



**Прирост отечественного рынка рекламы в этом году составит 7-8%**



**Успеет ли Казахстан вступить в ВТО до конца года?**



**Дэвид Хербада, главный инвестдиректор компании Falah Growth Fund**

# КАПИТАЛ

№33  
(412)



// ЧЕТВЕРГ, 12 СЕНТЯБРЯ, 2013

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



Нельзя забывать о защите авторских прав

6 страница

Отменят ли запрет на ввоз молока из Кыргызстана?!

8 страница

Условия по экспресс-кредитам не ужесточат

5 страница

Резвый старт «Барыса» в чемпионате КХЛ

12 страница

Определились 10 участников чемпионата мира 2014 года

14 страница

Мы в сети  
kapital.kz



## Когда мы – вам, тогда и вы – нам

Нефтяного инвестора нужно стимулировать, обязать его не получится



Венера Гайфутдинова

Глава Казахстана поручил предусмотреть механизмы для создания обязательных требований к инвесторам по содействию в диверсификации нашей экономики на стадии заключения контрактов. Важнейшая приоритетная задача,

которая сегодня стоит перед правительством и парламентом страны, по словам президента, – это внесение изменений в Закон «О недрах и недропользовании».

Эксперты положительно оценили данную инициативу. «Нам это давно надо было сделать», – подчеркнул экономист Сергей Смирнов. Он разъяснил, что если

бы в республике предусмотрели эту поправку раньше, Казахстан не оказался бы в нынешней ситуации с неразвитой нефтегазовой инфраструктурой и вечной проблемой недостатка топлива на внутреннем рынке.

[Продолжение на стр. 8]

**Вам покорятся модные столицы!**

Париж	\$685	\$499
Милан	\$675	\$499
Мадрид	\$668	\$499
Берлин	\$698	\$499

Узнать больше на KLM.kz

Акция действует для покупки авиабилетов с 17 по 23 сентября 2013. Перелет из Алматы 2 октября 2013 – 14 ноября 2013. Возврат стоимости авиабилета в случае гнзавменного отъезда в виде отъезда. Подробности и бронирование в турагентствах или на сайте www.klm.kz

Цифра номера

**\$4-8 млрд**

Казахстан теряет при добыче природных ресурсов

Подробнее [Стр. 4]

Спикер номера

**Владислав Ли,**

председатель правления Банка ЦентрКредит

Подробнее [Стр. 2]

Цитата номера

«В 2013-м цены на авиатопливо в Казахстане более стабильны, чем в предыдущем году», –

Виктория Ульянова, руководитель PR-отдела компании Scat

Подробнее [Стр. 7]

Спорт

Во вторник сборная Казахстана в рамках отборочного турнира ЧМ-2014 уступила команде Швеции

Подробнее [Стр. 14]

**ForteBank**

Мен кемелдікке ұмтыламын.  
Мені қоршаған барлық ортада.  
Өз бизнесім үшін ForteBank-ті таңдаймын.

Я стремлюсь к совершенству.  
Во всем, что меня окружает.  
Для своего бизнеса я выбираю ForteBank.

Кәсіпқойларға арналған бизнес-несиелер  
Бизнес-кредиты для профессионалов

59 99 99  
www.fortebank.com



# Завтра начинается вчера

История Банка ЦентрКредит вообрала в себя историю страны. Банк рос, вырослел и менялся вместе с Казахстаном

Светлана Грибанова

Сначала и где-то до середины 1990-х в республике было около 200 банков, большинство из них исчезли, а их названия плохо помнят даже специалисты. Банк ЦентрКредит один из немногих, оставшихся с того времени. Более того, это, пожалуй, единственный фининститут, созданный еще в советское время и успешно работающий до сих пор: много лет банк входил в список шести крупнейших игроков банковского сектора по размеру активов, а сегодня занимает четвертое место по этому показателю.

19 сентября Банк ЦентрКредит отмечает 25 лет деятельности. Накануне юбилея мы встретились с председателем правления банка Владиславом Ли, чтобы вспомнить о прошлом БЦК и поговорить о будущем банка.

## Родом из Советского Союза

– Владислав Сединович, каким образом в 1988 году, когда существовала монополия Государственного банка СССР, возник коммерческий банк?

– В то время он назывался Алматинский центральный кооперативный банк. Действительно это интересная история. Приметы 1988 года – перестройка, гласность, съезд народных депутатов, Михаил Горбачев... Партия пыталась найти какие-то новые решения для того, чтобы вывести страну из застоя. Одним из таких ключевых решений стало принятие закона «О кооперации в СССР» в 1988 году. До этого были попытки ввести хозрасчет, проводились эксперименты в различных отраслях народного хозяйства, но далее единичных случаев частной инициативы дело не пошло.

Закон о кооперации впервые допускал создание кооперативов в производстве. Раньше кооперативы разрешались только в торгово-заготовительной сфере. После НЭПа это первый случай, когда власти на законодательном уровне поощряли частную инициативу и предпринимательство. По сути, вводилась частная собственность. В этом законе было положение, буквально уместившееся в двух строчках, которым разрешалось кооперативам и союзам кооперативов создавать кооперативные банки. Таким образом закон создавал условия для альтернативной банковской деятельности. Еще до принятия закона была проведена банковская реформа. До этого момента в Советском Союзе было всего несколько банков – Госбанк СССР, Промстройбанк, Внешторгбанк и Сберегательный банк. Реформирование было направлено на создание условий для классической банковской системы: от государственного банка отделили функции коммерческого кредитования, были созданы Агропромышленный банк и Жилсоцбанк – для жилищного и социального развития.

Если раньше Госбанк выступал и как регулятор, и как кредитор, то есть он был ответственен и за регулирование эмиссии денег, и за кредитование народного хозяйства, то после реформы функцию кредитования передали вновь созданным банкам, о которых я говорил. В результате появились банк первого уровня и банки второго уровня, пока не коммерческие, а специализированные государственные банки, но все же новая банковская система уже была близка к классической. В этой структуре стало возможным создавать еще и частные банковские учреждения. И 19 сентября 1988 года наш основатель и первый председатель правления господин Бахытбек Рымбаев Байсейтов имел смелость создать Алматинский центральный кооперативный банк.

## Время объединяться

– Где получали лицензию – в Казахстане?

– Лицензию выдавал Госбанк СССР, г-н Байсейтов ездил за ней в Москву и получил лицензию номер четыре, то есть это была четвертая лицензия во всем Советском Союзе. Кстати, первую лицензию получил тоже казахстанский банк – Союзбанк в Чимкенте, его уже, конечно, давно нет, но это факт. Вообще, из первых банков, кроме ЦентрКредита, я думаю, ни один не сохранился. А ведь были такие громкие имена – Инкомбанк, Банк «Империал», Банк «Столичный». Мы тоже пережили несколько слияний и объединений. Первый опыт слияния у нас был в начале 90-х – в 1993-1994 годах. Может, помните, был у нас в Казахстане Видерегбурт-банк?

– Нет, такого что-то не припомню...

– Он себя позиционировал как банк, созданный при содействии ФРГ. Действительно, его создал наш соотечественник, немец по национальности, Владимир Беккер. Он профессиональный банкир, мы с ним вместе работали в системе государственного банка. На начало 90-х пришел первый банковский кризис, тогда как раз объединились банки Туран и Алем, чуть позже – в 1996 году – произошло банкротство КРАМДС банка. Сейчас уже можно сказать, что это был первый этап расчистки банковской системы Казахстана. В 1997 году ОАО «БанкЦентрКредит» выиграло тендер на приватизацию ЗАО «Жилстройбанк», а в 1998-м произошло объединение двух банков, собственно именно тогда был создан Банк ЦентрКредит в том виде, как он и существует до сих пор. БЦК стал системообразующим банком страны, потому что унаследовал сеть государственного Казкредсоцбанка. В середине 90-х этот банк также был на грани банкротства (спустя столько лет, я думаю, можно об этом говорить). В 1995 году, когда я возглавил Кредсоцбанк, у него были одни долги. Два года мы занимались очисткой банка, в 1997-м слились Кредсоцбанк и Жилстройбанк, который в то время возглавляла Майко Сагиндыкова, ну а в 1998 году произошло объединение с ЦентрКредитом. Объединенный банк принял все обязательства государственных банков, которые в него вошли.

– Я как-то упустила, откуда вообще взялся Кредсоцбанк?



– Я рассказывал, что в 1987 году было создано несколько государственных банков, в том числе Агропромбанк и Жилсоцбанк. Пока Казахстан входил в СССР, у каждого из союзных банков были здесь республиканские конторы. После объявления независимости в 1991 году все эти конторы стали республиканскими банками. Впоследствии на основе государственного Промстройбанка был образован Туран банк, Внешторгбанка – Алем банк. Так и Жилсоцбанк стал акционерным Кредсоцбанком. В начале 1990-х проводились приватизация, акционирование предприятий. Первыми акционерами банков обычно становились их клиенты – предприятия, которые обслуживались в этом же банке. Но большинство из них обанкротилось почти в первые же годы существования вне союзных связей. Ну и банки начали испытывать проблемы. Собственно, вот коротко предыстория развития Банка ЦентрКредит.

## Первые клиенты

– Теперь понятно, как банк был создан, а практически с чего он начал свою

работу: какие перед ним были поставлены задачи, кто был первым клиентом?

– В первые годы Алматинский центральный кооперативный банк был постоянно в зоне внимания республиканской конторы Госбанка СССР, а потом и Национального банка Казахстана. Его создание поддерживалось ЦК Компартии Казахской ССР, потому что сверху было дано указание содействовать кооперативному движению. В то же время были созданы союзы кооперативов, именно они были первыми учредителями и акционерами Алматинского центрального кооперативного банка. Они стали и первыми клиентами.

– Классическая схема работы любого коммерческого банка подразумевает, что он собирает депозиты компаний и населения и размещает их среди компаний же и населения в виде кредитов. Как работал ваш банк, ведь вклады в то время были сосредоточены в Сберегательном банке?

– Были остатки средств на текущих счетах предприятий. Эти деньги и были источником кредитования. Уставный капитал был образован за счет взносов союзов

кооперативов. Затем начали привлекать клиентов – предприятия, у которых есть остатки на счетах. Например, Казахское общество слепых было одним из наших клиентов. Были еще различные хозрасчетные комсомольские, молодежные организации. Плюс были займы от государственных банков: в начале 1990-х Сбербанк дал нам первый межбанковский заем в размере одного миллиона рублей. Это были уже сильно обесцененные деньги, но все это создавало ресурсную базу для выдачи кредитов кооперативам.

– Как банк пережил введение тенге?

– Технически особых проблем не было. Был период долгих дискуссий перед введением тенге. Конечно, не было уверенности, что станет лучше, был и страх, разумеется. Но к ноябрю 1993 года, мне кажется, страна уже все пережила: параллельное хождение новых и старых рублей; безразличное – это были одни деньги, а наличные – совсем другие, и каждый день они обесценивались. Казахстан очень долго пытался сохранить единое рублевое пространство, но Россия нас просто вытолкнула из рублевой зоны. Так что введение национальной валюты было очень правильным шагом. Правда, была допущена ошибка уже после введения тенге, которая очень сильно по нему ударила. Я имею в виду проведение межотраслевого зачета. По сути это была бесконтрольная эмиссия, которая сказалась на устойчивости национальной экономики. Разразилась четырехзначная инфляция, а тенге подешевел в десять раз через полгода после введения.

Предприятия же, получив кредиты на взаиморасчеты, использовали их в своих целях, а с долгами так и не расплатились.

– Большинство банков в Казахстане создавались как корпоративные, то есть для обслуживания интересов компаний или группы компаний, которые обычно были его учредителями, и только спустя время они начинали работать с населением. С какого момента Банк ЦентрКредит стал привлекать розничных клиентов, в частности, депозиты физических лиц?

– В Советском Союзе существовала монополия Сбербанка на привлечение денег населения, эта традиция продолжилась и в первые постсоветские годы. Прошло десятилетие, прежде чем население поверило, что деньги можно хранить в частных банках. Доля вкладов физических лиц в общих обязательствах банков была очень невысокой, это сегодня она достигает 25-30 процентов, хотя это тоже не предел. Думаю, мы придем к тому, что депозиты населения будут составлять 50 и больше процентов ресурсной базы. Это происходит по мере развития общества, по мере накопления средств, повышения благосостояния. Как развивалась страна, так и менялась динамика роста вкладов населения. Особую привлекательность деньги розничных клиентов стали представлять для банков где-то в конце 1990-х. Тогда стабилизировались ставки, более-менее устоялась инфляция, появился фонд гарантирования вкладов.

## Забота о среднем классе

– Как мне представляется, в начале клиенты были поделены: каждое крупное предприятие обслуживалось в своем банке, и особой конкуренции за клиентов не было...

– Нет, я не согласен. Уровень конкуренции в банковской системе и десять лет назад был очень высоким. За клиентов и юридических лиц, и физических лиц – всегда шла нешуточная борьба. Конечно, это достаточно цивилизованная конкуренция, она идет по двум направлениям – цена и качество: или платишь больше за депозиты, или лучше обслуживаешь. Нужно добиваться оптимального соотношения этих двух факторов. Бизнес-модели у каждого банка разные. Сейчас легко проследить, кто на чем концентрируется. Одни банки больше направлены на корпоративный бизнес, есть розничные банки. Другие исповедуют универсальный стиль. Мы относим себя к числу именно универсальных банков. В структуре на-

шего ссудного портфеля 65 процентов – кредиты юрлицам, 35 процентов – кредиты населению.

– О стратегии банка, направлении развития бизнеса можно судить по рекламе. По ней сразу видишь, что для банка важнее в данный момент – розничные кредиты, финансирование проектов МСБ, депозиты населения, операционное обслуживание. Если принимать в расчет рекламу БЦК, большое внимание банк сегодня уделяет малому и среднему бизнесу?

– Да, это наше историческое предназначение. Мы первыми начали кредитовать кооперативы и сейчас хотим развивать малый и средний бизнес. Это, конечно, достаточно рисковый сегмент, но этого бизнеса много. К тому же нам хотелось бы, чтобы в стране был сильный средний класс. А как он появится? Нам кажется, это может произойти только через развитие МСБ. И президент ставит задачу довести долю малого бизнеса в ВВП до 40 процентов. Эта задача стоит давно, но мы, к сожалению, долго к ней идем. Пока доля малого бизнеса в ВВП на конец 2011 года составляла 21 процент.

– Госпрограммы поддержки МСБ способствуют росту интереса к этому сегменту?

– Они здорово помогают. Я думаю, стратегическое видение было правильным. Эти резервы как раз сегодня пригодились, потому что все эти программы, через которые оказывается помощь малому бизнесу, особенно субсидирование процентных ставок – благо. В период кризиса долговая нагрузка на предприятия очень высокая. Чтобы обслуживать кредиты, нужно отвлекать большие деньги из оборота, если бы не поддержка государства, многие предприятия разорились бы. И банкам это выгодно: они получают хороший кредит, который своевременно обслуживается. На конечного заемщика приходится не больше 5 процентов, а в некоторых случаях еще меньше: все-таки это не 12 процентов, основные расходы берет на себя государство.

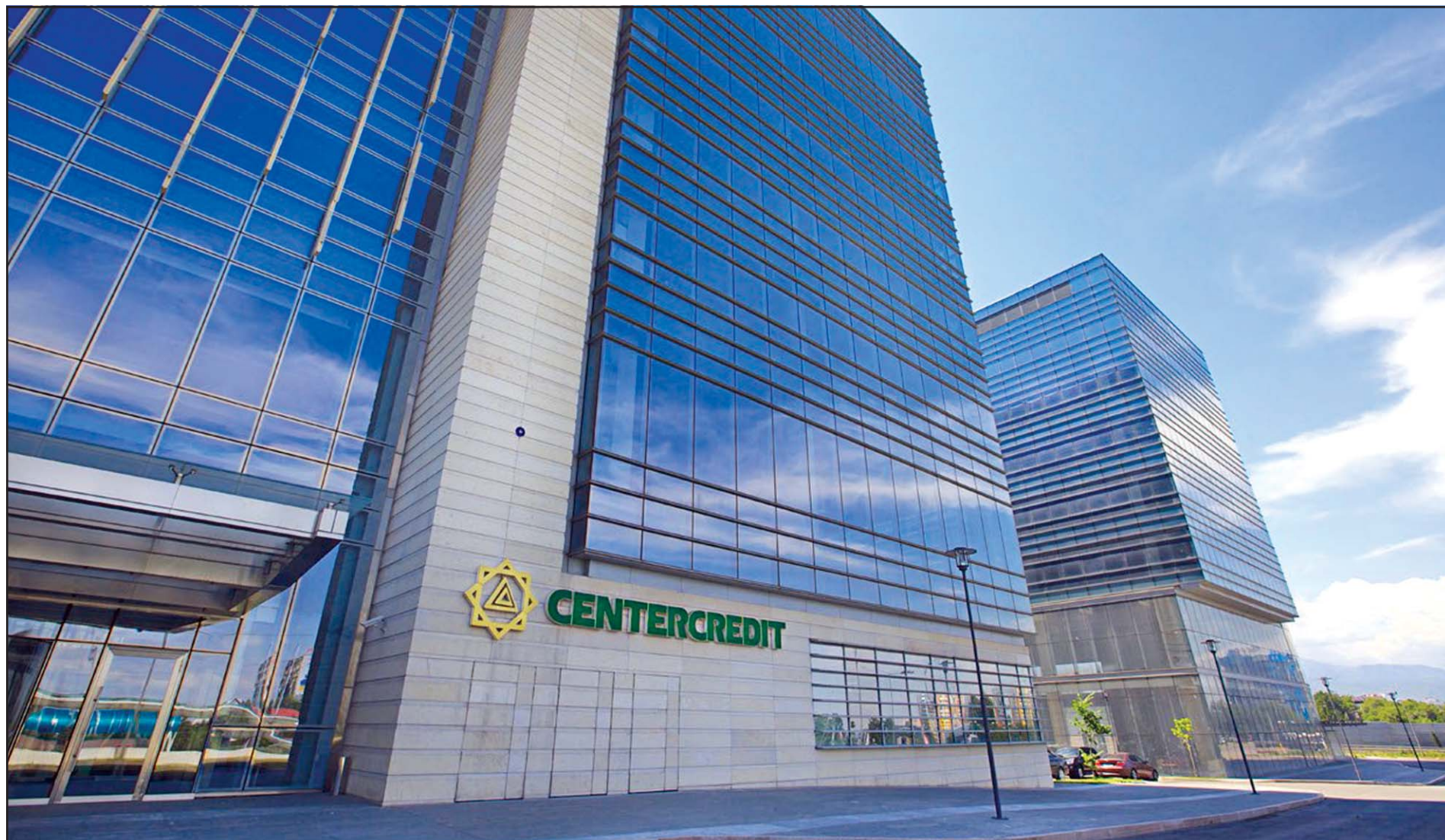
– Какой период в развитии банка вы считаете временем наивысшего расцвета?

– Думаю, он еще впереди. Разные бывают периоды в развитии, но я уверен, что организация устойчива, когда она способна меняться, когда она может преодолевать трудности, признавать ошибки, учиться на своих ошибках, исправлять их и идти дальше.

В таком случае организация только становится сильнее. Сейчас мы это делаем – работаем над ошибками. Был кризис, мы тоже в какой-то мере пострадали от него, хотя и успокаиваем себя, что меньше, чем другие. У нас в структуре ссудного портфеля было всего 17 процентов кредитов, связанных со строительством. Это не так много. Но клиенты, промышленные предприятия, которые мы кредитовали, увязли в недвижимости. Когда была эйфория, что рост никогда не кончится, некоторые из них купили земельные участки, чтобы построить новый офис, другие приняли планы по расширению бизнеса, экспансии, выходу на соседние рынки. В кризис все эти активы обесценились, стали мертвым грузом, начали давить на текущую деятельность. Прибыли не хватает на содержание, а еще нужно обслуживать кредиты, на которые были приобретены земельные участки или недвижимость. В итоге появились проблемы и у самих предприятий, и у банка. Я не раз говорил, что чемпионы предкризисного времени постепенно выздоравливают. Да, они отягощены долгами, но пытаются выйти из этой ситуации. С одной стороны, государство помогает, с другой стороны, банки заставляют их избавляться от непрофильных активов. Нужно приводить бизнес-модель в соответствие с реалиями. Вот это и есть работа над ошибками.

– ЦентрКредит стабильно входит в пятерку лидеров, мне кажется, ваша сильная сторона – именно стабильность?

– Мы говорим, что хотим стать одним из лучших банков страны, прежде всего по эффективности, по рентабельности... Мы к этому готовимся, много работаем над улучшением бизнес-процессов, над своими процедурами. В этом году мы начали реализацию новой IT-стратегии, внедрение новой IT-системы запланировано на март 2015 года. Во многих областях деятельности сейчас идет процесс улучшения, и это приведет к тому, что Банк ЦентрКредит станет одним из лидирующих фининститутов Казахстана.



# Отличный старт с компанией LG Electronics!

Начало нового учебного года – момент волнительный для каждого школьника, особенно для тех, кто остался без внимания и поддержки родителей. Найти немного времени, душевного тепла и поделиться им в силах каждого.

В начале сентября компания LG Electronics пригласила воспитанников детского дома №2 города Алматы на единственный в Центральной Азии завод по производству электроники и бытовой техники.

Увидеть производство высокотехнологичной техники своими глазами интересно и познавательно. Любознательные школьники и ребята постарше с интересом разглядывали инновационное обо-



рудование по производству плоскочелюстных телевизоров, стиральных машин и холодильников. Поборов стеснение, дети задавали вопросы и говорили слова благодарности. После экскурсии всех ожидал просмотр доброго мультфильма «Корпорация монстров», конечно же, в 3D формате. Сладкий поп-корн, который приготовили в микроволновых печах компании LG тут же, и вкусные напитки порадовали каждого, но самым главным было, безусловно, внимание и забота. А после вкусного обеда гостей ждал еще один сюрприз. Компания LG Electronics подарила детскому дому №2 кондиционеры для актовго зала, а также самые необходимые школьные принадлежности.

## Китайские инвестиции выгодны региону

Динара Куатова

Регионы Казахстана взяли курс на укрепление внутренних торговых-экономических связей. Как отметил на отчетном брифинге аким Восточно-Казахстанской области Бердыбек Сапарбаев, в ВКО уже разработан баланс производства и потребления, а также изучена структура экспорта/импорта соседних областей страны. Потребности регионов теперь намерены покрывать продукцией, в первую очередь произведенной в Казахстане. Такая активизация внутренних интеграционных процессов позволит защитить экономику областей от влияния кризиса, считает глава Восточно-Казахстанской области. Риск экономического спада, по его словам, особенно подвержены Карагандинская, Павлодарская и Восточно-Казахстанская области. «В первую очередь кризис повлияет на Карагандинскую, Павлодарскую и Восточно-Казахстанскую области, поэтому мы должны заранее подготовиться к трудоустройству людей», – отметил на встрече глава ВКО. Озвучил свое мнение Бердыбек Сапарбаев и по поводу китайских инвестиций в регион. По мнению главы ВКО, вложения китайского бизнеса выгодны для экономики области. «Целесообразно и экономически выгодно привлекать китайские инвестиции. У нас своих средств пока не хватает. Поэтому, как было сказано главой государства, мы должны привлекать инвестиции, в том числе и китайские», – отметил г-н Сапарбаев. В частности, он обратил внимание на то, что в регионе много неиспользуемых земель. Как показала инвентаризация, в области насчитывается около 350 тыс. га ранее не обрабатываемых угодий. «Каждый год мы эти земли пускаем в сельскохозяйственный оборот, в результате наши посевные площади увеличиваются на 60-80 тыс. га. Конечно, не все эти земли наши крестьяне могут использовать в финансовом отношении, поэтому мы привлекаем инвесторов, в первую очередь, наших соседей – Павлодарскую, Карагандинскую, Алматинскую области, а также другие регионы Казахстана, в том числе иностранных инвесторов», – сказал Бердыбек Сапарбаев. Так, в одном из крупнейших районов региона – Урджарском – неиспользуемые площади предоставлены китайским аграриям для выращивания сои. «Там будут работать местные жители, получат люди деньги и так далее. И так же по созданию совместных предприятий с китайцами. Одна из проблем на сегодняшний день – переработка сельхозпродукции. Поэтому мы приглашаем китайцев, чтобы они строили перерабатывающие предприятия», – пояснил глава региона. При этом, подчеркнул аким, земли иностранным инвесторам сдаются в аренду сроком до 10 лет для совместного использования, что не противоречит Земельному кодексу РК. Кроме того, сообщил он, на таможенном посту «Майкапшагай» Восточно-Казахстанской области запланировано строительство совместных предприятий с участием китайских инвесторов – логистический центр и завод по производству мини-тракторов. Всего доля иностранных инвестиций в экономику ВКО составляет 20%.

# Казахстан уже одной ногой в ВТО?!



Айнур Касенова

Процесс экономической интеграции Казахстана в мировом сообществе получил новый импульс со вступлением РК во Всемирную торговую организацию (ВТО).

Страна находится на пороге данного события. Официальные власти уверяют, что переговоры успешно закончатся уже через два месяца и Казахстан станет полноправным членом ВТО.

Тем не менее Олжас Худайбергенов, директор Центра макроэкономических исследований, считает, что Казахстан, скорее всего, не успеет вступить в ВТО до конца года, хотя переговоры и находятся

сейчас на заключительном этапе. «Отраслевые министерства пытаются в переговорных процессах отстаивать интересы страны, так как в целом нет необходимости вступать быстро и на тех условиях, которые нам предлагают. Но, возможно, в первом полугодии следующего года переговоры завершатся, если партнеры согласятся с нашим предложением», – поясняет г-н Худайбергенов.

Однако мнения аналитиков разнятся. Так, Татьяна Маненок, экономический обозреватель газеты «Белорусы и рынок», полагает, что у сторон есть основания прогнозировать вступление на декабрь. «Интеграция ВТО является для Казахстана одной из ключевых задач. Высокопостав-

ленные чиновники и эксперты организации не исключают возможности завершения переговоров в ближайшее время», – говорит г-жа Маненок.

В целом, как отмечает Министерство по делам экономической интеграции РК, в соглашении об учреждении ВТО установлены только общие принципы присоединения. Условия же интеграции определяются в процессе переговоров между членами рабочей группы торговой организации и присоединяющейся страной. В результате процесс становится в некоторой степени непредсказуемым, так как отдельные члены структуры имеют право выдвинуть дополнительные требования к обязательствам присоединяющейся стра-

ны, выходящие за рамки соглашений. Это отчасти и объясняет затяжной переговорный процесс.

### Совместимы ли ВТО и ТС?

Российский пример доказывает возможность гармоничной работы в рамках двух организаций. Механизм работает почти год. Как отмечает Татьяна Маненок, разработчики законодательной базы Таможенного союза учли скорейшую возможность вступления всех трех членов во Всемирную торговую организацию.

С такой точкой зрения солидарен и Олжас Худайбергенов. В дополнение эксперт напомнил, что «основные изменения в Таможенном союзе прошли уже после вступления России в ВТО и, можно сказать, что фактически сейчас мы уже находимся там. Поэтому после вступления Казахстана изменения будут небольшими».

Притом все легальные нормы, регулирующие интеграционное объединение трех стран, основаны на принципах ВТО. Более того, ее законы признаны приоритетными по отношению к законодательству в ТС.

### Беларусь – аутсайдер?!

В рамках Таможенного союза по вопросам интеграции во Всемирную торговую организацию Беларусь остается аутсайдером, заявила Татьяна Маненок. Очередной этап переговоров возобновился совсем недавно. Тем не менее путь к логическому завершению долг и непрост.

Как утверждает Олжас Худайбергенов, «с одной стороны, Беларусь уже находится в ВТО через механизм ТС. С другой стороны, в ближайшие годы Беларусь вряд ли будет ускорять процесс вступления».

Так, сельское хозяйство является неким камнем преткновения в переговорах между сторонами. На данный момент Беларуси тяжело дается предписание уменьшить поддержку государства в данном секторе в рамках ТС. Как будут складываться дела в переговорах с ВТО, трудно прогнозировать.

Перед своими партнерами по Таможенному союзу Беларусь взяла на себя обязательство снизить субсидирование сельского хозяйства до допустимых норм до конца 2017 года, отмечает г-жа Маненок. Официальные власти республики придерживаются взятого курса и обещают завершить процесс в указанный период.

## Уважаемые Дамы и Господа!

Приглашаем Вас принять участие в Экономическом Форуме: «ПОЛЬСКО-КАЗАХСТАНСКОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО - ПОТЕНЦИАЛ И ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ», который состоится в рамках выставки: «Европа – Азия. Сотрудничество без границ» 1 октября 2013 г. в г. Актобе. Место проведения: Дом партии «Нур Отан»

Также приглашаем Вас посетить стенды польских компаний на выставке «Европа – Азия. Сотрудничество без границ», которая пройдет в период с 1-3 октября 2013 г. в г. Актобе во Дворце Спорта «Коньс».

Более подробная информация доступна на сайте: <http://www.polskawkazachstanie.pl/ru/>



КАДРОВЫЕ  
ПЕРЕСТАНОВКИ  
И НАЗНАЧЕНИЯ

## АБЛАЙ МЫРЗАХМЕТОВ

+ избран председателем правления Национальной палаты предпринимателей РК

АБЛАЙ МЫРЗАХМЕТОВ,  
ГУЛЬНАР  
КУРБАНБАЕВА,  
ЕКАТЕРИНА  
НИКИТИНСКАЯ,  
ЖАННАТ ЕРТЛЕСОВА,  
ЗАНГАР НОГАЙБАЙ,  
МЕЙРАМКУЛ  
ДУЗБАЕВА,  
РАХИМ ОШАКБАЕВ,  
ТИМУР НАЗХАНОВ

+ вошли в состав правления Национальной палаты предпринимателей РК

## АЛМАС ЛЕПЕСБАЕВ

+ назначен вице-президентом по экономике и финансам АО «НК «Казахстан темір жолы»

## АНАР МУРЗАБЕКОВА

- прекратила полномочия члена правления АО «НПФ «Атамекен»

БАУРЖАН  
МУХАМЕДЖАНОВ

+ избран членом правления АО «НПФ «Атамекен»

## ГЕРМАН ТИШЕНДОРФ

- досрочно прекратил полномочия члена правления АО «Евразийский банк»

## ЕРМЕК КУСАИНОВ

+ назначен первым заместителем Комитета административной полиции МВД РК

## ИГОРЬ ЛЕПЕХА

+ назначен председателем Комитета административной полиции МВД РК

## ИЛЬЯС ОМАРОВ

+ избран президентом Ассоциации спортивной прессы РК

КАБЫЛЖАН  
МАЙТЫБАЕВ,  
СЕРИК СУЙНБАЕВ,  
СЕРИМЖАН ДОСУМОВ,  
ТАЛГАТ МУСАКАНОВ

+ назначены заместителями председателя Комитета административной полиции МВД РК

## МАРЛЕН ЖАКЕЖАНОВ

- досрочно прекратил полномочия члена совета директоров АО «Альянс Банк»

## САГЫНДЫК КУСАИНОВ

- досрочно прекратил полномочия президента АО «БТА Ипотека»

## ТИМУР КУЛИБАЕВ

+ избран председателем президиума Национальной палаты предпринимателей РК

ТИМУР  
КУРМАНГАЛИЕВ

+ назначен президентом АО «БТА Ипотека»

## ХАЙНЦ ВЕНДЕЛЬ

+ назначен генеральным директором ТОО «Жаикмунай»

## ЭДУАРД ПОЛЕТАЕВ

+ назначен главным редактором газеты «Свобода слова»

Бозшаколь обрастает  
оборудованием

Василиса Тулеуова

В 2015 году будет запущен проект Бозшаколь, являющийся одним из двух основных проектов роста Казахстана, который позволит компании увеличить текущий объем производства меди на треть или на 100 тыс. тонн ежегодно при выходе производства на полную мощность.

