



Кто станет драйвером роста сервисов мобильных платежей



Между государством и населением нарушена коммуникация



Кирилл Куницкий, основатель «Бизнес-Конструктора»

# КАПИТАЛ

№17  
(573)



ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА



// ЧЕТВЕРГ, 25 МАЯ, 2017

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Вернутся ли из Азербайджана средства ЕНПФ?

3  
страница

Эволюция чтения. Альтернативные способы

10  
страница

Самый успешный «девственник» на планете

9  
страница

«Капитал.kz» получил газетный «Оскар»

2  
страница

Мы в сети



kapital.kz

Подписной индекс

65009

## ■ Что вытянет экономику из стагнации?



Ольга Фоминских

Рост экономики Казахстана восстанавливается, причем достаточно быстрыми темпами. По предварительным данным, за I квартал текущего года ВВП страны вырос на 3,4% по сравнению с показателем за аналогичный период прошлого года.

Таким образом, рост национальной экономики в январе-марте 2017 года вернулся к докризисным уровням 2014 года (I квартал). Такие данные приводит ranking.kz.

Однако пока говорить о полном восстановлении не приходится. В Казахстане назрела необходимость решить ряд важнейших вопросов, чтобы поставить экономику на новые рельсы.

По мнению экономиста Магбата Спанова, есть ряд сложностей. Первая из них – это политическая система, которая сегодня существует в Казахстане, тормозит экономическое развитие. То есть без политической свободы не бывает экономической свободы. Однако, подчеркнул экономист, в этом году запускается политическая реформа, но все же, признает он, этого недостаточно. «Для того чтобы совершили рывок, необходима гражданская поддержка, чтобы общество поддерживало реформы», – считает Магбат Спанов.

«Второй вопрос – наша экономика слабо монополизирована, те или иные

группы влияния не дают возможности развивать конкуренцию», – продолжает эксперт. Должны быть определенные правила, которым нужно следовать всем, но все же экономическая свобода должна быть. Эту среду надо создавать общими усилиями. Третьим фактором Магбат Спанов назвал необходимость реформирования таких фондов, как «Самрук-Казына» и «Байтерек». Четвертым фактором, по мнению экономиста, является необходимость изменения правовой системы. «Иногда судебную систему сегодня используют для решения личных или корпоративных интересов. Этого допускать нельзя», – пояснил он.

Относительно реорганизации холдинга «Байтерек» и фонда «Самрук-Казына» Марат Каирленов, директор консалтинговой компании Ulagat Consulting Group, считает, что проблема не столько в этих компаниях, сколько в создании среды для оценки их деятельности, в том числе через KPI для оценки деятельности менеджерских команд этих холдингов. «Проблема не в том, есть эти компании (управляющие компании) или нет (то есть правительству будут напрямую подчиняться не холдинги, а нацкомпании и сотни их дочерних и/или внучатых компаний), вопрос в том, какие KPI они выполняют. Отсюда разумно требовать повышения прозрачности деятельности и персональной ответственности руковод-

ства холдинга и нацкомпаний», – пояснил экономист.

Марат Каирленов выделил два противоречивых тренда. «С одной стороны, это высокий уровень огосударствления экономики, наследие периода увлечения идеями госкапитализма, когда у нас во всех сферах очень много госкомпаний – дочерних, внучатых. С другой стороны, у нас в экономике большие риски – начиная от нестабильности в законодательстве и заканчивая высокими ставками по кредитам», – пояснил он. Марат Каирленов добавил, что следующий фактор, который тормозит экономику, – относительно небольшой спрос в экономике и к тому же географически разбросанный по окраинам страны. По его мнению, одним из вариантов решения этих вопросов является необходимость расширить поле для цивилизованной рыночной конкуренции, проводя приватизацию. Второе – снижать риски в экономике и повышать доступность кредитов, через повышение предсказуемости изменений законодательства и эффективности инструментов господдержки. Третье – необходимо стимулировать спрос. «Шире использовать возможности закупки государственного и квазигосударственного сектора. К примеру, у нас есть неплохой опыт в части развития фармпроизводства – с долгосрочными заказами и четкой ориентацией на экспорт продукции», – напомнил он.

