении в сторону «зеленого базара» до ледового катка. Юрий Ильин, заместитель акима города Алматы, подчеркивает: «Сейчас, к сожалению, ситуация такова, что тот, кто имеет права с категорией соответствия ующей, после собеседования и по уточнению его предыдущей истории, мы вынуждены с учетом дефицита кадров брать. Вы видите перекот водителей, где-то он нарушил в одном месте, перешел в другое место. В муниципальном парке мы стараемся все-таки избегать такого принципа. Если где-то по негативным причинам он уволился, значит, этого водителя в муниципальный парк мы не берем». Для выявления таких нарушителей в городе работает специальный сайт, на который за два года поступило полторы тысячи жалоб. По результатам проверки, по каждому факту в прошлом году более 240 водителей были уволены, в этом – 30. (zakon.kz)

КАДРОВЫЕ  
ПЕРЕСТАНОВКИ  
И НАЗНАЧЕНИЯ

## АСКАР КРЫКБАЕВ

+ назначен начальником управления финансов Жамбылской области

БИСЕНГАЛИ  
ТАДЖИЯКОВ

+ назначен председателем Комитета по финансовому мониторингу Министерства финансов РК

## БОЛАТБЕК КУАНДЫКОВ

+ назначен председателем Агентства РК по защите прав потребителей

## ЕРЛАН АБДАКАСОВ

+ назначен заместителем председателя Агентства РК по делам религий

## ЕРЛАН БАЙЖАНОВ

+ назначен советником председателя президиума Национальной палаты предпринимателей РК

КУАНЫШ  
ЖИЛКИШИЕВ

+ назначен исполняющим обязанности заместителя генерального директора АО «КазТрансГаз»

## МУХТАР ТОЛЕУЛИЕВ

+ назначен начальником управления энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Жамбылской области

## СЕРГЕЙ МОКРОУСОВ

+ избран членом совета директоров АО «Накопительный пенсионный фонд ГРАНТУМ»

## СЕРГЕЙ ФОМИЧЕВ

— освобожден от должности заместителя управляющего делами президента РК

## ТАЛГАТ ДОСКЕНОВ

+ избран председателем Комитета социальной сферы и социального партнерства Национальной палаты предпринимателей РК

ФРАНТИШЕК  
КАЛИВОДА

+ назначен членом правления АО «Хоум Кредит энд Финанс Банк»

## Миннефти РК выбирает прагматичный сценарий

Динара Куатова

Итоги развития нефтегазовой отрасли страны в 2013 году подвели в министерстве нефти и газа на расширенном заседании коллегии. Прошедший год для нефтяного сектора в ведомстве охарактеризовали как стабильный. Однако добыча нефти и газа за отчетный период хотя и превысила показатели 2012 года на 3,2%, но индикативного плана, намеченного в минувшем году, не достигла. По оперативным данным, добыча нефти и конденсата по результатам года составила 81,8 млн тонн, что на 0,3% ниже запланированных объемов.

Не удалось Казахстану найти превентивных решений всех потенциальных проблем, связанных с запуском проекта на крупном каспийском месторождении Кашаган. Но отдельные неполадки на трубопроводах, которые произошли на начальном этапе добычи нефти, не отразятся на функционировании всей системы проекта, уверены в МНГ РК. «Мы думаем, неполадки не должны повлиять на всю систему. Сейчас ведется интерпретация данных внутритрубно диагностики. По результатам, ожидаемым в ближайшее время, будут определены дальнейшие мероприятия для возобновления добычи и сроки их осуществления», – отметил министр нефти и газа РК Узакбай Карабалин.

Что касается экспорта углеводородов, то ушедший год отметился повышением этого показателя до 5% в сравнении с 2012 годом. Всего в 2013 году на зарубежные рынки поставлено 72,077 млн тонн нефти и газового конденсата. «Транспортировка по КТК составила 28,7 млн тонн. По маршруту Атырау – Самара – традиционно 15,4 млн тонн, Атырау – Алашанькоу – 11,8 млн тонн. Через порт Актау отправлено 6,3 млн тонн нефти, на Оренбургский ГПЗ – 856 тыс. тонн конденсата. Еще 9 млн тонн отправлено по железной дороге», – сообщил г-н Карабалин.

Одним из важнейших событий отрасли в отчетном году стало расширение маршрута Атысу – Алашанькоу, который позволит удвоить экспортные мощности участка. Подписание в декабре ряда важных межправительственных соглашений с РФ для обеспечения отечественных НПЗ сырьем предоставляет возможность Казахстану самостоятельно замещать



российскую нефть при условии передачи российской стороне в Алашанькоу нефти в количестве и качестве, которые предусмотрены соответствующим договором.

По внутреннему рынку нефтепродуктов в условиях реализации проектов по модернизации НПЗ сохраняется достигнутый уровень переработки. В отчетном году в Казахстане переработано 14,3 млн тонн нефти, что выше плана на 3% и уровня 2012 года на 0,6%. Однако выпуск основных нефтепродуктов в сравнении с прошлым годом в РК снизился. Так, производство бензина в 2013 году составило 2,7

млн тонн, или 94% от уровня 2012 года, авиакеросина – 97%, дизтоплива – 98,7%.

Такое понижение выработки нефтепродуктов в профильном министерстве связывают с отсутствием регулирования импорта светлых нефтепродуктов из России в первом полугодии прошлого года. «Соответственно, произошло затоваривание резервуарных парков, что привело к приостановке переработки нефти на казахстанских НПЗ», – пояснил Узакбай Карабалин.

Между тем, чтобы избежать повторения подобной ситуации в 2014 году, г-н

Карабалин не исключает, что, возможно, в текущем году будет введено ограничение импорта российского бензина в республику. По словам министра, в республике уже наблюдается наплыв российского бензина из-за отсутствия регулирования ввоза ГСМ. «Ежедневно получаем сводки со всего Казахстана, с баз о наличии остатков ГСМ. Мы в точности повторяем ту же историю, которая была в прошлом году», – сообщил глава ведомства.

На основе возможной профильной добычи и ожидания мировой конъюнктуры в министерстве нефти и газа выделяют три базовых сценария производства нефти до 2050 года: «форсированный», «экономный» и «прагматичный». Как наиболее оптимальный в ведомстве рассматривается «прагматичный» вариант, ориентированный на динамичную последовательность добычи углеводородов до 100 млн тонн в 2020 году и в 2040-2050 годах на уровне 110 млн тонн.

Параллельную траекторию с добычей нефти в РК примет добыча газа, так как «любое топливо» в стране производится попутно с нефтью. Премьер-министр Серик Ахметов в ходе расширенной коллегии в МНГ РК поручил ускорить работу по разработке новой стратегии газовой отрасли страны. «Мы определились, что на нефтегазовом совете будем рассматривать все вопросы, поставленные главой государства. Один из вопросов, с которым сегодня мы определились, это разработка новой стратегии газа. То есть мы должны знать, что будем иметь в отношении газа, сколько потреблять, где этот газ мы будем использовать – в нефтехимии, промышленности, энергетике. Стратегия газа нам просто необходима», – сказал Серик Ахметов.

Кроме того, глава правительства также определил сроки по разработке пакета документации по введению единых оптовых цен на газ во всех регионах Казахстана, которые начнут действовать 1 мая текущего года. «Этот вопрос достаточно объективен, к вопросу оптовой цены, как во всем цивилизованном мире, мы должны подойти цивилизованно. Поэтому в течение года этот вопрос обсуждался, и было принято решение о введении единых оптовых цен на газ», – сказал г-н Ахметов.

Отметим, объем выработки товарного газа составил в 2013 году 22,6 млрд куб. метров, или 104% к уровню 2012 года. Потребление газа регионами Казахстана достигло 11 млрд куб. метров с ростом за год на 4%. Уровень экспорта газа составил 8,6 млрд куб. метров, что соответствует уровню 2012 года. Через республику осуществлен транзит газа в объеме 99 млрд куб. метров, что почти на 2% выше объема 2012 года. При этом 55% объема транзита занимал российский газ, 36% – туркменский и около 9% – узбекский.

## Молдавский бизнесмен отсудил у Казахстана \$497,7 млн

Айнур Касенова

Международная компания «Тристан Ойл», специализирующаяся в нефтегазовой отрасли, объявила о результатах прений в Казахстане в арбитражном трибунале Стокгольма.

Как оказалось, компания «Тристан Ойл» не направляла своих претензий РК и не является стороной арбитражного разбирательства, инициированного 26 июля 2010 года Анатолием и Габриелем Стати, компаниями Ascot Group S.A., Terra Raf Trans Trading Ltd. против Казахстана. Однако «Тристан Ойл» принадлежит семье Стати и аффилирована с данными компаниями, которые в свою очередь владеют казахстанскими ТОО «Казполмунай» и «Толкыннефтегаз» соответственно. В 2006 году компания «Тристан Ойл» выпустила облигации на сумму \$531 млн, которые были обеспечены долями участия истцов в перечисленных казахстанских компа-

ниях, сообщило Министерство юстиции Казахстана.

Предметом вышеуказанного разбирательства являются инвестиционные обязательства сторон, которые регулируются Договором к энергетической хартии и соответствующими контрактами на недропользование.

Международный арбитражный трибунал признал, что Казахстан нарушил обязательства в отношении истца в части вложенных инвестиций и обязал республику возместить изъятые инвестиции. Попытки проведения переговоров по мирному урегулированию спора были, но каких-либо результатов достигнуто не было, так как истцы выдвигали завышенные требования.

Как сообщает Министерство юстиции РК, решение арбитражного трибунала было вынесено 19 декабря 2013 года. Из почти \$5 млрд, потребованных истцами, трибунал присудил к выплате \$497,7 млн

и проценты, начисляемые за период с 30 апреля 2009 года до даты выплаты возмещения, по ставке шестимесячных государственных казначейских облигаций США. Однако Минюст не согласен с этим решением и намерен обжаловать его в трехмесячный срок, положенный по применимому процессуальным правилам.

Также, по данным профильного ведомства, на протяжении 2008-2010 годов компания «Казполмунай» была вовлечена в судебные споры с налоговыми органами РК, которые рассматривались в отечественных судебных инстанциях вплоть до Верховного суда. А в ноябре 2010 года Верховный суд принял решение в пользу налоговых органов.

Кроме того, в отношении руководителя компании Сергея Корнегруцы было возбуждено уголовное дело по факту занятия незаконной предпринимательской деятельностью. В сентябре 2009 года данный гражданин был осужден Актауским го-

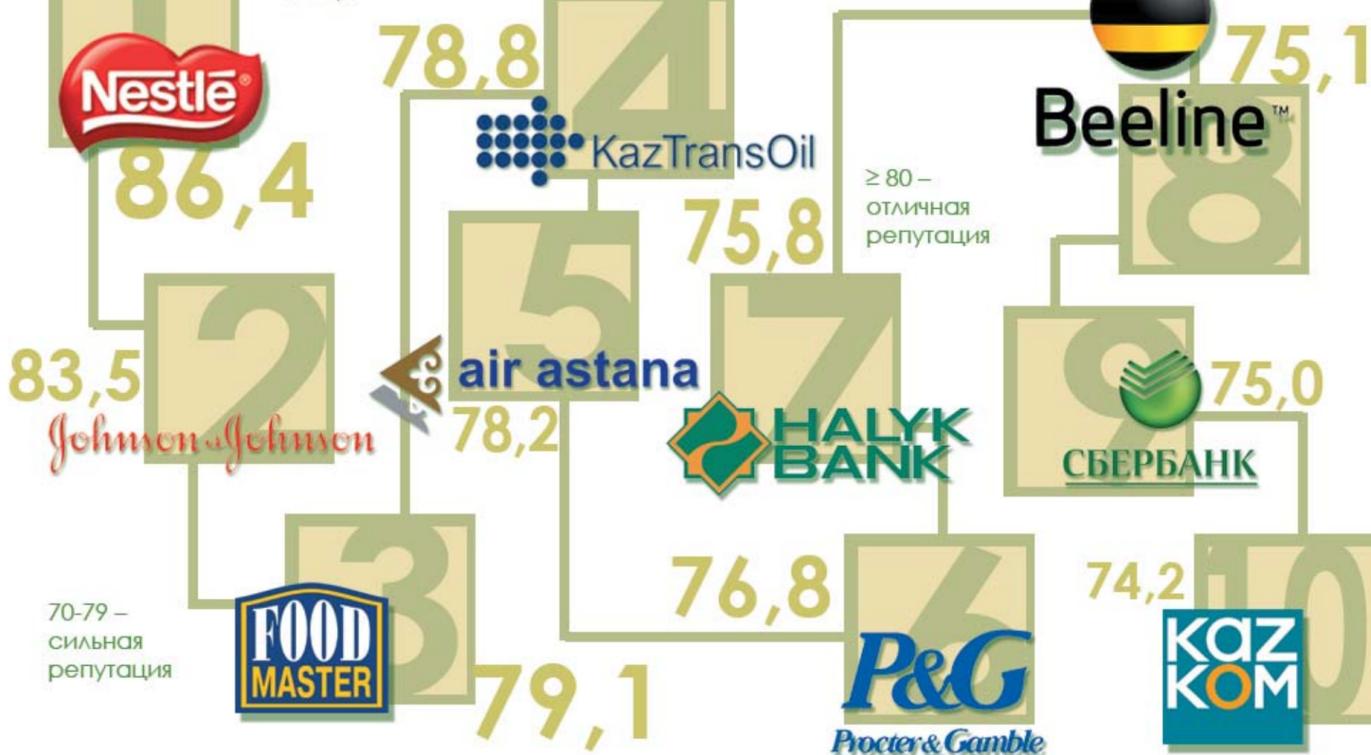
родским судом к 4 годам лишения свободы. Однако бизнесмен условно-досрочно освобожден из колонии-поселения в Атырау, не дождавшись постановления суда. Отбыв малую часть срока, г-н Корнегруца отправился на родину при неясных обстоятельствах. Впоследствии стало известно, что осужденный совершил побег.

Относительно вышеуказанных разбирательств в официальном заявлении руководства «Тристан Ойл» отметило чрезмерную придирчивость казахстанских проверяющих и правоохранительных органов. Их следствием стало выдвинутые ложных обвинений в незаконной деятельности и уголовного преследования Сергея Корнегруцы и трех топ-менеджеров «Толкыннефтегаза» и «Казполмунай».

Официальный представитель компании «Тристан Ойл» Артур Лунгу не пожелал дать дополнительных сведений по делу. На данный момент истец ждет реакции казахстанской стороны.

## Топ-10 компаний страны с наилучшей репутацией

По данным исследования, проведенного группой компаний «Верный Капитал» и консалтинговой компании Reputation Capital Group.



# Давление на российскую валюту усиливается

## Эксперты назвали причины девальвации рубля и не исключают ее продолжения

Вероника Сабитова

Ускорение темпов падения к доллару и евро демонстрирует в последнее время российская валюта. В прошлую пятницу курс евро превысил исторический максимум в 47,25 рубля и продолжил рост к уровню 47,50. Слабость рубля продолжил и против доллара, влотившую прибавившись в эту среду к отметке 35,00.

В связи с ускорением девальвации рубля «Капитал.kz» обратился к экспертам с просьбой прокомментировать поведение российской валюты и дать рекомендацию казахстанским вкладчикам и инвесторам, в каких денежных единицах хранить свои средства.

### Почему падает курс рубля

С чем связано ослабление рубля? Стоит ли ждать дальнейшего снижения его курса?

**Артем Устименко, старший аналитик Агентства по исследованию рентабельности инвестиций:**

Основных причин по крайней мере две. Во-первых, российский Центробанк через управляемое удешевление рубля осуществляет поддержку российской экономики, испытывающей серьезные трудности. Во-вторых, рубль находится под сильным внешним давлением, прежде всего спекулятивным, — инвесторы ввиду постепенного сворачивания монетарных программ стимулирования в США выводят капитал из рискованных активов, к которым относятся и валюты развивающихся стран. На этом фоне укрепляются основные резервные валюты, главным образом доллар.

Против рубля также играют дополнительные факторы, к примеру, снижение спроса на российскую валюту со стороны экспортеров из-за завершения периода налоговых платежей, ухудшение платежного баланса РФ и другие.

**Мурат Кастаев, генеральный директор DAMU Capital Management:**

Снижение курса рубля наблюдается по ряду причин. Среди внешних факторов — сокращение объемов количественного смягчения (QE), проводимого Федеральным резервом США. Это повлекло за собой снижение привлекательности рискованных активов, включая валюты развивающихся стран в целом. Помимо рубля наблюдается снижение курсов ряда развивающихся стран (Бразилия, Турция, Аргентина, ЮАР, Украина). Кроме того, имеются опережающие темпы роста развитых стран и замедление экономик развивающихся стран, что стимулирует перевод инвесторами средств в активы развитых стран.

К внутренним факторам относятся замедление темпов роста ВВП России, ухудшение платежного баланса и отток капитала, а также отзыв Центробанком РФ лицензий у ряда банков и пересмотр границ валютного коридора, что усиливает девальвационные настроения населения и бизнеса и подталкивает к переводу счетов и сбережений в иностранную валюту.

**Александр Саенко, начальник отдела стратегии ДБ АО «Сбербанк»:**

Одной из причин падения курса рубля является изменение политики Центрального банка РФ, а именно переход от регулируемого к плавающему курсу. Основным приоритетом Банка России становится таргетирование инфляции. Кроме того, с начала текущего года золотовалютные резервы России снизились до \$499,1 млрд, что значительно ниже уровня прошедшего года, когда ЗРВ не опускались ниже \$500 млрд. Это еще один фактор, почему Центробанку все сложнее поддерживать курс рубля.

**Дарья Желаннова, заместитель директора аналитического департамента Alpari RU:**

В текущий момент ослабление рубля против доллара и евро происходит из-за постепенного перехода российского Центробанка на плавающее курсообразование. При этом регулятор достаточно жестко контролирует динамику рубля и не допустит его ослабления более чем до 35-36 рублей за доллар, поскольку курс национальной валюты в России имеет

огромную политическую составляющую. Излишняя слабость вполне может привести к социальным волнениям, поскольку покупательная способность граждан будет снижаться.

### Под угрозой девальвации

**Насколько обоснованы ожидания по поводу возможности дальнейшей девальвации рубля?**

**Артем Устименко, старший аналитик Агентства по исследованию рентабельности инвестиций:**

Резкой девальвации рубля в ближайшие месяцы не ожидаю. Недавняя интервенция Центробанка РФ в объеме \$1 млрд говорит о том, что российские монетарные

номики) на фоне ухудшения платежного баланса, снижения сальдо текущего счета, проблем в финансовом секторе и сокращения инвестиций. Сюда же можно отнести политику Центробанка РФ, который, сконцентрировавшись на таргетировании инфляции, отменил целевые интервенции, что связано с планами по более свободному движению валютного курса (решение поддержал президент РФ) и нежеланием тратить золотовалютные резервы.

Только за январь ЦБ уже семь раз поднимал границы коридора бивалютной корзины, тем самым сигнализируя о существующем давлении на рубль. При этом регулятор пока не рискует снизить ставку для стимулирования экономики, что может стать дополнительным фактором ослабления рубля.



власти не готовы пускать стоимость рубля к бивалютной корзине «на самотек» — это в состоянии спровоцировать панические настроения на валютном рынке и иные риски. С высокой вероятностью стоимость бивалютной корзины продолжит постепенное увеличение: в частности, доллар может подорожать в ближайшие 3-4 месяца до 35,5-35,7 рубля.

**Мурат Кастаев, генеральный директор DAMU Capital Management:**

Ожидания возможности девальвации рубля считаем достаточно обоснованными, однако она прогнозируется плавной и растянутой по времени на горизонт 3-6 месяцев. Мы ожидаем девальвацию рубля к доллару и евро минимум на 10% от текущих уровней к концу 2014 года.

**Александр Саенко, начальник отдела стратегии ДБ АО «Сбербанк»:**

Курс рубля падает, но в отличие от ситуации 2008-2009 годов не наблюдается такого негативного фактора, как снижение цены на нефть. Кроме того, доллар укрепился по отношению не только к рублю, но и к другим валютам развивающихся стран.

**Динара Асамбаева, директор департамента маркетинга и продаж АО «Асыл-Инвест»:**

На наш взгляд, российский рубль в этом году продолжит тренд на ослабление. Курс российской валюты снизился до четырехлетних минимумов, преодолев уровень 34. За весь прошлый год рубль ослаб более чем на 7%, а за 22 дня нового года — уже на более 3,5%. То есть темпы падения заметно ускорились, что усиливает опасения относительно возможности девальвации. Давление на валюту в этом году будут оказывать как внешние, так и внутренние факторы.

Среди внешних факторов следует отметить укрепление американского доллара против всех валют развивающихся стран в свете начавшегося сворачивания программы количественного смягчения (QE3). Еще один внешний фактор — низкая инвестиционная привлекательность большинства развивающихся стран и, соответственно, мощный отток капитала из развивающихся рынков в развитие (США, Европа, Япония) ввиду возросшей доходности последних.

Среди внутренних факторов следует назвать замедление российской экономики до 2% (против 3,5% роста мировой эко-

ние — до 32,5-33 за доллар — ожидается ближе к Олимпиаде за счет роста спроса на российскую валюту со стороны гостей России.

### В чем хранить средства?

Как сильно ослабление российской валюты может отразиться на рублевых накоплениях казахстанцев? В каких денежных единицах держать свои средства вкладчикам и инвесторам?

**Артем Устименко, старший аналитик Агентства по исследованию рентабельности инвестиций:**

Не совсем ясно, насколько активно российский Центробанк намерен помогать рублю в обозримой перспективе, в том числе принимая во внимание ожидающуюся с 2015 года отмену валютного коридора и переход к свободному плаванию рубля.

Стоит учитывать, что в прошлом году монетарные власти России потратили на поддержку рубля порядка \$26 млрд, а давление негативных факторов в ближайшие месяцы может потребовать значительно больших распродаж резервов для интервенций на валютном рынке страны. В данном контексте нельзя исключить вероятность более активного удешевления рубля к доллару и евро по сравнению с базовым сценарием.

**Мурат Кастаев, генеральный директор DAMU Capital Management:**

Снижение курса рубля к доллару США и евро отрицательно отражается на рублевых накоплениях казахстанцев. Мы не располагаем достоверными сведениями о структуре накоплений (депозитов) в разрезе по валютам, однако считаем, что доля накоплений в российских рублях является небольшой.

Мы ожидаем сохранение текущей негативной динамики по российской рублю. В связи с этим мы рекомендуем сокращение доли рублевых накоплений и/или инвестиций в портфелях вкладчиков и инвесторов.

**Александр Саенко, начальник отдела стратегии ДБ АО «Сбербанк»:**

Объем рублевых накоплений казахстанцев незначителен — не более 10,3 млрд тенге из общего объема в 3,75 трлн. Поэтому снижение курса рубля практически не затронет вкладчиков.

**Динара Асамбаева, директор департамента маркетинга и продаж АО «Асыл-Инвест»:**

Инвесторам и вкладчикам желательно воздержаться от рублевых позиций. По нашим прогнозам, в 2014 году пара RUB/KZT будет находиться в пределах 4,6-4,7 тенге, USD/KZT — в пределах 158-160 и USD/RUB — в пределах 34,5-35 рублей.

**Дарья Желаннова, заместитель директора аналитического департамента Alpari RU:**

Казахстанцам не стоит паниковать, вложения лучше диверсифицировать. Портфель, состоящий из рублей, доллара и евро, будет наилучшим выходом.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### ПРОЕКТ УГОЛОВНОГО КОДЕКСА ОДОБРЕН

Депутаты мажилиса одобрили в первом чтении проект Уголовного кодекса Республики Казахстан, передает корреспондент агентства. Согласно заключению комитета по законодательству и судебной-правовой реформе, после принятия новой редакции Уголовного кодекса ожидается снижение уровня тяжких преступлений за счет усиления профилактики мелких правонарушений, которое становится возможным в связи с введением новой категории уголовно наказуемых деяний — уголовных проступков. Ужесточается ответственность за экстремизм и терроризм, а также предусматривается криминализация деяний, способствующих распространению радикальных идеологий. Кроме того, ожидается уменьшение количества лиц, отбывающих наказание в местах лишения свободы, за счет создания предпосылок для более широкого применения штрафов, исправительных и общественных работ, ограничения свободы. Вводятся новые нормы, направленные на борьбу с организованной и специализированной преступностью, в том числе в сфере информационных технологий и медицины. «Особо строго будут наказываться любые посяательства на детей и подростков. В то же время, кто впервые оступился, для социально уязвимых слоев населения, в первую очередь для подростков, пенсионеров, женщин, инвалидов закон максимально смягчает ответственность», — сказал заместитель генерального прокурора республики Меркель, представляя законопроект на пленарном заседании в среду. Проект кодекса сохранил свою структуру, отвечающую потребностям практики, в том числе деление на Общую и Особую части. «В итоге Общая часть увеличилась на две статьи и состоит сейчас из 98 статей. В Особой части действующего 326 статей — четыре нормы исключены, четыре объединены с другими, введено 50 новых статей. В итоге Особая часть состоит из 18 разделов, включающих в себя 369 статей», — пояснил Меркель. По его словам, наиболее значимой новеллой проекта является введение двухуровневой системы уголовно наказуемых деяний, состоящей из преступлений и уголовных проступков. (ИА «Новости-Казахстан»)

#### НОВЫЙ ГЕНПЛАН АЛМАТЫ

Акиму Алматы Ахметжану Есимову представлены несколько проектов развития городской инфраструктуры, сообщил пресс-служба акимата южной столицы. В частности, проекты корректировки генерального плана развития города, детальной планировки горнолыжного курорта Кок-Жайлау, а также русла реки Большая Алматинка от проспекта Ыль-Фараби до Большого Алматинского озера. «Новый генплан важно разработать с учетом задач, поставленных главой государства в Послании «Казахстанский путь — 2050: единая цель, единые интересы, единое будущее». В частности, речь идет о создании агломерации и урбанистического центра в Алматы», — сказал Ахметжан Есимов. Проект генерального плана развития Алматы предполагает рост населения города до 2 млн 300 тысяч человек до 2050 года. С учетом роста южной столицы его авторы предложили акиму проекты развития городов Кашагай и Жана Или в качестве новых центров пригородной зоны. Основной целью проекта детальной планировки русла реки Большая Алматинка от проспекта аль-Фараби до Большого Алматинского озера является развитие рекреационных зон, где алматынцы смогут проводить часы досуга. Глава города подчеркнул необходимость дальнейшего освобождения русла реки от незаконных строений. («Казинформ»)

#### ТОВАРООБОРОТ МЕЖДУ КНР И РК ВЫРОС

Объем товарооборота между Казахстаном и Китаем в 2013 году вырос на 11,3% — до \$28,5 млрд, сообщает Главное таможенное управление КНР. Согласно статданным, в общем объеме товарооборота экспорт РК в КНР составил \$16 млрд (рост на 14%), импорт РК из КНР — \$2,5 млрд (рост на 9,3%). Положительное сальдо Казахстана в торговле с Китаем составляет \$3,5 млрд. В целом по итогам 2013 года объем экспорта Китая вырос на 7,9% — до \$2,21 трлн. Объем импорта также увеличился на 7,3% — до \$1,95 трлн. Активное сальдо внешней торговли КНР составило \$259,75 млрд. Валовой товарооборот Китая впервые превысил отметку в \$4 трлн. Напомним, что к 2015 году Казахстан и Китай намерены довести объем товарооборота до \$40 млрд. («Казинформ»)

#### ДО МАЯ КАЗАХСТАН ОБЕСПЕЧЕН ЛЕКАРСТВАМИ

ТОО «СК-Фармация», осуществляющее в Казахстане закуп лекарств в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи, располагает запасом лекарств до мая 2014 года, сообщила ИА «Новости-Казахстан» пресс-секретарь компании Инкар Мирьякулова. По ее словам, у «СК-Фармация» нет прямых поставщиков с России, все российские лекарства в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи закупаются у казахстанских дистрибьюторов. «У нас первые поставки на 2014 год начались в ноябре 2013 года, и все поставки по этому графику уже исполнены. То есть до мая 2014 года у нас сейчас запас есть. К тому моменту Россия, наверное, решит свои проблемы. Пока эта проблема у нас абсолютно не критична», — сказала Мирьякулова. По сообщению СМИ, российские фармпроизводители вынужденно приостановили экспорт лекарств с января 2014 года в Казахстан, Украину и Узбекистан. Причиной приостановки стала невозможность осуществления экспорта без паспортов лекарственных средств, которые, в свою очередь, невозможно получить без подтверждения соответствия производственному стандарту GMP. Однако, по сведениям СМИ, в России сейчас нет структуры, уполномоченной удостоверить соответствие производителя этому стандарту. (ИА «Новости-Казахстан»)

**Дарья Желаннова, заместитель директора аналитического департамента Alpari RU:**

Ослабление рубля полезно для бюджета, поскольку позволяет наращивать доходы. Для экономического роста страны слабый рубль не полезен, поскольку способствует раскрутке инфляции, не дает возможности ЦБ понизить ставки, что как раз и помогло бы поддержать экономику. Не стоит также забывать о том, что инфляция бьет по покупательной способности населения. Ослабление рубля также ведет к росту цен на импорт технологий и оборудования, без которого модернизация экономики превращается в непосильную задачу.