Руководство компании уже подчеркивало, что впервые за последние 70-80 лет на постсоветском пространстве строится горнорудный проект такой величины. Сегодня Казахстан добывает 42 млн тонн руды на 16 рудниках. Актагой и Бозшаколь будут производить совокупно около 50 млн тонн. Только два рудника по своей величине превзойдут весь существующий Казахстан. Естественно, когда речь идет о таких масштабах, требуется серьезная подготовка.

«По важности данный проект, – считает аналитик инвестиционного банка Halyk Finance Мариям Жумадил, – по праву занимает первое место в линейке инвестиционных проектов компании, и его успешная реализация будет важной вехой в корпоративной истории медного гиганта».

Ожидается, что рудник Бозшаколь будет производить около 30 млн тонн руды в год, более 100 тыс. тонн меди в концентрате, и жизнь этого рудника будет более 40 лет. «Технологические процессы на Бозшаколе более эффективные, чем на существующих предприятиях компании, и стандарты по безопасности намного выше», – подчеркивает г-жа Жумадил. В целом для экономики региона, как считает аналитик, проект Бозшаколь будет иметь положительное влияние, так как будут создаваться новые рабочие места и повысится эффективность труда на производстве.

О значимости проекта говорит и Олег Новачук, генеральный управляющий директор Группы Казахстан. «Мы мыслим на 25 лет вперед, – признается бизнесмен. – Мы сейчас выстраиваем новый Казахстан, рудная база которого обеспечит жизнь нашей компании на следующие 50 лет». По его оценке, такие трансформационные



Капитальные затраты проекта составляют порядка \$1,9 млрд, финансирование осуществляется из уже полученного займа в размере \$2,7 млрд, предоставленного Государственным банком развития Китая и ФНБ «Самрук-Казына».

Для реализации всего проекта потребуется около 100 тысяч кубометров бетона, 15 тысяч тонн стали и приблизительно 300 километров электрического кабеля. Чтобы завершить этот проект, потребуется более 7 миллионов человеко-часов строительных работ

проекты, как Актагой и Бозшаколь, кардинально меняют жизнь и профиль Казахстана: себестоимость, эффективность, производительность, используемое оборудование, технологии, применяемые при отработке, безопасность производства будет совершенно другой.

В то же время, как отмечает Талгат Аханов, директор Бозшакольского горнообогатительного комплекса, «Бозшаколь является крайне важным проектом как для будущего роста Казахстана, так и для индустриального развития всей страны».

Вот уже второй год полным ходом идет строительство на месторождении. В насто-

ящее время ведется монтаж стальной конструкции фабрики по переработке меди и дробильного комплекса, проводятся работы по закладке фундамента для мастерских по техобслуживанию и ремонту. Идет работа по строительству инфраструктуры, завершается строительство вахтового поселка и запущен в эксплуатацию спортивный комплекс для сотрудников.

Первая партия нового современного оборудования была доставлена на месторождение в конце июля нынешнего года. За довольно короткий период оборудования преодолело порядка 7 тыс. километров, прошло через три процедуры погруз-

ки и отгрузки, транзитные и таможенные проверки.

Доставка сложного технического оборудования – один из наиболее ответственных этапов реализации любого проекта. Повреждение даже одного контейнера может повлечь за собой серьезные задержки, ведь изготовление некоторых частей может занять несколько месяцев.

Это далеко не последний этап – в ближайшее время начнется сборка мельниц, процесс не менее сложный и ответственный. В последующем ожидаются крупные поставки оборудования из Западной и Восточной Европы, Китая, США и Австралии общим весом около 3 000 тонн.

«Объем логистических работ огромный, их необходимо тщательно планировать, – рассказывает Патрик Глинн, менеджер проекта Бозшаколь. – Логистика начинается задолго до момента приема оборудования в порт».

Для начала необходимо исследовать трассу, обеспечить, чтобы все мосты, которые придется пересекать на пути, а это свыше пятидесяти мостов, выдержали планируемую нагрузку, получить разрешения.

«Это очень непростой процесс, включающий технических специалистов и местные органы власти, – признается г-н Глинн. – После того как оборудование будет доставлено, специалисты должны будут решить еще одну логистическую задачу – выполнить разгрузку и сборку материала. Это наша первая крупная поставка».

В процессе строительства Бозшакольского ГОКа участвует около полутора тысяч человек. «Примерно столько же сотрудников будет работать здесь в период эксплуатации месторождения. Подбор операционного персонала ведется уже сейчас преимущественно среди сотрудников Казахстана на всех производственных площадках компании», – уточняет Талгат Аханов.

К осени 2014 года компания планирует уже полностью сформировать штат. Большую часть руководства составят граждане Казахстана, имеющие соответствующий опыт работы. На этапе запуска предприятия некоторых специалистов пригласят из-за рубежа. Это стандартная мировая практика для проектов подобного уровня. Их задача – обеспечить успешный запуск, выстроить технологический процесс и затем постепенно передать руководство местной команде.

Сотрудники рабочих специальностей пройдут обучение работе со сложной современной техникой. Смогут предварительно получить практические навыки на тренажерах и реальном оборудовании.

Ежегодно РК теряет \$4-8 млрд из-за  
нерационального использования  
природных ресурсов

Ольга Веселова

Убытки от нерационального использования природных ресурсов в Казахстане за год составляют \$4-8 млрд. Такие данные в ходе работы 6-й международной научно-практической конференции «Геотехнология-2013: проблемы и пути инновационного развития горнодобывающей промышленности» озвучил Нурлан Каппаров, министр охраны окружающей среды Республики Казахстан. В связи с этим повышение эффективности и инновационности недропользования становится важнейшей проблемой нашего государства.

Кроме этого, по оценке министра, если политика государства по отношению к недропользованию не изменится, то к 2030 году ежегодные потери будут составлять уже \$14 млрд.

«Для того чтобы разрешить эту проблему и перейти к намеченной ранее реализации концепции «зеленой» экономики, правительством был утвержден план мероприятий на период с 2013 по 2020 годы», – пояснил г-н Каппаров. В его рамках предусматривается разработка программы по управлению промышленными отходами, а также доработка правил по их классификации и приведение в соответствие с действующими европейскими стандартами. Помимо этого намечено провести тщательную проверку крупнейших в республике свалок промышленных отходов и создать сеть предприятий по их переработке. Другим направлением реализации концепции станет усовершенствование системы управления твердыми бытовыми отходами.

Также планируется создание автоматической системы учета ресурсов различных видов (электроэнергия, вода, тепло, ГСМ и прочее), причем с визуализацией в режиме реального времени. Центр по управлению системы будет находиться в Астане, что позволит руководству страны получать оперативную картину фактического потребления ресурсов как промышленными предприятиями, так и населением.

Между тем Нурлан Каппаров заметил, что пока все эти проекты не пошли дальше стадии идей. «Сегодня они не смогут получить практическое воплощение, поскольку отсутствует четкая концепция их реализации. Кроме того, отсутствует и финансирование работ в данном направлении», – подчеркнул министр.



Казахстану необходимы новые нетрадиционные способы добычи и разработки полезных ископаемых с использованием новейших технологий, обязательно учетом экологической составляющей и минимальными потерями.

В настоящее время, по данным Бейбута Атамкулова, ответственного секретаря

быль от ГМК (горно-металлургического комплекса) до 7,5 трин тенге.

По признанию Михаила Федорова, вице-президента ассоциации «Евразийский экономический клуб ученых», «зеленая» экономика – это первооснова развития всего человечества. В связи с чем, по словам эксперта, нужно создать

К ним относятся: необходимость проведения научных исследований с целью получения рекомендаций и обоснований отработки залежей в зонах сдвига, создание технологий повторной разработки междукламерных целиков в неустойчивых зонах, дальнейшее внедрение инновационных технологий. В качестве примера представители компании привели способы доработки запасов уникального Жезказганского месторождения и месторождения Жомарт. Основная проблема здесь, по информации Бактияра Крыкпышева, генерального директора горноперерабатывающего комплекса «Казахмыс», связана с геомеханикой.

«Мы прилагаем все усилия для нахождения путей решения сложнейших геотехнических аспектов, которые возникают в процессе деятельности предприятий компании, – поясняет Бактияр Крыкпышев. – Поиск новых нетрадиционных способов добычи и разработки полезных ископаемых, обеспечивающих устойчивую долгосрочную эксплуатацию месторождений с минимальными потерями, – одна из важнейших наших задач. Ключевой аспект при этом, безусловно, экологическая составляющая».

По задумке организаторов, основным из которых в этом году является группа «Казахмыс», «Геотехнология-2013: проблемы и пути инновационного развития горнодобывающей промышленности» станет действенным механизмом эффективного диалога между крупнейшими горнодобывающими предприятиями, ведущими учеными и практиками ближнего и дальнего зарубежья

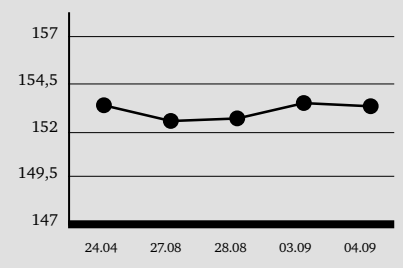
Министерства индустрии и новых технологий РК, на научно-технологические разработки в нашей стране тратится около 3-4% валового выпуска продукции, что соответствует мировому показателю развитых стран. По оценке эксперта, необходимо и дальше улучшать этот показатель, для того чтобы в будущем довести при-

всемирную систему рационального природопользования, ведь это глобальная проблема, касающаяся каждого.

В первый день конференции руководство группы «Казахмыс» обозначило направления, которые должны стать сегодня приоритетными в горнодобывающей отрасли, в том числе в самой компании.

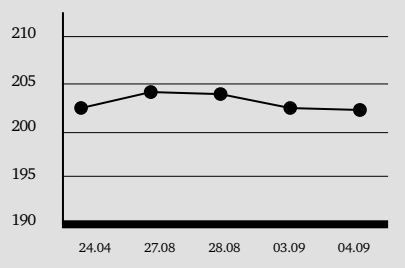
USD/KZT

Средневзвешенный биржевой курс



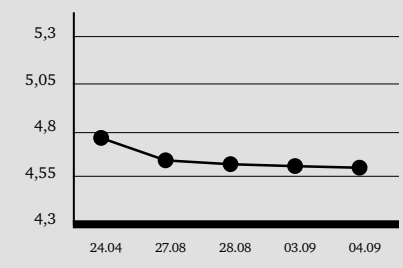
EUR/KZT

кросс-курс



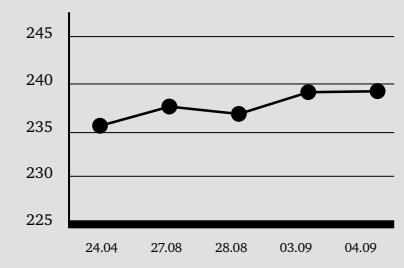
RUR/KZT

кросс-курс



GBP/KZT

кросс-курс



# ■ Visa Platinum – карточка больших возможностей

Темірбанк запускает новый премиальный продукт

Одним из наиболее перспективных и динамично развивающихся сегментов банковского бизнеса на данный момент можно назвать сектор элитных банковских карточек. Сегодня казахстанские банки готовы предложить своим клиентам сервис, который подчеркивает статус держателя VIP-карточки и позволяет предоставить ему самый высокий уровень обслуживания.

Поэтому для Темірбанка запуск нового продукта премиальных карточек – Visa Platinum международной платежной системы Visa International – дело особой важности. Visa Platinum – это престижный платежный инструмент, символ статуса, благосостояния и безупречной финансовой репутации ее держателя.

По словам Директора Департамента карточного бизнеса и электронного банкинга АО «Темірбанк» Эльдара Абдуллина, эта карточка предлагает широкий ряд привилегий и дополнительных сервисов для современного делового человека, который ценит престиж, свободу и обслуживание на высочайшем уровне. «Основными отличиями платежной карточки Visa Platinum являются большой перечень привилегий при совершении покупок, наличие программ защиты покупок и продленной гарантии на приобретенные товары от Visa International», – поясняет Эльдар Абдуллин.

С Visa Platinum поездки могут стать комфортнее, поскольку предлагаемые Visa International программы позволяют, к примеру, быстро пройти формальности в некоторых аэропортах, миновать очереди при регистрации, посадке, стать VIP-гостем в самых престижных отелях мира и пр.

Итак, рассмотрим подробнее, какие возможности открываются перед держателем карты VISA Platinum в плане обслуживания карты и персональных привилегий. Первое, что здесь можно отметить это – Глобальная Служба Поддержки Клиентов (GCAS). В случае утери, кражи или повреждения карточки, Глобальная Служба Поддержки Клиентов Visa International обеспечит блокировку карточки для предотвращения мошенничества. При этом будет организована срочная выдача наличных денег держателю карточки в размере до \$5 000 или выпуск временной карточки взамен утраченной\*.



Кроме того, клиенты по достоинству оценят программу Visa Luxury Hotels Collection. В рамках данной программы эксклюзивно только для держателей карточек Visa Platinum Visa International предлагаются самые роскошные отели мира. Так, программа Visa Luxury Hotels Collection включает в себя специальные предложения люксовых отелей, остановиться в которых можно только имея особый статус или по личному приглашению. При этом держателям карточек Visa Platinum при бронировании отеля на сайте [www.visaluxuryhotels.com](http://www.visaluxuryhotels.com) будет предоставлен целый ряд привилегий. Среди них лучшее ценовое предложение, поздний выезд из отеля, бесплатная парковка и интернет, также держателю карты присваивается статус VIP-гостя.

Любителям шопинга, особенно зарубежного, понравится опция защиты покупок, которая предусматривает программы страхования от утери, кражи, случайного повреждения при условии оплаты картой Visa Platinum.

Благодаря Visa Platinum человек, который привык к определенному уровню комфорта и сервиса, сможет получить доступ к возможностям и привилегиям соответствующего класса.

Более подробную информацию о программах, предлагаемых Visa International и соответствующих тарифах, можно узнать на сайте [www.visapremium.com](http://www.visapremium.com). С тарифами на обслуживание карточек Visa Platinum можно на сайте АО «Темірбанк» и по телефону: 8 (727) 244 60 60.

\* За услуги экстренной выдачи наличных денег и/или выпуска временной карточки взимается комиссия АО «Темірбанк» в соответствии с текущими тарифами

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### «ТЕМІРБАНК»

#### НАЗВАН ОДНИМ ИЗ УСТОЙЧИВЫХ БАНКОВ В МИРЕ

Согласно информации авторитетного британского журнала The Banker, АО «Темірбанк» вошло в число самых успешных банков мира в рейтинге коэффициента банка международных расчетов по показателю BIS. Согласно информации, опубликованной в июльском номере издания, в рейтинге BIS самого высокого показателя в Top-1000 достиг американский банк United National Corporation, который в мировом рейтинге занимает 590 место по размеру активов, однако в рейтинге BIS его коэффициент достаточности капитала составляет 70,25%. Вторая строчка с результатом 64,72% – у Industrial Bank of Kuwait. Третье место – у российского CentroCreditBank с 58,67%. «Темірбанк», единственный из казахстанских банков получивший столь высокий рейтинг по достаточности капитала, – разместился на 16 позиции с показателем 38,39%. «Эта оценка наших западных коллег подтверждает то, что на сегодняшний день «Темірбанк» является одним из самых стабильных финансовых институтов не только на финансовом рынке Республики Казахстан, но и в мире» – так прокомментировал новость председатель правления АО «Темірбанк» Мурат Байсынов. (Соб.инф.)

#### ДОЛЯ БАНКОВ РК СОКРАЩАЕТСЯ

Тройка крупнейших кредиторов теряет концентрацию рынка. За последний год доля ссудного портфеля Top-3 от банков второго уровня РК сократилась на 3,3% – до 49,2%. Банки второго и третьего эшелона (с долей рынка от 1 до 10%) нарастили свой масштаб на 1,8% – до 43,7%. В эту группу входит 12 банков. На прочие 23 банка приходится всего 7% кредитного рынка. «Казкоммерцбанк» по сравнению с июлем 2012 года сократил долю рынка на 1,7%. Впрочем, он в большом отрыве от других банков по объему выданных кредитов – 2,5 трлн тенге, почти одна пятая рынка. Формально второй по масштабам кредитор, «БТА банк», сократил долю ссудного портфеля от банков второго уровня РК на 2,3% – до 16,6%, но у фининститута просроченные кредиты занимают более 80% и реальные масштабы банка в ближайшем будущем неопределенны. Зато «Народный банк» кредитует с опережающими темпами рынок. За последний год он увеличил свой масштаб по ссудному портфелю на 0,7% – до 12,8% от сектора. В июле банк стал лидером по абсолютному приросту кредитного портфеля. Увеличение за месяц на 32,2 млрд тенге. Совокупный объем выданных займов банка составляет около 1,6 трлн тенге. (kapital.kz)

#### БАНКИ РАСТУТ ЗА СЧЕТ ПОТРЕБКРЕДИТОВ

Объем кредитов, выданных банками Казахстана, в июле составил более 735 млрд тенге, что на 0,2% меньше, чем в предыдущем месяце. В разрезе объектов кредитования основным драйвером роста стало потребкредитование, а точкой роста – Алматы. Каждый десятый кредит уже не обслуживается. Это констатирует Национальный банк в своем ежемесячном обзоре, опубликованном в четверг, 5 сентября. В июле объем выданных кредитов на потребительские нужды составил 200,1 млрд тенге, что на 14% больше, чем в июне. Большую часть из них составили долгосрочные займы в национальной валюте на срок более 1 года – 182,2 млрд тенге (+16,8%). В региональном срезе наибольший рост июльских потребительских заимствований зафиксирован в Алматы. В частности, долгосрочные займы (за исключением ИП) выросли на 5,6% (31,5 млрд тенге) – до 511 млрд тенге. При этом средневзвешенная ставка вознаграждения в июле незначительно сократилась – с 21,1 до 21%. Таким образом, общий объем потребительских кредитов в банковской системе приближается к отметке 2 трлн тенге. За июль этот показатель вырос на 5% – до 1,92 трлн тенге. Параллельно с этим на 2,6% выросла просроченная задолженность по ним, составив 172,7 млрд тенге или 9% от общего объема. По сравнению с предыдущим месяцем этот показатель незначительно улучшился, однако в целом каждый десятый заем остается не обслуживаемым. (kapital.kz)

#### ОБЪЕМ ПРОСРОЧЕННЫХ КРЕДИТОВ ВЫРОС

За год сумма просроченных кредитов в Казахстане выросла на 252,7 млрд тенге и составила 2 трлн тенге. Просрочка растет параллельно кредитному рынку. Объем выданных кредитов увеличился на 15%, а общая сумма просроченной задолженности на 13% за период июль 2012-2013. В итоге доля плохих кредитов экономике РК за год осталась на прежнем уровне в 19%. В Казахстане, по данным на июль 2013 года, выдано кредитов на 10 трлн 707 млрд 692 млн тенге. Лидирует по этому показателю Алматы – общий объем банковских займов мегаполису составляет 6,6 трлн тенге. Это 62% от общей суммы. На втором месте Астана – свыше 1 трлн тенге (10% от общего объема), далее идет Карагандинская область – свыше 371 млрд тенге (почти 3,5% от общего объема). Меньше всего приходится на Северо-Казахстанскую область – 96 млрд 616 млн тенге (менее 1%), Кызылординскую область – 112 млрд 692 млн тенге (1,2%). Среди регионов в лидерах по росту просрочки Кызылординская область и Астана – увеличение плохих кредитов на 45%. Основной массив просроченных кредитов сконцентрирован в Алматы – 81% от Казахстана. Алматы просрочил банкам 1,7 трлн тенге. Жители Астаны просрочили 108 млрд 953 млн тенге (5% от общего долга). (kapital.kz)

# ■ Банки не ждут ужесточения условий по экспресс-кредитам

Анна Видянова

За год объем потребительских кредитов увеличился более чем на 67%. С января объем выдачи таких займов вырос на четверть – до 25,5%. Реальная ставка ссуд на потребительские цели может доходить до 25%. И до конца года, как считают банкиры, ставки повышаться не будут. В то же время банкиры прогнозируют галопирующий рост беззалогового кредитования в 2013 году, как минимум на 40%. Однако аналитики не разделяют оптимизма игроков банковского сектора.

Темпы роста потребительского кредитования набирают обороты. Если в январе-июле 2012 года банки прокредитовали население на 646,8 млрд тенге, то за тот же период 2013 года – на сумму свыше 1083 млрд тенге. Об этом свидетельствуют данные Национального банка РК. С начала года объем потребительских займов ежемесячно увеличивался в среднем на 3%.

Банкиры склонны считать, что в 2013 году объем потребительских кредитов как минимум может увеличиться на 40%. «Мы ожидаем, что объем займов на потребительские цели вырастет на 40-50%. Данный прогноз основан на динамике роста ВВП Казахстана. К тому же банки активно привлекают клиентов, расширяют свое географическое присутствие, увеличивают концентрацию в точках продаж бытовой техники. Банки упрощают процедуры по кредитованию и снижают ставки вознаграждения по таким кредитам», – аргументировал свою позицию Алексей Михайлов, управляющий директор АО «АТФБанк».

В АО «Казкоммерцбанк» настроены более оптимистично. Так, в банке считают, что объемы продаж потребительских кредитов по сравнению с 2012 годом могут вырасти в 2 раза. В Казкоме подчеркнули, что спрос на короткие деньги не сдает позиции.

Между тем, по данным главного банка страны, с начала года население предпочитало все-таки длинные деньги. Так, к примеру, в июле 2013 года доля займов на срок более года в общем объеме потребительских кредитов превысила 90%. Хотя ставка по таким кредитам, по данным Нацбанка РК, в июле 2013 года оказалась выше стоимости краткосрочных ссуд на 1,4%.

В Halyk Finance указывают на зависимость между темпами роста потребительских займов и доходами казахстанцев. Так, по мнению Бакай Мадьябаева, старшего аналитика Halyk Finance, рост потребительских кредитов должен замедлиться в течение ближайших 12-18 месяцев по мере того, как качество привлекаемых заемщиков будет ухудшаться.

«Темпы роста таких займов давно не подкреплены увеличением доходов населения, тогда как сам рост значительно замедлился в прошлом году. Доходы казахстанцев за 12 месяцев к июню 2013 года выросли на 4,8%, что ниже 6,9% за 2012 год и 22,5% за 2011-й. В результате соотношение потребительского долга к зарплате населения снова резко выросло и находится на полпути к пиковому уровню 2007 года», – пояснил г-н Мадьябаев.

Так, по его словам, в настоящее время для полного погашения потребительского займа в среднем трудозанятому казахстанцу необходимо выделить около двух месячных зарплат. «Во время кредитного бума перед началом кризиса данный показатель доходил до трех зарплат. Еще в январе 2012 года для погашения потребительского займа в среднем было достаточно чуть более одной зарплат», – уточнил аналитик Halyk Finance.

сейчас наблюдаем на рынке. Отдельные банки предоставляют беззалоговые займы по ставке 11-12% годовых, при этом пытаются максимально снизить требования к платежеспособности. В особенности это касается клиентов с положительной кредитной историей», – проинформировал г-н Михайлов.

В АО «БТА Банк» предполагают, что некоторые банки могут запустить программы лояльности. Как подчеркнула Балауса Алимбекова, специалист по продуктам департамента розничного бизнеса «БТА Банка», может проследиться тенденция увеличения комиссий банков.

Как отметила собеседница, так банки будут концентрироваться на снижении своих процентных доходов.

Пока же, если основываться на информации call-центров банков, доля комиссий от запрашиваемой суммы по экспресс-кредитам не превышает 8%. Так, по расче-

тенге, в Казкоме и «Банке ЦентрКредит» – по 525 тыс. тенге, в «Альянс банке» – 523 тыс. тенге, в Сбербанке – 519 тыс. тенге, в «Евразийском банке» – 518 тыс. тенге, в «АТФБанке» – 504 тыс. тенге, в Kaspi bank – 500 тыс. тенге.

Но это отнюдь не означает, что кредиты в банках, где размер комиссий является наиболее высоким, предлагают самые дорогие займы. Так, некоторые банки свою маржу закладывают не в комиссионное вознаграждение, а в процентную ставку по займу. Например, одним из таких банков, по нашим данным, стал Kaspi bank. В нем, несмотря на нулевой размер комиссий, доля переплаты по экспресс-кредиту составила 24,8% от запрашиваемой суммы. Для сравнения: в «БТА Банке», который занял 2-е место по доле комиссий, доля переплаты от запрашиваемой суммы не превысила 13,4%. Отметим, что в топ-3 банков по наибольшему размеру переплаты по кредиту вошли «Евразийский банк», «Народный банк» и Kaspi bank.

Повторимся, что расчеты приблизительные и основаны на данных, которые предоставили операторы call-центров банков. Банки, которые не были указаны, как сообщили в call-центрах, не делают предварительных расчетов.

Другие игроки банковского сектора также считают, что значительного ужесточения условий по экспресс-кредитам в 2013 году ждать не стоит. «Меры регулятора в данном направлении были реализованы в посткризисный период. Именно поэтому до конца 2013 года банки будут выдавать кредиты на тех условиях, которые они предлагают сейчас», – уточнили в «Альянс банке».

Действительно, в 2011 году был установлен максимальный порог годовой эффективной ставки вознаграждения по займам. Так, ставка по кредитам не должна быть выше восьмикратного размера ставки рефинансирования. Таким образом, на сегодня банки не могут установить цену на кредит выше 44% годовых.

В АО «Bank RBK» также не прогнозируют ужесточения условий со стороны банков по экспресс-займам. Так, Жаухар Рахимбекова, директор департамента розничного бизнеса Bank RBK, аргументирует свою позицию существующей на банковском рынке жесткой конкуренцией. «Скорее всего, банки будут смягчать условия по потребительским кредитам и требования к платежеспособности заемщиков. Со стороны регуляторных органов возможны меры по ужесточению условий экспресс-кредитования в части подтверждения доходов населения», – пояснила г-жа Рахимбекова.

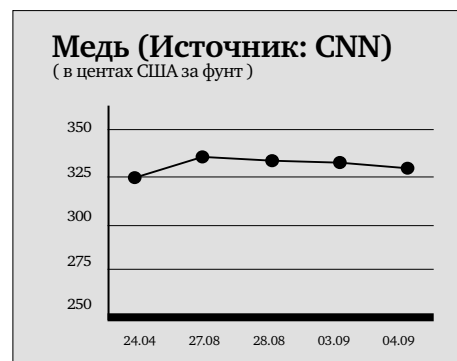
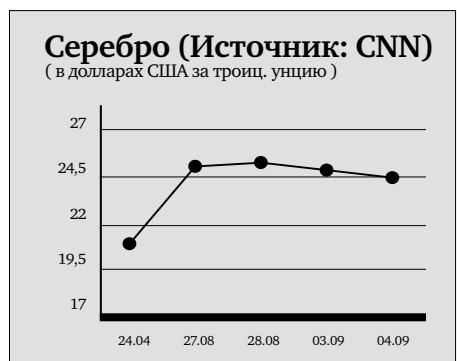
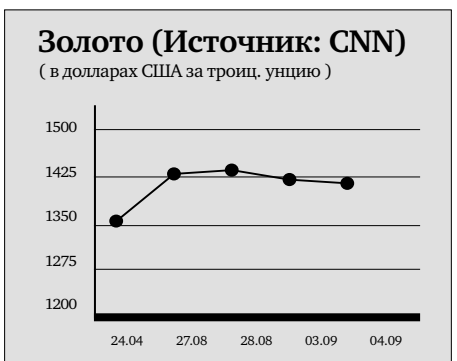


Если говорить о стоимости потребительских кредитов в целом на рынке, то с начала года она держалась в коридоре от 20,8% до 24,1%. С апреля по июль прослеживалась тенденция на понижение. Так, в апреле средняя ставка по кредитам на потребительские цели была на уровне 23,6%, в июле она достигла отметки 20,8%.

Не исключено, что снижение цены на кредитные ресурсы может продолжиться. Например, в «АТФБанке» обращают внимание, что основным индикатором при борьбе за клиента в сегменте экспресс-кредитования является стоимость займов. «Банки будут прилагать все усилия для привлечения клиентов за счет дальнейшего снижения ставок и упрощения процедур получения займов. Именно это мы

там «Капитал.kz», самые высокие комиссии в АО «Народный банк» (7,4%), далее следует «БТА Банк» (6%). Третью позицию занимают «Казкоммерцбанк» и АО «Банк ЦентрКредит» – 5%. Далее идет АО «Альянс банк», в котором доля комиссий от размера запрашиваемой суммы составляет 4,6%. Пятая строчка закрепилась за АО ДБ «Сбербанк» (3,8%), потом расположились АО «Евразийский банк» (3,6%), «АТФБанк» (0,8%) и АО «Kaspi bank» (0%).

Так, если заемщику в возрасте до 30 лет без наличия в содержании несовершеннолетних детей потребуются на руки сумма в 500 тыс. тенге на год, то в банках ему необходимо будет запрашивать разные суммы. Например, в «Народном банке» – 537 тыс. тенге, в «БТА Банке» – 530 тыс.



## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### НА INSTAGRAM ПОЯВИТСЯ РЕКЛАМА

Фотосервис Instagram планирует начать продажу рекламы в течение ближайшего года. Об этом сообщила операционный директор Instagram Эмили Уайт. Сервис до сих пор не размещал рекламных постов и не продавал рекламу, однако вскоре пришедшая из Facebook Уайт намеревается изменить текущее положение дел. «В краткосрочной перспективе никакого давления по поводу монетизации мы не испытываем, однако в долгосрочной перспективе мы хотели бы зарабатывать», – сказала Уайт. Операционный директор Instagram также сообщила, что за несколько месяцев ежемесячная аудитория Instagram выросла более чем на 15% и теперь составляет порядка 150 млн пользователей. В декабре 2012 года Instagram заявил о внесении в пользовательское соглашение изменений, которые оставляли бы за сетью право использовать изображения и данные пользователей в рекламных целях. Сами авторы изображений при этом, согласно новым правилам, не получили никакой компенсации. После возмущения многих пользователей сервиса подобными изменениями основатель Instagram Кевин Ситром извинился за вызвавший бурную реакцию пункт соглашения и обещал исправить ошибку. (kapital.kz)

### «ЯНДЕКС» ЗАПУСТИЛ НОВУЮ УСЛУГУ

Крупнейший российский и поисковик «Яндекс» научился распознавать загруженные в него изображения и выдавать по ним информацию. Благодаря новой функции можно быстро узнать, что за животное, растение или человек изображены на снимке. «По картинке товара можно найти интернет-магазин, в котором он продается, а по фотографии певицы – сайт, где ее фотографии целая коллекция. Наконец, можно просто найти такую же картинку, но не обремененную или без подписей», – обещает пользователям «Яндекса». Для обеспечения такого поиска «Яндекс» разработал технологию, получившую кодовое название «Сибирь». Она позволяет преобразовывать загруженные изображения в «визуальные слова» и искать совпадения по ним среди миллиардов известных поисковику изображений. Компания отмечает, что поиск по картинке – это лишь первый шаг к созданию полноценного интеллектуальной визуальной поисковой системы. Если сейчас поисковик умеет находить изображения, имеющие схожие фрагменты, то в будущем компания намерена научить свое детище обобщать данные, анализируя не только саму картинку, но и изображенные на ней объекты. (kapital.kz)

### ВСТРЕЧАЙТЕ НОВЫЙ IPHONE

Компания Apple на презентации во вторник, 10 сентября, представила два новых смартфона – iPhone 5S и iPhone 5C. Более дешевый iPhone 5C, в отличие от аппаратов прошлых поколений, которые были только черными или белыми, будет поставляться в корпусах пяти цветов – зеленого, желтого, синего, красного и белого. Корпус смартфона изготовлен из пластика. Аппарат по «начинке» соответствует iPhone 5: он использует процессор Apple A6, располагает 4-дюймовым экраном и 8-мегапиксельной камерой и поддерживает сети LTE. Более дорогой iPhone 5S изготовлен из стекла и алюминия. Он будет представлен в корпусах черного, серебряного и золотого цветов. Особенности смартфона – наличие сканера отпечатков пальцев Touch ID (он совмещен с «домашней» кнопкой), 64-разрядный процессор Apple A7 и функция съемки видео в разрешении 720p со скоростью 120 кадров в секунду. Зарядка батареи iPhone 5S хватает на 10 часов разговора в сетях 3G, на 40 часов воспроизведения музыки, на 10 часов интернет-серфинга в сетях LTE или на 250 часов нахождения в режиме ожидания. В США с операторским контрактом iPhone 5C будет стоить от \$99 (за 16-гигабайтную модель) до \$199 (за 32-гигабайтную модель). iPhone 5S с контрактом оценили в \$199-\$399. Аппараты поступят в продажу 20 сентября в девяти странах. (kapital.kz)

### IPHONE С БОЛЬШИМ ДИСПЛЕЕМ

Apple планирует предложить рынку iPhone с большим дисплеем. «Яблочная компания» тестирует прототипы устройств с экранами диагональю от 4,8 до 6 дюймов, рассказали изданию источники, знакомые с вопросом. Если данные устройства выйдут из стадии прототипа и появятся в продаже, это будут одни из самых крупных гаджетов в своей товарной категории и самые крупные смартфоны Apple. Напомним, что у актуальной модели iPhone, выпущенной в минувшем году, диагональ экрана составляет 4 дюйма, и это больше, чем у любой из предыдущих моделей iPhone. Поступающие из штаб-квартиры Apple в Купертино сигналы указывают, что при усиливающейся конкуренции с Samsung и в поисках новых драйверов роста компания меняет свою стратегию на рынке смартфонов. Корейский соперник Apple сейчас лидирует на рынке смартфонов, предлагая широкий спектр устройств по разным ценам и размерам. Так, накануне Samsung представил новый большой смартфон Galaxy Note 3 с экраном 5,7 дюйма. Пока неясно, станет ли Apple в итоге следовать стратегии выпуска смартфона с разными размерами: сначала, как предполагается, компания попробует освоить нишу среднеценных устройств. Руководство Apple обсуждало планы создания iPhone различных размеров и различных ценовых категорий еще в 2007 году после дебюта первой модели смартфона. (kapital.kz)

# Казахтелеком создал международный клуб по обмену опытом

Чулпан Гумарова

**АО** «Казахтелеком» провело на днях вторую Международную научно-практическую конференцию «Операторы фиксированной связи: инновации, проблемы и опыт работы», собравшую специалистов из разных стран. Конференция, по словам Батыра Маханбетжиева, главного директора по стратегическому управлению АО «Казахтелеком», позволяет совершить плодотворный обмен опытом и информацией, что в свою очередь дает возможность оценить достижения компании по сравнению с мировыми достижениями в этой области. «Мы создали небольшой клуб по обмену опытом. Но для нас важно не только узнать об инновациях в телекоммуникационной сфере в других странах, но и получить оценку наших решений от сторонних специалистов», – рассказал г-н Маханбетжиев.

Вторая Международная научно-практическая конференция проводится в рамках пятого Международного конгресса (ICUMT) «Сверхсовременные телекоммуникации и системы управления». В нем принимают участие представители академической прослойки, компаний операторов связи, производителей телекоммуникационного оборудования.

Конгресс, по информации Яцека Рака, доктора PhD Гданьского технологического университета, главного координатора ICUMT, привлекает от 100 до 300 участников по всему миру. Основные темы, которые освещаются на этой конференции – беспроводные системы следующего поколения, экологически чистые беспроводные коммуникации, технологии цифрового вещания, умные транспортные системы, социальные сети, системы контроля, робототехника и автоматизация.

На участие в конгрессе было подано около 50 заявок, которые рассматривались членами ICUMT. Из 50 докладов компании Международный конгресс принял только 19. «Немногие доклады были приняты, но это говорит лишь о том, что они самого высокого качества», – сообщил г-н Рак.

Участники конференции, организованной «Казахтелекомом», высоко оценили вклад компании в стимулирование развития телекоммуникационной отрасли по всему миру. Так, по мнению Сергея Сиводе-



дова, директора по техническим вопросам Республиканского унитарного предприятия «Белтелеком», национального оператора электросвязи Республики Беларусь, проведение научно-практической конференции позволяет найти решение ряду наиболее актуальных задач, которые сегодня встают перед телекоммуникационными компаниями всего мира. «Ни один оператор не может развиваться изолированно

от других. Компания обязательно должна отслеживать тенденции развития телекоммуникационного рынка, и эта научная конференция позволяет представителям телекоммуникационного сектора показать свой взгляд на развитие отрасли, поделиться опытом и задать интересующие вопросы», – подчеркнул г-н Сиводедов. Основная проблема в развитии телекоммуникации сегодня, по оценке Евге-

ния Малишевского, директора Научно-консультационного центра, в том, что идет взрывной рост трафика. На данном этапе потребители используют интернет все больше и чаще. Как заметил г-н Малишевский, такой спрос требует колоссальных ресурсов телекоммуникационных сетей. «В первую очередь сетей фиксированной связи, так как они надежно обеспечивают каждый дом своими услугами», – подчеркнул он.

Более того, этот рост, по словам С. Афанасьева, начальника отдела технического консалтинга ATM Group, останавливаться не будет. По данным Cisco VNI, с 2011 по 2016 год IP-трафик вырастет в 5 раз – 39% в год, интернет-трафик – в 5,3 раза, пиковый интернет-трафик – на 46% в год. Доля интернет-видеотрафика за этот период возрастет с 38% до 46%, мобильный трафик данных увеличится на 83% в год, средняя скорость широкополосного доступа в интернет (ШПД) вырастет в 3,1 раза. При этом среднее потребление трафика на абонента увеличится в 4,3 раза – с 8,6ГБ в месяц до 36,8ГБ в месяц.

Рост потребления трафика, естественно, требует увеличения пропускной способности сети, что в свою очередь говорит о необходимости увеличения капиталовложений. «В развитии сети вкладываются громадные капиталовложения, но при этом тарифы на пропуск трафика все время снижаются», – рассказал г-н Малишевский. Получается, заметил он, что из доходной части транспортные сети фиксированной телефонной связи становятся расходной частью. То есть доходы от пропуска трафика не покрывают затраты на их развитие. Это, по мнению Евгения Малишевского, вызов, который брошен операторам фиксированной связи.

Другое крупное изменение, произошедшее в телекоммуникационной отрасли, – это отделение услуг от сети. Раньше каждые сети фиксированной связи были специализированными. Но сегодня в результате развития технологий сети стали мультисервисными, в них протекают все виды трафика. В итоге у операторов появилась возможность увеличить пропускную способность. Однако на этом пути возникает масса проблем. Так, по словам г-на Малишевского, появились новые услуги, при которых происходит подмена трафика. То есть более дорогой формат подменяется дешевым. Таким образом, доходы у операторов попросту воруют. Для решения подобных проблем телекоммуникационной сферы Казахстан организует Международную научно-практическую конференцию.

В рамках конференции выступили спикеры из Европы, России, Японии, Беларуси и Казахстана. Прошли дискуссии о перспективных технологиях, рассмотрены вопросы эффективности существующей модели бизнеса операторов фиксированной связи, возможности создания сообщества с общими понятиями telco2.0.

# Увеличение затрат на развитие инноваций на 0,1% стимулирует рост ВВП

Венера Гайфутдинова

**И**нновационная активность предприятий в Казахстане, по данным Сейтгали Галиева, вице-президента АО «Казахстанский институт развития индустрии», равна 4%. Тогда как в Австралии этот показатель равен 50%, в Канаде – 65%. По различным оценкам, от 70 до 100% прироста производства развитых стран сегодня обеспечивается за счет использования инноваций. По мнению экономистов, увеличение затрат на развитие инноваций на 0,1% может увеличить ВВП примерно на 1,2% в долгосрочной перспективе.

Зачастую причинами низкого развития инноваций, по информации г-на Галиева, считают в первую очередь нехватку инвестиций. Также сдерживающим фактором в развитии инноваций являются недостатки существующей нормативной правовой базы. Немаловажную роль в отставании развития инноваций играет и слабая поддержка государством отечественных производителей наукоемкой продукции в условиях недостаточной их подготовленности к конкуренции с зарубежными производителями. Другими факторами, негативно влияющими на развитие инноваций, принято считать низкую коммерциализацию результатов научно-технической деятельности и отсутствие единого администрирования научных исследований, проводимых за счет государственного бюджета, а также недостаточное и несвоевременное финансирование фундаментальных и прикладных исследований.

Однако г-н Галиев уверен, что основной и действительной причиной низкой эффективности приоритетов в области науки и высоких технологий является отсутствие связи между научно-технологическими приоритетами с приоритетами развития производственной части высокотехнологического комплекса.

Более того, вице-президент АО «Казахстанский институт развития индустрии» настаивает на том, что в существующей совокупности приоритетов недостаточно полно учитывается их взаимозависимость, соподчиненность, иерархичность в национальной экономике.

Иную причину медленного развития инноваций в Казахстане видит Раушан

Алчимбаева, директор патентно-правовой фирмы «Алчимбаева и партнеры». Так, г-жа Алчимбаева считает, что нельзя забывать о том, что инновации создают личность, и для стимулирования развития инноваций в государстве необходимо защитить права автора.

Темвременем законодательственной республики еще много недочетов в сфере защиты интеллектуальной собственности и авторского права. «В Казахстане пока не решен вопрос распределения прав на интеллектуальную собственность, которая была создана для выполнения государственного заказа научными организациями», – привел в пример один из недочетов в законодательстве РК Нурлан Акишев, директор департамента систематизации и оценки результатов научно-технической деятельности Национального института научно-технической информации. По действующему законодательству РК, если ученый разработал инновацию будучи сотрудником научной организации, выполняющей заказ государства, то авторское право на это изобретение остается за научным институтом.

Однако Серик Айтбаев, управляющий партнер международного консорциума Astone Alliance, рассказал, что законодательством Республики Казахстан предусмотрена широкая защита прав на объекты интеллектуальной собственности. «Все зависит от вида интеллектуальной собственности», – подчеркнул эксперт.

Существуют 3 схемы оформления прав: патентная, авторская и коммерческая. К патентному праву относятся: товарные знаки, изобретения, промышленные образцы, полезные модели, селекционные достижения, топология интегральных схем, наименование места происхождения товара.

К авторскому праву относятся: дизайн изображения, программы ЭВМ, базы данных, фотографии, тексты, объемно-пространственные модели, звуко- и видеозаписи, произведения науки, литературные произведения, прочее.

К коммерческому праву относятся: коммерческая тайна, служебные произведения, стандарты, методики, инструкции, положения и правила, регламенты, учебные материалы, бизнес-процессы, ноу-хау.

Как объяснил Серик Айтбаев, патентное право – это регистрация в госоргане, авторское право может оформляться в депозитари, коммерческое право – документами внутри предприятия.

Для защиты прав на интеллектуальную собственность ее владелец должен обеспечить соответствующую регистрацию своего права. Здесь можно провести аналогию с регистрацией прав на недвижимое имущество, которое обеспечивает собственнику защиту его прав. «Отсутствие регистрации прав на интеллектуальную собственность может привести к нарушению прав ее владельца», – напомнил г-н Айтбаев.

Интеллектуальная собственность является имущественным правом ее владельца использовать объект интеллектуальной собственности всеми способами и по своему усмотрению. Другие лица вправе использовать исключительные права только с согласия владельца.

Защита прав на объекты интеллектуальной собственности, по словам г-на Айтбаева, также обеспечивается таможенными органами, которые ведут таможенный реестр объектов интеллектуальной собственности.

«Оформление авторского права происходит в течение трех дней в несколько этапов», – рассказал Серик Айтбаев. Для начала необходимо подготовить описание объекта авторского права. Затем следует составить заявление на авторскую охрану и заключить публичный договор с евроазиатским депозитарием AVTOR. Следующим шагом является открытие авторского аккаунта и депонирование объекта в депозитарий. В заключение выдается авторское свидетельство на объект интеллектуальной собственности согласно требованиям Бернской конвенции об охране литературных и художественных произведений, к которой Казахстан присоединился в 1998 году.

Тел.: +7 727 317 0290  
Моб.: +7 778 351 3060  
Web: www.iris.kz

Е-mail: info@iris.kz  
Адрес: Бизнес Центр Кулаш, пр. Достык 188, Алматы

---

### Компания

Айрис Энтерпрайз Сервисес – компания, предоставляющая услуги в области ИТ для малого и среднего бизнеса в Казахстане.

### Методология

ISO/IEC 27001 – стандарт системы менеджмента ИТ предприятия  
ГПЛ – Библиотека Инфраструктуры Информационных Технологий  
СОВИТ – стандарт в области управления, аудита и безопасности ИТ

---

### Услуги и решения

ИТ-аутсорсинг  
Аудит ИТ и аудит безопасности ИТ  
Бизнес аналитика  
Управление ИТ проектами  
Разработка приложений  
Облачные сервисы  
Обслуживание Баз Данных Оракл

### Компетенция

Сотрудники компании сертифицированы CISA, OCR, CIMA, Microsoft и имеют многолетний опыт ИТ-поддержки среднего и малого бизнеса, а также реализации сложных проектов в области ИТ.

# Евразия в XXI веке

Олег Ни

В Астане рабочая неделя началась с Евразийского форума развивающихся рынков (Eurasian Emerging Markets Forum – EEMF) «Евразия в XXI веке: лидерство через обновление» с участием главы государства, а также экспертов из стран евразийского региона и дальнего зарубежья. В ходе форума были затронуты актуальные темы. По мнению президента, для Казахстана огромное значение имеет вопрос территориального развития.

«Наш выбор – это развитие городских агломераций как мощных точек роста. Долгосрочная цель – формирование агломераций, мегаполисов мирового уровня: Астана и Алматы. Алматы приближается к 1,5 млн населения, Астана – к 1 млн, – подчеркнул Нурсултан Назарбаев на пленарном заседании Евразийского форума. – Мы имеем задачу создать еще 2 мегаполиса, а также ряд «умных», «зеленых» и безопасных городов. Именно они станут питательной средой для развития креативных инновационных кластеров». Также президент отметил, что консервативный сценарий добычи сырьевых нефтяных ресурсов позволит обеспечить рост экономики и отчислений в Национальный фонд до 2050 года.



«Сырьевые запасы должны поддерживать рост экономики, но при этом перестать быть главным источником дохода государства – это ключевая задача правительства. Прежде всего, надо рассмотреть различные сценарии нефтедобычи. Следует оптимизировать текущую индустриальную политику. Главным образом»

«Сырьевые запасы должны поддерживать рост экономики, но при этом перестать быть главным источником дохода государства – это ключевая задача правительства. Прежде всего, надо рассмотреть различные сценарии нефтедобычи. Следует оптимизировать текущую индустриальную политику. Главным образом»

отказаться от уводящих сфер производства. В частности, надо ограничить число приоритетных отраслей. Важно ориентироваться на высокотехнологичные сферы в незанятых глобальных нишах. Это, например, чистая энергетика, робототехника, нанотехнологии, аэрокосмическая промышленность, гениальная инженерия и так далее, чем сейчас занимаются все развитые государства, переходя к третьей индустриальной революции», – подчеркнул Нурсултан Назарбаев.

По мнению президента, «кризис 2008 года вынудил государство играть более активную роль в экономике. Мы вынуждены были войти в активы наших банков, которые терпели очень большие трудности, однако в долгосрочном плане усиление рыночных механизмов является безальтернативным вариантом, и мы из этих активов выходим. Доля государства в собственности промышленных, инфраструктурных предприятий сокращается и будет сокращаться. Сырьевые запасы должны поддерживать рост экономики, но при этом перестать быть основным источником дохода государства – это ключевая задача правительства. Прежде всего, надо рассмотреть различные сценарии нефтедобычи».

Также в ходе форума президент поручил создать агентство по чистой энергетике, учредить фонд по поддержке проектов альтернативной энергии и разработать программу энергоэффективности с поощрением таких предприятий и коллективов.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### РОССИЯ ВНОВЬ ПРОВЕРИТ ROSHEN

Россия предложила Украине провести документальную проверку и инспекцию продукции кондитерской компании Roshen, сообщила в пресс-релизе Роспотребнадзора. Письмо из российского ведомства отправлено аграрному министру Украины Николаю Присяжнюку. Сейчас Роспотребнадзор изучает материалы по аккредитации двух украинских лабораторий, которые проводили исследования продукции Roshen. В ведомстве Геннадия Онищенко пытаются определить компетентность указанных лабораторий. Roshen ранее заявляла, что заинтересована в как можно более быстром урегулировании ситуации. Компания подчеркнула, что готова принять проверяющую инспекцию на любую из своих украинских фабрик. Ответственные ведомства других стран СНГ – Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана и Молдовы – после введения запрета провели собственные проверки конфет, которые не выявили нарушений. Продажа кондитерской продукции украинской компании Roshen запрещена с июля 2013 года, когда Роспотребнадзор обнаружил в конфетах повышенное содержание бензпирена. Впоследствии Геннадий Онищенко заявил, что процесс возвращения украинских конфет на российский рынок может затянуться на несколько лет. (kapital.kz)

#### ТАЙСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ РК

В Бангкоке состоялся международный семинар «Инвестиционные и бизнес-возможности в Казахстане, Нигерии и Южной Африке». Мероприятие было организовано Министерством индустрии Таиланда, Агентством Таиланда по инвестициям, Тайским научно-исследовательским институтом фискальной политики при поддержке посольств Казахстана, Нигерии и Южной Африки, сообщает пресс-служба МИД РК. С презентацией инвестиционного потенциала Республики Казахстан выступил посол Казахстана в Таиланде Марат Есенбаев. Он ознакомил тайскую аудиторию с достижениями Казахстана в социально-экономической сфере. Особый акцент в выступлении был сделан на новые инвестиционные возможности для тайских компаний в свете подготовки к выставке ЭКСПО-2017 в Астане. Заместитель генерального секретаря Агентства Таиланда по инвестициям Васана Муттанонт в своем выступлении отметила большую инвестиционный потенциал новых развивающихся рынков: «Мы определили новые приоритетные направления для тайских инвестиций – Казахстан, Нигерия и ЮАР. Казахстан в этом списке занимает лидирующую позицию в Центральной Азии». Критериями для данного отбора, по словам тайской спикера, стали благоприятный инвестиционный климат в стране, наличие богатых природных ресурсов, благоприятное географическое расположение и уровень инфраструктурного развития. На семинаре с участием представителей государственных органов, бизнеса, СМИ и НПО своим опытом и видением поделились также руководители ведущих тайских компаний, торговых палат и ассоциаций. Выступающие отметили, что тайские компании рассматривают Казахстан в качестве перспективного региона для ведения бизнеса. Вступление государства в Таможенный союз, принимаемые правительством Казахстана меры по дальнейшему улучшению инвестиционного климата, реализация программы форсированной индустриализации, а также другие позитивные изменения, происходящие в стране, вызывают интерес у тайских инвесторов. «Мы намерены совместно с Министерством индустрии Таиланда построить системную работу по привлечению инвестиций тайских компаний в Казахстан и созданию в вашей стране новых высокотехнологичных предприятий, ориентированных на экспорт», – отметил директор научно-исследовательского института по фискальной политике Пич Нит-смер. По итогам семинара была достигнута договоренность о направлении в Казахстан до конца текущего года торговой миссии с участием 50 тайских бизнесменов для обсуждения с казахстанскими партнерами планов по реализации этих идей. (zakon.kz)

#### ДОСТУПНАЯ СВЯЗЬ ТС

Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) анализирует работу операторов сотовой связи в России, Беларуси и Казахстане, после чего роуминг на звонки на территории этих трех государств может быть отменен, заявил министр по конкуренции и антимонопольному регулированию ЕЭК Нурлан Алдабергенов, выступая на форуме «День конкуренции в России» в Иркутске во вторник. Он отметил, что в настоящее время на территории России и Беларуси работает компания МТС, причем разница стоимости роуминга при звонках из РФ составляет 48 раз, из Беларуси – 55 раз. Похожая ситуация с оператором «Билайн» – звонки из РФ в роуминге стоят в 28 раз дороже, из Казахстана – в 21 раз. Г-н Алдабергенов указал на то, что в Евросоюзе, например, вообще отсутствует роуминг в соответствии с директивой Еврокомиссии. «Поэтому мы сейчас с нашими конкурентными ведомствами (стран Таможенного союза – ред.) продолжаем вести работу по снижению стоимости роуминга и в дальнейшем – по отмене роуминга», – сказал он. Позже в беседе с журналистами он не смог назвать точную дату отмены, однако предположил, что вся работа, учитывающая масштабность и необходимость внесения множества поправок в законодательства всех стран, займет три-четыре года. По словам Алдабергенова, сейчас идет анализ трансграничных рынков: электроэнергетики, железнодорожных и авиаперевозок, нефтепродуктов, фосфатного сырья, каменного угля, лекарственных средств. Особо он отметил перекосы цен на авиационные и железнодорожные перевозки, где цена авиабилета на сопоставимые расстояния на 4-5% дешевле, чем цена железнодорожного билета (например, на маршруте Москва-Астана). В сфере межгосударственных авиаперевозок также практически отсутствует конкуренция, работают по одной авиакомпании от каждой страны, поэтому стоимость билета на сопоставимые расстояния также отличается почти в два раза. Например, авиабилет Москва-Астана стоит 10,240 тыс. рублей, а на маршруте Москва-Новосибирск, где работают шесть авиакомпаний, – 5,337 тыс. рублей, сказал министр ЕЭК. (kapital.kz)

# Виктория Ульянова: «В 2013-м цены на авиатопливо в Казахстане более стабильны, чем в предыдущем году»

Василиса Тулеуова

В 2012 году авиакомпанией Scat было перевезено 1 095 810 пассажиров, что на 21% больше по отношению к 2011 году. За 8 месяцев 2013 года количество перевезенных пассажиров составило 757 500 человек. Подробнее о текущей ситуации в авиакомпании в эксклюзивном интервью «Капитал.kz» рассказала Виктория Ульянова, руководитель отдела по связям с общественностью Scat.

– Полеты в какие города и страны и с какой частотой в настоящее время осуществляет компания Scat?

– На сегодняшний день авиакомпания Scat эксплуатирует 55 авиамаршрутов в регулярном расписании, из них 64% приходится на внутренние направления. В среднем ежедневно авиакомпания осуществляет 48 авиарейсов.

Международные регулярные рейсы выполняются в Турцию, Китай, Армению, Азербайджан, Россию, Грузию, Украину и Монголию. Помимо регулярных рейсов в компании активно развивается направление чартерных туристических перевозок под новым брендом Sunday. В период летней навигации в Анталою осуществляются перелеты из 9 городов Казахстана, а также

по направлению Алматы – Тамчи. В осенне-зимний сезон компания ежегодно выполняет рейсы в Гоа, остров Хайнань, Шарджу, Дубай, Утапао, Лангкави, Камрань.

– Какими воздушными судами в настоящее время оснащён парк компании?

– Парк воздушных судов Scat включает в себя 17 самолетов Boeing 757, Boeing 737, Bombardier CRJ, большинство которых находится в собственности компании.

В июле текущего года авиапарк пополнился двумя самолетами Bombardier CRJ-200, которым была присвоена казахстанская регистрация UR-CJ011, UR-CJ012. Приобретение данных воздушных судов позволило расширить сеть региональных маршрутов, примером которых является открытие социально значимых рейсов Кокшетау – Шымкент – Кокшетау и Усть-Каменогорск – Алматы, а также увеличение частоты рейсов Шымкент – Алматы – Шымкент и Уральск – Актау – Уральск.

В ближайших планах авиакомпании пополнение парка самолетами Boeing 767 и Bombardier CRJ.

– Какие новые направления в ближнесрочной и долгосрочной перспективах планирует открывать компания?

– Ежегодно Scat открывает до десяти новых маршрутов, расширяя сеть не только внутренних, но и международных направлений. В ближайшее время компания планирует открытие регулярных рейсов в Шарджу из Алматы и Астаны, а также рассматривается возможность открытия регулярных рейсов в Малайзию, Вьетнам, Корею и Индонезию.

Вдолгосрочнойперспективекомпания стоит открытие регулярных рейсов в страны Европы (Грецию, Чехию, Германию, Италию, Испанию и т.д.), при условии выхода авиакомпании из черного списка Евросоюза.

– Прошлый год ознаменован для авиации высокими ценами на топливо. Сохраняется ли эта тенденция в этом году? Как компания преодолевает подобные трудности?

– В 2013 году цены на авиатопливо в Казахстане более стабильны, чем в прошлом году, но при этом снижение цен на керосин в аэропортах после неоднократного их повышения в 2012-м не произошло. Данная проблема решается авиакомпанией путем приобретения собственного топлива напрямую у компаний-поставщиков без привлечения посредников.

– В состав компании Scat входит чартерный авиаперевозчик Sunday Airlines. В связи с этим хотелось бы уточнить, как вы относитесь к законодательному запрету на чартерные авиаперевозки для иностранных авиакомпаний из Казахстана? Поддерживаете ли вы его? Считаете ли вы, что отечественные авиакомпании справятся с существующим спросом на чартерные перевозки в РК?

– Мы положительно оцениваем решение Комитета гражданской авиации РК, приоритет для казахстанских авиаперевозчиков сможет упорядочить системы на рынке туристических чартерных перевозок в республике, кроме того, данная мера дает возможность развития авиакомпаниям Казахстана. На сегодняшний день казахстанский авиарынок обладает всеми необходимыми ресурсами, чтобы полностью удовлетворить спрос граждан республики на туристические направления.

К летнему сезону 2014 года авиакомпания Scat готова к выполнению туристической программы «Казахстан – Турция» в полном объеме (1500 рейсов). Для реализации данного проекта в начале следующего года компания планирует пополнение авиапарка двумя воздушными судами Boeing 767.

# Дэвид Хербада: «В Казахстане легче вести инвестиционный бизнес, чем в России»

Ольга Веселова

Фонд прямых инвестиций Falah Growth Fund, созданный совместно Объединенными Арабскими Эмиратами и Казахстаном, на данный момент проинвестировал и управляет двумя портфельными компаниями: ТОО «Караганда Энергоцентр», компанией, производящей тепло и электроэнергию в Караганде, и ТОО «Алсад Казахстан», птицефабрикой, находящейся в Карасайском районе Алматинской области, сосредоточенной на производстве высококачественных свежих яиц. Общая сумма инвестиций составляет около \$75 млн.

По признанию представительницы фонда, в целом приоритетными отраслями для его инвестиций являются нефть и газ, энергетика, производство продуктов питания, инфраструктурные проекты, природные ресурсы и недвижимость в странах Средней Азии, в частности, в Казахстане. Тогда как целевая капитализация фонда составляет \$500 млн.

Фонд представляет собой классический фонд прямых инвестиций, при этом генеральный партнер управляет пулом инвестиционного капитала, привлеченного от инвесторов, а совет директоров генерального партнера принимает все инвестиционные решения.

Подробнее о текущей деятельности фонда и об инвестиционной ситуации в стране рассказал Дэвид Хербада, главный инвестиционный директор управляющей компании Falah Growth Fund.

– Какие проекты в ближнесрочной перспективе фонд планирует взять в разработку?

– Мы рассматриваем более 8 проектов, которые находятся на стадии детальной оценки и обсуждения, в таких секторах экономики, как сельское хозяйство,



предоставление услуг, производство и добыча.

– Не могли бы вы рассказать о финансовых результатах фонда за прошедший 2012 год и первое полугодие 2013-го?

– Обе портфельные компании, в которые фонд инвестировал деньги, постепенно выходят на запланированную производственную мощность, выполняя свой бизнес-план. В связи с этим мы рады констатировать тот факт, что все идет по намеченному плану. Однако стоит отметить, что реальная оценка инвестиций начинается спустя некоторое время после первоначального капиталовложения. Как

правило, это как минимум 2-3 года после первых инвестиций.

– Как вы оцениваете инвестиционный привлекательность Казахстана?

– На сегодняшний день есть много причин, почему Казахстан является привлекательной страной для фонда прямых инвестиций. Привлекательность заключается в очевидном экономическом росте страны в целом, а также в расширении и развитии нефтегазовой и горнодобывающей отраслей. В то же время ниша потребительских и бизнес-услуг все еще недостаточно развита и представляет собой много возможностей. В основном такие компании находятся на ранней стадии развития или на стадии наращивания капитала.

– Какие перспективы для инвесторов открываются в нашей стране?

– На мой взгляд, ситуация в стране очень интересная, так как правительством активно запускается вторая волна выпуска лицензий в нефтегазовой и горнодобывающей отраслях. Результатом этих действий является улучшение экономической ситуации в Казахстане и, как следствие, улучшение ситуации для конечного потребителя. В итоге с микроэкономической точки зрения пространство для инвестирования во всех секторах выглядит привлекательным для инвесторов.

– С какими трудностями иностранному инвестору все же приходится сталкиваться в ходе своей работы в нашей республике?

