ПРОГНОЗ Стр.8

Украинский госмонополист поборется за рынок Казахстана

ИНТРИГА Стр.6

Как банку не стать магазином с пустыми полками

МНЕНИЕ Стр.9

Йоахим Хорн, ассоциация NGMN, о разработке стандарта 5G

КАПИТАЛ

№11 (483)

ИЗДАЕТСЯ С 2005 ГОДА

// ЧЕТВЕРГ, 2 АПРЕЛЯ, 2015

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Иностранцы готовы развивать туризм в РК
страница 10

Возврат украинской «дочки» БТА завершится в мае
страница 5

Производители табака уходят в овощеводство
страница 7

Сборная РК по бенди в полуфинале ЧМ
страница 12

Испания снова проиграла Голландии
страница 14

Мы в сети
kapital.kz

Игры нефтяных престолов

Елена Тумашова

Ситуация в Йемене – военная операция Саудовской Аравии и ее союзников против захвативших власть повстанцев – фактор, влияющий на повышение стоимости нефти. Ближневосточное государство занимает стратегически важное географическое положение, поэтому конфликт может нарушить поставки ресурса из стран Персидского залива. Нефть, как считают некоторые аналитики, отреагирует повышением стоимости.

С другой стороны, в США растут коммерческие запасы черного сырья. В феврале они обновили свои 80-летние максимумы, достигнув, по данным министерства энергетики страны, отметки 425,64 млн баррелей (стратегический резерв не входит в показатель). С тех пор цифра не раз увеличивалась; значение, зафиксированное на 20 марта, – 466,7 млн баррелей. Эксперты Bloomberg Intelligence считают, что избыточные поступления в американские хранилища составляют 1-2 млн баррелей в сутки. Рост производства, сокращение потребления, переполнение хранилищ (дефицит мест выплеснет нефть на рынок), весенние ремонтные работы на нефтеперерабатывающих заводах – все это может в ближайшие месяцы обрушить котировки до уровня $20 за баррель.

Вместе с тем есть еще один, пока потенциальный, но уже готовый стать реальным, фактор – возможный выход на мировой рынок существенных объемов иранской нефти, что также может направить цены вниз. Так какой же из этих факторов более сильный, в какую сторону двинутся цены на нефть?

США запасают и тратят

Анализируя ситуацию – что принесет рынку «запасливость» США – Жарас Ахметов, директор компании OilGasProject, напоминает: запасы, аккумулирующиеся страной, делятся на две категории – стратегические и коммерческие. Стратегические с начала года практически не изменились: они составляют приблизительно 691 млн баррелей. Рост произошел в коммерческой части – с 382 млн баррелей в начале года до нынешних уровней, и он означает, что американские НПЗ перерабатывают нефти меньше, чем страна добывает и экспортирует. Это давит на цены вниз. «США являются самым крупным в мире импортером нефти. Рост коммерческих запасов – сигнал рынку, что импорт будет сокращаться», – говорит аналитик.

Однако, как отмечает Акбар Тукаев, советник генерального директора инжиниринговой компании «КАЗГИПРОНЕФТЕТРАНС», при рекордных коммерческих запасах сама страна потребляет большие объемы – 19 млн баррелей в сутки. Таким образом, нефтяных накоплений хватит примерно на 3 недели. «То есть это не тот фактор, который должен влиять на ценообразование на глобальном рынке», – уверен эксперт. По его мнению, важно отметить и то, что сейчас спрос и предложение на нефть находятся в расхождении не больше 1%, при этом спрос увеличивается. Это означает, что с фундаментальной точки зрения цены на нефть должны расти. Хотя в последние 15-20 лет сложилось так, что фундаментальные факторы лишь на 50% влияют на стоимость черного золота, остальные 50% в цене – это результат геополитики, войн, действий биржевых спекулянтов.

Экспорт пока не в приоритете

Учитывая информацию о том, что США потребляют 19 млн баррелей в сутки, можно судить и о потенциально возможном или невозможном экспорте американской нефти. В середине марта 11 крупных американских нефтяных компаний обратились к руководству страны с просьбой снять запрет на экспорт сырой нефти, который действует уже 40 лет (его в свое время ввели из-за резкого роста мировых цен и низкого уровня внутренней добычи). По сообщению Bloomberg, к такому шагу игроков подтолкнули переизбыток запасов и сокращающиеся мощности для хранения. Если Белый дом согласится, какую роль американская нефть сыграет на мировом рынке?

Дмитрий Баранов, ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент», рассказывает, что свою политику зарубежных поставок США начали менять еще в прошлом году: правительство разрешило экспортировать нефтяной конденсат. В этом году власти и нефтяники продолжили обсуждение вопроса либерализации экспорта. Но, по мнению аналитика, вряд ли Соединенные Штаты резко выйдут на мировой рынок нефти: это может обрушить цены, что не в интересах самой страны, поскольку американские компании в таком случае не получат желаемых доходов. Более вероятен вариант не полномасштабного выхода, а подготовительной работы, изучения компаниями рынка: что будет с мировыми ценами на нефть, как отреагируют другие игроки, какой по составу должна быть нефть из США, чтобы она пользовалась спросом, и т.д. Безусловно, при этом усилится конкуренция со всеми нефтедобывающими странами. А, учитывая, что количество факторов, влияющих на рынок нефти, огромно и они не всегда действуют в одном направлении, вполне возможно, что «кто-то может начать играть против американской нефти».

[Продолжение на стр. 3]

Цифра номера

24,2%

составил рост ссудного портфеля банковского сектора

Подробнее [Стр. 3]

Спикер номера

Алексей Угринович,

генеральный директор ООО «ДолбиСи-Ай-Эс»

Подробнее [Стр. 10]

Цитата номера

«Любая организация во многом напоминает семью, в которой важные решения завязаны на главе»,

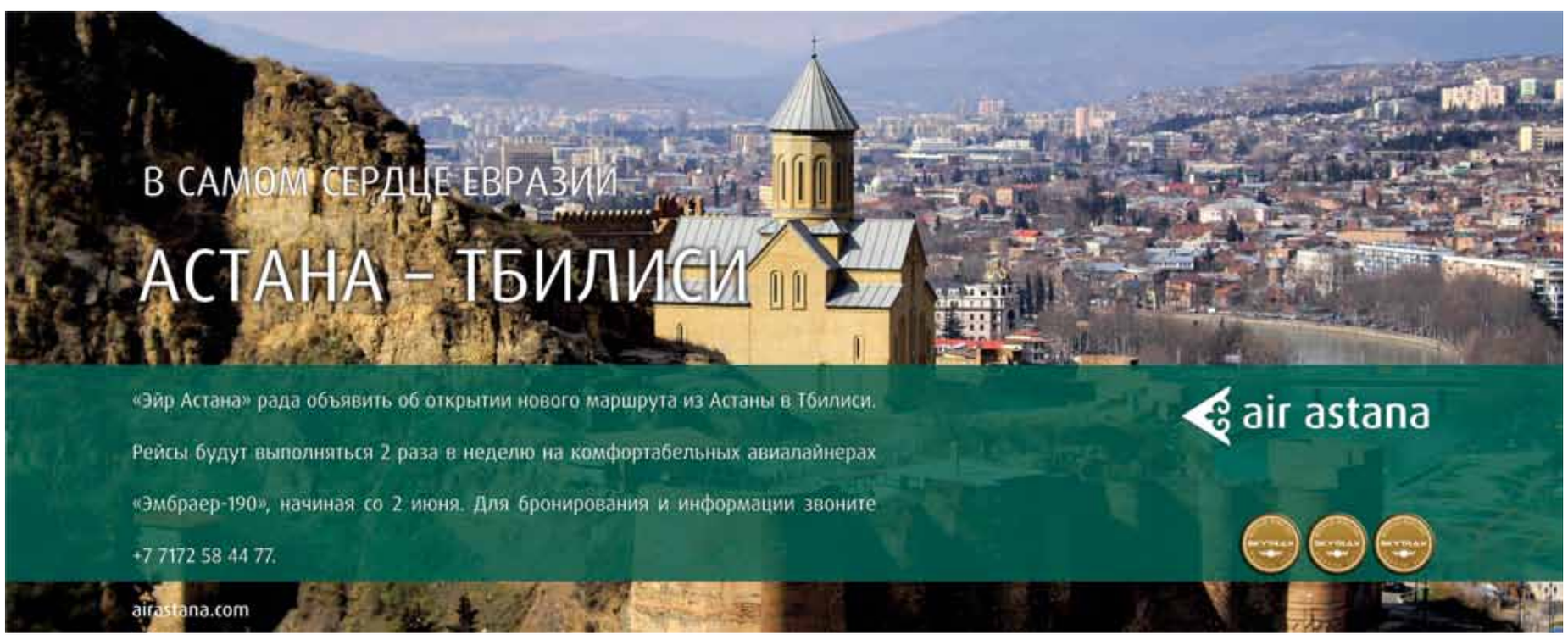
– Давид Машури, партнёр и глава офиса WE Partners в Казахстане

Подробнее [Стр. 2]

Спорт

Национальная сборная Казахстана по футболу сыграла с Исландией и Россией

Подробнее [Стр. 13]



НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

СЕЛЬХОЗФОНД РОСТА

Казахстанский сельскохозяйственный фонд роста создан в Казахстане в рамках визита премьер-министра Венгрии Виктора Орбана в республику, сообщает пресс-служба национального холдинга «КазАгро». «Работа по созданию Фонда ведется Нацхолдингом «КазАгро» совместно с Эксимбанком Венгрии согласно поручениям премьер-министра РК Карима Масимова. Целью созданного Фонда является инвестирование в проекты агропромышленного комплекса Казахстана. Размер уставного капитала Фонда составит 40 миллионов долларов США с долевым участием Холдинга «КазАгро» и венгерской стороны в размере 50% каждый. Партнером казахстанского Холдинга выступит Венгерский экспортно-импортный банк», – говорится в сообщении. Деятельность Фонда будет направлена на укрепление двусторонней торговли и сотрудничества между Казахстаном и Венгрией путем создания пилотного проекта: первого фонда прямых инвестиций в сельскохозяйственном секторе; создание привлекательной доходности для инвесторов; трансфер венгерских и иностранных знаний и технологий казахстанскому сельскохозяйственному рынку; создание платформы, способной привлечь дополнительные инвестиции и улучшить многостороннее сотрудничество. «Фонд будет направлять инвестиции в компании, находящиеся или ведущие свою основную деятельность в Казахстане в сфере сельского хозяйства и переработки продуктов питания», – отмечается в пресс-релизе. В июне 2014 года в Будапеште АО «Холдинг «КазАгро» и Экспортно-импортный банк Венгрии пришли к согласию о создании совместного казахстанско-венгерского инвестиционного фонда и подписали меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве. **(ИА «Новости-Казахстан»)**

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ

АЛЕКСАНДР ШАГУБАТОВ, КАЙРЖАН МИМИКЕНОВ

\+ избраны членами совета директоров АО «Банк Астаны»

ДАУРЕН КУМПЕИСОВ

∓ освобожден от должности председателя правления АО «Банк Астаны» и избран членом совета директоров АО «Банк Астаны»

ЕРБОЛ ОСПАНОВ

\+ назначен финансовым директором АО «НК «Қазақстан Ғарыш Сапары»

ЕРБОЛСЫН НУРСЕИТОВ

\+ Назначен вице-президентом по общим вопросам АО «НК «Қазақстан Ғарыш Сапары»

ИСКЕНДЕР МАЙЛИБАЕВ

\+ избран председателем правления АО «Банк Астаны»

МАГЖАН АУЭЗОВ

\+ назначен председателем правления АО «Казкоммерцбанк»

МАРК ХОЛЬЦМАН

\+ избран председателем совета директоров АО «Казкоммерцбанк»

МИХАИЛ ЯКУНИН

\+ избран председателем совета директоров ДО АО Банк ВТБ (Казахстан)

МУХТАР ЖАНГАБЫЛОВ

\+ избран членом правления, управляющим директором АО «Банк Астаны»

САГЫНБЕК УМИРЗАКОВ

\+ назначен начальником Департамента по ЧС Атырауской области

СЕРИК КАНДЫКБАЕВ

\+ избран заместителем председателя правления, членом правления АО «Банк Астаны»

Интеллектуальных пиратов будут наказывать строже

Олег Ни

Теперь за нелегально скачанный и распространенный контент могут привлечь к уголовной ответственности. С 1 января 2015 года вступил в силу новый Уголовный кодекс, согласно которому административная ответственность за нарушение авторских и (или) смежных прав упразднена.

Ситуация с пиратством в Казахстане очень серьезная. По словам Болата Байсеитова, заместителя начальника отдела «К» УКП ДВД Алматы, в 2014 году органами внутренних дел зарегистрировано более 1100 фактов нарушения авторских и смежных прав. «Из незаконного оборота изъято более 315,5 тыс. единиц контрафактной аудио- и видеопродукции и нелицензионного программного обеспечения. Прекращена деятельность 8 цехов по изготовлению контрафактной продукции, а также выявлены и перекрыты 5 каналов поставки такой продукции на территорию Казахстана. Выявлено 6 интернет-ресурсов по продаже или с рекламной контрафактной продукции, по этим случаям возбуждено два уголовных дела», – отметил он.

В I квартале текущего года зарегистрировано 291 правонарушение, связанное с нарушением авторских прав, по 225 материалам начаты досудебные расследования. Болат Байсеитов отметил, что за аналогичный период 2014 года из 566 зарегистрированных правонарушений уголовные дела были возбуждены по 71 материалу.

Как отметил Азамат Чинетов, партнер юридической фирмы Verum, представитель Ассоциации правообладателей BSA The Software Alliance в Казахстане, ситуация с защитой авторских прав в области ПО в РК также очень печальная. Согласно исследованию BSA «Глобальное исследование рынка программного обеспечения», доля пиратского ПО за последние два года сократилась всего на 2 процентных пункта и в 2013 году составляла 74%. Скоро будут представлены цифры за 2014 год, но, по словам Азамата Чинетова, вряд ли доля нелицензионного ПО значительно сократится. Тем более что в 2014 в Казахстане действовал мораторий на проверки МСБ.

Если смотреть на другие страны, то средний уровень пиратского софта в мире составляет 43%. Правда, есть страны, где ситуация еще хуже, чем в нашей стране. К примеру, в Азербайджане доля нелицензионного ПО составляет 85%.

Эксперт также отметил, что в 2014 году с участием BSA было расследовано 51 дело по нарушению прав интеллектуальной собственности в сфере ПО, тогда как в 2013-м, когда не было моратория, таких дел насчитали 323.

По словам Азамата Чинетова, использование нелицензионного программного обеспечения несет не только юридические, но и технологические, репутационные и финансовые риски. Существует тесная взаимосвязь между использованием нелицензионного ПО и распространением вредоносных программ на компьютерах пользователей. «Анализ показал, что чем выше в стране уровень распространения нелицензионного ПО, тем больше вредоносных программ встречается в целом на компьютерах в этой стране. Вывод для правительственных структур, предприятий и конечных пользователей очевиден: полный отказ от использования нелицензионного ПО в их сетях позволит свести к минимуму риски возникновения угроз кибербезопасности», – отметил эксперт.

Достижением назвала Гульнара Какен тот факт, что Казахстан исключили из так называемого «301-го списка» Торговой палаты США – перечня стран, которые недостаточно обеспечивают защиту прав объектов интеллектуальной собственности. Это произошло благодаря большой информационной работе. Отметим, что в списке еще остаются 39 государств, в том числе Узбекистан, Индия, Бразилия.

Специалисты «Лаборатории Касперского» в конце прошлого года привели удручающую статистику: абсолютное большинство компаний Казахстана – 93% – в 2014 году подверглось внешним кибератакам. При этом для более половины из них все закончилось далеко не лучшим образом – в результате этих инцидентов 58% из них потеряли важные для бизнеса данные. Еще 81% организаций столкнулись с внутренними киберугрозами, и здесь утечкой данных закончились 63% случаев.

Представители госорганов, присутствующие на заседании «круглого стола», посвященного обсуждению этих проблем, подчеркивали, что работа по разъяснению вопросов, связанных с защитой прав на объекты интеллектуальной собственности, проводится постоянно. «Государственными органами проводится постоянная праворазъяснительная работа с пользователями в целях недопущения фактов нарушения прав на объекты интеллектуальной собственности и воспитания нетерпимого отношения к их незаконному использованию», – подчеркнула Гульнара Какен, руководитель управления авторских и смежных прав департамента по правам интеллектуальной собственности министерства юстиции.

Тренировка на внезапную потерю

Альнур Омирбек

Внезапная смерть главы Национальной компании «Казатомпром» Нурлана Каппарова буквально потрясла бизнес-сообщество не только в Казахстане, но и за рубежом. В одночасье крупнейший мировой поставщик урановой продукции лишился своего лидера. К сожалению, от подобной чрезвычайной ситуации не застрахована ни одна организация – ни глобальные бренды, ни крупные международные или национальные компании. Ситуация потери лидера бизнеса – это жесткая проверка на прочность всей управленческой команды. И она способна выдержать любые испытания при системном подходе к управлению организацией на всех уровнях. Системы планирования преемственности и кадрового управленческого резерва позволяют создать необходимый запас прочности.

На память приходит трагическая ситуация, которую пережила компания Total осенью прошлого года. Информация о гибели Кристофа де Маржери, главного исполнительного директора Total, была официально подтверждена утром 21 октября 2014 года. Уже на следующий день два преемника – на пост председателя правления и пост исполнительного директора – вступали в должность. В течение этих двух дней акции французского нефтяного гиганта несколько раз падали в цене, но удержали свои позиции. По мнению экспертов, это стало возможно благодаря отлаженной в компании системе планирования преемственности (Succession Planning). В течение двух лет Кристоф де Маржери лично курировал этот проект, готовясь к отставке в 2016 году. Другими примерами четко отработанной и действующей системы планирования преемственности являются Apple, Microsoft, McDonalds.

По данным исследования Ward Howell «Преемственность в российском бизнесе», 40% вновь назначенных руководителей компаний в России нанимаются извне. При этом в Европе и США – более 80% вновь назначенных руководителей – инсайдеры, в Японии – более 90% «своих» CEO. Имеются ли подобные данные по Казахстану – пока не ясно.

«Насколько мне известно, в Казахстане пока не проводилось достаточно масштабного специального профессионального исследования по проблематике подготовки и отбора топ-менеджеров из внутренних резервов организаций, компаний. В то же время такое исследование исключительно актуально», – говорит Леонид Гуревич, президент центра бизнес-информации, социологических и маркетинговых исследований BISAM Central Asia.

По данным Korn Ferry, среди компаний, оборот которых превышает $500 млн, половина не имеет стратегического плана преемственности, по отзывам самих руководителей этих компаний.

Ербол Оспанов, старший вице-президент по правительственным, законодательным вопросам и безопасности АО «Эйр Астана», проводит параллель между системой планирования преемственности и обязательной тренировкой на внезапную потерю работоспособности одного из членов экипажа. Главное требование к пилоту – скорость принятия решения в нестандартной ситуации и готовность экстренно принять управление.

«В случае если один из пилотов теряет работоспособность, например, он потерял сознание, второй пилот должен мгновенно распознать это, оценить ситуацию и принять управление. Мы более шести лет работаем по правилу, согласно которому если один из пилотов временно покидает кабину самолета, то туда должен войти бортпроводник. Если пилот за штурвалом теряет работоспособность, пока работает автопилот, бортпроводник в срочном порядке вызывает второго пилота. Это операционные процедуры, где счет идет на секунды. Что касается общего управления авиакомпанией, у нас действует принцип преемственности на каждом уровне управления с четким разделением функций. В случае кризисной ситуации мы объединимся и будем действовать единой командой, согласно правилам, отработанным антикризисным центром. По-хорошему, в каждой компании должен быть план B и план C», – считает Ербол Оспанов.

По мнению экспертов, в сфере человеческих ресурсов тема смены первого руководителя компании имеет две стороны – формальную, прописанную в уставе компании и прочих документах, и неформальную – систему планирования преемственности (Succession Planning). Кто именно становится заменой CEO – инсайдер или внешний управленец – и что может гарантировать способность преемника сразу войти в курс дел? Система планирования преемственности – это в большей степени философия компании и политика управления рисками.