Ослабление рубля будет продолжаться в течение всего года. Локальное укрепле-

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### РАТИФИЦИРОВАНО СОГЛАШЕНИЕ

Вчера мажилис на пленарном заседании под председательством спикера палаты Нурлана Нигматулиной одобрил законопроект «О ратификации Соглашения о финансовых правилах секретариата Совета сотрудничества тюркоязычных государств», передает Kazakhstan Today. Как отметил в своем содокладе депутат мажилиса Виктор Роголев, бюджет секретариата после одобрения Комитетом старших должностных лиц Тюркского совета утверждется Советом министров иностранных дел Тюркского совета. Установлены размеры обязательных взносов государств-членов (Азербайджанская Республика, Республика Казахстан, Кыргызская Республика, Турецкая Республика). Бюджет исполняется секретариатом. (Kazakhstan Today)

### ПРОПУСКНАЯ СПОСОБНОСТЬ АЭРОПОРТОВ УВЕЛИЧИТСЯ

Пропускная способность аэропортов Астаны и Алматы будет увеличена к 2017 году, сообщил в среду заместитель председателя комитета гражданской авиации Министерства транспорта и коммуникаций Казахстана Серик Мухтыбаев. «Нас радует, что пассажирские перевозки у нас увеличиваются из года в год, в связи с этим есть кардинальные планы по аэропорту Астаны и Алматы по реконструкции и увеличению пропускной способности терминалов значительной части. Я думаю, к 2017 году полностью, почти в два раза увеличится пропускная способность города Алматы и в Астане процентов на 40-50», – сказал Мухтыбаев на конференции «Авиационные дни в Казахстане». «Это связано и с теми мероприятиями, которые сейчас ведутся в рамках подготовки к EXPO-2017. В этой части министерством транспорта сейчас издана часть нормативных документов, которые обеспечивают наших граждан правом максимального предоставления услуг в аэропортах», – добавил он. «Есть определенные моменты, связанные с большим износом инфраструктуры наших аэропортов. На данный момент сейчас ведется большая программа по реконструкции этих аэропортов как силами государства, так и частными инвесторами. Наиболее развитым хабом у нас является Алматы, по примеру Алматы надо развивать другие аэропорты, пример есть. Тенденция снижения саго-перевозок связана не с деятельностью аэропорта, а с внешними факторами, касающимися стоимости топлива, перераспределения грузовых потоков», – заключил представитель МТК. (ИА «Новости-Казахстан»)

### НОВЫЙ ЗАВОД В АКТОБЕ

Реализацию проекта проверил премьер-министр РК Серик Ахметов. Проект строительства в Актобе ферросплавного завода оценивается в \$843 млн. Реализует проект, который вошел в программу индустриально-инновационного развития РК, компания «Казхром». Об этом деловому portalu Kapital.kz сообщили в пресс-службе «Казхрома». Новое производство состоит из четырех печей постоянного тока нового поколения общей производительностью 440 тыс. тонн высокоуглеродистого феррохрома в год. На заводе будет 11 основных производственных объектов. В комплексе они представляют законченный производственный цикл: начиная от ввода шихтовых материалов и заканчивая отгрузкой готовой продукции. Объект занимает площадь в 48 гектаров. (kapital.kz)

### БИЗНЕС ДОВОЛЕН ПРОВЕРКАМИ НА 87%

Ассоциация налогоплательщиков провела исследование о качестве работы налоговых органов. Налоговая служба Казахстана – единственный госорган, регулярно исполняющий исследования потребителей с 2007 года. Опросы ведутся на конкурсной основе независимыми социологическими агентствами по заказу Ассоциации налогоплательщиков на средства бизнес-компаний. Результаты исследований используются Министерством финансов и Налоговым Комитетом РК в качестве стратегических показателей. Исследование было предоставлено деловому portalu Kapital.kz ассоциацией налогоплательщиков. По результатам исследования наблюдается снижение удовлетворенности услугами налоговых органов на 7% (с 94% до 86%), которое связано, прежде всего, со слабой работой серверов, недостаточностью разъяснительной работы и механизмом коммуникации с налогоплательщиками. Исследование качества налоговых услуг 2013 года выявило, что удовлетворенность бизнеса качеством налоговых услуг составила 87%. Среди регионов лидерами являются Алматы, Павлодарская, Западно-Казахстанская, Костанайская области – более 95% удовлетворенных потребителей. Низкие показатели удовлетворенности (65-79%) – в Восточно-Казахстанской, Атырауской, Астане, Мангистауской и Актобинской областях. Самыми проблемными оказались такие компоненты качества налоговых услуг, как скорость серверов и компьютеров и ожидание в очереди. Уровень удовлетворенности налогоплательщиков выше всего коррелирует с таким показателем, как желание сотрудников помочь. Большим достижением является упрощение форм и улучшение программного обеспечения, что привело к сокращению времени на подготовку и сдачу налоговой отчетности со 160 часов в 2012 году до 26 часов в 2013 году. Также снизилось время ожидания в очереди с 26 до 20 минут. Удовлетворенность населения услугами налоговых органов – 86%. Основной проблемой остается ожидание в очереди, низкая скорость серверов и компьютеров, нерешенность получения сопутствующих услуг (банковских, копияльных). Сроки получения услуги сократились по сравнению с 2012 годом с 3 до полутора дней, однако время ожидания в очереди возросло с 16 до 20 минут. (kapital.kz)

# Бегство от нефтяной иглы: бег по кругу

Аманжол Сагындыков

**Рост добычи углеводородов не отменяет задачу как можно быстрее диверсифицировать экономику, чтобы сырьевая зависимость не стала хронической. Самый оптимальный путь – развитие тех производств, которые будут максимально удовлетворять внутренний рынок**

Как заявил в ходе 15-го заседания совета ассоциации KAZENERGY министр нефти и газа РК Узакбай Караалин, за годы независимости в Казахстане добыча нефти выросла более чем в 3 раза. По его словам, за эти годы мы вошли в топ-15 крупнейших обладателей доказанных запасов нефти и в первую двадцатку по запасам газа. «Добыча нефти в нашей стране выросла более чем в 3 раза на уровне 1,6 млн баррелей в сутки, а по газу – более чем в 5 раз – до 40 млрд кубических метров в год», – уточнил г-н Караалин.

#### Фактор Кашагана

Кстати, рост добычи углеводородов еще более усиливает зависимость казахстанской экономики от экспорта сырья. Поэтому темпы социально-экономического развития, наполняемость государственного бюджета во многом зависят от уровня и динамики цен на нефть и газ, точнее, от экспортных цен на топливные сырьевые ресурсы. Экспорт стал главной движущей силой социально-экономического развития Казахстана в последние годы.

Такая зависимость имеет и обратную сторону: когда цены на нефть и газ перестанут расти или начнут сокращаться, то

экспорт станет, напротив, главным тормозом развития страны.

Так, в 2012 году объем добычи нефти в Казахстане сократился. Как констатировал в конце января 2013 года тогдашний министр нефти и газа Сауат Мынбаев, «добыча нефти и газового конденсата меньше, чем в прошлом 2011 году». «Это связано с естественными природными процессами, техническими и логистическими причинами. Значительное отставание от плановых объемов добычи нефти наблюдалось на ТШО из-за частых остановок оборудования и ремонта железнодорожных линий на российской территории, которые повлекли снижение объемов транспортировки нефти», – пояснял Сауат Мынбаев.

Но в 2013 году, когда запустили Кашаган, ситуация вновь поменялась. Как сообщалось, добыча нефти на Кашагане началась 11 сентября. Но не обошлось без проблем. Согласно СРП, коммерческая добыча должна была начаться в срок до 1 октября. Однако 24 сентября в ходе плановой проверки газопровода, идущего с острова D на завод «Болашак», была обнаружена утечка газа. Работы на Кашагане были приостановлены.

6 октября, после завершения ремонтных работ, скважины на Кашаганском месторождении были открыты, добыча нефти возобновлена. 9 октября министр нефти и газа РК Узакбай Караалин сообщил, что на месторождении Кашаган началась коммерческая добыча нефти. Согласно СРП, достижение уровня добычи кашаганской нефти в 75 тыс. баррелей в сутки означает начало коммерческой добычи.

Однако 9 октября в ходе плановой проверки газопровода, идущего с острова D на завод «Болашак», на расстоянии двух километров от завода в районе санитарно-защитной зоны были вновь обнаружены следы утечки газа. Добыча нефти на месторождении опять прекращена.

При этом потенциал месторождения большой. Извлекаемые запасы нефти Кашагана оцениваются консорциумом NCOC в 11 млрд баррелей, общие геологические запасы сырья этой нефтеносной структуры – в 35 млрд баррелей. Считается, что это самое крупное месторождение нефти в мире после месторождения Прудо Бэй на Аляске (открыто в 1968 году).

Фаза I этого проекта предполагает объем добычи около 370 тыс. баррелей нефти в сутки с возможным увеличением до 450 тыс. баррелей. Фаза II предполагает увеличение добычи до 375 тыс. баррелей в сутки в течение не менее трех следующих лет.

Если все эти прогнозы оправдаются, то казахстанская экономика станет еще более зависимой от нефти.

Рост добычи нефти и попытки властей строить экономику на основе поступлений от экспорта нефти могут притупить основные рефлексии. К примеру, рефлекс необходимости диверсификации экономики.

#### Шанс – развивать внутренний рынок

Однако нельзя сказать, что власти ничего не видят. С 2010 года в Казахстане принята и осуществляется госпрограмма форсированного индустриально-инновационного развития, сначала до 2014 года, теперь – до 2019 года.

По данным с сайта Министерства индустрии и новых технологий РК, с 2008 по 2012 годы реальный рост объема валовой добавленной стоимости в обрабатывающей промышленности составил 122,3% (с 1,8 до 3,4 трлн тенге).

Реальный рост по отраслям: в фармацевтике – 191,6%, машиностроении – 151,7%, производстве прочей неметаллической минеральной продукции – 130,6%, химической промышленности – 122,1%, металлургии – 111,5%, легкой промышленности – 105,1%.

## Новый НПЗ может быть запущен через 4 года

Венера Гайфутдинова

О необходимости построить в республике еще один НПЗ заговорил уже глава нашего государства. Президент республики выразил недоумение по поводу того, что в стране существует дефицит бензинов, авиатоплива и керосина. «Это нонсенс. Мы нефтедобывающая страна... надо немедленно строить новый нефтеперерабатывающий завод», – заявил в своем ежегодном Послании народу Казахстана президент страны Нурсултан Назарбаев.

Новый завод, по оценке Олега Егорова, главного научного сотрудника Института экономики Министерства образования и науки РК, может быть готов через 4 года. Непосредственно само строительство, по информации эксперта, занимает в среднем 3 года. Еще один год потребуются на подготовку к строительству НПЗ.

В Казахстане серьезная потребность в новом НПЗ мощностью переработки до 4-5 млн тонн нефти в год, по мнению Маулена Намазбекова, директора Агентства по исследованию рентабельности

инвестиций (АИРИ), возникнет ориентировочно к 2020-2022 годам. «В данном контексте практическую проработку проекта надо начинать в ближайшей перспективе – ожидается, что правительство РК обозначит сроки строительства уже весной», – рассказал он. По подсчетам г-на Намазбекова, в период до 2020 года внутренние потребности в нефтепродуктах будут в основном закрываться действующими тремя предприятиями, учитывая завершение их модернизации в 2015-2016 годах.

Напомним, еще в октябре 2011 года Сауат Мынбаев, будучи министром нефти и газа страны, пообещал к 2019 году построить новый НПЗ, который будет работать на сырье, добытом в Казахстане. Уже в апреле 2013 года Сауат Мынбаев заявил, что строительство нового НПЗ планируется начать в 2016 году. Такое решение он обосновал тем, что к 2023 году вырастет спрос на горюче-смазочные материалы и возникнет их нехватка. Вопрос о новом НПЗ поднимался также в сентябре 2013 года во время визита председателя КНР Си Цзиньпина в Казахстан.

Ранее даже говорили о месте строительства НПЗ. В декабре 2012 года на форуме инвесторов прозвучало предложение ТОО «Казнергорегион» о строительстве нового НПЗ в Северо-Казахстанской области. Но эта область, по мнению г-на Егорова, не подходит для строительства, так как нефть необходимо будет поставлять к этому заводу, что повлечет дополнительные расходы.

Завод, по убеждению г-на Егорова, необходимо строить вблизи крупных месторождений. Наиболее удобным местом для строительства нового НПЗ, по его оценке, является Западный Казахстан, так как в скором времени там возобновится добыча нефти на Кашагане. На этом месторождении наша страна имеет достаточные объемы нефти, чтобы обеспечить целый завод сырьем. Более того, эксперт напомнил, что мы создаем в Атырауской области нефтегазохимический кластер. «Построить завод здесь лучше всего, так как нефть, которой на долгие годы может быть обеспечен завод рядом, а нефтехимическое производство требует определенных продуктов нефтепереработки», – считает он. К

В январе-сентябре 2013 года сохранились аналогичные тенденции. Реальный рост по сравнению с аналогичным периодом 2012 года составил 100,8%, в том числе по отраслям: в производстве прочей неметаллической минеральной продукции – 107,1%, металлургии – 101,7%, легкой промышленности – 102,3%, машиностроении – 111,4%, фармацевтике – в 1,1 раза.

Но, несмотря на эти оптимистические тренды, основой экспорта все равно остаются углеводороды и полезные ископаемые.

Одним из решений могло бы стать развитие внутреннего потребления и ориентированного на него производства.

Кстати, такое мнение в эксклюзивном интервью корреспонденту «Капитал.kz» высказал управляющий партнер компании Capital Times Эрик Найман. По его словам, даже несмотря на появление сланцевой нефти и газа, разработку новых месторождений, которые контролируются основными потребителями углеводородов, цены на них не могут упасть резко и до нуля.

У Казахстана есть запас времени, хотя бы потому, что в данный момент добыча сланцевого газа далеко не всегда является экономически выгодной. Вместе с тем биотопливо очень сильно зависит от цен на продовольствие, и потому оно также невыгодно при низких ценах на традиционные энергоносители.

По словам Эрика Наймана, в ближайшем будущем многие страны будут активно вести политику ставки на внутренние ресурсы. «Мы видим, что страны с самым большим населением активно решают продовольственную проблему за счет внутренних ресурсов, снижая объем импорта», – отметил эксперт.

Значит, и Казахстану также стоит быть в тренде: развивать те производства, которые будут максимально удовлетворять внутренние нужды.

тому же близость нового НПЗ к Кашагану обеспечит безопасность и стабильность поставки сырья на завод.

Что же касается финансирования проекта, то Казахстану без участия иностранных инвесторов не обойтись. Стоимость строительства современного НПЗ, по информации г-на Егорова, равна \$4 млрд. Он убежден, что нам необходимо искать партнеров, которые смогут выполнить строительство и финансирование. В таких случаях объявляют конкурс и уже из числа тех, кто предоставляет заявки на него, выбирают наиболее лучшего претендента.

По его мнению, высока вероятность того, что на реализацию строительства НПЗ выберут китайскую компанию. Когда приходят китайские компании, они сразу договариваются с банками в КНР, которые выделяют заемные средства на реализацию проекта. «В этом случае Казахстан может прибегнуть к помощи китайской стороны, но 50% от стоимости проекта все-таки необходимо самим профинансировать», – говорит эксперт. Это, по его словам, позволит иметь свою долю в предприятии и в дальнейшем нам не придется заниматься процессом возврата активов. Тем более такая возможность у Казахстана есть. Так, средства на строительство завода, считает эксперт, могут быть получены из резервов Национального фонда РК.

Г-н Намазбеков также убежден, что для финансирования строительства целесообразно использовать частные инвестиции на основе финансирования проекта АО «НК «КазМунайГаз» и западными инвесторами.

## Будет ли Казахстан влиять на стоимость нефти?

Венера Гайфутдинова

Роль нефти будет оставаться самой весомой в мировой структуре энергоносителей. В этих условиях Казахстан, по мнению Марии Ван дер Ховен, главы Международного энергетического агентства (МЭА), может стать ключевой фигурой в вопросе ценообразования на нефть в Среднеазиатском регионе.

По словам руководителя МЭА, сейчас происходит трансформация энергетической карты мира, и центры потребления постепенно смещаются в Азию. Новая география спроса и предложения приведет к перемещению основных торговых потоков нефти в Азиатский регион, что повлияет на геополитику нефти, повысив необходимость в коллективных мерах по обеспечению надежности поставок «черного золота». В этих условиях Казахстану, по словам г-жи

Ван дер Ховен, необходимо развивать нефтегазовую транспортную инфраструктуру страны, проводить жесткие переговоры по вопросам ценообразования в регионе.

Казахстан, по оценке Василия Якимкина, аналитика FIBO Group, сможет регулировать цены на нефть в Среднеазиатском регионе за счет серьезного роста добычи и экспорта, а также создания инфраструктуры поставок. Более того, по его словам, для этого должен расти спрос на фоне серьезного замедления поставок из ОПЕК, Ближнего Востока и России, что маловероятно. Казахстан, как заметил г-н Якимкин, чисто теоретически может заниматься демпингом, но и то в ограниченных пределах.

Айвар Байкенов, директор департамента аналитики компании «Асыл инвест», считает, что если такое и произойдет, то вряд ли в ближайшей перспективе. Свою точку зрения эксперт объясняет тем, что

Казахстан сегодня испытывает трудности с увеличением объемов нефтедобычи и открытием новых месторождений. Объем добычи нефти и газового конденсата в РК в 2013 году составил примерно 81,8 млн тонн. При этом объем экспорта нефти и газового конденсата в минувшем году составил 72,077 млн тонн.

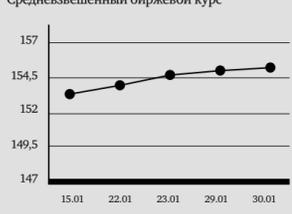
Наина Романова, аналитик АО «ВСС Invest», напомнила, что в ближайшем будущем перед Казахстаном стоит перспектива развития нового месторождения Кашаган, которое позволит увеличить добычу нефти до 50 млн тонн в год. Тем не менее, как заметила г-жа Романова, в ближайшие 10-15 лет основными странами, способными влиять на ценообразование, останутся страны, являющиеся главными потребителями нефти. А спрос со стороны потребителей – это один из ключевых показателей, влияющих на мировые цены.

Раньше основным потребителем нефти были США, но за последние годы лидер потребления сместился в Азию. Несколько лет назад Китай превзошел США по объемам покупок нефти у стран Персидского залива. В 2013 году Поднебесная превратилась в лидера по закупкам нефти у государств ОПЕК. Так, Китай, по информации FIBO Group, потребил нефти только в 2012 году 483,7 млн тонн, США – 819,9 млн тонн. За последние пять лет объем потребления нефти в Поднебесной, по подсчетам г-на Якимкина, вырос на 40%, то есть в среднем по 8% в год. При этом эксперт подчеркнул, что в 2013 году в сравнении с китайскими объемами потребления объемы поставок нефти и газа со стороны Казахстана составляют в среднем не более 13,8%, а для всей Азии и того в разы меньше. «Сложно предположить, что Казахстан станет доминирующим игроком на азиатском рынке нефти с тем, чтобы устанавливать там свои цены, даже в долгосрочной перспективе», – заключил Василий Якимкин.

Более того, Китай, по мнению г-на Байкенова, может влиять на стоимость нефти не только как потребитель, но и как крупный производитель. У КНР есть мощные месторождения с легкой нефтью. Реалистичным сценарием, при котором Казахстан сможет влиять на стоимость нефти, считает эксперт, выглядит создание организации, подобной ОПЕК, имеющей возможность совместными и скоординированными силами обеспечить механизмы ценообразования.

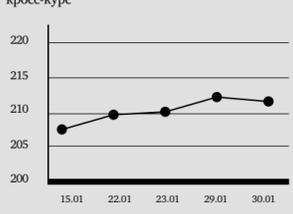
USD/KZT

Средневзвешенный биржевой курс



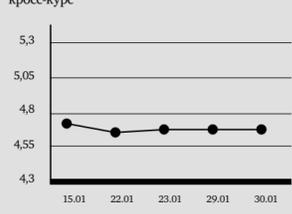
EUR/KZT

кросс-курс



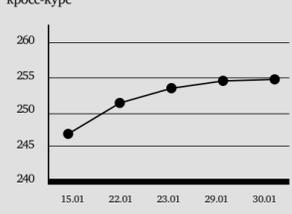
RUR/KZT

кросс-курс



GBP/KZT

кросс-курс



# Почему неизбежна постепенная девальвация нацвалюты?

Тенденции в российской экономике продолжат способствовать ослаблению тенге к американской валюте в этом году

Сергей Зелепухин

Интеграционные процессы между Беларусью, Казахстаном и Россией все больше усиливают зависимость казахстанского валютного рынка и политики Нацбанка от ситуации в российской экономике и действий Банка России. А на то, что экономические дела у нашего самого крупного партнера по Таможенному союзу и Единому экономическому пространству идут плохо, указывают макроэкономические показатели России за прошлый год. В этой ситуации вновь увеличиваются риски плавной девальвации тенге.

## Факты – вещь упрямая

Дело в том, что темпы роста российской экономики за 2013 год оказались намного хуже прогнозов правительства. По предварительным оценкам Федеральной службы государственной статистики РФ, рост ВВП по итогам прошлого года составил всего 1,3-1,4%, тогда как первоначально министерство экономического развития прогнозировало увеличение этого показателя сразу на 3,6%. Похоже, что в данный прогноз верил только российский кабинет, поскольку большинство экспертов изначально скептически отнеслись к такой оценке.

Не дают поводов для оптимизма и показатели платежного баланса России. Согласно предварительной оценке российского Центрального банка, в прошлом году сальдо текущего счета по торговому и финансовым операциям сократилось более чем в два раза – до \$33 млрд. Это стало худшим результатом с 2002 года. Продолжилось и ухудшение финансового счета, дефицит которого за год вырос с \$26,5 млрд до \$43 млрд.

Еще одним тревожным звонком стал бурный рост бюджетного дефицита. Только по сравнению с позапрошлым годом он увеличился более чем в 24 раза с 12,821 млрд рублей в 2012-м до 310,52 млрд в 2013-м, достигнув 0,5% ВВП.

Судя по прогнозам экспертов и российского правительства, и в 2014-м не следует ожидать серьезных положительных изменений в экономике нашего северного соседа. Даже Минэкономразвития России оказалось куда консервативнее в оценках, чем годом ранее. По мнению чиновников министерства, рост российского ВВП в 2014-м составит 2,5%. Но есть и более оптимистичные прогнозы. Например, помощник президента России Андрей Беловусов считает, что и 3%-ный рост – «очень адекватный уровень». К слову, именно эта оценка заложена в федеральный бюджет текущего года.

В отличие от официальных лиц менее оптимистично на перспективы российской экономики смотрят иностранные эксперты. Недавно Международный валютный фонд понизил прогноз роста ВВП России в этом году с 3% до 2%, а международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service хот и улучшило свои оценки экономического роста РФ, но незначительно – с 1,5% до 1,9%.

Интересно, что российские аналитики скептически относятся и к официальным прогнозам и оценкам международных организаций. Например, экономист Михаил Хазин в случае падения цен на нефть прогнозирует снижение ВВП России на 3-4%, а в случае обвала на фондовом рынке США и вовсе предсказывает повторение сценария кризиса 2008 года, но «с более серьезными последствиями». При-

чем основания для таких оценок есть: постепенное сворачивание программы количественного смягчения Федеральной резервной системой (ФРС) США и скорое возвращение на глобальный рынок нефти Ирана.

## Курсом на ослабление

Но даже если не брать в расчет самые пессимистичные прогнозы, то поводов бить в барабаны у российских чиновников нет. И вот почему. Во-первых, внешний спрос на российское сырье, по прогнозам экспертов, останется слабым и в этом году. Чему будут способствовать негативные последствия от реализации программ жесткой бюджетной экономики в отдельных странах еврозоны, что, в том числе, будет выражаться в снижении спроса на сырье.

Во-вторых, не предвидится и бурного роста цен на нефть, напротив, большинство аналитиков склонны считать, что стоимость «черного золота» будет падать из-за превышения предложения над потреблением энергоресурсов.

В-третьих, сворачивание программы количественного смягчения ФРС США окажет влияние на укрепление курса доллара и, соответственно, на снижение цен на нефть. Более того, такие действия американских монетарных властей будут стимулировать отток капитала с развивающихся рынков. А поскольку здоровье российской экономики (впрочем, как и казахстанской) зависит в первую очередь от ценовой конъюнктуры на сырьевых рынках, внешнего спроса на сырье и притока иностранных инвестиций, то ждать бурного роста российского ВВП в этом году не стоит.

Все указанные факторы создают объективные предпосылки для обесценения российской валюты в этом году. Но есть еще и субъективные причины для постепенной девальвации рубля. Дело в том, что недавно Центральный банк России принял очередные шаги в направлении свободного курсообразования. С 13 января этого года он обнулил объем целевых валютных интервенций, сглаживавших колебания курса российской валюты.

Эта мера стала продолжением действий российского регулятора по расширению границы, так называемого «нейтрального диапазона» по бивалютной корзине, в рамках которого Банк России не проводит никаких интервенций. Произошло это 9 октября прошлого года, когда диапазон был расширен с ±1 рубля до ±3,1 рублей. Напомним, что делается это в целях запланированного российского ЦБ перехода уже в 2015 году к политике свободно плавающего курса и инфляционного таргетирования. Об этом говорится в документе «Основные направления денежно-кредитной политики на 2014–2016 годы».

Другими словами, теперь монетарные власти России не станут противодействовать более сильному ослаблению или укреплению рубля, чтобы уже к следующему году подготовить его к свободному плаванию.

## В Багдаде все спокойно?

Кстати, после того как 13 января было принято решение обнулить объем целевых валютных интервенций, российская валюта стала неуклонно дешеветь по отношению к «американцу», перевалив за отметку 34,50 рубля за доллар, причем впервые с апреля кризисного 2009 года.

Стремительное ослабление российской валюты увеличило девальвационные ожидания россиян, на что быстро отреагировали чиновники. Например, президент России Владимир Путин заявил, что с главой Банка России Эльвирой Набиуллиной тема возможной девальвации рубля не обсуждалась. «Она мне ничего подобного не рассказывала», – сказал глава государства на встрече со студентами НИЯУ МИФИ 21 января, отвечая на вопрос, имеются ли у Банка России планы девальвировать рубль.

Сегодня, по его словам, монетарные властям занимаются только «определенным регулированием при выходе за верхнюю и нижнюю отметки плавающего курса». «Чем более свободной будет российская валюта, тем лучше. Это заставляет экономик более эффективно реагировать на происходящие в ней процессы», – отметил он.

Свое мнение высказали и правительственные чиновники. Так, министр финансов Антон Силуанов отметил, что «российская валюта колеблется объективно и не нужно искусственно сдерживать рост, поскольку это будет приводить к перекосу».

По его мнению, давление на рубль оказывают сворачивание политики количественного смягчения ФРС США, что уже привело к оттоку капитала с развивающихся рынков, и более либеральная валютная политика Центробанка, направленная на переход к свободному курсообразованию. «С начала года мы видим некоторое ослабление курса рубля, около 3,6%. В принципе, это немного», – заявил он в интервью одной российской радиостанции, добавив, что в прошлом году колебания валют в некоторых развивающихся странах достигали 20-30%.

## Куда рубль, туда и тенге

Но есть один принципиальный вопрос, на который ни российский президент, ни министр ответа не дали: за счет чего ВВП России вырастет на 2,5-3% или хотя бы приблизится к этим цифрам, когда фундаментальные факторы однозначно не создают предпосылок для прогнозируемого правительством экономического роста?

Как считают российские эксперты, в этих условиях одним из инструментов повышения ВВП может стать девальвация рубля, для которой уже сложились объективные и субъективные предпосылки. Об этом в частности говорили участники Гайдоровского форума, прошедшего недавно в России.

Что это будет означать для Казахстана? Ответ очевиден. В силу сырьевой направленности казахстанской и российской экономик и их торговой зависимости, подкрепляемой ТС и ЕЭП, негативные экономические тенденции в России и изменения в политике Центробанка обязательно окажут влияние на казахстанский валютный рынок и действия Национального банка Казахстана. Интрига заключается лишь в том, насколько сильным будет это влияние?

Прежде чем ответить на данный вопрос, следует обратить внимание на позицию Нацбанка. На прошлой неделе он выпустил очередное заявление, в котором говорится, что «в условиях благоприятной внешней экономической конъюнктуры и стабильного макроэкономического положения в Казахстане причин для девальвации тенге нет». А наблюдаемое с начала года заметное ослабление нацвалюты

происходит «в рамках тренда в пределах адекватных текущим экономическим условиям». «В настоящее время ситуация на валютном рынке остается стабильной и находится под постоянным мониторингом со стороны Национального банка», – говорится в сообщении.

Далее Нацбанк заверил, что продолжит придерживаться прежней курсовой политики. «Интервенции на валютном рынке будут проводиться с целью сглаживания резких скачков обменного курса тенге, не оказывая влияния на формирование общего тренда, задаваемого рыночными предпосылками», – указывается в документе.

Подобные заявления главный банк страны делает периодически, как только в прессе появляются предположения об очередной девальвации нацвалюты. Но заявлять – это одно, а то, что происходит в реальности, – совсем другое. В первую очередь возникает вопрос: предпосылка для какой девальвации нет: постепенной или обвальной?

Во-вторых, вопреки успокоительным заявлениям Нацбанка, плавное ослабление нацвалюты уже не предположение журналистов и экспертов, а состоявшийся факт. Не будем голословными, а приведем данные по изменению курса доллара в паре с тенге за два последних года. На 1 января 2012-го валюта США стоила 148,40 тенге, а на 1 января 2013-го – уже 150,74 тенге, а на 29 января 2014-го – 155,35 тенге. То есть фактически за год с небольшим в номинальном выражении национальная валюта подешевела к доллару почти на 5 тенге, или более чем на 3%.

В-третьих, наблюдаемое в последние несколько лет снижение золотовалютных резервов Нацбанка уменьшает его возможности более активно проводить валютные интервенции, а слабые данные по платежному балансу за первые девять месяцев прошлого года не внушают оптимизма по поводу стабильности высокого притока валюты в страну.

И наконец, курс российского Центробанка на переход к свободной конвертации рубля и стагнационные тенденции в экономике РФ повышают вероятность ослабления тенге. Но насколько сильным оно будет? Частично ответ на него можно найти в российском бюджете на 2014 год. В документе прогнозируется инфляция на уровне 4,8–5% и ослабление рубля с учетом ожидаемого инфляционного давления: по разным вариантам от -1,5 до +0,8 пункта к индексу потребительских цен.

Другими словами, девальвация российской валюты на 4–6% уже запланирована. Не исключено, что ослабление рубля будет сильней. Это диктуется необходимостью достижения целевого показателя по росту ВВП России. А поскольку зависимость российской и казахстанской экономик продолжает расти по мере углубления интеграционных процессов, то снижение курса рубля против доллара окажет влияние на ослабление тенге в паре с «американцем». В противном случае конкурентоспособность казахстанских товаров будет падать.

По самым приблизительным оценкам, в номинальном выражении курс доллара против нацвалюты введ за рублем может вырасти на 4-6% и выше. Но, в конечном счете, все будет зависеть от цен на нефть, состояния внешнего спроса на казахстанское сырье, ситуации в экономике нашего северного соседа, позиции Нацбанка, притока и оттока капитала.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

## В 2013 ГОДУ БАНКИ ОШТРАФОВАЛИ НА СУММУ СВЫШЕ 3 МЛН ТЕНГЕ

В 2013 году за нарушение валютного законодательства РК банки были оштрафованы на 3 млн 011 тыс. 940 тенге, подсчитал деловой портал Kapital.kz на основе данных Нацбанка. Наиболее часто регулятор штрафовал «Народный банк» – 4 раза. Банк нарушал Закон «О валютном регулировании и валютном контроле», Правила осуществления валютных операций в Республике Казахстан и Правила осуществления экспортно-импортного валютного контроля в РК. В итоге в 2013 году банк занял первое место по общей сумме штрафа – 865 тыс. 500 тенге. «В 2013 году «Народный банк» действительно был оштрафован 4 раза. В двух случаях банком были нарушены сроки подачи документов для получения свидетельства Национального банка РК. В двух других случаях – была представлена некорректная отчетность. Подобные нарушения не являются системными и возникают в ходе текущей деятельности банков второго уровня», – отметил заместитель председателя правления «Народного банка» Аскар Смагулов. Вторым банком по количеству штрафных санкций в отношении нарушения валютного законодательства оказалась «Ситибанк Казахстан», в прошлом году банк оштрафовали 3 раза. Все нарушения банка носили больше технической характер. Так, банк привлекался к ответственности только за несоблюдение «Инструкции о перечне, формах и сроках предоставления отчетности по источникам спроса и предложения на внутреннем валютном рынке». В прошлом году банк оштрафовали на 276 тыс. 960 тенге. Остальные банки в 2013 году преимущественно были оштрафованы по одному разу. (kapital.kz)

## 300 МЛН ТЕНГЕ ПОХИТИЛИ СО СЧЕТОВ В РК

Задержанные в Алматы мошенники похитили деньги с банковских счетов и в других регионах Казахстана. Об этом сообщил комитет криминальной полиции МВД РК, передает KAZTAP. Криминальная полиция МВД РК во взаимодействии с коллегами из ДВД Акмолинской, Костанайской, Восточно-Казахстанской, Карагандинской, Атырауской и других областей пресекла деятельность организованной группы. Ее участники специализировались на хищении денежных средств со счетов казахстанских банков с помощью системы дистанционного банковского обслуживания (ДБО). Группа действовала в Астане, Алматы и в других областных центрах. С помощью вредоносной программы, которая прикреплялась к электронному письму, отправленного от имени налогового органа жертве на почтовый адрес, преступники получали доступ к информации, хранящейся на компьютере, перехватывали комбинации клавиш, в том числе и пароли к системе ДБО. Основными адресатами рассылки были сотрудники бухгалтерии различных компаний, имеющие доступ к электронному управлению финансами посредством системы ДБО. Затем мошенники изготавляли документы, удостоверяющие личность подставного лица, после чего по заявлению мнимого владельца вклада в филиалах банков открывали счет по поддельному документу, на который переводились денежные средства. Спустя некоторое время они обменивались злоумышленниками. По имеющейся информации, таким образом члены группы похитили более 300 млн тенге, отметили в МВД. В МВД напомнили, что мошенники были задержаны в Алматы. В ходе обыска по месту жительства злоумышленников обнаружены и изъяты компьютерная техника, с помощью которой они похищали деньги, множество поддельных платежных поручений и документов, оборудование по изготовлению поддельных документов и печатей. Возбуждено уголовное дело по статье «Мошенничество». (kapital.kz)

## ОНЛАЙН-УСЛУГИ БАНКОВ РАСШИРЯЮТСЯ

Конкуренция на рынке дистанционного оформления финансовых продуктов обостряется. К середине января 2014 года данное направление предлагают своим клиентам 17 банков, к декабрю список участников приблизился уже к 20, подсчитал Ranking.kz. Пока ассортимент рынка невелик, всего 14 видов услуг. Наиболее широко линейку предлагает Казком – 9 видов услуг, на втором месте Альянс – 8, далее БТА – 6. К середине января текущего года из 38 банков, работающих в Казахстане, 22 имеют собственные площадки по интернет-банкингу. Фактически все интернет-площадки по обслуживанию банковских клиентов содержат три функциональных направления: информационное обеспечение, управление счетами и оплата услуг. 16 банков продвинулись дальше и предлагают еще одно направление – дистанционное оформление финансовых продуктов (ДЮФП). Рынок ДЮФП имеет три основных сегмента: онлайн-заявка на оформление услуг, непосредственная покупка финансового продукта и совершение инвестиционных транзакций (инвестирование в ПФИФ, управление брокерскими счетами и покупка/продажа драгметаллов). Самая популярная услуга в первом сегменте ДЮФП – онлайн-заявка на получение кредита. Данный сервис на своих интернет-банкингах предлагают 15 банков из 17. Эта услуга позволяет потребителю не выходя из дома и при минимальных затратах одновременно оформить заявку в нескольких банках и выбрать оптимальное предложение. Второе по популярности направление ДЮФП – онлайн-заявка на оформление депозита. Семь предложений на рынке. Среди редких предложений по онлайн-заявкам – бронирование валюты или сейфовой ячейки – всего 3 банка: БТА, Сбербанк и Альянс. Заявку на увеличение кредитного лимита по карточке пока предлагает всего один банк, Казком. Непосредственную покупку финансовых продуктов через интернет-банкинг (включая мобильный или банковские киоски) предлагают 10 банков. (kapital.kz)

# Три главных риска для Казахстана

[Начало на стр. 1]

По его словам, Кашаган продолжает подтверждать статус одного из наиболее труднореализуемых проектов в мировой нефтяной добыче. «Отсутствие кашаганской нефти, конечно, сказывается на потенциале казахстанской экономики, особенно в свете истощения запасов на действующих месторождениях и трудностей с увеличением объемов нефтедобычи», – добавил эксперт.