Цифра номера

**2,1 млн**  
человек  
будет  
проживать  
в Астане  
к 2050 году

Подробнее [Стр.3]

Спикер номера

**Лязат Ибрагимова,**  
председатель  
правления  
Жилстрой-  
сбербанка  
Казахстана

Подробнее [Стр.4]

Цитата номера

**«Мы подумали, что было бы здорово создать гибридную модель спортивных залов, которая бы сочетала в себе кроссфит, тренажерный зал и групповые занятия»,**

– Илияс Исатаев, совладелец Invictus Fitness

Подробнее [Стр.7]

Акцент

**The Spirit of Tengri:**  
яркое наследие Великой Степи

Подробнее [Стр.12]

В САМОМ СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ

РАЗВЛЕЧЕНИЯ НА БОРТУ  
В ВАШИХ РУКАХ

Воспользуйтесь бесплатной услугой KCTV Stream и получите доступ к большой коллекции фильмов, ТВ программ, избранных аудиозаписей и многому другому на своем персональном устройстве.

air astana  
15 лет  
ЧИСТОГО ПОЛЕТА

airastana.com

НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН НАЗНАЧЕНИЕ ПОСЛОВ-НЕРЕЗИДЕНТОВ ОПРАВДАНО

На презентации законопроекта «О внесении изменений в Закон Республики Казахстан «О дипломатической службе» депутат мажилиса Георгий Рим назвал опыт назначения послов-нерезидентов перспективным и оправданным.

КАКИЕ ПОЛНОМОЧИЯ ПРЕЗИДЕНТА ПЕРЕДАДУТ ПРАВИТЕЛЬСТВУ?

Мажилисомы в первом чтении одобрили законопроект «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам перераспределения полномочий между органами государственной власти».

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ «САМУРК-КАЗЫНА» УВЕЛИЧИЛАСЯ

В АО «НК «Самурк-Казына» констатируют рост доходов. «Если говорить о финансовых результатах, то прошедший год для «Самурк-Казына» был достаточно плодотворным.

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

АЙВАР БОДАНОВ прекратил полномочия члена правления АО «Народный Банк Казахстана»

БЕКЕН СЕЙДАХМЕТОВ назначен главой Постоянного представительства Постоянного секретариата Межправительственной комиссии ТРАСЕКА в РК (Национальным секретарем)

ДАУРЕН ЖАКСЫБЕК избран членом совета директоров АО «Банк ЦентрКредит»

KWEON HONGJU исключен из состава совета директоров АО «Банк ЦентрКредит»

САЛАВАТ ЧЕРЬЯЗДАНОВ избран независимым директором, членом совета директоров АО «Банк ЦентрКредит»

«Капитал.kz» получил газетный «Оскар»

Деловой еженедельник стал обладателем престижной премии в области газетного дизайна

Деловой еженедельник «Капитал.kz» получил престижную награду в конкурсе European Newspaper Award, который проходит в рамках Европейского газетного конгресса в Вене.



Конкурс European Newspaper Award учрежден известным газетным дизайнером Норбертом Куппером совместно со специализированным изданием Medium Magazin в 1999 году.

PR-провалы на государственном уровне

Почему нарушена коммуникация между государством и населением?



Дмитрий Сокин

Прошедший год оказался провальным для государственных коммуникаций. Информационная связь между властью и населением нарушилась, в итоге и общество, и сама власть к тому, что обществу известно.

О «железах и проваленных коммуникациях» рассказал Дмитрий Сокин. Открывая дискуссию, управляющий партнер B2C Александр Данилов представил рейтинг громких коммуникационных провалов года по итогам анализа средств массовой информации.

На 9-м месте поставили «канал Евразия». «Несмотря на то, что в судах была доказана правдивость заявлений, которые выдвинул в эфир, все было подано непрофессионально, так что канал стал жертвой обструкции в социальных сетях.

и, и никто не понимал, что они делают. Информационное поле не было подготовлено, не было принято решение, и никто не знал, что к этому делать. И параллельно с этой инициативой шло увеличение штрафов за противодействие сотрудничеству полиции.