Давид Машури, партнер и глава офиса WE Partners в Казахстане: «Любая организация во многом напоминает семью, в которой важные решения завязаны на главе. Если глава внезапно уходит, его команда переживает шок. Цели, планы компании, отношения внутри и за пределами, правила и процессы, а главное, ценности и культура – все подвергнется изменениям с приходом нового человека извне».

Данные международной компании Korn Ferry, собранные более чем в 45 странах, говорят, что 40% вновь назначенных генеральных директоров (CEO) оказываются неуспешными уже в течение первых 18 месяцев. И, как правило, это люди, пришедшие в компанию со стороны.

«Ярким примером системы преемственности в действии можно назвать карьеру Айбата Ахметалимова, управляющего директора Philip Morris Kazakhstan. Айбат вырос внутри организации, затем было назначение за рубежом и возвращение уже на руководящую должность. Какой бы ни была организация по своему масштабу, осознанный подход к формированию управленческой команды должен включать и механизмы преемственности, обеспечивая стабильность компании на годы вперед. У бизнеса Казахстана есть все предпосылки задать образец эффективного риск-менеджмента в управлении, используя научно обоснованные подходы и опыт лучших компаний», – отмечает Давид Машури.

Дедолларизация поможет удешевить кредиты

Анна Видянова

Тенговые ресурсы на денежном рынке по-прежнему остаются дорогими. Несмотря на то, что ставка по однодневным свопам по сравнению с пиковыми постдевальвационными значениями снизилась в 13,3 раза, банкиры считают ее достаточно высокой. Похоже, что инициативы правительства и регулятора по повышению доступности тенговых средств не дают нужного результата. Кредитный портфель банков в январе 2015 года по сравнению с тем же периодом 2014 года увеличился на четверть. Займы за год подорожали на 2,3%.

Валютная структура депозитной базы перекосилась после девальвации тенге 2014 года. Более чем за год доля вкладов в иностранной валюте населения увеличилась на 22,5%. Если на конец января 2014 года доля валютных вкладов в структуре розничного депозитного портфеля была на уровне 45,4%, то на конец февраля 2015 года их доля достигла 67,9%. Интересен тот факт, что в феврале банки сжали долю долларовых депозитов на 0,3%. Наиболее разительно девальвация перекроила депозитную базу ДБ «Сбербанка», Евразийского банка и Альянс банка. По данным Нацбанка РК, эти игроки после девальвации нарастили долю валютных розничных вкладов как минимум более чем на треть.

Если на начало января доля валютных вкладов в депозитном портфеле физических лиц ДБ «Сбербанка» была на уровне 46,5%, то на начало марта она достигла отметки 82,6%. В Евразийском банке доля долларовых розничных вкладов увеличилась по сравнению с началом 2014 года на 34,2% – до 74,6%, в Альянс банке – на 31,4% – до 64,4%.

Средства ЕНПФ не так интересны

После корректировки курса тенге многие банкиры заявляли о нехватке тенговой ликвидности. Государство не осталось в стороне и предложило банкам средства Единого накопительного пенсионного фонда (ЕНПФ). На 1 марта 2015 года на депозитах БВУ было сконцентрировано 15,3% средств госфонда на сумму свыше 698 млрд тенге. В список банков, которые удерживают средства ЕНПФ, вошли 13 фининститутов, именно они предложили наиболее выгодные условия по процентной ставке. Впрочем, интересен и тот факт, что длинные депозитные деньги ЕНПФ, которые, по заверениям главы Нацбанка Кайрата Келимбетова, предоставлялись банкам как минимум на 10 лет, оказались привлекательны не для всех. Один из самых консервативных фининститутов, Народный банк, не хранит у себя на счетах средства ЕНПФ. Можно было бы предположить, что банку было невыгодно привлекать средства госфонда под высокий процент, ведь потом эти расходы ему нужно будет переложить на стоимость кредитов. «Мы не привлекаем средства на свои депозиты от ЕНПФ ввиду особенностей ценообразования. Считаем, что дифференцировать банк по рейтингу недостаточно», – отметил Даурен Карабаев, заместитель председателя правления Народного банка, на пресс-конференции.

Между тем после того как «Капитал.kz» обратился с запросом в Народный банк, аргументы фининститута были иными. «Банк не привлекает средства ЕНПФ через депозиты, поскольку условиями депозитных договоров предусмотрено право госфонда по досрочному отзыву вклада в любой момент времени. Это приравнивает условия ЕНПФ по сроку договора, по сути, к депозиту до востребования», – отметили в фининституте.

Если следовать логике руководства Народного банка, то в реальности депозитные средства ЕНПФ вовсе не долгосрочные и к тому же дорогие.

Ставки денежного рынка пока высоки

Еще один из инструментов, который и ранее использовали банки для привлечения тенговой ликвидности, – операции РЕПО и валютных свопов. После девальвации доступность таких инструментов снизилась. Индикатор TONIA, который отражает средневзвешенную ставку по сделкам РЕПО сроком на один рабочий день, в марте 2014 года достиг свыше 70%. В 2013 году он не превышал 25%. При этом банки по сравнению с январем и февралем прошлого года в марте 2014 года не сбавили объемы по сделкам однодневных РЕПО. Если основываться на информации Казахстанской фондовой биржи, объем сделок в день составлял около $300-400 млн. Последние 6 месяцев индикатор TONIA находился в коридоре 0,96-97,21%. К слову, своего пикового значения индикатор достиг в декабре 2014 года. В марте TONIA находился в диапазоне 11,73-15,02%, последняя сделка была заключена по ставке 13,5% на сумму 35,0 млн тенге.

Средневзвешенная ставка по однодневным свопам после девальвации достигла пикового значения в марте 2014 года, почти 200%. Для сравнения: в 2013 году этот показатель не превышал 95%. В марте ставка по однодневным свопам находилась в коридоре 13,66%-15,78%.

Между тем, как оказалось, даже стоимость однодневных тенге на уровне 15% достаточно высока для банков. «Инструменты, используемые Нацбанком, такие как РЕПО и свопы, остаются очень короткими по срокам и довольно дорогими по ставкам», – отметил Даурен Карабаев.

Кредитный портфель вырос

Мнение банкиров является вполне обоснованным, от стоимости денег для банков будет зависеть и конечная ставка по кредитам. «Банкам всегда хочется длинных и дешевых денег. Такие ресурсы нужны для того, чтобы иметь возможность кредитовать. Сегодня мы видим, что потребность в доступных кредитах сильно ощущают юридические лица, сектор МСБ. Те средства по ставкам (РЕПО и свопам – ред.), которые предоставляет Нацбанк, в большей степени легко осваиваются в розничном направлении. Те банки, которые концентрируются на розничном кредитовании, не сбавляют свой рост по кредитам, так как для них база фондирования, в принципе, приемлемая. Даже если наш банк занимает под 14% на один день, значит, мы должны выдавать займы как минимум под 15%, даже выше. Наша маржа включает и операционные расходы, и риски, которые мы закладываем. Поэтому кредитование у нас в стране немного страдает. Наше пожелание – длинные и дешевые деньги, но не от государства, а чтобы они пришли из рынка», – подчеркнула глава Народного банка Умут Шаяхметова.

В банке уточнили, что «программу более длинных свопов регулятор прекратил».

Увеличение кредитной активности можно проследить по данным финрегулятора. За год ссудный портфель банковского сектора вырос на 24,2%. Если в январе 2014 года было выдано кредитов на 516,7 млрд тенге, то за тот же период 2015 года – 641,9 млрд тенге. И это учитывая тот факт, что за счет прошлогодней февральской девальвации кредиты, выраженные в долларах, в тенговом эквиваленте приросли на процент корректировки курса тенге – примерно на 19%. Последние полгода средневзвешенная ставка по займам держалась на уровне 13,4%. Последние два месяца стоимость денег для казахстанцев заметно подскочила. В январе она достигла 15,6%, в феврале – 16,9%. К слову, финрегулятор публикует только номинальные ставки, реальные ставки с учетом комиссий могут быть ощутимо выше.

Нацбанк может изменить ситуацию

Не исключено, что недавняя инициатива Нацбанка может улучшить ситуацию с нехваткой тенговой ликвидности. В конце марта в Национальной палате предпринимателей РК обнадежили, что в начале апреля Нацбанк РК может снизить ставку заимствования с 14 до 12%.

«Мы наблюдаем снижение ажиотажа на валютном рынке. Можно отметить, что сейчас вновь превалируют банки второго уровня, регулятор практически ушел с межбанковского рынка. И если еще в декабре прошлого года размер предоставляемых регулятором «однодневных» тенге превышал 500 млрд тенге, то сейчас Нацбанк снизил свое участие до 55 млрд тенге. Ставка заимствования снизилась с 15 до 14%, а при сохранении такой динамики планируем снизить до 12% уже в начале апреля», – сообщил Кайрат Келимбетов на совещании финансового сектора.

«Кроме этого, в случае благоприятной макроэкономической обстановки мы рассматриваем вариант ее снижения на ежемесячной основе на 1 процентный пункт», – добавил банкир.

По мнению Алибека Уразакова, директора департамента управления активами BCCInvest, вероятность дальнейшего снижения ставки по РЕПО и свопам достаточно высока. «Это генеральная линия, направленная на поддержание курса тенге и банков второго уровня. В противном случае банки РК не смогут нормально функционировать в условиях, когда ставки по таким инструментам скачут от 15 до 30% годовых. Хотелось бы увидеть в ближайшее время ставки по РЕПО и свопам в районе 12%. Реальный бизнес не сможет обслуживать кредиты под 20% годовых», – уточнил он.

Ерулан Мустафин, главный аналитик Halyk Finance, считает, что перспективы снижения ставок на денежном рынке будут зависеть от нескольких факторов. «Один из факторов – снижение девальвационных ожиданий. Учитывая, что реальный курс тенге фундаментально переоценен, снижение девальвационных ожиданий может произойти либо после одномоментной или ступенчатой коррекции обменного курса, либо в случае существенного улучшения внешней конъюнктуры – в краткосрочной перспективе это маловероятно», – отметил он.

Аналитик также выделил еще один фактор – снижение ставок денежного рынка в России. «В рамках экономической интеграции существенно более низкие ставки в Казахстане по сравнению со ставками в России сделают тенге привлекательной валютой для финансирования стратегий carry trades. Это будет оказывать дополнительное давление на курс тенге. В этом смысле чем более свободным будет перемещение капитала в ЕАЭС, тем более гармонизированными будут монетарные политики стран-участниц», – подчеркнул Ерулан Мустафин.

По его мнению, ситуация с тенговой ликвидностью будет оставаться достаточно жесткой до тех пор, пока не снизится уровень долларизации. «Есть мнение, что при структурных реформах деньги должны быть дорогими, а не дешевыми, тогда на рынке остаются наиболее эффективные игроки. Мы не ожидаем существенного снижения ставок по РЕПО и свопам в ближайшее время. Снижение ставок можно ожидать после досрочных президентских выборов. Необходимость защищать курс высокими ставками будет снижаться по мере либерализации обменного курса в рамках ожидаемых изменений в экономической политике после выборов и, следовательно, снижением уровня долларизации. К этому времени инфляция в России также может начать замедляться, и Центральный банк России будет реагировать снижением ключевой ставки», – отметил Ерулан Мустафин.

Доля валютных вкладов в розничном депозитном портфеле, %

Банк	На 1 января 2014 г.	На 1 марта 2015 г.	% прироста
ДБ Сбербанк	46,5	82,6	36,1
Евразийский банк	40,4	74,6	34,2
Альянс банк	33	64,4	31,4
Цеснабанк	49,8	80,1	30,3
Нурбанк	50	79,6	29,6
Казкоммерцбанк	50,8	79,5	28,7
БТА Банк	37,2	64,3	27,1
АТФ Банк	62,5	86,5	24
Kaspibank	39,2	63	23,8
Банк ЦентрКредит	43,4	67	23,6
Народный банк	49,9	64,7	14,8

Источник: Нацбанк РК

Игры нефтяных престолов

[Начало на стр. 1]

Акбар Тукаев согласен с тем, что если вопрос решится в пользу экспорта, то работать в таком формате будут отдельные компании и поставлять они будут незначительные объемы. Да, США вышли на первое место по добыче нефти – 12 млн баррелей в сутки, но внутренний-то спрос составляет 19 млн баррелей. Поэтому в ближайшие 10 лет страна будет решать вопросы загрузки своих НПЗ, развития нефтехимического производства, автотранспорта. Плюс к этому экспорт предполагает транспортировку через океан, и себестоимость сланцевой нефти высока, а основной прирост добычи в США происходит за счет этого ресурса. Хотя, по словам спикера, сейчас появилась информация, что на одном из крупнейших американских сланцевых месторождений получена себестоимость около $30 за баррель. То есть, по всей видимости, американцы развивают технологии, если они добились такого прогресса. Но все же пока у страны мало возможностей закрепиться в качестве солидного экспортера, даже если запрет на экспорт снимут.

Жарас Ахметов не ожидает, что в ближайшее время квота на экспорт нефти из США увеличится. Сегодня за рубеж вывозится порядка 0,5 млн баррелей в сутки. Прирост добычи пойдет на сокращение импорта, что, по мнению эксперта, окажет сильное давление на цены – это будет тренд на снижение стоимости.

Йеменская версия

Что касается конфликта, развернувшегося на Аравийском полуострове, то, как отмечает Жарас Ахметов, начало военных действий подняло нефтяные котировки, но это был краткосрочный эффект, длившийся не более двух суток. «После начала операции 26 марта стоимость подскочила до $59 за баррель, тогда как 24 марта она составляла $55,3. Сейчас вновь возобладал понижательный тренд: нефть торгуется на уровне $55,5», – приводит данные собеседник.

Акбар Тукаев считает, что йеменская кампания может сыграть незначительную роль в мировой стоимости нефти – не те объемы у Йемена. Хотя биржевой рынок и реагирует на подобного рода моменты – в этом его специфика. «Мое мнение: события в Йемене, так же, как и постоянное упоминание запасов Соединенных Штатов, – это игры вокруг нефтяного рынка. На самом деле фактического влияния на физическую нефть они не оказывают. Если судить строго, это лишь косвенные факторы», – говорит аналитик. Он приводит данные Международного энергетического агентства: в нынешнем году впервые за десятилетие спрос на черное золото в I квартале вырос по отношению к аналогичному периоду предыдущего года. Причем обычно в этот период потребление сокращается (сезонный фактор, НПЗ часто закрываются на профилактику). Спрос составил рекордные 92,7 млн баррелей в сутки. «То есть значение нефти остается высоким, потребление не уменьшается, а растет», – резюмирует спикер.

Вообще, по его мнению, ситуация в Йемене может быть результатом определенной договоренности между США и Саудовской Аравией. Последняя, вероятно, могла помочь Штатам воздействовать на их оппонентов-нефтедобытчиков – Россию, Венесуэлу, Иран и других. Сделано это было через выбрасывание больших объемов нефти на рынок, что дало импульс ценовой траектории понижаться. Буквально в течение нескольких дней после объявления санкций против нефтегазового комплекса России рост числа буровых установок начался и в Саудовской Аравии, и в США. Вполне вероятно, что взамен своей помощи саудиты получили возможность «проявить мощь во взаимоотношениях с Йеменом». «Сейчас дубинка №1 в мире – это Соединенные Штаты, а они достаточно вяло реагируют на ситуацию в Йемене. Хотя по любым другим вопросам их внешнеполитическое ведомство реагирует достаточно бойко и оперативно. Видимо, в этот раз они пообещали не вмешиваться в дела в этой стране», – поясняет свою мысль Акбар Тукаев.

Соломка с Ближнего Востока

В йеменской кампании Акбар Тукаев видит и другой смысл. Возможно, в какой-то степени конфликт был инициирован для смягчения эффекта от потенциального выхода иранской нефти: если сырье из этой страны попадет на мировой рынок, цены могут рухнуть, причем значительно, а напряженность на Ближнем Востоке, наоборот, может тянуть котировки вверх.

Эксперты говорят: после снятия санкций, наложенных на Иран за ядерную программу, рынок может получать 1,5-2 млн баррелей в сутки – существенные объемы, и это количество дополнительной нефти способно обрушить стоимость до $20 за баррель. А совсем низкие цены на нефть не выгодны никому. «Так что этот конфликт, который, возможно, будет то затухать, то вспыхивать, будут использовать как резерв на случай необходимости балансировки цен на нефтяном рынке», – высказывает предположение Акбар Тукаев.

Тем более определенные договоренности по иранскому вопросу уже достигнуты – на переговорах между Тегераном и «шестеркой» международных посредников, проходящих в последние дни в швейцарской Лозанне. Глава российского МИДа Сергей Лавров заявил, что эти договоренности «предусматривают всеобъемлющий подход к урегулированию иранской ядерной проблемы», в том числе решение вопроса по санкциям.

Интересно, что если казахстанские аналитики высказывают опасения по поводу влияния иранской нефти на цены, то российский эксперт считает, что «снятие санкций вряд ли станет потрясением для мирового рынка, он перенесет это довольно спокойно». Свою позицию Дмитрий Баранов объясняет тем, что запрет вводился лишь на экспорт продукции нефтепереработки, и все эти годы Иран продавал нефть ряду стран. И вообще часть санкций уже снята, и по многим группам товаров страна участвует в мировой торговле.

Вместе с тем, по мнению представителя компании «Финам Менеджмент», в интересах Ирана, как и в случае с США, не выходить резко на мировой рынок со значительными объемами нефти, а делать это постепенно. Аргумент аналогичен: обрушатся от резкого движения цены – экспортер недополучит доход.

Отметим, что недавно министр нефти Ирана Биджан Намдар Зангане заявил: страна готова поставлять плюс 1 млн баррелей в сутки после отмены санкций, увеличить экспорт она сможет за шесть месяцев. И министр при этом не считает, что такой объем существенно повлияет на мировые цены.

КАПИТАЛ.KZ

ЦЕНТР ДЕЛОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

популярное за неделю

АЛМАТЫ СТАНЕТ ФИНАНСОВЫМ ЦЕНТРОМ ЕАЭС

Предложено создать и единую транзитную территорию между ЕС и Евразийским. Алматы по-настоящему станет финансовым центром ЕАЭС, об этом заявил член коллегии (министр) по таможенному сотрудничеству Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) Владимир Гошин. «Говоря о свободе перемещения капитала, изначально делался акцент на установление единого рынка финансовых услуг с наднациональным финансовым регулятором не позднее 2025 года. Тем не менее, буквально пару недель назад Владимир Путин поручил Центробанку и правительству при взаимодействии с центральными банками государств – членов Евразийского экономического союза (ЕАЭС) «определить дальнейшие направления интеграции в валютной и финансовой сферах» в рамках ЕАЭС «с проработкой целесообразности и возможности создания в перспективе валютного союза», - сказал он, передает КазТАГ. «Этот же вопрос обсуждали буквально на прошлой неделе президенты трех стран на встрече в Казахстане. Очевидно, наднациональный регулятор будет контролировать функционирование единого финансового рынка и внедрение единых правил. Этот регулятор будет находиться в г. Алматы. Таким образом, Алматы по-настоящему станет финансовым центром Евразийского экономического союза, поскольку Евразийский инвестиционный банк уже находится там», – резюмировал В. Гошин. Кроме того, Владимир Гошин предлагает создать единую транзитную территорию между Европейским союзом и Евразийским экономическим союзом. «Несмотря на осложнившиеся отношения России с Западом, ЕС остается одним из важнейших экономических партнеров ЕАЭС. Нам нужно находить эффективные точки соприкосновения и новые возможности для экономического сотрудничества. Взаимодействия межсистемного, межгосударственных институтов. Руководством и Евросоюза, и России неоднократно высказывалась идея о создании экономического пространства на той обширной территории, которую занимают наши объединения – от Лиссабона до Владивостока», – цитирует пресс-служба ЕЭК выступление В. Гошина на VI форуме «Северное измерение» в Санкт-Петербурге.