Что касается финансового сектора, то беспокойство у аналитика «Асыл-Инвест» вызывают стремительные темпы роста потребительских займов, что создает риски возникновения пузыря. «Большая часть

таких займов выдается без должной оценки платежеспособности заемщиков и без залогового обеспечения. Регулятор уже объявил о намерении укротить аппетиты банкиров в выдаче таких кредитов. Вопрос в эффективной реализации этой задачи», – отметил эксперт, предупредив, что резкое замедление в кредитовании может «серьезно ударить по экономике».

## Баланс тревоги нашей

Другой эксперт, экономист Петр Своик, первой и главной угрозой для экономики и финансовой системы Казахстана в этом году считает «ухудшение внешнего платежного баланса из-за снижения экспортной выручки и уменьшения притока

иностраннных инвестиций». В результате усилится тренд на ослабление тенге.

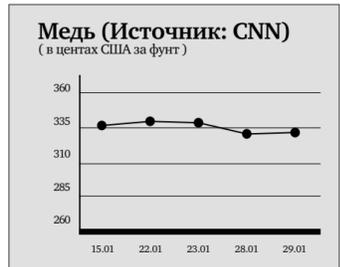
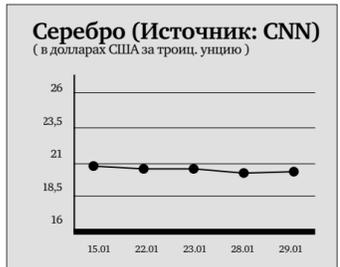
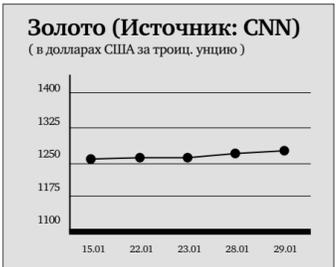
«К тому же нацвалюту все равно придется опускать, хотя бы чтобы не отставать от ослабления рубля», – уверен экономист. – Впрочем, все это есть не столько финансовая (сырьевую экономику Казахстана девальвация нацвалюты только поддержит), сколько угроза социальной (рост цен, снижение уровня жизни), а, следовательно, и политической».

Другая угроза, по его мнению, заключается в «усугублении и без того критической банковской ситуации: зашкаливший процент «плохих» кредитов, плюс вынужденная переориентация с кредитования производственного на потребительское».

«Это в нашей «экономике на вывоз» эквивалентно поддержке импорта за счет наращивания внутреннего долга. Но это отсроченная угроза – проблема проявится в следующие годы», – отметил эксперт, при этом добавив, что важной частью банковской проблемы теперь становится «зависшая ситуация» с созданием ГНПФ и размещением пенсионных накоплений.

В качестве третьей угрозы Петр Своик назвал «опережающий общий рост цен в стране рост тарифов как следствие принятия правительством курса на «предельные» и долгосрочные тарифы». «Угроза здесь в том, что расчет на инвестирование, таким образом, энергетика и ЖКХ не оправдался, тогда как эскалация цен налицо. Впрочем, это не столько экономическая, сколько социально-политическая угроза», – подчеркнул он.

В целом, по мнению экономиста, 2014 год будет годом накопления проблем, вытекающих из фактического истощения потенциала «экспортно-сырьевого» и «внешне-заемного» циклов казахстанской экономики. «Но пока без официального признания этих циклов завершенными и, соответственно, без попыток формулирования альтернативы», – заключил эксперт.



## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### ПЕРСПЕКТИВЫ АКТОБЕ

Премьер-министр РК Серик Ахметов рассказал, как далее будет развиваться Актобе. Напомним, что президент РК Нурсултан Назарбаев поставил задачу развивать Актобе и Шымкент как крупные агломерации. «Предполагается развитие актобинской агломерации как индустриально-инновационного центра с преимущественным развитием промышленности, в том числе металлургии, химической промышленности, строительных материалов, логистики. В Актобе сосредоточена промышленность. Здесь добывается нефть, газ, развивается агропромышленный комплекс. Самое главное – нахождение в радиусе 100-300 километров хороших рынков сбыта», – отметил Серик Ахметов в ходе совещания по вопросам развития актобинской агломерации. Посетив промышленные производства области, премьер-министр остался доволен увиденным. «В регионе запускаются промышленные предприятия, развивается АПК, развивается строительство. Все это в первую очередь решает вопросы занятости – основное поручение главы государства», – добавил он. («Казинформ»)

### НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ПО TRADE-IN

В Казахстане участники авторитейла пролоббировали отмену двойного налогообложения. Напомним, что ранее участники данной системы вынуждены были платить НДС дважды: когда продают автомобиль клиенту в автосалоне и потом, когда покупают у него обратно и продают повторно. Теперь же, начиная с 1 января 2014 года, после вступления поправок в Закон по налогообложению по Trade-In, НДС будет взиматься с разницы между ценой покупки и ценой реализации. Trade-in – обмен старого автомобиля на новый в автосалоне с доплатой. Эта схема продаж хорошо известна по всему миру и особенно распространена в автомобильном бизнесе, пишет AutoLaba.kz. «Это стало возможным после отмены двойного налогообложения», – сообщил президент Ассоциации казахстанского автобизнеса Андрей Лаврентьев. – Теперь НДС взимают с разницы между ценой покупки и ценой реализации, что станет отправной точкой для серьезного развития официального вторичного рынка, снижая риски граждан при покупке автомобиля, бывшего в употреблении, а государственный бюджет получает пополнение». По его прогнозам, 20% автомобилей с «серого» рынка может перейти к официальным дилерам и реализовываться по системе Trade-In. По данным АКАБ, во вторичном «сером» рынке в 2013 году было реализовано 650 тыс. автомобилей. «В момент покупки автомобиля в салоне уже уплачены все налоги, они включены в стоимость авто. Однако ранее, когда клиент хотел купить новую машину сдать дилеру и купить новую, его автомобиль автоматически становился дороже на 12%, так как по ранее действующим правилам салон должен был заплатить НДС дважды. Это основная причина того, что автомобили попадали на «серый» вторичный автомобильный рынок. Мы считаем, что отмена двойного налогообложения способствует созданию цивилизованного вторичного рынка и удешевлению автомобилей на нем», – отметил Лаврентьев. По словам президента компании Astana Group Нурылана Смагулова, для внедрения подобной услуги необходимо разработать понятные правила оценки автомобилей, подготовить персонал и найти новые оборотные средства на выкуп машин. (kapital.kz)

### КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕРК ПО ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СНИЖЕНО

В рамках поручения главы государства Нурсултана Назарбаева министерством по чрезвычайным ситуациям по итогам 2013 года снижено количество проверок в области пожарной безопасности на 46%, передает корреспондент BNews.kz. «В своем Послании глава государства в очередной раз поставил задачу по снижению административного давления на бизнес. После первых критических замечаний президента в начале 2013 года мы сразу стали ее решать», – сказал министр. Так, по данным В.Божко, количество разрешительных документов в области пожарной безопасности сокращено в 8 раз, количество проверок в 2013 году снижено на 46%, по промышленной безопасности количество разрешительных документов сокращено в 5 раз, количество проверок снижено на 42%. Только по лицензируемым видам деятельности инициировано исключение выдачи заключений по 23 видам. «Большим достижением для Казахстана является то, что подавляющая часть экономики находится в частной собственности. 1851 объект частного предпринимательства из высокой степени риска переведен в среднюю, то есть будет проверяться не каждый год, а раз в 3 года. 18862 объекта – из средней в незначительную степень риска», – констатирует глава МЧС. В.Божко отметил, что совместное с Минрегионразвития решение о дополнительном введении практики поощрения бизнесменов по итогам проверок, в виде переводов в меньшую степень риска или освобождение от проверок, а также прекращение проверок 103 402 объектов предпринимательства (а это 65% всех подконтрольных объектов частного предпринимательства) будет большим вкладом в дело повышения привлекательности инвестиционного климата и освобождения от проверок субъектов МСБ. (zakon.kz)

# Николай Радостовец: «Алюминиевая отрасль РК рискует потерять позиции на мировом рынке»

Динара Куатова (Астана)

2013 год оказался сложным для горно-металлургического комплекса страны. По итогам ушедшего года в металлургической промышленности Казахстана спад производства превысил 5%. О сложившейся ситуации, а также о прогнозах на текущий год в интервью деловому еженедельнику «Капитал.kz» рассказал Николай Радостовец, исполнительный директор Ассоциации горнодобывающих и горно-металлургических предприятий РК (АГМП), председатель комитета горно-рудной и металлургической промышленности Национальной палаты предпринимателей РК.

– Негативные тенденции в мировой экономике отрицательно сказались на ГМК страны. По вашим прогнозам, как будет развиваться ситуация в 2014 году?

– По прогнозам аналитиков, 2014 год будет весьма неблагоприятным для горно-металлургической отрасли. Возможно, некоторое улучшение будет только в 2015 году. На рынках сейчас имеется переизбыток как черного металла, так и алюминия. Налицо падение, обвал цен на золото. Многие компании сворачивают производство в связи с тем, что сейчас себестоимость производства алюминия оказалась выше цен на рынке.

В Китае, России приняты большие программы антикризисных мер. Построены в Павлодаре алюминиевый и электролизный заводы также нуждаются в государственной поддержке, поскольку у них есть явная необходимость в сокращении объемов производства. В связи с этим в республике создан совет по горно-металлургической отрасли. Мы сейчас готовим вопросы, чтобы вынести на заседание правительства в феврале, по поддержке алюминиевой отрасли. Если данное производство сейчас не поддерживать, в будущем оно не сможет устойчиво функционировать и потеряет свое значение на мировых рынках, так как объемы, которые в тот или иной период времени не находятся на рынке, естественно, замещаются объемами других компаний. Поэтому сейчас очень важно правительству рассмотреть и обнулить ставки на добычу полезных ископаемых по целому ряду товарных позиций. Например, на бокситы, галлий.

Колесания цен на мировых рынках цикличны. В каких-то периодах нужно иметь в налоговом кодексе и в других законодательных актах РК возможность правительству принимать меры по поддержке. С экономической точки зрения это будет оправдано, потому что в последующем, как показывают мировые тенденции, идут улучшения продаж.

– На какой стадии сейчас находится разработка Горного кодекса РК?

– Горный кодекс – это документ, который позволяет серьезным образом привлечь инвестиции в горно-металлургическую отрасль. Иностранные инвесторы, крупные горно-металлургические компании хотят, чтобы все процедуры были предсказуемыми. Ведь для того, чтобы вести геологические работы, разрабатывать проект по месторождениям, закупать оборудование, строить цеха, организовывать электроснабжение, требуются огромные затраты. И окупаются они не как в торговле – через месяц или полгода, а через



пять-семь лет, а то и больше. Поэтому страны, которые имеют ГМК, даже такие как Монголия, разрабатывают очень детализированное законодательство, где все подробно прописано: сроки, кто несет ответственность и за что. И у нас есть такая потребность, потому что нынешний Закон РК «О недрах» мал по объему и не раскрывает ответственности госорганов. Поэтому в Казахстане имеется практика, когда проекты, подаваемые на обсуждение в госорганы, согласовываются месяцами и годами.

Правительство РК, министр индустрии и новых технологий Асет Исекешев поддержали инициативу АГМП по созданию такого кодекса и вынесли этот вопрос на совещание премьер-министра. Но в ходе обсуждения пришли к выводу, что и нефтяникам нужен детализированный кодекс. Поэтому договорились, что до середины лета 2014 года будет подготовлен проект кодекса «О недрах» в рамках взаимодействия KAZENERGY и АГМП. В предлагаемом проекте основная часть будет касаться и нефтяников, и горняков. В отдельных частях будут прописаны особенности работы в нефтяной и горно-металлургической отраслях. Всемирный банк одобряет такой подход и тоже активно подключается к этой работе. Мы надеемся, что такой кодекс, если не к концу этого года, то в начале следующего будет уже введен в действие.

– Какие предполагаются изменения в рамках предстоящих поправок в Закон РК «О недрах»?

– Мы от Ассоциации горнодобывающих и горно-металлургических предприятий предлагаем создать принцип «одного окна» для недропользователей, чтобы не было десятков согласований, по которым отлекаются представители инвесторов и часто имеются очень противоречивые результаты. Мы полагаем, что инвесторам не должно беспокоить, кто от государства

проводит экономическую экспертизу, кто техническую, какое ведомство, в какие сроки. Для инвестора очень важно, чтобы он мог все документы подать в «одно окно», как в ЦОНе, а государство само бы определяло порядок взаимодействия в госорганах. Но если заявка поступила, то в определенные сроки из «одного окна» должны поступить все заключения, необходимые для работы. Чтобы не было у того или иного ведомства возможности затягивать процесс согласования. Бюрократизировать данную процедуру нельзя, это отрицательно влияет на бизнес-климат. Поэтому я уверен, что горный кодекс найдет свое отражение в кодексе «О недрах», это позволит нам иметь четкий документ. Я думаю, он должен быть объемным и насчитывать 700-1000 страниц.

– Ранее говорилось, что в данном кодексе будет проработан вопрос преобразования геологоразведочных лицензий в контракты на недропользование. Появилось ли четкое понимание, при каких условиях должна проводиться процедура конвертации лицензий в контракты?

– Мы сейчас как раз с МИНТ оговариваем эти вопросы. Уже проведено несколько заседаний. Я думаю, что этот вопрос получит свою конкретику в самое ближайшее время. Это обязательство двух сторон и не игра в одни ворота.

– Как повлияет на инвестиционный климат Казахстана принятие нового кодекса РК «О недрах»?

– Это будет очень серьезным шагом. Данная мера уже одобрена Rio Tinto – международной горно-металлургической компанией, которая намерена прийти и вкладывать средства в разработку месторождений. Казахстан очень заинтересован в сотрудничестве именно с такими компаниями, у них есть ресурсы, новые технологии, которые они приносят с собой.

В своем послании глава государства очень важную роль определил привлечение таких инвесторов, и не только по самому процессу разработки месторождений, но и по геологии. Самое важное, что правительство решило отойти от схемы, когда «правило первой ночи» не было обязательным условием для инвесторов при нахождении месторождения. Речь идет о том, что если компания нашла месторождение, то по действующему законодательству у нее не было полной уверенности, что именно она потом будет его разрабатывать. В мировой практике существуют упрощенные схемы. То есть если компания нашла месторождение, то она получает определенное право на его разработку при определенных условиях, которые должна соблюсти. У нас же этот вопрос очень туманно изложен. Но сейчас поправки в Закон РК «О недрах» предполагают, что государство решило обратить внимание на схему, при которой у инвесторов будет заинтересованность. Если они откроют месторождение, то, в первую очередь, они будут иметь право решать – будут ли они самостоятельно его разрабатывать. Если же они откажутся, тогда право может перейти к другим. Государство всегда может сформировать при такой схеме условия, которые инвестор должен будет выполнить. Но при этом не ущемляются возможности инвестора и его интересы.

– А по поправкам в Экологический кодекс РК, ужесточающим ответствен-

ность предприятий за выбросы парниковых газов, прояснилась ситуация?

– Дело в том, что последние несколько лет недостаточно четко работало Министерство охраны окружающей среды РК с Министерством индустрии и новых технологий РК. В новом Экологическом кодексе МООС РК удалось провести жесткое ужесточение ответственности за выбросы парниковых газов. Другое министерство сформировало ПФИИР и ставило перед производителями задачу увеличения объемов производства. Теперь получается, когда начали говорить о вступлении в действие ряда норм по экологическому законодательству, в частности, по парниковым газам, то предприятие, если оно наращивает объемы производства, сталкивается с проблемой, что у него увеличиваются выбросы. По национальному плану и законодательству РК должно идти уменьшение выбросов, иначе наступают такие штрафные санкции, при которых инвестиционные проекты просто не могут функционировать. То есть там набегают штраф – треть от стоимости инвестиций в это производство.

Правительство, уже под руководством Серика Ахметова, поняло, что здесь нужны скоординированные меры, невозможно ждать, когда инвесторы просто приостановят реализацию проектов. Поэтому сейчас по инициативе премьер-министра, министра охраны окружающей среды РК в парламент внесена поправка о снижении по административному кодексу штрафов за выброс парниковых газов с 1 января 2014 года. Я думаю, эту поправку депутаты примут, поскольку уже год назад этот вопрос обсуждался на слушаниях в парламенте. И большинство депутатов уже тогда понимали, что ужесточения в экологическом кодексе – это огромные риски для энергетических компаний. Прежде всего тех, которые производят тепло- и электроэнергию.

– В этом году Казахстан планирует войти в ВТО. Какие ожидания связывают с интеграцией в мировую торговую организацию в ГМК?

– Вступление в ВТО нам крайне необходимо, потому что есть такие жуткие перекося, которые на первый взгляд незаметны. Мы находимся в едином экономическом поле, но Россия вошла в ВТО. И, к примеру, по железнодорожным тарифам компания ENRC возила продукцию в сторону Дальнего Востока и реализовывала успешно. Но до 1 января 2014 года действовал прецедент № 1001, а в связи с тем, что Казахстан не вошел в ВТО, а Россия вошла, по обязательствам Всемирной торговой организации теперь РК применяет к грузоотправителям Казахстана международные тарифы. Получается, что возникают ухудшающиеся обстоятельства для РК. И такая ситуация наблюдается не только в данной сфере.

Также Россия сейчас применяет ограничения по завозу в Казахстан мазута и нефтепродуктов. Более того, особенно для экспортеров по ряду стран были просто необоснованные таможенные пошлины, иногда составляющие 250-300%. При таких пошлинах рынок закрывается. Если мы станем членами ВТО, к нам такие пошлины больше применять не смогут. Максимальный размер пошлин может составлять 25-30%, и для казахстанских производителей таким образом откроются экспортные рынки.

# Меруерт Махмутова: «Не всегда рейтинговые оценки отражают реальную ситуацию в Казахстане»

Сергей Зелепухин

Внедавно опубликованном американским исследовательским центром «Фонд наследия» совместно с экономическим изданием The Wall Street Journal «Индекс экономической свободы 2014 года» Казахстан улучшил свою позицию всего на одну ступень, переместившись с 68-го на 67-е место. Насколько международные экономические рейтинги адекватно отражают ситуацию в Казахстане, в интервью «Капитал.kz» рассказала директор Центра анализа общественных проблем Меруерт Махмутова.

– Как вы считаете, достаточно ли точно отражают международные рейтинги казахстанские реалии? В чем заключается их ценность?

– В целом плюс этих рейтингов в том, что они дают возможность сравнить пози-

цию страны с другими странами, оцененными по единой методике. Но нельзя абсолютизировать эти индексы, так как они охватывают общие тенденции, но если, например, страновая статистика или другие данные, к примеру, законодательство (законы могут быть хороши, но проблема в их реализации) не отражают фактического положения дел, то в нюансах экономики каждой страны авторы индекса вникать, конечно, не могут.

– А как обстоят дела с экономической свободой в нашей республике? Насколько полно РЭС отражает ситуацию в Казахстане?

– На мой взгляд, индекс верно освещает отдельные тенденции в экономике Казахстана, например, объективно оценивает права, связанные с собственностью, и свободу от коррупции. Так, отмечается, что «коррупция и взятки широко распространены на всех уровнях правительства, суды

не могут защитить эффективно права собственности».

– А какие позитивные изменения в положении Казахстана в рейтинге могли бы выделить вы?

– В индексе экономической свободы, публикуемом Heritage Foundation, за 17 лет, с тех пор, как Казахстан вошел в него, наша республика переместилась из группы стран с «репрессивной экономикой» в категорию государств с «умеренно свободной».

При этом следует отметить, что идеалы экономической свободы, по методологии индекса, ассоциируются с более здоровым обществом, более чистой средой, более высоким подушевым благосостоянием, человеческим развитием, демократией и снижением бедности.

– Но означает ли улучшение позиции Казахстана в индексе позитивные изменения во всех этих сферах?

– Однозначно вырос лишь ВВП на душу населения, по которому измеряется подушевое благосостояние, и то благодаря лишь высоким ценам на нефть.

С другой стороны, значительно улучшились фискальные свободы – имеется в виду снижение налогового бремени. В то же время улучшения в свободе предпринимательства, торговли, инвестиций, финансов не так однозначны, как видится издавала авторам рейтинга.

– Что вы имеете в виду?

– К примеру, индекс приводит официальную статистику безработицы – 5,1%. Она, конечно, очень оптимистична, если не знать про 2,7 млн человек, причисленных статистикой к самозанятым. Как результат, компонент индекса – свобода труда, опираясь на данные официальной статистики по безработице, не может быть объективно оценен.

# Российский и белорусский бизнес сможет участвовать в отечественных госзакупках

Ольга Веселова

Начиная с 1 января нынешнего года, компании из России и Беларуси получили возможность принимать участие в государственных закупках, которые проводятся в Казахстане. А казахстанские компании теперь также смогут участвовать в государственных закупках, проводящихся в этих двух странах.

Поправками из закона о госзакупках исключается норма, которая предусматривает в некоторых случаях осуществление государственных закупок без применения норм профильного закона.

Также закон предусматривает поддержку отдельных категорий потенциальных поставщиков при участии в государственных закупках, к которым относятся: организации, производящие товары, выполняющие работы и оказывающие услуги, созданные общественными объединениями инвалидов в РК; государственные предприятия исправительных учреждений, производящие товары, работы, услуги; субъекты малого предпринимательства.

Поправками увеличивается с 10 рабочих до 30 календарных дней срок предъявления исков в суд о признании поставщиков и потенциальных поставщиков недобросовестными участниками госзакупок.

Как поясняет Петр Своик, председатель Алматинской антитрестово-олигополюс комиссии, государственные закупки, помимо прямой своей функции – удовлетворения тех или иных нужд госучреждений и предприятий – играют и важную стимулирующую функцию развития тех или иных производств, поощрения тех или иных поставщиков и поставок. «Заметьте: за счет средств бюджета, то есть средств налогоплательщиков, то есть средств налогоплательщиков на стимулирование внешних производителей – это не простой вопрос, требующий как минимум внятного обоснования для чего это надо делать. Во всяком случае это нельзя отдавать на откуп просто «общему экономическому пространству», хотя бы потому, что ни фискальные, ни бюджетные системы на нем отнюдь не общие. И еще потому, что Казахстан, как производственно более слабая часть интеграции, заведомо проигрывает. В данном случае, тем не менее, явно поставлена впереди лошади», – подчеркивает эксперт.

Подробнее о нововведениях и их последствиях для отечественного бизнеса в интервью «Капитал.кз» рассказал Рахим Ошакабаев, заместитель председателя правления Национальной палаты предпринимателей РК.

**– Как внедрение этой инициативы отразится на развитии отечественного бизнеса, на ваш взгляд?**

– В действительности доступ к процессу государственных закупок Казахстана потенциальные поставщики России и Беларуси имели всегда.

Однако отечественный поставщик-товаропроизводитель и отечественный поставщик работ и услуг при участии в данном процессе имели определенные преференции.

Но с 2014 года в целях реализации Соглашения о государственных (муниципальных) закупках от 09 декабря 2010 года, заключенного в рамках формирования правовой базы Единого экономического пространства Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации, страны – участницы Таможенного союза вводят национальный режим в сфере государственных закупок для всех сторон данного соглашения.

Реализация этого положения требует гармонизации национальных законода-



тельств наших государств о государственных закупках.

Для товаров, работ и услуг, производимых в странах – членах Таможенного союза, предоставляются такие же благоприятные условия, как и для казахстанских. Другими словами, стороны предоставили друг другу национальный режим, то есть, если национальный режим подразумевается установление преференций для отечественных поставщиков, то они распространяются и на поставщиков государств – участников соглашения.

Таким образом, формируются прозрачные и понятные правила игры на территории трех стран: Казахстана, России и Беларуси. Очевидно, что в условиях ТС, а далее и в рамках ВТО, ожидается обострение конкуренции.

Поэтому, что касается предоставления национального режима в государственных закупках, то однозначно можно сказать, что доступ к государственным и муниципальным закупкам России и Беларуси, а это около \$200 млрд, является положительным аспектом.

Основной вопрос в отношении этой инициативы состоит в том, как воспримут и какие действия предпримут наши коллеги по ЕЭП. Есть опасения, что после введения в действие этого соглашения появятся другие барьеры для доступа отечественных производителей к государственным и муниципальным закупкам РФ и РБ. Эти опасения основаны на трехлетней практике функционирования Таможенного союза, в течение которой казахстанские предприниматели сталкивались с рядом барьеров при экспорте своих товаров: это и утилизационный сбор, и непризнание книжек МДП (международные дорожные переводки), и жесточайшие требования к экспортерам алкогольной продукции.

Тем не менее, учитывая размер открывающегося рынка закупок, есть повод смотреть на данную инициативу с оптимизмом. У нас существуют отрасли, например, машиностроение, где производят продукцию, соответствующую международным стандартам, которая уверенно конкурирует с продукцией России и Беларуси.

**– Насколько своевременно нововведение? Что касается России и Беларуси, эти страны предоставили друг другу**

**равный доступ к государственным закупкам еще два года назад – 1 января 2012 года. Мы же воспользовались переходным периодом, за время которого смогли лучше подготовиться к данному событию», – заявил заместитель министра экономики и бюджетного планирования республики Тимур Жаксылыков. Насколько отечественные компании подготовлены к конкуренции со стороны предпринимателей из России и Беларуси?**

– Задача наших предпринимателей – повышать не только качество самой продукции или услуги, но и условия производства, поставки (реализации) и т.д.

В краткосрочной перспективе отечественный бизнес может столкнуться с некоторыми сложностями, но предпринимательство должно успешно адаптироваться к новым правилам и воспользоваться ими для дальнейшего развития.

Это потребует от казахстанских бизнесменов формирования приняты требований мирового рынка, принятия мер по системному и многоаспектному процессу преобразования производства, затрагивающего технологический аспект, совершенствование форм управления и организации предприятия в рыночной экономике, приведения их в соответствие с международными стандартами.

Качественная продукция поможет бизнесу активно завоевывать рынки за пределами регионального пространства. При этом свободное движение товаров, конечно, важно, но еще важнее движение капиталов и инвестиционная устойчивость новых проектов в разных отраслях (в химии, автопроме, энергетике, металлургии, фармацевтике и т.д.), которые в будущем смогут конкурировать на мировом рынке.

Поэтому для начала нам важно научиться конкурировать в рамках ТС и ЕЭП.

**– В каких сферах бизнеса стоит ожидать, по вашей оценке, всплеска предложений от других стран – участниц ТС при госзакупках в Казахстане?**

– Первый всплеск импорта был ощутим в 2010-м, сразу после создания Таможенного союза. Объем импорта продукции из России и Беларуси значительно увеличился. Например, по легкой промышленности в несколько раз.

России и Беларуси мы интересны, прежде всего, как потребители промышленных товаров (расходные материалы для горнодобывающей, нефтегазовой, сельского хозяйства и других отраслей) и исходных материалов (металлопродукт, чугун, ферросплавы). Это видно и по структуре импорта и экспорта с Россией и Беларусью.

**– Что казахстанские компании могут предложить для участия в госзакупках России и Беларуси?**

– Спросом у наших соседей по ТС пользуется продукция машиностроения: легковые автомобили, коммерческие автомобили грузоподъемностью до 3 тонн (до 1 тысячи единиц ежегодно закупает Беларусь), 70% выпускаемых нами промышленных конденсаторов и фонтанной арматуры закупает Россия. Постоянен спрос также на кабельно-проводниковую продукцию, трансформаторы, мобильные буровые установки, аккумуляторы, приборы учета, валки прокатных станков, 90% подшипников для железнодорожных вагонов идет на экспорт в Россию, обогреватели (печи) для вертолетов практически на 100% делаются специально для РФ. На подходе и казахстанские тепловозы Evolution, которые после сертификационного испытания также будут экспортироваться в страны – члены ТС. Кстати, эти тепловозы уже закупает Таджикистан и Кыргызстан.

Спрос есть и на продукты химической промышленности, некоторые товарные позиции легкой, пищевой и других отраслей.

В свою очередь национальная палата готова помочь казахстанским компаниям-экспортерам продвигать свою продукцию на зарубежные рынки, в том числе на рынки Таможенного союза. Все замечания и предложения, которые поступают от казахстанских предпринимателей, отраслевых ассоциаций НПП принимаем во внимание, чтобы далее выносить их на рассмотрение правительства. Таким образом, консолидация отечественного бизнеса в рамках Национальной палаты предпринимателей является главным конкурентным преимуществом Казахстана.

ют остаться таковыми: расти, расширять бизнес просто не выгодно, «благодаря» процентной ставке. «Когда человек регистрируется как индивидуальный предприниматель (ИП) и работает с небольшим оборотом средств, то налоговая ставка для него составляет 3%. Но когда бизнес растет и оборот предприятия составляет порядка 40 млн тенге, бизнесмен вынужден платить НДС, а это уже 12%», – говорит Тимур Назханов.

По мнению Виктора Ямбаева, «все это, помимо прочего, приводит к росту теневой сектора экономики и числу самозанятых». Последних действительно много – около 30% от общего числа занятых в экономике.

«Примерно 20-25% малых предприятий работают в теневом бизнесе. Причем я говорю сейчас не о криминале, а просто о тех предприятиях, которые, чтобы хоть как-то выжить, пытаются уйти от налогового гнета. Кто-то, например, чеки не выписывает – так небольшие магазины делают, бывает. И эти 20-25% – официальные данные. По неофициальным, от 35 до 40%», – считает г-н Назханов.

Выход из ситуации, по мнению Виктора Ямбаева, один – сократить количество государственных проверок. «По большому счету все эти проверки можно заменить – всем может заниматься суд. Если в каком-то кафе, например, кто-то отравился, продукты не соответствуют, то все это можно решить в суде. Рынок сам рассудит. Недобросовестные предприятия просто не выдержат конкуренции и закроются», – говорит г-н Ямбаев.