На 2-м месте – модернизация общественного сознания. Была всеобщая ложная статья президента. Достаточно большой пул предложений и идей стал обречен на провал.

На 3-м месте – образовательная реформа. Не было поддержки среди топовых спикеров. Многие не поняли, что есть и будет. Но уже сейчас можно заметить, что меняется восприятие, примером может служить ЕНТ.

спикер видит проблему в отсутствии системного подхода. Хотя власть «хочет что-то делать», и сейчас гораздо проще разговаривать с государством, создано много вариантов по реструктуризации обязательств, в частности старшего долга.

Большая проблема – это пресловутый госказач, который «министерство сейчас пытается сделать профессиональным». Но реальность состоит в том, что госказачи к тому, что официальные лица – политики, депутаты – привыкли в однострочной коммуникации.

Эксперт считает, что перечисленные коммуникационные кризисы очень сильно ударили по всей власти, не по отдельным представителям – по ее имиджу и репутации. «У меня возникает ощущение, что произошло перераспределение полномочий, когда президент передал часть своих полномочий исполнительным и правительству, в том числе является реакция на эти коммуникационные провалы.

То, что сейчас пытаются делать с социальными сетями, подобно тому, что в свое время делалось со СММ, только здесь это сложнее, потому что недоговорных будет больше, заключает он.

Важным результатом является принятие ее законопроект в роли догоняющих и всегда опаздываля за информационными

спикер видит проблему в отсутствии системного подхода. Хотя власть «хочет что-то делать», и сейчас гораздо проще разговаривать с государством, создано много вариантов по реструктуризации обязательств, в частности старшего долга.

Большая проблема – это пресловутый госказач, который «министерство сейчас пытается сделать профессиональным». Но реальность состоит в том, что госказачи к тому, что официальные лица – политики, депутаты – привыкли в однострочной коммуникации.

Эксперт считает, что перечисленные коммуникационные кризисы очень сильно ударили по всей власти, не по отдельным представителям – по ее имиджу и репутации. «У меня возникает ощущение, что произошло перераспределение полномочий, когда президент передал часть своих полномочий исполнительным и правительству, в том числе является реакция на эти коммуникационные провалы.

То, что сейчас пытаются делать с социальными сетями, подобно тому, что в свое время делалось со СММ, только здесь это сложнее, потому что недоговорных будет больше, заключает он.

Важным результатом является принятие ее законопроект в роли догоняющих и всегда опаздываля за информационными

Важным результатом является принятие ее законопроект в роли догоняющих и всегда опаздываля за информационными

Нацбанк: «Мы не сможем вернуть все средства, вложенные в бумаги Международного банка Азербайджана»

Анна Видянова

Международный банк Азербайджана предложил несколько вариантов реструктуризации своей задолженности. Нацбанк с правительством намерен выбрать наиболее оптимальный вариант.

«Облигации Международного банка Азербайджана были приобретены ЕНПФ в октябре 2014 года, объем инвестиций составил \$250 млн (71,3 млрд тенге, – ред.). Срок погашения по облигациям составил 10 лет с купонной ставкой 8,25%.

Банкир пояснил, что Международному банку Азербайджана представил несколько вариантов по реструктуризации обязательств, в частности старшего долга. Первый вариант заключается в том, чтобы обменять \$250 млн облигаций Азербайджана на новые 15-летние суверенные облигации (до 2032 года) Республики Азербайджан с купоном 3,5%.

Банкир уточнил, что «отдельные детали по сделке с МБА вызывают вопросы». Поэтому Нацбанк после проведения внутренней проверки намерен передать матрицу облигаций в Министерство финансов Азербайджана в соответствующие органы для получения правовой оценки».

«В ответ в июне 2016 года МБА сообщила, что не рассматривает возможность досрочного полного или частичного погашения. В августе 2016 года Нацбанк снова обратился к МБА и настаивал на досрочном полном или частичном погашении облигаций. В сентябре 2016 года МБА попыталась изменить позицию, отказавшись рассматривать возможность досрочного полного или частичного погашения своих обязательств.