– Я должен признать, что по-прежнему удивлен тем объемом нормативных правовых актов, бюрократических процедур и других сложностей в Казахстане, которые в других странах давно являются достаточно быстрыми бизнес-процедурами.

Существуют также нормативные акты, ограничивающие инвестиционную деятельность фондов, базирующихся в офшорных юрисдикциях, где зарегистрированы большинство лидирующих мировых инвестиционных институтов.

Еще одной сложностью является ограниченное количество профессиональных менеджеров в Казахстане. Я думаю, это связано с небольшой численностью населения и темпами экономического роста. К сожалению, вряд ли что-то изменится в краткосрочной или среднесрочной перспективе.

– Какие особенности ведения бизнеса в РК вы бы выделили?

– Инвестиционную деятельность в Казахстане я начал в 2007 году, и скоро уже будет 4 года, как Казахстан стал для меня основной страной, на которой я сфокусирован как профессионал в области прямых инвестиций. В целом местный рынок отличается от большинства других развивающихся рынков, но схож с ними с точки зрения перспектив и привлекательности. Иногда меня удивляет тот факт, что Казахстан рассматривают согласно российскому сценарию. Я считаю, что в вашей стране легче вести инвестиционный бизнес, чем в России.

– Какие меры, на ваш взгляд, необходимо предпринять правительству Казахстана для усовершенствования инвестиционной и бизнес-среды?

– Несмотря на то, что правительство Казахстана активно привлекает инвестиции в страну, необходимо снизить количество существующих нормативных правовых актов и ограничить государственное регулирование. Появление новых регуляторов добавляет сложностей в использовании инвестиционных возможностей.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### АГРАРИИ ПОЛУЧИЛИ 69 МЛРД ТЕНГЕ

С начала этого года в рамках финансирования весенне-полевых работ в агросектор страны нацелился «КазАгро» инвестировал свыше 69,5 млрд тенге. Всего в ходе проведения посевной и подготовки к уборочным работам дочерними компаниями холдинга было профинансировано 3 тыс. 630 заявок, что позволило обработать и засеять 5,7 млн га площади. На финансирование уборочной кампании холдинг в целом планирует направить более 17 млрд тенге. В частности, аграрии могут получить кредит или оформить в лизинг технику. Из общей суммы – 13 млрд тенге приходится на внебюджетные источники АО «КазАгроФинанс», предназначенные на закуп зерноуборочной техники и оборудования. Кроме этого предусмотрены средства Аграрной кредитной корпорации на прямое кредитование и финансирование через систему кредитных товариществ. На финансирование хлопководов юга страны, а также в рамках своей программы «ГринЖай» Фонд финансовой поддержки сельского хозяйства выделяет порядка 500 млн тенге. А «КазАгроФинанс» в рамках программы «Урожай-2013» предлагает ряд льгот для приобретения уборочной техники и оборудования. По новым условиям снижен авансовый платеж. Теперь он составляет 10% с возможностью отсрочки до 15 ноября 2013 года. Кроме того, за счет субсидирования в рамках программы «Агробизнес-2020» снижается до 5,8% ставка вознаграждения. Эти же условия применимы и при приобретении зерноуборочных и хлопкоуборочных комбайнов в рамках программы «Урожай-2013». При этом в лизинг предоставляется относительно недорогая и не очень затратная в обслуживании зерноуборочная техника российского и казахстанского производства – комбайны «Нива», «Енисей», «Есиль», «Вектор», «Агрос» и аналогичная им по ценам и техническим характеристикам зерно- и хлопкоуборочная техника. Всего в рамках уборочных работ 2013 года в АО «КазАгроФинанс» на сегодняшний день поступило заявок на приобретение более 1 тыс. единиц техники для уборочных работ на сумму более 16 млрд тенге, из которых более 600 единиц составляют комбайны. Другой финансовой организацией в структуре нацхолдинга «КазАгро» – Аграрной кредитной корпорацией в рамках кредитования весенне-полевых и уборочных работ через систему кредитных товариществ поступило 787 заявок от аграриев на общую сумму 6,5 млрд тенге. Из них одобрено 742 заявки по Алматинской, Акмолинской, Костанайской, Актюбинской, Павлодарской, Западно-Казахстанской и Северо-Казахстанской областям на общую сумму 5,8 млрд тенге. По состоянию на начало сентября через систему кредитных товариществ в 13 областях страны выданы кредиты 700 производителям на общую сумму 5,5 млрд тенге. Кредиты аграриям через систему кредитных товариществ выдаются по ставке вознаграждения в среднем от 7 до 9% годовых, в том числе: на приобретение основных средств – сроком до 9 лет, на пополнение оборотных средств – до 2 лет. Обязательным обеспечением по кредиту являются движимое/недвижимое имущество, скот, земельные участки и другое. В состав холдинга входят АО «Национальная компания «Продовольственная контрактная корпорация», АО «КазАгроПродукт», АО «КазАгроФинанс», АО «Аграрная кредитная корпорация», АО «Фонд финансовой поддержки сельского хозяйства», АО «КазАгроГарант» и АО «КазАгроМаркетинг». (kapital.kz)

### УРОЖАЙ СОБРАН С 30% ПЛОЩАДЕЙ

По данным Министерства сельского хозяйства РК, на 9 сентября текущего года убрано 4735,7 тыс. га. Это 30% от уборочной площади областей. Намолочено 5599,5 тыс. тонн, средняя урожайность составила 11,8 ц/га. По прогнозам, урожай зерновых в 2013 году ожидается в пределах 16-17 млн тонн. Под урожай текущего года сельхозкультуры размещены на площади 21,4 млн га. Площадь весеннего сева составила 18,6 млн га. Под зерновыми (озимыми и яровыми) занято 15,8 млн га, в том числе под пшеницей – 13,1 млн га. Ранее сообщалось, что из-за погодноклиматических условий в Казахстане ожидается позднее созревание зерновых культур. Поэтому министерство призывает аграриев быть готовыми к раздельной уборке зерновых культур. Между тем в августе текущего года проверка министерства сельского хозяйства показала, что из 213 существующих хлебоприемных предприятий к приему нового урожая зерновых готовых 139. При этом среди причин неготовности указываются аварийное состояние элеваторов, недостаточная готовность технической базы и текущие ремонты. (kapital.kz)

### КРУГЛОСУТОЧНАЯ ПОСТАВКА ЗЕРНА

Вопросы оказания содействия экспортерам обсудили в Комитете таможенного контроля Министерства финансов Республики Казахстан. В связи с началом зерноуборочной кампании в стране организована работа таможенных постов по беспрепятственной отгрузке зерна на экспорт в круглосуточном режиме, в том числе в выходные и праздничные дни. Кроме того, для ускорения выпуска экспортного зерна приняты меры по обеспечению таможенной очистки товаров вне места нахождения таможенных органов и возможности отгрузки зерна не позднее 4-х часов с момента регистрации декларации на товары. При этом особое внимание уделяется северным областям страны – основным зерноуборочным районам республики. Также таможенными органами на ежедневной основе формируется оперативная информация об отгрузке зерна на экспорт, в разрезе таможенных постов, отгружаемых объемов, количества вагонов. Наложено взаимодействие в вопросе экспорта зерна с министерствами сельского хозяйства, транспорта и коммуникаций, АО «НК «Казахстан темир жолы». Урожайность зерновых культур в Казахстане составит 15 млн тонн. Такой прогноз озвучил в кулуарах правительства министр экономики и бюджетного планирования РК Ерболат Досаев. (kapital.kz)

# Белоснежный переполох

## Отменят ли запрет на ввоз молока из Кыргызстана?!

Венера Гайфутдинова

Запрет на ввоз в Казахстан кыргызского молока могут снять после того, как инспекторы стран Таможенного союза (ТС) подготовят окончательный отчет о состоянии молочной отрасли Кыргызстана. Джаныбек Султанов, заместитель директора госинспекции по ветеринарной и фитосанитарной безопасности, главный государственный ветеринарный инспектор КР, заявил, что комиссия, скорее всего, разрешит ввозить в страны ТС молочную продукцию кыргызских компаний. Уверенность г-на Султанова базируется на предварительном отчете ветслужбы ТС, в котором указано на ряд несущественных недостатков. Эти недостатки, по словам представителя Кыргызстана, к настоящему времени уже устранены. Более того, Джаныбек Султанов заявил о том, что для снятия запрета есть веские основания. Например, в ситуации с яшуром Кыргызстан входит в число благополучных стран. «Необходимый срок в 12 месяцев со времени последней вспышки уже миновал, а это является обязательным условием для экспорта молока», – подчеркнул он.

Однако Раимбек Баталов, председатель совета директоров холдинга Raimbek Group, не уверен в том, что запрет о ввозе молочной продукции из Кыргызстана будет отменен. Г-н Баталов объяснил, что в сфере ветеринарной безопасности все непредсказуемо. Эксперт также отметил, что в нашей республике прослеживается тенденция вводить запреты осенью. «Несмотря на предварительное решение инспекции ветслужбы ТС о снятии запрета, все может измениться», – говорит Раимбек Баталов.

Лидия Михеева, эксперт ОЮЛ «Молочный союз Казахстана», настаивает на том, что необходимо ввести запрет на импорт

готовой молочной продукции из Кыргызстана, при этом разрешить ввозить молоко (сырье). Свою точку зрения эксперт объясняет тем, что отечественным производителям молочной продукции не хватает сырья, а если в Казахстан будут завозиться необходимые объемы молока, то потребители не пострадают.

В свою очередь Раимбек Баталов напомнил, что запрет на ввоз молока и молочной продукции из Кыргызстана негативно сказался на деятельности казахстанских производителей. «Молокоперерабатывающие предприятия Казахстана, особенно в южных регионах, испытывают острый дефицит молочного сырья, который в значи-

числе скоропортящаяся, по словам г-на Баталова, присутствовала в приграничных районах. «На торговых полках казахстанская продукция в значительной мере была замещена продукцией, произведенной не только кыргызскими, но и другими иностранными производителями», – говорит Раимбек Баталов.

За этот же период, по информации г-на Баталова, кыргызское ОсОО «Кант-Сут», крупный поставщик сырого молока, провело реконструкцию и расширение, ограничив экспорт в Казахстан обработанного, предназначенного для переработки молока, нашло каналы сбыта готовой молочной продукции в другие

**В октябре 2012 года Казахстан ввел запрет на ввоз молока и молочной продукции из Кыргызстана. Казахстан запретил импорт молочной (а ранее мясной) продукции из Кыргызстана, потребовав выполнения требований правил Таможенного союза об идентификации животных и зонировании. Для исполнения данного требования парламентом Кыргызстана был принят соответствующий закон об идентификации животных. Казахстан частично снял запрет на ввоз молочной продукции для отдельных предприятий КР. В начале 2013 года были разрешены поставки молока и молочной продукции двум крупнейшим предприятиям Кыргызстана – АО «Бишкек-Сут» и ОсОО «Кант-Сут» – на территорию Алматинской, Жамбылской, Кызылординской и Южно-Казахстанской областей**

тельной мере восполняется импортом из Кыргызстана», – сообщил он.

В течение почти 6 месяцев (с октября 2012 года до марта 2013 года) в период наименьших удоев молока из-за высокой сезонности молочного скотоводства Казахстана не было поставок обработанного молока, предназначенного для промышленной переработки. В результате чего предприятия южных регионов РК вынуждены были сократить производство. И даже к сентябрю 2013 года спад производства казахстанских предприятий не был преодолен.

В то же время готовая молочная продукция кыргызских производителей, в том

государства. Таким образом, Казахстан потерял поставщика сырья для своей молочной отрасли.

Готовая кыргызская молочная продукция, по словам г-жи Михеевой, усиливает конкуренцию на рынке для отечественных производителей, так как молоко из Кыргызстана дешевле, чем казахстанское.

Сегодня казахстанские переработчики молока, по оценке г-на Баталова, вынуждены работать на более невыгодных условиях по сравнению с кыргызскими из-за недостаточной обеспеченности молочным сырьем. В Кыргызстане сохранились молочнотоварные фермы. В течение многих лет

реально работают международные программы по поддержке фермеров, в том числе в области молочного животноводства.

За несколько лет у Казахстана, по признанию Раимбека Баталова, сложилась сырьевая зависимость от Кыргызстана. Из-за дефицита молока, по словам эксперта, в Казахстане практически не производится сыры, в явно недостаточном количестве вырабатывается сливочное масло. Большая часть этой продукции импортируется в Казахстан из Кыргызстана. Из-за чего, по мнению г-жи Михеевой, страдает продовольственная безопасность.

«По правилам продовольственной безопасности, не менее 80% каждого вида продукта на рынке должно быть отечественного производства», – подчеркнула она.

Казахстан является самым крупным импортером кыргызской молочной продукции и молока и по стратегическим планам Кыргызстана таким останется.

По мнению эксперта Молочного союза Казахстана, нам необходимо вводить запреты на ввоз в Казахстан молока (сырья)

только из тех регионов, где были обнаружены факты заболевания крупнорогатого скота. Что касается скоропортящейся молочной продукции, Раимбек Баталов уверен в том, что более выгодно закупать молочное сырье в Кыргызстане для ее производства, нежели импортировать ее в готовом виде.

«Но когда мы разрешаем ввозить готовую продукцию определенных кыргызских производителей и вводим запрет на импорт молока (сырья) из КР, это выглядит странно. Все это делается в пределах ветеринарного законодательства», – говорит г-жа Михеева.

# Экспорт зерна снижен

Артем Борисов

**Снижение экспорта зерна из-за неблагоприятных погодных условий не является чем-то особенным. Объемы экспорта вырастут, если Казахстан не потеряет традиционные рынки сбыта**

По сообщению Министерства сельского хозяйства РК, под влиянием засухи и более позднего начала уборки урожая Казахстан снизил экспорт зерна в этом маркетинговом году.

«Крупнейший производитель зерна в Центральной Азии Казахстан снизил его экспорт с начала маркетингового года с 1 июля по 1 сентября до 946 500 тонн на фоне более позднего начала уборки и в след за сократившей урожай засухой», – говорится в сообщении ведомства.

Согласно данным Минсельхоза, намолот зерна на 5 сентября составил 3,53 млн тонн, или 18,4% уборочных площадей. На эту же дату в прошлом году было намолочено 7,04 млн тонн с 60,1% площади.

Как следует из сообщения, экспорт зерна за аналогичный период прошлого маркетингового года составил 1,48 млн тонн. В Минсельхозе снижение объемов экспорта объясняют меньшим урожаем, который в прошлом году пострадал от засухи – было собрано 12,8 млн тонн зерна против рекордных 27 млн тонн годом ранее.

Между тем средняя урожайность в этом году выросла до 12,2 ц/га по сравнению с 7,6 ц/га в прошлом году. В этом году урожай ожидается на уровне 16,3 млн тонн в чистом весе, а экспорт прогнозируется в 7-8 млн тонн. В прошлом сезоне страна экспортировала 7,1 млн тонн зерна.

### Итоги прошлого года

По сообщениям Агентства РК по статистике, Казахстан в январе-декабре 2012 года экспортировал 7,459 млн тонн пшеницы и меслина (смесь пшеницы и ржи), что в 2,6 раза больше, чем в аналогичном периоде 2011 года.

В денежном выражении экспорт пшеницы и меслина в отчетном периоде составил \$1,599 млрд, что также в 2,6 раза превышает аналогичный прошлый годовой показатель.



Кроме того, Казахстан в 2012 году экспортировал 2,245 млн тонн пшеничной и ржаной муки (рост на 18%) на \$606,9 млн (увеличение на 10,1%).

РК входит в шестерку мировых экспортеров зерна. В 2012 году в республике было собрано 12,9 млн тонн зерновых и бобовых культур, что составило 47,7% к урожаю 2011 года, когда в стране был собран рекордный урожай зерна – почти 27 млн тонн в чистом весе.

Конечно, в этом году темпы сбора урожая отстают от прошлых годов. Но все зависит даже не от них, а от наличия рынков сбыта зерна и муки.

Без учета меслина Казахстан экспортировал в 2012-2013 маркетинговом году 7,1 млн тонн зерна.

### Рынки имеются

Основными направлениями экспорта казахстанского зерна в последние годы стали страны Северной Африки, Среднего Востока, а также СНГ.

Судя по всему, эти рынки, за исключением узбекского, и в текущем году останутся основными. Несколько лет подряд Казахстан пытался нарастить экспорт в северном направлении, но конкуренты – Россия и Украина – так и не дали развернуться. Даже несмотря на беспрецедент-

ные меры государственной поддержки. Так, за тонну зерна, отправленного на экспорт, казахстанское правительство платило экспортерам по \$40.

Ко всему прочему Казахстан рассматривает вопрос дополнительного экспорта зерна через Китай в страны Юго-Восточной Азии. Об этом недавно заявил председатель Комитета государственной инспекции в агропромышленном комплексе Министерства сельского хозяйства Казахстана Сакташ Хасенов.

«Я должен сказать, что на сегодняшний день вопрос по экспорту зерна максимально проработан и есть положительная динамика по экспорту зерна в Китай, дополнительно еще рассматривается вопрос (экспорта) через КНР в другие страны Юго-Восточной Азии», – отметил г-н Хасенов.

По словам главы министерства экономики и бюджетного планирования Ерболат Досаева, в 2013 году в РК урожай зерновых составит порядка 15 млн тонн. Напомним, Казахстан намерен экспортировать в 2012-2013 маркетинговом году 7,1 млн тонн зерна, как и в предыдущем году.

Весьма перспективен и иранский рынок. Сейчас Иран из-за плохого урожая активно закупает зерно у Казахстана и других каспийских поставщиков. Иран, некогда экспортирующий зерно, вынужден им-

портировать по крайней мере 5 млн тонн зерна, поскольку урожай в этом году не оправдал ожиданий.

Таджикистан и Афганистан также готовы покупать казахстанское зерно.

**Узбекский торμος и альтернатива**  
Как передавал корреспондент нашего портала в конце июля текущего года, в ходе IX заседания совета экспортеров президент Союза зернопереработчиков РК Евгений Ган заявил о 45%-ном снижении экспорта казахстанской муки в Узбекистан из-за повышения акцизного налога.

«Если мы в прошлом году за первое полугодие поставили в Узбекистан 1 млн 216 тыс. тонн муки, то за соответствующий период текущего года – 709 тыс. тонн. То есть у нас экспорт упал более чем на 45%, в первую очередь из-за акцизов», – сообщил г-н Ган.

По его словам, это привело к остановке четверти мукомольных предприятий республики и простоям в течение всего этого периода, потому что экспорт из Узбекистана у нас на сегодняшний день составляет 75%.

На том же совете министр индустрии и новых технологий РК Асет Искешев предложил рассмотреть возможность применения зеркальных мер в отношении стран, облагающих акцизным налогом казахстанскую продукцию, имея в виду, прежде всего, Узбекистан.

В ответ 10 августа Узбекистан снизил акциз на импорт муки с 15 до 11%.

Кроме того, именно через территорию Узбекистана Казахстан весьма затруднительно экспортировать зерно в Афганистан, Таджикистан и Иран. Это связано со сложностями экспорта по железной дороге транзитом через Узбекистан – наиболее оптимальном транспорте при экспорте зерна.

Частично проблема решена за счет развития морского порта Актау, через который идет зерновой экспорт в Иран, однако и его мощности, особенно принимая во внимание сложность перегрузки зерна с сухопутного транспорта на морской, а уже в Иране – на сухопутный, оказалось недостаточным.

Сейчас Казахстан активно достраивает железную дорогу Узень – Корган через туркменскую территорию. Если она заработает в полную силу, то большую часть экспорта казахстанского зерна можно будет пустить по железной дороге.

В любом случае РК скоро начнет наращивать экспорт зерна. Главное – не упустить традиционные рынки сбыта и открыть новые рынки. Тогда все будет в полном порядке.

# Когда мы – вам, тогда и вы – нам

[Начало на стр. 1]

Однако Петр Своик, председатель Алматинской общественной антимонопольной комиссии, уверен, что такая поправка не будет работать, если практика работы страны не предусмотрит четкие денежные механизмы. «В этом случае должен быть некий бартер, а не деньги взамен пожеланий. Ситуацию нельзя изменить требованиями, здесь нужны четкие денежные механизмы», – говорит г-н Своик.

До сегодняшнего дня, как заметил Петр Своик, ни один иностранный инвестор ничего не инвестировал сверх тех вложений, которые были направлены на расширение сырьевого экспорта. «Здесь важно изменить саму ситуацию. Различные рекомендации и требований по отношению к иностранным инвесторам множество, но они не работают», – подчеркнул председатель Алматинской общественной антимонопольной комиссии.

Прежде чем принимать какие-то законодательные решения, по мнению экономиста, необходимо понимать, в чем реальная выгода иностранных компаний для инвестирования на территории Казахстана. Эксперт говорит о том, что если такая выгода есть, тогда ее можно подкрепить

некими законодательными нормами. А если ее нет, то вносить изменения в законодательство бесполезно.

Так, по словам Петра Своика, экспорт нефти не облагается НДС, а производство нефтепродуктов облагается. «Так кто же будет производить ГСМ, а не продавать сырую нефть, когда само государство стимулирует вывоз нефти, а не ее переработку?» – восклицает г-н Своик. Казахстану в этом случае, по его мнению, необходимо поменять основополагающие принципы налогообложения, а потом уже говорить о выгодах инвестирования.

Эксперт настаивает на том, что до тех пор, пока конкретный механизм поощрения за инвестирование в диверсификацию экономики не предусмотрен, нефтяные компании от выполнения этих обязанностей будут всячески увиливать.

Петр Своик предлагает принять более действенные методы. По мнению эксперта, необходимо связать инвестирование в экономику Казахстана с освобождением от уплаты НДС. Нужно прописать четко обусловленные механизмы. Например, Казахстан освободит нефтяные компании от уплаты НДС, если 70% от этой суммы они обязуются вложить в диверсификацию экономики.

Айвар Байкенов, специалист аналитического центра АО «Асыл инвест», также считает, что инвесторы будут готовы взять на себя определенные обязательства по диверсификации, если им предложат хорошие условия по контрактам на недропользование либо определенный уровень государственной поддержки в рамках проектов.

Другой поправкой, которую должны внести в Закон «О недрах и недропользовании», является кардинальное упрощение системы предоставления прав на разведку. Эта поправка призвана защитить месторождения от непродуманных манипуляций.

Упрощение процедур в сфере недропользования, по словам Камиллы Манаковой, аналитика Агентства по исследованию рентабельности инвестиций, предполагает уменьшение до 60% сроков рассмотрения заявок, количества необходимых документов, а также исключение отдельных экспертиз в рамках обложения порядка предоставления права недропользования.

Кроме того, по информации г-жи Манаковой, на рассмотрении находится вопрос о возможности разделения и объединения контрактов. Дело в том, что

в настоящее время инвестор вынужден вести все выявленные на территории потенциальные месторождения в рамках одного контракта в течение обозначенного срока. При наличии возможности разделения крупного месторождения на мелкие участки для геологоразведки, отчуждения их в пользу третьих лиц или при пересмотре программы их разработки повышается эффективность проекта в целом, что также будет способствовать привлечению капиталовложений в разработку месторождений.

Упрощение системы предоставления прав на разведку, по оценке г-на Байкенова, приведет к увеличению притока инвесторов. Эксперт предположил, что, если все будет организовано должным образом и будет создана более благоприятная инвестиционная среда, то приток инвестиций в нефтяную отрасль может превысить \$7 млрд.

Помимо стимулирования инвестиций в добывающую отрасль, положительными эффектами от упрощения процедур в сфере недропользования, по ожиданиям г-жи Манаковой, будут повышение казахстанского содержания в товарах, работах и услугах, внедрение новых технологий и рост энергоэффективности предприятий.



# Реклама осваивает новые пространства

Ежегодный прирост рынка в этом сегменте бизнеса в РК равен 7-8%

Ольга Веселова, Айнура Касенова

Объем казахстанского рынка рекламы, по оценке компании JWT Kazakhstan, составляет \$350 млн. При этом в текущем году, по прогнозам специалистов, он вырастет до \$400 млн. Лидирующим каналом коммуникации в нашей стране все еще остается телевидение – 60% рынка, на прессу и наружную рекламу приходится около 15-16%, на радио – 7-8% рынка, а на интернет-рекламу – 3-5%.

Однако, по прогнозам Оксаны Ризаненко, управляющего директора JWT Kazakhstan, доля интернет-рекламы за текущий год вырастет до 10%.

Говоря об особенностях отечественного рекламного рынка, г-жа Ризаненко отметила его динамику (ежегодный прирост составляет 7-8%) и многонациональность. К примеру, на Украине последние несколько лет рынок лишь стагнирует, а кроме того, как пояснила управляющий директор JWT Kazakhstan, основное население страны – люди одной национальности. В Казахстане же иная ситуация. Здесь живет очень много разных этносов и народов со своими обычаями и менталитетом. И с этим нужно считаться. Что надо учитывать при создании рекламы, признается Оксана Ризаненко. И именно эта особенность нашего рынка позволяет очень небольшим локальным игрокам в Казахстане составлять достойную конкуренцию глобальным холдингам.

Кроме того, на рынок безусловное влияние в будущем окажет и Таможенный союз. «В Казахстане появится большее количество специалистов из России», – подчеркивает эксперт. Ведь пока казахстанские компании не готовы конкурировать с российскими или белорусскими, хотя и наша страна является лидером в отрасли среди стран Центральной Азии.

Изобретаются все новые и новые способы донести рекламное сообщение до потребителя. Теперь рекламу можно встретить в совершенно неожиданных местах.

## Небесные послания

Одним из необычных средств распространения рекламы является так называемая небесная реклама. Она представляет собой короткое сообщение, написанное на небе самолетом при помощи дымовой струи. Такой способ передачи рекламных сообщений называется скайтайпингом.



Суть в том, что пять самолетов, летящих на высоте 10 тыс. футов, выпускают безопасный дым по заранее созданной матрице. Подача струй дыма контролируется не самими пилотами, а бортовыми компьютерами на самолетах. Таким образом

формируются буквы на небе, поясняют специалисты рекламной группы «Эдмос». Среднее время на написание одной буквы составляет 4 секунды. А длина буквы равна высоте самого высокого небоскреба Нью-Йорка – Empire State Building.

Подобное рекламное сообщение в 1000 раз больше, чем размер придорожного билборда.

## Облака как реклама

Еще один интересный способ размещения рекламы на небе – это маленькие облачка разной формы – flogo. Устроены они достаточно просто: мыльная пена, наполненная гелием и вырезанная по заданной заказчиком форме. Трафарет для нее сначала рисуется на компьютере, затем вырезается и устанавливается в раструбе машины, взбивающей пену. После того как пена поднимается до определенной высоты, поворачивающийся нож отрезает кусок от общей массы, и готовый логотип отправляется в полет.

Как далеко может залететь такая реклама, зависит от ветра, а также от параметров пены, которая регулируется по густоте. Так что одно облачко может повисеть в небе от нескольких минут до часа. В последнем случае оно пролетит примерно 45 км, поднявшись на высоту до 6 км. Обычно же flogo летают на высоте 90-150 метров.

## Космические просторы

Технологии скрытой рекламы были использованы буквально с первых космических полетов американских астронавтов. Тем не менее, дав приоритет идеологическим целям, этот вид коммерческой деятельности был в какой-то степени приостановлен.

Однако позже систематизировать предоставление пространства в космосе для рекламы решило государственное учреждение. Так, Российское космическое агентство открыло в 1997 году маркетинговый центр для космического рекламного бизнеса. Таким образом государство пыталось вывести освоение космоса на самоокупаемость.

10 лет спустя американское правительство задумалось о создании подобного механизма в дополнение к своей политике стимулирования частного инвестирования в космос.

## Говорящие окна

Немецкая компания Audiva совместно с рекламным агентством BBDO Germany решила транслировать рекламу из окон электричек. В стекла встроены датчики, которые используют технологию костной проводимости, поэтому пассажиру кажется, что звук возникает у него в голове.

Идея была представлена на Международном фестивале рекламы в Каннах в июне этого года, сообщает деловая газета «РБК daily». Согласно замыслу авторов, прикосновение к стеклу в электричке запустит рекламный ролик, текст которого будет слышать один-единственный пассажир.

Поскольку поездку в электричке можно использовать для отдыха, а иногда и сна, многие пассажиры прислоняются головой к стеклу в надежде расслабиться после тяжелого рабочего дня. Эту привычку пассажиров немцы разработчики решили использовать в своих целях. После того как голова человека коснется стекла, он услышит рекламное сообщение, которое будет звучать прямо в голове, при этом никому другому звук доступен не будет.

# Монополия на рынке перевозок казахстанского зерна

Арман Карин

Создание совместного с россиянами предприятия, которое обеспечит 100% внутренних и 90% экспортных перевозок казахстанского зерна, монополизировать рынок и сильно ударит по конкурентам.

Как недавно стало известно, крупнейшей в России перевозчик зерна «Русагротранс» и казахстанская госкомпания «Казтемиртранс» создали совместное предприятие «Астык Транс», которое претендует на 100% внутренних и 90% экспортных перевозок казахстанского зерна.

Как рассказал «РБК daily» гендиректор «Русагротранса» Константин Засов, СП создано на паритетной основе АО «Казтемиртранс» («дочка» «Казахстан темір жолы»).

«Собственных вагонов у оператора пока не будет, сначала передадим в управление от каждой стороны по 3 тыс. вагонов», – уточнил г-н Засов. После того как партнеры присмотрятся друг к другу, планируется сформировать парк из 10 тыс. вагонов», – добавил генеральный директор «Руса-

гротранса». Предполагается, что «Астык Транс» начнет работать с 1 октября.

В «Русагротрансе» прогнозируют, что СП будет перевозить около 9 млн тонн зерна в год, то есть обеспечит 100% внутренних и 90% экспортных перевозок Казахстана (весь урожай РК составляет порядка 18-19 млн тонн в год, половина – внутреннее потребление и перевозка на автомобилья). Около 3,5 млн тонн от этого объема займет внутренний рынок, остальное будет экспортироваться через Черноморский регион (порядка 1,6 млн тонн), Среднюю Азию (1,5 млн тонн), Азербайджан и Грузию (929 тыс. тонн), Прибалтику (393 тыс. тонн), а также через порты Каспия, Украины, Китая. Для сравнения: сегодня «Русагротранс» перевозит порядка 1 млн тонн казахстанского зерна.

## В кооперации – польза

В принципе, СП может за счет кооперации добиться оптимального использования вагонного парка. Заместитель гендиректора «Русагротранса» Олег Рогачев считает, что созданное совместное предприятие позволит избежать проблем с дефицитом ваго-



нов в пик сезонности. «Мы долгое время конкурировали друг с другом, но это было нерационально, ведь у нас разная сезонность», – пояснил он.

По его словам, у казахстанской стороны возникают серьезные проблемы с международным сообщением в пик сезона: в наличии имеется всего 6,5 тыс. зерновозов, а в это время их требуется в два раза больше. И наоборот, учитывая более ранний на юге России сбор урожая, нежели в Казахстане, можно будет использовать парк «Казтемиртранса», который в это время простаивает, уточнил Олег Рогачев.