Также, дополняет Тимур Назханов, необходимо не просто ослабить налоговое давление на малый бизнес, но и вовсе на первых порах освободить малые предприятия от налогов.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ЛЕЧЕНИЯ ОНКОБОЛЬНЫХ

С 2014 года казахстанская система здравоохранения полностью перейдет на международные стандарты лечения онкологических больных, передает Kazakhstan Today. «С 2014 года мы полностью переходим на международные стандарты лечения онкологических больных», – сказала на коллегии с участием премьер-министра Серика Ахметова министр здравоохранения Салидат Каирбекова. По ее словам, главным приоритетом дальнейшего лечения онкобольных должна стать ранняя выявляемость. Как отметила министр, для реализации этой цели в 2013 году открыто 54 онкологических кабинета в амбулаторно-поликлинических организациях и 138 маммологических кабинетов. «Переход от радикальных хирургических вмешательств на поздних стадиях к высоким технологиям малоинвазивной онкологии в ранних стадиях – это главная задача сегодняшнего дня», – подчеркнула она. По информации главы ведомства, все онкологические стационары финансово обеспечены, достигнут 100%-ный охват больных лекарственными средствами, усилена работа на уровне ПМСП. Кроме того, она добавила, что продолжается работа по созданию 5 региональных высокотехнологических центров радиационной онкологии. «Для освоения передовых международных медицинских технологий за отчетный период обучено более 370 специалистов, в том числе и за рубежом», – резюмировала глава Минздрава, сообщает на официальном сайте премьер-министра РК (Kazakhstan Today)

#### КАЗАХСТАН НЕ СОГЛАСОВАЛ С РФ НОВЫЕ СТАВКИ

Порог беспошлинного ввоза импортных товаров в Россию будет понижен с 1 тыс. евро до 150 евро в месяц, договорились Минфин и Минэкономики, сообщает газета «Коммерсантъ». А чтобы получатели посылки не дробили их на мелкие порции, могут быть введены и ограничения по весу – не более 10 килограммов в месяц. Поток импортных товаров из иностранных интернет-магазинов может переместиться в соседней по Таможенному союзу Казахстан, который, по данным «Ъ», не намерен отказываться от беспошлинного ввоза посылки до 1 тыс. евро. Сейчас без уплаты пошлины россияне могут покупать в зарубежных интернет-магазинах товары на сумму до 1 тыс. евро (или) весом до 31 килограмма в месяц. В случае превышения лимита пошлина составляет 30%, но не менее 4 евро за 1 килограмм. Минфин предлагает опустить порог как таможенной стоимости беспошлинной покупки до 150 евро, так и ее веса – до 10 килограммов в месяц. В случае превышения размера пошлины сохранится на том же уровне, сообщил «Ъ» источник в одном из министерств. «Ограничение суммы в 150 евро в обсуждении не звучало», – подтвердила «Ъ» пресс-секретарь министра финансов Антона Силуанова Светлана Никитина. По ее словам, в случае превышения лимита импортная таможенная пошлина должна составить 30%, но не менее 4 евро за 1 килограмм. Однако нормы международного договора позволяют снизить ставки беспошлинного ввоза посылки на национальном уровне путем издания соответствующего закона в государстве-члене Таможенного союза и Единого экономического пространства, пояснил «Ъ» в ЕЭК. Собственно, и сейчас в Беларуси порог беспошлинного импорта для посылки составляет 120 евро, тогда как в Казахстане и России данные лимиты гармонизированы – 1 тыс. евро до 31 килограмма. «Но Казахстан не согласовал предложение Минфина по установлению новой ставки беспошлинной трансграничной покупки», – утверждает источник «Ъ» в российском правительстве. По его словам, если в России лимит будет понижен, интернет-торговля переместится в Казахстан, откуда посылки будут доставляться в Россию без уплаты пошлин. По данным ФТС, в 2012 году в Россию было импортировано 7 млн посылок на общую сумму 2,8 млрд евро. В случае одностороннего понижения Россией беспошлинного лимита могут найтись компании, которые постараются перенаправить потоки отправок на Казахстан, соглашается операционный директор оператора экспресс-доставки «СПСР-Экспресс» Юрий Келебеев. В этом случае можно предположить, что государству придется вводить дополнительные меры контроля за перемещением товаров между Казахстаном и Россией. При перемещении товаров между странами Таможенного союза заполняется так называемая статистическая форма, для того чтобы государство могло учитывать потоки товаров. Теоретически государство может использовать эту форму для контроля, рассуждает Юрий Келебеев. По его словам, в случае понижения порога на беспошлинные трансграничные интернет-посылки до 150 евро на одну посылку, потоки сильно не уменьшатся, так как «в этот лимит укладывается 80-85% грузов». Если же лимит в 150 евро будет складываться из посылок, ввезенных в Россию в течение календарного месяца, то это может «осложнить жизнь перевозчикам», считает Юрий Келебеев. (Kazakhstan Today)

#### ГОСРАСХОДЫ НА ЗДРАВООХРАНЕНИЕ РК СОСТАВИЛИ СВЫШЕ 838,2 МЛРД ТЕНГЕ

В 2013 году из госбюджета в сферу здравоохранения было направлено свыше 838,2 млрд тенге, что составляет 2,4% от ВВП страны. «В 2013 году на здравоохранение было направлено более 838,2 млрд тенге, что на 14% выше уровня 2012 года и составляет 2,4% от ВВП», – сказала на коллегии ведомства министр здравоохранения Салидат Каирбекова. В частности, в рамках Госпрограммы в 2013 году для обеспечения гарантированного объема бесплатной медицинской помощи выделено около 139 млрд тенге, из них на обеспечение населения на амбулаторном уровне – более 75 млрд тенге. Всего, по ее словам, в прошлом году было освоено 99,9% средств республиканского бюджета, сообщает на официальном сайте премьер-министра РК (Kazakhstan Today)

# Почему закрываются малые предприятия?

Данияр Молдабеков

В семи регионах Казахстана, согласно данным Ranking.kz, сократилось количество малых предприятий. «За год республиканский бизнес-реестр по малым активным юрлицам сократился на 1195 компаний – до 97,2 тыс.», – сообщает Ranking.kz. Стабильное снижение количества действующих в республике малых предприятий уже можно назвать трендом. Так, согласно официальным данным Агентства РК по статистике, в 2010 году активных малых предприятий в республике насчитывалось 101,931 тыс., в 2011 – 99,794 тыс., а в 2012-м – 98,395 тыс.

Необходимо иметь в виду, что упомянутый рейтинг учитывает только реально закрывшиеся предприятия. Ведь также существуют бездействующие предприятия, которые де-факто не работают, но из-за сложной процедуры закрытия продолжают готовить отчеты о своей деятельности. Не стоит забывать и о теневых компаниях.

Президент Алматинской ассоциации предпринимателей Виктор Ямбаев одной из главных причин неудач малого бизнеса называет рост тарифов и чрезмерный контроль со стороны государства. «После вступления в Таможенный союз мы наблюдаем постоянный рост тарифов.

В первую очередь это доставка. Доставка подорожала за последние 3 года на 300-400%. Также мы видим увеличение пошлин на товары и, соответственно, их подорожание. Но самое главное, что бизнес просто не может существовать рядом с более чем полусотней контрольных органов. Единственное, что удалось сделать за все эти годы, так это благодаря закону о частном предпринимательстве усложнить государственным надзорным органам проведение проверок. Но меньше их все равно не стало», – говорит г-н Ямбаев.

Вице-президент Независимой ассоциации предпринимателей (НАП) Тимур Назханов также видит беду малого и среднего бизнеса в бюрократии. По мнению г-на Назханова, все, что сейчас предприниматель может сделать быстро и легко, это открыть бизнес. Дальше, по словам эксперта, у бизнесмена начинаются трудности. «Едва начав бизнес, предпринимателю приходится платить различные штрафные санкции, налоги, только-только встав на учет. Естественно, для малого бизнеса это тяжело – потянуть такие нагрузки, тем более на первых порах. Вот предприятия и закрываются, едва открывшись. А тем, кто не сдастся сразу, приходится выдерживать напор пожарных служб, санэпидстанции и прочих надзорных органов. То есть от-

крыть бизнес легко, а набрать обороты куда сложнее», – сетует эксперт.

Еще одной трудностью является система кредитования малого бизнеса. В октябре прошлого года объем кредитов малым предприятиям сократился на 9%, сообщает Ranking.kz. Иными словами, малый бизнес зажат меж двух огней: бюрократией и вездущим контролем с одной стороны, и недоверием банков – с другой.

Что касается банков, то, по мнению г-на Назханова, процентная ставка для малого и среднего бизнеса всегда была невыгодной. «Процентная ставка за последние годы находится на уровне 12-15%. То есть взять кредит для начала бизнеса или для его усовершенствования почти нереально», – подтверждает вице-президент НАП.

Однако бизнесмен Улан Каражигитов более снисходителен по отношению к банкам. Один из основателей BFF.kz говорит, что банки, будучи таким же бизнесом, смотрят на ситуацию с точки зрения результата и выгоды. Потому кивать в сторону банковской системы здесь не стоит. В то же время предприниматель согласен с тем, что взять кредит для бизнеса – дело не из легких.

Но это еще не все преграды для малого бизнеса. По мнению г-на Назханова, многие малые предприятия предпочита-

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### КМГ ПОКУПАЕТ У ПРАВИТЕЛЬСТВА РУМЫНИИ 26,7% АКЦИЙ «РОМПЕТРОЛ РАФИНАРЕ»

Казахстанская национальная компания АО «КазМунайГаз» (КМГ) покупает 26,7% акций «Ромпетрол Рафинаре» за \$200 млн, сообщает пресс-служба КМГ. «Правительство Румынии своим постановлением от 22 января 2014 года окончательно утвердило положения меморандума о взаимопонимании, подписанного в феврале прошлого года между компанией «Ромпетрол» (100%-ная «дочка» АО «НК «КазМунайГаз» и агентством по управлению государственными пакетами акций и приватизации Министерства энергетики Румынии. Основными положениями меморандума являются выкуп у правительства Румынии 26,7% акций «Ромпетрол Рафинаре» (дочерняя компания «Ромпетрол Групп» – оператор НПЗ «Петромидия») за \$200 млн, а также создание совместного инвестиционного фонда для реализации проектов в энергетическом секторе Румынии, отвечающих стратегическим интересам АО «НК «КМГ». Доля правительства Румынии в инвестиционном фонде составит 20%, – следует из сообщения КМГ, распространенного во вторник. Сообщается, что компания «Ромпетрол» готова приступить к реализации положений меморандума незамедлительно по завершении юридических процедур. «Важно отметить, что продолжение инвестиционной программы в рамках инвестиционного фонда позволит укрепить позиции АО «НК «КазМунайГаз» как крупного международного игрока в регионе черноморского бассейна», – говорится в пресс-релизе. По информации КМГ, инвестиционный фонд будет функционировать в соответствии с лучшей практикой в этой сфере и соблюдением интересов обеих сторон – государства Румынии и АО «НК «КазМунайГаз». Общая стоимость инвестиций может составить \$1 млрд. Финансирование проектов, соответствующих инвестиционной политике АО «НК «КазМунайГаз», будет осуществляться за счет заимствования фонда на рынке капитала, а также за счет средств сторонних инвесторов на уровне отдельно взятых проектов. «Развитие деятельности компании «Ромпетрол» в Румынии обеспечит поддержку стратегических интересов АО «НК «КазМунайГаз» в регионе и планы вхождения компании в 30-ку крупнейших нефтегазовых компаний мира», – цитирует пресс-служба КМГ главу ведомства Сауата Мынбаева. Группа «Ромпетрол» – 100%-ная дочерняя компания АО «НК «КазМунайГаз». На сегодняшний день группа компаний «Ромпетрол» осуществляет операции в секторе нефтепереработки и реализации нефтепродуктов в 12 странах мира. (ИА «Новости-Казахстан»)

### ИМПОРТ БЕНЗИНА НАДО РЕГУЛИРОВАТЬ

Об этом заявил министр нефти и газа Узакбай Карабалин. Министерство нефти и газа (МНГ) РК прорабатывает меры по регулированию импорта российского бензина, сообщил глава МНГ Узакбай Карабалин. «Мы сейчас прорабатываем меры, которые позволили бы нам равномерно получать нефтепродукты из России (...) Я думаю, чем раньше, тем лучше», – сказал У. Карабалин журналистам в понедельник, передает КазТАГ. Министр отметил, что в настоящее время рассматриваются все механизмы, которые позволяют регулировать ежедневные объемы импорта российского бензина. По его мнению, временное ограничение на ввоз российского бензина – самый худший вариант по причине существования индикативного плана по ввозу в год 900 тыс. тонн бензина из РФ. «На сегодня никаких ограничений нет. В то же время мы ежедневно получаем сводки со всего Казахстана, и мы видим, что у нас из-за того, что импорт нефтепродуктов не регулируется сейчас никак, уже идет наплыв российского бензина легких фракций в Казахстан. И мы в точности повторяем историю, что была в прошлом году, когда у нас запасы АИ-92 на базах выросли почти до 400 тыс. тонн, а это привело к тому, что наши заводы стали останавливаться», – сказал он. «Если мы за первый-второй квартал выберем все отсюда, то третий-четвертый кварталы мы не будем иметь отсюда ресурса, а эти ресурсы рассчитаны на планомерное поступление ежеквартально и ежемесячно. В таком случае и заводы работают, всю продукцию они реализуют на рынок, и плюс российские ресурсы помогают нам удерживать необходимое количество для потребителя», – сказал У. Карабалин. По его словам, в случае сокращения производства казахстанских НПЗ бюджет недополучит миллиарды тенге. (kapital.kz)

### НОВЫЙ ЗАВОД В АЛМАТЫ

Глава министерства охраны окружающей среды и водных ресурсов рассказал, что мусороперерабатывающий завод в Алматы стоит уже 3 года, не работает и находится в стадии банкротства. Об этом передает КазТАГ. «Банк, который выдавал кредит, по сути, является собственником завода, который не работает. Мое предположение, что он так и будет (стоять – КазТАГ). Будет новый завод строиться», – сказал Каппаров журналистам во вторник. По его словам, новый завод в Алматы будет построен при финансировании со стороны Европейского банка реконструкции и развития. «В Астане завод работает, функционирует пока нормально», – отметил министр. Также Каппаров сообщил, что мусороперерабатывающие заводы будут построены в 8 городах, для чего готовятся соответствующие технико-экономические обоснования. При этом он затруднился сказать, сколько всего будет построено заводов в Казахстане, отметив, что это будет ясно после соответствующего исследования. Министр отметил, что 97% казахстанских полигонов для ТБО не отвечают санитарным требованиям, в связи с чем большинство полигонов в будущем будет закрыто. «Это наша цель (закрыть не отвечающие санитарным требованиям полигоны для мусора – КазТАГ), но сегодня мы их не закроем, потому что взамен их ничего нет, но если на их месте появится завод, система, то все старые полигоны закроются», – резюмировал Каппаров. (kapital.kz)

# Оставь залог и проезжай

Казахстан больше не может жаловаться на Беларусь, что та пропускает в нашу страну контрабандные автомобили



Ольга Примак (Минск)

Серый импорт иностранных автомобилей стал головной болью таможенников Казахстана, России и Беларуси с тех пор, как внутренние границы трех стран открылись, а пошлины на ввоз машин из третьих стран резко выросли. Об этом говорили на встрече глава Федеральной таможенной службы России Андрей Бельянинов и глава Государственного таможенного комитета Беларуси Александр Шпилевский в Минске 15 января, а неделей позже по данному поводу сделал заявление Комитет таможенного контроля (КТК) Казахстана.

«За последние два года наблюдается тенденция к увеличению фактов контрабанды транспортных средств. Так, в 2012 году по контрабанде транспортных средств возбуждено 104 уголовных дела по 105 транспортным средствам, в 2013 году – 191 уголовное дело по 645 транспортным средствам», – говорится в сообщении казахстанского ведомства, распространенном 22 января.

В комитете отмечают, что контрабанда транспортных средств совершается по нескольким схемам и маршрутам, в том числе из Монголии в адрес оралманов (им в течение 18 месяцев с момента получения этого статуса разрешен беспогонный

ввоз одного автомобиля), из Кыргызстана – под видом временного ввоза авто, а также из Европы через белорусскую границу. Последний путь, похоже, проторен лучше прочих.

«Иностранные автомашины временно ввозятся на территорию Беларуси из Литвы, Польши, Германии и других европейских стран и по подложным документам, как снятые с учета в ГАИ Беларуси, завозятся на территорию Казахстана без таможенной очистки, – объясняют белорусскую схему в КТК РК. – В Казахстане автомобиль уже легализуется на основании белорусского техпаспорта, регистрируясь в органах полиции, в последующем перепродается другому лицу».

Возмущение эта схема вызывает и у белорусских таможенников. «Предпринимательские граждане из других государств ввозили машину как бы для личных целей и соответственно ее декларировали, а потом уезжали к себе, – делится белорусской версией происхождения зампреда Гостаможкомитета Беларуси Юрий Брытков на встрече с журналистами. – Машина оставалась на территории ТС. После этого снова ввозился автомобиль, и гражданин опять возвращался. Автомобиль, ввезенный по «серой» схеме, разбирался на запчасти или продавался с перебитыми номерами. Таким образом, на территории

ТС растворилась без уплаты таможенных пошлин и налогов не одна тысяча автомобилей».

Однако с 26 января движению «серых» автомобилей с белорусской стороны поставлен заслон. С этого дня вступил в силу указ президента РБ Александра Лукашенко №27 «О некоторых вопросах временного ввоза транспортных средств для личного пользования».

Указом устанавливается, что «физические лица, не имеющие постоянного места жительства в странах Таможенного союза, в случае временного ввоза в Республику Беларусь второго и последующих транспортных средств для личного пользования при наличии в таможенных органах Беларуси информации о нахождении под таможенным контролем ранее ввезенных ими на таможенную территорию ТС транспортных средств для личного пользования должны предоставить в таможенный орган Республики Беларусь обеспечение уплаты таможенных пошлин, налогов».

Другими словами, иностранец, ввозящий в Беларусь второй и последующий автомобиль, должен оставить в залог на таможенную территорию ТС сумму растаможки, которую бы он заплатил за автомобиль, если бы выпустил его в свободное обращение на территории Таможенного союза. Внести сумму на расчетный счет автовладельца может в

любой удобной для него валюте, в отличие от таможенной пошлины, которая взимается только в белорусских рублях.

При своевременном вывозе транспортного средства (именно того, второго или последующего, на которое было оформлено обеспечение уплаты таможенных пошлин) деньги автовладельцу возвращаются. Тут, правда, есть нюанс: таможенные органы имеют право тянуть с возвратом обеспечения до 30 дней с момента вывоза авто. Однако белорусские таможенники заверяют, что на практике будет иначе: владелец якобы может заранее обратиться к ним с просьбой подготовить возврат обеспечения в определенную дату или же зарезервировать возврат еще при въезде, если точно знает, когда покинет страну.

Белорусская сторона полагает, что с принятием указа президента пресечет утечку миллионов долларов: если считать, что обычно растаможка одной иномарки обходится в \$8-10 тыс., то, по самым скромным меркам, от владельцев безвременно пропавших автомобилей Беларусь недополучила \$8-10 млн. Не так уж и мало, учитывая, что всего в 2013 году белорусская таможня за ввезенные филищами автомобили собрала \$355 млн.

С другой стороны, на неуплаченных пошлинах теряет не только Беларусь, но и страны – партнеры республики по ТС. И не потому, что большая часть «серых» авто изначально предназначается для России и Казахстана, а потому, что по Соглашению об установлении и применении в Таможенном союзе порядка зачисления и распределения ввозных таможенных пошлин, собранные импортные пошлины делятся между государствами-партнерами в установленных долях: России отходит 87,97%, Казахстану – 7,33%, Беларуси – 4,7%. Так что в пресечении контрабанды заинтересованы все три страны.

«Мы считаем, что свыше одной машины без обеспечения граждане ввозить не должны, – одобрил инициативу Минска г-н Бельянинов во время январского визита в Беларусь. – Однако мы должны принимать меры, которые не мешали бы перемещению граждан по территории сопредельных государств».

Глава Федеральной таможенной службы прямо не сказал, что Россия уже сейчас готова последовать примеру Беларуси, например, ввести аналогичный указ. По всей видимости, вопрос будет решаться на уровне Евразийской экономической комиссии. По данным белорусской стороны, «залоговые» поправки уже рассматриваются при обсуждении изменений в Таможенный кодекс ТС.

# Электроэнергия: когда будет профицит, тогда будет и экспорт

Андрей Кириллов

Безусловно, чиновник министерства индустрии и новых технологий, заявивший, что Казахстан будет экспортировать электроэнергию только в случае ее профицита, не открыл Америку, но очертил, надеемся, недалекое будущее.

Бахытжан Джаксалиев, вице-министр индустрии и новых технологий РК, в ходе презентации проекта Закона «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам организации контроля и надзора за работой объектов электроэнергетики» заявил, что реализация электроэнергетики за пределы Казахстана будет осуществляться только в случае ее профицита в Единой энергосистеме (ЕЭС) РК. Вице-министр также рассказал, что электроэнергия будет продаваться по цене не ниже, чем для потребителей РК, а приобретение электроэнергии, произведенной за пределами Республики Казахстан, – исключительно в случае наличия дефицита электроэнергии в ЕЭС страны.

Кроме того, законопроект устанавливает квалификационные требования к персоналу объектов электроэнергетики, определяет порядок введения временно-го управления электроэнергетическими предприятиями.

Лучше по уму, а не от безвыходности По большому счету Казахстан неравномерно обеспечен электроэнергией. Так, северная зона является центром формирования ЕЭС Казахстана, здесь сосредоточена большая часть генерирующей мощности (72,5%) и имеются развитые электрические сети 220-500-1150 кВт, связывающие ЕЭС Казахстана с ЕЭС России. Поэтому данная зона энергоизбыточна, за счет генерации электростанций зоны обеспечивается покрытие дефицитов южного региона республики и передача электроэнергии в Россию.

Западная зона Казахстана также частично закрывается электроэнергией, импортируемой из России.

Чтобы хоть как-то покрыть дефицит электроэнергии южных регионов, Казахстан пришлось транзитить Север-Юг. Так как линии очень протяженные, то и потери электроэнергии в них значительные.

Оптимальным выходом из этой ситуации является строительство энергетических объектов в южных и западных регионах Казахстана, чтобы избыток

электроэнергии в северных регионах экспортировать, например, в Россию. Это и недалеко и менее затратный путь, нежели осуществлять ее транзит в южные регионы.

### Власти не сидят сложа руки

Естественно, такая ситуация не может устраивать власти. В частности, АО «KEGOC» уже реализовало и начало осуществлять ряд стратегически важных инвестиционных проектов. Среди реализованных проектов – модернизация национальной энергетической системы, завершенная в 2009 году, строительство второй линии электропередачи 500 кВт транзита Север – Юг Казахстана, завершенная в 2010 году, а также запуск Мойнакской ТЭС, подстанции 500 кВ «Алма» с присоединением к ЕЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВт, осуществленные в 2012 году. Среди реализуемых проектов на втором этапе модернизации национальной энергетической системы – строительство Балхашской ТЭС, реконструкция высоковольтных линий 220 кВт ЦГПП-Осакарровка, усиление связи Павлодарского энергоузла с ЕЭС Казахстана.

Кроме того, как отметил президент РК Нурсултан Назарбаев в начале апреля 2013 года в интервью газете China Daily, Казахстан и Китай разрабатывают четыре совместных энергетических проекта общей стоимостью \$1,2 млрд. Они включают в себя ветро-, гидро- и солнечные электростанции.

### Акцент на отдельные проекты

Понятное дело, власти делают акцент на отдельные проекты, которые существенно увеличат генерацию.

Среди наиболее значимых объектов – строительство Балхашской ТЭС и ряда атомных электростанций. В начале декабря 2013 года вице-министр индустрии и новых технологий Казахстана Бахытжан Джаксалиев во время своей поездки в Южную Корею пообещал, что Казахстан к весне 2014 года определится со стоимостью проекта строительства Балхашской ТЭС. По его информации, проектно-сметная документация проекта передана на госэкспертизу.

«Мы полагаем, что весной 2014 года данная работа будет завершена. Это не говорит о том, что мы протастиваем. Сегодня в министерстве проводится работа по определению формулы цены электроэнергии. Сроки, которые нам определены на строительство ТЭС, будут выполнены», – добавил он.

Вице-министр отметил, что рынки заимствований для реализации указанного проекта еще не определены, однако выразил надежду, что для строительства ТЭС могут быть привлечены средства коммерческих банков республики и Банка развития Казахстана.

Вокруг строительства атомных станций (АЭС) уже несколько лет кипят споры. Общественность и экологи высказываются резко против строительства АЭС. Тогда как «Казатомпром» намеревался построить три такие станции в регионах Казахстана.

Вместе с тем нельзя не отметить настойчивость главы государства. Так, в январе 2013 года на совещании по итогам 2012 года и задачам по реализации «Стратегии-2050» он пояснил: «Мы должны иметь АЭС в Казахстане по разным причинам, не будем сейчас рассуждать об этом. И мы можем сейчас это сделать». Тогда же президент призвал правительство определить место строительства АЭС.

Год спустя, в январе 2014 года он еще раз подчеркнул необходимость строи-

тельства атомной электростанции. «Потребность в дешевой атомной энергии будет только расти», – сказал Нурсултан Назарбаев.

Глава государства отметил, что Казахстан мировой лидер по добыче урана. «Мы должны развивать собственное производство топлива атомной электростанции и строить атомные станции в республике», – подчеркнул президент.

В начале этого года Нурсултан Назарбаев подчеркнул, что правительству до конца первого квартала следует решить вопросы по размещению, источников инвестиций, сроков строительства атомной электростанции.

### Все на самом деле может получиться

Так, согласно долгосрочной стратегии развития АО «KEGOC» на период до 2025 года, к 2015 году Казахстан должен получить 3 млрд кВт/ч электроэнергии, к 2020-му – 4,2 млрд кВт/ч, к 2025-му – 6,2 млрд кВт/ч. Значит, планы по экспорту электроэнергии вполне даже достигаемые.

Десятая Международная конференция ПО РИСК - МЕНЕДЖМЕНТУ Алматы, Казахстан 10-11 апреля 2014 года

Участники конференции получат уникальную возможность:

- Ознакомиться с авторитетными мнениями и прогнозами относительно ситуации в различных секторах экономики
- Наладить деловые контакты
- Получить дополнительные знания в сфере риск-менеджмента
- Завести свои контакты и идеи по решению тех или иных задач современной экономики
- Получить рекомендации по ведению бизнеса в условиях неопределенности

В числе участников:

- Члены правительства
- Представители государственных структур
- Международные страховые/перестраховочные компании и брокеры
- Банки
- Транснациональные компании
- Аудиторские компании «Большой четверти»
- Крупнейшие международные рейтинговые агентства
- Компании реального сектора экономики

География участников:

Страны Европейского сообщества, США, Китай, Индия, Турция, Россия и другие страны СНГ, Южная Корея, Япония и другие страны Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии. В этом году мы ожидаем участия более 300 человек из 40 стран мира.

По вопросам участия обращаться:

Организационный комитет  
Республика Казахстан, г. Алматы, ул. Желтоқсан, 59  
Тел.: +7 727 258 43 36  
Факс: +7 727 266 31 94  
e-mail: IRMC@theurussia.kz  
www.IRMC.kz  
www.theurussia.kz

# Надо ли запрещать биткоины?

## В Казахстане может появиться первая биржа криптовалют

Олег Ни

На этой неделе Россия вошла в список стран, официально предупреждающих своих граждан от использования виртуальных валют, в частности, биткоина, говорится в официальном сообщении Центрального банка Российской Федерации. Согласно статье 27 федерального Закона «О Центральном банке Российской Федерации», выпуск «денежных суррогатов» на территории РФ запрещен. Регулятор отметил, что операции с биткоинами будут отнесены в разряд сомнительных транзакций. «Операции по ним (виртуальным валютам) носят спекулятивный характер, осуществляются на так называемых «виртуальных биржах» и несут высокий риск потери стоимости», — указывается в сообщении.

Отметим, что криптовалюта «биткоин» существует с 2009 года, но до сих пор в вопросе ее использования единого мнения в мировом сообществе нет. К примеру, в Китае, Бразилии, Индии применение биткоинов запрещено, с предостережением использования криптовалюты выступили центральные банки Франции, Индии и Эстонии. В Германии биткоин официально признан как расчетная единица, но разрешен к использованию лишь в частных взаиморасчетах. Сингапур, Норвегия и многие другие страны признали биткоин валютой. В канадском Ванкувере в прошлом году даже открылся первый в мире биткоин-банкомат, при помощи которого любой желающий может обменять криптовалюту на обычные деньги.

В силу того, что в Казахстане биткоины не получили достаточного обращения, отечественный финансовый регулятор не

делал официальных заявлений по данному вопросу.

«Нужно понимать, что запретить биткоин — это как запретить электричество. Кто может запретить расплачиваться биткоинами? Вы сделали работу — получили биткоины. Это быстро, легко и удобно», — говорит Канат Амренов, один из первых пользователей криптовалюты в Казахстане, владелец пула pool.enso.kz.

Все больше компаний в мире начинают принимать к оплате биткоины. И это уже не просто оплата хостинга, облачных хранилищ данных или доступа к онлайн-играм. Их в качестве оплаты принимают и Камбрийский университет в Великобритании, и Университет Никосии на Кипре, и старейшее казино Las-Vegas, The D Las Vegas и Golden Gate.

«Биткоинами можно расплатиться на таких площадках как Amazon.com (через посредника gyft.com), overstock.com и tigerdirect.com. Также можно оплатить услуги в многочисленных ресторанах, кафе, закусокных и парикмахерских (каждый день новые магазины на <http://www.reddit.com/r/Bitcoin/>). Можно купить билет на самолет на btctrip.com и даже в космос через Virgin Galactic», — говорит Канат Амренов. В Казахстане биткоины, по его данным, пока принимают только один интернет-магазин.

Но засветились биткоины и в торговле крадными кредитками, наркотиками и даже в финансировании террористических организаций. В целом к недостаткам электронных денег относят высокую волатильность, долгое время транзакций и до сих пор неопределенный правовой статус. Именно возможность анонимности и отсутствие контроля со стороны национальных финансовых регуляторов называют

привлекательными для теневой экономики.

Но несмотря ни на что, электронная валюта вызывает все больший интерес у пользователей. Так, на февраль 2013 года оборот биткоинов в мире составлял более \$1 млн ежедневно и 40 тыс. транзакций, общая стоимость биткоинов в обороте превысила \$300 млн. Популярность биткоинов закономерно привлекает к ним внимание киберпреступников.

Эксперты «Лаборатории Касперского» предупреждают, что атаки на платежные системы, биржи и простых владельцев биткоин-кошельков в 2014 году могут стать одной из самых громких тем.

Однако, по мнению Каната Амренова, не все так страшно, если следовать определенным условиям использования и хранения биткоинов. «Защитить себя можно очень просто. Вы можете положить биткоины в электронный кошелек, распечатать его на бумаге (paper wallet), удалить с компьютера файл wallet.dat (файл кошелька). Заламинировать этот лист и положить в надежное место. Можете быть уверены, что эти деньги в сохранности», — говорит он.

Стоимость биткоинов в 2013 году выросла более чем на 9500%, и, несмотря на существующую волатильность, интерес к криптовалюте вообще и биткоином в частности в текущем году, по прогнозам экспертов «Лаборатории Касперского», продолжит расти вместе с их курсом, который может достичь \$2.3 тыс.

Интересно, что в конце 2013 года бизнесмен Камерон Винкловс, известный тем, что судился с Марком Цукербергом из-за авторских прав на Facebook, предсказал биткоину рост стоимости до \$40 тыс. И это, по его мнению, далеко не предел.

Однако эксперты «Лаборатории Касперского» считают, что биткоин неизбежно обвалится из-за действий спекулянтов и из-за мер противодействия со стороны правительств США и Китая. В любом случае сообщество пользователей биткоинов станет целью еще большего числа атак.