Астана: город для бизнеса и отдыха

В ближайшие месяцы Астана станет важным городом на мировой арене: в столице будет проводиться один из самых масштабных проектов – ЭКСПО-2017. Но и после проведения этого мероприятия Астана имеет все шансы стать драйвером роста экономики Казахстана.



БРК ЗАЙМЕТ ШЫМКЕНТСКОМУ НТЗ \$932 МЛН

АО «Банк Развития Казахстана» открыло кредитную линию для финансирования модернизации Шымкентского нефтеперерабатывающего завода ТОО «ПетроКазстан Ойл Продактс» (ПКОП). Заем выдается сроком до 13 лет, сумма займа составляет 932 млн долларов США.

ПАВЛОДАРСКИЙ НХЗ ЗАКРОЕТСЯ НА РЕМОНТ ОСЕНЬЮ

Капитальный ремонт на ТОО «ННХЗ» планируется осуществить в осенний период с 20 сентября по 26 октября, сообщили в пресс-службе Министерства энергетики Казахстана.



на уровне наших заместителей, мы затребовали условия по досрочному погашению облигаций МБА. В соответствии с полученным официальным ответом от City в апреле 2016 года МБА отказался досрочно погасить задолженность.

«В дальнейшем, в ноябре 2016 года и феврале 2017 года, проводились детальные обсуждения по телефону между заместителями и председателем Нацбанка и министром финансов Азербайджана. В ходе переговоров Нацбанк в результате отсутствия средств у МБА был готов рассмотреть все возможные варианты обмена облигациями МБА на более ликвидные облигации МБА или облигации Азербайджана.

«В ответ в июне 2016 года МБА сообщила, что не рассматривает возможность досрочного полного или частичного погашения. В августе 2016 года Нацбанк снова обратился к МБА и настаивал на досрочном полном или частичном погашении облигаций. В сентябре 2016 года МБА попыталась изменить позицию, отказавшись рассматривать возможность досрочного полного или частичного погашения своих обязательств.

на уровне наших заместителей, мы затребовали условия по досрочному погашению облигаций МБА. В соответствии с полученным официальным ответом от City в апреле 2016 года МБА отказался досрочно погасить задолженность.

«В дальнейшем, в ноябре 2016 года и феврале 2017 года, проводились детальные обсуждения по телефону между заместителями и председателем Нацбанка и министром финансов Азербайджана. В ходе переговоров Нацбанк в результате отсутствия средств у МБА был готов рассмотреть все возможные варианты обмена облигациями МБА на более ликвидные облигации МБА или облигации Азербайджана.

«В ответ в июне 2016 года МБА сообщила, что не рассматривает возможность досрочного полного или частичного погашения. В августе 2016 года Нацбанк снова обратился к МБА и настаивал на досрочном полном или частичном погашении облигаций. В сентябре 2016 года МБА попыталась изменить позицию, отказавшись рассматривать возможность досрочного полного или частичного погашения своих обязательств.

на уровне наших заместителей, мы затребовали условия по досрочному погашению облигаций МБА. В соответствии с полученным официальным ответом от City в апреле 2016 года МБА отказался досрочно погасить задолженность.

«В дальнейшем, в ноябре 2016 года и феврале 2017 года, проводились детальные обсуждения по телефону между заместителями и председателем Нацбанка и министром финансов Азербайджана. В ходе переговоров Нацбанк в результате отсутствия средств у МБА был готов рассмотреть все возможные варианты обмена облигациями МБА на более ликвидные облигации МБА или облигации Азербайджана.

«В ответ в июне 2016 года МБА сообщила, что не рассматривает возможность досрочного полного или частичного погашения. В августе 2016 года Нацбанк снова обратился к МБА и настаивал на досрочном полном или частичном погашении облигаций. В сентябре 2016 года МБА попыталась изменить позицию, отказавшись рассматривать возможность досрочного полного или частичного погашения своих обязательств.

СПАС НА КАЗАХСТАНСКУЮ НЕФТЬ ПАДАЕТ

Некоторые восстановление цен на мировых рынках энергоресурсов увеличило выручку Казахстана от продажи нефти за рубеж. За 1 квартал текущего года общее поступление от экспорта сырой нефти в страны зарубежья превысило 6 млрд долларов. Это на 35% больше суммы экспорта углеводородов за январь-март 2016 года.