На самом деле на юге России сезон уборки зерна завершается раньше, чем в Казахстане.

21 августа директор департамента растениеводства Минсельхоза РФ Петр Чекармаев заявил агентству «Прайм», что в южных регионах уже убрали 78% зерновых, осталась только кукуруза на зерно. Так, на начало сентября в Северо-Казахстанской области, по данным специалистов областного управления сельского хозяйства, зерновые убрали на площади 723,6 тыс. гектаров, это 20,2% от общей территории посевных полей.

Безусловно, г-н Рогачев прав, когда говорит об оптимизации использования вагонного парка. Когда вагоны будут нужны югу России, можно использовать казахстанские вагоны, когда Казахстану – вагоны российского оператора.

## Но сначала нужно решить собственные проблемы

Однако не все эксперты позитивно оценивают создание СП. Так, исполнительный директор центра «СовЭкон» Андрей Сивов убежден, что созданное совместное

предприятие не поможет решить проблемы с перевозкой зерна в России железнодорожным транспортом, наоборот, возможно, эти проблемы только усугубятся, так как часть вагонов будет оставаться в Казахстане.

По его подсчетам, у «Русагротранса» возникают сложности, когда ежемесячный экспорт из России превышает 2-2,5 млн тонн. «Для чего создавать СП, когда собственные проблемы не решены», – отмечает эксперт. Он вспоминает, что о создании подобного предприятия говорилось давно, но до сих пор до реализации не доходило.

С другой стороны, сами казахстанские перевозчики довольно часто обращаются к властям с просьбой защитить местных перевозчиков от экспансии российских операторов и разработать для них систему льгот и преференций, стимулирующих привлечение местных перевозчиков.

Это говорило практически о запрете в Казахстане на перевозку грузов всем операторам, кроме «Казтемиртранса». Естественно, российские операторы стали жаловаться на то, что им запрещают осуществлять перевозки по территории Казахстана. Данное решение вызвало множество протестов, в дело вмешалась антимонопольная служба, после чего «Казтемиртранс» был вынужден снять свой запрет.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### ПОЛОВИНЧАТЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наибольшее количество зарегистрированных юридических лиц в городе Алматы сохраняется в оптовой и розничной торговле (включая ремонт автомобилей и мотоциклов), доля которых на 1 сентября 2013 года составила 38,4%. Об этом говорится в материалах департамента по статистике Алматы. На втором месте – профессиональная, научная и техническая деятельность (12,6%), на третьем – строительство (10,1%). В совокупности доля этих трех видов деятельности составила 61,1% всех зарегистрированных юридических лиц. Всего в Алматы зарегистрировано свыше 90 тыс. предприятий. Из них только 45% – действующие. Наибольшее количество действующих предприятий в Алмалыкском районе Алматы (24 тыс. 646), Бостандыкском районе (20 тыс. 525), Медеуском районе (18 тыс. 36). Кроме того, по состоянию на 1 сентября 2013 года треть руководителей действующих предприятий – женщины. Самые «женские» виды экономической деятельности: образование (65,5%); здравоохранение и социальные услуги (52,1%); услуги по проживанию и питанию (43,7%); операции с недвижимым имуществом (43,3%); деятельность в области административного и вспомогательного обслуживания (40,6%). (kapital.kz)

#### 63% ЗАРПЛАТЫ ДЛЯ АРЕНДЫ

В июле на рынке арендного жилья Алматы наблюдается незначительное изменение средних ставок найма. Средний ценовой показатель по городу зафиксирован на уровне \$931 (142,6 тыс. тенге) за месяц проживания, что на 2,4% ниже ставки предыдущего месяца. При этом средняя ежемесячная стоимость аренды в сегменте «дорогого» жилья составила 220,6 тыс. тенге, а «дешевого» – 90,2 тыс. тенге. Ценовой разрыв между «дорогим» и «дешевым» сегментами сократился с 2,45. К таким результатам пришли аналитики kp.kz в ходе своего очередного исследования. Средний ежемесячный показатель аренды квартиры по городу (\$931) сейчас превышает свой минимум, зафиксированный в мае 2009 года (\$733), на 26,9%, но все еще находится на 34,2% ниже, чем пиковый показатель января 2008 года (\$1 тыс. 414). Если учесть, что, по данным департамента статистики Алматы, среднемесячная номинальная зарплата в июле 2013 года составила 143 тыс. 417 тенге, а средняя арендная ставка по городу зафиксирована на уровне 142 тыс. 600 тенге, то среднестатистический алматинец сможет снять квартиру в сегменте «дешевого» жилья за 90 тыс. 200 тенге, отдавая 63% от среднемесячной номинальной зарплаты. А вот для того, чтобы снять жилье в среднем ценовом сегменте (за 142 тыс. 600 тенге), арендатору придется отдавать почти всю зарплату (99%). По прогнозам аналитиков, в ближайшей перспективе в динамике средней стоимости аренды во всех сегментах рынка наблюдаются небольшое снижение, однако с началом нового делового сезона арендная ставка снова будет расти. Со снижением ренты доходность по городу сократилась в сегментах элит- и бизнес-класса. (kapital.kz)

#### В АСТАНЕ

#### ПОДОРОЖАЛИ ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДИ

По наблюдениям аналитиков kp.kz, в июле 2013 года на рынке коммерческой недвижимости столицы объем анализируемой базы насчитывал 1 тыс. 218 объектов. При этом средневзвешенная цена предложения составила \$1 тыс. 509 (около 230 тыс. тенге) за квадратный метр. На рынке аренды коммерческой недвижимости количество объектов составило 989, а арендная ставка – 3 тыс. 255 тенге за квадратный метр. Относительно прошлого месяца, в июле отмечается снижение средней цены за квадратный метр на 10%. Оно отмечено на торговых, складские и производственные площади, а также объекты, предназначенные для сферы услуг. В разрезе районов города снижению цены подверглась коммерческая недвижимость, находящаяся в районах Есиль и Алматы. По расчетным данным, за год с июля 2012 года цена коммерческих объектов выросла на 15%. В сегменте аренды коммерческой недвижимости ставка найма за отчетный период выросла на 7%. Рост ставки найма отмечается на торговых площади и здания многофункционального использования. Также подорожала аренда объектов, предназначенных для сферы услуг. (kapital.kz)

#### 200 МЛН ТЕНГЕ НА ВЕТЕР

Несколько лет тому назад с помпой открытый завод по производству планшетных компьютеров и телевизоров оказался на деле фикцией. Данный факт подтвердили сотрудники финансовой полиции. Старший инспектор по особо важным делам информационно-аналитического отдела Департамента финансовой полиции Мангистауской области Олег Имамалов огласил результаты анализа инвестиционного проекта «Строительство завода по производству планшетных компьютеров, телевизоров и мониторов». В частности, было выявлено, что должностные лица АО «НК СПК «Каспий» в феврале 2011 года для извлечения выгод и преимуществ для ТОО «Х Сопрапу» одобрили реализацию изначально убыточного проекта. Проект был принят без соблюдения процедуры оценки возможных рисков, что нанесло ущерб государству в 200 млн тенге, заявил он. Информационно-аналитический отдел финансовой полиции создан в ноябре прошлого года. Это самостоятельное структурное подразделение. В его компетенцию входит профилактика, предупреждение коррупционных и экономических правонарушений и преступлений, а также выявление рисков при помощи анализа общедоступной информации. Сотрудники отдела проводят мониторинг сайта государственных закупок, сравнивают заявленные на нем цены на требуемый лот и его стоимость на рынке. Таким образом, они выявляют невыгодные для государства сделки. (kapital.kz)

## USAID | СТРАНЫ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

III ЦЕНТРАЛЬНО-АЗИАТСКИЙ ТОРГОВЫЙ ФОРУМ – крупнейшее региональное мероприятие для экспортеров 9-10 октября 2013 года, отель Rixos, г. Алматы, Казахстан

Проект USAID по региональному экономическому сотрудничеству при содействии национального агентства по экспорту и инвестициям «KAZNEX INVEST», торгово-промышленной палаты Казахстана, посольства Казахстана в Афганистане проводит 9-10 октября 2013 года в г. Алматы III ЦЕНТРАЛЬНО-АЗИАТСКИЙ ТОРГОВЫЙ ФОРУМ. Мероприятие пройдет в отеле Rixos Almaty.

К участию в Форуме приглашаются экспортно-ориентированные предприятия, логистические и консалтинговые компании, торговые представительства, банки, инвестиционные и кредитные организации и другие заинтересованные организации.

Тема Форума: «Экспортная конкурентоспособность стран Центральной Азии: регулирование, развитие торговли и бизнеса».

Цель мероприятия: повышение конкурентоспособности стран Центральной Азии, развитие экспортного потенциала компаний региона, содействие развитию торговли между странами Центральной Азии и Афганистаном, обмен опытом развития экспорта, получение практических знаний в области международного маркетинга, транспортных коридоров и логистики, структур ВТО и Таможенного союза, международных инструментов торгового финансирования.

В рамках Форума пройдет выставка товаров компаний-участников Форума, также будут подведены итоги конкурса «Лучший экспортер Центральной Азии 2013».

Участие в Форуме и выставке БЕСПЛАТНОЕ при обязательной регистрации на сайте.

USAID – это ведущее правительственное агентство США, которое вместе с народами Центральной Азии содействует обеспечению социального и экономического процветания.

Более подробная информация на сайте: [www.tradeforum2013.org](http://www.tradeforum2013.org) или по тел.: +7 727 2720698, +7 727 3900981

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### КАЗАХСТАНСКИЕ ВУЗЫ НЕ УДОСТОИЛИСЬ ЗВАНИЯ ЛУЧШИХ В МИРЕ

Рейтинг вузов составила компания Quacquarelli Symonds (QS), которая специализируется на консалтинговых услугах в сфере международного образования. Однако среди 200 лучших университетов не оказалось представителей Казахстана. Тройка лидеров рейтинга выглядит следующим образом: Массачусетский технологический институт (набрал 100 баллов), Гарвардский университет (99,2 балла), Кембриджский университет (99 баллов). Далее идут Университетский колледж Лондона, Имперский колледж Лондона, Оксфордский университет, Стэнфордский университет, Йельский университет, Чикагский университет, Калифорнийский технологический институт. Последние строчки в Top-200 заняли Национальный университет Цинхуа (Тайвань) и Западный университет (Канада). Рейтинг составлен исходя из ряда критериев: репутации, цитируемости публикаций, соотношения числа преподавателей и студентов, отношения работодателей к выпускникам, а также числа иностранных преподавателей и учащихся. Ежегодно QS оценивает около 3 тысячи вузов, выбирая из них лучшие. Отметим, в прошлогоднем рейтинге Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева был на 369 месте, Казахский национальный университет им. аль-Фараби – на 390. Между тем в июле текущего года Независимое казахстанское агентство по обеспечению качества в образовании представило рейтинг лучших вузов Казахстана. Этот список был составлен на основе анализа академических статистических показателей, оценки экспертов и опроса работодателей. Первые места заняли Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева, Казахский национальный университет им. аль-Фараби, Южно-Казахстанский государственный университет им. М. Ауэзова. (kapital.kz)

### В ШКОЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ ПОЯВИЛИСЬ ТРИ НОВЫХ ПРЕДМЕТА

В казахстанских школах появятся три дополнительных предмета: «Абайтану», «Алаштану» и «Регионоведение». Нововведения были приняты за счет неожиданного сокращения количества уроков казахского языка. Учебный год для школьников начался с появления трех дополнительных предметов: «Абайтану», «Алаштану» и «Регионоведение». «Абайтану» включает в себя жизнь и творчество казахского мыслителя и поэта Абая Кунанбаева. В ходе изучения «Алаштану» школьники ознакомятся с деятельностью партии «Алаш» и правительства «Алаш Орды». «Регионоведение» разовьет в школьниках чувство патриотизма. Согласно инструктивно-методическому письму министерства образования и науки на 2013-2014 учебный год, новые предметы в школах вводятся по поручению президента РК, данному в программной статье «Социальная модернизация Казахстана: 20 шагов к обществу всеобщего труда». Типовая учебная программа предлагает отвести на «Абайтану» по одному часу в неделю в 9, 10 и 11 классах. Курсу «Алаштану» также предлагается посвятить по одному учебному часу в неделю в 9-х классах, «Регионоведение» будет преподаваться в 7 классе. «Ничего нового нет, это те же преподаватели казахского языка, казахской литературы, истории и географии. Это все делается с целью пропаганды патриотизма подрастающего поколения. Все предметы введены с учетом возрастного ценза», – пояснили ситуацию в институте повышения квалификации города Алматы. Переподготовка учителей обязательно будет осуществлена в ближайшее время, а вот повышать зарплату преподавателям государство не собирается. «Все идет в нагрузку учителя, в зависимости от ставки, все будет так же, как обычно», – сообщили в руководстве учреждения. Однако в алматинском профсоюзе учителей «Устаз» корреспонденту делового портала Kapital.kz сообщили обратное. Как выяснилось, прибавки к зарплате ожидают учителя нескольких категорий. «Учебный план меняется на уровне правительства, сейчас решается вопрос по поводу повышения зарплат работников образования, поэтому пересматривается часовая нагрузка не только учителям казахского, но и английского и французского языков. У них – сокращение языковой нагрузки. Обязательно курсы переподготовки, будет выдаваться сертификат – право на преподавание дополнительных предметов», – пояснили в профсоюзе. К школьным нововведениям можно также отнести преподавание английского языка с 1 класса. «В этом году в школы прибыли более 3,5 тыс. учителей английского языка. То есть та программа, которую мы внедряем с 1-го класса, полностью поддержана кадровыми ресурсами. Изучение английского языка в школах будет в этом году проводиться в полном объеме», – пообещал в своем выступлении вице-министр образования и науки. По данным ведомства, в текущем году за парты сели 265 тыс. первоклассников. Всего же 1 сентября открыли двери 7398 школ для 2,5 млн учеников. К слову, вопрос об острой нехватке учителей до сих пор остается открытым. В этом учебном году дефицит преподавателей составил почти 2,5 тыс. человек. Об этом не так давно заявлял официальный представитель министерства образования и науки Серик Ирсалиев. «Потребность в учителях на сегодняшний день составляет 2440 человек, в том числе учителей английского языка – 275, математики – 293, физики – 218, физической культуры – 165, начальных классов – 153», – отметил Ирсалиев. Всего, по словам чиновника, в стране работает 267 736 учителей. В будущем году к этому числу прибавятся еще 6 тыс. молодых специалистов. (kapital.kz)

# Мобильное обучение – новая тенденция образовательных технологий

Айнур Касенова

Термин «мобильное обучение» – m-learning – обозначает использование мобильных и портативных ИТ-устройств, таких как карманные компьютеры PDA (Personal Digital Assistants), мобильные телефоны, ноутбуки и планшетные компьютеры, в преподавании и обучении. Так как компьютеры и интернет стали необходимыми образовательными инструментами, технологии стали более портативными, доступными, эффективными и простыми в использовании. Это открывает широкие возможности для доступа к информационно-коммуникационным технологиям (ИКТ), в частности, в интернете. Мобильные устройства имеют более доступные цены, чем настольные компьютеры и, следовательно, представляют собой менее дорогостоящий способ доступа во Всемирную паутину.

Большинство мобильных устройств являются полезными в области образования, управления, организации и преподавания для специалистов-практиков, а также техническими средствами поддержки обучения для учащихся.

Данная методика определенно имеет большое количество преимуществ. Ниже приведены некоторые из них.

Учащиеся могут взаимодействовать друг с другом и с преподавателем. Гораздо проще разместить в классе несколько мобильных устройств, чем несколько настольных компьютеров. Карманные или планшетные ПК и электронные книги легче и занимают меньше места, чем файлы, бумаги, учебники и даже ноутбуки. Распознавание с помощью стилуса или сенсорного экрана становится более наглядным, чем при использовании клавиатуры и мыши.

Кроме того, существует возможность обмена заданиями и совместной работы: учащиеся и преподаватели могут посы-

лать текст по электронной почте, вырезать, копировать и вставлять, передавать устройства внутри группы, работать друг с другом. Мобильные устройства могут быть использованы в любом месте, в любое время, в том числе дома, в поезде, в гостиницах – это неоспоримое преимущество для обучения по месту работы.

При этом новые технические устройства, такие как мобильные телефоны, гаджеты, игровые устройства, привлекают учащихся – молодых людей, которые, возможно, потеряли интерес к образованию. Более того, m-learning делает обучение действительно индивидуальным. Учащиеся имеют возможность выбора содержания обучения с учетом собственных интересов.

В целом гибкость, немедленный доступ к информации, необходимой для конкретной работы, с помощью мобильных устройств позволяют повысить эффективность обучения.

Следует отметить, что самостоятельное обучение и немедленное предоставление контента по запросу являются характерными чертами m-learning, подчеркивает Ирина Голицына, доцент Тартарского государственного гуманитарно-педагогического университета.

Являясь одной из последних тенденций в обучающих технологиях, мобильное обучение привлекло к себе внимание ЮНЕСКО. Так, международная организация затронула тему обучения с использованием мобильных связи в реализации программы «Образование для всех».

По данным ЮНЕСКО, на конец 2012 года около 6 млрд человек в мире являлись абонентами мобильной связи. Столь беспрецедентный рост использования мобильных телефонов как в развитых, так и в развивающихся странах открывает новые возможности для расширения доступа к обучению, улучшения его качества и достижения равенства в сфере образования.

Дистанционное обучение, в свою очередь, представляющее собой все более важную форму применения ИКТ в образовании, способно оказать на него значительное влияние.

Вместе с тем эксперты Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий (АПКИТ), основываясь на анализе современного рынка, выявили, что планшеты и смартфоны являются одним из наиболее перспективных направлений развития в ближайшем будущем. Так, они предлагают использовать этот фактор как основополагающий для нового подхода в механизме применения электронных обучающих систем (ЭОС).

Статистические исследования свидетельствуют об успешном результате внедрения ЭОС и активном использовании данных систем не только в образовании, но и в сфере повышения квалификации сотрудников коммерческих предприятий. Интеграция ЭОС в рамках мобильных устройств обеспечит увеличение количества пользователей и повысит их эффективность в образовательном процессе. Электронные обучающие системы в данном направлении представлены как мобильные приложения, веб-приложения и классические приложения для персонального компьютера.

В целом аналитики АПКИТ отмечают, что концепция ориентирована прежде всего на конечных пользователей. Вследствие наличия широких возможностей мобильных систем обучающие приложения могут быть очень интересными и доступными для учеников и студентов, тем самым вовлекая их все больше в образовательный процесс.

Кроме того, мобильные информационные устройства, к которым относятся карманные персональные компьютеры, коммуникаторы и смартфоны, планшетные сетевые компьютеры, электронные

книги и ряд других устройств, являются наиболее динамично развивающимся направлением информационных технологий, утверждает Владимир Мордвинов, профессор Московского государственного технического университета.

Что касается развития сектора ИКТ в Казахстане, согласно глобальному отчету о развитии информационных технологий за прошлый год, наша страна занимает 55-е место по Индексу сетевой готовности (Network Readiness Index) и находится среди лидеров СНГ по использованию ИКТ, опережая Российскую Федерацию на 1 позицию (56-е место). Индекс сетевой готовности является комплексным показателем, характеризующим уровень развития информационно-коммуникационных технологий в странах мира, выпускаемым Всемирным экономическим форумом. Индекс измеряет уровень развития ИКТ по 53 параметрам, объединенным в три основные группы: наличие условий для развития ИКТ, готовность граждан, деловых кругов и государственных органов к использованию ИКТ, а также уровень использования ИКТ в обществе, бизнесе и государственном секторе, поясняет Алмагуль Джилкибаева, эксперт-финансист Центра научной экономической экспертизы при АО «Институт экономических исследований».

Необходимо сказать о программе «Информационный Казахстан-2020», основной целью которой является создание условий для перехода республики к информационному обществу. Следует отметить, что программа направлена на обеспечение эффективности системы государственного управления, доступности инновационной и информационно-коммуникационной инфраструктуры, а также на создание информационной среды для социально-экономического, культурного развития общества и развитие отечественного информационного пространства.

## Елена Обухова: «Air Astana прислушивается к конструктивной критике и стремится улучшить свою деятельность»

Василиса Тулеуова

С целью повышения и мониторинга качества обслуживания авиакомпания Air Astana ввела новую практику в свою работу. Теперь на рейсах компании можно увидеть бортконсультантов (линейных коучей).

За три месяца с момента введения такой должности авиаперевозчику удалось получить исчерпывающие отчеты консультантов обо всех аспектах бортового обслуживания, которые были направлены в соответствующие департаменты. Опрос пассажиров – полезный инструмент для оценки уровня бортового обслуживания с точки зрения бортового питания, общих стандартов сервиса, развлекательной системы и пр.

В результате анкетирования была изменена схема обслуживания пассажиров во время ночных рейсов и на некоторых маршрутах, учитывая профиль клиентов Air Astana.

Подробнее о нововведении в интервью «Капитал.kz» рассказала заместитель директора по бортовому обслуживанию АО «Эйр Астана» Елена Обухова.

– В чем заключается работа бортконсультантов?

– Основной задачей отдела стандартов и качества является разработка, изменение и улучшение стандартов бортового обслуживания. Бортпроводники призваны проверять качество предоставляемых услуг и бортовой продукции для поддержания репутации компании, задающей высокую планку стандартов обслуживания. Бортовой консультант исполняет роль помощника, наблюдателя и друга, это человек, который может предвидеть проблему, оценить последствия и найти выход в сложных ситуациях. Наши консультанты обучают, поддерживают, наставляют бортпроводников и оценивают их работу, исходя из их отношения к своим обязанностям, манер и стандартов обслуживания, а также обращения с клиентами.

Цель наших консультантов заключается в том, чтобы сохранять высокий уровень бортового обслуживания на всех рейсах Air Astana. Они предоставляют обратную связь касательно работы экипажа в полете и после него, а также письменные отчеты по каждому пункту рейса. Мы рассчитываем, что от внимания бортовых консультантов не ускользнут даже самые незначительные проблемы, возникающие во время полета. Они также помогают старшим бортпроводникам эффективнее общаться с остальными членами команды и подсказывают, чему следует уделить больше внимания. Это способствует более качественному выполнению экипажем своих обязанностей, повысит их мотивацию и лояльность к компании.

– Каково рода опросы они проводят?

– Перед бортовыми консультантами стоит задача охватить максимальное количество наших рейсов, и они работают по 7-10 дней подряд. Маршрут консультанта

может быть следующим: Алматы – Атырау – Москва – Киев – Астана – Стамбул – Актау – Атырау – Амстердам – Атырау – Алматы. За время такого кругового путешествия бортовые консультанты охватывают работу 7-8 экипажей. Они консультируют экипажи, готовят отчеты и выясняют мнение пассажира о полете, включая наземное обслуживание, бортовое питание и т.д.

Мы также требуем от наших консультантов устанавливать контакт с пассажирами, чтобы вместе с ними заполнить опросные листы об их впечатлениях от полета.

– Как вы оцениваете уровень сервиса в компании Air Astana? Существуют ли независимые оценки сервиса компании? Какая дополнительная работа по совершенствованию сервиса ведется в компании?

– С начала своей деятельности авиакомпания оценивает уровень своего сервиса посредством опросов на казахском, русском и английском языках. Данные по всем аспектам работы авиакомпании собираются по трем каналам: анкетирование в полете, опрос на официальном сайте и письменные отзывы пассажиров. Опрос касался определенных аспектов: регистрации, еды/напитков, сервиса, развлекательной программы и комфорта на борту. Затем данные заносятся в специальную программу Survey. Результаты обращений пассажиров вносятся в программу CRM («Оптимизация работы экипажа»), которая проводит анализ по всем направлениям и заданному периоду.

Ежемесячно менеджментом проводится анализ существующей ситуации в компании, рассматриваются предложения клиентов, предпринимаются меры по адаптации и модернизации сервиса на основании запросов пассажиров и требований рынка.

Кроме того, мы намерены ввести маркетинговую программу «Тайный покупатель».

– Не могли бы вы рассказать о программе подготовки бортпроводников компании?

– Кандидаты на должность бортпроводника проходят различные тесты, в том числе медицинское обследование (наличие сертификата ВЛЭК), а после этого они участвуют в 6-недельных тренингах, которые включают:

- безопасность полетов и порядок действий в аварийных ситуациях;
- бортовое обслуживание, в том числе поддержание надлежащего внешнего вида и униформы бортпроводника;
- правила перевозки опасных грузов;
- первую медицинскую помощь и авиационную медицину;
- авиационную безопасность;
- оптимизацию работы экипажа.

Основная часть обучения проводится в тренинговом центре Condor во Франкфурте (Германия), оснащенном самым современным оборудованием для отработки навыков экипажа.



Все вышеперечисленные курсы носят интерактивный и интенсивный характер, по окончании которых бортпроводники сдают письменный, устный и практический экзамены.

– Что должен освоить бортпроводник, прежде чем быть допущенным к полетам?

– Каждый бортпроводник должен пройти курс первоначального обучения. Курс основан на учебной программе, утвержденной Комитетом гражданской авиации РК. По завершении курса бортпроводник получает достаточный объем знаний и навыков по пройденным предметам. Первоначальная подготовка бортпроводника состоит из следующих курсов:

- национальные и международные правила и требования, требования авиакомпании;
- стандартные процедуры /SOP (стандартные операционные процедуры);
- действия в аварийных ситуациях;
- перевозка опасных грузов;
- первая медицинская помощь;
- оптимизация работы экипажа;
- тренинг по работе с клиентами.

– Какова средняя заработная плата бортпроводника в вашей компании?

– Заработная плата бортпроводника состоит из двух составляющих: базового оклада и оплаты за налет часов. Также ежегодно начисляются годовой бонус и бонус от прибыли, а по результатам оценки персонала производится повышение заработной платы в среднем на 5%.

– В Facebook существует группа «Против произвола Air Astana». Как вы относитесь к ней? Отслеживает ли вы публикуемые там материалы?

– Мы активны в социальных сетях и являемся одной из первых компаний в Казахстане, которая открыла официальные страницы в Twitter и Facebook. Ежедневно отвечаем на запросы клиентов, даем комментарии и прочее.

Мы об этой группе, конечно, знаем и несколько раз отвечали на вопросы, заданные в ней. Повторюсь, мы открыты общественности, и участники данной группы в любое время могут направить свой запрос на наши официальные аккаунты.

Другой вопрос, конструктивна эта критика или нет? Если да, то мы прислушиваемся к ней и стремимся улучшить какие-либо аспекты в нашей деятельности. Есть известное выражение: «Критикуешь? Предлагай!».

EUR/USD	1.3267	▲ 0,8%	USD/JPY	100,0051	▲ 0,4%	USD/CHF	0,9339	▼ 0,3%	USD/CNY	6.1199	▼ 0,006%	USD/RUR	33,0600	▼ 0,93%
---------	--------	--------	---------	----------	--------	---------	--------	--------	---------	--------	----------	---------	---------	---------

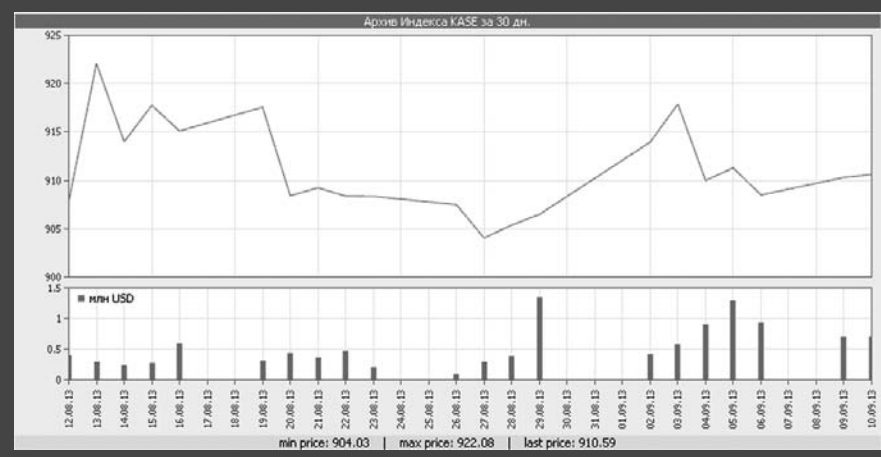
Изменение в процентах с 13.02 - 20.02.2013

Рынки

Dow	WTI	Shanghai	eRTS
▲	▼	▲	▲
0.85%	-1.84%	0.63%	0.74%

eRTS – вечерняя сессия; Shanghai Composite – текущая сессия

Индекс KASE



Фондовый рынок

	Значение	1D	1W	1M	YTD
MMVB	1,454	0.14%	5.8%	5%	-1%
PTC	1,391	0.74%	7.5%	5%	-9%
S&P	1,684	0.73%	2.7%	0%	20%
DJIA	15,191	0.85%	2.4%	-2%	17%
NASDAQ	3,729	0.62%	3.2%	2%	26%
DAX	8,447	2.06%	3.2%	1%	11%
FTSE	6,584	0.82%	1.8%	0%	11%
Hang Seng*	22,942	-0.15%	2.6%	5%	1%
Shanghai*	2,252	0.63%	5.4%	9%	0%
Nikkei-225*	14,536	0.78%	3.2%	6%	39%
S&P фьюч.*	1,681	-0.07%	2.6%	0%	23%

\* Данные по состоянию на 08:14 MCK

Товарный рынок

	Значение	1D	1W	1M	YTD
Brent	111.2	-1.84%	-3.7%	3%	0%
WTI	107.4	-1.94%	-1.1%	1%	18%
Золото	1,364	-1.67%	-3.4%	4%	-18%
Серебро	23.0	-3.10%	-5.3%	12%	-23%
Никель	13,665	-1.31%	0.3%	-6%	-20%
Медь	7,136	-0.39%	-1.1%	-2%	-9%

Информация предоставлена директором Представительства компании БКС в Казахстане Мариной Пягай

# Удвоение прибыли в бизнесе. Почему 97% компаний не делают это?

Руслан Еренчин, эксперт по увеличению продаж консалтинговой компании «Бизнес-Технологии»

Мы продолжаем наш цикл статей с практическими рекомендациями в рамках программы «Удвоение прибыли в бизнесе».

- Из прошлых статей вы узнали:
1. Ключевую формулу продаж. Прибыль = Leads \* Cv(%) \* \$ \* # \* M (%) (см. «Капитал.kz» от 18 июля 2013 года).
  2. Несколько способов эффективного повышения маржи (см. «Капитал.kz» от 25 июля 2013 года).
  3. Как поднять средний чек (см. «Капитал.kz» от 29 августа 2013 года).
  4. Как перестать сливать потенциальных клиентов (см. «Капитал.kz» от 5 сентября 2013 года).

В этой статье мы продолжим говорить о способах повышения конверсионных показателей.

Итак, у меня к вам один вопрос: почему 97% компаний не используют скрипты продаж?