В нашей стране сейчас нет курса биткоина относительно национальной валюты. Казахстанцы, желающие купить биткоины, вынуждены регистрироваться на зарубежной бирже. Для этого необходимо отправить удостоверяющие документы, конвертировать тенге в доллары и выслать их банковским переводом SWIFT. Комиссия банка при этом составит около \$80. На бирже btc-e.com есть русскоязычная поддержка и возможность пополнять баланс через посредников, таких как QIWI и Okru. Но в планах г-на Амренова — открытие в нашей стране первой биржи криптовалют. Ее запуск может состояться уже в феврале текущего года.

Со своей стороны он говорит, что использование биткоинов имеет и ряд преимуществ. Среди них дешевизна процесса, ведь при оплате биткоинами комиссия составляет менее процента, технологичность, децентрализация системы. Кроме этого, достоинствами криптовалюты можно назвать ее изначально дефляционную природу и открытость: каждый пользователь может легко узнать, сколько биткоинов на данный момент в обороте, насколько сложно их сгенерировать. Любую сделку можно отследить в так называемом блокчейне blockchain.info. И последнее — это уверенность в том, что биткоины принадлежат только вам, и даже государство путем допэмиссии не может влиять на это.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### ЗАВОД ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ШИН

Первый в Казахстане завод по переработке автомобильных шин в резиновую крошку открылся в Кызылорде, сообщает пресс-службе акимата Кызылординской области. Благодаря технологии, внедренной специалистами ТОО «Smart Rubber», из резиновой крошки производится активная резиновая крошка и трубки для подпочвенного орошения. Стоимость проекта — 500 миллионов тенге, он полностью соответствует принципам «зеленой экономики». С открытием производства создано 40 рабочих мест. «Из отработанных шин резиновой крошки получают искусственные покрытия для детских игровых площадок и футбольных полей. Резиновая крошка в составе асфальтового покрытия улучшает прочность асфальта и другие его характеристики. Трубки подпочвенного орошения Smart Dpor являются инновационным продуктом и не имеют аналогов в Казахстане», — говорится в сообщении. В церемонии открытия завода принял участие аким области Крмыбек Кушербаев. «Глава региона подчеркнул, что данное производство является особо важным для области, так как оно способствует диверсификации местной экономики и в то же время призвано улучшить экологическую ситуацию благодаря эффективной утилизации шин и внедрению инновационной влагосберегающей технологии подпочвенного орошения», — отмечает пресс-служба. (ИА «Новости-Казахстан»)

#### АЛМАТЫ ОПЯТЬ БУДЕТ ГОРОДОМ ЯБЛОК

Выращивать яблоневые сады в Алматы будут прямо в дворах многоэтажек, передает Kazakhstan Today. Вернуть Алматы прежний облик и славу города яблок решили казахстанские меценаты. Бизнесмены, музыканты и продюсеры заявили, что готовы вложиться, закупить саженцы и собственноручно посадить яблони, сообщает телеканал КТК. «Нашей целью и задачей является, чтобы яблони росли в районе аэропорта, в районе вокзалов железнодорожных, именно у входа, и на пересечении, или на каких-то улицах. Где бы они могли очень красиво расти и показывать всем своим видом, что мы живем в городе яблок», — сказал бизнесмен Ерлан Стамбеков. Активисты отмечают, что сажать деревья будут также во дворах и на небольших улицах. Причем, несмотря на сомнительную алматинскую экологию, специалисты уверены, что при желании вырастить яблони вполне возможно. «Во-первых, нужно качественный посадочный материал посадить, и уход. Апорт очень требователен к условиям выращивания, к агротехнике. Апорт необходимо поливать за вегетационный сезон не менее 8 раз, тогда как другие сорта могут ограничиться 4-5 поливами. Также очень сильно поражаются вредителями и болезнями», — сказала генеральный директор КазНИИ плодородства и виноградарства Гульшарип Каирова. Как отмечает телеканал, вредители и болезни инициаторов акции пока не беспокоят. С приходом первого тепла активисты готовы высадить больше 3 тысяч саженцев. Присоединиться к группе может любой желающий, подчеркивает КТК. Напомним, в августе прошлого года жители поселка Нуры Тау, что в предгорьях Алматы, выступили против строительства новой дороги. По плану асфальт должен был проложен через территорию яблоняного сада, куда пригнали тяжелую технику и начали выкорчевывать деревья. Люди преградили дорогу бульдозерам, которые выкорчевывали десятки деревьев. Собственники же участков говорили, что приобрели землю на законных основаниях и теперь могут делить на ней все что угодно, а именно строить себе дорогу, сообщил 7 канал. По его информации, в местном акимате вырубку деревьев запретить не могли, сославшись на то, что яблоневое хозяйство уже давно перешло в частные владения. Чинovníки пояснили, что яблоневые сады в округе уже считаются списанными и давно не плодоносят. Поэтому территория несколько лет назад отдала под застройку домов. «Это частная собственность, мы тут никак не можем командовать, ничего сказать не можем им. Это частная собственность, они когда-то покупали эти земли», — подвел итог заместитель акима Улкеналымтинского сельского округа Жанатбек Сулейменов. Тем временем в живописном месте выше проспекта аль-Фараби в, пожалуй, единственном оставшемся в Алматы яблоневом саду, точнее в том, что от него осталось, рядом с Международным комплексом трамплинов, Есентай-моллом и школой Хэйлибери — огромное количество брошенных бытовых отходов напоминает мусорную свалку, остатки сожженных кустов и деревьев, явственные признаки использования сада как отхожего места. Отмечается, что при гниении мусор выделяет очень опасный канцероген, который может вызывать рак и различные опухоли. В населенных пунктах, расположенных рядом с мусорными свалками, по данным экологов, каждый пятый болеет раком. Даже если построить мусороосаждающие заводы, это не решит проблему. Эпидемия рака может начаться в мегаполисах, вместе с дымом в воздух попадет яд от гниющего мусора — диоксин, сравнимый с боевыми отравляющими газами. Летальная его доза примерно составляет 10 в минус шестой степени на 1 килограмм живого веса человека. Однажды попав в организм, диоксины не выводятся оттуда никогда. Риск заболеть раком в случае отравления этими ядами возрастает почти на 100%. (Kazakhstan Today)

#### ДО 90% БУДЕТ УВЕЛИЧЕН ОХВАТ СБОРА ТБО

В рамках программы модернизации системы управления твердых бытовых отходов к 2020 году планируется увеличить процент охвата сбора ТБО до 90%, передает Kazakhstan Today. «Так, планируется повысить процент охвата до 90% к 2020 году с последующим достижением 100% охвата уже к 2035 году», — сказал на заседании правительства министр окружающей среды и водных ресурсов Нурлан Каптаров. По его словам, увеличить процент охвата населения услугами, во-первых, планируется путем обновления парка контейнеров и мусоровозов для обеспечения своевременного вывоза ТБО и недопущения загрязнения прилегающей территории. (Kazakhstan Today)

# Эффект от «дочек» банков по управлению проблемными займами будет ощутом не сразу

Анна Видянова

Несмотря на то, что некоторые крупные банки создали организации по управлению сомнительными и безнадежными активами (ОУСА) еще в 2012 году, качество ссудного портфеля банковского сектора требует значительных корректировок. Доля «токсичных» займов по-прежнему держится на отметке более 30%. Банки положительно смотрят на инициативу регулятора разрешить им создавать ОУСА, но реальный эффект от создания таких «дочек» будет ощутом не ранее осени 2014 года.

За год объем кредитов с просрочкой платежей свыше 90 дней увеличился на 22,2%. Если на начало декабря 2012 года объем таких займов составлял 3,4 трлн тенге, на начало декабря 2013 года — 4,1 трлн тенге. При этом наибольшую долю в ссудном портфеле с просрочкой платежей составляют кредиты с просроченной задолженностью более 90 дней. На начало декабря 2013 года доля кредитов с просрочкой платежей до 30 дней составила 2,2%, от 31 до 60 дней — 1,1%, от 61 до 90 дней — 1,1%, свыше 90 дней — 31,3%. И не удивительно, что плохое качество активов стало беспокоить регулятора, и банкам было предложено создать ОУСА. Так, из-за низкого качества ссудного портфеля банк может не ответить по своим обязательствам не только перед вкладчиками, но и перед своими кредиторами. Ведь высокий уровень проблемных кредитов может потребовать от банка формирования дополнительных провизий, источником для которых может стать собственный капитал, который является некой «подушкой безопасности». К тому же, чтобы сформировать дополнительный объем провизий, банки могут пожертвовать частью своей прибыли. В итоге компенсировать недополученную прибыль они могут за счет удорожания своих услуг.

Чтобы хоть как-то решить проблему с высокой долей «токсичных» кредитов, в декабре 2011 года в Казахстане был принят Закон «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты по вопросам регулирования банковской деятельности и финансовых организаций в части минимизации рисков». Данный закон предусматривал создание банками специальных дочерних компаний, которые будут приобретать неработающие активы банка и управлять ими. Для указанных компаний был установлен особый режим налогообложения. Кроме того, они были наделены необходимыми полномочиями для финансового оздоровления заемщиков и повышения качества банковских займов. Предполагалось, что такие «дочки» будут работать с залоговым обеспечением по плохим кредитам.

В настоящее время организации по управлению сомнительными и безнадежными активами (ОУСА) имеют «Народный банк», «Казкоммерцбанк», «Альянс банк» и Kaspi bank. «Народный банк» получил разрешение на создание ОУСА «Халык Проект» в начале октября 2012 года. Банк положительно оценивает инициативу регулятора по созданию ОУСА.

Заместитель председателя правления «Народного банка» Даурен Карабаев уверен, что такой инструмент как ОУСА может помочь банкам улучшить качество кредитного портфеля. В рамках проводимой работы по «очищению» ссудного портфеля банка от «токсичных» активов на начальном этапе в ОУСА был уже передан ряд проектов на сумму более \$40 млн.

«По законодательству, раньше банки были ограничены в инструментах по работе с проблемными активами. До-

пустим, у банка был проблемный заем, который был покрыт залогом в виде коммерческой недвижимости, и если клиент прилагал усилия для исправления ситуации, то, как правило, банк проводил реструктуризацию кредита. Если же клиент действовал недобросовестно, то банк мог либо продать этот залог, либо при невозможности продать его по адекватной цене принять этот залог на баланс. Раньше банк не мог проводить мероприятия для повышения стоимости актива, получить от него доход — это было запрещено законодательством», — проинформировал г-н Карабаев.

Банкир отметил, что теперь у банка появилась возможность передать такой проблемный актив в ОУСА, на которую указанные ограничения не распространяются. «С помощью ОУСА может достроить или отремонтировать недвижимость, сдать ее в аренду и за счет арендных платежей улучшить качество проблемного актива. Также банк может продать недвижимость по более высокой цене за счет улучшения ее характеристик», — подчеркнул г-н Карабаев.

В то же время заместитель председателя правления «Народного банка» обратил внимание, что первые видимые результаты от работы ОУСА «Халык Проект» банк ожидает получить к концу 2014 года.

В другом фининституте затрудились оценить эффективность работы ОУСА прочих банков. Председатель правления Kaspi bank Михаил Ломтадзе считает, что результат от деятельности любой компании, в том числе ОУСА, будет зависеть от менеджмента, мотивации и персонала. Kaspi bank уже не занимается ипотекой, которая могла подорвать качество портфеля банка. В то же время менеджер банка решил улучшить качество своего портфеля через создание ОУСА. В конце декабря 2013 года Kaspi bank заявил о решении создать дочернюю компанию ТОО «АРК Баланс». Как сообщил тогда фининститут, его «дочка» будет приобретать кредиты, платежи по которым не производятся клиентами банка более 90 дней. «Сейчас банк занимается организационными вопросами, структурой, процессами. Это займет не менее 3-4 месяцев. Только после этого можно будет сказать про объемы и типы кредитов, с которыми будет работать ТОО «АРК Баланс». Доля плохих кредитов, как и последние 3 года, находится в коридоре 5-10%. Значительная часть таких займов представлена старыми кредитами, которые были выданы банком до кризиса 2007 года», — отметил г-н Ломтадзе.

Банком, который один из первых создал компанию по управлению сомнительными активами (КУСА), был «Казкоммерцбанк». В январе 2013 года банк создал 100-процентные дочерние организации ТОО «КУСА ККБ-1» и ТОО «КУСА ККБ-2». Решение о создании этих компаний совет директоров Казкома принял еще 8 ноября 2012 года, и уже 24 декабря того же года правление Национального банка РК приняло решение о выдаче банку разрешений на их создание. Предполагалось, что ТОО «КУСА ККБ-1» будет управлять в основном промышленными активами, в то время как ТОО «КУСА ККБ-2» сосредоточится на строящейся и завершенной жилой недвижимости.

И похоже, что эффект от работы ОУСА будет ощутом практически через 2 года после их создания. «Пока ведется активная работа по ТОО «КУСА ККБ-2». В целом можно сказать, что сейчас еще очень рано говорить о результатах и эффективности работы КУСА, так как фактически наши дочерние компании по управлению «токсичными» займами начали свою деятельность только в июне-июле 2013 года. Мы ожи-

даем, что передача активов произойдет осенью 2014 года. Объем таких активов, переданных в управление КУСА, может составить до 5% от кредитного портфеля банка. О результатах работы ТОО «КУСА ККБ-2» можно будет говорить только после ввода в эксплуатацию некоторых жилых объектов, а именно в сентябре-октябре 2014 года. В настоящее время в КУСА передано активов на \$190 млн», — отметили в «Казкоммерцбанке».

Пожоже, что Казком действительно испытывает жесткую необходимость в очищении своего портфеля. На конец сентября 2013 года в «Казкоммерцбанке» доля кредитов, обеспеченных недвижимостью, составляла 58% от общего ссудного портфеля. На конец 2012 года доля займов, подкрепленных твердым залогом, была немного меньше — 54,9%. Стойкостью сказать какая доля таких займов является «токсичной», достаточно сложно. Но не исключено, что большинство проблемных кредитов, обеспеченных твердым залогом, как и в Kaspi bank, было выдано до 2007 года. Вероятно, для предотвращения ухудшения качества кредитного портфеля в Казкоме вскоре ужесточат условия по ипотеке. Так, практически 4 месяца банк не выдает ипотеку. Вопрос, когда именно фининститут снова станет выдавать ипотечные займы, остается открытым.

Недавно Казком заявил, что он запустит еще одну «дочку». Совет директоров банка 23 января 2014 года принял решение о создании ТОО «КУСА ККБ-3». «Целью КУСА является временное, до 1 января 2018 года, управление и последующая реализация стрессовых активов родительского банка в виде прав требований по сомнительным и безнадежным кредитам, а также активов, изъятых на баланс банка в результате обращения взыскания на заложенное имущество. Планируется, что «КУСА ККБ-3» будет управлять в основном жилой и коммерческой недвижимостью, изъятую по проблемным кредитам малого и среднего бизнеса и проблемным розничным займам. Фактическая передача активов на КУСА состоится после получения банком всех необходимых регуляторных разрешений и завершения юридических процедур,

связанных с регистрацией дочерней организации», — отметили в Казкоме.

«Альянс банк», который запустил ОУСА в 2013 году, пока заморозил работу своей «дочки». «Передача сомнительных и безнадежных кредитов в ТОО «ОУСА Альянс» пока является нецелесообразным. Это обусловлено тем, что Национальным банком РК были внесены изменения в План счетов банков второго уровня и в методику учета займов. В итоге банком было принято решение о временном приостановлении деятельности ОУСА до 1 января 2018 года», — проинформировали в «Альянс банке».

Хотя ранее экс-глава «Альянс банка» Максат Кабашев говорил о том, что в ОУСА планировалось передать активы на 130 млрд тенге. В феврале 2013 года банкир подкорректировал эти данные и обозначил цифру в 141 млрд тенге. Как уточнил тогда г-н Кабашев, перерасчет не был вызван переоценкой активов исходя из изменения рыночных цен, он был обусловлен методологическими факторами.

Не исключено, что вскоре Национальный банк РК может скорректировать План счетов банков второго уровня и другие документы, которые препятствуют активному очищению ссудного портфеля. Других хоть как-то работающих инструментов для улучшения качества портфелей, кроме ОУСА, у банков нет. Например, работа «Фонда проблемных кредитов» неэффективна, так как банки не хотят продавать займы с крупным дисконтом, а вопрос о продлении налоговых льгот при списании банками кредитов завис в воздухе.

Скорее всего, другие банки с высокой долей плохих кредитов скоро активно станут запускать ОУСА. Ведь они их ссудные портфели должны соответствовать жестким требованиям Национального банка РК. Напомним, что глава Национального банка РК Кайрат Келимбетов заявил, что с банками обсуждался вопрос по снижению доли неработающих займов. «Снижение будет проводиться в соответствии с индивидуальным планом. Общим для всех банков планом будет снижение доли неработающих займов ниже 20% к началу 2014 года, 15% — к началу 2015 года и 10% — к началу 2016 года», — отметил г-н Келимбетов.

TOMORROW starts here.

Cisco Connect

Алматы, ул. Желтоқсан, 181, гостиница «Интерконтиненталь»  
25-26 февраля 2014 г.

Регистрация на мероприятие открыта  
[www.ciscoconnect.kz](http://www.ciscoconnect.kz)

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### ОПРЕДЕЛЕННЫ 5 КЛАСТЕРОВ ТУРИЗМА

Комитет индустрии туризма Министерства индустрии и новых технологий РК определил пять кластеров историко-культурного туризма в Казахстане. Ведомство разработало проект концепции развития туристской отрасли в Республике Казахстан до 2020 года. «Концепцией предусмотрено создание пяти кластеров с основными ключевыми местами развития: кластеры Астана, Алматы, Восточный Казахстан, Южный Казахстан и Западный Казахстан», – говорится в сообщении. Кластер Астана – ключевые места туристского интереса: памятники истории, культуры и природы ГНПП «Бурбайыт»; «Кокшетау»; «Буйрату»; «Каркаралы»; «Баянаул»; город Караганды; места туристского интереса, включенные в предварительный список ЮНЕСКО: курганы с расщепленными валунами Тасмолинской культуры, относящиеся к периоду мегалита могильники Бегазы-Дандабаевской культуры, а также объекты, включенные в серийную транснациональную номинацию «Шелковый путь» (городище Бозок). Кластер Алматы – археологический ландшафт Тамгалы с петроглифами (объект ЮНЕСКО); ГНПП «Алтын-Эмель», включенный в предварительный список ЮНЕСКО; Шарынский каньон; водохранилище Капшагай; горнолыжные зоны вблизи города Алматы с Иле-Алатауским ГНПП; туристский центр «Жана-Иле»; петроглифы Ешкюльмес, включенные в предварительный список ЮНЕСКО, а также Исыкские курганы и объекты, включенные в серийную транснациональную номинацию «Шелковый путь» (городище Талгар, Боралдайские сакские курганы). Кластер Восточный Казахстан – водохранилище Бухтарма; река Ертіс – озеро Жайсаң; Катон – Карагайский ГНПП; озеро Марказоль и Калжирский каньон; Риддер – Анатуй и Ивановские горы; город Семей. В будущем кластер будет расширяться, включая оставшиеся части Восточно-Казахстанской области, в том числе государственный историко-культурный заповедник «Берель», Алакольский государственный природный заповедник и другие. Кластер Южный Казахстан – город Туркестан с мавзолеем Ходжи Ахмета Ясауи (объект ЮНЕСКО); археологические объекты средневекового городища Отрар и отарского оазиса, включенные в предварительный список ЮНЕСКО; археологический комплекс Сауран; Каратауский ГПЗ с палеолитическими участками и геоморфологией; петроглифы Арпа-Узень, включенные в предварительный список ЮНЕСКО; Аку-Жабалинский государственный природный заповедник, включенный в предварительный список ЮНЕСКО; Сайрам-Угамский государственный национальный парк; космодром Байконур; города Кызылорда, Сарыагаш, Тараз. В будущем кластер будет расширяться, включая остальные части всех трех областей, а также представлять новые места туристского интереса: тюркская святыня Мерке, включенная в предварительный список ЮНЕСКО, и государственный природный заповедник Барсакемский, объекты, памятники Джетысарского оазиса, городище Сыганак. Западный Казахстан – подземные мечети Бекет-Ата, Шопан-Ата и Караман-Ата, мавзолей Омара и Тура; некрополи полуострова Мангышлак; комплекс памятников «Бокеевская Орда»; гора Шеркала; природоохранная территория Карагие-Каракол; Устюртский государственный природный заповедник; курорт «Кендерлі». (ИА «Новости-Казахстан»)

### ПЛАНИРУЕТСЯ ВВЕСТИ СВЫШЕ 30 ОБЪЕКТОВ ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ВИЭ

Свыше 30 объектов по использованию возобновляемых источников энергии планируется ввести в РК к 2020 году, передает Kazakhstan Today. «Оценочно к 2020 году планируется ввести в эксплуатацию более 30 объектов общей мощностью 1850 МВт», – сообщил на коллегии министерства окружающей среды и водных ресурсов первый заместитель премьер-министра Бақытжан Сағинтаев, пишет сайт PrimeMinister.kz. По словам Бақытжана Сағинтаева, с 2011 года в Акмолинской, Алматинской, Жамбылской, Карагандинской, Костанайской и Северо-Казахстанской областях введены в эксплуатацию гидро-, ветро-, солнечные и биогенные электростанции совокупной мощностью 16,5 МВт. Как отметил вице-премьер, запуск части проектов необходимо провести до проведения всемирной выставки «ЭКСПО-2017». (Kazakhstan Today)

### ПРОДАЖИ АВТО В РК ВЫРОСЛИ НА 70%

Объем продаж автомобилей в Казахстане вырос на 70% в 2013 году, сообщил председатель президиума Ассоциации казахстанского автобизнеса (АКАБ), президент компании «Астана моторс» Нурлан Смагулов. «Итоги продаж на автомобильном рынке превзошли все оптимистичные прогнозы. В 2013 году было реализовано в натуральном выражении 165 710 новых автомобилей. Рост по отношению к показателям 2012 года составил порядка 70%», – сказал Н. Смагулов на пресс-конференции во вторник, пишет KазТАГ. По его словам, самым быстрорастущим рынком был рынок легковых автомобилей, где процент прироста по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составил 76,7%. «В этом сегменте всего было продано 153 664 единицы автомобилей, включая легковые автомобили, внедорожники, пикапы и минивэны. Среди легковых автомобилей лидером остается класс «В» с долей в 46,2%, а внедорожники возглавляет класс компактных внедорожников с долей 8,7% от количества проданных легковых автомобилей», – отметил Н. Смагулов. По его данным, на рынке коммерческой техники рост продаж в сравнении с 2012 годом составил 6,78%, в количественном выражении было реализовано 12 046 автомобилей, и доля рынка увеличилась, составив 7,3%. «Рассматривая автомобильный рынок Казахстана со стороны стоимостного выражения, он увеличился на 151% и составил \$3,7 млрд. Ценовые сегменты практически не изменились, доля продаж бюджетных автомобилей в 2013 году возросла на 2%, доля премиум-класса понизилась на 3%. Географическое распределение продаж пока остается неизменным: основные города, где продается наибольшее количество автомобилей, – это Алматы, Астана, Атырау», – добавил он. (kapital.kz)

# Общественное сознание мешает реализации инклюзивного образования в РК



Венера Гайфутдинова

Зачастую мы предпочитаем избегать или вовсе не замечать детей с особенностями в развитии. Мы привыкли закрывать глаза или не обращать внимание на их существование, в нашей действительности их попросту нет. К сожалению, с годами эта ситуация усугубляется несмотря на то, что на проблемы детей с особенностями в развитии обратило внимание государство.

Так, одной из задач госпрограммы развития образования Казахстана, принятой до 2020 года, является совершенствование системы инклюзивного образования. Этот вид образования предполагает обучение детей с ограниченными возможностями не в специализированном, а в обычном учебном заведении.

Дело в том, что ребенок с ограниченными возможностями, получая образование в специальном учреждении для инвалидов, изолирован от реального общества, что затормаживает его развитие. Такие

дети, как и любые другие, нуждаются в образовании, воспитании и, самое главное, в общении со сверстниками. Инклюзивное образование дает возможность детям с особенностями развития ходить в стандартные общеобразовательные школы и учиться вместе с другими детьми.

В то же время у здоровых детей появляются эмпатия, сопереживание и понимание, они становятся общительными. Инклюзивное образование резко снижает иерархические проявления в учебном коллективе.

В рамках принятой в нашей стране образовательной программы половина детей от общего числа детей с ограниченными возможностями должна быть охвачена инклюзивным образованием. Однако у экспертов возникают сомнения относительно того, что этот показатель будет достигнут.

Так, по мнению представителей центра «Кенес», ситуация с реализацией идеи инклюзивного образования складывается не лучшим образом. В первую очередь, по

словам представителей центра, не развито общественное сознание, в том числе и у родителей обычных детей. Многие родители и педагоги не понимают, что находиться рядом с детьми с особыми образовательными потребностями – это значит дать обычным детям не только образование, но и воспитать у них этические нормы, такие как доброта, забота о слабых, чувство справедливости.

«Если наше общество признает, что дети с особыми образовательными потребностями являются для нас лучшим ресурсом для воспитания обычных детей, то ситуация с внедрением инклюзивного образования изменится, мы научимся не дискриминировать детей с особыми нуждами, научимся ценить их возможности и создавать условия для повышения их качества жизни в системе образования», – считают в центре «Кенес».

Внедрению инклюзивного образования в Казахстане препятствует также отсутствие общереспубликанской программы социальной интеграции детей с

особенностями развития. Более того, существует серьезная проблема совмещения темпов преподавания и объема знаний, доступных детям с особенностями развития и остальным детям. Ребенок с особенностями развития должен помещаться в ту среду, которая на данный момент соответствует возможностям его обучения. Кроме того, в случае необходимости к нему прикрепляется тьютор – специалист, сопровождающий учащегося в процессе индивидуального обучения. Главной задачей сопровождающего является поддержание ребенка в его самостоятельных действиях, чтобы в дальнейшем он мог социализироваться и жить обычной жизнью среди сверстников.

Дополнительной сложностью в процессе организации инклюзивного образования является то, что между детьми с особенностями в развитии и обычными детьми достаточно трудно и медленно выстраиваются контакты. Также элементарно отсутствует специальное медицинское сопровождение в учебных заведениях и автотранспорт для учеников с ограниченными возможностями, который позволял бы им добираться до места учебы и домой.

Для внедрения инклюзивного образования, по убеждению специалистов из центра «Кенес», необходимо менять систему оценки знаний, умений и навыков детей в общей системе образования. Сегодня образовательная система просеивает детей по их человеческим качествам, а только лишь по хорошим или плохим отметкам. Но получить хорошую оценку, по словам специалистов, не значит обладать творческим, математическим или пытливым складом ума или быть милосердным и справедливым, ее (оценку) можно получить вызубрив урок. Вот и получается, говорят эксперты, что дети не хотят учиться в наших школах, потому что их оценивают не за знания, а за усердие. «Опыт европейских стран, где нет акцентов на оценках, подсказывает нам, что все дети должны быть равными, а задача взрослых – понять и принять, что воспитание ребенка – это вторая незыблемая чаша весов наравне с образованием, которой в нашей стране пока нет», – заключили в центре «Кенес».

## Казахстанцы за рубежом совмещают учебу с экзотикой

Ирина Лукичева

Предпочтения казахстанцев в сфере образования за рубежом изменились. К примеру, несколько лет назад особым интересом наших граждан отмечался К таким странам, как США, Великобритания и Канада. Сейчас казахстанских студентов больше привлекают Германия, Австрия, а также азиатские страны, где, кстати, стоимость обучения значительно ниже. В Азии к таким странам помимо Китая и Малайзии теперь в связи с подъемом экономической ситуации добавились Сингапур и Южная Корея.

«Молодежь предпочитает эти страны для изучения иностранных языков, получения бакалавриата, также MBA, который становится все более востребованным для успешного продвижения по карьерной лестнице в международных компаниях», – рассказала в интервью «Капитал.kz» Толкин Абиляева, директор по развитию бизнеса компании DOS EDUCATION GROUP.

Как в свою очередь отмечает Лаура Ауелханова, менеджер по образованию за рубежом компании Study World, казахстанцы ищут альтернативу отечественным вузам. «Достаточно много наших казахстанских студентов учится за рубежом. Австрия и

Германия – наиболее популярные страны. Те, которые учатся на отлично в Казахстане, поступают в зарубежные вузы почти бесплатно, на грантовой основе. Состоятельные родители отправляют своих детей за рубеж на платной основе», – говорит она.

Другой тренд заключается в том, что на короткие программы студенты и взрослые стали выбирать страны, где можно совместить учебу с экзотикой. Так, например, обучение английскому языку в Индии плюс йога, изучение языка плюс танцы на Кубе и другие оригинальные программы. Некоторые учебные заведения предлагают программы, которые называются «английский +», где можно будет совмещать обучение со спортом, например теннисом, гольфом, плаванием и другими видами спорта.

Такие программы предусматривают ежедневные занятия по выбранному спорту в международных группах, а после обеда – дополнительные занятия по совершенствованию личной техники игры под индивидуальным контролем тренера. Также можно совмещать изучение английского языка и какой-либо другой вид деятельности, например, фотографирование, искусство, кулинарию.

Стоимость годового обучения в вузах Европы и Азии разная. Как правило, она

варьируется в зависимости от страны. Но можно получить бесплатно образование и в Европе – Чехии, Германии или Австрии, рассказала г-жа Абиляева. В Канаде стоимость годового обучения в бакалавриате в среднем составляет от \$20-25 тыс., в США в среднем – \$20-25 тыс., а в престижных университетах – от \$36 тыс. В азиатских странах образование стоит от \$3500 и выше в зависимости от выбранной программы. Высшее образование за рубежом почти бесплатно можно получить в государственных университетах Малайзии.

Другая статья расходов приходится на проживание и питание. Например, затраты на проживание в Канаде и США в среднем обойдутся в \$1 тыс. в месяц, в Европе – 600-1 тыс. евро в месяц, в Азии – \$500-\$1 тыс. в месяц.

Но прежде чем заплатить, необходимо пройти обязательные тесты на знание языка. «Уровень владения английским языком определяют с помощью теста TOEFL, IELTS, а также свои требования есть при каждом вузе. При поступлении в университет ко всем абитуриентам предъявляются одинаковые требования. Выбирая вуз, студенты больше прислушиваются к отзывам друзей, знакомых, и, конечно, на

выбор влияет реклама», – комментирует г-жа Ауелханова.

Выбирая учебное заведение, стоит обратить внимание на некоторые детали. Как правило, казахстанцы (школьники, студенты, абитуриенты или их родители) выбирают учебные заведения по будущей специальности. Второй показатель – география, экономическое и социальное положение страны, безопасность. Третий показатель, в отдельных случаях он первый, – рейтинг учебных заведений. Четвертый – бюджет или стоимость обучения, для большей части студентов это основная статья для выбора страны обучения.

«Но, как показывает практика, студент и после престижного рейтингового вуза ищет работу, а его ровесник, получивший, например, креативную специальность в университете, нацеленном на практическую работу, бывает востребован будучи еще студентом, при этом университет не всегда может быть в числе топовых. Вот почему можно сделать вывод, что талант еще никто не отменял», – говорит г-жа Абиляева. Главное требование – соответствие правилам приема в конкретное учебное заведение, чтобы студент с первой лекции понимал речь и, главное, мог учиться на языке страны.

## Когда в индустрии туризма перейдут от слов к делу?

Ирина Лукичева

В Казахстане разработают маркировку достопримечательностей и маршруты проезда к ним. О такой инициативе сообщил Асет Исекешев, министр индустрии и новых технологий РК.

Эксперты в сфере туризма в интервью деловому еженедельнику «Капитал.kz» поддержали эту идею. «Хорошая инициатива. Мы считаем, что нужно обязательно вводить маркировку во всех городах или как минимум в регионах, областных центрах, где нужно отмечать места с достопримечательностями», – комментирует Айгуль Исагулова, координатор Информационного ресурсного центра экотуризма (Казахстанская туристская ассоциация).