АВТОКРЕДИТЫ ПРЕДОСТАВЯТ В РАМКАХ «НУРЛЫ ЖОЛ»

Казахстанцы смогут приобрести до 6 тыс. автомашин. В рамках программы «Нурлы Жол» казахстанцы смогут получить дешевые автокредиты с кредитной ставкой 4% сроком на 3-5 лет. Об этом сегодня на брифинге в Службе центральных коммуникаций при Президенте РК сообщил вице-министр финансов РК Руслан Даленов. «Естественно, кредит в тенге, на это направление выделяется 15 млрд тенге, этой суммы хватает на 4-6 тыс. автомобилей отечественного производства. Количество автомобилей будет варьироваться в зависимости от того, какую модель, какую комплектацию выберет конечный потребитель», - сказал Р. Даленов. Также, по словам вице-министра, в рамках программы граждане получат право на приобретение арендного жилья с выкупом или без выкупа, на это направление в этом году выделяется 92,5 млрд тенге. Таким образом, в этом году будет построено и введено почти 500 тыс. кв. метров, или около 10 тыс. квартир. «Естественно, граждане в порядке очереди могут получить доступ к такому арендному жилью. Также по линии акиматов за счет средств Нацфонда строятся квартиры, будет введено в этом году порядка 3,2 тыс. квартир», - подчеркнул он. Также за счет средств Нацфонда по программе «Нурлы Жол» построены 34 школы, 17 детсадов, на обучение детей по программе «Балапан» будет выделено 12 млрд тенге. «Малый бизнес получит доступ к дешевым кредитам, ставка 6% сроком до 10 лет, естественно, в тенге, на это направление выделяется из Нацфонда 50 млрд тенге, для крупных предприятий в обрабатывающей промышленности выделяется 50 млрд тенге на тех же условиях по срокам и ставкам, 50% средств пойдут на новые проекты, четверть пойдет на рефинансирование старых проектов, и 25% - на оборотные средства», - пояснил замглавы ведомства.

ВИЛЬНЮС САМЫЙ ДЕШЕВЫЙ ГОРОД ДЛЯ ТУРИСТОВ

Самым дорогим европейским городом стал Стокгольм. Столицу Литвы Вильнюс назвали самым дешевым для туристов городом Европы. Об этом сообщается на сайте британской почтовой службы Post Office. Компания провела исследование, по результатам которого выяснилось, что провести выходные в Вильнюсе можно в среднем за 100 евро. Второе место в рейтинге занял Будапешт (119,77 евро), третье — Рига (120,39 евро). При составлении рейтинга авторы учитывали стоимость двух ночей в трехзвездочном отеле, трансфера из аэропорта, ужина с вином, экскурсий и транспорта в городе, сообщает lenta.ru. Самым дорогим европейским городом был назван Стокгольм. Чтобы провести выходные в столице Швеции, путешественнику в среднем может потребоваться более 310 евро. Полный рейтинг стоимости отдыха в европейских городах: 1. Вильнюс, Литва: 100,04 евро. 2. Будапешт, Венгрия: 119,77 евро. 3. Рига, Латвия: 120,39 евро. 4. Таллин, Эстония: 131,28 евро. 5. Афины, Греция: 131,35 евро. 6. Дубровник, Хорватия: 139,83 евро. 7. Прага, Чешская Республика: 141,24 евро. 8. Лиссабон, Португалия: 141,37 евро. 9. Краков, Польша: 144,96 евро. 10. Страсбург, Франция: 169.60 евро. 11. Мадрид, Испания: 179,94 евро. 12. Берлин, Германия: 179,95 евро. 13. Стамбул, Турция: 182,91 евро. 14. Вена, Австрия: 184,84 евро. 15. Брюссель, Бельгия: 193,14 евро. 16. Белфаст, Северная Ирландия: 198,10 евро. 17. Эдинбург, Шотландия: 210,75 евро. 18. Дублин, Ирландия: 238,99 евро. 19. Венеция, Италия: 240,51 евро. 20. Барселона, Испания: 242,97 евро. 21. Париж, Франция: 261,39 евро. 22. Лондон, Англия: 266,65 евро. 23. Копенгаген, Дания: 269,78 евро. 24. Рим, Италия: 276,83 евро. 25. Амстердам, Нидерланды: 288,66 евро. 26. Стокгольм, Швеция: 311,01 евро.

КАПИТАЛ.KZ
ЦЕНТР ДЕЛОВОЙ ИНФОРМАЦИИ
популярное за неделю

БЕЛАРУСЬ ПОГАСИЛА КРЕДИТ МВФ

Сумма заимствований составляла более $75 млн. Беларусь полностью выполнила свои обязательства по кредиту Международного валютного фонда (МВФ). Соответствующая информация содержится на сайте белорусского Минфина, сообщает газета «Ведомости». «31 марта 2015 года Республика Беларусь во исполнение своих обязательств по кредиту stand by МВФ осуществила погашение последней части основного долга в размере 54,7 млн СДР (Special Drawing Rights, или специальные права заимствования) – эквивалент $75,9 млн. То есть республика полностью исполнила свои обязательства перед МВФ», – сказано в сообщении министерства, передает newsru.com. Кредиты stand by предоставляются для определенных, согласованных с МВФ целей. Банк резервирует к установленному сроку оговоренную сумму, а клиент использует ее частично или полностью в зависимости от потребностей в кредите. Соглашения о таких кредитах предполагают, что страна получает гарантию того, что она сможет автоматически получать иностранную валюту до суммы, о которой достигнута договоренность, в любое время, в течение срока действия соглашения при соблюдении его условий. В рамках программы поддержки МВФ Минск получил $3,5 млрд в 2009-2010 годах. 23 марта первый заместитель министра финансов республики Максим Ермолович заявил, что высока вероятность того, что Беларусь и МВФ начнут новую программу сотрудничества и Минск получит кредит. Ранее он сообщил, что власти Беларуси готовы выполнить главное требование МВФ – предоставление гарантии структурных реформ, причем «на самом высоком уровне». Добросовестное исполнение финансовых обязательств существенно повышает кредитную репутацию Беларуси, несмотря на то что она не выполнила целый ряд взятых на себя в рамках программы обещаний по реформам и преобразованиям. Это обстоятельство заметно усиливает переговорную позицию страны, которая отчаянно надеется получить новый кредит МВФ в условиях ограниченного финансирования со стороны России из-за введенных против Москвы санкций. В текущем году Беларуси предстоит отдать внешним кредиторам четыре миллиарда долларов.

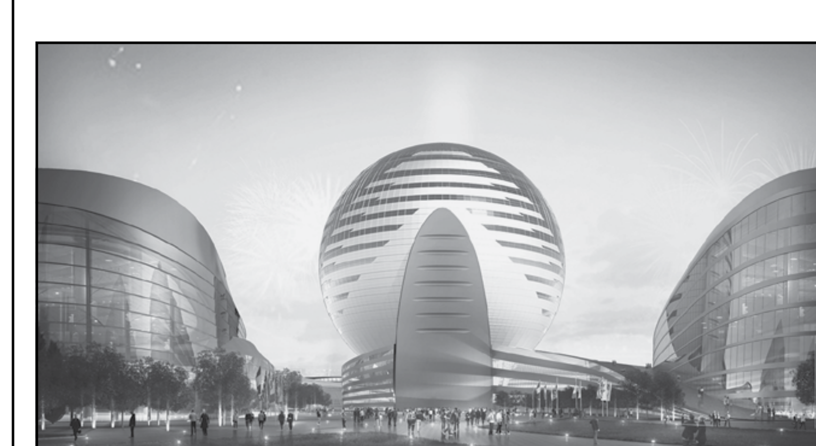
ЗАПАСЫ ЗОЛОТА НА ЗЕМЛЕ ЗАКОНЧАТСЯ ЧЕРЕЗ 20 ЛЕТ

Уже в 2015 году объемы мировой добычи могут достигнуть своего пика. Запасов на ранее открытых и исследованных месторождениях золота хватит еще на два десятка лет, отмечается в прогнозе банка Goldman Sachs. А это значит, что цены на них будут расти. «Относительная редкость и вера участников рынка в то, что вероятность открытия новых месторождений ограничена – вот то, что движет цены на эти товары. Возьмем, к примеру, алмазы. Истинная стоимость алмаза крайне невелика. Его цену определяет вера в то, что алмазы – редкость, и каждый из них, если говорить о природных алмазах, уникален», – приводит слова аналитика Goldman Sachs Юджина Кинга издание Market Watch, передает РБК. Согласно прогнозу Goldman Sachs, уже в 2015 году объемы мировой добычи золота могут достигнуть своего пика, после чего начнут снижаться. Ранее с похожим прогнозом выступила канадская компания Goldcorp, один из крупнейших производителей золота в мире. По ее данным, производство золота в мире достигнет пика в 2015 году, чем 20 лет после того, как в 1995 году были открыты рекордные по своим запасам золотые месторождения, и к 2022 году опустится на уровень начала XXI века. «Добыча золота остается на стабильном уровне многие годы, но вот число вновь открытых месторождений все эти годы быстро сокращается. И если мы действительно достигнем пика золотодобычи в ближайшее время, то логично будет предположить, что это весьма благоприятно скажется на ценах на золото», – пояснил аналитик компании USAGOLD Питер Грант. Стоимость золота на Нью-Йоркской товарной бирже поднималась примерно до $1 тыс. 190 за унцию. Среднегодовая цена унции золота в 2014 году составила около $1 тыс. 266. По данным Всемирного золотого совета (ВЗС), в 2014 году объем добычи золота на месторождениях вырос на 2% – с 3050,7 тонны до 3114,7 тонны. При этом общее производство золота (с учетом возвращенного в оборот лома ювелирных изделий, электроники и различного оборудования) составило 4278,2 тонны, что менее чем на 5 тонн превысило результат 2013 года. При этом спрос на золото со стороны ювелиров и промышленности снизился, зато центральные банки разных стран увеличили объем закупок золота почти на 70 тонн. Всего ЦБ стран мира за год было приобретено 477,2 тонны золота.

ЕС ОДОБРИЛ НОВЫЙ КРЕДИТ ДЛЯ УКРАИНЫ

1,8 млрд евро будут выделены для стабилизации экономики и проведения реформ. Совет Евросоюза принял решение предоставить Украине 1,8 млрд евро макрофинансовой помощи, сообщается в пресс-релизе Совета. Средства выделены для стабилизации украинской экономики и проведения реформ, а также улучшения платежного баланса. Евросоюз займет эти средства на стороне и предоставит Украине по той же процентной ставке. Решение о перечислении денег будет находиться в ведении Еврокомиссии и будет зависеть от исполнения плана по структурным реформам. Окончательно условия будут согласованы в меморандуме о понимании, пишет lenta.ru. В начале марта МВФ одобрил программу финансовой поддержки Украины. В ближайшие четыре года организация выделит Киеву кредитов на $17,5 млрд. Вместе с помощью из других источников общая сумма составит $25 млрд. 12 февраля глава МВФ Кристин Лагард заявила, что общая сумма финансовой помощи Украине составит $40 млрд. Деньги будут выделены в течение четырех лет, их предоставят несколько источников. В прошлом году внешний госдолг страны достиг $30 млрд. Это четверть ВВП Украины. Арсений Яценюк ранее сообщал, что в 2015 году Киев должен погасить долги на $11 млрд.

Expo Boulevard в сердце столицы



Айнур Оспанова

BI Group построит кварталы в самом центре Expo, рядом с главным ее выставочным куполом. Жилой массив назван Expo Boulevard и представляет собой комплекс среднеэтажных домов современной архитектуры

«Мы запустили начало строительства жилого комплекса Expo Boulevard. Это важнейший для нас объект. Фактически здесь будет новый центр Астаны. И жители жилого комплекса Expo Boulevard смогут оценить все преимущества жизни в центре – быть ближе ко всему и сразу, иметь максимальное количество возможностей», – говорит Айдын Рахимбаев, глава BI Group.

Жилой массив бизнес-класса Expo Boulevard расположится непосредственно на территории проведения международной выставки Expo-2017, рядом с ее главными достопримечательностями. Будущие жители смогут буквально из окон наблюдать за важнейшими событиями страны. При этом развитая инфраструктура района обеспечит всем необходимым для комфортной жизни. Поблизости находятся Назарбаев Университет, школы, детские сады и комплекс стадионов. Помимо этого, рядом расположен крупнейший в Казахстане канадский парк, где жители Expo Boulevard смогут приятно провести время и насладиться красотами природы, а также крупнейший торгово-развлекательный центр Mega Plaza, находящийся в нескольких минутах от жилого массива.

«Благодаря тому, что объект находится на территории Expo, вопрос с сетями инженерно-технического обеспечения решился по льготной стоимости, и мы смогли предложить бизнес-класс по цене комфорта, – говорит Айдын Рахимбаев. – Цель у нас – до 2017 года построить весь массив, поэтому мы выбрали стратегию продать по очень демократичной цене и быстро, чтобы к Expo заселить Expo Boulevard».

А это значит, что уже скоро многие казахстанцы смогут позволить себе жизнь в стиле Expo, приобретя жилье в уникальном месте Астаны, которое на десятилетия станет одной из главных достопримечательностей казахстанской столицы.

«Expo Boulevard привлекателен как для жилья, так и для инвестирования, – считает Айдын Рахимбаев. – Потому что в перспективе цены в этом районе повысятся в разы».

Пять кварталов жилого массива Expo Boulevard представляют собой 6-8-этажные жилые секции, выполненные в едином современном стиле с применением высококачественных отделочных материалов, таких как травертин, гранит, фундермакс и лаймстоун. Здесь запланировано около 1200 квартир с различными планировками и квадратурами. Отличительная особенность от новостроек рядом – 3-метровые потолки. При этом о безопасности пространства жилого комплекса компания позаботилась с самого начала, его территория с подземным паркингом будет охраняемой, оснащенной многоступенчатой системой видеонаблюдения.

Одним из преимуществ Expo Boulevard можно также назвать шопинг-стрит, улицу покупок с красивыми витринами, которая протянется вдоль кварталов комплекса и представит собой изящный прогулочный бульвар в самом прямом смысле слова.

Газовое топливо: надежда на бизнес

Елена Тумашова

В Казахстане вновь говорят об использовании газа в качестве автомобильного топлива. Но где брать сырье для проекта? Этот вопрос пока ответа не нашел

О газе как топливе для транспорта казахстанцы слышат уже много лет. Еще в советское время предпринимались попытки перевести на него автобусы; владельцы легковых авто выбирали этот вариант по собственному желанию, но их было не так много. Попытки в масштабный процесс тогда не превратились. Проблема проявилась в отсутствии станций, где можно было бы либо заправить автомобиль, уже готовый к работе на таком топливе, либо установить на него необходимое оборудование. К тому же не всегда исправно работали транспортные средства на газе, были перебои в работе двигателей.

К идее автогазификации в Казахстане возвращаются тогда, когда возникает дефицит бензина, считает Сергей Смирнов, аналитик в нефтегазовой сфере. Но как только острота этой проблемы спадает, идея массового использования газового топлива снова отступает на второй план.

Олег Егоров, главный научный сотрудник Института экономики МОН РК, отмечает, что газовые проекты не получают должного развития, потому что только говорят и озвучивают решения, а потом все забывается, нет никакого контроля. «Почему до сих пор работа транспорта на газе – это, можно сказать, единичные случаи? Потому что произнесли, забыли, где-то что-то сделали небольшой мощности, подготовили какое-то количество транспорта – и посчитали на этом вопрос закрытым», – говорит эксперт. Отметим, что, по данным Ассоциации казахстанского автобизнеса, в 2014 году около 15 тыс. автовладельцев установили на свои машины газобаллонное оборудование.

Очередной виток истории: Министерство энергетики РК, компания «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» и сеть АЗС «Гелиос» подписали меморандум о взаимодействии в области распространения газа в качестве автомобильного топлива. Магзум Мирзагалиев, вице-министр энергетики РК, рассказал, что будет увеличено количество газозаправочных станций. В настоящее время их в республике около 500, и этого недостаточно. Неразвитая инфраструктура – вот причина того, почему такое топливо пока не используется массово по всему Казахстану, «кроме газодобывающих областей».

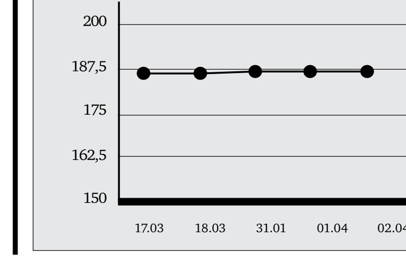
Олег Егоров видит проблему в том, что в республике не организовано производство сжиженного газа. Кульсаринский газоперерабатывающий завод такую продукцию выпускает, но значительная доля этого газа продается за рубеж, оставшаяся часть используется как топливо для бытовых нужд. Можно было бы наладить производство на одном из существующих НПЗ, для чего его нужно оборудовать специальной установкой. Тогда можно было бы использовать для получения топливных фракций попутные газы, которые отходят в процессе переработки нефти.

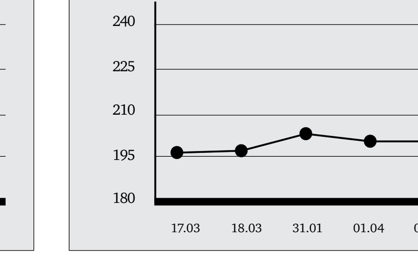
Газ придется транспортировать по всему Казахстану. При том что строительство значительного количества газозаправочных станций – это тоже очень «сложное и затратное дело». Плюс возникают такие задачи: продукт, полученный на установке, необходимо сжижать, а для этого необходимы станции. Нужны баллоны, значит, надо развивать их производство, или большие емкости (автомобильные цистерны, специально предназначенные для перевозки сжиженного газа). Можно ли производить такое оборудование внутри Казахстана или его нужно импортировать? «За это надо платить валютой, – отвечает Олег Егоров. – А какое сейчас время? Мы даже для того, чтобы поддержать проекты, намеченные президентом, те, что связаны с развитием инфраструктуры, малого и среднего бизнеса, некоторыми инфраструктурными производствами, из Нацфонда вытаскиваем примерно по $4 млрд ежегодно. Но всегда есть надежда на то, что реально существующие возможности наших бизнесменов могут быть использованы для решения этой проблемы».

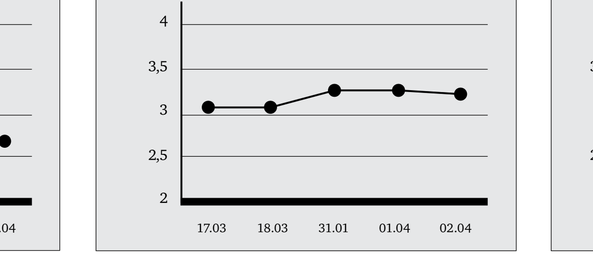
Если посмотреть на проблему слабой распространенности газового топлива с точки зрения ресурсов для его производства, то можно увидеть, что нет необходимого объема сырья. «Сегодня газ полностью распределен. Мы собирались в ближайшее время пустить газ через газопровод Бейнеу – Бозой – Шымкент в китайскую трубу, но пока ничего не получается, потому что нет лишних объемов», – говорит эксперт. Все перспективы, по его словам, связаны опять-таки с месторождениями, которые собираются запустить в ближайшие годы на западе страны, в частности, с Кашаганом. Но это произойдет, вероятно, не раньше 2017 года. Увеличить объемы добычи на существующих месторождениях не получится. На Кумколе не так много ресурса: при небольшой добыче нефти добыча газа также невелика. Есть газ на Амангельдинском месторождении, его добывают в небольших объемах, меньше 1 млрд куб. м в год, и он используется для внутренних нужд региона. Больше источников нет. Китайская труба, проходящая по нашей территории – это газ Китая, он поступает в основном из Туркмении. Не просить же у Поднебесной этот ресурс. Импорт из России? Казахстан предложил России построить газопровод в Китай через территорию республики. Это перспективный проект. Если он будет реализован, тогда можно будет подключить готовые газопроводы (Бозой – Шымкент, например), и в этом случае есть возможность договориться, что какую-то часть газа мы сможем использовать для таких целей. «Но это пока только разговоры и переговоры», – подводит итог аналитик.