Проводя аудиты компаний, мы выясняем их проблемные точки в системе продаж. Под точкой я буду понимать любое касание вашего клиента на любой точке контакта с вашей компанией.

Вот основные проблемы системы продаж:

- нет скриптов продаж;
- менеджеры не умеют звонить по телефону («холодные» звонки);
- менеджеры не умеют проводить личные встречи;
- менеджеры не используют техники продаж (даже если знают).

Почему большинство компаний не понимает важность скриптов продаж и то, как они влияют на уровень продаж и уровень прибыли компании в целом?

Давайте перейдем к показателям и к практике, которую мы нарабатывали в собственных компаниях и в рамках ведения консалтинговых проектов у своих клиентов.

**Простой пример**  
Представьте себе, что ваш менеджер делает 50 звонков в день. Из них он обходит секретаря и дозванивается до лиц, принимающих решения, 35 раз. Далее он отправляет около 20 коммерческих предложений. Если менеджер говорит

грамотно, умеет доносить ценности до клиента, то он назначает около 8 встреч.

В итоге из 8 встреч только 2 заканчиваются положительным результатом. Но, как показывает практика, оплачивает только 1 клиент.

Если посмотреть на статистику и подсчитать эффективность каждого взаимодействия с клиентом, то мы получим: если из 50 звонков состоялась сделка только по 1 звонку, значит, конверсия в продаже составляет всего лишь 2%.

Хорошо это или плохо, судить вам. Но одно мы знаем точно: можно и нужно НАМНОГО ЛУЧШЕ!

**Действительно реальные числа – это когда конверсию можно увеличить до:**

- 5% (из 50 звонков 2-3 сделки);
- 7% (из 50 звонков 3-4 сделки);
- 10% (из 50 звонков 5 сделок);
- 20% (из 50 звонков 10 сделок).

У вас наверняка возник вопрос: как сделать так, чтобы менеджеры стали продавать намного лучше? Вам необходимо составить и довести до совершенства скрипты продаж, по которым работают ваши менеджеры.

**Почему важны скрипты продаж?**

*Во-первых*, каждый контакт с потенциальным клиентом будет максимально эффективным.

*Во-вторых*, ваши менеджеры смогут не просто звонить, а показывать ценность. Потому что в скрипте будут прописаны показатели ценности. А также:

- как достучаться до конкретных клиентов с помощью телефона;
- как пройти секретаря;
- что вначале следует сказать лицу, принимающему решение, чтобы он заинтересовался;
- что вообще следует говорить, как и чем зацепить клиента.

*В-третьих*. Менеджеры смогут эффективнее обрабатывать возражения. Потому что здесь я могу сказать, что когда я был менеджером по продажам, мне не давали никаких скриптов, и возражения я, исходя из этого, никак не обрабатывал. Мне говорили потенциальные клиенты: «Не надо, мы уже работаем с другой компанией», я говорил: «Ну хорошо... Спасибо», затем брал трубку и набирал следующий номер. И если мне говорили «у вас дорого» или «я подумаю», то я никак не обрабатывал эти возражения. Так вот за счет скриптов,

за счет применения разных тактик работы возражениями ваши менеджеры на порядок эффективнее смогут обрабатывать их. И есть такая замечательная поговорка, что продажи начинаются со слова «нет». Ваши менеджеры начнут делать по-настоящему не случайные, а системные продажи.

**Если ваши менеджеры научатся не только грамотно говорить по телефону, но и:**

- обрабатывать возражения;
- проходить секретаря;
- выявлять и показывать ценность;
- эффективно вести личные встречи;
- получать максимум от каждого контакта, что же произойдет, если менеджер во всех этих направлениях очень сильно себя прокачает, приобретет определенные навыки и вы дадите ему конкретные алгоритмы, как вести себя в той или иной ситуации?

**Я вам хочу сказать, что конверсия увеличится в разы на каждом этапе продаж!**

**Если вы хотите получить максимальный результат от каждого контакта с потенциальным клиентом**

Скрипты продаж – это систематизированные наборы речевых модулей, последовательность фраз, алгоритм разговоров. Скрипты используются сотрудниками компании как основной инструмент эффективного взаимодействия с клиентом. Скрипты продаж впервые начали применять банки и call-центры.

Вы можете прописать скрипты сами, а можете воспользоваться услугами консалтинговых компаний, что, как правило, эффективнее.

Говоря простым языком, если вы напишете сотруднику алгоритм ведения телефонного звонка с готовыми речевыми модулями, то произойдет существенное увеличение эффективности разговора!

В следующей статье мы приведем примеры составления скриптов продаж и работающих речевых модулей.

**Уважаемый читатель, для того чтобы мы в наших статьях могли давать более адаптированные под ваш бизнес примеры и рекомендации, напишите на e-mail ruslan@upsale.com пожелания и вопросы, касающиеся вашего бизнеса. На часть из них мы обязательно дадим рекомендации.**

# Новинки законодательства

Владимир Плошай

**Предлагаем вашему вниманию обзор нормативных правовых актов, опубликованных в официальной печати за минувшую неделю. Среди них отметим постановление правительства, касающееся государственной регистрации и учета отдельных видов транспортных средств, а также правила допуска авиакomпаний к выполнению регулярных внутренних коммерческих воздушных перевозок**

## Авто идентифицировали

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 26 августа 2013 года № 851 утверждены Правила государственной регистрации и учета отдельных видов транспортных средств по идентификационному номеру транспортного средства

Правила государственной регистрации и учета отдельных видов транспортных средств по идентификационному номеру транспортного средства устанавливаются единым порядком регистрации и учета транспортных средств по идентификационному номеру транспортного средства.

Правила не распространяются на транспортные средства, зарегистрированные в компетентном органе другого государства, участвующего в международном движении, и ввозимые в Республику Казахстан на срок не более двух месяцев.

Транспортные средства регистрируются за физическими лицами по месту их постоянной регистрации места жительства или по месту временной регистрации на срок временного проживания.

Государственная регистрация транспортных средств за юридическими лицами производится в соответствии с их зарегистрированным юридическим адресом, а за филиалами и представительствами по месту их нахождения.

Регистрация и снятие с учета транспортных средств, в случаях, когда собственниками являются несовершеннолетние граждане, не достигшие четырнадцатилетнего возраста, совершаются от их имени их родителями (усыновителями) или органами опеки и попечительства, а в случаях, когда собственниками являются лица в возрасте от 14 до 18 лет – этими ли-

цами с письменного согласия их родителей (усыновителей) или органов опеки и попечительства.

Регистрация и снятие с учета транспортных средств иностранных участников дорожного движения производится через организацию по работе с дипломатическим корпусом Министерства иностранных дел РК в порядке, определяемом уполномоченным органом в области внешнеполитической деятельности.

Государственная регистрация и снятие с учета транспортных средств, за исключением индивидуальных легковых транспортных средств, мотоциклов и мотороллеров, осуществляемые ОВД, производятся только после письменного уведомления соответствующих управлений (отделов) по делам обороны городов (районов).

Постановление вводится в действие по истечении 10 календарных дней со дня первого официального опубликования. Опубликовано 4 сентября 2013 года.

## Правила коммерческих авиaperезовок

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 25 февраля 2013 года № 185 утверждены Правила допуска авиакomпаний к выполнению регулярных внутренних коммерческих воздушных перевозок

Принятие решения о допуске авиакomпаний к выполнению регулярных внутренних коммерческих воздушных перевозок осуществляет уполномоченный орган в сфере гражданской авиации.

Допуск авиакomпаний к выполнению регулярных внутренних коммерческих воздушных перевозок осуществляется по видам регулярных внутренних коммерческих воздушных перевозок.

Регулярные внутренние коммерческие воздушные перевозки для выдачи допуска классифицируются по следующим видам:

1) местные (внутриобластные) коммерческие воздушные пассажирские перевозки, осуществляемые между населенными пунктами в пределах одной области;

2) региональные (внутриреспубликанские) коммерческие воздушные пассажирские перевозки, осуществляемые между населенными пунктами, находящимися в разных областях, или соединяющие населенные пункты с городами республиканского значения, столицей.

Допуск авиакomпаний к выполнению регулярных внутренних коммерческих воздушных перевозок выдается по одному или двум видам.

Устанавливаются следующие квалификационные требования для допуска

авиакomпаний к выполнению регулярных внутренних коммерческих воздушных перевозок:

1) для выполнения местных (внутриобластных) коммерческих воздушных пассажирских перевозок: регистрация авиакomпаний в Республике Казахстан и наличие сертификата эксплуатанта; наличие парка воздушных судов с действующими сертификатами летной годности в количестве, необходимом для выполнения полетов по установленному авиакomпанией расписанию (с учетом резервирования), но не менее двух воздушных судов одинаковой пассажироместности (в собственности или аренде на срок не менее трех лет); наличие представительства и персонала в каждом аэропорту, в (из) которых планируются местные (внутриобластные) коммерческие воздушные пассажирские перевозки;

2) для выполнения региональных (внутриреспубликанских) коммерческих воздушных пассажирских перевозок: регистрация авиакomпаний в Республике Казахстан и наличие сертификата эксплуатанта; наличие парка воздушных судов с действующими сертификатами летной годности в количестве, необходимом для выполнения полетов по установленному авиакomпанией расписанию (с учетом резервирования), но не менее пяти воздушных судов одинаковой пассажироместности (в собственности или аренде на срок не менее трех лет); наличие опыта работы по выполнению нерегулярных перевозок или выполнения местных (внутриобластных) пассажирских авиaperезовок не менее одного года; наличие персонала по размещению ресурсов в автоматизированной системе бронирования и продажи авиaperезовок; наличие представительства и персонала в каждом аэропорту, где планируется выполнение региональных (внутриреспубликанских) пассажирских авиaperезовок; наличие и достаточность финансовых ресурсов для организации полетов по установленному авиакomпанией расписанию полетов; наличие заключенного договора на размещение ресурсов в одной из автоматизированных систем продаж авиaperезовок, включая оформление перевозочных документов в электронной и бумажной формах; наличие сертификата производственного аудита безопасности авиакomпаний (IOSA) Международной ассоциации воздушного транспорта; наличие собственного интернет-ресурса, предоставляющего онлайн-бронирование и продажу авиабилетов; наличие офисов продаж авиабилетов не менее чем в двух городах, в которые планируется выполнение полетов.

Постановление вводится в действие по истечении 21 календарного дня после первого официального опубликования. Опубликовано 7 сентября 2013 года.

# Официальные курсы валют

Данные на 12 сентября 2013 года

Источник: Национальный банк Республики Казахстан

1 АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР	AUD / KZT	139.98	▲
1 АНГЛИЙСКИЙ ФУНТ СТЕРЛИНГОВ	GBP / KZT	238.87	▲
1 БЕЛОРУССКИЙ РУБЛЬ	BYR / KZT	0.02	
1 ДИРХАМ ОАЭ	AED / KZT	41.69	▲
1 ДОЛЛАР США	USD / KZT	153.13	▼
1 ЕВРО	EUR / KZT	201.78	▼
1 КАНАДСКИЙ ДОЛЛАР	CAD / KZT	145.67	▲
1 КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ	CNY / KZT	25.02	▼
1 КУВЕЙТСКИЙ ДИНАР	KWD / KZT	536.36	▼
1 КЫРГЫЗСКИЙ СОМ	KGS / KZT	3.14	▼
1 ЛАТВИЙСКИЙ ЛАТ	LVL / KZT	287.30	▼
1 ЛИТОВСКИЙ ЛИТ	LTL / KZT	58.46	▼
1 ПОЛЬСКИЙ ЗЛОТЫЙ	PLN / KZT	47.32	
1 РИЯЛ САУДОВСКОЙ АРАВИИ	SAR / KZT	40.83	▼
1 РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ	RUB / KZT	4.58	▲
1 СИНГАПУРСКИЙ ДОЛЛАР	SGD / KZT	120.09	▼
1 ТУРЕЦКАЯ ЛИРА	TRY / KZT	74.59	▼
1 УЗБЕКСКИЙ СУМ	UZS / KZT	0.07	
1 УКРАИНСКАЯ ГРИВНА	UAH / KZT	18.80	▼
1 ШВЕДСКАЯ КРОНА	SEK / KZT	23.15	▼
1 ШВЕЙЦАРСКИЙ ФРАНК	CHF / KZT	163.60	▼
100 ЮЖНОКОРЕЙСКИХ ВОН	KRW / KZT	14.00	▲
1 ЯПОНСКАЯ ИЕНА	JPY / KZT	1.54	

ЗАЯВЛЕНИЕ  
БЛАТТЕРА

Президент Международной федерации футбола Йозеф Блаттер заявил, что Россия должна принять матчи чемпионата Европы по футболу в 2020 году. Об этом сообщает агентство Р-Спорт. По словам главы ФИФА, игры могут пройти в Москве, Санкт-Петербурге, Казани или Сочи – в зависимости от рекомендации Российского футбольного союза. Блаттер напомнил, что два года до Евро-2020 в России пройдет чемпионат мира по футболу, то есть в стране будет необходима для еще одного международного турнира инфраструктура. В 2020 году европейский чемпионат состоится в нескольких странах, и до 12 сентября Россия может подать заявку на проведение игр. Ранее, в июне, стало известно, что претендентом на проведение игр Евро-2020 может стать Санкт-Петербург. Министр спорта РФ Виталий Мутко пояснил, что возможность участия Москвы не рассматривается из-за ее перегруженности спортивными мероприятиями. При этом министр назвал минимальными шансы России принять европейский чемпионат. Чемпионат 2020 года, который в УЕФА называют «Евро для Европы», пройдет в тринадцати городах разных стран. Двенадцать городов разных стран три группы группового этапа и один матч четвертьфинала, а в тринадцатом городе состоятся полуфиналы и финал. В числе городов-претендентов называли Амстердам, Берлин, Афины, Брюссель, Париж, Мадрид, Лиссабон, Базель, Лондон, Загреб, Рим и Стамбул. (lenta.ru)

## ВСЕ ДЕЛО В ЭТО



Бывший директор махачкалинского «Анжи» Роберто Карлос заявил, что поведение нападающего команды Самуэля Это'О во многом вынудило его покинуть дагестанский клуб. Об этом сообщает сайт бразильского издания Globo Esporte. Бразилец рассказал, что после перехода на административную работу он занимался поддержанием атмосферы внутри команды. По словам Роберто Карлоса, после прихода Это'О (в 2011 году) взаимоотношения между футболистами начали портиться. Чемпион мира 2002 года заявил, что Это'О, получивший капитанскую повязку, начал вмешиваться в его работу. Роберто Карлос рассказал, что камерунец пытался контролировать происходящее в клубе, а со временем, по мнению бразильца, намеревался занять место Гууса Хиддинка, тренировавшего тогда команду. Весной 2013 года бразилец объявил об уходе из «Анжи», а в начале июня возглавил турецкий «Сиваспор». Объясняя причины, по которым он ушел из «Анжи», Роберто Карлос в интервью российским СМИ говорил, что хочет заниматься тренерской работой, а в Махачкале такой возможности не было. Это'О также покинул клуб из столицы Дагестана. В конце июня нападающий подписал контракт с лондонским «Челси». Помимо камерунца из «Анжи» ушла большая группа игроков, что стало следствием смены стратегии развития клуба и сокращения бюджета. (lenta.ru)

НАЧНУТ БЕЗ  
ЛОМБЕРТСА

Капитан питерского футбольного клуба «Зенит» Николас Ломбертс пропустит стартовый матч группового турнира Лиги чемпионов с милдриским «Атлетико». Об этом сообщает сайт французского издания L'Equipe. Защитник травмировал голенисто в игре за сборную Бельгии, которая прошла 6 сентября. На восстановление Ломбертс понадобится чуть более двух недель. Бельгийцы в рамках отборочного турнира чемпионата мира 2014 года обыграли команду Шотландии (2:0). Ломбертс вышел на поле в основном составе, но был вынужден уйти на 77-й минуте встречи. Таким образом, защитник пропустит игру чемпионата России с грозненским «Тереком» (14 сентября), гостевой матч Лиги чемпионов с «Атлетико» (18 сентября) и встречу премьер-лиги с «Ростовом» (22 сентября). Защитник выступает за «Зенит» с 2007 года. С командой Ломбертс трижды выигрывал чемпионат России, а также один раз становился обладателем национального кубка. В 2008 году бельгиец стал победителем Кубка УЕФА. (lenta.ru)

## За себя и за тех парней

На прошлой неделе стартовал очередной сезон КХЛ

Вячеслав Селезнев  
Фото: hcbarys.kz

Уже третий год подряд старт регулярного первенства Континентальной хоккейной лиги (КХЛ), по сути, отходит на второй план, становясь фоном не самого радостного события. С момента гибели команды «Локомотив» минуло два года. Несмотря на это, по сей день ярославская трагедия никого не оставляет равнодушным, даже тех, кто не относит себя к миру спорта.

По уже заведенной, недоброй традиции, 7 сентября не играют матчи первенства. Так было в этом, прошлом и позапрошлом годах, так будет и в будущем. Эта дата стала черным днем не только для российского хоккея. Во многих городах на просторах КХЛ, и не только отдали дань памяти погибшей команде, но основные мероприятия прошли в Ярославле, где в субботу у «Арены 2000», при участии главы лиги Александра Медведева был открыт монумент «Хоккейное братство». Президент КХЛ на открытии памятника заявил о том, что хоккейный мир изменился после этой трагедии. «Если современный хоккей нашими усилиями будет становиться чуть-чуть лучше, это будет лучшей памятью «Локомотиву». Мы должны помнить их и не только хранить в памяти их имена, но и делать то, чем мы занимаемся, – играть в хоккей. По-настоящему, по-честному», – сказал глава КХЛ.

Между тем в пятницу в своем стартовом поединке возрожденный в прошлом сезоне «Локомотив» встретился на выезде с «Югрой». К сожалению для железнодорожников, победа в этом поединке досталась команде из Ханты-Мансийска (2:1). Также из событий пятницы нужно упомянуть встречу между дебютантом лиги – хорватским «Медвешчаком» и московским ЦСКА. Внимание к себе этот поединок привлекает прежде всего благодаря сенсационному результату, который был зафиксирован в Загребе, где «армейцы» были биты с умопомрачительным счетом – 1:7. О таком вряд ли кто мог подумать.

А стартовало первенство 4 сентября матчем открытия между мо-



## Король грунта стал королём харда

В третьем финале US Open между Рафаэлем Надальем и Новаком Джоковичем испанец завоевал 10-й титул в сезоне и 13-й «шлем» в карьере

## Без неожиданностей

Считается, что мужской теннис более предсказуем, чем женский. И не только считается: это легко подтверждает статистика. Но на прошедшем только что US Open именно женский турнир не таил практически никакой интриги. Конечно, большую роль в этом сыграл отказ Марии Шараповой. Без нее состав участниц финала довольно легко угадывался. В мужском турнире до финала тоже дошли первый и второй сеяные, однако до старта US Open некоторые специалисты полагали, что есть шансы у действующего чемпиона Энди Маррея или Роджера Федерера. Тем не менее все сложилось согласно листу посева, при этом Надаль столкнулся с относительно трудностями только в одном матче (с Филиппом Колшрайбером), а Джокович – в двух (с Михаилом Южным и особенно со Станиславом Вавринкой).

Противостояние Надаль и Джоковича является, возможно, самым полноценным за всю историю мужского тенниса. Дело не только в том, что минувший финал стал рекордной 37-й встречей между этими теннисистами (36 раз играли между собой Иван Лендл и Джон Макинрой). Рафаэль и Новак играли на всех покрытиях, на всех значимых турнирах, в том числе в финалах всех соревнований «Большого шлема», а также на Олимпиаде, итоговом чемпионате и в Кубке Дэвиса. В этом плане противостояние Надаль и Федерера значительно уступает – в частности, они пока так и не сыграли в Нью-Йорке.

## Гарантия качества

Перед поединками испанца и серба не надо пытаться искать дополнительную интригу, поскольку практически любой большой матч между ними получается ярким и захватывающим. В последний раз игра в формате пяти сетов завершилась в трех партиях в далеком 2009 году – тогда в домашнем матче Кубка Дэвиса Надаль победил убедительно. Следующие шесть встреч на «Большом шлеме» получились упорными: как минимум четыре сета. Конечно же, они устраивают спектакли не только на «Шлемах», но и на «Мастерсах-1000» – всего пару недель назад болельщикам был подарен очередной спектакль с решающим тай-брейком. Но «Большой шлем» – все же другой уровень. К счастью, оба теннисиста

находятся еще в том возрасте, когда могут показывать игру высочайшего класса на протяжении многих часов подряд.

В этом матче на кону стоял второй титул US Open для каждого из теннисистов. Всего восьмью игроками в Открытой эре удавалось дважды побеждать в Нью-Йорке. Кроме того, испанец намеревался продлить свою победную серию на харде, которая достигла уже 21 матча. А Новаку хотелось показать, что на данный момент пока что еще он является первой ракеткой мира, хотя в чемпионской гонке у Надаль огромный перевес. «Я надеюсь, что буду готов к тяжелому матчу. Я постараюсь показать все, на что способен. Мне надо играть очень активно и провести хороший, нет, даже не хороший, а практически идеальный матч. Только в таком случае у меня будет шанс на победу», – рассказал Надаль перед финалом.

## Надаль стартовал без раскочки

Уже в привычное для мужских финалов время, 17:00 по Нью-Йорку, теннисисты вышли на корт. Погода располагала к отличному теннису – солнечно, но не жарко. Правда, уже на первых минутах матча стал ощущаться ветер. Прежде всего это сказалось на игре Новака. Серб без труда взял свою подачу, но уже в третьем гейме Надаль сделал брейк. Рафаэль уверенно чувствовал себя на задней линии и практически не ошибался, а у Джоковича появились несвойственные для него ошибки. В первой партии он допустил 14 неточностей – на 10 больше, чем соперник! При этом по чистым выигранным испанец даже превзошел серба. Новаку совсем не помогла подача: Рафаэль спокойно ее принимал и даже получал преимущество. В результате довольно быстро Надаль оформил двойной брейк и взял сет.

Джокович по всем статьям уступал на задней линии, а это очень тревожный момент для матча с Надальем, ведь именно в таких перестрелках и проходит основная часть розыгрышей. Непосредственно в этом противостоянии 31 раз из предыдущих 36 побеждал теннисист, который выигрывал первый сет. Да и вообще Надаль всего трижды проигрывал в 154 встречах после победы в стартовой партии. К счастью для любителей упорных матчей, все опасения по поводу не-

сковским «Динамо» и «Трактором» из Челябинска. Встреча в «Лужниках» завершилась победой москвичей с крупным счетом – 5:1.

Отдельным пунктом стоить отметить старт «Барыса» в регулярном первенстве КХЛ. Казахский клуб в воскресенье на родной арене «катком» прошелся по череповцевой «Северстали», обыграв ту со счетом 10:1.

А во вторник вечером команда Ари-Пекки Селина принимала ярославский «Локомотив». В этом поединке хоккеисты обеих команд продемонстрировали запредельный настрой. А встреча прошла в бескомпромиссной борьбе, где обе команды могли рассчитывать на победу. Но финальный штурм «Барыса» позволил сломить сопротивление ярославского клуба и переломить ход неудачно складывающегося поединка.

Забрасывать шайбы в ворота друг друга команды начали в стартовой двадцатиминутке, в которой удалось совершить по два точных попадания. На 7-й минуте латвийский легионер «Локомотива» Микелес Редлихс вывел свой клуб вперед. Однако на исходе 15-й минуты Михаил Рахманов, а затем и Дастин Бойд обеспечили «Барысу» преимущество в счете. На оба гола понадобилось 40 секунд. Но за 9 секунд до сирены защитник гостей Алексей Васильев восстановил паритет – 2:2.

В дебюте второго периода нападающий «Локомотива» Александр Черников вывел свою команду вперед. Больше в этой двадцатиминутке заброшенных шайб не было.

Развязка в поединке наступила в заключительном периоде. Причем «Барыс», добивший победы, сумел в течение последней пяти минутки забросить три шайбы в ворота гостей.

В начале 57-й минуты Константин Руденко сравнял счет. А на ее исходе Найджел Доус вывел казахстанскую команду вперед. Наконец за несколько секунд до финальной сирены Максим Спиридонов убежал в контратаку и поразил пустые ворота – 5:3.

Свой следующий матч «Барыс» проведет 12 сентября в Астане. В этот день казахстанцы будут принимать СКА из Санкт-Петербурга.

лет. Надаль приходилось больше бегать и играть за задней линией, но его переходы в контратаки были неожиданны и опасны для Новака. В третьем сете зрители получили все, ради чего пришли на стадион: оба показывали практически лучший теннис и шли нога в ногу. Рафаэль сумел выйти из небольшого кризиса, спас гейм с 0:40 и оказался в шаге от победы в партии. Новак вел 30:0, но Надаль в красивом противоборстве у сетки выиграл очко, затем серб пару раз помог, а на сетболе в очередном крайне длинном ралли Джокович ошибся. Термин «украденный сет» отлично подходит для этой партии: Новак играл заметно активнее, почти по всем компонентам был сильнее, но 2:1 по сетам повел именно Рафаэль.

## Цепкость Надаль

К сожалению, этому матчу все же не хватило борьбы для того, чтобы войти в топ-5 лучших встреч между этими теннисистами. В четвертой партии, такое чувство, серб не смог отойти от обидно отданного предельного сета. В том сете он делал почти все правильно, много атаковал, вел игру, но все равно проиграл. Те самые пресловутые важные розыгрыши, которые во встречах равных соперников приобретают особое значение, оставались за испанцем. Именно он был более цепок и аккуратен на брейк-пойнтах – как своих, так и чужих. Новак же по своим меркам много ошибался. По соотношению ударов навьлет и ошибок он находится в минусе – «-7», обратная картина была у Рафаэля – «+7». Если Надаль играл стабильно, то Джокович после неудачного начала прекрасно действовал на протяжении часа и переносил Надаль, но этого хватало только для того, чтобы взять один сет.

В четвертой партии интриги почти не было: серб действовал без эмоций и даже не раздражался после ошибок. Надаль после неточности Новака по длине повалился на корт, а затем не мог сдержаться слез. Со счетом 6:2, 3:6, 6:4, 6:1 Рафаэль во второй раз покорила US Open и завоевал 13-й титул на турнирах «Большого шлема» – он вышел по этому показателю на чистое третье место за всю историю тенниса и отстает на одну победу от Пита Сампраса и на четыре от Федерера. Кроме того, испанец по-прежнему непобедим на харде в сезоне – 22 виктории.

«Он был очень хорош сегодня. Но я собираюсь вернуться сюда через год и вновь бороться за победу», – рассказал серб, который в четвертый раз подряд играл в финале US Open. «Это очень эмоциональная победа. Возможно, только моя команда знает, насколько для меня это было важно. Играть с Новаком – это всегда особенное событие. Я уверен, что Джокович после завершения карьеры будет рассматриваться как один из величайших игроков в истории», – поведал чемпион.