Систему туристского ориентирования планируют внедрить в Алматы. В других городах страны сложно ориентироваться не только иностранцу, но и казахстанскому туристу. «Простой пример. Летом 2013 года мы с друзьями были в Павлодаре впервые, очень сложно было понять, что где находится. Сложно ориентироваться, так как там нет гор. И нет системы ориентирования, а город очень красивый и мог

привлечь очень много туристов», – отмечает Анатолий Савичев, президент Казахстанской ассоциации въездного и внутреннего туризма.

В странах, которые лидируют по количеству принимаемых туристов (Франция, Китай, США, Испания, Италия), с вопросом туристского ориентирования как таковой проблемы нет. Действительно, туристам очень легко понять, где находится тот или иной объект. Им вручают туристическую карту как только они сошли с трапа самолета или перрона на вокзале. «В туристических центрах везде таблички и указатели единого формата, информационные табло. Сложно заблудиться. На самом деле я считаю, что турист должен чувствовать себя комфортно и уютно. Если он напряжен, то сложно отдыхать и, соответственно, тратить деньги», – рассказывает Анатолий Савичев. – Может прозвучать амбициозно, но это инвестиции. Если мы для начала в основных туристических центрах страны введем понятную и доступную любому туристу систему ориентирования, через какое-то время мы получим довольного туриста, который все это дело окупит. Конечно, очень хочется, чтобы вся идея

реализовалась как можно быстрее и охватила как можно больше регионов страны. Ведь у нас казахстанцы не путешествуют отчасти потому, что не знают, куда и как ехать. Создав комфортные условия для себя, мы будем еще гостеприимнее».

Отметив, что Асет Исекешев поручил комитету индустрии туризма (КИТ) разработать и подписать меморандум о развитии внутреннего туризма с акиматами областей и Астаны и Алматы. Внимание направлено на подготовку туристических возможностей регионов в преддверии ЕХРО-2017. По данным комитета, общий бюджет на 2014 год, направляемый акиматам 16 регионов Казахстана на развитие туризма, превышает 553 млн тенге. «По состоянию на январь 2014 года больше всех на развитие туризма выделено акиматом Алматы (более 121 млн тенге), меньше всего – в Атырауской и Кызылординской областях (около 4 млн тенге)», – говорится в сообщении комитета.

«Я принимал участие в рабочей группе по написанию системного плана развития туризма в Астане с учетом ЕХРО-2017. В этот системный план было включено много хороших и, главное, актуальных предложений и идей, в том числе и мой

скромный вклад. Основную работу делала КИРИ совместно с КИТ при МИНТ и Роза Асанбаева, президент Казахстанской туристской ассоциации, – говорит г-н Савичев. – Я бы очень хотел, чтобы после проведения ЕХРО-2017 все комплексы, которые будут построены, продолжали свою работу и приносили прибыль стране. На мой взгляд, это возможно, но над этим нужно очень долго и тщательно думать».

Эксперты утверждают: в туризме нужно переходить от слов к делу. «О проблемах в туризме мы говорили не раз. Выделяются деньги на мегапроекты, форумы, конференции и ничего – на развитие въездного и внутреннего туризма. Только один разговор», – сетует г-жа Исагулова.

Сейчас написаны системные планы развития туризма в регионах и в целом по стране. В этих документах предусмотрены пути решения всех проблем, которые есть на данный момент. «Главное теперь, чтобы все эти планы были утверждены и их не положили под сукно, а запустили в работу, причем с очень хорошими заданными темпами. В таком случае можно будет говорить о том, что проблемы начинают решаться», – заключил г-н Савичев.

EUR/USD	1.3682	▲ 0,97%	USD/JPY	102,6799	▼ 1,8%	USD/CHF	0,8971	▼ 1,5%	USD/CNY	6.0497	▼ 0,001%	USD/RUR	34,6250	▲ 1,39%
---------	--------	---------	---------	----------	--------	---------	--------	--------	---------	--------	----------	---------	---------	---------

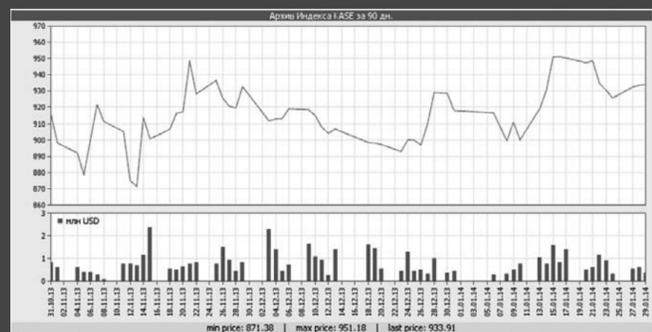
Изменение в процентах за неделю

Рынки

Dow	WTI	Shanghai	eRTS
▲ 0.57%	▼ -0.07%	▲ 0.31%	▼ -1.04%

eRTS – вечерняя сессия; Shanghai Composite – текущая сессия

Индекс KASE



Фондовый рынок

	Значение	1D	1W	1M	YTD
MMBB	1,470	-0.59%	-2.3%	-2%	-2%
PTC	1,333	-1.04%	-4.5%	-8%	-8%
S&P	1,793	0.61%	-2.8%	-3%	-3%
DJIA	15,929	0.57%	-3.0%	-3%	-3%
NASDAQ	4,098	0.35%	-3.0%	-1%	-1%
DAX	9,407	0.62%	-3.3%	-2%	-2%
FTSE	6,572	0.33%	-3.8%	-3%	-2%
Hang Seng*	22,191	1.05%	-4.7%	-6%	-6%
Shanghai*	2,045	0.31%	1.5%	-3%	-3%
Nikkei-225*	15,282	2.01%	-5.2%	-7%	-8%
S&P фьюч.*	1,797	0.49%	-2.7%	-3%	-3%

\* Данные по состоянию на 08:32 МСК

Товарный рынок

	Значение	1D	1W	1M	YTD
Brent	108.4	-0.07%	0.1%	-3%	-3%
WTI	97.4	1.77%	2.5%	-3%	-2%
Золото	1,257	-0.02%	1.2%	4%	5%
Серебро	19.6	-0.59%	-1.5%	-2%	0%
Никель	14,082	-0.09%	-4.0%	0%	0%
Медь	7,179	-0.13%	-3.0%	-3%	-3%

Информация предоставлена директором Представительства компании БКС в Казахстане Мариной Пягай

# Удвоение прибыли в бизнесе. 7 этапов продаж в B2B



Руслан Еренчин, эксперт по увеличению продаж консалтинговой компании «Бизнес-Технологии», www.upsale.kz

Отдел продаж – авангард любой компании. Сильный отдел продаж в B2B – это не просто боевая команда. Это четкая отлаженная система привлечения, конвертации клиентов и эффективная работа с текущей базой клиентов. В то же время это самый сложный и нестабильный участок в бизнесе.

### Основные проблемы отдела продаж

1. У менеджеров слабая эффективность назначения встреч по телефону.
2. Менеджеры вовсе забывают про потенциальных клиентов и не ведут с ними никакой работы.
3. После выставления коммерческого предложения не доводят сделки до результата.
4. Менеджеры не умеют обрабатывать возражения клиентов.
5. Менеджеры выезжают на встречи без определенной цели, и они заканчиваются безрезультатно.

Исправлять ошибки с отделом продаж в десятки раз дороже, чем их предотвратить. Мы подготовили для вас несколько статей, из которых вы узнаете, каким образом вы можете выстроить эффективный отдел продаж в своем бизнесе.

Начнем с базовых знаний, которыми должен обладать продажник, и сегодня поговорим про «дорожную карту» сделок в B2B. Рассмотрим путь от поиска потенциальных клиентов до первой сделки и выделим главные задачи продавца на каждом этапе.

### 7 основных этапов продаж в B2B

#### Этап №1. Когда клиенты о вас только узнают

На первом этапе важны все мероприятия, направленные на привлечение клиентов. Это может быть пассивно или активно. Пассивно – когда клиенты приходят сами, увидев рекламу или по рекомендациям. Активное привлечение – это поиск клиентов с помощью холодных звонков и встреч. Итак, вы осуществили первичный контакт с клиентом, поняли, что его может заинтересовать, и готовите свое коммерческое предложение.

Задача на данном этапе: зацепить клиента и приступить к пошаговому ведению.

Пошагово – это значит, что после каждой коммуникации вы должны назначать следующий шаг. Следующий шаг должен иметь два критерия: а) действие, которое нужно совершить; б) дату и время. Другими словами, что и когда нужно сделать. «Зацепить на крючок» можно только, если вы выявили принципиальный интерес к сотрудничеству. К примеру: вы занимаетесь продажей цемента, звоните потенциальному клиенту, предлагаете свой продукт, он отвечает, что уже работает с вашим конкурентом, на что вы отвечаете: «скажите, а если мы сделаем вам более выгодное предложение, готовы ли вы его рассмотреть?». Если ответ положительный, то задача «зацепить» – выполнена. О том, что и как говорить своим клиентам, чтобы они шли на ваше предложение, мы писали в наших предыдущих статьях. Здесь очень эффективно работают заранее подготовленные тексты и речевые модули, так называемые «скрипты».

**Этап №2. Стадия выбора поставщика. Этап «неверия»**  
Как принимаются решения о выборе поставщика в B2B? Вы должны понимать, что клиент сравнивает несколько коммерческих предложений от разных поставщиков. Причем, как правило, все предложения примерно одинаковые. Одни и те же цены, одни и те же условия. И клиент проходит так называемую стадию неверия. Причем даже если выгоды, которые вы озвучиваете клиенту, соответствуют действительности, то далеко не факт, что условия от конкурентов тоже этому соответствуют. Что происходит на втором этапе: когда клиент просматривает коммерческие предложения и выгоды от поставщиков, то он не доверяет всем сразу. Вопрос в том, как быстрее и как эффективнее пройти данную стадию.

Спросите своих менеджеров по продажам: «что вы продаете?». В ответ вы услышите: «Окна, двери, строительные материалы, услуги». Это несомненно так, но если смотреть глубже, есть причина, по которой кто-то хочет купить ваши товары или услуги. Есть проблема, которую решит ваш продукт. Знание проблем клиента позволит вам более точно подготовить коммерческое предложение.

Задача на этом этапе: проявить максимальную активность и вовлеченность в проблемы клиента. Презентовать решение проблем и выгоды, которые получит клиент, работая с вашей компанией.

#### Этап №3. Сравнение коммерческих предложений

На данном этапе предстоит согласование условий, встречи. Клиент должен понять четкую разницу между вами и конкурентами.

Самое важное на данном этапе: контролировать процесс рассмотрения коммерческих предложений. Как только вы отправили предложение, вы должны спросить у клиента, когда он его

рассмотрит, кто принимает окончательное решение о сотрудничестве и какие еще предложения от других поставщиков рассматриваются. Вам нужно наладить хороший контакт с потенциальным клиентом и отслеживать весь процесс сделки. Вы должны быть на шаг впереди конкурентов, то есть быть быстрее и активнее. Если вы владеете информацией о том, когда будет приниматься решение о выборе поставщика, то в нужный момент можете приехать к клиенту и провести переговоры по специальным условиям сотрудничества. Клиент всегда хочет получить наиболее выгодное решение своих проблем. И в любом случае клиент всегда прожигает продавцов на максимально выгодные для себя условия. И цена здесь далеко не самый главный критерий.

Задача на этом этапе: выяснить, что нужно для того, чтобы клиент работал именно с вами, и подготовить предложение. В каких-то случаях вы можете помочь клиенту в подготовке сравнительного анализа поставщиков. Мы наблюдали, как клиент выбрал поставщика, потому что доставка осуществлялась прямо в офис клиента, в то время как конкуренты предлагали доставку только до подъезда.

#### Этап №4. Принятие решения

Как только клиент сравнил все предложения и выбрал вашу компанию, вы должны зафиксировать такое намерение. На этом этапе вы должны заключить договор о сотрудничестве.

Задача на данном этапе: определить дату принятия решения о начале сотрудничества.

Распространенная ошибка у продавцов заключается в том, что они верят на слово клиенту, когда он говорит: «Мы примем решение в течение 2 недель и перезвоним».

Очень часто на данном этапе подписание договоров затягивается на неопределенный срок. Для того чтобы избежать этого, вам необходимо добиться от клиента назначения следующего шага. Подталкивайте клиента, добейтесь конкретной даты принятия решения, звоните клиенту и контролируйте этот процесс.

#### Этап №5. Процесс покупки у клиента

У вас есть свой процесс продажи, а у клиента есть определенный процесс покупки. Прежде чем будут произведены первый заказ и оплата, клиент должен провести ряд внутренних процедур и согласований.

На данном этапе вы должны выяснить, как устроен процесс покупки у клиента.

Если вы знаете процесс покупки, то вы понимаете, когда и как будет происходить следующая стадия в процессе. Далее вам необходимо оказывать влияние и стараться провести клиента до покупки как можно быстрее.

#### Этап №6. Финансовое решение

Часто решение об оплате принимает либо финансовый директор, либо руководитель компании. И нередко сделки обрываются именно на этом этапе. Когда вроде бы все решено, все понятно и осталось подписать счет, то возникает ряд сложностей: «у нас нет денег», «а давайте вы доставите бесплатно, а мы рассчитаемся потом». Вы должны понимать, что компания, у которой нет денег, не является вашим клиентом, даже потенциальным.

После того как вы выставили счет на оплату, задайте вопрос: «Когда будет произведена оплата?»

#### Этап №7. Финальное решение о сотрудничестве

Очень важно понять, что прежде чем клиент выберет именно вас как поставщика товаров или услуг, будет принято не одно, а сразу три решения.

Решение №1: клиент будет работать именно с вами.

Решение №2: клиент не будет работать с конкурентами.

Решение №3: клиент будет работать на ваших условиях.

Успех менеджера по продажам в 95% случаев зависит от того, насколько он владеет инструментами и понимает процесс продаж. Разбейте весь цикл продаж на этапы и контролируйте, как менеджеры проходят цикл сделки. Подготовьте список потенциальных клиентов и проведите анализ ситуации с каждым клиентом. Посмотрите, какое действие нужно сделать, чтобы продвигаться далее к заключению сделки. Есть хороший анекдот о том, что если вы бежите от хищного зверя, то не нужно быть самым быстрым атлетом, достаточно бежать быстрее остальных. Внедрение технологий продаж позволит выделиться среди конкурентов. Есть элементарные вещи, которых не знают даже матерые продавцы с пятилетним опытом работы. Начните работу над отделом продаж, обучите сотрудников базовым принципам и продолжайте планомерно осваивать новые технологии. Желаем успешного внедрения!

Уважаемый читатель, для того чтобы мы в наших статьях могли давать более адаптированные под ваш бизнес примеры и рекомендации, напишите на e-mail: ruslan@upsale.kz желания и проблемы в вашем бизнесе. На часть из них мы обязательно дадим рекомендации.

## Официальные курсы валют

Данные на 30 января 2014 года

Источник: Национальный банк Республики Казахстан

1 АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР	AUD / KZT	137.86	▼
1 АНГЛИЙСКИЙ ФУНТ СТЕРЛИНГОВ	GBP / KZT	254.17	▲
1 БЕЛОРУССКИЙ РУБЛЬ	BYR / KZT	0.02	
1 БРАЗИЛЬСКИЙ РЕАЛ	BRL / KZT	65.84	▲
1 ДИРХАМ ОАЭ	AED / KZT	42.20	▲
1 ДОЛЛАР США	USD / KZT	154.99	▲
1 ЕВРО	EUR / KZT	211.08	▼
1 КАНАДСКИЙ ДОЛЛАР	CAD / KZT	141.20	▼
1 КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ	CNY / KZT	25.64	▲
1 КУВЕЙТСКИЙ ДИНАР	KWD / KZT	548.64	▲
1 КЫРГЫЗСКИЙ СОМ	KGS / KZT	3.13	▲
1 ЛИТОВСКИЙ ЛИТ	LTL / KZT	61.16	▼
1 ПОЛЬСКИЙ ЗЛОТЫЙ	PLN / KZT	50.89	▼
1 РИЯЛ САУДОВСКОЙ АРАВИИ	SAR / KZT	41.33	▲
1 РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ	RUB / KZT	4.65	
1 СИНГАПУРСКИЙ ДОЛЛАР	SGD / KZT	121.81	▼
1 ТУРЕЦКАЯ ЛИРА	TRY / KZT	70.61	▼
1 УЗБЕКСКИЙ СУМ	UZS / KZT	0.07	
1 УКРАИНСКАЯ ГРИВНА	UAH / KZT	18.62	▼
1 ШВЕДСКАЯ КРОНА	SEK / KZT	23.99	▲
1 ШВЕЙЦАРСКИЙ ФРАНК	CHF / KZT	170.81	▼
100 ЮЖНОКОРЕЙСКИХ ВОН	KRW / KZT	14.58	▼
1 ЯПОНСКАЯ ИЕНА	JPY / KZT	1.48	▼

ФИНАЛ КУБКА  
В ДАГЕСТАНЕ

Финал Кубка России по футболу в 2014 году пройдет на стадионе «Анжи-Арена» в Каспийске. Такое решение было принято на заседании исполкома Российского футбольного союза (РФС), которое прошло 28 января в Москве. Об этом сообщает официальный сайт организации. Дата проведения матча станет известна позднее. Глава Всероссийского объединения болельщиков (ВОБ) Александр Шпрыгин в своем твиттере написал, что на проведение финального матча также претендовал Ростов. Этот город уже принимал титульную игру в 2010 году. Также Шпрыгин сообщил, что исполком решил перенести вопрос об изменении календаря чемпионата России до консультаций с главным тренером национальной сборной Фабио Капелло. Когда они пройдут, глава ВОБ не написал. Консультации с Капелло понадобились из-за того, что клубы российской премьер-лиги (РФПЛ) 27 января признали «нецелесообразным» предложение РФС об изменении календаря национального первенства. После консультаций с итальянским специалистом, возможно, станет известна дата проведения финала Кубка России. Изначально матч должен был пройти 8 мая. Однако по просьбе Фабио Капелло РФС решил внести изменения в календарь чемпионата России, что привело бы к переносу финального матча на 17 мая. РФС предложил клубам премьер-лиги провести 30-й тур чемпионата России не 18-го, а 11-го мая. Изменения в календаре дали бы национальной команде больше времени для подготовки к чемпионату мира. Арена в Каспийске (пригороде Махачкалы) была построена в 2003 году и сперва называлась «Хазар». С 2011 по 2013 годы на стадионе прошла реконструкция, после чего он получил название «Анжи-Арена». (lenta.ru)

В СОПЕРНИКАХ  
ТУНИС

Сборная России по футболу в рамках подготовки к чемпионату мира в Бразилии проведет товарищеский матч с командой Туниса. На официальном сайте федерации футбола этой страны сообщается, что игра состоится 6 июня в Москве. Ранее стало известно, что 5 марта в Краснодаре россияне сыграют с Арменией. На официальном сайте Российского футбольного союза (РФС) подтверждения информации о матче со сборной Туниса нет. Кроме того, датами товарищеских встреч в 2014 году значатся 5 марта (игра с Арменией), 24 мая, 31 мая и 7 июня (а не 6-го). Сборные России и Туниса встречались друг с другом один раз. На чемпионате мира 2002 года россияне победили со счетом 2:0, но этот успех не помог им выйти из группы. Чемпионат мира в Бразилии станет для сборной России первым с тех пор. В групповом турнире ЧМ-2014 россияне сыграют с Южной Кореей (18 июня), Бельгией (22 июня) и Алжиром (26 июня). Сборная Туниса в финальную стадию чемпионата мира не пробилась. (lenta.ru)

ИЗМЕНЕНИЙ  
НЕ БУДЕТ

Министр спорта РФ Виталий Мутко исключил возможность переноса матчей чемпионата мира 2018 года по футболу из Калининграда. «Перенос чемпионата мира из Калининграда исключен, сообщает «Р-Спорт». Проект городов уже утвержден, мы обязаны справиться! Калининград – это особый регион нашей страны», – подчеркнул Мутко. Министр добавил, что президент и правительство России поставили задачу подготовить для Калининграда программу развития, и министерство регионального развития уже сделало это. «Мы вместе с правительством Калининградской области обязаны сделать все, чтобы в том числе провести там матчи чемпионата мира. У нас нет другого пути!» – сказал Мутко.

Матчи чемпионата мира 2018 года пройдут в 11 городах России – Москве, Калининграде, Санкт-Петербурге, Волгограде, Казани, Нижнем Новгороде, Самаре, Саранске, Ростове-на-Дону, Сочи и Екатеринбурге. В Москве игры пройдут два стадиона, в остальных городах – по одному. В ноябре прошлого года Счетная палата РФ сообщила о недостаточной подготовке инфраструктуры, необходимой для проведения чемпионата мира 2018 года. Однако информации о том, что серьезные сложности возникли именно в Калининграде, не было. (lenta.ru)

«Барыс» уходит  
на перерыв  
непобежденным

Астанинский хоккейный клуб после четырех кряду поражений сумел одержать две победы

Данияр Балахметов

Команда Ари-Пекки Селина перед перерывом в регулярном первенстве КХЛ, который связан с предстоящей Олимпиадой, провела неоднозначный игровой отрезок. Выдал серию из трех поражений подряд на позапрошлой и прошлой неделе, «Барыс» продолжил свой антирекорд, уступив в прошлую пятницу екатеринбург-

скому «Автомобилисту». Встреча в столице Урала закончилась для астанинского клуба разгромом со счетом 6:2.

Пятое поражение подряд для команды Селина было бы непозволительно роскошью. Это могло негативно сказаться не только на турнирных показателях, но и на психологическом состоянии игроков, что в преддверии окончания «регулярки» и начала плей-офф

может дать непредсказуемые результаты. В связи с последними неудачами перерыв длиною в месяц должен положительно сказаться на дальнейших перспективах клуба. По крайней мере, думать хочется именно так.

Перед тем как уйти на перерыв, команда Селина успела провести еще две игры. И что отрадно, победы в обоих матчах. И пусть победа в Омске над «Авангардом» была

решающий момент, выстоял и не потерпел неудачу. Финал не получился вишенкой на торте. Пусть Станислав в нем обыграл первую ракетку мира, но впечатление испортила травма Надаля, которая не давала тому подавать в полную силу. Тем не менее говорить о незаслуженности титула для Вавринки нельзя. На этом турнире он обыграл первую и вторую ракетки мира, да и Томаш Бердых в полуфинале – это достойный соперник. Станислав заслужил этот титул не за предыдущие заслуги, не за мучения в матчах с лучшими игроками, а именно за то, как он провел эти две недели.

И сейчас в мужском теннисе сложилась такая ситуация, что победа позволила Вавринке разом перемахнуть на третью позицию в рейтинге-листе. Раньше он никогда не поднимался выше восьмой позиции, а здесь сразу же оказался в первой тройке. Подобное в теннисе происходит не так уж и часто. Да и вообще он стал лишь шестым теннисистом, победившим на турнире «Большого шлема» с 2006 года. В 2009-м в схожей манере на Открытом чемпионате США преуспел Хуан-Мартин дель Потро, а все остальные «Шлемы» доставались только «Большой четверке».

Всегда интересно наблюдать за теннисистами, чей статус резко изменился после знаменательной победы. Правда, это не всегда удается сделать. Дель Потро вскоре после своего триумфа в Америке получил травму, а по возвращению это уже была совсем другая история. Марио Бартоли через месяц после победы на «Уимблдоне» неожиданно завершила свою карьеру.

Сам Станислав свои перспективы оценивает скромно. «Возможно, это был мой единственный финал на турнирах «Большого шлема» в карьере», – признал Вавринка. И это не лукавство, просто он действительно остался скромным парнем. И иногда в спорте это мешает добиться успеха, но в нашей истории Вавринка после постоянных неудач, пробовал снова, продолжал ошибаться, ошибался лучше и в итоге пришел к успеху.

Дмитрий Шахов  
championat.com

«Пробуй снова. Ошибайся  
опять. Ошибайся лучше»

О вдохновляющей татуировке, жизненной скромности, разящем бэкхенде и других чертах победителя Australian Open Станислава Вавринки

«Сколько раз пытался – столько раз ошибался. Ну и что. Пробуй снова. Ошибайся опять. Ошибайся лучше», – это слова ирландского писателя Самуэля Беккета, которые стали жизненной философией Станислава Вавринки. Они были так важны для него, что год назад он вытатуировал эти строчки себе на левой руке. Он словно герой известного американского сериала «Любег» Майкл Скофидл, который нанес себе татуировку со схемой тьюризма, чтобы сбежать из нее. Только Вавринка убежал от собственных неудач и в конце концов преуспел.

Слова действительно подходят под определение его теннисной карьеры. До этого Открытого чемпионата Австралии он потерпел 14 поражений кряду от Новака Джоковича. В 12 предыдущих матчах с Рафаэлем Надальем он не выиграл ни сета. Станислав пробовал снова, ошибался, проигрывал и в конце концов достиг невероятного триумфа – выиграл Открытый чемпионат Австралии.

Трансформация Вавринки началась около года назад. И, конечно, дело не в татуировке. Постепенно сыграли свою роль сразу несколько факторов – упорная работа, сотрудничество с Магнусом Норманом, равные матчи с лучшими теннисистами мира. На Открытом чемпионате Австралии-2013 Станислав навязал упорную борьбу Новаку Джоковичу. Он мучил будущего чемпиона пять часов. В конце концов серб одержал победу, но Вавринка в тот вечер показал, что его потенциал куда выше того 17-го места, на котором он находился на момент старта соревнований в Мельбурне.

Хотя еще задолго до этого в 2008 году Вавринка заглядывал в топ-10 рейтинг-листа АТР вскоре после выхода в финал «Мастерса» в Риме. Тот турнир долгое время являлся его главным достижением в одиночном разряде. Зато в паре швейцарец обладал весьма весомым трофеем – «золотом» Олимпиады в Пекине, которое он выиграл вместе с Роджером Федерером. Все свою карьеру Станислав провел в тени Роджера. У них не было вражды, напротив, у них и по сей день сохраняются прекрасные отношения. Вавринка постоянно был

вторым номером в Швейцарии. Тем не менее, если вспомнить их олимпийский триумф, то Станислав отнюдь не был поднощиком снарядов, его вклад в общую победу был очень существенным.

Тем не менее у него не получалось избавиться от статуса середняка на протяжении долгого времени. В игровом плане Вавринка – теннисист нового поколения, то есть он универсален. Он успешно выступает на разных покрытиях, способен играть и в обороне, и в атаке. При этом он обладает и своим фирменным оружием – ударом слева. Несколько лет назад Мат-

са Виландера попросили собрать идеальный теннисиста, выбрав технические компоненты разных спортсменов. И среди всех ударов слева швед выделил именно бэкхенд Вавринки, а швейцарец тогда был весьма далек от теннисной элиты.

Станислав обладает приличной подачей за 200 км/ч, добротным ударом справа, неплохо передвигается. А вот психология всегда была его слабым местом. Ему часто не удавалось реализовывать свои шансы в матчах с ведущими игроками. Вавринка и Норман провели в этом плане выдающуюся работу, что было нельзя не заметить на прошедшем Australian Open, но, по словам самого швейцарца, можно понять, что он еще сам не осознал всех своих способностей.

«Я никогда не ожидал, что смогу выиграть «Шлем». Никогда не мечтал об этом, потому что считал, что недостаточно хорош, чтобы обыграть этих ребят», – признался Вавринка. Швейцарец удивил самого себя тем уровнем тенниса, который он продемонстрировал в Мельбурне. После такого триумфа куда чаще приходится слышать о том, что теннисист мечтал об этом всю свою жизнь. Находясь в тени Федерера так долго, Станислав привык к этому и чувствовал себя комфортно в своей нише.

Тем не менее еще с 2013 года он стал отсюда выбираться. В прошед-

шем сезоне он девять раз обыгрывал теннисистов топ-10 и в итоге впервые в карьере отобрался на итоговый чемпионат АТР, где уступил в полуфинале Джоковичу. С тем же Новаком он играл на Открытом чемпионате США и снова заставил серба выложиться до предела, уступив в пяти партиях.

В Мельбурне Станислав снова пересекся с Джоковичем. И едва не повторился сценарий их предыдущих сражений. Вавринка вел 2:1 по сетам, проиграл четвертую партию и уступал с брейком в пятой. Швейцарец не сломался, он продолжал сражаться. Пусть в заключительном гейме ему помог Новак, допустив грубые неточности, но восьмой сеяный продемонстрировал прекрасную игру на собственной подаче. И в этот раз не дрогнул в

добыта в овертайме, ценность ее от этого меньше не становится. Воскресная игра на «Арена-Омск» могла завершиться и в основное время, когда «Барыс» в очередной раз обеспечил себе преимущество в счете, но, к сожалению, не дотерпел до финальной сирены 10 минут. В этой игре команды увлеченно играли в «догонялки», совместно наколив в ворота друга друга 8 шайб. Счет основного времени – 4:4. Лишь один раз по ходу поединка «Барыс» позволил «Авангарду» выйти вперед. Было это при счете 2:2. В основное время в составе казахстанского клуба дважды отличился Брэндон Боченски, а также по разу забрасывали шайбы Константин Руденко и Найджел Доус.

Победу «Барысу» в начале дополнительного времени принес Константин Руденко. Следующая игра состоялась во вторник вечером. «Барыс» принимал на своем льду «Югру». Команда из Ханты-Мансийска идет во второй половине сводной таблицы чемпионата. При этом «Югру» сложно отнести к откровенным аутсайдерам первенства. Тем не менее, не умая силу соперника, в последней домашней игре регулярного чемпионата КХЛ от «Барыса» ждали только победу. И команда Селина оправдала надежды своих болельщиков. Пятидесятилетняя игра «Барыса» в этом сезоне прошла в упорной борьбе.

В первом периоде команды обменялись заброшенными шайбами. В начале первого периода Роман Старченко (1-я минута) вывел «Барыс» вперед. К концу двадцатиминутки гости сравняли счет.

Зато во втором периоде игрокам «Барыса» удалось трижды поразить ворота гостей. Отличились Михаил Рахманов, Николай Антропов и Брэндон Боченски. Гости ответили одной заброшенной шайбой в исполнении Артема Булянского. В третьем периоде Булянский забросил еще одну шайбу. Она, к слову, стала единственной за всю двадцатиминутку. Но на общем результате это взятие ворот уже не сказалось. «Барыс» победил со счетом 4:3, чем обрадовал своих поклонников, которые увидят теперь команду лишь в серии плей-офф.

Заключительная часть регулярного первенства КХЛ состоится в конце февраля и начале марта. «Барыс» оставшиеся поединки проведет на выезде. 26 февраля команда Селина сыграет в Мытищах с местным «Атлантом». Затем, 28 февраля, «Барыс» сыграет в Питере со СКА. 2 марта команда Селина сразится в Череповце с «Северсталью», а закончит регулярное первенство КХЛ в Ярославле, где 4 марта состоится поединок против «Локомотива».