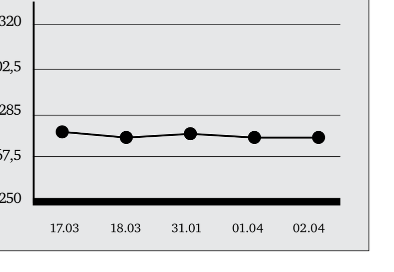
Сергей Смирнов, помимо всех прочих проблем перевода транспорта на газовое топливо в Казахстане, видит и такой аспект. Западные регионы республики используют в основном сжиженный газ (пропан-бутановая смесь), а в Алматы, Костанае, Кызылорде автовладельцам предлагают сжатый газ (метан). «Один газ на другой заменить невозможно, при этом сжиженный стоит для потребителей примерно на 20% дороже сжатого. То есть получается, что автомобиль, работающий на газе, оказывается привязанным к региону, чего нет при использовании бензина и дизельного топлива», – говорит аналитик. И еще не стоит забывать об опасениях, что как только спрос на газовое топливо возрастет, его стоимость достигнет стоимости бензина.

В заключение Олег Егоров приводит такой пример. Азербайджан – старейший нефтегазодобывающий регион. Там никогда речь не заходила о массовом переходе на газовое топливо. И не потому, что «люди недалекие». Просто там поддерживается качество впускающегося бензина и дизельного топлива.









БТА. Путь на родину

Возврат украинской «дочки» завершится в мае

Ольга Фоминских

Эпопея по возврату активов БТА начинает приносить свои плоды. Предполагается, что в конце мая состоится передача оставшейся 50%-ной доли украинской «дочки» казахстанскому банку. Борьба за этот актив между казахстанскими властями и Мухтаром Аблязовым была нешуточной, однако фининститут не только пережил экономический кризис и политический переворот, но и преодолел раздел имущества

Как рассказал «Капитал.kz» Роман Марченко, старший партнер ЮФ «Ильяшев и Партнеры», до мая ожидается получение разрешения Национального банка Украины на возврат казахстанским БТА оставшейся 50%-ной доли этой «дочки». Разрешение Антимонопольного комитета Украины на концентрацию уже получено. По состоянию на 1 января 2015 года по размеру активов украинский БТА занимал 52-е место среди 163 действующих в Украине банков.

В настоящее время казахстанскому БТА принадлежит 49,99% доли украинского банка, после концентрации его доля составит 99,99%. Пока же в числе акционеров значатся украинские компании: «Евразия-Украина», «Афина Трейд», «Абсолют Инвестмент», МП «Инвест», «Юпитер Трейд», «Дробо Трейд Инвестмент».

«Путем махинаций Мухтар Аблязов раздробил акции украинского банка, купленные на деньги казахстанского БТА, на пакеты по 10% и оформил их на разные структуры. В частности, только 10% получил казахстанский БТА, остальные – украинские компании, якобы не зависимые друг от друга. Впоследствии Аблязов еще раз перепродал 40% казахстанскому БТА по завышенной цене. В результате материнская структура официально сконцентрировала у себя половину акций. Но казахстанский БТА добился признания своих прав и на остальные 50%», – рассказал Роман Марченко.

4 марта французский суд вынес окончательное решение о выдаче экс-главы БТА Мухтара Аблязова России, где уже есть санкция на его арест. «Решением английского суда он признан мошенником, укравшим у банка более $4 млрд. В рамках исполнения этого решения на баланс БТА (РК) передаются и акции БТА (Украина)», – отметил Роман Марченко.

По словам старшего партнера ЮФ «Ильяшев и Партнеры», английские судебные процессы и процессы в Украине начались в 2009 году, сегодня происходит лишь исполнение решений. Борьба за влияние над банком продолжается достаточно длительное время. Еще в конце 2008 года БТА заключил договор о покупке 39,99% акций украинского БТА Банка у компаний «Лейкленд Инвестмент», «Импульс Капитал Инвестмент», «ГолдФайн Импорт Инвестмент» и «Дробо Трейд Инвестмент». Но всего за несколько дней до национализации в конце января 2009 года один из соратников Мухтара Аблязова зампред казахстанского банка Жаксылык Жаримбетов расторг договор о покупке этих пакетов акций. Спустя неделю было подписано распоряжение на перевод акций БТА Банк (Украина) со счета казахстанского банка на счета компаний-продавцов.

Однако, уверены аналитики, еще рано праздновать победу. «Изменится ли ситуация, неясно, но я бы пока не доверял этим сообщениям, поскольку в свое время БТА выступал одной из сторон в борьбе за страховую компанию «Оранта», которая была преемником Укрстраха. Эта компания была очень лакомым кусочком. Но сейчас она банкрот», – сообщил Виталий Шапран, главный финансовый аналитик ООО «Рейтинговое Агентство «Эксперт-Рейтинг».

Помимо экономических и политических причин, по словам аналитика, банк подкосила неопределенность – кто контролирует этот банк: казахстанские власти или люди Аблязова. «Этот период длился 3-4 года, и банк потерял какую-то долю рынка», – добавил эксперт.

Впрочем, всем украинским банкам в свете экономической и политической нестабильности необходимо было не столько сохранить долю на рынке, сколько спасти свой бизнес. За прошедший год Нацбанк Украины признал неплатежеспособными 33 банка, с начала 2015 года количество неплатежеспособных банков с учетом последних решений составило 13.

Со своей стороны Роман Марченко отмечал, что общих проблем украинских банков, таких как отток вкладов, девальвация, украинский БТА, конечно, не избежал. «Но он получает мощную поддержку от казахстанских «родителей». В отличие от многих украинских банков БТА не требует докапитализации и полностью выполняет все нормативы НБУ, невзирая на кризис и девальвацию гривны. Более того, на баланс украинского банка несколько лет назад были переведены два бизнес-центра, расположенные по ул. Жилянской, – «Айсберг» и «Прайм» – общей площадью порядка 50 тыс. кв. м. Бизнес-центры были приобретены на деньги материнской структуры, но сейчас все доходы от аренды площадей идут на поддержку стабильной работы украинской «дочки». Благодаря такой постоянной подпитке БТА Украина – одно из немногих прибыльных финучреждений в Украине», – добавил юрист.

Чуть ранее председатель правления БТА (Украина) Константин Серегин рассказал в интервью Минфину, как банку удалось преодолеть внешние проблемы. В начале 2014 года фининститут закрыл филиалы в восточном регионе, а в Крыму – еще раньше. По его словам, потери банка минимальны, если сравнивать с крупными банками, которые просто физически не смогли бы сделать этого в короткие сроки, имея широкую сеть. На сегодняшний день банк эффективен автономно и не опирается только на помощь акционера.

По данным финансового отчета, в 2014 году прибыль банка составила 2,125 млн грн, снизившись в 5,8 раза по сравнению с 2013 годом. Активы фининститута в 2014 году уменьшились на 54,5% – до 2,784 млрд грн.

«Мы стараемся агрессивно не наращивать депозитную базу, не предлагать вкладчикам ставки выше среднерыночных, понимая, что эти ставки нужно будет отработать. Поэтому возврат вкладов в полном объеме и своевременно – основное преимущество БТА Банка на рынке. Да, сейчас мы работаем с минимальной прибылью, имеем отток депозитов. Но это прогнозируемый отток, спровоцированный паникой населения на фоне курсового обвала и ухода с рынка банков, которым население привыкло доверять», – отметил Константин Серегин Минфину.

Во вторник на пресс-конференции Магжан Ауэзов, председатель правления АО «Казкоммерцбанк», в очередной раз подтвердил желание банка избавляться от непрофильных активов. Однако это не так просто провести на фоне продолжающихся сложностей, наблюдаемых в Украине.

По словам Дмитрия Чурина, главы аналитического департамента инвестиционной компании Eavex Capital, продать банк в Украине по нормальной цене сейчас достаточно сложно, так как экономическая ситуация в стране остается напряженной.

«По нашему мнению, сейчас оценка банков в Украине идет примерно по мультипликатору 0,3 капитала. Собственный капитал БТА Украина на начало года составлял 1 млрд 570 млн гривен. Таким образом, его можно оценивать примерно в 470 млн гривен, что при текущем официальном курсе гривна/доллар эквивалентно $20 млн», – отметил Дмитрий Чурин. В то же время он пояснил, что особенностью БТА Банка Украина является то, что основные его активы – это инвестиционная недвижимость (47,6% общих активов). Возможно, полагает он, подход к оценке БТА Украина должен быть скорректирован в ту или иную сторону, исходя из оценочной стоимости недвижимости на балансе банка.

Что стоит за приобретением «RBS Казахстан» Орифджаном Шадиевым?

Сумма сделки могла составить от $70 млн до $100 млн

Ольга Фоминских

Конец апреля ознаменовался важным событием в банковской системе – еще один иностранный игрок объявил о том, что покидает казахстанский рынок. После 20-летнего присутствия в стране британский Royal Bank of Scotland (RBS) нашел покупателя для своего казахстанского бизнеса. Им выступил Орифджан Шадиев, владеющий мелким Capital Bank Kazakhstan (CBK). Последний хоть и не имеет большой доли на рынке, но за счет приобретения может получить технологии и продукты, считают аналитики. Сделка однозначно полезна обеим сторонам, потому что одной необходимо было купить и расширить свой бизнес, а второй – срочно уйти. Сумма сделки могла составить от $70 млн до $100 млн.

Аналитики не исключают возможности слияния этих финансовых институтов. После слияния двух бизнесов объединенный банк займет 22-е место по активам с долей 0,72%. Филиальная сеть нового банка будет насчитывать три филиала по Казахстану. На сегодняшний день у СВК по филиалу в Астане и Алматы. RBS, помимо этих городов, присутствует еще и в Атырау. Стратегия нового банка пока не ясна, на сегодняшний день оба банка не оказывают существенного влияния на рынок. Capital Bank Kazakhstan занимает 26-е место по объемам активов в стране, «дочка» RBS – 27-е.

«Возможно, эта сделка привнесет в СВК какие-то новые технологии, которые применялись в RBS и продукты, привлекательные для корпоративного сектора. Для средних и мелких банков это перспективные поглощения, потому что RBS был одним из первых, кто пришел на рынок и внедрил новые технологии здесь. Это привлекательный объект», – отмечает Талгат Камалов, председатель правления «Сентрас Секьюритиз».

Это не первая сделка по приобретению иностранных банков для Орифджана Шадиева, в 2013 году он приобрел 100% у арабской финансовой группы «ТАИБ Казахский банк».

По словам акционера Capital Bank Kazakhstan, приобретение RBS дает возможность увеличить масштабы деятельности банка и оптимально соответствует его стратегии развития. «Специалисты «RBS Казахстан» имеют международный опыт работы и обладают компетенцией в области передовых практик банковского обслуживания, благодаря чему мы сможем предложить всем нашим клиентам высокий уровень обслуживания», – отмечает Орифджан Шадиев.

Как рассказали «Капитал.kz» в московском офисе RBS, банк объявил об изменении стратегии в отношении всего подразделения по обслуживанию крупных корпоративных и институциональных клиентов, которое станет меньше и в значительной степени будет сконцентрировано на обслуживании клиентов в Великобритании и Западной Европе.

«Продажа 100% акций нашего подразделения в Казахстане – это часть заявленных стратегических изменений, которые коснулись операций банка в 25 странах», – сообщили в банке. Говоря о стратегии, к 2019 году RBS покинет 25 из 38 стран, активы его инвестбанка, оцениваемые в 35-40 млрд фунтов, уменьшатся на две трети. «Мы хотим стать меньшим по размеру, более сфокусированным и в конечном счете более дорогим банком, у которого большая часть активов – в Соединенном Королевстве», – заявил гендиректор RBS Росс Макъюэн.

RBS после мирового финансового кризиса был национализирован правительством Великобритании. На его спасение от банкротства было потрачено 45,5 млрд фунтов бюджетных средств. Что, естественно, привело к пристальному вниманию со стороны правительства. «Я вижу следующие приоритеты для RBS: это должен быть британский банк, сфокусированный на британской экономике, с меньшими бонусами и с планами возвращения денег налогоплательщиков», – заявлял ранее британский министр финансов Джордж Осборн.

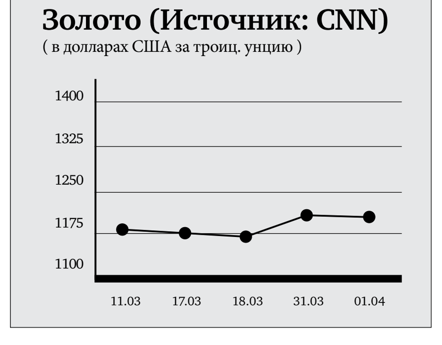
Британский банк долгое время находится в сложном положении. Он терпит убытки уже на протяжении последних 7 лет. По итогам прошлого года он получил чистый убыток в 3,47 млрд фунтов ($5,39 млрд). Это лучше, чем в 2013 году, когда его убыток составил 9 млрд фунтов. После покупки в 2007 году активов нидерландского ABN Amro RBS, входивший в тройку крупнейших британских банков, был национализирован.

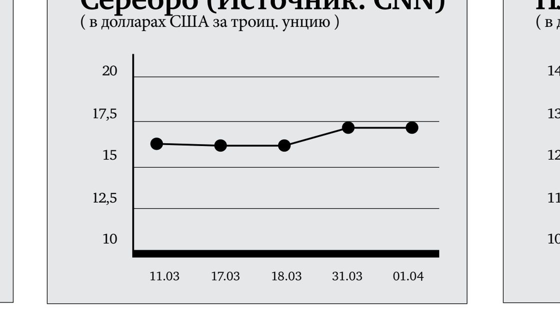
Банковский институт вынужден противостоять не только кризису, но и штрафным санкциям. Аналитики Keefe Bruyette & Woods Inc посчитали, что RBS придется заплатить около 10 млрд фунтов стерлингов ($15,4 млрд) для урегулирования различных судебных претензий. Более того, в середине марта в США начался судебный процесс против нескольких банков, включая RBS и Nomura. Они обвиняются в продаже и андеррайтинге высокорисковых ипотечных облигаций американским ипотечным агентствам Fannie Mae и Freddie Mac в преддверии финансового кризиса 2008 года. Что, собственно, в итоге привело к усугублению ипотечного кризиса и способствовало его перерастанию в глобальный финансовый кризис. Американское федеральное агентство жилищного финансирования (FHFA) будет добиваться от банков более $1 млрд компенсации ущерба. В марте RBS объявил, что планирует продать порядка 24% акций своего американского подразделения – Citizens Financial Group (CFG) – за $3,3 млрд, чтобы сосредоточиться на внутреннем рынке Великобритании, пишет Reuters.

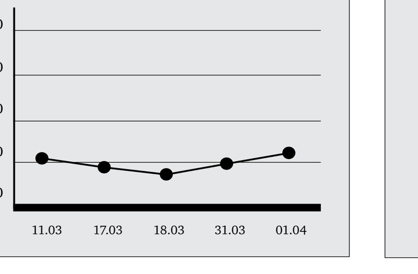
«Мы считаем, что уход RBS связан не только с текущей ситуацией в Казахстане, но также и с планами по реорганизации корпоративно-инвестиционного бизнеса. RBS также планирует свернуть свою деятельность в крупных странах Азии, таких как Китай, Гонконг и Индия», – полагает Сабина Амангельды, аналитик Halyk Finance.

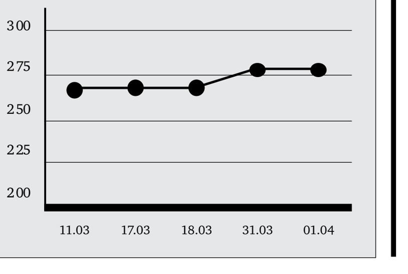
Однако выход иностранных игроков обусловлен не только проблемами самих структур, считают аналитики. По их мнению, банки активно покидают развивающиеся рынки, к которым относится и Казахстан. «Это обосновано и тем, что экономика Казахстана не столь привлекательна, как в период, когда цены на нефть непрерывно росли. Соответственно, возможно, идет некое сокращение бизнеса мировых банков, поскольку они предоставляли услуги преимущественно иностранным клиентам, которые сворачивают свою деятельность», – полагает глава «Сентрас Секьюритиз».

Сумма сделки сторонами не раскрывается, но аналитики полагают, что банк мог быть продан по балансовой стоимости. Таким образом, сумма сделки могла составить от $70 млн до $100 млн.









НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

В ЦЕСНАБАНКЕ ОБЪЯСНИЛИ ЗАМОРОЗКУ СРЕДСТВ

Во вторник, 31 марта, Казахстанская фондовая биржа обнародовала информацию, согласно которой на часть средств Цеснабанка был наложен арест. Центр деловой информации Kapital.kz прояснил ситуацию. Как сообщили корреспонденту Kapital.kz в банке, арест средств был связан с задолженностью Цеснабанка перед частным судебным исполнителем. «17 марта 2015 года частным судебным исполнителем Кутубаевым Ч. Ж. было вынесено постановление о наложении ареста на средства Цеснабанка в сумме 29 млн 756 тыс. 445 тенге. В частности, г-н Кутубаев намерен взыскать с банка сумму за совершенные им исполнительных действий. Так, в июле 2013 года частным судебным исполнителем г-ном Кутубаевым было возбуждено исполнительное производство о взыскании с проблемного заемщика в пользу Цеснабанка задолженности по выданному займу. В результате банку было передано производственное помещение. Однако банк не смог зарегистрировать право собственности на указанное имущество из-за наличия обременений и арестов на недвижимость. Несмотря на это, частный судебный исполнитель г-н Кутубаев, игнорируя нормы Закона РК «Об исполнительном производстве и статусе судебных исполнителей», вынес постановление об утверждении сумм для оплаты за свои исполнительные действия. Банк считает, что работа г-на Кутубаева не была выполнена в полном объеме и надлежащим образом», – прокомментировали ситуацию Kapital.kz в банке. В Цеснабанке пояснили, что в данный момент банком подано в суд заявление об обжаловании действий частного судебного исполнителя г-на Кутубаева. По данным аудиторского отчета по консолидированной финансовой отчетности за 9 месяцев 2014 года кредитный портфель Цеснабанка превысил 975,4 млрд тенге. В январе-сентябре он увеличился на 38,8%. Портфель банка преимущественно ориентирован на корпоративных заемщиков – их доля превышает 83,9% (свыше 819 млрд тенге). Доля займов, выданных малым и средним предприятиям, составляет 69,7% корпоративного ссудного портфеля, крупным корпоративным клиентам – 30,3%. Доля розничных ссуд ощутимо ниже – 16,1% кредитного портфеля. Автокредиты занимают 49,9% кредитного портфеля физических лиц, ипотека – 29,4%, потребительские займы – 17,6%, экспресс-кредиты – 2,9%, кредитные карты – 0,2%. Корпоративный кредитный портфель банка в наибольшей степени зависим от займов, подкрепленных твердым залогом. На конец сентября 2014 года доля ссуд компаний, обеспеченных недвижимостью, составляла 39,2%, товарными запасами в обороте – 9,2%. Отметим, по данным KASE на 1 января 2015 года, 37,78% акций Цеснабанка принадлежит АО «Финансовый холдинг «Цесна» (Астана, Казахстан), 10,62% - АО «Единый накопительный пенсионный фонд», 10,39% - АО «Корпорация «Цесна» (Астана, Казахстан), 7,19% - ТОО АППАРАТKZ, 6,98% - ТОО KINESIOKZ, 0,48% - АО «Управляющая компания «Республика» (Алматы, Казахстан). Оставшаяся часть акций распределена между миноритариями. **(kapital.kz)**