Илья Рывлин  
championat.comШИРОКОВ  
О ФАНАТАХ

Полузащитник питерского «Зенита» Роман Широков в интервью Sports.ru назвал грусами болельщиков команды. Таким образом игрок ответил на вопрос, угрожали ли ему фанаты после конфликта в мае 2013 года. Тогда после забитого гола в матче с нижегородской «Волгой» Широков показал болельщикам неприличный жест. Полузащитник рассказал, что вскоре после матча ему начали передавать сообщения с требованиями вести себя аккуратнее. «За себя я не боюсь, понятно. А вот относительно семьи они могут не фантазировать. Если кого дотронут до кого-то из них, я смогу ответить адекватно», – отметил Широков. На вопрос, не начал ли он оглядываться на улице, Широков заявил, что фанаты ему все равно ничего не сделают. «Потому что многие – это гуси, которые могут стоять 1000 человек против одного, ну или 80 на одного», – отметил игрок сборной России. Также полузащитник вновь обвинил болельщиков в нарушении джентльменского соглашения. Широков рассказал, что на одной из встреч договорился с фанатами, что если у сторон возникнут разногласия, то их нужно разрешать наподобных встречах. «Причем это было опубликовано на их сайте. Эти обещания снова были нарушены – к стати, такое не только со мной, но и с другими игроками бывало. Поэтому больше с ними встречаться у меня никакого желания нет», – подытожил российский футболист. Впервые о нарушении соглашения со стороны фанатов Широков рассказал в марте 2013 года. Широков выступает за «Зенит» с 2008 года. Вместе с командой полузащитник дважды побеждал в чемпионате России, а в 2008 году выиграл Кубок УЕФА. (lenta.ru)

КИПРУСОФФ  
УХОДИТ

Бронзовый призер Олимпийских игр 2010 года в составе сборной Финляндии по хоккею Микка Кипруссофф объявил о завершении карьеры. Об этом сообщает официальный сайт клуба НХЛ «Калгари Флеймс», за которой голкипер выступал с 2003 года. 36-летний вратарь рассказал, что принял решение уйти из хоккея в конце сезона-2012/13. Кипруссофф заявил, что на некоторое время останется в Канаде, чтобы быть рядом с «Калгари». За 10 сезонов Кипруссофф провел 576 матчей за «Флеймс». В сезоне-2005/06 финский голкипер установил рекорд по количеству побед в регулярном сезоне – 40. В 2006 году Кипруссофф получил приз «Везина Трофи» как лучшим вратарю сезона в НХЛ. Помимо «Калгари» голкипер выступал за клуб НХЛ «Сан-Хосе Шаркс», шведский АИК и финский ТПС. Кипруссофф был основным вратарем сборной Финляндии на Олимпиаде в Ванкувере. Голкипер провел шесть игр, став бронзовым призером Игр-2010. Также с национальной командой Кипруссофф становился серебряным призером чемпионатов мира 1999 и 2001 годов. (lenta.ru)



## ПОМОЩЬ ИЗВНЕ

Массажист бразильского футбольного клуба «Апаресиденсе», выступающего в Серии В (четвертом дивизионе чемпионата страны), дважды подряд спас свою команду от гола, выбежав на поле и выбив мяч с линии ворот во время матча с «Тупи». Благодаря массажисту «Апаресиденсе» избежал поражения и вышел в следующий этап турнира. Об этом сообщает Reuters. На какой минуте произошел инцидент, не уточняется. Футболист «Тупи» ударил по воротам с близкого расстояния, однако массажист отбил мяч, а потом среагировал на добивание. Видеокадры случившегося выложены на YouTube. После инцидента массажист, за которым погнались футболисты «Тупи», убежал с поля в раздевалку. Игра была прервана на 20 минут, а потом возобновилась, однако в оставшееся время «Тупи» забить голов не сумел. Матч закончился со счетом 2:2, который устраивал «Апаресиденсе». Команды встречались в 1/8 финала турнира серии D, и в первом матче сыграли вничью со счетом 1:1. «Апаресиденсе» вышел в 1/4 финала благодаря голам, забитым на чужом поле. Массажист по имени Ромилдо Фонсека да Силва заявил, что его поступок был единственной возможностью спасти команду от вылета из плей-офф. Да Силва подчеркнул, что он не жалеет о том, что сделал. «Тупи» заявил, что считает инцидент «одним из самых позорных эпизодов в истории бразильского футбола» и пообещал опротестовать итоги матча. (lenta.ru)

ЦСКА ОБВИНЯЕТ  
РФС

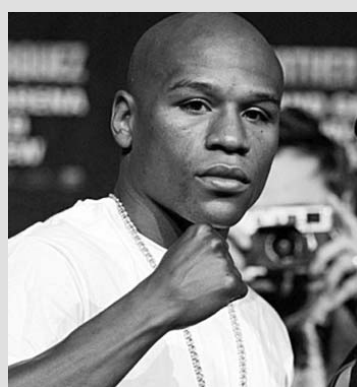


Генеральный директор ЦСКА Роман Бабаев заявил в интервью «Спорт-Экспресс», что некоторые действия РФС служат антирекламой российского футбола. Таким образом Бабаев отреагировал на отказ РФС перенести матч молодежной сборной России из Химок в другое место. После игры, прошедшей в ливень, газон «Арены-Химки» испортился. Гендиректор ЦСКА заявил, что теперь команде, возможно, придется проводить матчи Лиги чемпионов на поле ужасного качества. «В голове не укладывается: чемпион страны будет принимать «Баварию» и «Манчестер Сити» на огороде!», – добавил Бабаев. По словам гендиректора, существует вероятность, что ЦСКА будет принимать соперников в Краснодаре. «Но, конечно, наши агрономы совместно со специалистами «Арены-Химки» что-то предпримут. Многие, понятно, будут зависть и от погоды. Если больше не будет сильных дождей, то поле, возможно, все-таки удастся восстановить», – отметил Бабаев. Молодежная сборная России 6 сентября на «Арене-Химки» победила команду Словении. По словам Бабаева, «молодежка» намерена и в дальнейшем проводить домашние игры в Химках. Гендиректор ЦСКА добавил, что молодежная команда даже не заявила резервной арены. Первый домашний матч Лиги чемпионов ЦСКА проведет 2 октября с чешской «Викторией-Пльзень». 23 октября армейцы примут английский «Манчестер Сити», а 27 ноября в Россию приедет мюнхенская «Бавария». Помимо ЦСКА и молодежной сборной России матчи на «Арене-Химки» проводит московское «Динамо». (lenta.ru)

ОТКРОВЕНИЯ  
РОДМАНА

Американский баскетболист Деннис Родман возмущен сборной КНДР и будет готовить ее к Олимпийским играм 2016 года в Рио-де-Жанейро. Об этом заявил сам Родман на пресс-конференции в Нью-Йорке, сообщает Reuters. Родман подчеркнул, что его слова стоит воспринять серьезно. Родман отметил, что он был бы рад заработать в КНДР денег, но работать он собирается не ради этого. Баскетболист выразил надежду, что его действия приведут к диалогу между руководством Северной Кореи и США. 52-летний Родман также сообщил, что он и другие бывшие игроки НБА отправятся в Северную Корею, чтобы принять участие в баскетбольном турнире по случаю дня рождения лидера КНДР Ким Чен Ына в январе 2014 года. Ким Чен Ын Родман назвал своим другом, который «хочет перемен», а саму КНДР – «неплохой» страной. В сентябре Родман посетил КНДР во второй раз за год. В феврале 2013 года он уже приехал в Северную Корею. Сборная КНДР по баскетболу еще ни разу в истории не попала на чемпионат мира или Олимпийские игры. В 1993 году северокорейцы заняли второе место на чемпионате Азии. Родман много лет играл в НБА и пять раз становился чемпионом этой ассоциации. Дважды Родман принимал участие в Матче звезд НБА. (lenta.ru)

ЕСТЬ ЗА ЧТО  
ПОБОРОТЬСЯ



Американский боксер Флойд Мейуэзер получит рекордный гонорар в истории бокса за поединок с мексиканцем Саулем Альваресом. Бой, который состоится 14 сентября в Лас-Вегасе, сто процентов принесет Мейуэзеру \$41,5 млн. Об этом сообщает Yahoo! Sports со ссылкой на исполнительного директора промоутерской компании Golden Boy Promotions Ричарда Шефера. Гонорар Альвареса составит \$12,5 млн. Прежним рекордсменом по гонорару за один поединок был Эвандер Холифилд, который в июне 1997 года получил \$33 млн за бой с Майком Тайсоном. Сам Мейуэзер за два последних боя заработал по \$32 млн. В мае 2013 года американец победил соотечественника Роберта Ферреро, а годом ранее оказался сильнее пуэрториканца Мигеля Котто. С учетом гонорара за поединок с Альваресом Мейуэзер за последние семь боев получил \$184 млн (в среднем по 23 млн за поединок). На профессиональном ринге 36-летний Мейуэзер провел 44 боя, победив во всех (26 – нокаутом). Американцу принадлежит титул чемпиона мира по версии Всемирного боксерского совета (WBC) в весе до 66,7 кг (суперлегкий). 23-летний Альварес успел провести 43 боя, выиграв 42 из них (30 – нокаутом). Еще один бой с его участием завершился ничью. (lenta.ru)

# Четыре дня, которые расставят все по местам

Концовка «Вуэльты» обещает стать захватывающей и непредсказуемой

Дания Баллахметов  
Фото: competitor.com

Престижная веломногодневка «Вуэльта», проходящая по дорогам Испании, Франции и Андорры, близка к своей кульминации. До финиша в Мадриде, который будет пересечен в воскресенье, велосипедистам осталось проехать четыре этапа, это без учета гонки, состоявшейся в среду. Этап среды, 17-й по счету, прошел между испанскими городами Каралао и Бургос (189 км), но из-за своего позднего окончания не попал в обзор. Между тем предыдущие дни ознаменовались радостными для казахстанских любителей велоспорта событиями. Главным образом это связано с гонщиком «Астаны» Винченцо Нибаби, который упустил лидерство после 8-го этапа, однако сумел вновь взобраться на первую строчку в генеральной классификации после «разделки», состоявшейся в прошлую среду. Тот этап, под номером 11, состоялся в городке Тарасона. Нибаби на этой дистанции протяженностью 38 км показал четвертое время, уступив победителю этапа, швейцарцу Фабиано Канчелларе (RadioShack) 1 минуту и 25 секунд, который преодолел дистанцию за 51 минуту. Кстати, «акула» лишь на секунду отстал от своего соотечественника Доменико Поццовиво (AG2R), который показал третье время. А вторую ступень пьедестала по итогам этапа занял немец Тони Мартин из Omega Pharma – Quick-Step, проигравший Канчелларе 37 секунд. В командной классификации лидерство захватила велогруппа Astana.

На следующем этапе, соединившем между собой городки Мазья и Таррагона (164 км), Нибаби занял лишь 35-е место, но сохранил за собой красную майку лидера. А первенствовал на этапе бельгиец Филипп Жильбер (BMC Racing), преодолевший дистанцию протяженностью 164 км за 4 часа, 3 минуты и 44 секунды. Норвежец Эдвалд Буасон-Хаген из Team Sky занял второе место, а аргентинец Максимилиано Рикедзе, защищающий цвета Lampre, оказался на третьей позиции. Лучшим из состава «Астаны» на этом этапе стал эстонец Та-



нел Кангерт, занявший тридцатое место. В командной классификации Astana сохранила за собой лидерство. Не смогли сместить Нибаби с первой позиции в «генерале» и по итогам 13-го этапа, который состоялся в пятницу. Дистанция протяженностью 169 км прошла между городами Вальс и Кастельфельс первой покорился французскому велогонщику Уоррену Баргилю из Argos (4 часа ровно и 13 секунд). На 7 секунд опоздал итальянец Ринальдо Ночентини (AG2R), занявший второе место. И такое же отставание было зафиксировано у голландца Бауке Моллема из Belkin, ставшего третьим. Еще пять гонщиков также показали идентичное с Ночентини и Моллема время, но в число призеров этапа не попали. Сам Нибаби уступил победителю заезда 2 минуты и 43 секунды и расположился на 20-м месте. А во

главе командной классификации по-прежнему шла Astana.

Следующий этап, 14-й по счету стартовал на территории Испании, а завершился уже в Андорре. Маршрут между испанским городом Бага и Коллада де ла Галина, находящимся на территории сопредельного княжества, прошел по горам и составил 155 км. В этой гонке победу одержал итальянец Даниэле Ратто из Cannondale. Винченцо Нибаби финишировал вторым, уступив соотечественнику 3 минуты и 53 секунды. Еще через 2 секунды финишировал американец Крис Хорнер из RadioShack. Лучшим в составе «Астаны», за исключением Нибаби, стал Тanel Кангерт, занявший 11-е место. Эстонец уступил победителю этапа 5 минут и 27 секунд. Другой гонщик казахстанской велокоманды, датчанин Якоб Фульсан завершил этап на 19-м месте, проиграв Ратто 7 минут и 5 секунд.

# Просвистели. 5 главных событий Гран-при Италии

Победа Феттеля в заключительном европейском этапе сезона, свист болельщиков, заявка Массы на продление контракта с «Феррари» и другие события – в подведении итогов гонки в Монце.

**Феттель сравнялся с Алонсо по числу побед**  
Интрига в этой гонке так и не родилась. Дождь, заглянувший в Монцу перед стартом, быстро кончился, и трасса подсохла еще до того момента, как погасли красные огни светофора. Обладатель поула-позиции догнал лидера Алонсо на трассе – пилот устанавливал лучшие для себя круги, но проходил круги на секунду медленнее Феттеля. Поступил итальянская команда иначе, и под занавес Гран-при у нас была бы сумасшедшая интрига.

Финишировавший третьим Уэббер также провел непростой заезд. Не слишком удачный из-за напарника старт и коробка передач – не что у хорошо поработал и опередил пилота «Феррари». Оценивая гонку ретроспективно, понимаешь, что у Скудерии был шанс завершить Гран-при победой – если бы команда моментально отреагировала на пит-стоп Феттеля. Вместо того чтобы сразу позвать Алонсо в боксы, «Феррари» продолжала держать испанца на трассе – пилот устанавливал лучшие для себя круги, но проходил круги на секунду медленнее Феттеля. Поступил итальянская команда иначе, и под занавес Гран-при у нас была бы сумасшедшая интрига.

Инженеры «быков» мониторили опасное колесо весь первый отрезок – к счастью для них, ничего страшного не произошло, – но и после остановки в боксах проблемы не закончились. Несмотря на возросшее преимущество над Алонсо (за которое «спасибо» стоит сказать стратегам «Феррари», оттянувшим пит-стоп испанца), RB9 продолжал вести себя нестабильно: во второй части заезда закарнизничала коробка передач, причем не только на машине Себа, но и на болиде Марка Уэббера.

Под конец гонки и немца, и австралийца просили как можно быстрее переключать передачи, и солидное преимущество Феттеля Алонсо хотеть и сократил отрыв, но всего с 11 секунд до 5,5.

Победу Себа тифозы оживили, однако пилот нашел что ответить: «По реакции болельщиков слышно,

что у хорошо поработал и опередил пилота «Феррари». Оценивая гонку ретроспективно, понимаешь, что у Скудерии был шанс завершить Гран-при победой – если бы команда моментально отреагировала на пит-стоп Феттеля. Вместо того чтобы сразу позвать Алонсо в боксы, «Феррари» продолжала держать испанца на трассе – пилот устанавливал лучшие для себя круги, но проходил круги на секунду медленнее Феттеля. Поступил итальянская команда иначе, и под занавес Гран-при у нас была бы сумасшедшая интрига.

Финишировавший третьим Уэббер также провел непростой заезд. Не слишком удачный из-за напарника старт и коробка передач – не что у хорошо поработал и опередил пилота «Феррари». Оценивая гонку ретроспективно, понимаешь, что у Скудерии был шанс завершить Гран-при победой – если бы команда моментально отреагировала на пит-стоп Феттеля. Вместо того чтобы сразу позвать Алонсо в боксы, «Феррари» продолжала держать испанца на трассе – пилот устанавливал лучшие для себя круги, но проходил круги на секунду медленнее Феттеля. Поступил итальянская команда иначе, и под занавес Гран-при у нас была бы сумасшедшая интрига.



единственные проблемы австралийца: поврежденное в результате борьбы с Алонсо переднее антикрыло хоть и работало, но не так сильно эффективно. Кроме того, гонщику не хватало скорости на прямых, чтобы справиться с «Феррари». Выручила стратегия, благодаря которой Марк опередил Массу и стал третьим.

**Лучшая гонка «Заубера» в 2013 году**  
В том, что Нико Хюлькенберг не удержался на третьем месте, нет ничего удивительного – в субботу гонщик «Заубера» прыгнул выше головы, и пропуская двух «Феррари» прогнозировался ранее. Однако приятно, что на этом падение немца закончилось.

Возможно, Нико был не слишком заметен и провел, в целом, тихую гонку, но подобное описание заезда пилота из команды-средняка на самом деле комплимент – «Халк» здорово поработал с шинами, держал нужный темп и не нервничал даже тогда, когда на него насаждал более быстрый Нико Росберг. Пятое место в нынешних условиях – настоящее чудо для «Заубера».

**Прорывы Хэмилтона и Райкконена**  
Проблемы для обоих не закончились в квалификации – начало гонки также выдалось для чемпионов мира 2007 и 2008 годов непростым. Кими на старте подрезал Серхио Перес – контакт привел к повреж-



дению переднего антикрыла «Лотуса» и поездке в боксы; Льюису же серьезно навредил медленный прокол. Из-за происшествий Райкконену и Хэмилтону пришлось перейти со стратегии одного пит-стопа на два, что на скоростной трассе в Монце считается большой потерей времени. Однако парни вернулись в борьбу за очки.

Кими повезло меньше – из-за заезда в боксы после первого круга его стратегия мало отличалась от той, что придерживался почти весь пелотон, и ни о каком факторе свежей резины в данном случае речи не шло. Финн сделал все, что было в его силах, но очков не набрал, и, похоже, выбыл из борьбы за чемпионскую корону.

В воскресенье «Вуэльта» отправилась из Андорры во Францию. 15-й этап протяженностью 224 км, прошедший по горам, стартовал в Андорра-ла-Велья, а финишировал в соседнем государстве, в местечке Пейрагюд. Здесь Нибаби был близок к виктории, но в итоге стал четвертым, уступив победителю этапа Александру Женье из Франции 3 минуты и 20 секунд. Сам гонщик FDJ.fr проехал гонку за 6 часов, 20 минут и 12 секунд. Второе время на этапе продемонстрировал итальянец Микеле Скарпони из Lampre (+3:03), а третье место занял ирландец Никола Роше из Сахо – Tinkoff (+3:07). Что касается остальных гонщиков «Астаны», то ближе всех по итогам этапа к Нибаби расположился Тanel Кангерт. Эстонец занял 18-е место, уступив победителю заезда 5 минут и 46 секунд. А Якоб Фульсан стал 27-м. Его отставание от Женье составило 8 минут и 28 секунд. Между тем в командной классификации Astana продолжила лидировать.

Следующий этап, предшествующий дню отдыха, состоялся в понедельник. Гонка по холмистой местности протяженностью 146 км состоялась между испанскими городами Граус и Формигал. Победу здесь одержал триумфатор тринадцатого этапа француз Уоррен Баргиль. Гонщик команды Argos преодолел дистанцию за 3 часа, 43 минуты и 31 секунду. Колумбиец Ригоберто Уран из Team Sky показал идентичное время, но расположился на втором месте. Третьим финишировал поляк Бартош Хузарски из NetApp. Его отставание составило 3 секунды. Винченцо Нибаби сумел сохранить за собой красную майку лидера, финишировав на 26-м месте (+2:09). При этом «акула» потерял 22 секунды преимущества перед своими преследователями. Перед началом 17-го этапа на счету Нибаби в генеральной классификации было 64 часа, 6 минут и 1 секунда. 28 секунду ему уступал американец Крис Хорнер (RadioShack), и соответственно с отставанием в 1 минуту и 14 секунд от Нибаби шел испанец Алехандро Вальверде из Movistar. Между тем в командной классификации Astana уступила лидерство команде Euskaltel-Euskadi.

БЕЗ ЭТОГО НОМЕРА

Клуб НБА «Бруклин Нетс», принадлежащий российскому бизнесмену Михаилу Прохорову, выведет из обращения пятый номер, под которым выступал нынешний главный тренер команды Джейсон Кидд. Об этом сообщает официальный сайт «Нетс». Торжественная церемония пройдет 17 октября перед игрой с действующим чемпионом НБА «Майами Хит». 40-летний Кидд поблагодарил «Бруклин» за такой шаг, заявив, что для спортсмена не может быть большей чести, чем выведение его игрового номера из обращения. Американец, игравший на позиции защитника, стал шестым игроком в истории «Бруклина» (с 1997 по 2012 годы команда называлась «Нью-Джерси Нетс»), чья футболка с игровым номером будет поднята под сводами домашней арены. Ранее подобной чести удостоивались Дражен Петрович (номер три), Джон Уильямсон (23), Билл Мельничюни (25), Джулиус Ирвинг (32) и Чарльз Уильямс (52). Кидд объявил о завершении карьеры в начале октября 2012 года, а уже через 10 дней он стал главным тренером «Бруклина». Кидд выступал за «Нетс» с 2001 по 2008 годы, успев провести за это время 506 игр. Также защитник играл за «Даллас Маверикс», Финикс Санс и «Нью-Йорк Никс». С «Далласом» Кидд стал чемпионом НБА в 2011 году. (lenta.ru)



БАХ ВМЕСТО РОГГЕ

Глава Олимпийской спортивной федерации Германии Томас Бах избран новым президентом Международного олимпийского комитета, сообщает Agence France-Press. 59-летний немец сменил бельгийца Жака Рогге, который покидает пост главы МОК после двенадцати лет работы. Бах, который долгое время считался наиболее вероятным преемником Рогге, становится первым в истории МОК председателем, у которого есть олимпийский чемпионский титул. Во втором туре голосования, который состоялся 10 сентября в Буэнос-Айресе, немец обошел пятерых соперников из разных стран, включая украинца Сергея Бубку, рекордсмена мира по прыжкам с шестом. Томас Бах, которому сейчас 59 лет, стал членом МОК в 1991 году, неоднократно занимал там пост вице-президента, на который в очередной раз заступил в 2006 году. Олимпийское «золото» он выиграл в 1976 году в командном первенстве по фехтованию на рапирах. Также на счету Баха одно «золото», одно «серебро» и две «бронзы», завоеванные на мировых первенствах. (lenta.ru)



ОБЪЯСНЕНИЯ  
КИРИЛЕНКО

Форвард клуба НБА «Бруклин Нетс» Андрей Кириленко в интервью «Спорт-Экспресс» заявил, что скандалы вокруг сборной России не позволили команде хорошо выступить на чемпионате Европы в Словении. По словам баскетболиста, нездоровая атмосфера в большой мере повлияла на тренерский штаб и окружение сборной. «В команде всегда должна быть здоровая атмосфера, а сейчас ее не было», – добавил Кириленко. По мнению Кириленко, из выступления национальной сборной повлияли смена президента Российской федерации баскетбола (место Александра Красненкова заняла Юлия Анисеева), увольнение генерального менеджера сборной Олега Ушакова и смена главного тренера (вместо Фотиса Кациариса был назначен Василий Карасев). Форвард «Бруклина» заявил, что Карасеву следует дать возможность продолжить работу с национальной командой. «Карасев не должен был быть тренером этой сборной. И попал в крайне неудобную ситуацию, возлавив команду за месяц до начала турнира. Жаль, что из-за цейтнота Василию попросту не дали возможности реализовать свой потенциал», – отметил Кириленко. Сам игрок «Нетс» не участвовал в чемпионате Европы из-за желания проводить больше времени с семьей. Сборная России проиграла четыре стартовых матча Евробаскета (Италия, Греция, Швеция и Финляндия), прекратив борьбу в первом раунде. На континентальном первенстве происходил отбор на чемпионат мира 2014 года (проедет в Испанию), но для этого нужно было обеспечить место в плей-офф. Россияне могут попасть на мировое первенство, если получат специальное приглашение от Международной федерации баскетбола (FIBA). (lenta.ru)



Дмитрий Федоров  
sports.ru  
фото: sportbox.ru

«ТУЛПАР» НАЧНЕТ  
С УКРАИНЦЕВ

Определилась четвертая команда, которая будет соперником карагандинского «Тулпара» в основном раунде Кубка УЕФА. Французский «Спортинг» в первом матче обыграл молдавский «Лексмакс» 8:0, а во второй игре литовский «Наутара» 17:0. Данная победа стала рекордной для «Спортинга». Кроме «Спортинга» вместе с «Тулпаром» в одной группе итальянская «Марка» и харьковский «Локомотив», хозяин площадки. 2 октября «Тулпар» встретится с «Локомотивом». На следующий день на паркете харьковского СК «Локомотив» карагандинцы сойдутся с «Маркой». Наконец 5 октября «Тулпар» сыграет со «Спортингом». (sports.kz)

\$300 ЗА БОЙ  
ГОЛОВКИНА

В продажу поступили билеты на бой Геннадия Головкина с Кертисом Стивенсом, сообщается на странице боксера ВКонтакте. Их цена составит от 50 до 300 долларов. Чемпионат мира по боксу (World Championship Boxing), а также быстро набирающий популярность звезда бокса Геннадий «GGG» Головкин возвращаются в «Мекку бокса» — театр Madison Square Garden в субботу, 2 ноября, где снова состоится защита его титулов чемпиона мира в среднем весе WBA и IBO против Кертиса Стивенса из Бруклина, Нью-Йорк. У Головкина на сегодняшний день самый высокий показатель побед нокаутом среди действующих чемпионов мира (89%) с рекордом 27-0-0 (24 КО), у его соперника 28-летнего Кертиса Стивенса рейтинг 25-3-0 (18 КО). (vk.com/ggolovkin)

БИЛЕТЫ УЖЕ  
В ПРОДАЖЕ

10 сентября открыта on-line продажа билетов на чемпионат мира по боксу среди взрослых, который пройдет с 14 по 26 октября в Алматы во Дворце спорта им. Балуана Шолака. Билеты реализуются на специально созданном сайте Казахстанской федерации бокса (tickets.kfb.kz). На этот ресурс также можно перейти с официального сайта Казахстанской федерации бокса (www.kfb.kz), где расположен соответствующий баннер. Оплатить покупку можно банковской картой. Билеты также реализуются через терминалы Qiwi. Следует отметить, что подобная система on-line продаж билетов для спортивных мероприятий впервые полностью разработана казахстанскими специалистами и запущена на отечественных интернет-серверах. Кассовая продажа билетов на чемпионат начнется 16 сентября в торговых центрах Алматы и во Дворце спорта им. Балуана Шолака. Чемпионат мира по боксу — одно из важнейших достижений суверенного Казахстана на мировой спортивной арене. Наша страна впервые будет принимать первенство планеты по олимпийской дисциплине. На сегодняшний день свое участие в чемпионате мира подтвердили 118 стран, в составах команд которых в Алматы придут 580 спортсменов и более четырехсот сопровождающих лиц. В качестве почетных гостей в Алматы придут руководители Международного олимпийского комитета (МОК) и Международной ассоциации бокса (АИБА). Ожидается, что общее число лиц, аккредитованных на чемпионате мира, составит более полутора тысяч человек. К поединкам сильнейших боксеров-любителей планеты будет приковано внимание миллионов любителей спорта во всем мире, так как этот чемпионат пройдет по новым правилам АИБА — без защитных шлемов и, таким образом, станет знаковым в истории бокса. (kfb.kz)

«ТУР АЛМАТЫ»  
НА ЕВРОСПОРТЕ

Однодневный велотур, который пройдет 6 октября в южной столице, покажут по телеканалу «Евроспорт». Об этом в ходе пресс-конференции в Алматы заявил технический директор Казахстанской федерации велосипедного спорта Александр Антишев. «Я считаю, гонка будет очень интересной. Плюс будет трансляция на канале «Евроспорт». Для нас это ново. Все будет на уровне ведущих гонок, которые вы смотрите по телевидению. Вопрос вертолета мы тоже обрабатываем», — сказал Александр Антишев. Напомним, 23 февраля этого года Международным союзом велосипедистов и Казахстанской федерацией велосипедного спорта был подписан Меморандум о проведении 6 октября текущего года в Алматы профессиональной велосипедной гонки «Тур Алматы». (bnews.kz)

Результат  
за полминуты

Данияр Балахметов  
Фото: Станислав Филиппов (ffk.kz)

Во вторник национальная сборная Казахстана по футболу провела свой очередной поединок в рамках квалификации мирового первенства 2014 года. Команда Мирослава Беранека во втором поединке четырехдневного микроцикла встречалась в Астане со сборной Швеции. Поединок пятницы наша команда выиграла у фарерской сборной с минимальным счетом 2:1, при этом уступая по ходу встречи 0:1. В отличие от матча с Фарерами, на игру со шведами Мирослав Беранек произвел несколько замен в стартовом составе. Так, с первых минут в игре против Швеции на поле не оказалось Юрия Логвиненко, Алексея Щет-

кина и Нурбола Жумаскалиева. Их места заняли Марк Гурман, Макса Байжанов и автор победного гола в ворота Фарерских островов Андрей Финонченко.

Уже в дебюте матча казахстанские футболисты потревожили голкипера шведов Андреаса Исаксона, который вступил в игру после опасного прострела Валерия Коробкина. Ответ шведов не заставил себя долго ждать. И он, к несчастью для нашей сборной, оказался обескураживающим. Гости очень быстро перешли в атаку и, преодолев в несколько касаний значительную часть поля, доставили мяч Златану Ибрагимовичу, капитан шведов на завершающей стадии воспользовался позиционной ошибкой Виктора Дмитренко, выиграв к тому же у него забег, и

войдя в штрафную площадь, пробил в дальний угол ворот Андрея Сидельникова — 0:1. С момента стартового свистка до взятия ворот прошло 28 секунд. Несмотря на такое положение дел, казахстанцы и не думали опускать руки. Уже на 4-й минуте Сергей Хижниченко, выйдя на рандеву с Исаксонем, не смог переиграть его. На 10-й минуте хорошее взаимодействие продемонстрировала связка форвардов из карагандинского «Шахтера». Вышеупомянутый Хижниченко умчался по флангу от защитника гостей и, сместившись ближе к центру, адресовал передачу Андрею Финонченко. Капитан «горняков» пробил с линии штрафной выше ворот. Отрадно констатировать тот факт, что команда Беранека не отсиживалась в

обороне, а старалась сама строить атакующую игру. Особо здорово смотрелась связка на левом фланге Кислицын — Шомко. Защитник «Кайрата» и хавбек «Иртыша» исправно оказывали давление на оборону гостей со своего края. В целом на всем протяжении матча казахстанцы старались проводить комбинационную игру на чужой половине поля.

В дебюте второго тайма, на 48-й минуте, Александр Кислицын сделал навес в штрафную, где Сергей Хижниченко переправлял мяч в ворота, но чачку был Андреас Исаксон, который, забрав намертво футбольный снаряд, не позволил состояться добиванию в исполнении Виктора Дмитренко. На 62-й минуте Андрей Финонченко уже с противоположного фланга опасно навесил в штрафную шведов, к сожалению, Сергею Хижниченко не хватило совсем немного, чтобы замкнуть подачу одноклубника. Спустя 2 минуты последовал ответ гостей. Альбин Экдаль обводящим ударом с линии штрафной едва не застиг врасплох Андрея Сидельникова. Однако счастье было на стороне казахстанцев, мяч угодил в штангу.

Незадолго до окончания поединка в штрафной шведов произошел весьма спорный эпизод. Спорный с точки зрения реакции на него главный арбитр матча Мирослава Зелинки из Чехии, который не усмотрел в действиях Пера Нильссона нарушения на Викторе Дмитренко. Защитник гостей, возможно, и не имел злого умысла, но по ногам игроку казахстанской сборной все же приложился. На последних минутах матча Ибрагимович бил казало наверняка, но чудеса реакции продемонстрировал Сидельников, отбив мяч ногами. Встреча закончилась минимальным поражением сборной Казахстана. Шведы, набрав три очка, приблизили себя к участию в стыковых матчах. Напомним, в пятницу «Тре-Крунур» одолила в Дублине сборную Ирландии (2:1) — одного из своих главных конкурентов за второе место в группе.

Другой конкурент шведов, сборная Австрии во вторник в Вене обыграла многострадальных ирландцев со счетом 1:0. А команда Германии разгромила в Торсхавне команду Фарерских островов — 3:0.

Теперь, перед двумя последними турами на счету немцев 22 очка. У шведов 17 баллов, на три очка меньше у Австрии. 11 очков на счету сборной Ирландии. У Казахстана 4 балла и ноль в графе «набранные очки» у команды Фарерских островов.

В следующем туре, который состоится 11 октября, немцы будут принимать ирландцев, и даже ничья в этом поединке поможет бундестим оформить путевку на мировое первенство. Шведы на своем поле сыграют с Австрией. А сборная Казахстана встретится в гостях с Фарерами.