ЭССЬЕН  
В «МИЛАНЕ»

Полузащитник лондонского футбольного клуба «Челси» Майкл Эссен на правах свободного агента перешел в итальянский «Милан». Об этом сообщает официальный сайт английской команды. Главный тренер «Челси» Жозе Моуринью заявил, что был бы счастлив, если бы Эссен остался в команде. Португалец назвал ганца фантастическим игроком, который еще долго сможет играть на высоком уровне. В своем твиттере миланский клуб сообщил, что проведет презентацию новичка днем 28 января. По информации Goal.com, контракт 31-летнего Эссена с новым клубом рассчитан на полтора года. Как сообщает сайт журналиста Sky Italia Джанлуки Ди Марцио, за это время футболист сборной Ганы зарабатывает 3,75 млн евро. Кроме того, Эссен может получить бонус в размере 500 тыс. евро, если «Милан» завоеует путевку в Лигу чемпионов по итогам сезона-2014/15. Ганский футболист выступал за «Челси» с 2005 года, выиграв с командой два чемпионата Англии, четыре национальных кубка, а также Лигу чемпионов. Вторую часть сезона-2012/13 Эссен на правах аренды провел в мадридском «Реале». Со сборной Ганы полузащитник выиграл «серебро» (в 2010 году) и «бронзу» (в 2008 году) на Кубке Африки. Также он принял участие в чемпионате мира 2006 года. (lenta.ru)

БЫСТРОВ ПЕРЕШЕЛ  
В «АНЖИ»

Полузащитник питерского «Зенита» Владимир Быстров в интервью «Спорт-Экспрессу» подтвердил информацию о том, что он на правах аренды перейдет в махачкалинский «Анжи». Футболист присоединится к махачкалинцам на сборе в Турции 28 января. Быстров заявил, что его не смущает то, что махачкалинцы ведут борьбу за выживание в премьер-лиге. «Это для меня очередная вышка. Хорошо, что меня все-таки отпустили, что удалось уйти в аренду», – отметил полузащитник. Футболист добавил, что его не пугает перспектива проживания в Махачкале. Арендное соглашение между Быстровым и «Анжи» рассчитано до конца сезона-2013/14. Условия соглашения были согласованы 27 января на встрече футболиста с владельцем клуба Сулейманом Керимовым. Так, по сведениям «Спорт-Экспресса», у махачкалинцев не будет права первоочередного выкупа футболиста. Таким образом Быстров станет вторым футболистом «Зенита», который продолжит карьеру в «Анжи». Ранее контракт с клубом из Дагестана подписал форвард Александр Бухаров. «Анжи» после 19 туров чемпионата России находится на последнем месте в таблице чемпионата России. Команда набрала восемь очков. При этом клуб смог пробиться в 1/16 финала Лиги Европы. (lenta.ru)

ОПАСНОЕ  
СХОДСТВО

Бывший чемпион мира по боксу Венисуэле Хосе Санabria получил пулевое ранение в грудь. 51-летний Санabria был ранен во время ограбления автобуса, когда один из преступников принял его за полицейского. Бывший боксер был в красной рубашке, похожей на те, что иногда носят полицейские в Венисуэле, сообщает местное издание El Sababo. Преступление произошло в автобусе, следовавшем по маршруту Валенсия – Сан-Фелипе. Двое преступников, угрожая пистолетом девушке-водителю, заставили ее собрать ценные вещи у пассажиров. Их было 25 человек (не считая преступников). Затем злоумышленники забрали ценности водителя. В какой момент они выстрелили в Санabria и пытался ли он помешать преступникам, не уточняется. По данным El Sababo, возраст одного грабителя – 21 год, больше о них ничего неизвестно. Санabria был доставлен в больницу города Пуэрто Кабельо и помещен в реанимационное отделение. Остальных пассажиров пересадили на другой автобус, и они продолжили поездку. Санabria завершил карьеру боксера в 1996 году. В 1988 году он владел титулом чемпиона мира по версии IBF (Международная федерация бокса) в категории до 55,2 килограмма. Всего на профессиональном ринге он провел 40 боев, одержав 22 победы (12 – нокаутом), потерпев 15 поражений и три поединка свел вничью. (lenta.ru)



**НХЛ МОЖЕТ НЕ ОТПУСТИТЬ ИГРОКОВ В СОЧИ**



Вице-комиссар НХЛ Билл Дэйли в переписке с Associated Press сообщил, что лига может не отпустить своих игроков на Олимпиаду-2014. По словам Дэйли, лига пойдет на такой шаг, если в Сочи сложится «опасная ситуация». Руководитель НХЛ добавил, что уверен в том, что оргкомитет Игр, правительство России и Международный олимпийский комитет (МОК) делают все необходимое для обеспечения безопасности спортсменов в Сочи. Associated Press отмечает, что российские правоохранительные органы в настоящее время проводят розыск трех террористок-смертниц, одна из которых может находиться в Сочи. Агентство напоминает, что для обеспечения безопасности на Олимпиаде привлечены около 50 тыс. полицейских и военных. О том, что НХЛ отпустит своих игроков на Олимпиаду в Сочи, было объявлено 19 июля 2013 года. Из-за поездки игроков в Сочи в регулярном чемпионате НХЛ будет объявлен перерыв с 9 по 24 февраля. Ожидается, что на Игры-2014 приедет 150 игроков из клубов НХЛ. Представители лиги будут в каждой из 12 сборных, которые будут участвовать в олимпийском турнире. (lenta.ru)

**ЯГР ОПЕРЕДИЛ ЛЕМЬЕ**



Форвард клуба НХЛ «Нью-Джерси Девилс» Яромир Ягр опередил канадца Марио Лемье по числу результативных передач, сделанных за карьеру в матчах регулярного чемпионата, сообщает официальный сайт лиги. В ночь на 27 января Ягр отдал два голевых паса в игре с «Нью-Йорк Рейнджерс» (3:7) и вышел на десятое место в списке лучших ассистентов. Лемье остался на 11-й позиции. Теперь на счету Ягра 1035 передач, а у Лемье, который в прошлом долгое время был партнером чеха по «Питтсбург Пингвинс», – 1033. Отметим, что Лемье добился этого результата за 915 матчей, а Ягру потребовалось провести 1444 игры. В списке лучших бомбардиров НХЛ всех времен чех с 1732 очками занимает седьмое место. В нынешнем сезоне Ягр, которому 15 февраля исполнится 42 года, лидирует в «Нью-Джерси» по всем главным статистическим показателям – голам (16), передачам (28), очкам (44) и показателю «плюс-минус» (+20). Из остальных матчей, сыгранных в ночь на понедельник, стоит выделить победу «Эдмонтон» над «Нэшвиллом» (5:1). Российский форвард «Ойлерс» Наиль Якупов забросил десятую шайбу в сезоне. (lenta.ru)

**БЕЗ СУДЕЙ НЕТ ХОККЕЯ**



Товарищеский матч между хоккейными сборными России и Латвии, который должен был состояться 8 февраля в Сочи, отменен, сообщает Sportbox.ru. По данным Федерации хоккея Латвии, игра не состоится в связи с тем, что в это время в городе не будет арбитров, которые могли бы судить хоккейный матч. Кроме того, отменена запланированная на 9 февраля товарищеская игра, в которой сборная Латвии должна была встретиться с Австрией. Что касается российской команды, то она 9 февраля должна провести контрольный матч со Швейцарией. На официальном сайте Федерации хоккея России (ФХР) информации об отмене игры с Латвией нет. 29 января сборная России соберется в Казани на тренировочный сбор перед Олимпиадой в Сочи. В команду вызваны игроки из КХЛ, попавшие в олимпийский состав, а также те, кто на Олимпиаде не сыграет. Представители клубов НХЛ присоединятся к команде уже в Сочи. Состав на казанский сбор опубликован на сайте ФХР. 28 января исполнительный директор ФХР Валерий Фесюк рассказал агентству «Р-Спорт», что российские хоккеисты прилетят в Казани в Сочи не 6 февраля, как планировалось ранее, а 8-го. «Это тренерский штаб так решил. Не знаю, с чем это связано, возможно, решили больше времени потренироваться на базе в Казани», – отметил Фесюк. Таким образом, хоккеисты сборной России пропустят церемонию открытия Олимпиады, которая пройдет 7 февраля. На групповом этапе Игр-2014 россияне встретятся со Словенией (13 февраля), США (15-го) и Словакией (16-го). (lenta.ru)

**В предолимпийской суете**



Данияр Балахметов  
Фото: prosports.kz

Подготовка к олимпийским играм в Сочи вышла на финишную прямую. Организаторы наводят последние штрихи и устраняют недоработки. Не менее напряженная работа ведется в национальных олимпийских комитетах стран, которые делегируют свои сборные на главное спортивное событие четырехлетия. Не стал исключением и Казахстан. На этой неделе был объявлен окончательный список сборной, которая выступит в Сочи. Честь страны будет отстаивать 52 атлета. Наибольшее представительство в спортивной делегации Казахстана имеют лыжники – 11 человек. Биатлонисты выйдут на старт в количестве 10 человек. По 6 спортсменов выступят от страны в соревнованиях по шорт-треку и конькобежному спорту. А вот в прыжках с трамплина, санном спорте и сноуборде Казахстана будет представлен по одному атлету. В преддверии

Олимпиады Агентство РК по делам спорта и физической культуры озвучило размер призовых гонораров. Казахские спортсмены, завоевавшие золотые медали, получат по \$250 тыс. Серебряные призеры будут вознаграждены суммой в \$150 тыс. каждый. А обладатели бронзовых наград получат по \$75 тыс. Помимо этого вознаграждения также ждут наших атлетов, которые в соревнованиях по своим видам спорта займут места с четвертого по шестое. Четвертое место будет отмечено \$30 тыс. За пятое место полагается \$15 тыс. А занявшие шестое место получат по \$5 тыс. Открытие Олимпийских игр состоится 7 февраля.

**Полный список сборной Казахстана выглядит следующим образом:**  
**Лыжные гонки (11):** Алексей Полторанин, Ердос Ахмадиев, Роман Rogozin, Сергей Черепанов, Анастасия Слонова, Елена Коломина (все — ВКО), Николай

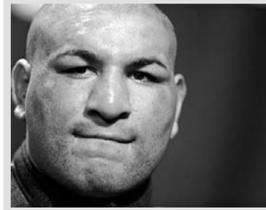


Чеботько, Евгений Величко, Денис Волотка, Татьяна Осипова (все — Акмолинская область), Марк Старостин (Астана);  
**Биатлон (10):** Елена Хрусталева и Диас Кенешев (Алматинская область), Марина Лебедева и Алина Райкова (Акмолинская область), Дарья Усанова и Антон Пантов (Павлодарская область), Галина Вишневецкая, Ян Савицкий, Сергей Наумик, Александр Трифонов (все — ВКО);  
**Фигурное катание (2):** Денис Тен (Алматы), Абзал Рахималиев (Алматинская область);  
**Фристайл-могул (5):** Дмитрий Рейхерд, Юлия Галышева, Дарья Рыбалова, Дмитрий Бармашов, Павел Коломаков (все — ВКО);  
**Фристайл-акробатика (4):** Жибек Арапаева, Жанбота Алдабергенова, Баглан Инкарбек (все — ЮКО), Сергей Берестовский (Павлодарская область);

**Шорт-трек (6):** Инна Симонова, Айдар Бекжанов, Нурберген Жумагазиев, Абзал Ажгалиев (все – ЗКО), Аслан Дауменов (Актюбинская область), Денис Никиша (Костанайская область);  
**Конькобежный спорт (6):** Денис Кузин и Александр Жигин (Костанайская область), Дмитрий Мазенцев и Роман Креч (СКО), Федор Мезенцев (Алматы), Екатерина Айдова (Карагандинская область);  
**Сноуборд (1):** Валерия Цой (ВКО);  
**Горнолыжный спорт (4):** Игорь Закурдаев (ВКО), Дмитрий Кошкин, Мартин Хубер, Екатерина Черепанова (все – Алматы);  
**Прыжки на лыжах с трамплина (1):** Алексей Пчелинцев (Алматы);  
**Саный спорт (1):** Елизавета Аксенова (Павлодарская область).

**ВМЕСТО КЛИЧКО БУДУТ ДРАТЬСЯ ДРУГИЕ**

Канадец Бермейн Стиверн и американец Крис Арреола договорились о бое за титул чемпиона мира в супертяжелом весе по версии Всемирного боксерского совета (WBC), от которого отказался украинец Виталий Кличко. Об этом сообщает сайт Fightnews.com. Место и дата поединка определятся позднее. Из-за договоренности боксеров были отменены торги за право организовать бой, проведение которого было запланировано на 24 января. До отказа Кличко от чемпионского титула обязательным претендентом на его пояс был именно Стиверн. Канадец получил этот статус после победы над Арреолой в апреле 2013 года. Виталий Кличко объявил об отказе от звания чемпиона мира 15 декабря 2013 года, объяснив это решение желанием сосредоточиться на политической карьере. В частности, Кличко-старший намерен участвовать в выборах президента Украины, которые пройдут в 2015 году. 35-летний Стиверн провел на профессиональном ринге 25 боев, выиграв 23 (20 – нокаутом). Один поединок канадец проиграл. Еще один бой с его участием завершился ничью. В активе 32-летнего Арреолы 36 побед (31 – нокаутом) в 39 боях, а также три поражения. (lenta.ru)



**ИЗВЕСТНЫ СОСТАВЫ НА МАТЧ ВСЕХ ЗВЕЗД НБА**

По итогам голосования болельщиков определены стартовые пятерки команд Западной и Восточной конференций, которые примут участие в Матче звезд НБА. Об этом сообщает официальный сайт НБА. Наибольшее количество голосов получил форвард «Майами Хит» Леброн Джеймс, за которого проголосовали чуть больше 1,4 млн человек. Для американца предстоящий Матч звезд станет 10-м в карьере. Вместе с Джеймсом в стартовой пятерке сборной Востока выйдут его одноклубник защитник Дуэйн Уэйд, разыгрывающий Кайри Ирвинг из «Кливленд Кавальерс», форварды Пол Джордж из «Индиана Пейсерс» и Кармело Энтони из «Нью-Йорк Никс». В стартовой пятерке сборной Запада выйдут защитник Коби Брайант из «Лос-Анджелес Лейкерс», разыгрывающий Стефен Карри из «Голден Стейт Уорриорс», центровой Кевин Лав из «Миннесота Тимбервулвс», форварды Кевин Дюрэнт из «Оклахома-Сити Тандер» и Блэйк Гриффин из «Лос-Анджелес Клипперс». В течение ближайшей недели тренеры всех 30 клубов НБА выберут еще по семь игроков из каждой конференции, которые начнут Матч звезд на скамейке запасных. Из всех игроков, попавших в стартовые пятерки, наибольший опыт участия в Матчах звезд НБА имеет Коби Брайант. Для 35-летнего защитника, который в настоящее время восстанавливается от травмы, предстоящая игра может стать 16-й в карьере. Чаще всех в Матчах звезд участвовал Карим Абдул-Джаббар (19 раз). 63-й по счету Матч звезд пройдет 16 февраля в Нью-Йорке. (lenta.ru)



**ПОПАЛИСЬ НА ДОПИНГЕ**

Допинг-пробы трех биатлонистов из России и Литвы дали положительный результат. Об этом сообщает сайт немецкого издания Spiegel. Имена спортсменов, как и названия обнаруженных запрещенных веществ, не разглашаются. Пробы, давшие положительный результат, были взяты в последнюю неделю декабря. По информации Spiegel, пробы в будут вскрыты в ближайшее время. Международный союз биатлонистов (IBU) временно отстранил этих спортсменов от соревнований, а также проинформировал о произошедшем Международный олимпийский комитет (МОК). Президент Союза биатлонистов России (СБР) Михаил Прохоров сообщил агентству «Эксперт спорт», что 29 января состоится экстренное заседание антидопингового комитета СБР, на котором будет создана специальная комиссия по расследованию информации о положительных пробах российских спортсменов. Spiegel отмечает, что последний крупный допинговый скандал в биатлоне произошел в 2008 году, когда положительный результат дали пробы российских спортсменов Дмитрия Ярошенко, Альбины Ахатовой и Екатерины Юревой. Позднее они были дисквалифицированы на два года. (lenta.ru)



**Мохамед Салах. Фараон для «Челси»**

«Аристократы» пополнили свои ряды египетским полузащитником

Не успел еще собрать свои вещи и перебраться на «Олд Траффорд» Хуан Мата, как «Челси» уже подписал его замену – универсального вингера «Базеля» Мохамеда Салаха. Египтянин отлично проявил себя именно в матчах против «синих», забив в их ворота три мяча – один в Лиге Европы прошлого сезона и два – в Лиге чемпионов сезона нынешнего, по одному в каждом из выигранных «Базелем» матчей. В общем, это классическая покупка в стиле «Милана» конца 90-х – «Забил нам? Покупаем!». Другое дело, что Салах забил не один раз и даже не два и на него был неплохой спрос среди английских клубов – «Челси» в последний момент перехватил его у «Ливерпуля».

Жозе Моуринью сравнил Салаха с Лионаэном и сказал о том, что ему также необходимо время для адаптации. Интересно, что бразильца «Челси» также в последний момент перехватил у конкурентов – «Тоттенхэма», но на каком-то этапе им интересовался и «Ливерпуль». Так уж получилось, что только на горизонте появился «Челси», оба игрока сразу же забыли об интересе других претендентов на него – так велик авторитет Моуринью и клуба со «Стэмфорд Бридж». По Салаху Жозе отметил, что его покупка (11 млн фунтов с набором бонусов, которые могут увеличить его стоимость до 16-ти млн) была напрямую связана с продажей Маты – египтянина в «Челси» вели, но если бы Мата остался, то покупать его не было бы нужды.

Итак, Мохамед Салах – новичок «Челси» из швейцарского «Базеля». Кто ж он таков? Первая и главная характеристика Мохамеда – он очень быстрый и выносливый вингер. Когда его увидел впервые, в матчах с «Днепром», мне показалось, что «всадник без головы», так как Салах порол неимоверное количество голевых моментов, но в последнее время он сильно прибавил и по части реализации, и в плане футбольного IQ.

Он достаточно универсален, может сыграть как слева, так и в центре, но основная его позиция – правый вингер, рабочая нога – левая. Достаточно часто в «Базеле» его использовали как джокера, и на первых порах Моуринью, наверное, видит его в «Челси» именно в

этой роли. Выход на замену такого реактивного игрока способен расшатать любую, даже самую стойкую оборону, так как у Салаха и так есть преимущество в плане скорости практически перед любым фланговым защитником в лиге (исключения – Коулман, Бюттнер, Аспликуэта, который не соперник для Мохамеда), а уж когда у него еще и есть преимущество в свежести...

Мохамед Салах – воспитанник клуба «Эль Мокавуль», основанного известным египетским инженером, конструктором и политиком Османом Ахмед Османом, основателем фирмы «Араб Контракторз», которая и владеет «Эль Мокавульном». Из известных игроков, которые играли здесь, можно отметить Джона Утаку, Жозеф-Антуана Белла и ганскую звезду 80-х Карима Абдул Разака. Ну и, конечно же, двух Мохамедов – Салаха и Эль-Нени, которые пополнили состав «Базеля» и стали так заметными игроками.

В 2012 году «Базель» проводил товарищеский матч с молодежной сборной Египта, где Салах мог получить практику в связи с приостановкой чемпионата Египта после трагедии в Порт-Саиде. Тогда, 4 февраля 2012 года на матче «Аль-Масри» – «Аль-Ахли» погибло 79 человек и более тысячи получили травмы в результате побоища на стадионе. Видимо, тогда скауты «Базеля» и обратили внимание на быстрого вингера. А позже они взяли из клуба инженеров и конструкторов еще и опорника Эль-Нени, который, к слову, тоже достаточно хорош для того, чтобы когда-то оказаться в топ-чемпионате.

Повторюсь, первое знакомство с Салахом для меня – матчи «Базеля» в Лиге Европы, «солянку» по которой пишу уже несколько лет. Изначально мне этот игрок не понравился своей прямолинейностью и неумением реализовывать выходы один на один, но что отметил сразу – на свидания с голкиперами Салах убегал очень часто, и рано или поздно количество их должно было перерасти в качество, что и случилось в нынешнем сезоне. Тут Салах, которого мы увидели в Лиге чемпионов, где Мохамед и впечатлил Моуринью, был куда более зрелым игроком, чем в первом своем сезоне в «Базеле», и в этом нет ничего удивительного. Все же



не стоит забывать, что в европейском футболе вингер варится лишь два года, а «фишками» египетских футболистов всегда были скорость и техника, которые зачастую шли в приращу с игровым эгоизмом и желанием показать себя. Как бы египтяне не относились к израильтянам, но они здесь очень похожи – игра в футбол для них крайне редко становится командной и для того чтобы талантливый египетский футболист был успешен в Европе, его нужно «форматировать» под европейский стиль и философию еще в юном возрасте.

Хотя и это иногда не помогает – вспомним хотя бы сверхталантливый нападающий Мидо, который в юном возрасте попал в академию «Алксы» и какое-то время котировался там выше Златана Ибрагимовича. Сейчас он тренирует «Замалек» после множества неудачных попыток заиграть сначала в топ-клубе, а затем и в командах попроще, а Златан – звезда мирового футбола. Хотя у Ибрагимовича характер тоже не сахар, но по сравнению с тараканами в голове Мидо Златан – вполне адекватный человек и футболист.

Вот эта вот особенность египетских игроков – наличие практически у каждого футболиста из этой страны увесистой короны с бриллиантами на голове, мешающей адекватно воспринимать

свою роль в команде и реальное место в европейском футбол, на мой взгляд – главный момент для беспокойства болельщиков «Челси» в плане перспектив Салаха в их клубе и АПЛ. Ведь до сих пор в АПЛ на достаточно стабильном уровне смог заиграть только Ахмед Эль-Мохамеди, да и то – хорошо он только под руководством Стива Брюса, известного своим умением раскрывать таланты из самых экзотических футбольных стран.

Именно Стив Брюс оказался единственным тренером, который на непродолжительное время (первый круг чемпионата 2008/09) смог подобрать ключики к таинственной душе «Фараона» Амра Заки. Тот блеснул у него в «Уигане», но затем снова выпал в осадок из-за своего дурного на всю голову характера – вспомним, как он отказывался выходить на поле с израильтянином Йосси Бенаюмом и сорвался с тренерами сборной Египта – после «Уигана» Брюса о Заки-футболисте можно было забыть. Дальше был только Заки-националист и Заки-скандалист.

Было еще в «Тоттенхэме» такой талантливый полузащитник Хосам Гали, карьера которого в Северном Лондоне прервалась после того как он в сердцах снял футболку и бросил ее на землю после замены на Стида Мальбранка. Несмотря на то, что Гали извинился перед менеджером и болельщиками, он больше никогда не выходил на поле в футболке «Тоттенхэма». Ходили слухи, что его за 3 млн фунтов хочет взять к себе в «Бирмингем» все тот же опытный «египтолог» Стив Брюс, но в итоге Гали переехал на правах аренды в «Дербин», а затем вернулся в «Тоттенхэм», но так и не вышел больше на поле в АПЛ. Однажды Харри Реднапп дал ему сигнал переодеться, чтобы выйти на замену в кубковом матче с «Уиганом», но на стадионе поднялся такой гвалт, что опытный менеджер решил не гневить болельщиков и отозвал Гали обратно. Сейчас он играет за бельгийский «Льерс» и, наверное, проклинает тот день, когда поступил столь неосмотрительно с футболкой «шпор».

В «Мидлсбро» числился и даже иногда играл полузащитник Мохамед Шавки, был на просмотре в «Эвертоне» Ибрахим Саид, пытался заиграть в различных английских клубах Нидо, в «Шеффилд Юнайтед» и у того же Брюса в «Халле» поигрывал Ахмед Фатхи... Но все это были неудачные примеры сотрудничества клубов АПЛ и египетских футболистов, которые, тем не менее, могут не иметь никакого отношения к перспективам Салаха в «Челси» – пока что он производит впечатление спокойного молодого футболиста, который смог проявить себя в Швейцарии – стране, где не любят дешевых понтов и фараонских замашек.

Сергей Бабарика sport.ru

## ОЧЕРЕДНОЙ ДОПИНГОВЫЙ СКАНДАЛ

По итогам соревнований по тяжелой атлетике в 2013 году дисквалифицирована на 2 года еще одна казахстанская спортсменка – Екатерина Столяренко. Уже 11-я по счету из числа наших штангистов... В допинг-пробе девушки обнаружен станоэлол. Датой начала двухлетней дисквалификации ей назначено 23 августа 2013 года. (sports.kz)

## НИБАЛИ ХОЧЕТ СТАРТОВАТЬ В ИТАЛИИ



Победитель Джиро-2013 Винченцо Нибали начал свой сезон на Туре Сан-Луиса, где выигрывал в 2010 году, и хотя в этот раз он не боролся ни за общий зачет, низа побед на этапах, итальянский гонщик команды «Astana» в интервью Gazzetta dello Sport сказал, что доволен тем, как идет его подготовка к главной цели сезона: «Я в порядке, у меня та форма, которую я хочу. Я похудел на килограмм или два, педалирую быстрее. Это был хороший старт сезона». В этом сезоне Винченцо Нибали вновь работает со своим старым тренером Паоло Слонго, который перешел в казахстанскую команду Astana из Sannondale. Слонго также убежден, что подготовка идет по плану: «Я разговаривал с Паоло Слонго, он ни о чем не беспокоится. На раздельке я смог выдать на 10 ватт мощности больше. Большинство гонщиков приехали сюда (на Тур Сан-Луиса) в более хорошей форме, чем я. А это значит, что зимой они усиленно тренировались, в то время как я расслабился и отдыхал». Главной целью Винченцо Нибали является Тур де Франс-2014, где его основным соперником будет победитель 2013 года Крис Фрум (Sky). Но сначала Нибали и Фрум смогут оценить форму друг друга на Туре Омана и Тиррено-Адриатику. Правда, Нибали отмечает, что генеральный менеджер команды Astana Александр Винокуров хочет, чтобы он стартовал не на Тиррено-Адриатику, а на Париж-Ницца. По мнению Винокурова, это позволит итальянскому гонщику проверить себя на дорогах Франции перед тем, как отправиться на «Большую петлю»: «Винокуров хочет, чтобы я ехал Париж-Ниццу, но я предпочитаю стартовать на Тиррено-Адриатику. Посмотрим, будем надеяться, что так и получится». (velolive.com)

## ЗАМЕНА В СОСТАВЕ СОПЕРНИКА



Вынужденная замена произведена в заявке сборной России на гостевой матч Всемирной серии бокса (WSB) с командой Казахстана, который пройдет 1 февраля в Алматы. Никита Захарченко выступит вместо Эдуарда Абалимова, сообщил агентству «Р-Спорт» главный тренер национальной команды Александр Лебзяк. В турнире WSB примут участие 12 команд, на предварительной стадии разбитые на две группы. «Astana Arlans» и «Russian Boxing Team» одержали по четыре победы в шести матчах и делают второе-третье места в группе В, уступая только Суба Domadores (шесть побед). «В нашей команде по сравнению с предварительной заявкой сделана одна вынужденная замена, – сказал в телефонном разговоре Александр Лебзяк. – Эдуарда Абалимова несколько беспокоит травма, поэтому мы решили дать ему возможность окончательно восстановиться. И в восточной категории до 56 килограммов в Алматы будет боксировать (бронзовый призер чемпионата России-2013) Никита Федорченко». На ринг в составе сборной России также выйдут Балик Галанов (49 кг), Григорий Лиэнуенко (64 кг), Петр Хамуков (75 кг) и Алексей Егоров (91 кг). «Уверен, что хозяева ринга в домашнем матче выставят сильнейший состав, – продолжил собеседник агентства. – Но и наши спортсмены постараются проявить все свои лучшие качества и победить». Финальные поединки турнира пройдут 30-31 мая 2014 года в Киеве. (rsport.ru)

## ПЛОТНЫЙ ГРАФИК НА СБОРАХ

Футбольный клуб «Кайрат» продолжает готовиться к сезону. Очередной УТС команды проходит в Турции. Вчера, когда номер был сдан в печать, алматинцы встречались с литовским «Атлантасом». 2 февраля команда Владимира Вайса сыграет с грозненским «Тереком». Заключительный матч на сборе состоится 5 февраля против сербского клуба «Раднички». (Соб.инф.)

# Зимние краски казахстанского футбола



Данияр Балахметов

Футбольное межсезонье в Казахстане продолжается. Клубы премьер-лиги проводят многочисленные учебно-тренировочные сборы в более теплых странах. Сборные разных возрастов (U17 и U21) были заняты на турнирах, проводимых в манежах Минска и Санкт-Петербурга. Последние продолжают выступления на Кубке Содружества. И вчера наша «молодежка» в 1/4 финала встречалась со сборной России. К сожалению, из-за позднего окончания игра в обзор не попала.

Что касается национальной сборной, то с ней, несомненно, связана главная интрига казахстанской футбольной зимы. Главным образом потому, что по-прежнему неизвестно имя наставника команды. Возможно, в ближайшем будущем главного тренера представит широкой общественности. Поскольку не за горами жеребьевка отборочного турнира Евро-2016, а также первый в этом году матч национальной сборной, который состоится в начале марта.

Затрагивая тему ответственного футбола, нельзя не отметить того, что на минувшей неделе сра-

зу два казахстанских игрока пополнили ряды клубов из дальнего зарубежья.

### Доселе не встречались

Национальная сборная Казахстана свой первый поединок в этом году проведет 5 марта в Турции. В контрольном матче соперником нашей сборной станет сборная Литвы. Это будет первый поединок между национальными сборными двух стран.

Команда Литвы по итогам январского рейтинга ФИФА занимает 103 место. В числе европейских сборных, литовцы располагаются на 44-й позиции. Среди наиболее

известных, ныне действующих футболистов, надевавших футболку сборной Литвы, значатся: Жедрунас Карчмарскас («Газантеспор» Турция), Гедрюс Арлаускис («Рубин» Россия), Мариус Станкявичюс («Лацио» Италия), Дейвидас Шемберас («Алания» Россия), Эдгарас Чеснаускис («Ростов» Россия). Тренирует наших будущих соперников 49-летний Игорь Панкратьев, выступавший в 80-е годы прошлого столетия в составе вильнюсского «Жальгириса».

В отборочном турнире чемпионата мира 2014 года сборная Литвы выступала в группе G, где ее соперниками были команды Боснии и Герцеговины, Греции, Словакии и Латвии и Лихтенштейна. Литовцы по итогам отборочного турнира набрали 11 очков (3 победы и 2 ничьи) и опередили в своей группе сборные Латвии и Лихтенштейна.

### Ближайший резерв сборной в деле

В минувшее воскресенье в Минске завершился «Кубок Развития 2014». Сборная Казахстана U17 среди двенадцати участников заняла в столице Беларуси десятое место. Наши юноши опередили сверстников из Кыргызстана и Туркменистана.

А вот молодежная сборная U21, руководимая литовским специалистом Саулосом Ширмилсом, продолжает выступления на Кубке Содружества в Санкт-Петербурге. Там казахстанцы попали в 1/4 финала, где вчера поздно вечером играли с россиянами. Турнир продлится до 2 февраля.

### В дальние края

На прошлой неделе сразу два казахстанских игрока отправились покорять зарубежные чемпионаты. Форвард Сергей Хижниченко перешел из карагандинского «Шахтера» в польскую «Корону», которая выступает в сильнейшей дивизионе страны. А защитник Владимир Седельников, права на которого также принадлежали «горнякам», пополнил ряды «Денизлиспора» – участника первой лиги чемпионата Турции.

Стоит отметить, что Хижниченко уже отличился за свой новый клуб. В воскресенье клуб из Кельце играл товарищеский матч с командой первого дивизиона Польши – «Сандецья». Этот поединок закончился победой «Короны» со счетом 5:1. Два гола на свой счет записал казахстанский форвард.

# В режиме постоянной борьбы

В футбольных первенствах Европы сыграны очередные туры

Вячеслав Селезнев

Футбольные первенства «Старого света» в самом разгаре. На прошедшей неделе возобновились бундеслига, и теперь чемпионаты большой пятетки вновь представлены в полном составе. «Бавария» после долгой паузы по-прежнему не замечает соперников, уверенно идя к очередному чемпионству. А в чемпионате Италии прерванная победная серия «Ювентуса» никак не сказалась на положении туринского клуба в турнирной таблице. Не смог выиграть в минувшем туре и «ПСЖ», но, тем не менее, парижане по-прежнему в лидерах. Несомненный интерес вызвали кубковые баталии, состоявшиеся в Испании и Англии.

### Отвлеклись на кубок

В английской премьер-лиге матчи 23-го тура были сыграны во вторник и среду. В центральном поединке тура отношения выясняли «Ливерпуль» и «Эвертон». «Красные» разгромили своих принципиальных соперников со счетом 4:0. Также в этот вечер победу одержал «МЮ». Манчунцианцы на своем поле обыграли «Кардифф Сити» со счетом 2:0. А вот «Арсенал» сыграл вничью на выезде с «Саутгемптоном» – 2:2.