ИПОТЕЧНЫЙ РЫНОК ОЖИВЯТ ГОСВЛИВАНИЯМИ

На рефинансирование жилищных займов госсектор намерен выделить 130 млрд тенге, это 15% от всего ипотечного портфеля банков. Об этом сообщает аналитическая служба Ranking.kz. Ипотечному рынку разрабатывают новые рецепты роста. В последнюю пятилетку среднегодовой темп роста был в коридоре 5-10%. Для сравнения, рынок потребкредитов прибавлял ежегодно в среднем 25%. Обеспеченный спрос на ипотечные кредиты в большей мере формирует Астана за счет демографического бума. За пять лет численность населения в столице выросла на 155,7 тысячи человек, до 853 тысяч. Знаковым событием для рынка стало объявление Нацбанка в конце февраля 2015 года о выделении 130 млрд тенге на рефинансирование ипотечных займов, выданных за период с 2004 по 2009 год. Это почти 15% от всего рынка ипотеки (весь ипотечный портфель БВУ по итогам января составил 916,5 млрд тенге). Из топ банков страны форсирует рост ипотечного рынка Народный банк. По итогам опубликованной финансовой отчетности за 2014 год банк увеличил объем ипотечных займов на 30%, до 139 млрд тенге. К примеру, объем потребительских займов вырос на 21%, до 352 млрд тенге.Еще одним фактором роста ипотечного рынка является рефинансирование займов. Основной целью рефинансирования является снижение долговой нагрузки конечных заемщиков путем сокращения процентных ставок и/или увеличения срока кредитования. Рефинансирование займов повышает лояльность действующих и способствует росту новых клиентов. Среди крупных игроков рефинансировать ипотечный заем предлагают только 3 банка. **(kapital.kz)**

ЦЕНЫ НА ПРОМПРОДУКЦИЮ

В Казахстане цены предприятий-производителей промышленной продукции в марте 2015 года повысились на 3,6%. В марте т.г. по сравнению с февралем цены в горнодобывающей промышленности повысились на 7,2%, в обрабатывающей - снизились на 0,5%. Цены на произведенную продукцию стали выше на 4%, на услуги производственного характера – остались без изменения, сообщает Комитет по статистике МНЭ РК. В прошедшем месяце увеличение цен отмечено на нефть на 5,7%, их уменьшение – на мазут на 4%, топливо дизельное – на 2,6%, металлические руды – на 2,5%, уголь – на 1,6%, бензин – на 0,5%. Цены на свинец стали выше на 15,2%, цинк – на 8,5%, прокат черных металлов – на 3%, медь – на 2,5%, ферросплавы – на 0,3%, на благородные металлы – ниже на 2,8%, алюминий – на 1,4%. Снижение цен наблюдалось на крупу гречневую на 5,6%, муку ржаную – на 4,9%, мясо скота – на 2,5%, птицы – на 2,4%, растительное масло – на 2%, молочные продукты и сахар – по 0,7%, рыбу – на 0,6%. **(Kazakhstan Today)**

Как банку не стать магазином с пустыми полками

Ольга Фоминских

Правильно выбранная стратегия гарантирует банкам и компаниям успех и место в топовых позициях. Однако один неверный шаг или атака со стороны могут свести все усилия топ-менеджмента на нет. В Украине, например, информационная атака на один банк среднего размера спровоцировала начало кризиса всего сектора. Это в целом подтверждает идею, что банки должны быть крепостью, в работе которой не сомневаются ни население, ни компании. О бизнесе и его сервисе сегодня в интервью деловому еженедельнику «Капитал.kz» рассказал Николай Чумак, управляющий партнер, стратегический директор и основатель украинской компании IDNT.

- Николай, ваша компания специализируется на разработке стандартов для отделений банков и розничных сетей. Какие основные тенденции в этом направлении вы наблюдаете сегодня?

- Действительно, мы охватываем обе эти отрасли, половина нашего бизнеса связана с банковскими институтами, другая – с ретейлом.

Основная тенденция, которая сегодня складывается на рынке СНГ – стремление банков быть больше похожими на розничную торговлю, перенимая лучшие качества. Они хотят быть ближе к клиентам. Однако это непросто сделать, потому что банковская индустрия изначально более закрыта и консервативна, из-за непрозрачности игроков уровень доверия здесь традиционно невысокий.

Наш бизнес находится на стыке маркетинга, архитектуры и дизайна. Говоря о дизайне, стоит понимать, что это не столько цвет, шрифт, логотип, сколько то, как в целом создана точка продажи, ее зонирование, расположение продуктов, удобство для работы персонала и т.д. На сегодняшний день банки с правильно разработанными отделениями зарабатывают больше и выделяются на фоне других.

В то же время ретейлеры, традиционно продававшие различные продукты, стремятся стать более сервисными, увеличивая свою прибыль за счет высокой маржи на сервисах. Таким образом, банки стремятся быть ретейлерами, а последние работают над своим сервисом. На мой взгляд, идеальным примером в части объединения лучшего от сервисов и ретейла являются мобильные операторы.

- Как вы могли бы оценить банковский сектор в Казахстане?

- Сегодня в Казахстане ситуация аналогична той, что наблюдалась в 2006-2007 годы в России и Украине. На тот момент на рынке из 100% так называемых постсоветских банков уже 20-30% было обновленных. Но эти новые стандарты задают отнюдь не казахстанские фининституты, а иностранные игроки, которые уже прошли путь развития у себя на родине и, как правило, имеют более устоявшиеся традиции. Местные банки затем подтягиваются и повышают свой уровень. В Украине в этом направлении многое привнесли европейские банки, в Казахстане – российские.

Если смотреть на индустрию в целом, на мой взгляд, ее ждут обновление и серьезная трансформация. Это не будет какой-то особый путь, мы в той или иной мере пройдем то, что уже прошли более развитые рынки.

- Вы имеете в виду стратегии развития банков или уровень их обслуживания?

- Полагаю, что изменения затронут оба направления. Стратегии меняются вслед за изменением образа жизни потребителя, появлением новых технологий. Уровень обслуживания изменяется (не всегда повышается) с помощью технологий и изменений сценариев обслуживания.

- Перемены действительно грядут значительные, учитывая то, что аналитики предрекают кризис. Как вы считаете, как это отразится на банках и рознице?

Финансовая индустрия в период экономической нестабильности, как правило, страдает одной из первых. Ретейл в отличие от нее, если и испытывает на себе влияние кризиса, то не так существенно, поскольку спрос здесь может снизиться, но никуда не исчезнет. Это касается food retail, beauty и отраслей, связанных со здоровьем. Рынок бытовой техники и вовсе может существенно вырасти в некоторые стадии кризиса, потому что люди в этот период воспринимают технику как способ сбережения. Конечно, позже потребление неизбежно снизится, но в ретейле всетаки больше путей для выживания.

Самая важная черта поведения фининститутов во время кризиса и их отличие от ретейла – это то, что банки делают все только для своего выживания, полностью забывая про клиента.

Как правило, для финансовых институтов кризис может развиваться по двум сценариям. Первый наиболее пессимистичный. В этом варианте люди не только не открывают депозиты, но и закрывают существующие, сняв все свои сбережения. Потребители эмоционально пытаются «конвертировать» деньги в другие средства сбережения – недвижимость, золото, бытовую технику, образование или путешествия. Они не хотят брать новые кредиты или, еще хуже, не могут обслуживать имеющиеся. В этом случае банк превращается в магазин с пустыми полками. В этом сценарии дизайн офисов и уровень сервиса уже значения не имеют, у банков просто нет денег на какие-то обновления, и, по сути, вся индустрия замораживается. Должно пройти 2-3 года, прежде чем доверие к финансовой индустрии восстановится и клиенты понесут деньги обратно.

Если взять более мягкий сценарий, когда нет острых потрясений в финансовой сфере, здесь банкам необходимо очень активно развиваться. В такой период у наиболее сильных банков и дальновидных инвесторов есть возможность сделать рывок, пользуясь трудностями, возникшими у конкурентов, и замедлением темпа развития индустрии. Но еще более важно воспользоваться обостренными потребностями клиентов в кризис, предоставив адекватное ответное решение.

В Европе и Америке во время кризиса закрытие банков, даже мелких, негативно сказывалось на всем секторе. Для борьбы с этим другие игроки начали усиливать коммуникации с клиентами, транслируя, что у них все хорошо и они работают в прежнем режиме. Зачастую в эту антикризисную политику вовлекались владельцы и топ-менеджмент, которые гарантировали своей личностью, что их бизнес не подвергается негативному влиянию и находится под контролем. Европейские банки в Украине тоже пошли по этому пути. Они на витринах размещали плакаты с фотографиями своих президентов и подписью, что первые лица банков лично участвуют в управлении в трудные времена.

Если для комбанков кризис – это проверка на прочность, то для государственных – это огромная возможность для развития. Что и произошло в Украине во время кризиса. Под госбанками я имею в виду те финансовые институты, которые остались по наследству от советского Сбербанка. В Казахстане – это Халык, в Украине – это Ощадный банк, в России – Сбербанк. Государственные банки выполняют важную социальную функцию – выдачу пенсий, пособий и прочее, поэтому они не очень сильны в коммерческих продуктах, автокредитовании и ипотеке. Эти банки, по сути, не розничные игроки в прямом смысле. Но именно сюда во время кризиса люди несут свои деньги, несмотря на низкой по сравнению с коммерческими банками уровень сервиса. Впрочем, очевидно, что когда встает вопрос безопасности сбережений, сервис отходит на второй план. Имеются и очень успешные бизнес-модели – когда из госбанка был создан полноценный розничный фининститут. Например, Сбербанк в России, если посмотреть на него сегодня, то он один из самых инновационных. На его фоне даже иностранные игроки не настолько прогрессивны. Есть и менее удачные — в частности, Халык, который не выглядит как привлекательный розничный банк, сохраняя советскую «наследственность».

В Украине тенденция трансформации госбанка в розничный институт четко проявилась во время текущего кризиса. Когда коммерческие банки сильно пострадали, государственный «Ощадбанк» провел ретайлинг и начал позиционировать себя более технологичным. Была приглашена новая команда, которая обновила процессы, офисы и сервис. В своей рекламе они объявили, что банк гарантирует 100% депозитов, и даже при наличии фонда гарантирования вкладов это имело большой успех. Факт остается фактом – стратегия принесла положительные результаты. Если раньше он напоминал сберкассу или ЖЭК, этакий филиал ада на земле, сегодня он уже не выглядит как госбанк.

В условиях кризиса поддержание доверия – ключевой момент. И банкиры должны думать не тактически, какой продукт создать к тому или иному празднику, а стратегически – что они будут делать, если настанет кризис и люди начнут изымать свои депозиты. Топ-менеджменту и маркетингу необходимо действовать на опережение и реализовывать антикризисную стратегию раньше, чем люди выстроятся в очередь за вкладами.

- Говоря о доверии, в прошлом году произошла СМС-атака на три казахстанских банка. Как вы считаете, как банки могут этого избежать?

- В Украине в 2008 году банковский кризис начался именно с аналогичной атаки. Разницы была в канале распространения информации. Тогда атака была на конкретный банк, из которого на следующий день все вынесли. У него был очень маленький розничный портфель, потому что банк был чисто корпоративным. В итоге он все же обанкротился и был наспех продан новым владельцам. Позже эксперты отмечали, что этот шаг был сделан с целью купить его дешевле. Но это повлияло на всю индустрию.

Естественно, такие атаки являются неожиданными и быть готовым к ним невозможно. Это издержки современного мира, когда в стране можно с легкостью отправить СМС или воздействовать на людей через интернет.

Проблема кроется, скорее, в доверии к банкам. Они изначально должны быть построены «как крепость» и клиенты должны в это верить. Тогда при любой СМС-атаке или других натисках оттоков вкладов не будет в критичных объемах. Банкирам необходимо не просто говорить, что у них все стабильно, но и показывать это, например, через социальные проекты или раскрытие информации о своих акционерах. Как говорят мои коллеги из Великобритании, банк – это 90% эмоций и лишь остальное – деньги и цифры.

- Вопрос доверия, безусловно, сложный на постсоветском пространстве. Одним из его показателей для банков служат офисы, считают российские банкиры.

- В странах бывшего Союза таких доверительных отношений, как за рубежом, между клиентами и банками пока нет. Поэтому для последних отделения необходимы, хотя и в небольшом количестве. Если раньше они были местом для проведения расчетно-кассовых операций, то сегодня они нужны только для идентификации клиента. 90% всех банковских операций можно перевести в самообслуживание. Но опять же людей нужно обучать, как работать в интернет-банкинге и мобильных приложениях. В офисах должны проводиться только консультации. Кстати, с этой целью на развитых рынках популярны отделения, скорее похожие на lounge, кафе или зоны бизнес-класса авиалиний в аэропортах.

Если говорить об операторах связи, то в офисы Kcell, Beeline, Tele2 клиенты приходят только за консультациями, переоформить сим-карту или восстановить ее в случае утери. Пакеты можно купить в каждом супермаркете. Такой офис нужен всего один на город. Это же касается и банковских отделений бизнеса, если человеку нужен ипотека – он поедет в любую точку города, чтобы ее оформить. Фининститутам уже не нужно большое количество офисов, поэтому, я думаю, что в ближайшие годы большая их часть закроется.

Еще одна тенденция – это сокращение площади отделений. Банкам нет смысла содержать офис в 300 кв. м с 15 сотрудниками, если большую часть операций клиент может совершить самостоятельно. Мини-отделения – это сейчас самый востребованный тренд. Их легче открыть, они требуют меньших затрат и они более мобильны – их с легкостью можно перенести в другое место. Аналогичную ситуацию мы наблюдаем в супермаркетах и ресторанах.

- Вы подняли вопрос самообслуживания, каковы ваши прогнозы относительно онлайн- и офлайн-обслуживания?

- В странах Юго-Восточной Азии, США, Европе банковские системы более стабильны, чем в СНГ. Почему? Там люди привыкли, что банки более надежные – они ведут себя цивилизованно и не участвуют в различных аферах. На рынке существуют четкие стандарты, которые жестко контролирует регулятор. Это своего рода правила игры. Банки не могут принимать депозиты за 2%, а потом раздавать кредиты под 16% годовых. Там банковский бизнес менее рискованный и более понятный. Когда доверие на столь высоком уровне, люди готовы переходить в онлайн.

Оценивая опыт рынков, которые уже прошли этот путь, мы видим, что интернет-банки сильно завязаны на доверии. Ведь, как в один клик можно перевести деньги со счета на карту, с такой же легкостью можно их вывести из этого банка. Чтобы проделать эти действия в традиционном отделении, нужна целая цепочка действий, на которую иногда клиенту сложно решиться.

Теперь о ликвидности интернет-банков. У них время от времени возникают проблемы с ликвидностью. Во время кризисов клиенты начинают плохо платить по обязательствам. Как правило, таким банкам не слишком доверяют и не приносят сюда свои сбережения, с ними клиенты предпочитают тратить. Для этих банков очень важен вопрос фондирования. Они чаще всего объединены с другим бизнесом, а второй это всего лишь подразделение крупного фининститута. Кстати, онлайн-банки в последнее время активизировались в части открытия точек продаж.

В Великобритании существует подразделение Virgin Group – Virgin Money – это полностью виртуальный банк. Он очень успешен, но опять же за счет стратегии и харизмы Ричарда Брэнсона. Банк создан для узкой, но перспективной аудитории – обеспеченных людей, которые могут оценить этот проект и им импонируют его ценности. Так вот Virgin тоже пришел к необходимости открывать отделения, он выкупил обанкротившийся Northern Rock с 75 отделениями и на его базе разворачивает концепцию Virgin Lounge. Это больше клуб по интересам, нежели банковское отделение. Здесь нет традиционных касс, зато есть комфортные кресла, кафе, фортепиано, детская зона. В этих офисах клиенты могут получить консультацию или просто встретиться с друзьями и попить кофе. Это говорит о том, что банковские учреждения уже начали конкурировать с кофейнями и ресторанами.

Аналогичная ситуация наблюдается и с интернет-магазинами. Раньше присутствие в интернет-пространстве было выгодным, потому что цены у них были значительно ниже. Клиенты могли присмотреть себе товар в том же «Сулпаке» и заказать в интернет-магазине. Но все идет к тому, что цены выравниваются. Поэтому интернет-магазинам уже необходимо физическое присутствие. Даже такой предмет для подражания интернет-магазинов и банкиров, как Amazon, в прошлом году объявил об открытии своего супермаркета в центре Нью-Йорка.

В ближайшее время, на мой взгляд, традиционные банки будут развиваться в онлайн-обслуживании, а интернет-банки открывать отделения как элемент физического присутствия.

- Расскажите, пожалуйста, о банках Украины. В СМИ очень много информации о том, что европейские банки уходят с рынка…

- На протяжении последних трех лет появляются сообщения относительно ухода европейских банков из Украины из-за того, что им якобы сложно вести бизнес. На самом деле ситуация абсолютно противоположная. На мой взгляд, это слухи, исходящие, скорее всего, от местных банков, которым сложно конкурировать с европейскими.

Сегодня на рынке работают Credit Agricole, Райффайзенбанк, UniCredit, BNP Paribas, греческие и российские банки – Сбербанк, ВТБ, Альфа банк и подразделение Внешэкономбанка.

Действительно, иностранные банки уходили с рынка, а те, кто присутствует – не против бы продаться. Но это не означает, что им трудно вести бизнес. Они испытывают проблемы с избыточной ликвидностью. При этом активно кредитовать они не могут из-за высокой невозвратности и непрозрачности клиентов, плохой заемщиковой базы в части защиты кредиторов.

Когда начался кризис, клиенты стали забирать деньги из украинских и российских банков и отдавать в европейские. Для сравнения: вознаграждение по вкладам в валюте последних может составлять 2%, в местных – 12%. Но уровень доверия к иностранным игрокам выше, чем к местным. В итоге украинские банки столкнулись с дефицитом ликвидности.

Российские фининституты тоже пострадали во время политических событий, но те банки, которые изначально работали на опережение, как я уже говорил, достаточно быстро преодолели кризис. Таковым стал Альфа банк, который изначально работал как коммерческий банк и не позиционировал себя как российский. И когда начались проблемы – у него был отток вкладов, – менеджмент принял ряд антикризисных решений в переоценке процентных ставок и коммуникацией, за счет чего сохранил клиентскую базу.

Сбербанк, ВТБ и Промсвязьбанк (подразделение ВЭБ) в течение многих лет парились как российские госбанки в Украине. Это маркетинговая стратегия, которая хорошо работает в России, но не в Украине, здесь госбанк, неважно чей, – это не признак надежности.

Когда начались события в Крыму и возникли антироссийские настроения в обществе, люди забрали из этих трех банков порядка 70% депозитов в течение месяца. Любому финансовому институту, если даже изъять 40% вкладов, будет тяжело и есть риск того, что он не устоит, а здесь 70% и в такой короткий срок. Потому что люди воспринимали эти банки, как пришедшие из страны-агрессора. В итоге российские банки свернули все свои программы развития и существуют только за счет материнских дотаций. Материнские структуры же поддерживают их по политическим соображениям.

Кстати, с корпоративными и состоятельными клиентами ситуация обстояла еще хуже, они тоже забрали свои деньги из этих банков, потому что побоялись введения санкций. Даже российские компании, работающие в Украине, уводят деньги из российских финансовых институтов, потому что боятся, что в случае обострения политической ситуации против ВТБ или Сбербанка введут санкции, и они останутся без бизнеса. События в Крыму и военные действия на востоке Украины ярко показали, насколько финансовая система и выбор потребителей зависят от политики.

КАПИТАЛ
Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы Бизнес-афоризмы
Бизнес-афоризмы

Зарплату платит не работодатель — он только распоряжается деньгами. Зарплату платит клиент.
Генри Форд

Деньги не являются настоящей сущностью, она объективная. В окружающем нас мире их нет, а есть активность ума по их поиску.
Виктор Пелевин

Преодоление трудностей — одно из наслаждений жизни.
Борис Акунин

Кто знает, куда смотреть, рано или поздно увидит то, что хочет увидеть.
Борис Акунин

Дымовая завеса

Производители табака уходят в овощеводство

Адина Байкинова

В Чиликском районе Алматинской области располагаются обширные плантации по выращиванию табака, которые сохранились, несмотря на развал Союза, и функционируют по сей день

Четыре западные транснациональные компании – Philip Morris International (Parliament, Marlboro, L&M и др.), Japan Tobacco International (марки Camel, Winston и др.), British American Tobacco (Kent, Vogue, LuckyStrike и др.) и Imperial Tobacco (Davidoff, West и др.) разделили казахстанский рынок между собой. В связи с этим местное производство сигарет в Казахстане никак не налажено, компании практически полностью покрывают весь спрос отечественного рынка.