«КАСПИЙ» УЗНАЛ  
СОПЕРНИКОВ

Мангистауский «Каспий» в этом сезоне дебютирует в Балтийской баскетбольной лиге (ББЛ). Команда из Мангистауской области попала в группу С. Соперниками «Каспия» по группе стали Barons Kvarfals (Рига) из Латвии, TU/Rock (Тарту), Valga Maks&Moortis (Валга) из Эстонии, Pieno Zvaigzdes (Пасвалас), Tonybet (Пренай), Juventus (Утена) из Литвы. Всего в сезоне 2013-2014 в Балтийской баскетбольной лиге выступит 21 клуб из Эстонии, Латвии, Литвы, Финляндии, Швеции и Казахстана. Помимо «Каспия» нашу республику в ББЛ представляют «Барсы» из Атырау. Для которых этот сезон уже третий подряд. — Первый сезон в ББЛ станет большим опытом для мангистауской команды. Это позволит получить игровую практику в официальных международных матчах. Мы настроены попасть в плей-офф, несмотря на очень сильный состав участников. Надеемся оправдать ожидания болельщиков, — говорит директор БК «Каспий» Нияз Исаков. Первая игра «Каспия» в ББЛ состоится 6 октября. Мангистауская команда сыграет слитовским Juventus из города Утена. (bccaspiky.kz)

СОПЕРНИК  
«ШАХТЕРА»  
УСИЛИЛСЯ

Бывший защитник сборной Германии Александр Мадлунг в ближайшее время подпишет контракт с ПАОКом — соперником «Шахтера» по групповой стадии Лиги Европы. Защитник «Вольфсбурга» Александр Мадлунг в скором будущем покинет состав своего нынешнего клуба и присоединится к ПАОКу, который тренирует хорошо известный ему по совместной работе в «Герте» Хуб Стевенс. (sports.kz)

ШВЕДОВА  
УЛУЧШИЛА  
ПОЗИЦИЮ

Казахстанская теннисистка Ярослава Шведова за две недели поднялась на четыре строчки в первой сотне рейтинга Женской теннисной ассоциации (WTA), сообщает официальный сайт WTA. По состоянию на 9 сентября Шведова является лучшей представительницей республики в этом рейтинге, занимая 74 место против 78-го недели ранее. В первую сотню рейтинга одиночного разряда входят также казахстанки Галина Воскобоева (80-е место против 77-го двумя неделями ранее) и Юлия Путинцева (92 позиция против 93-й). Во второй сотне казахстанка Сесиль Каратанчева поднялась со 163-го на 150 место, Зарина Дияс — со 196-го на 181 место. В четвертой сотне казахстанка Анна Данилина опустилась с 369-й на 370 позицию. В пятой сотне Камила Керимбаева осталась на 488 месте, в восьмой сотне Елена Немчен неברהалась с 726-й на 727 позицию. Асия Даир также в восьмой сотне переместилась с 783-го на 781 место, казахстанка Александра Гринчишина поднялась с 798-го на 784 место. Возглавляет рейтинг одиночного разряда по-прежнему американка Серена Уильямс, на второй строчке идет белоруска Виктория Азаренко, третьей — россиянка Мария Шарاپова. В рейтинге парного разряда Воскобоева осталась на 39 позиции, Шведова опустилась с 61-го на 72 место, впечатляющий рывок совершила Керимбаева — с 666-й на 459 позицию, Дияс опустилась с 465-го на 470 место, Данилина — с 475-го на 482 место, Екатерина Клоева — с 585-й на 591 строчку. Лидируют в рейтинге парного разряда по-прежнему итальянки Сара Эррани и Роберта Винчи, третье место занимает россиянка Надежда Петрова. (news.kaz.ru)

БЛАГОДАРНЫЕ  
БРАЗИЛЬЦЫ

Посольство Бразилии в Казахстане выразило свою признательность Федерации волейбола РК за поддержку, оказанную сборной во время проведения этапа мирового гран-при в Алматы с 16-го по 18-е августа, сообщает пресс-служба ФВРК. Напомним, что в первый день осени бразильянки официально оформили титул победителя гран-при. Для «желто-зеленых» это девятая по счету победа на официальном крупнейшем коммерческом турнире для женских национальных сборных, проводимом ежегодно (с 1993 года) под эгидой Международной федерации волейбола (FIVB). А матч казахстанской сборной с будущим победителем (18-го августа) венчал предвзятый этап турнира. Все победители гран-при: Бразилия (1994, 1996, 1998, 2004-06, 2008-09, 2013), США (1995, 2001, 2010-12), Россия (1997, 1999, 2002), Куба (1993, 2000), Китай (2003), Нидерланды (2007). (sports.kz)

## Великолепная десятка

Определились очередные участники чемпионата мира 2014 года

Вячеслав Селезнев  
Фото: bostonherald.com

Отборочный турнир мирового первенства практически на пороге своей развязки. А это значит, что многие сборные досрочно пополняют состав участников грядущего мундиала. Во вторник таких команд было пять. Вслед за хозяйкой мирового первенства — сборной Бразилии, а также четырех азиатских счастливых в лице команд Японии, Южной Кореи, Австралии и Ирана, оформивших попадание на первенство планеты в июне, во вторник участниками турнира также стали сборные, представляющие европейскую (Голландия, Италия), южноамериканскую (Аргентина) и североамериканскую (США, Коста-Рика) отборочные зоны. Помимо этого большой шаг к мундиалу сделали сборные Бельгии, Германии, Швейцарии, Греции, а также Боснии и Герцеговины. Последние две в своей группе лидируют с большим отрывом от преследователей, и в двух заключительных турах заочная дуэль выявит, кто из них напрямую отправится в Бразилию. Кроме Европы в других отборочных зонах также были моменты, обращающие на себя внимание.

## Интрига пока живет

В Южной Америке, вслед за Аргентиной на чемпионат мира в скором времени пройдут еще три команды. Причем на три оставшихся места, гарантирующих выход в финальную часть первенства планеты, претендуют четыре команды, это сборные Колумбии, Чили, Эквадора и Уругвая. У колумбийцев сейчас 26 очков, 24 у чилийцев и по 22 у Эквадора и Уругвая. Всем этим сборным осталось сыграть по две игры. В ближайшем туре, 11 октября Колумбия дома примет Чили. А Эквадор встретится с Уругваем. 15 октября Чили будет играть на своем стадионе с Эквадором. Колумбийцы отправятся в Парагвай. А Уругвай примет Аргентину. Команда, занимающая пятое место, встретится в стыковых матчах со сборной Иордании.

Догонят ли мексиканцы  
Гондурас?

Два тура осталось провести в отборочной зоне Северной Америки и Карибского бассейна. Здесь досрочно на мировое первенство квалифицировались сборные США и Коста-Рики. У первых набрано 16 очков, а у вторых — 15.

Американцы в ночь на среду одолели дома команду Мексики со счетом 2:0. Этим самым они ослож-

нили турнирную судьбу своим извечным соперникам. Сейчас мексиканцы идут на предпоследнем — пятом месте с восемью набранными очками. Столько же баллов в активе и у Панамы, которая расположилась на четвертой позиции. Панамцы сыграли в гостяхничью с Гондурасом — 2:2. У Гондураса 11 очков и третье место. А вот коста-риканцам хватило и гостевой ничьей с Ямайкой (1:1) для попадания в Бразилию. Сами ямайцы остались на последнем месте с 4-мя очками.

В следующем туре, 11 октября США примут дома Ямайку. А Мексика в родных стенах сыграет с Панамой. Сборная Коста-Рики отправится в гости к Гондурасу.

Узбекистан  
прекращает борьбу

Весьма драматично закончила отборочную кампанию сборная Узбекистана. Еще в начале лета команда Мирджалола Касымова могла досрочно оформить путевку на чемпионат мира. Но сделать это центральноазиатской команде не удалось. В итоге наши южные соседи получили возможность сыграть в стыковых матчах с одной азиатской командой и, в случае удачи, продолжить оспаривать участие на первенстве планеты с пятой командой из южноамериканской зоны.

Однако преграда в лице сборной Иордании оказалась не по зубам полюбившим Мирджалола Касымова. В пятницу эти команды сыграли в Аммане 1:1. Ответная встреча, прошедшая во вторник в Ташкенте, завершилась с таким же счетом. В дополнительное время команды забить не смогли, и все решала серия пенальти, в которой удачливее оказались иорданцы — 9:8.

## В шаге от Бразилии

В африканской зоне осталось провести последний, заключительный раунд, по итогам которого определятся пять участников мирового первенства. Стоит отметить, что без сенсаций здесь не обошлось. Так, в числе неудачников, завершивших отборочный турнир, оказались сборные ЮАР и Туниса. Хозяйка предыдущего мирового первенства уступили первое место в группе сборной Эфиопии. Тунис же в своем квартете оказался вторым, пропустив вперед команду Кабо-Верде. Что касается остальной части африканского отбора, то в нем особых неожиданностей замечено не было. Помимо Эфиопии и Кабо-Верде в стыковых матчах также сыграют команды Кот-д'Ивуара, Ганы, Буркина-Фасо, Нигерии, Египта и Алжира, Камеруна и Сенегала.



ПАРТНЕР РУБРИКИ

LOVE RADIO KAZAKHSTAN

# ■ Не бойся! Выйди на улицу и загляни внутрь себя!

В Алматы стартовал фестиваль современного искусства ArtBatFest

Ольга Веселова

Весь следующий месяц от алматинцев и гостей нашего города потребуются особое внимание к пространству, в котором каждый из нас существует, зачастую даже не замечая его.

Чудесная для Алматы пора смены летнего пейзажа на осенний станет вот уже в четвертый раз декорациями для самого масштабного события в области современного искусства на территории Казахстана – фестиваля ArtBatFest.

Ближайшие четыре недели городская среда мегаполиса преобразится в музей под открытым небом. Лишь с одной оговоркой. Приходя в музей, каждый заключает негласный договор о том, что он пришел наслаждаться созерцанием предметов искусства. Но ArtBatFest меняет заведенный порядок. Он вовлекает прохожего, как вольно, так и невольно, стать зрителем и потребителем современного искусства. Объекты, представляющие основную проект фестиваля, разбросаны по всему городу. Они обескураживают, сбивают с толку, возмущают горожан, заставляя их быть неравнодушными.

Фестиваль буквально погружает нас с вами в контекст современного казахстанского и мирового искусства.

В этот месяц город становится дружелюбнее и ближе для каждого. Городское пространство разворачивается лицом к своим жителям. Организаторы фестиваля стремятся, чтобы наш город в эти дни стал для каждого чуть роднее, знакомее, памятнее и дороже.

погружено в нашу с вами повседневность. Художники современности обнажают проблемы, близкие каждому из нас. Они рассказывают нам о каждом из нас. И, как мне видится, именно эта черта искусства заставляет современного зрителя оторвать его. Ведь для того чтобы взглянуть на себя со стороны, требуется немало храбрости. А когда мы все-таки наберемся решимости и посмотрим на самих себя критично, мы обнаружим в себе немало изъянов. Это чувство негодования в конечном итоге выливается в акт неприятия по отношению к современному искусству. Хотя, по сути, мы вместе с художником критикуем и самих себя.



театр». И только культура и искусство способны из вандалов сделать рефлексирующих граждан современного общества.

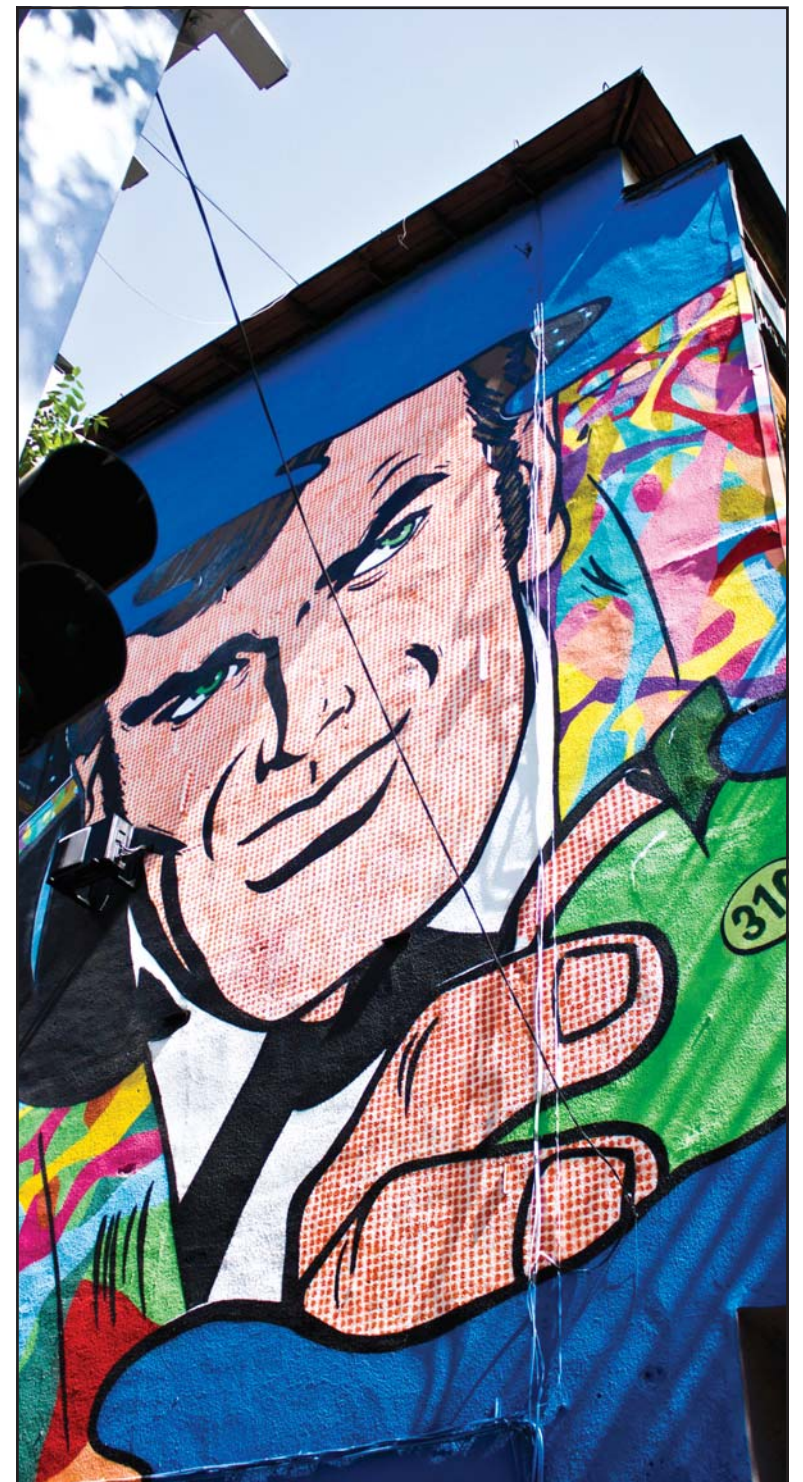
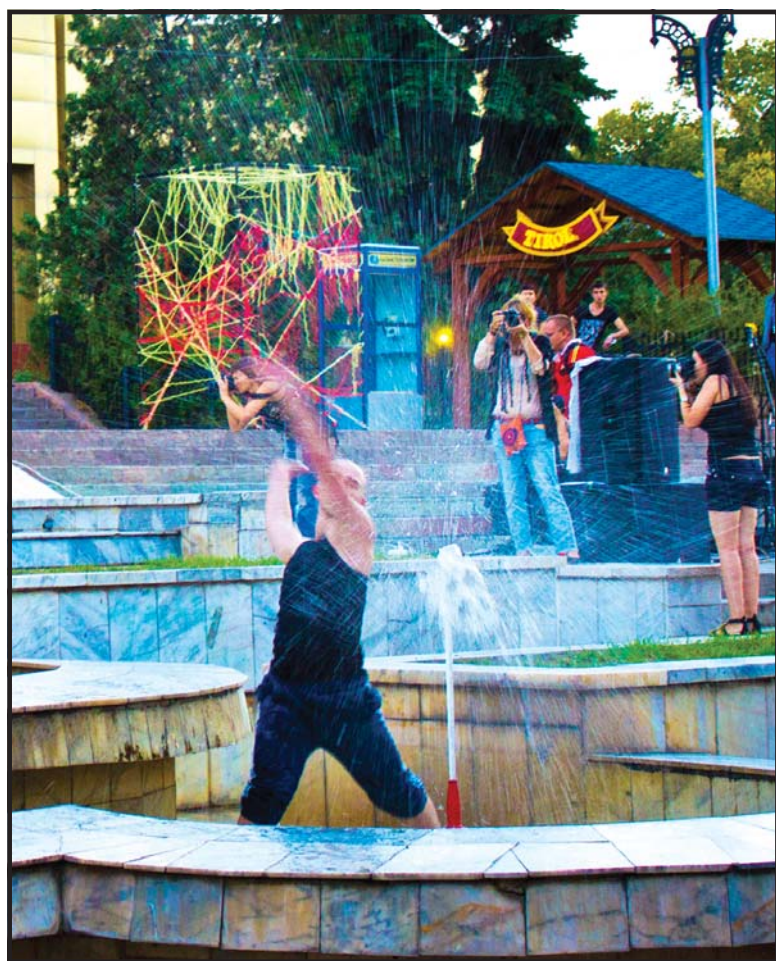
### Город как холст

Именно так звучит тема основного проекта фестиваля в этом году. Алматы, как сообщают организаторы, – уникальное проблемное поле для художественных интервенций. Расположенный на пересечении идентичностей (национальной, этнической, да даже географической, на границе долины и гор), соединяющий в себе наследие прошлого (как советского со всей его риторикой, так и более раннего, времен Российской империи) и нынешние сложные процессы выстраивания собственного геополитического субъекта



Я убеждена, что каждый акт вандализма как крайняя мера неприятия современного искусства по глубокой сути своей несет послание недовольства вандала прежде всего самим собой. А вместе с тем и неуверенность в собственных силах, которую он посредством насилиия над предметом искусства и хочет опровергнуть. Получается, что не надо бояться вандалов, они одни из самых неравнодушных зрителей.

То есть современное искусство как ничто другое позволяет каждому из нас изучить, познать и воспитать самих себя. Еще Гете писал: «Чтобы создать нацию, сперва надо создать



### Подумаешь! Каждый такое «навает»!

Присутствуя на открытии ArtBatFest, в этом году можно было услышать разную реакцию на действия известной авангардной шымкентской группы «Кызыл трактор», этноисследования итальянцев ROD, городской танец Third Rail Projects совместно с участниками мастер-класса и другие выступления. Одни ужасались: «Фу! Смотреть противно! Взрослые люди дурью маются!», а другие, наоборот, восклицали, особенно зрители от 6 лет и младше: «Мы же останемся до конца!».

Очень часто приходится слышать о том, что современное искусство – это плохо, некрасиво, ни о чем, глупо и безобразно. Многие говорят о его пустоте.

Такую резкую критику в адрес будущих Леонардо да Винчи, Ван Гогов и Модильяни можно объяснить, на мой взгляд, несколькими факторами.

Долгое время сама для себя я находила лишь одно объяснение столь «восторженной» реакции на современное искусство. Художники часто являются связующей нитью настоящего и будущего. Они заглядывают немного «за», а ведь взгляд в будущее всегда таит в себе стену непонимания. Сложно нам, сегодняшним, понять и принять то, чем мы, завтрашние, будем жить и дышать.

Однако благодаря новому ArtBatFest стало ясно, что есть и другая причина неприятия современного искусства.

Искусство сегодняшнего дня повествует нам о нас самих. Оно

Из далекой точки будущего, из глубины Вселенной, смотрят миллионы глаз. Ползет и ползет по земле какая-то скучная, одноцветная, серая масса. И вдруг – яркое пятно! Это я вышел на улицу!

Юрий Домбровский о Сергее Калмыкове

Девиз фестиваля: «Это я вышел на улицу!»

Дата проведения: с 6 сентября по 6 октября 2013 года

Участники фестиваля:

- Группа 310/ Россия/ «Отец яблоч».
- Göla/ Италия/ «Вопль».
- Творческое объединение Nebula/ Казахстан/ Ч/Б.
- Sallamari Rantala & Катя Суворова/ Финляндия – Казахстан/ «Обыкновенные герои».
- Абильсаид Атабеков/ Казахстан/ «Седло».
- Қуаныш Базарғалиев & Сауле Сулейменова/ Казахстан/ «Тени предков».
- Сырлыбек Бекботаев/ Казахстан/ «Маки».
- Серик Буксиков/ Казахстан/ «Золотой квадрат».
- Лёха Гарикович/ Россия/ «Засада».
- Группировка ЗИП/ Россия/ «Режимный лагерь».
- Валерий Казас/ Россия/ «ТРАВА».
- Мария Кошенкова/ Россия – Дания/ «Тень».
- Андрей Кузькин/ Россия/ 1 4 12 3 18 9 16 1 – 15 8 99 3.
- Группа «МишМаш»/ Россия/ «Полоса без препятствий».
- Лоран Рейне/ Франция/ «Внутри Снаружи».
- Марат Сагит/ Казахстан/ «Небесное чувство».
- Екатерина Сисфонте/ Россия – Швеция/ «Архетипы подсознания».
- Хаим Сокол/ Россия/ «Живой архив».
- Георгий Трякин-Бухаров/ Казахстан/ «ПЕГАЗ».
- Андрей Устинов/ Германия – Россия/ «Шумный столб».
- Зоя Фалькова/ Казахстан/ «Городские балбалы».
- Рикард Форус/ Швеция/ «Освободительный памятник Неизвестному».
- Арыстанбек Шалбаев/ Казахстан/ «Нефтебочки».

город предоставляет художникам множество объектов и тем для анализа, специфических пространств для реализации проектов.

«Алматинский genius loci (гений места – прим. ред.) – центральная тема фестиваля 2013 года – предполагает создание работ, укорененных в городском ландшафте, проблематизирующих его прошлое и настоящее (и проекция в будущее), критический анализ политических, культурных, социальных особенностей, градостроительной специфики и эстетического строя этого города, рассматриваемого как целостный подвижный организм», – пишет в концепции фестиваля куратор основной программы Дарья Пыркина.



ПАРТНЕР ПРОЕКТА



AUTO.LAFA.KZ

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

ПРОДАЖИ LADA  
GRANTA ПЕРЕВАЛИЛИ  
ОТМЕТКУ В 250 ТЫС.

Из них более 10 тыс. авто продано в Казахстане, который является крупнейшим экспортным рынком для «АвтоАЗа». Более чем за полтора года с начала продаж российский «АвтоАЗ» продал, с учетом экспорта, 251,7 тыс. седанов этой модели, сообщили в компании. Бюджетная переднеприводная «четырёхдверка» основана на базе Lada Kalina и поступила в продажу в декабре 2011 года. Модель на сегодняшний день доступна в 15 комплектациях и первой из семейства «Лада» получила автоматическую коробку передач. По плану производителя, «Гранту» скоро выпустят в кузове хэтчбек.

## ЛУЧШЕ ВАРИАТОРА?

В Нидерландах разработан новый вид бесступенчатой трансмиссии, который может произвести настоящую революцию в сфере производства автомобильных коробок передач. Изобретение новой трансмиссии – Controlled Rotation System (CRS) было инициировано велогонкой «Тур де Франс», точнее одним из ее эпизодов, когда у велогонщика Анди Шлека в решающий момент состязания слетела цепь. Тогда-то голландские инженеры из фирмы Parts Services Holland и задумались создать механизм, в котором бы отсутствовали цепи и шестеренки. Разработанный ими новый вид бесступенчатой трансмиссии, как и в случае с обычным линоменным вариатором, функционирует на принципе взаимодействия двух дисков, соединенных приводным ремнем. Однако, в отличие от вариатора, меняющего передаточное отношение за счет перемещения ремня по конусообразным шкивам, CRS понижает или увеличивает передаточное число благодаря изменению диаметра барабанов, контролируемого электронно-управляемым гидронасосом. Вскоре после завершения создания прототипа велосипедной трансмиссии авторы разработки адаптировали ее для установки на автомобиль. Конструкторы утверждают, что CRS идеальна для работы с электромоторами – благодаря ее способности поддерживать неизменную частоту оборотов. Помимо этого, новая бесступенчатая коробка обещает быть более простой, компактной, износоустойчивой и дешевой в производстве, чем стандартный вариатор.

ПРЕДВЕСТНИК  
БУДУЩЕГО ESPACE

В Сети появились снимки концепта премиального суббренда Initiale Paris, который обещает стать наследником знаменитого одноименника компании Renault. О том, что марка Initiale Paris будет вскоре запущена, говорилось уже давно. В июне этого года главный операционный директор Renault Карлос Таварес заявил, что первыми премиальными моделями Initiale Paris окажутся топ-версии хэтчбека Clio и минивэна Espace. Также ожидается, что преемник «Эспаса» будет люксовой моделью, сочетающей черты кроссоверов и минивэнов. Прогнозы сбываются. Нынешний, незавершенный пока концепт, по своему облику ближе всего находится к Espace, имея при этом характерно высокую посадку кузова, свойственную для кроссоверов. В дизайне полноразмерного одноименника можно отметить фирменное оформление передка с огромным ромбом эмблемы и причудливый излом боковой оконной линии сзади. Все прочие подробности и технические характеристики станут известны буквально на днях, когда откроется автосалон во Франкфурте.

850-СИЛЬНЫЙ  
S-КЛАСС ОТ BRABUS

Версия представительского седана 850 6.0 Biturbo iBusiness, построенная на базе 2014 Mercedes-Benz S 63 AMG, стала изрядно мощнее и роскошнее. К Франкфуртскому автосалону немецкие мастера тюнинга подготовили свою последнюю разработку – Brabus 850 6.0 Biturbo iBusiness, созданную на основе новейшего Mercedes-Benz S 63 AMG. Внешне брабусовское детище может похвастаться измененной формой аэродинамического обвеса и дополнительными вентиляционными отверстиями в передних крыльях. Электронный модуль снижения подвески позволяет понизить клиренс на 15 мм, а покоится автомобиль теперь на 21-дюймовых легкосплавных дисках со скрывающимися за ними карбон-керамическими тормозами. Объем «стандартной» 5,5-литровой «восьмерки» был увеличен до 5,9 л, а в конструкции появились новые кованые поршни и турбины и модифицированный ECU. В итоге отдача двигателя возросла до немалых ранее 850 л.с. и 1150 Нм тяги (против 585 сил и 900 Нм у «первоисточника»). С таким сумасшедшим мотором Brabus 850 6.0 Biturbo iBusiness осуществляет набор до «сотни» за 3,5 секунды, при 350 км/ч максимальной скорости. Салон модели был серьезно пересмотрен – помимо новой кожаной обивки тут есть задняя центральная консоль иной конфигурации, 15,2-дюймовый дисплей, а также полный набор «яблочной» продукции – iPad, iPod Touch, Mac Mini и Apple TV.



## Новинки франкфуртского автосалона

Андрей Макаров

В 65-й раз во Франкфурте открыл свои двери международный автосалон. Автомобильные компании представили несколько десятков громких премьер, среди которых новинки от Audi, BMW, Land Rover, Mercedes, Nissan, Honda и другие. В нашем обзоре мы опубликуем некоторые интересные новинки.

Мировую премьеру кроссовера нового поколения Nissan X-Trail компания продемонстрировала именно во Франкфурте. Модель будет доступна в 190 странах мира с июля следующего года, а к ее производству приступят уже в первом квартале того же года. Обновленный X-Trail будет отличаться более современной внешностью приближенная к спортивной.

Отличительными особенностями кроссовера стали плавные формы кузова, расширенные колесные арки, новые 19-дюймовые колесные диски и полностью светодиодные фары головного света с дневными ходовыми огнями (в топовых комплектациях). Задние двери смогут открываться почти на 80 градусов, а кресла второго ряда будут регулироваться как в продольном направлении, так и по углу наклона спинки. Дверь багажника получила электропривод с дистанционным управлением.

Автомобиль оснащен новейшей системой полного привода ALLMODE4x4i, режим (автоматический, переднеприводный или постоянный полный привод на малых скоростях) включается специальной кнопкой на центральной консоли. Помимо этого модель получила систему автоматической регулировки плавности хода, которая сканирует дорогу и обнару-

живает неровности. Подробная информация о двигателях и комплектациях кроссовера будет объявлена ближе к началу продаж.

Не остался в стороне и Mercedes-Benz, на стенде которого «красовался» компактный кроссовер GLA. Новый автомобиль принадлежит к линейке последних моделей Mercedes-Benz, построенных на переднеприводной платформе MFA. Эта платформа предусматривает, что на GLA будут использоваться те же подвески, что и на других моделях: передняя типа McPherson и задняя многорычажная.

Линейка двигателей будет включать 1,6-литровый турбомотор мощностью 156 л.с. с передним приводом, 2,0-литровый 211-сильный с передним или полным приводом, турбодизель объемом 2,2 литра мощностью 136 или 170 л.с. с передним или полным приводом. Все силовые агрегаты «идут» с системой старт-стоп.

Автомобиль оснащен такими системами, как помощь при спуске с горы, слежение за разметкой, предотвращение столкновений на малых скоростях, распознавание усталости водителя и мертвых зон. Кроме того, есть система полного привода 4MATIC с многодисковой электронной муфтой, обеспечивающей автомобиль постоянный полный привод и перебор крутящего момента между передней и задней осью (в качестве опции).

Renault представил обновленную версию Duster. Внешне обновленный Duster отличают решетка радиатора, иной передний бампер, совершенно новые фары более сложного дизайна, другие задние фонари, хромированная выхлопная труба и надпись Duster на рейлингах. Салон стал

приятнее за счет новой приборной панели, позаимствованной у Logan, и более качественного пластика, улучшена шумоизоляция салона.

В линейке двигателей произошли обновления. Появился турбомотор объемом 1,2 литра, развивающий 125 л.с., а также модернизированный 1,5-литровый дизель.



Эксклюзивный салон индивидуального пошива мужской деловой одежды.

г. Алматы, ул. Кабанбай батыра 88/1, угул. Уалиханова, тел.: (727) 258 82 20, 258 76 17, e-mail: almaty@mytailor.ru, моб.: +7 777 2218374

г. Астана, ул. Достық 1, БФ-11, тел.: (7172) 524 292, 524 472, моб.: +7 777 2275988, e-mail: astana@mytailor.ru

г. Атырау, моб.: +7 777 2517950, e-mail: atyrau@mytailor.ru

www.mytailor.ru

SIMPLY CLEVER

Обновленный SKODA Superb  
Магия Вашего превосходства

SKODA

0%  
рассрочка  
3 года

Он был самым быстрым, изящным и комфортабельным. Всегда на шаг впереди оппонентов. Пришло время стать ближе к совершенству. Еще динамичнее, еще элегантнее и привлекательнее. SKODA Superb — магия превосходства! Вашего превосходства!

АСТАНА: ТЦ "Auto city" (Гарант-2), пр. Богенбай батыра, 73/1  
тел.: (7172) 22-69-58, 22-69-66  
АЛМАТЫ: ул. Майлина, 240 А, тел.: (727) 2-555-777, 2-579-777  
http://skoda-auto.kz | http://bipek.kz

АЗИЯАВТО

БИПЭК АВТО

КАПИТАЛ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМСвидетельство  
о постановке  
на учет  
N 12031-Г,

выдано Комитетом информации и архивов, Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО "Издательский дом Капитал" Газета является членом организации "Project Syndicate".

Бибинор Танельбаева,  
и.о. главного редактора,  
руководитель on-line проекта  
Ольга Веселова, заместитель главного  
редактора, veselova@kazmg.kz  
Евгения Рассохина, проект-менеджер,  
zhenya@kazmg.kz  
Айжан Касымалиева,  
проект-менеджер, aizhan@kazmg.kz  
Отдел дистрибуции – 333-45-45

Алишер Абдулин,  
редактор (спорт),  
Журналисты:  
Венера Гайфутдинова, Олег Ни,  
Айнур Касенова, Ирина Лукичева,  
Вероника Сабитова, Анна Видянова  
Спецкор в Астане: Динара Куатова  
Корректор: Владимир Плошай  
Верстка: Рустем Еспаев  
Фотокор: Вячеслав Батурич

Мнение авторов публикаций не обязательно  
отражает мнение редакции.  
Коммерческий департамент – 266-39-39, 333-45-45  
Адрес редакции: Казахстан, 050057,  
г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116  
(ул. Ключкова), офис 401.  
Тел.: +7 (727) 266-73-34, 266-25-12  
Подписной индекс 65009 в каталогах  
АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс»,  
ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс»

Ответственность за содержание рекламы  
и объявлений несут рекламодатели.  
Рукописи не возвращаются и не рецензируются.  
При перепечатке ссылка на «Капитал.kz»  
обязательна.  
Официальный сайт: www.kapital.kz  
Подписано в печать 11.09.2013 г. Заказ N 2324.  
Общий тираж 40000 экз. Газета отпечатана  
в типографии: ТОО «РПИК «Дэуір», г. Алматы,  
ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04, 273-12-54