А начиная с прошлой пятницы состоялись матчи 1/16 финала Кубка Англии. В итоге в воскресенье определились шесть из восьми пар 1/8 финала. Слепой жребий этой стадии гарантирует два весьма интересных события. 15 февраля сыграют «Манчестер Сити» – «Челси» и «Арсенал» – «Ливерпуль».

Между тем центральным событием следующего тура станет матч между «Манчестер Сити» и «Челси». Игра пройдет 4 февраля. Это будет последний поединок в туре. А начнется 24-й тур уже в субботу.

Битва на два фронта

Представители испанской Примеры, помимо самого чемпионата, продолжают выступления в кубке страны. В ночь на среду был сыгран первый из ответных матчей 1/4 финала турнира. Мадридский «Реал» принимал дома «Эспаньол» и одержал победу со счетом 1:0, что позволило королевскому клубу выйти в полуфинал турнира. А голкипер «сливочных» Икер Касильяс, отстояв матч на «ноль», установил новый клубный рекорд. Теперь сухая серия Касильяса равняется 682-м минутам. А в ночь на четверг состоялись матчи между «Атлетиком» из Бильбао и мадридским «Атлетико», а также между «Барселоной» и «Леванте». Наконец в ночь



с четверга на пятницу должны сыграть «Расинг» и «Реал Соседад». Между тем в 21-м туре мадридский «Реал» успел ненадолго возглавить турнирную таблицу. В прошлую субботу «сливочные» одолели дома «Гранаду» со счетом 2:0. В преддверии поединка новоявленный лучший футболист планеты Криштиану Роналду продемонстрировал родной публике «Золотой мяч». И что символично, по ходу самого матча поучаствовал в победе своего клуба, забив один из голов.

Однако на следующий день лидерство «Реала» было прекращено, после того как синхронных побед добились «Атлетико» и «Барселона». «Матрасники» в мадридском дерби одолели в гостях «Райо Вальекано» со счетом 4:2. А каталонцы на своем поле оказались сильнее «Малаги» – 3:0. Сейчас у «Барселоны» и «Атлетико» по 54 очка, а у «Реала» – 53.

### Победная серия «Ювентуса» прервана

Туринский клуб, потерпев последнее поражение в чемпионате 20 октября прошлого года, до минувших выходных одерживал исключительно победы, ни разу не сыграв вничью. И вот, в прошедшую субботу победная серия «Старой сеньоры» прервалась в Риме. Не дали в очередной раз набрать три очка «Ювентусу» футболисты «Лацио». Итогом поединка стала ничья – 1:1. При этом позиции «Юве» в турнирной таблице остались незыблемыми. «Старая сеньора», набрав 56 очков, по-прежнему лидирует.

На втором месте идет «Рома», у которой 50 баллов. А замыкает тройку лидеров «Наполи» – 44 очка. В минувшем туре «Рома» обыграла на выезде «Верону» со счетом 3:1, а «Наполи» сыграл домашнюю ничью с «Кьево» – 1:1.

Больше всего голов в туре было забито в матче «Фиорентина»

– «Дженоа». 6 раз соперники поразили ворота друг друга. Итог противостояния – 3:3. В первом круге «Фиорентина» одолела генуэзцев со счетом 5:2. «Фиорентина» набрала 41 очко и занимает четвертое место.

Также нельзя не отметить второго подряд победу «Милана» под руководством Кларенса Зеедорфа. Подопечные голландца в воскресенье, уступая на выезде «Кальяри», сумели под занавес поединка «Милана» нанести себе три очка. Сейчас «Милан» находится на десятом месте, имея в активе 28 очков.

### «Бавария» все ближе к титулу

То, что команда Хосе Гвардиоло станет чемпионом Германии, факт куда более очевидный. Очень уж легко «Бавария» расправилась со своими соперниками в первом круге. С возобновлением первенства, после месячного перерыва, ничего, по сути, не изменилось. В прошлую пятницу мюнхенский клуб нанес поражение в гостях менхенгладбахской «Боруссии» со счетом 2:0. А уже вчера «Бавария» в перенесенном матче 17-го тура играла в гостях против «Штутгарта», к сожалению, этот поединок из-за позднего окончания в обзор не попал.

Без учета игры со «Штутгартом» преимущество «Баварии», набравшей 47 очков, над ближайшим преследователем выросло до 10 баллов. Конкуренты «Баварии», если к ним еще применено данное обозначение, сами все делают для обеспечения лидеру досрочного завоевания титула. В минувшем туре второй клуб бундеслиги, леверкузенский «Байер» уступил на выезде «Фрайбургу» со счетом 2:3. А оказавшаяся на третьем месте дортмундская «Боруссия» (33 очка) сыграла дома вничью с «Аугсбургом» – 2:2. Одноклубники дортмундцев из Менхен-

гладбаха, как говорилось выше, уступили «Баварии». У гладбахской «Боруссии» четвертое место и 33 очка в активе.

### Парижане подпустили к себе «Монако»

В чемпионате Франции все по-прежнему. Даже ничья лидера первенства «Пари Сен-Жермен» в последнем туре против «енгама» не пошатнула их позиций в турнирной таблице.

Парижане, набрав 51 балл, на три очка опережают «Монако» и на 10 очков «Лилль». «Монагаски», потеряв своего ударного форварда, колумбийца Радамеля Фалькао, в минувшем туре обыграли дома марсельский «Олимпик» со счетом 2:0. А «Лилль» сыграл на своем поле вничью с «Ренном» – 1:1.

Следующий, 23 тур чемпионата Франции начнется уже в ближайшую пятницу. В этот день будет сыгран один матч. «ПСЖ» на своем поле будет принимать «Бордо».

### «Фейеноорд» упустил шанс временно войти в трюк сильнейших

Амстердамский «Аякс» продолжает возглавлять первенство Голландии. В минувшем туре «Аякс» одолел на выезде команду «Оу Эхед Иглс» со счетом 1:0. Победа позволила амстердамскому клубу оторваться от арнемского «Витесса», который дома сыграл вничью с командой НЕК из Неймегена – 1:1. У «Аякса» сейчас 43 очка, а у «Витесса» – 41. Третий клуб первенства «Твенте» не сыграл в воскресенье гостевой поединок против «Ронингена» ввиду опасного для игроков состояния газона. У клуба из Энсхеде по-прежнему 37 очков. Это обстоятельство могло сыграть на руку роттердамскому «Фейеноорду», который имел в активе 36 очков. Но роттердамцы таким подарком судьбы не воспользовались, уступив на выезде клубу «АДО Ден Хааг» – 2:3.

В ближайшую пятницу «Фейеноорд» выпал еще один шанс подняться к лидеру. В этот день роттердамцы домашним матчем против «Витесса» откроют программу 21-го тура.

### «Фенербахче» увеличивает отрыв

После перерыва длиною почти в месяц возобновилось первенство Турции. И по итогам первого в наступившем году тура, лидер чемпионата стамбульский «Фенербахче» увеличил отрыв от преследователей. «Канарейки» в понедельник обыграли «Кониаспор» со счетом 2:1 и теперь имеют 44 очка. У «Галатасарая» сейчас 34 балла. В воскресенье «Львы» сыграли в гостях вничью с клубом «Газинтеспор» – 0:0. Замыкающий тройку «Сивашспор» (32 очка) обыграл дома «Кайсериспор» со счетом 3:0. Также 32 очка имеет занимающий четвертую строчку «Касымпаша», который разошелся дома миром с «Карабюкспором» – 0:0.

Наконец, занимающий пятую строчку стамбульский «Бешикташ» (30 очков) сыграл в гостях вничью с «Трабзонспором» – 1:1. У клуба из Трабзона 28 очков и шестая позиция в лиге.

## ЕРЕМЕНКО ПРОДОЛЖИТ В ШОТЛАНДИИ

Бывший полузащитник «Кайрата» Алексей Еременко подписал контракт со шотландским «Килмарноком», в составе которого выступал три года назад. 30-летний хавбек провел в алматинском клубе вторую часть прошлого сезона, сыграл в 14 матчах, отметился парой голевых передач, но, несмотря на длительный контракт, покинул «Кайрат» в ноябре. Стороны разорвали контракт по обоюдному согласию. В «Килмарноке» полузащитник сборной Финляндии будет выступать до конца года, под 20-м номером, в «Кайрате» на его спине красовался номер 18. (sports.kz)

## КАЗАРЯН НЕ С «КАЙРАТОМ»



Полузащитник карагандинского «Шахтера» и национальной сборной Армении по футболу Геворг Казарян тренируется с донецким «Металлургом», который проводит сбор в Турции. 25-летний полузащитник должен был принять участие во втором сборе казахстанского «Кайрата», однако 28 января стало известно, что он не присоединился к алматинской команде. Вместо этого Казарян в Турции тренировался со своего бывшего клуба, в составе которого играл в 2011-2013 гг. Сейчас стороны ведут переговоры по вопросу соглашения, и в ближайшие дни станет известна дальнейшая судьба футболиста. Напомним, что Казарян пока еще является футболистом карагандинского «Шахтера», однако он не желает продолжать карьеру в этом клубе. (sport.news.am)

## УСИЛЕНИЕ ИЗ-ЗА РУБЕЖА



Сразу два авторитетных специалиста – бразилец – Лиссандро Диас Карвалью и итальянец бразильского происхождения – Николанджео Антоничелли, последние пять лет работавшие с национальной сборной Италии, с февраля пополнят тренерский штаб нашей сборной. Федерацией, продолжаящей кропотливую работу по выбору достойных кандидатов для дальнейшего прогресса отечественного пляжного волейбола и продвижения имиджа страны на крупнейших международных стартах, подписаны трехлетние контракты – с новым главным тренером женской сборной – Карвалью, и тренером по физической подготовке – Антоничелли, сообщил пресс-служба ФВРК. Последние успехи казахстанского пляжного волейбола, такие как победа на чемпионате Азии – Алексея Сидоренко и Александра Дьяченко, бронзовые награды отсюда же – Татьяны Машковой и Ирины Цимбаловой, участие семи пар на прошлых годах чемпионатов мира во всех четырех возрастных категориях, стабильное участие и результаты (регулярное попадание в число 16 сильнейших) на этапах Мировых туров («Большой шлем») – «Grand Slam и Ореп», с одной стороны, говорят об уверенном продвижении вперед в плане прогресса и развития, а с другой стороны, – заставляют думать уже о завтрашнем дне. Однако острая нехватка знаний и тренерских навыков – по-прежнему одна из самых актуальных проблем казахстанского пляжного волейбола. На сегодня лишь несколько регионов страны, такие как, к примеру, Алматы и Актау, могут похвастаться профессиональным отношением к развитию бич-волея. Именно поэтому, с прицелом на будущее, руководством принято решение о приглашении в сборную квалифицированных специалистов. Цель ближайших лет – Олимпийские игры-2016, которые пройдут в Бразилии. И с прицелом на главный старт четырехлетия, руководство ФВРК еще в прошлом году обратила взор сразу на нескольких иностранных специалистов (к примеру, испанец – Даниэль Луис Родригес Вуд помогал команде в подготовке к чемпионату Азии) и начала предварительные переговоры с опытным наставником. В результате выбор пал на тренерский дуэт итальянской сборной. Подопечные Карвалью в последние годы стабильно играли в четвертьфиналах Мирового тура и были пятыми на Олимпиаде в Лондоне. Сам 41-летний специалист отработал в итальянской сборной пять лет. Его нынешний помощник – Антоничелли (43 года), отвечавший в команде за физическую подготовку, работал в итальянской сборной с 2005 года. На сегодняшний день в мировом рейтинге Машкова с Цимбаловой – 13-е (к слову, Сидоренко и Дьяченко в мужском рейтинге – 9-е). И теперь у команды новый этап развития, помочь в котором призваны Лиссандро Диас Карвалью и Николанджео Антоничелли. (sports.kz)

# Бали – остров тысячи храмов

Венера Гайфутдинова

Бали называют островом тысячи храмов. Всего на острове насчитывается более 2 тыс. храмов. Индонезийцы считают, что наличие храма способно предохранять от несчастий близлежащую местность и живущих там людей. Издревле и по сей день храмы строятся везде: на рынках, кладбищах, площадях, на перекрестках дорог. Даже в глубине джунглей вы можете встретить храмовую постройку.

Все балийские храмы построены по одному принципу и представляют собой открытые прямоугольные дворы с внутренними двориками, алтарем и жертвенниками. Прямоугольные дворы олицетворяют пограничную зону между миром людей и богов и являются основной территорией храма. Внутренние дворики – это царство богов.

Входные ворота в храм обычно массивные и украшены резьбой. Вход в храмы охраняют статуи, расположенные по обеим сторонам от него. Внешний двор от внутреннего также отделен стеной, с резными воротами. В каждом дворе располагается от одного до нескольких строений, напоминающих открытые шатры. Также во внутренних дворах расположены меру – многоярусные башни, в которых обитают боги. По числу крыш башен можно определить, где какое божество обитает. Количество ярусов всегда нечетно. Максимум в башнях может быть одиннадцать ярусов – это признак наивысшего уважения. Такие башни строят для богини риса – Девы Шри – и Шивы. Все эти строения располагаются под открытым небом. Главной чертой индонезийских храмов является большое количество украшений, вырезанных из камня.

Несмотря на то, что все храмы на Бали построены по одной концепции, они отличаются друг от друга.

Храм Бесаких – «материнский» храм Бали, построенный в XIII веке при помощи объединения сил всех королевств острова Бали. Немного ранее, в XI веке здесь находился храм, где проводились индуистские ритуалы. В XV веке он стал принадлежать правящей династии Гелгел. На сегодняшний день их потомки несут ответственность за сохранность этого священного места.

Храм находится на высоте 1 тыс. метров над уровнем моря на склоне вулкана Агунг. Этот вулкан для индонезийцев является собственным Олимпом. На вулкане Агунг, по заверениям индонезийцев, проживают все боги. Храм Бесаких – это целый храмовый комплекс, состоящий из 22 храмов: трех крупных – Penataran Agung (храм Шивы), Batu Madeg (храм Вишну) и Kiduling Kreteg (храм Брахмы) – и 19 небольших. В целом храм матери занимает территорию площадью более 3 километров.

По каким причинам этот храм называют материнским, не совсем понятно. Он посвящен одновременно и духу основателей деревни, в котором он расположен, и Бетаре Вишну – богу – хранителю жизни и воды, дающей жизнь всему.

К храму Бесаких ведет длинная лестница, окруженная многочисленными сувенирными лавками. Комплекс тянется вверх по террасам и лестницам, которые восходят к многочисленным дворикам и кирпичным воротам храмов. Туристов здесь пускают только на вершину большой центральной лестницы, которая ведет в первый дом священного храма матери. Вокруг всего храма проложена одна большая тропа, гуляя по которой можно увидеть остальные весьма небольшие дворики Пура-Бесаких. Также с этой тропы каждый может увидеть священную гору-вулкан Агунг. Ее высота составляет более 3 тыс. метров. Те, кто хочет увидеть магические религиозные ритуалы, могут зайти во второй храм Пура-Бесаких. Его двери открыты для всех паломников, которые съезжаются сюда не только из Индонезии, но и со всего мира, чтобы помолиться возле трона, выполненного в форме лотоса. Этот трон является олицетворением трех богов: Брахмы, Шивы и Вишны. Во втором дворике стоят фигуры божеств. По преданию, в которое верят все балийцы, сюда приходят боги принимать жертвоприношения, а также собирают здесь совет богов для обсуждения земных дел.

Украшением храма матери являются множественные каменные орнаменты, экзотические балийские растения и цветы, статуи образов различных животных и драконов. Они изображены повсюду – на стенах, лестницах, воротах.

В 20 километрах от Куты находится храм, стоящий на скале в океане. Это храм Танах Лот, больше известный среди туристов как храм на воде. Он вместе с другими, выстроенными вдоль побережья острова, охраняет Бали от злых демонов океана. Храм относится к числу самых священных, и вход внутрь разрешен только индустам, но посмотреть на него снаружи могут и иностранцы.

Когда Танах Лот строили в XV веке, здесь была суша. Потом окрестности скалы поглотил океан, и теперь подойти к храму пешком можно только во время отлива.

Согласно легенде, храм был построен индустским брахманом Нирартаха, который пришел к острову по пути, указанному ему божественным светом, исходящим из родника, бьющего из скалистого берега Танах Лот. Нам, конечно, не известно, насколько эта легенда правдива, но ручеек по сей день бьет из скалы, на которой стоит храм. Его вода считается целебной.

По другой легенде, в одно из своих путешествий по южному побережью Данг Хьянг Нирартаха увидел красивое место на острове и решил там отдохнуть. Несколько рыбаков, увидев священника, преподнесли ему подарки. Нирартаха, приняв подарки, решил провести на маленьком острове всю ночь. Наутро он обратился к рыбакам, пришедшим вновь на то же место, и сказал им, что место это священо для поклонения балийским богам моря. Но слова Нирартаха разозли-



ли приходского священника, и он настаивал, чтобы соперник ушел и никогда не появлялся. В ответ Нирартаха стал медитировать и сдвинул скалу, на которой сидел, в открытое море.

Еще одна легенда, связанная с храмом, повествует о том, что в скалистой основе острова заключены ядовитые морские змеи. Как полагают индонезийцы, змеи охраняют храм от злых духов и незваных гостей.

В 1980 году скала, на которой стоит Пура Танах Лот, начала рушиться, и правительство Японии выделило Индонезии кредит в размере \$130 млн на сохранение уникального храма. Сегодня треть скалы является искусственно созданной.

Еще одним знаменитым храмом на побережье Бали является храм Улувату, или храм на обрыве. Этот храм – один из «сторожевых» хра-

проложена дорога, с нее открывается потрясающий вид на океан, небо и храм.

Еще одна особенность храма – это большое количество обезьян, которые считаются священными. Чувствуя свое особое положение, мартышки в прямом смысле слова могут залезть вам на голову. Но это еще не самое страшное. Если на вас будут одеты яркие или блестящие вещи, обезьянки могут присвоить наиболее понравившиеся из них. Они также будут совершенно не против, если вы угостите их бананами или орешками.

Другой отличительной особенностью этого храма является то, что на его территории на закате исполняют национальный танец кечак. Второе название кечака – «Обезьянья песнь Рамааны». Он изображает битву между Рамой и злым демоном Раваной. Танец обычно исполняет сотня мужчин,

главным водным храмом на острове и посвящен богине моря и озер.

Одним из самых знаменитых храмов Бали считается храм Сарасвати. Это индуистский храм, посвященный богине знаний и мудрости Сарасвати, считается одним из самых красивых мест в городе Убуд. Неофициально храм называют Дворцом воды, поскольку в глубокой древности богиню связывали с рекой. Это один из самых ярких образов балийской архитектуры, со всех сторон украшенный замысловатой резьбой, барельефами и фигурами богов. К храму прилегает красивый парк, известный тем, что в прудах на его территории растет невероятное количество лотосов. Цветы видны издали, так как вся территория храма освещается множеством зажженных лампад. Посмотреть на красоту парка можно, а также изучить все храмовые постройки может любой желающий – плата за вход не взимается. Войти в храм можно только через кафе Lotus, примыкающее к нему. Это кафе – единственное место во всем городе, где туристы, приехавшие на Бали, могут посмотреть танец баронг, одновременно ужина. Театрализованное представление, в ходе которого танцующие впадают в транс, проходит вечером в 20.00 или в 21.00 по местному времени по вторникам и субботам.

Вход в главную пещеру декорирован ужасающим ликом бога Бомы, призванного отпугнуть злых духов. Внутри нее оборудованы несколько ниш, служивших для сна, и установлена статуя бога Ганеши с головой слона, отсюда по одной из версий происходит название «Слоновая пещера».

По легенде, пещеру выковырял палец огромного великана. Но это все витиеватая балийская фантазия. На самом деле у происхождения Слоновой пещеры есть несколько версий.

Первое упоминание Пещеры слонов было найдено в яванском стихотворении Desawarnana, написанном в 1365 году. Считается, что здесь обитали высокодуховные аскеты. А по одной из версий, один из них и высек пещеру Goa Gajah врочную.

Другие источники утверждают, что пещера – естественное образование, между двух рек, одна из которых так и называется «Слоновая река». Отсюда и название пещеры. Дело в том, что Пещера слонов на Бали – это уже абсурд, потому что слонов здесь никогда не было. А те, на которых кагату туристы в зоопарках, – пришельцы с острова Ява.

Рядом со Слоновой пещерой находится 2 бассейна: один женский, другой мужской. Над каждым бассейном возвышаются по 3 огромные каменные статуи, держащих на уровне живота кувшины, откуда льется родниковая вода. Когда-то эти статуи стояли непосредственно напротив пещеры, пока в 1922 году благодаря голландским археологам не были открыты бассейны.

На Бали есть еще один древний скальный храм Гунунг Кави. Он находится в северном направлении от Убуда. Неподдалеку от деревушки Тампакширинга, среди буйной растительности долины священной реки Сангай Пакистан, прятается древнее кладбище XI века. Это и есть часть храма Гунунг Кави, где могилы вырублены прямо в скале. Существует много теорий относительно происхождения и назначения гробниц Гунунг Кави. Очень многие склоняются к тому, что они были воздвигнуты как мемориал одному из королей и его женам. Могила королей представляет собой серию из четырех огромных рельефов, вытесанных из прибрежного утеса, который смотрит прямо на храмовый комплекс на противоположном берегу реки и словно отражает его фасады. Когда-то поверхность этих утесов была украшена гипсовой лепкой, но до наших дней сохранились только контур фальшивых дверей. В храме есть необычный монастырь, целиком вырубленный из стены ущелья. Он был построен для монахов, которые ухаживали за могилой короля позади комплекса, сохранившегося гораздо лучше могил его жен.

Еще одним священным и излюбленным туристами местом на Бали является храм Тирта Эмпул – храм с горячими источниками. Этот древний храм был основан в 926 году. На его территории имеются священный источник и три бассейна для очищающих омовений. Чтобы пройти полную процедуру очищения, необходимо искупаться в одном из бассейнов с пятнадцатью фонтанами. Каждый из фонтанов обладает конкретной функцией: одни исцеляют от болезней и слеза, другие наполняют «творческой силой». Подношения в храме в виде цветов и фруктов приветствуются.

Значимым для индонезийцев считается храм Улун-Дану. Этот главный водный храм острова для балийцев имеет настолько сакральное значение, что его поместили на купюру в 50 тыс. рупий. Храм стоит на воде в озере Братан, недалеко от берега, и похож на небольшой домик с крышей в 11 ярусов. Место святое и иностранцев сюда не пускают. Но балийцы разбили рядом парк, где можно отдохнуть, открыть сувенирные лавки и кафе, на озере организовали прокат лодок и катамаранов. Храм Улун-Дану был построен в XVII веке и является



мов острова. Он вместе с другими, которые выстроены вдоль побережья, охраняет остров от демонов океана.

Улувату считается вторым по важности храмом на Бали. Он расположен в самой южной точке острова, на краю скалы высотой 97 метров. Храм находится практически в нескольких шагах от стометрового обрыва над океаном. Неудивительно, что посвящен он богу моря Улувату, восхваляя которого верующие сохраняют Бали от разрушительной водной стихии.

Строение храма представляет собой три двора, каждый из которых оформлен декоративной резьбой. Рядом с храмом вдоль обрыва



A State Of Trance открывает новые горизонты!

Алишер Абдулин

В ближайшую пятницу в Алматы состоится грандиозное шоу. В рамках мирового турне впервые в Казахстане выступит голландский диджей Армин ван Бюрен. Поддержка шоу, которое состоится на территории выставочного центра Atakent-Expo, окажет радиостанция Love Radio Kazakhstan.

Популярный диджей представит программу New Horizons. Помимо него в этот вечер выступят Omnia, Ram, Rank 1, Solarstone и Tenishia.

В плотном графике музыканта, только на этой неделе, помимо концерта в Алматы, также запланированы выступления в Москве (30 января) и Екатеринбурге (1 февраля).

Кроме концертной деятельности ван Бюрен занимается продюсированием, а также является одним из создателей крупнейшего звукозаписывающего лейбла электронной музыки Armada Music и ведет собственное радишоу «A State of Trance» (обозначается аббревиатурой ASOT), вещание которого осуществляется во многих странах мира.

На данный момент в дискографии ван Бюрена значится 10 студийных альбомов и 11 компиляций.

По версии журнала DJ Mag, Армин ван Бюрен признан диджеем №1 в 2007, 2008, 2009, 2010, 2012 годах. А по итогам 2013 года голландец занял второе место.

ПАРТНЕР ПРОЕКТА



AUTO.LAFA.KZ

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

«ОФИЦИАЛЬНЫЕ»  
ROLLS-ROYCE СКОРО  
В РК

Буквально через пару месяцев в Алматы состоится официальный старт продаж автомобилей легендарной британской марки Rolls-Royce. Об этом рассказал президент КМК «Astana Motors» Нурлан Смагулов. С его слов, модели седьмой по счету марки в составе портфеля брендов «Астаны Моторс» официально посядутся в новом автосалоне лишь в начале лета текущего года – просторный шоу-рум, отвечающий всем стандартам англо-немецкого производителя, будет расположен на пересечении улиц Жарокова – аль-Фараби. «Не в каждую страну Rolls-Royce приходит официально. Нам же выпала такая честь и мы готовы к эксплуатации таких автомобилей, сервисному обслуживанию, что, безусловно, характеризует наш рынок как цивилизованный. Посему тот факт, что в РК будут официально продаваться Rolls-Royce, подстегнет доверие к нашему рынку многих компаний-автопроизводителей», – рассказал г-н Смагулов. Что же до цен отнюдь не дешевой модели подшефной BMW марки, то тут ситуация следующая. Стартовая цена в России за «базовый» RR Phantom в исполнении с короткой колесной базой составляет от \$563 000. Аналогичная модель, но в версии LWB (Long Wheel Base) там же стоит уже от \$663 000. За построенные на их же базе кабриолет и купе придется выложить от \$654 000 и порядка \$600 000 соответственно. Самым же «бюджетным» в линейке марки стал RR Ghost – от \$377 000.

МАЯЧОК СПАСЕТ  
ПЕШЕХОДОВ

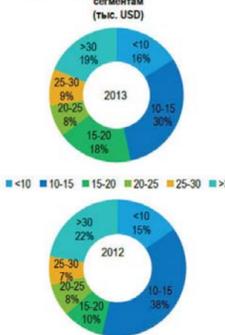
Даже если люди не будут находиться в зоне прямой видимости, новая система безопасности предупредит водителя об их наличии на пути следования его автомобиля. Новейшая разработка ученых из Технического университета Мюнхена призвана обеспечить безопасность пешеходов, собирающихся пересечь проезжую часть дороги. Экспериментальная система Ко-TAG – Cooperative Transponders обнаружит людей, даже когда те скрыты от глаз водителя – например, когда выходят из-за припаркованных машин. Ко-TAG предполагает установку небольших ретрансляторов в носимые устройства пешеходов и велосипедистов – смартфоны или брелоки для ключей. Работает устройство следующим образом. Передатчик внутри движущегося автомобиля в постоянном режиме транслирует кодированный радиосигнал. Как только пешеход оказывается в зоне досягаемости, его ретранслятор улавливает сигнал и реагирует, изменяя код и передавая его обратно в автомобиль. Анализируя полученные данные, бортовая система может точно определить скорость и траекторию движения пешехода. Далее система безопасности идентифицирует данные о местоположении отраженного сигнала и собственные координаты, определенные GPS. Это позволяет определить расстояние до пешехода с точностью до сантиметров всего за несколько микросекунд. Если Ко-TAG посчитает, что столкновение неизбежно, она может предупредить водителя или даже сама нажать на тормоз и спасти кому-нибудь жизнь.

# Итоги 2013: продажи новых автомобилей в Казахстане

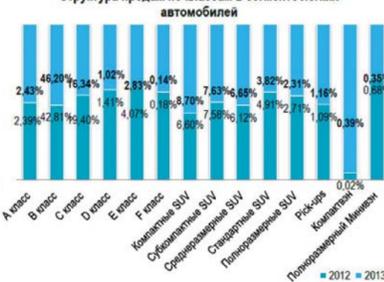
Продажа легковых автомобилей по брендам в 2013 году



Структура продаж автомобилей по ценовым сегментам (тыс. USD)



Структура продаж по классам в сегменте легковых автомобилей



Динамика продаж легковых автомобилей по месяцам, 2012-2013 гг.



Минувший год стал самым успешным в истории казахстанского автобизнеса, силами официальных дилеров было продано 165 710 новых легковых и коммерческих автомобилей. Рост – 69%!

Таким образом, наш рынок остается по-прежнему в десятке самых быстрорастущих автомобильных рынков мира. В количественном выражении Казахстан обогнал Португалию, Финляндию и подобрался к результатам Чехии. В СНГ впереди только Украина (201 тыс.) и Россия (2777 тыс.). Тем не менее эксперты АКАБ замечают нисходящий тренд по приросту, в 2014 году в Казахстане будет продано 200-220 тыс. автомобилей.

Наибольшая доля рынка по итогам 2013 года (37,4%) принадлежит российской «Ладе» с общим количеством продаж 57 тыс. единиц. Казахстан стал экспортным рынком №1 для автомобилей из Тольятти. На второе место забрались узбекские автомобили Daewoo (13 371), Hyundai поднялся на третью ступень пьедестала (12 250). «Тойоту» (12 132) впервые «выкинули» из тройки лидеров.

В премиуме лидирует Lexus (1237), также стоит отметить продажи BMW и

Mercedes-Benz (+11,5% и +87% соответственно). В целом основной объем реализации по-прежнему приходится на бюджетный класс.

В стоимостном выражении казахстанский рынок легких автомобилей вырос на 151%, составив \$3,7 млрд (по оценкам экспертов АКАБ). Более \$778 млн (21% рынка) пришлось на долю национальных производителей легковых автомобилей.

Согласно результатам анализа данных АРК по статистике, автомобили российских марок ввозились по цене \$9,7 тыс. (против \$9,5 тыс. в 2012 году), иномарки российской сборки ввозились по цене \$18,2 тыс. (против \$16,7 тыс. в 2011 году). Средняя цена автомобилей казахстанской сборки также повысилась и составила \$22 тыс. (против \$17 тыс. в 2012 году).

Необходимо отметить, что структура рынка в стоимостном отношении отлична от структуры рынка в количественном отношении. Если в количестве выделяется Lada, то в пересчете на стоимостные объемы лидером является Toyota – 17% от общего рынка.

Оценка состояния рынка легких автомобилей основных брендов в денежном эквиваленте, млн. USD



Казахстан Республикасы Қаржы нарығын және қаржы ұйымдарын реттеу мен қадағалау агенттігінің 2009 жылғы 28 мамырдағы №1.2.75/83 лицензиясы  
Лицензия № 1.2.75/83 от 28.05.2009 выдана Агентством Республики Казахстан по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций.

Бибиноу Танельбаева, и.о. главного редактора, руководитель on-line проекта  
Ольга Веселова, заместитель главного редактора, veselova@kazmg.kz  
Евгения Рассохина, проект-менеджер, zhenya@kazmg.kz  
Айжан Касымалиева, проект-менеджер, aizhan@kazmg.kz  
Отдел дистрибуции – 333-45-45

Алишер Абдулин, редактор (спорт), Журналисты:  
Венера Гайфутдинова, Олег Ни, Айнуу Касенова, Ирина Лукичева, Вероника Сабитова, Анна Видянова  
Спецкор в Астане: Динара Куатова  
Корректор: Владимир Плошай  
Верстка: Рустем Еспаев  
Фотокор: Вячеслав Батурын

Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции.  
Коммерческий департамент – 266-39-39, 333-45-45  
Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Ключкова), офис 401.  
Тел.: +7 (727) 266-73-34, 266-25-12  
Подписной индекс 65009 в каталогах АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс», ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Каэпресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели. Рукописи не возвращаются и не рецензируются. При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна.  
Официальный сайт: www.kapital.kz  
Подписано в печать 29.01.2014 г. Заказ N 2342. Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз. Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04