Согласно маркетинговым исследованиям Direct Mail Kazakhstan, «на рынке Казахстана в последние годы сигареты большей частью произведены транснациональными табачными компаниями и их региональными представительствами», в то время как отечественные производители как таковые до сих пор отсутствуют.

Однако до недавних пор казавшийся налаженным процесс между компанией-закупщиком и фермером дал сбой. Производители, занимавшиеся выращиванием табачной культуры, стали постепенно переориентироваться в другие, менее трудоемкие области, например, в овощеводство. Тем самым вынуждая компании приобретать недостающие объемы за счет зарубежных поставок.

«В отличие от British American Tobacco Philip Morris и ЛТ имеют местные производственные мощности в Алматинской области Казахстана. Обе компании очень хорошо укрепились в Казахстане, осуществляя специальные социальные программы местного характера для своих сотрудников и местного сообщества», – говорится в отчете Direct Mail Kazakhstan.

Ориентация: север

За прошлый год Казахстан экспортировал табачного сырья в стоимостном выражении всего на $0,2 млн, в то время как импорт составил $56 млн (1/5 часть из которого приходится на страны ТС). Остальными странами, ввозившими табачное сырье в РК, стали Бразилия и Индия, но их доля не так значительна: $14,5 млн и $6,3 млн соответственно.

Россия и Беларусь по-прежнему остаются лидерами по импортным показателям как табачного сырья, так и самих сигарет в целом. Согласно статданным комитета МНЭ РК за 2014 год, импорт сигар и сигарет из табака из этих стран в долларовом эквиваленте составил $105, 4 млн, общий объем импорта достиг отметки в почти в $120 млн. Нужно отметить, что казахстанский импорт в основном направлен в страны Центральной Азии. Более 50% от импорта принимает на себя Кыргызстан с показателем в $51,7 млн за прошлый год. За ним следует Монголия с $19,6 млн за вышеуказанный период.

«Несмотря на то, что в Казахстане есть два завода по производству сигарет, тем не менее доля завозимых сигарет в страну значительна – около 35-40% от общего размера рынка. Основной объем ввозимой табачной продукции составляют 2%, в местных – 12%. Но уровень доверия к иностранным игрокам выше, чем к местным. В итоге украинские банки столкнулись с дефицитом ликвидности.

Российские фининституты тоже пострадали во время политических событий, но те банки, которые изначально работали на опережение, как я уже говорил, достаточно быстро преодолели кризис. Таковым стал Альфа банк, который изначально работал как коммерческий банк и не позиционировал себя как российский. И когда начались проблемы – у него был отток вкладов, – менеджмент принял ряд антикризисных решений в переоценке процентных ставок и коммуникацией, за счет чего сохранил клиентскую базу.

Сбербанк, ВТБ и Промсвязьбанк (подразделение ВЭБ) в течение многих лет парились как российские госбанки в Украине. Это маркетинговая стратегия, которая хорошо работает в России, но не в Украине, здесь госбанк, неважно чей, – это не признак надежности.

Когда начались события в Крыму и возникли антироссийские настроения в обществе, люди забрали из этих трех банков порядка 70% депозитов в течение месяца. Любому финансовому институту, если даже изъять 40% вкладов, будет тяжело и есть риск того, что он не устоит, а здесь 70% и в такой короткий срок. Потому что люди воспринимали эти банки, как пришедшие из страны-агрессора. В итоге российские банки свернули все свои программы развития и существуют только за счет материнских дотаций. Материнские структуры же поддерживают их по политическим соображениям.

Кстати, с корпоративными и состоятельными клиентами ситуация обстояла еще хуже, они тоже забрали свои деньги из этих банков, потому что побоялись введения санкций. Даже российские компании, работающие в Украине, уводят деньги из российских финансовых институтов, потому что боятся, что в случае обострения политической ситуации против ВТБ или Сбербанка введут санкции, и они останутся без бизнеса. События в Крыму и военные действия на востоке Украины ярко показали, насколько финансовая система и выбор потребителей зависят от политики.

ИСТОЧНИК: КТК МФ РК

Напомним, что еще в конце октября 2012 года российская сторона выступила с инициативой согласования мер по установлению ставок акциза на табак и алкоголь на территории ТС и Единого экономического пространства. «Исходя из решения Коллегии Евразийской экономической комиссии, стороны согласились с идеей гармонизации и выработали предложение о поэтапном установлении минимальной ставки табачных акцизов до 45 евро (около 9000 тенге) к 2020 году с предельными отклонениями в большую и меньшую стороны. Таким образом, и без всякой размытости границ вопрос не урегулирован на стадии гармонизации тарифов и изъятий», – говорит Евгений Тищенко.

Другой спикер – Максим Литвин – утверждает, что «в целом общий рынок ЕАЭС формирует единые правила для торговли государств – членов союза. Компании снижают свои финансовые, транспортные и другие издержки, сокращается время на доставку продукции ввиду упразднения таможенного оформления, что позитивно сказывается как на компаниях, так и на бизнес-климате в целом».

Новый тех регламент, который устанавливает единые технические требования к табачной продукции, вступит в силу с 15 мая будущего года. Пока же в течение еще приблизительно 18 месяцев все страны – участницы ЕАЭС должны будут перейти к производству и реализации табачной продукции по единым требованиям.

Сейчас проблем на рынке несколько: высокие акцизы на продукцию табачных фабрик, антитабачные компании и наличие серого рынка, в особенности в северных регионах страны. Причиной такого положения дел эксперты считают прозрачность границ между странами ТС. Кроме того, за счет разницы в валютных курсах и себестоимости производства борьбу с нелегальным рынком можно наладить гармонизацией акцизных ставок.

«В связи с падением рубля стоимость отдельных марок сигарет в России стала ниже минимальной розничной цены в Казахстане, которая составляет 200 тенге за пачку, почти на 30-40%. В северных регионах республики, расположенных на границе с Россией, уже зафиксированы случаи нелегальных продаж табачной продукции, маркированной российскими акцизными марками», – говорит Литвин.

Организовать переток

Прогнозы экспертов в отношении табачного рынка в целом оптимистичны. Благодаря сохранению прежних объемов потребления и налаживанию объемов экспорта рынок будет расти на 10-12% в год. Рост будет происходить за счет крупных игроков на рынке, а гармонизация акцизных ставок на табачную продукцию благосклонно повлияет на его развитие.

«По нашему мнению, соглашение о гармонизации акцизных ставок на табачную продукцию, согласно которому к 2020 году акцизы на сигареты в странах ЕАЭС должны будут выровнены с учетом паритета покупательной способности, будет способствовать предупреждению и искоренению нелегальных перетоков контрабандной табачной продукции между странами ЕАЭС», – подтверждает Максим Литвин.

Direct Mail Kazakhstan также придерживается радужных прогнозов относительно табачного рынка, утверждая, что в периоде до 2017 года предполагается, что продажи сигарет в Казахстане будут неизменно возрастать, несмотря на постоянно ужесточающиеся законы со стороны государства. Причинами служат улучшение экономики РК и рост покупательной способности населения».

При нынешнем положении дел казахстанский рынок по сравнению с другими остается привлекательным. И дело не только в емкости рынка, но и в том, что отечественное производство, которое в случае его существования могло бы составить хоть малую конкуренцию международным гигантам, отсутствует.

Если говорить о девальвации, то в валютных союзах никто еще конкурентные девальвации не исключал. Конечно, труднее всего приходится предпринимателям, действующим в приграничных районах. В областях же, непосредственно не граничащих с РФ, все более-менее вписывается в нормальную картину, так как производство ориентировано на внутренний рынок. Девальвация рубля самым положительным образом повлияла на закупку более дешевого оборудования и упаковки. Другая проблема в сжимающихся объемах тенговой ликвидности. Вот это реальная проблема. Например, 11 предприятий легпрома не могут получить кредиты на пополнение оборотных средств.
Но опять же амбивалентность ситуации заключается еще и в том, что, по опросу того же Национально банка, в декабре прошлого года число предпринимателей, положительно оценивающих эффект российской девальвации, выросло вдвое, так что, как говорится, а contrario (доказательство от противного).

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ КАЗАХСТАНА

Moody's подтвердило кредитный рейтинг Казахстана и рейтинг приоритетного необеспеченного долга правительства РК на уровне «Ваа2», прогноз изменен с «позитивного» на «стабильный», указывается в сообщении международного рейтингового агентства. Согласно документу «подтверждение рейтинга эмитента на уровне «Ваа2» отражает очень высокую фискальную силу Казахстана, прочность, высокую экономическую силу и существенные валютные активы», передает КазТАГ. «Рейтинг Казахстана на уровне «Ваа2» поддерживается кредитной силой. Во-первых, даже если суммарные активы в иностранной валюте ослабятся, они в настоящее время в три раза больше, чем общий государственный долг Казахстана в 2014 году. Во-вторых, финансовая сила Казахстана очень высокая, задолженность с нагрузкой на ВВП - около 14% в 2014 году (по прогнозам, немного увеличится до 16% в 2016 году); очень благоприятная метрика возможности погашения долга, относительно низкое соотношение долга в иностранной валюте к ВВП - только 24% в 2014 году. В-третьих, мы оцениваем экономическую мощь Казахстана выше, чем в аналогичных странах с высоким прогнозируемым средним темпом роста между 2009 и 2018 годами - около 4%, умеренно большой размер экономики и относительно высокий уровень дохода на душу населения», - отмечается в пресс-релизе. По информации Moody 's Investors Service, основными факторами изменения прогноза с «позитивного» на «стабильный» являются замедление темпов роста ВВП в среднесрочной перспективе в связи с падением цен на нефть и замедление темпов экономического роста в России и Китае, повышение долларизации в банковском секторе Казахстана и снижение уверенности в тенге. А также повышенное давление на валютные активы в РК и на активы Национального фонда. **(kapital.kz)**

ДЕКЛАРАЦИИ О ДОХОДАХ

Госслужащие с 2017 года будут сдавать декларацию о доходах в новом формате, который, впрочем, не подразумевает публикации этих данных. Тем более среди топ-менеджмента крупных государственных компаний. По мнению председателя антикоррупционного медиацентра Толегена Байгулова, это очень важный пункт, отсутствие которого ставит под сомнение весь процесс декларирования доходов. «Я не вполне понимаю, зачем нужно сдавать декларации, если они затем не предаются гласности», – говорит он. Экономист Олжас Худайбергенов придерживается другого взгляда на этот вопрос. «Здесь дело не в том, происходит ли декларирование публично, а в том, есть ли к этой декларации вопросы у налоговых служб. Даже придав гласности декларации, можно уйти от правильного отражения», - сказал Худайбергенов в интервью корреспонденту центра деловой информации Kapital.kz. В целом, продолжает эксперт, такие меры скорее можно назвать «игрой на публику», но его выражению. «Декларации, там, где их придают гласности, это в большей степени попытка показать, что система действительно стала прозрачной», - пояснил экономист. Ни у кого, продолжает Худайбергенов, не будет вопросов к госкомпаниям, если они хорошо справляются со своими задачами, если система работает правильно. «В случае же примера России, где эта тема активно мусурируется, это скорее борьба кланов внутри элиты. Конечно, если все главы крупнейших госкомпаний опубликуют свои доходы, это одно дело. Но если это делает кто-то один, то все начнут указывать на его большой заработок, весь шквал критики пойдет только на этого человека», - сказал Олжас Худайбергенов. В целом, по словам Худайбергенова, выходит так, что подобная мера может быть использована для популистских целей. «В общем, если такая мера и будет иметь место, необходимо помнить: надо сравнивать зарплаты глав госкорпораций не с рядовым населением, а с главами других госкомпаний или крупных частных компаний», – добавил экономист. **(kapital.kz)**

ТОВАРООБОРОТ МЕЖДУ КАЗАХСТАНОМ И ЕС УВЕЛИЧИЛСЯ

31 марта с.г. состоялись переговоры министра иностранных дел Республики Казахстан Ерлана Идрисова с государственным секретарем МИД Словакии Петером Бурначом, кандидатом на должность Специального представителя ЕС по Центральной Азии. В ходе встречи был обсужден широкий круг вопросов международной повестки дня, включая сотрудничество Казахстана и ЕС, взаимодействие в рамках многосторонних институтов, а также приоритеты развития двусторонних казахстанско-словацких отношений, сообщили в пресс-службе МИД РК, передает Kazakhstan Today. Собеседниками был отмечен вклад Казахстана в обеспечение стабильности и безопасности в Центральной Азии. В свете международных усилий по реабилитации Афганистана была озвучена необходимость продолжения сотрудничества ЕС с центральноазиатским регионом в области безопасности, усиление взаимодействия на границах, а также в борьбе с наркотрафиком, торговлей людьми, терроризмом и экстремизмом. В данном контексте было позитивно отмечено прошедшее 11 марта в Душанбе 2-е заседание Диалога высокого уровня по вопросам безопасности ЕС - ЦА. Говоря о торгово-экономическом и инвестиционном сотрудничестве, глава МИД РК подчеркнул, что за прошедшие 10 лет товарооборот между Казахстаном и ЕС увеличился в 13 раз, а объем европейских инвестиций в казахстанскую экономику - в 10 раз. Половина товарооборота и привлеченных иностранных инвестиций Казахстана приходятся на долю европейских государств, отметили в пресс-службе. **(Kazakhstan Today)**

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

ПРАВИЛО О ДВУХ ПИЛОТАХ В КАБИНЕ ДЕЙСТВУЕТ В РК

Правило о присутствии как минимум двух человек в кабине самолета действует в Казахстане с 2011 года, сообщил заместитель председателя Комитета гражданской авиации Министерства по инвестициям и развитию РК Серик Мухтыбаев, передает КазТАГ. «Есть приказ министра транспорта и коммуникаций от 3 июля 2011 года «Об утверждении правил производства полетов в гражданской авиации РК. Там есть пункт, цитирую: «Покидание рабочего места более чем одним членом летного экипажа воздушного судна не допускается. В случае выполнения полета экипажем воздушного судна, состоящим только из двух пилотов, при покидании рабочего места одним из пилотов, в кабине летного экипажа находится, не занимая рабочего места пилота, член кабинного экипажа», – сказал С. Мухтыбаев корреспонденту КазТАГ по телефону в понедельник. Ранее сообщалось, что в связи с крушением лайнера А320 компании Germanwings зарубежные авиакомпании меняют инструкции для экипажей. Напомним, самолет немецкой авиакомпании Germanwings, летевший из Барселоны в Дюссельдорф, разбился во французских Альпах 24 марта. На борту находились 150 человек, из них 144 пассажира и 6 членов экипажа; все они погибли. Среди пассажиров самолета были граждане Германии, Испании, США, Австралии, Аргентины, Ирана, Венесуэлы, Колумбии, Мексики, Японии, Казахстана, Израиля, Дании, Нидерландов и Бельгии. **(kapital.kz)**

В 2015 ГОДУ БУДЕТ ЗАСЕЯНО 21,5 МЛН ГА ЗЕМЛИ

В 2015 году сельхозкультуры планируется разместить на площади 21,5 млн га, что на 0,1 млн га больше уровня 2014 года. Об этом сегодня на брифинге в Службе центральных коммуникаций при Президенте РК сообщил вице-министр сельского хозяйства Сапархан Омаров. При этом площади весеннего посева прогнозируются на уровне 18,5 млн га. Таким образом, зерновые культуры будут размещены на площади 15,2 млн га, в том числе пшеница порядка 12,2 млн га, масличные культуры намечено разместить на площади 2,2 млн га, кормовые – 3,7 млн га. Замглавы ведомства напомнил, что в этом году на проведение весенне-полевых работ выделен бюджетный кредит в размере 60 млрд тенге, что на 20 млрд тенге больше, чем в прошлом году. **(kapital.kz)**

ИНФЛЯЦИЯ В РК В МАРТЕ СОСТАВИЛА 0,1%

Цены на продовольственные товары за прошедший месяц увеличились на 0,2%, платные услуги – на 0,1%. Индекс цен на непродовольственные товары составил 100%, сообщает Комитет по статистике МНЭ РК. По данным пресс-службы ведомства, в прошедшем месяце повышение цен отмечено на овощи свежие на 2,5%, фрукты свежие – на 1,6%, масло оливковое – на 1,5%, консервы рыбные неделикатесные, чай – по 1%, сыры плавленые – на 0,9%, колбасы, изделия из мяса – на 0,7%, кондитерские изделия, алкогольные напитки – по 0,6%, булочные и мучные кондитерские изделия – на 0,5%, муку пшеничную высшего сорта, творог – по 0,4%. Снижение цен зафиксировано на сахар на 2,5%, мясо птицы – на 2,2%, яйца – на 2,1%, масло подсолнечное – на 1,6%, рис – на 1,1%, крупу гречневую, кефир, картофель – по 0,9%, сыр сычужный – на 0,8%, молоко сырое – на 0,7%. Прирост цен на фармацевтическую продукцию составил 0,9%, моющие и чистящие средства, газеты и периодические издания – по 0,6%, одежду и обувь, товары личного пользования – по 0,5%. Цены на бензин снизились на 1,6%, дизельное топливо – на 1,7%, сжиженный газ – на 11,4%, отметили в комитете. Уровень цен на услуги бань, бирж на 1,3%, ресторанов и гостиниц – на 1,2%, здравоохранения – на 0,6%, услуги в области отдыха, развлечений и культуры, дошкольного образования – по 0,4%. Проезд железнодорожным пассажирским транспортом на большие расстояния подешевел на 2,9%, воздушным – подорожал на 5,1%. «В сфере жилищно-коммунальных услуг тарифы на содержание жилья повысились на 0,3%, электроэнергию – на 0,2%, а на газ, транспортируемый по распределительным сетям – снизились на 2,9%», – проинформировали в статкомитете. **(Kazakhstan Today)**

КАРЬЕРНЫЕ КАРТЫ

В Казахстане разрабатают карьерные карты, которые помогут для продвижения сотрудников госорганов по службе. Об этом в ходе пресс-конференции в СЦК сообщила глава управления выявления и анализа коррупционных рисков Агентства Казахстана по делам госслужбы и противодействию коррупции Динара Джаненова. «Планируется для каждого госслужащего, который включен в пул талантов. В картах будут указываться две-три должности, которые сотрудник хочет занять в ближайшие три года, и перечень тех навыков и умений, которые нужно у сотрудников для этого развивать. С учетом этого мы будем разрабатывать конкретные индивидуальные программы стажирования и ротаций», – отметила эксперт. Также сообщается, что создание карьерных карт для госслужащих является международной практикой, которая успешно используется за границей. Карьерная карта является своеобразным гарантом для сотрудника того, что его вклад и работа на госслужбе будут оценены по достоинству. **(kapital.kz)**

КПО объявила об изменениях в составе высшего руководства компании

Компания «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» (КПО) 1 апреля объявила о двух новых назначениях в составе высшего руководства компании: Ренато Мароли сменил Дамиано Ратти на посту генерального директора КПО, в то время как Эндрю Уайпер приступил к работе в качестве директора по производству и заместителя генерального директора.

«Я хотел бы поприветствовать Ренато Мароли, генерального директора КПО, и Эндрю Уайпера, директора по производству КПО, и пожелать им успехов в работе. Я уверен, что их ценный профессиональный опыт и лидерские качества внесут весомый вклад в дальнейшую успешную деятельность КПО», – сказал Дамиано Ратти.

Ренато Мароли имеет опыт работы в нефтегазовой отрасли в течение более 22 лет. Непосредственно до его назначения в КПО он занимал пост главного исполнительного директора Enimed – дочерней компании Eni, которая управляет реализацией офшорных и материковых проектов в итальянской Сицилии.