ОПЛАТИТЬ ДОЛГИ ПО ШТРАФМАХ В АЭРОПОРТАХ

В мире «Калопот» запустил сервис, благодаря которому казахстанцы смогут оплатить свои долги и штрафы прямо в аэропорту. Об этом на заседании правительства сообщила председатель правления ГК «Правительство для граждан» Аблайхан Оспанов.











## ■ The Spirit of Tengri: яркое наследие Великой Степи



**В** Алматы состоялся V юбилейный международный фестиваль современной этнической музыки The Spirit of Tengri 2017. Этот проект появился на казахстанской земле, но имеет статус культурного бренда национального масштаба. В этом году в рамках проекта готовится ряд крупных музыкальных мероприятий в Астане и Алматы в течение весны, лета и осени. Открыл калейдоскоп концертов в минувшие выходные уже ставший традиционным масштабный фестиваль на главной оrep-air-площади Алматы. На сцене

выступили музыкальные коллективы из Японии, Африки, США, Башкортостана, Бурятии, Тувы, Внутренней Монголии (Китай), Казахстана и других стран.

Казахстан на фестивале представили этно-рок-группы «Тиграханд» и «Алдаспан», диджей Nariman Issenov, Arsen Superfly, Rustam Ospanoff, Roman Bazhanov, а также музыкальный проект ударных инструментов «Барабаны Алматы».

Гости праздника насладились и творчеством мэтров горлового пения, всемирно известной тувинской группы HuunHuurTu,

которые вышли на сцену вместе с обладателем двух премий «Грэмми» – американским диджеем Карменом Риццо. Русскую народную песню на фестивале спел коллектив из Башкортостана Folk Project Katya Yamshchikova.

Как отметили организаторы The Spirit of Tengri, остальные участники выступили на сцене впервые. В их числе японский коллектив Ok! Dub Ainu Band, группа Sekou Kouyate из Гвинеи, коллектив Роберта Юлдашева – «Курайсы» из Башкортостана – представил звучание древнего

музыкального инструмента – курая. Литовская группа MargaMuzika исполнила песни, охраняемые ЮНЕСКО. Музыканты из Алжира и Франции в составе коллектива Speed Saavan привезли в Алматы современную арабскую музыку, бурятским музыкальным творчеством поделились участники группы Shono. Также на сцену вышли гости из Израиля – коллектив DuduTassa&The Kuwaitis, чье участие стало возможным в этом году, в том числе, благодаря поддержке Посольства Израиля в Казахстане.



**The Spirit of Tengri 2017 – это концептуальное шоу, световое и музыкальное представление, практически полностью обновленный состав ярчайших артистов со всего мира. Его цель – знакомство с наследием народов Великой Степи и всего мира, объединение самых знаковых представителей современного этнического музыкального искусства на казахстанской земле. Проект учрежден национальной казахстанской радиостанцией Tengri FM в 2012 году. За прошедшие четыре года в фестивале приняли участие этноколлективы и исполнители из 40 стран и регионов мира. Фестиваль состоялся при поддержке акимата Алматы**



**SHOPPING**  
СУПЕРМАРКЕТ ЖӘНЕ ДҮКЕНДЕР  
СУПЕРМАРКЕТ И МАГАЗИНЫ

**BUSINESS**  
ІШКІ БАҚҚА ШЫҒАТЫН  
6000 М² КЕҢСЕ АЙМАҒЫ  
6000 М² ОФИСНАЯ ЗОНА  
С ВЫХОДОМ НА ВНУТРЕННИЙ САД

**LOUNGE**  
КАФЕ ЖӘНЕ МЕЙРАМХАНАЛАР  
КАФЕ И РЕСТОРАНЫ

### Жалға беру бөлімі / Отдел аренды:

тел.: +7 727 31 777 13, +7 707 55 032 00, e-mail: [rent@ramstoreallin.kz](mailto:rent@ramstoreallin.kz)