Г-н Мароли участвовал в руководстве многих крупных проектов как в Италии, так и за ее пределами, например, в таких странах, как Ливия и Египет.

В течение своей профессиональной карьеры Ренато Мароли также выполнял различные производственные задачи в сфере добычи углеводородного сырья и в проектах, связанных с вопросами хранения газа.

Г-н Мароли имеет обширный опыт руководящей работы на предприятиях с различной организационной структурой, корпоративной культурой и многонациональным составом сотрудников.

Эндрю Уайпер обладает значительным опытом работы в качестве руководителя высшего звена в технической и управленческой сферах, приобретенным за годы его профессиональной карьеры в BG Group, Shell и Schlumberger.

Г-н Уайпер хорошо знаком с деятельностью Карачаганакского проекта – до назначения на должность директора по производству он занимал различные руководящие должности в КПО, одна из которых – менеджер месторождения.

Его ценный опыт и отличное знание производственной деятельности КПО привнесут вклад в общее повышение эффективности компании.

Алкогольная экспансия

Украинский госмонополист поборется за долю на рынке Казахстана

Адина Байкинова

Вначале этого года украинский госмонополист «Укрспирт», занимающийся производством этилового спирта, заявил, что планирует выводить свою продукцию на ближайшие рынки сбыта, в числе которых оказался и Казахстан. Глава украинской компании Роман Иванюк отметил, что собирается поставлять на казахстанский рынок до 5 млн дал спирта, что вызвало неоднозначный отклик со стороны как местных производителей, так и крупных зарубежных игроков.

«Классические рынки сбыта украинского питьевого спирта – это Казахстан, Туркменистан, Грузия. Они на данный момент потеряны. Российские и белорусские товаропроизводители заполонили эти рынки. Нами будет проводиться работа по частичному возврату. В каждую из этих стран – Туркменистан, Казахстан, Грузию и Азербайджан – экспортировать хотя бы по 5 млн дал было бы неплохим показателем», – заявил и.о. директора ГП «Укрспирт» Иванюк в начале этого года.

Отчасти заявление Иванюка является обоснованным. Страны ТС в общем объеме импорта этилового спирта в Казахстане в 2014 году достигли порядка 40% ($46,1 млн или 8,5 млрд тенге). Для сравнения: поставки спирта из Украины за аналогичный период составили лишь $3,7 млн. Но проблемой для маневра «Укрспирта» может стать вовсе не занятость рынка российскими и белорусскими производителями, а наличие рынка сбыта продукции. Аппетиты монополиста велики, но в стране и так функционируют три крупных завода по изготовлению этилового спирта, которые покрывают потребности местного рынка. Три крупных завода в Талгаре («Талгар-Спирт»), Усть-Каменогорске (АО «Адиль») и Костанайской области («Алтын Омир») вполне справляются с потребностью рынка в спирте.

С этим согласен и Амиржан Калиев, глава Ассоциации добросовестных производителей и продавцов алкогольной продукции Казахстана «КазАлко», утверждая: «Заявление «Укрспирта» о поставке в текущем году в Казахстан 5 млн дал спирта считаю блефом, совершенно не корректным, прежде всего, потому что такого объема рынка этилового спирта в Казахстане нет». На сегодняшний день, полагает он, украинский этиловый спирт практически отсутствует на рынке и не имеет перспективы повлиять на ситуацию в будущем.

По его словам, начиная с 2000-х годов Казахстан полностью обеспечен собственным производством этилового спирта. Кроме трех отдельных спиртовых заводов, почти все ликеро-водочные предприятия имеют свои спиртзаводы при производстве. «Заводы загружены в среднем по республике всего на 25-30%, в результате ежегодного сокращения (такая тенденция наблюдается в течение последних 10-12 лет) потребления казахстанцами крепких алкогольных напитков и, как следствие, сокращения объемов рынка», – добавил Амиржан Калиев.

С его точки зрения, имеется две возможности выхода «Укрспирта» на рынок: войти в уставный капитал существующих казахстанских предприятий или создать новые. «Вероятно, есть еще контрабандный путь, но это уже поле действий правоохранительных органов», – говорит Калиев.

Говоря о конкуренции, глава «КазАлко» отмечает, что казахстанский этиловый спирт по качеству значительно превосходит украинский, так как полностью производится из зерна. «У нас функционируют три больших завода, которые производят этиловый спирт на солодовой основе, продукция которых конкурентоспособна в мировом масштабе. В случае открытия возможностей поставки нашего спирта на внешние рынки, в том числе в страны – члены Евразийского экономического союза, наши спиртзаводы могли бы увеличить объемы производства в 2-3 раза», – резюмирует Калиев.

Со своей стороны Сергей Михайлечко, директор ассоциации «Виноградари и виноделы Украины», отмечает, что сложно прогнозировать, насколько украинский спирт будет конкурентоспособным на рынке Казахстана. «С точки зрения качества продукции это возможно, но самый главный вопрос – по какой цене он будет продаваться? Сегодня на балансе «Укрспирта» больше половины неработающих спиртзаводов, но при этом они требуют средств, необходимых для поддержания материально-технической базы и т.д. Все эти затраты так или иначе ложатся в себестоимость продукции, которую выпускают работающие предприятия», – добавил глава украинской ассоциации.

Однако, пояснил он, на сегодняшний день Роман Иванюк уже выступал с заявлением, что для завоевания рынков других стран будет применяться политика намеренного занижения цены, что позволит составить серьезную конкуренцию другим игрокам.

«Простыми словами, украинский спирт в Казахстане будет стоить в разы меньше, чем на нашем внутреннем рынке. К сожалению, пострадавшей стороной будет украинский производитель, поскольку для него цены будут повышать дальше, чтобы сохранить баланс, нарушенный экспортными расценками», – добавил глава ассоциации «Виноградари и виноделы Украины».

Необходимость в экспансии на международные рынки у «Укрспирта» появилась после потери рынков сбыта в восточных частях Украины и в Крыму. Отметим, что на сегодняшний день из более чем полусотни спиртовых заводов функционируют лишь семь.

«На протяжении января мы смогли отгрузить лишь 350 тыс. декалитров, на протяжении февраля, надеемся, цифра превысит 500 тыс. декалитров. Но все равно это в два раза меньше, чем было за аналогичный период прошлого года», – делился результатами Иванюк в феврале.

Стоит отметить, что госпредприятие находится сегодня не в самом лучшем положении. В середине прошлого года компания приостановила производство этилового спирта и прекратила отгрузку товара из-за истекшего срока лицензии. Уже к концу года дела у нее пошли совсем плохо, когда бывшего главу «Укрспирта» Михаила Лабутина похитили из больницы. Как стало известно позже, Лабутина подозревают в уклонении от уплаты налогов на сумму в $1,7 млн и растрате средств на сумму в $17 млн.

По оценке ныне исполняющего обязанности директора Иванюка, к концу прошлого года ликвидность предприятия была близка к нулю. У компании имеется задолженность перед поставщиками в размере 80 млн гривен ($3,4 млн). Баланс компании насчитывал порядка 80 тыс. декалитров готового пищевого спирта и 25 тыс. тонн зерна.

Дела немного стали выправляться, когда Украина получила квоту на экспорт спирта в страны Евросоюза в размере 27 тыс. тонн, что примерно равняется 20% от производства. На днях «Укрспирт» подписал с Латвией договор об экспорте 60 тыс. декалитров спирта, сообщила пресс-служба предприятия.

По словам Калиева, Украина в этом году собирается полностью наладить поставки своего спирта в Евросоюз. В случае если это удастся, она может потерять возможности зоны свободной торговли со странами СНГ.

Сергей Михайлечко считает, что выход из бедственного положения, в котором оказалась спиртовая отрасль Украины, лежит в плоскости серьезных структурных изменений, где главный элемент – проведение демонополизации. «Само по себе восстановление экспортного направления, которое было сведено к нулю за время существования монополии, не спасет ситуацию», – отмечает глава ассоциации «Виноградари и виноделы Украины».

Недетская конкуренция детских товаров

«Мир Hamleys» может выйти в Казахстан

Виктория Антонова

Российская компания Ideas4Retail получила возможность развивать магазины «Мир Hamleys» в России, Казахстане и еще в нескольких странах СНГ. Официально компания пока не объявила о своем намерении открывать магазин в республике. Однако местные игроки уже посчитали этот выход безусловным.

На днях «Коммерсант» объявил о том, что головная структура Hamleys полностью выкупила долю в концепте «Мир Hamleys» у российской компании Ideas4Retail. По соглашению сторон, Ideas4Retail сможет развивать магазины «Мир Hamleys» в России, Казахстане и еще в нескольких странах СНГ. Бренд «Мир Hamleys» появился после того, как Ideas4Retail выиграла конкурс на создание магазина игрушек в ЦДМ на Лубянке. Ideas4Retail – розничный оператор, специализирующийся на продвижении перспективных мировых брендов, в основе которых лежат семейные ценности. На российском рынке компания представлена следующими брендами: Imaginarium, Mamas&Papas, Hamleys, CookHouse.

По мнению игроков рынка Казахстана, выход своего известного британского ретейлера не привнесет ничего нового на рынок. Все товары, которые представлены в их магазинах, имеются и у нас, считают эксперты.

«Рынок детских товаров в Казахстане, по экспертным оценкам, составляет $3 млрд и является динамично развивающимся с ежегодным приростом 10-15%, – рассказал Александр Бикетов, руководитель отдела маркетинга Marwin Family Shop холдинга «Меломан». – При этом нужно понимать, что большая его часть, к сожалению, является теневой и представлена нелегальным импортом из Китая, Турции и ОАЭ. Конкуренция на рынке игрушек в Казахстане большая, в первую очередь это такие крупные республиканские сетевые магазины, как MARWIN, «Детский Мир», «Ермекай» и KariKids, далее идут небольшие и средние магазины частных предпринимателей».

Однако, по его словам, помимо высокой конкуренции и насыщенности рынка крупными сетевыми магазинами, бренд может столкнуться с такими проблемами, как нехватка торговых площадей должного уровня и низкая покупательская способность в регионах. «Если говорить о Hamleys, магазины которого я сам посещал в Лондоне и Москве, то выход на рынок Казахстана возможен только при открытой нового бизнеса с учетом сохранения высоких стандартов сервиса и качества, присущих этому легендарному бренду», – считает представитель Marwin Family Shop.

Другой игрок считает, что местные магазины не уступают британскому бренду ни по цене, ни по ассортименту. При этом, оценивая развитие бизнеса на рынке, по словам эксперта, «Мир Hamleys» первое время может расти за счет скидок, но на скидках далеко не уедешь.

Hamleys – самый известный в мире ретейлер игрушек, созданный Вильямом Хэмли в Лондоне в 1760 году. Тогда он назывался Noah's Ark. В 1881 году внуки Хэмли открыли новый магазин на Риджентстрит, который в годы Второй мировой войны перешел пять бомбардировок. В свое нынешнее здание Hamleys переехал в 1981 году. Сегодня ассортимент магазина насчитывает более 450 тыс. игрушек. И каждый год магазин принимает около 5 млн покупателей. В штате предприятия 335 сотрудников, а филиалы есть во многих странах мира.

В 2012 году британская сеть магазинов игрушек Hamleys открыла свой крупнейший в мире магазин в центре Москвы, несмотря на санкции Запада. Магазин Hamleys площадью 6750 квадратных метров разместился в «Детском мире», который открылся с большой помпой после масштабной реконструкции.

Йоахим Хорн: «В сетях 4G в фокусе была сама сеть, а центром в 5G будет пользователь»

Виктория Говоркова

Во время как казахстанские сотовые операторы только мечтают получить лицензию на 4G, в мире полным ходом идут разработки следующего стандарта связи – 5G. Что нового даст этот стандарт, кроме бесконечной гонки увеличения скоростей? Об этом деловой еженедельник «Капитал.kz» поговорил с одним из разработчиков технологии, вице-президентом Tele2 Йоахимом Хорном (Joachim Horn).

- В мире только разворачиваются сети 4G, возможности этого стандарта далеко не исчерпаны. Что толкает разработчиков искать новые технологии?

- Стандарт 5G будет сильно отличаться от 4G. Когда мы работали над 4G, нашей задачей было создание технологии, которая заменит DSL (семейство технологий 1990-х годов, позволяющих повысить пропускную способность телефонной линии – прим. ред.), соответственно, этот стандарт базировался на технических моментах. Справедливо будет сказать, что сегодня 4G дает гораздо лучшие показатели, чем DSL. Для мобильного ШПД 4G является очень хорошим стандартом. Тогда почему 5G? Причина в том, что каждые 10 лет происходит крупный шаг в совершенствовании технологий. 1990-1999 годы – 2G, 2000-2010 годы – 3G, 2010 – 4G и к 2020 году появится 5G. Из-за того, что технологии постоянно совершенствуются, хорошей мыслью является переопределение, обновление стандарта. По данной причине мы занялись этим сейчас. Стандартизация займет от двух до трех лет, на тестирование и реализацию понадобится еще два года.

Кроме этого, взрывными темпами растет и количество приложений, а также способы их использования. Речь идет не только об интернете и видео, это и M2M, интернет вещей, коммуникации в реальном времени, телемедицина. Эти приложения требуют гораздо более высокого уровня безопасности соединения, чем тот, к которому мы привыкли.

Но, подчеркну, что не надо забывать о том, что 4G – это очень хороший стандарт, он еще будет дополняться новыми возможностями, и очень вероятно, что эти стандарты будут сосуществовать вместе.

- Кто занимается разработкой стандартов новой технологии?

- Прежде всего, это ассоциация NGMN (Next Generation Mobile Networks), в которую входят представители всех крупных операторов Америки, Европы и Азии, свыше 50% всех абонентов мира представлено операторами в этой организации. Она существует уже 9 лет, и именно эта ассоциация 9 лет назад дала определение технологии 4G с точки зрения операторов. В NGMN в качестве членов ассоциации также представлены многие поставщики систем и мы очень активно взаимодействуем с ними, для того чтобы наши требования к стандарту были поняты правильно и привели к эффективной реализации с точки зрения устройств. В данный момент мы разрабатываем требования к новому стандарту. Как это происходит? Операторы собрались и определили 26 способов потенциального использования и применения 5G.

После завершения процесса формирования требований к новому стандарту они будут направлены в органы стандартизации, такие как 3GPP (консорциум, разрабатывающий спецификации для мобильной телефонии – прим. ред.), также у нас есть соглашение об обмене информацией с GSMA (отраслевая ассоциация операторов). Пока мы в начале пути. Если вспомнить историю с внедрением стандарта LTE, так называемую «белую книгу» мы опубликовали в 2006 году, а первые пробные запуски произошли в 2009 году, то есть стандартизация и реализация заняла 3 года. По этой причине мы говорим о реализации технологии 5G к 2020 году.

- В чем же ее основные отличия от технологий предыдущего поколения?

- Главный вопрос для нас был не в том, что можно будет делать, используя сеть нового поколения, а где это можно будет делать: это будут городские условия с большой плотностью населения или сельская местность, помещение с бетонными стенами или открытый стадион, где на небольшой площади собралось много народа. Мы всегда делаем шаг назад для того, чтобы посмотреть, как и в чем можно улучшить пользовательский опыт во всех этих потенциальных условиях использования сети. В 4G многое зависит от нагрузок, использование основывается на максимальных усилиях. То есть если ты единственный пользователь сети, то тогда у тебя все хорошо, стандарт работает на все 100%, но если на одну и ту же сеть идет нагрузка в 50 человек, то, скорее всего, качество не будет эталонным. В нашем случае мы хотим, чтобы все было надежно и предсказуемо. И чтобы он был таким не только, когда ты находишься очень близко к антенне, но и оставался стабильно хорошим и с увеличением расстояния от антенны. При разработке нового стандарта именно этому мы уделяем большое внимание.

Исходя из этих типов использования и в целом пользовательского опыта, мы сформулировали требования к сети и системе, выпустив «белую книгу». Говоря в целом, основное отличие будет в том, что в сетях 4G в фокусе была сама сеть, а центром в 5G будет пользователь. Это фундаментальное изменение.

В 4G одна сеть используется для любого типа применения, как мы говорим, один размер подходит всем. Это как шапка универсального размера, которая идеально не подходит никому. А в 5G благодаря облачным технологиям, SDN, новым разработкам в области виртуализации сетевых функций каждый пользователь будет видеть разную сеть. Как бы это фантастически ни звучало, сама сеть сможет распознать, что вы хотите делать, где вы это будете делать и предоставит вам именно такие ресурсы, в которых вы нуждаетесь. Это стало возможным только сейчас благодаря новым технологиям, которых не было, когда мы определяли стандарт 4G.

- Интересно. То есть это уже не просто гонка скоростей, бесконечное увеличение количества пропускаемого data-трафика на как можно более высокой скорости?

- 4G во многом был связан со скоростью, с ее максимальными значениями – 100 мбит в секунду, 300 мбит в секунду. Один из британских университетов недавно продемонстрировал скорость 1 терабит в секунду, пользуясь при этом LTE. Но в реальности пользователи таких скоростей, конечно, не получали. В 5G, разумеется, мы тоже говорим об увеличении скорости, и, скорее всего, она будет в 10, а, возможно, и в 100 раз больше, то есть 10 гигабит или 100 гигабит в секунду, но мы не делаем на этом основной акцент.

Сейчас мы обсуждаем вот что. К примеру, если мы находимся в Алматы, какой должен быть типичный пользовательский опыт? Это городские условия с высокой плотностью, и мы говорим, что в данном случае с 5G у пользователя должна быть возможность получить 300 мегабит в секунду. Не у одного человека, а у многих, и не только если они находятся близко к антенне, но и в случае, если они сейчас на дальнем краю ее радиуса. Это сложно и связано с серьезными вызовами для отрасли.

Если все-таки говорить о скорости, мы подошли к тому, что в среднем это будет 50 мегабит в секунду на пользователя, даже если речь идет о сельской местности, а в условиях офиса – 1 гигабит в секунду.

не главное. Есть еще один важный тип использования сетей нового поколения, о котором я не сказал. Это интернет вещей и там речь вообще не о скорости. Миллионы и миллиарды устройств соединены с сетью и главное, чтобы у нее была способность обеспечить стабильное соединение огромному количеству устройств, но количество данных, которое передается в расчет на одно устройство, может быть небольшим. Важно, чтобы охват был крайне хорошим.

- По вашему мнению, когда SIM-карт в интернете вещей будет больше, чем в «интернете людей», если так можно сказать?

- Если исходить из предположения, что SIM-карты будут везде, хотя у меня нет на этот счет 100-процентной уверенности, то к концу десятилетия. Но важно понимать, что интернет вещей делится на два сегмента. Один – это персональное использование, то есть это ваши холодильник, микроволновка, фен – в них не будут встроены SIM-карты, но они смогут соединяться по WI-FI. А второй сегмент – это B2B, то есть такие системы, машины, автоматизированные устройства, в которых SIM-карты необходимы.

- Быстрее эти технологии будут применены в интернете вещей или в пользовательских девайсах? Где они будут более востребованы?

- Я считаю, что движущей силой будет консьюмерский сегмент, потому что для операторов там гораздо больше потенциального дохода, чем в интернете вещей больше желания инвестировать туда, чтобы получить больше дохода. Даже если SIM-карт там будет больше, чем у пользователей, доходы от пользователей будут выше. Но ситуация может измениться и интернет вещей даст больше прибыли операторам.

- Насколько быстро отбиваются инвестиции, вложенные в развертывание сетей нового поколения? Могли бы вы рассказать о глобальном опыте крупных мировых операторов в этом вопросе на примере запуска сетей 4G?

- Тренд в том, что пользователям все больше интересны данные, data-трафик растет, а голос и SMS стагнируют. Во всех странах, где мы развернули 4G, бизнес-кейс получился успешным. Часто развертывание сети совмещается с модернизацией и ремонтом базовых станций. Требования по капитальным вложениям ограничены. В Пакистане, например, по сравнению с 3G в сетях 4G пользователи начинают потреблять от 50 до 100% больше данных. В то же время затраты на производство, связанные с этими данными, значительно ниже. То есть APU растет, а затраты сокращаются, что соответственно, растет маржа и оправдывает инвестиции.

- Вы, наверное, знаете, что в Казахстане лицензия на 4G принадлежит только двум операторам.

- Да, знаю, и это очень печальный факт. С учетом экономики и опыта лучший путь – внедрение 4G как можно быстрее. У регулятора есть два способа сделать это как можно скорее. Первый – выделить новые частоты, но я знаю, что здесь есть сложности со свободным частотным спектром, и второй – обеспечить возможность использовать существующий частотный спектр. Это называется технологической нейтральностью.

- По вашему мнению, технологическая нейтральность оптимальна для Казахстана?

- Это самый простой способ. Нужно больше частотного спектра и в нижней части частотного диапазона 700-800 для охвата сельской местности, и более высокие диапазоны 1800, 2100, 2600 для обеспечения более высокой пропускной способности.

- Какие гаджеты будут поддерживать 5G?

- Очень рано говорить об этом. Может, это будут модули, встроенные в очки, гибкие гаджеты на запястьях или чипы, вживленные в мозг. Конечно, я шучу. Думаю, мы увидим появление совершенно новых девайсов и сегодня даже не можем представить, как эти устройства будут выглядеть. Помните, что iPhone всего 7 лет. Могли ли мы тогда представить телефон без кнопок?

- Сколько будет стоить разворачивание сети операторам, насколько дорого это будет для них?

- В те два года, когда операторы инвестировали в развертывание сети 4G, капитальные затраты увеличились на 3-4%. То есть если обычно капзатраты составляли 10-12%, то в эти годы они выросли до 13-15%. Как видите, речь не идет о громадных инвестициях. Нам пока неизвестно, сколько будет стоить частотный спектр. 5G будет использовать весь существующий частотный спектр, но, кроме этого, из-за ультравысоких скоростей мы смотрим и на дополнительный, более высокий спектр частот – от 5000 до 10000 гегагерц, а, возможно, и выше. Опыт показывает, что спектр дороже, чем оборудование. Возможность в том, что во многих странах операторы уже приобрели достаточно широкий спектр радиочастот и у них получится инвестировать без необходимости приобретения большого количества частотного спектра вначале. Я уверен, что регулятор будет это учитывать, чтобы бизнес развивался.

- И бетонные стены этому не помеха?

- Конечно, необходимо обеспечить соответствующие технологии. Мы, операторы, и сейчас определяем требования, закладываем расходы по затратам, издержкам и потреблению электроэнергии, мощности. Мы хотим снижения по этим обоим параметрам.

- То есть для достижения показателей нового стандарта нельзя было просто масштабировать существующие сети 4G?

- С точки зрения рабочих показателей и эффективности, вероятно, можно было. Но не с точки зрения сетевой архитектуры. В радиостандартах 4G будет существовать как часть 5G.

- В СМИ была информация о том, что расходы на R&D по проекту 5G составят $3 млрд. Кто осуществляет финансирование?

- Мы пока находимся на стадии исследования, финансирование будет необходимо, когда начнутся процессы стандартизации. Некоторые правительства выделяют деньги на такие исследования, но у меня нет деталей по цифрам. Вообще, классический способ – когда системные поставщики берут процент от дохода и направляют на развитие существующих технологий и разработку новых. Мне известно, что все крупные вендоры уже начали этап, предшествующий разработке. Появятся и новые вендоры, это хорошо для всей телекоммуникационной экосистемы.

- На прошедшем недавно в Барселоне всемирном мобильном конгрессе сети нового поколения были одной из центральных тем, а некоторые вендоры даже продемонстрировали свои технологии 5G.

- Это можно назвать только пре-5G, потому что стандартизации еще нет, а значит и не может быть пробных испытаний этой технологии. Эти демонстрации и испытания часто ограничиваются демонстрацией скорости. Но, повторюсь, скорость – это

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА В КАЗАХСТАНЕ

В рамках проходящей в Женеве 28-й сессии Совет ООН по правам человека 29 марта рассмотрел итоги прохождения Универсального периодического обзора Казахстана и единогласно утвердил доклад о выполнении казахстанской стороной своих международных обязательств в области защиты прав и основных свобод человека. Министерства юстиции Казахстана сообщило, что делегация во главе с вице-министром ведомства ЭАзимовой представила в совете обновленную информацию о социально-экономическом развитии Казахстана с момента защиты Национального доклада в рамках УПО в октябре 2014 года. «Было отмечено, что наша страна ведет последовательную работу по реализации полученных по итогам Обзора рекомендаций СПЧ ООН, в том числе по присоединению ко всем основополагающим международным инструментам в сфере поощрения и защиты прав человека. В частности, в феврале 2015 года Казахстан ратифицировал Международную конвенцию о защите прав инвалидов. Ведется целенаправленная работа по созданию концептуальной основы второго Национального плана действий в области прав человека до 2020 года. Благодаря деятельности уникального института – Ассамблеи народа Казахстана – в стране сложилась атмосфера межнационального и межконфессионального согласия и диалога. Намеченный на 10-11 июня 2015 года в Астане V Съезд лидеров мировых и традиционных религий признан достойным вкладом Казахстана в общемировой процесс продвижения и развития межрелигиозного диалога», – отмечается в сообщении. **(ortcom.kz)**

НОВЫЕ АВИАМАРШРУТЫ

В этом году прямые авиамаршруты соединят Астану с Уральском, Сеулом, Тбилиси и Парижем. Новый направления открываются в рамках совершенствования транспортно-логистической системы страны в соответствии с задачами программы «Нурлы жол» (лучевой принцип транспортной логистики). Два направления уже открыты. Так, 29 марта был совершен первый прямой рейс Астана – Париж авиакомпании «Эйр Астана» на воздушном судне типа «Боинг-757». На рейсе из Астаны в Париж присутствовало 71 человек, из Парижа в Астану 54 человека. Рейсы будут выполняться три раза в неделю (среда, пятница и воскресенье). Продолжительность полета – 7 часов. Открытию авиамаршрута предшествовала работа Комитета гражданской авиации Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан. В октябре прошлого года в Париже прошли переговоры авиационных властей Казахстана и Франции. Стороны подписали меморандум о взаимопонимании, предполагающий выполнение регулярных рейсов казахстанскими перевозчиками. Также 29 марта авиакомпания «Эйр Астана» открыла новый ежедневный авиамаршрут Астана – Уральск – Астана. Рейсы будут выполняться на воздушных судах типа «Эйрбас-320» и «Эмбраер-190». На первом рейсе по маршруту Астана – Уральск присутствовали 85 пассажиров, а на обратном рейсе Уральск – Астана – 84 пассажира. Кроме того, летом этого года планируется открыть новые международные направления из Астаны в Сеул и Тбилиси. Перевозчиком также уже будет авиакомпания «Эйр Астана». **(Пресс-служба МИР РК)**

ЗАКОНОПРОЕКТ О КОМПЕНСАЦИОННЫХ МЕРАХ

Депутаты мажилиса на пленарном заседании одобрили во втором чтении законопроект «О специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мерах по отношению к третьим странам», передает корреспондент агентства Как отмечается в заключении комитета мажилиса по финансам и бюджету, законопроект разработан в целях приведения в соответствие норм национального законодательства с подписанными и ратифицированными международными соглашениями, формирующими договорно-правовую базу Таможенного союза и соглашениями ВТО. «Концептуально нормы действующего законодательства соответствуют принятой международной практике. Однако в условиях ТС изменилась сама конструкция применения специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мер», - отмечается в заключении профильного комитета. Вместе с тем, законопроектом предусматриваются: общие принципы применения специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мер; изменение условий подачи заявлений на проведение расследований, предшествующих применению специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мер; проведение расследований органом, проводящим расследования; в структуре Евразийской экономической комиссии; регламентирование процедуры проведения расследований в соответствии с соглашениями ВТО; принятие решений о введении специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мер Евразийской экономической комиссией; взаимодействие между уполномоченным органом РК и органом, проводящим расследование ЕЭК. Также мажилисмены во втором чтении одобрил опустившуюся законопроект «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам применения специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мер по отношению к третьим странам». Законопроектом предлагается урегулировать вопрос обмена/передачи конфиденциальной информации государственным органом, уполномоченным на взаимодействие с ЕЭК, полученной от других государственных органов, наднациональному органу и международным организациям путем внесения изменений и дополнений в кодексы РК «О таможенном деле», «О бюджете», закон РК «О государственной статистике». **(ИА «Новости-Казахстан»)**

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

БИЗНЕСМЕНЫ НЕДОВОЛЬНЫ КАЧЕСТВОМ ГОСУСЛУГ

Проведен общественный мониторинг качества оказания 40 государственных услуг. Опрос проводился с октября 2014 года по февраль 2015 года. Результаты исследования были озвучены в ходе заседания Общественного совета при департаменте Агентства РК по делам государственной службы и противодействию коррупции по г. Астане. Об этом центру деловой информации Kapital.kz сообщили в пресс-службе департамента. Заседание прошло под председательством первого заместителя председателя городского филиала партии «Нур Отан» Ахметова Сапара Кайратовича. Также на встречу были приглашены представители партии «Нур Отан», региональной палаты предпринимателей, государственных органов депутаты городского маслихата.Итоги опроса предпринимателей показали, что 16,6% респондентов в целом по стране не удовлетворены качеством оказываемых государственных услуг. Больше всего нареканий вызвало качество оказания следующих государственных услуг: 1) выдача архитектурно-планировочного задания (25%); 2) предоставление грантов в рамках программы «Дорожная карта бизнесат - 2020» (29%); 3) выдача лицензии, переоформление, выдача дубликатов лицензии на строительно-монтажные работы (31%); 4) выдача и переоформление сертификатов на выбросы парниковых газов (37%); 5) утверждение землеустроительных проектов по формированию земельных участков (38% от общего числа опрошенных). По городу Астане общее количество опрошенных респондентов составило 1113 человек. В государственных органах столицы выявлены следующие системные нарушения: 1) предоставление недостоверной информации; 2) предъявление заведомо невыполнимых требований и нарушений сроков оказания государственных услуг; 3) отсутствие необходимых условий для лиц с ограниченными возможностями при получении государственных услуг; 4) нарушение сроков рассмотрения обращений; 5) отсутствие должной информации доступности стандартов и регламентов. Заместитель директора Палаты предпринимателей г. Астаны Бауржан Бисенов добавил, что региональной палатой предпринимателей на постоянной основе ведется работа по выявлению административных барьеров с выработкой предложений по оптимизации госуслуг. В целом на сегодняшний день по городу Астане функционируют 70 государственных органов. Из них предоставляют госуслуги 45 органов, в том числе 21 местный исполнительный орган и 24 территориальных подразделения центральных государственных органов. **(kapital.kz)**

ВЫПУЩЕНЫ ПАМЯТНЫЕ МОНЕТЫ «70 ЛЕТ ВЕЛИКОЙ ПОБЕДЕ»

Национальный банк Казахстана выпустил в обращение памятные монеты «70 лет Великой Победе», номинал монет 500 тенге и 50 тенге. Об этом центру деловой информации Kapital.kz сообщили в пресс-службе Нацбанка. На лицевой стороне (аверсе) серебряной монеты «70 лет Великой Победе», номиналом 500 тенге, в верхней части изображен герб Республики Казахстан в обрамлении пятикратно повернутой орнаментальной восьмиконечной розетки и надписи «ҚАЗАҚСТАН ҰЛТТЫҚ БАНКІ» на государственном языке. В нижней части – надпись «500 ТЕҢГЕ», обозначающая номинал монеты. Слева от номинала расположен товарный знак Казахстанского монетного двора и надпись «24 g», обозначающая массу монеты, справа – надпись «Ag 925», обозначающая металл, из которого изготовлена монета и его пробу. По окружности монеты проходят бусовый ободок и выступающий кант. На оборотной стороне (реверсе) серебряной монеты расположены изображение фрагмента мемориала Славы в парке им. 28-ми гвардейцев – панфиловцев в г.Алматы, дата «1945», обозначающая год Победы в Великой Отечественной войне, и дата «2015», обозначающая год чеканки монеты. По окружности – надписи «ҰЛЫ ЖЕҢІСКЕ 70 ЖЫЛ» на государственном языке, «70 ЛЕТ ВЕЛИКОЙ ПОБЕДЕ» на русском языке и выступающий кант. Изображения и надписи на лицевой и оборотной стороне монет рельефные. Боковая поверхность (гурт) рифленая. Монеты изготовлены из серебра 925 пробы, масса – 24 гр, диаметр – 37 мм, качество изготовления – «proof», тираж – 7 тыс. штук. На лицевой стороне (аверсе) монеты «70 лет Великой Победе», номиналом 50 тенге, из сплава нейзильбер в верхней части изображен герб Республики Казахстан. Справа от изображения герба расположена аббревиатура «ҚҰБ». В нижней части – надпись «50 ТЕҢГЕ», обозначающая номинал монеты. Слева и справа от номинала изображен элемент национального орнамента. По окружности – надпись «ҚАЗАҚСТАН ҰЛТТЫҚ БАНКІ» на государственном языке и выступающий кант. На оборотной стороне (реверсе) монеты из сплава нейзильбер расположены изображение фрагмента мемориала Славы в парке им. 28-ми гвардейцев – панфиловцев в г.Алматы, дата «1945», обозначающая год Победы в Великой Отечественной войне, и дата «2015», обозначающая год чеканки монеты. По окружности – надписи «ҰЛЫ ЖЕҢІСКЕ 70 ЖЫЛ» на государственном языке, «70 ЛЕТ ВЕЛИКОЙ ПОБЕДЕ» на русском языке и выступающий кант. Изображения и надписи на лицевой и оборотной стороне монет рельефные. Боковая поверхность (гурт) рифленая. Монеты изготовлены из сплава нейзильбер, диаметр – 31 мм, масса – 11,17 гр, тираж – 100 тыс. штук. Памятные монеты номинальной стоимостью 500 тенге и 50 тенге обязательны к приему по их нарицательной стоимости на всей территории Республики Казахстан по всем видам платежей, а также для зачисления на банковские счета и для перевода, без ограничения размениваются и обмениваются во всех банках Республики Казахстан. **(kapital.kz)**

Алексей Угринович, Dolby Россия и СНГ: «Мы стоим на рубеже революционного скачка в кинопоказе»

Данияр Молдабеков

Сегодня, казалось бы, качество изображения и звука в кинотеатрах достигло высочайшего уровня. Но на самом деле уровень кинопоказа повышается из года в год. Если же говорить о рынке СНГ, то здесь компаниям, отвечающим за новшества, тем более есть для чего работать. Для чего именно, в интервью деловому еженедельнику «Kapital.kz» рассказал генеральный директор ООО «Долби Си-Ай-Эс» Алексей Угринович.

- Алексей, расскажите о доле Dolby Atmos на рынке СНГ.

- Она довольно значительна. Например, в России, которая занимает 80% рынка, наша доля по 3D-системам составляет порядка 40%, по цифровым серверам тоже. Мы очень довольны тем, как развивается продвижение формата Dolby Atmos. За два года мы открыли 62 зала с этим форматом. На сегодняшний день у нас много предварительных заказов на Dolby Atmos, в том числе из Казахстана. У нас пять залов в Алматы, два из которых в январе открылись в кинотеатре Chaplin MEGA Park, и еще два недавно были открыты в Павлодаре. В целом динамика хорошая. Конечно, есть и сложности в последнее время. Они, пожалуй, Казахстан затронули меньше, но девальвация национальной валюты в России и Украине в каком-то смысле влияет на динамику роста наших продаж. Некоторые наши проекты были отложены или заморожены, но, я думаю, мы это преодолеем, когда рынок адаптируется к новым ценам.

- Если не брать во внимание экономическую ситуацию в СНГ, как бы вы оценили потенциал этого рынка?

- Потенциал роста очень высокий. Дело в том, что СНГ в отличие от Европы не перенасыщено кинозалами (в Европе, кстати, даже есть тенденция к сокращению залов). К тому же в СНГ проживает порядка 300 млн человек, на всех приходится 4,5 тыс. залов, что равно 1,5 тыс. кинотеатров. По нашим оценкам, должно быть не менее 3,5 тыс. кинотеатров, это значит 7 тыс. залов. В некоторых республиках еще много пленочных кинотеатров, в России таких осталось 15%, но в некоторых республиках их куда больше. В ближайшие годы они будут оцифрованы. Нам это, конечно, выгодно.

- Но рано или поздно рынок СНГ перенасытится, как европейский. Что вы будете делать?

- Да, мы это имеем в виду. По мере насыщения рынка количеством кинотеатров будет совершенствоваться качество кинопоказа. В СНГ период реконструкции кинотеатров составляет порядка 7-10 лет. Оборудование постоянно совершенствуется, кинотеатры его приобретают. Даже если количество кинотеатров будет стабильным, то замена устаревшего оборудования на новое – это бесконечный процесс. Реконструкция – замещение старых технологий новыми. Может показаться, что кинопоказ достиг совершенства, но на самом деле мы только стоим на рубеже революционного скачка качества кинопоказа. Мы одни из первых, кто расширил восприятие за счет трехмерного объемного звука. Также уровень качества повысится после появления лазерных проекторов, что даст возможность увеличения яркости во много раз по сравнению с сегодняшними проекторами, то есть яркость может быть в три раза выше. Улучшаются 3D-технологии, появляются дополнительные развлекающие средства – вибрирующие кресла, думают и о запахах, о ветре. Словом, кинопоказ будет приближаться к реальности.

- Технология Dolby Atmos используется в кинопроизводстве на стадии постпродакшн. Насколько это распространено в СНГ?

- У нас в России четыре студии постпродакшн, которые используют технологии Dolby Atmos. Сведение звука в Dolby Atmos позволяет ускорить и упростить сведение звука в 5.1 и 7.1. Это своего рода даун-микс.

- Если не ошибаюсь, изначально вы позиционировали себя как компанию для премиального сегмента. Сейчас что-нибудь изменилось в этом смысле?

- Верно, есть изменения тренда. Изначально мы действительно позиционировали Atmos для премиального сегмента. То есть это было так – один кинотеатр с залом, оборудованным под Dolby Atmos. Но сейчас все больше фильмов выходит в этом формате, соответственно, необходимо больше залов. В данном случае мы рекомендуем кинотеатрам строить два-три зала. Столько же мы рекомендовали руководству сети Chaplin Cinemas, когда обсуждали их самый амбициозный проект – 9-зальный кинотеатр в ТРЦ MEGA Park. Наше предложение было услышано. Конечно, это большие инвестиции. Но есть другие варианты: система Dolby Atmos масштабируема и может быть установлена в зале любого размера без потери качества звука. Например, наши специалисты могут разрабатывать залы поменьше. Качество остается на уровне, но инвестиции будут меньше. Не могу не сказать – это хороший пример – об уникальном проекте, который был реализован в Москве в одноименном кинотеатре. Там 17-зальный кинотеатр, в котором 10 залов оборудованы технологией Dolby Atmos. Такие сегодня тенденции на рынке.

- Какова конкуренция на этом рынке?

- Эта среда очень жесткая. Могу сказать, что в каждом сегменте рынка, где мы работаем – 3D-системы, цифровые серверы, – везде серьезная конкуренция. Но бывает так: у нас есть крупный партнер, он может быть нашим дилером, но в то же время он может быть разработчиком и конкурентом. Дело в том, что нас мало на рынке, отношения очень переплетенные. Где-то мы партнеры, где-то – конкуренты. Но у нас есть преимущество – узнаваемый и позитивный бренд Dolby. Это нам помогает. Сейчас мы отмечаем пятилетие офиса в СНГ.

- Насколько важно было открыть этот офис в СНГ и планируется ли его открытие в Казахстане?

- Это важно для близости к рынку. Раньше весь бизнес в СНГ управлялся из Лондона. Это доставляло определенные сложности, потому что рынок во всех регионах разный. Сейчас везде работают местные специалисты. Раньше, если где-нибудь в регионе ломалось оборудование, писались заявления в Лондон. Сейчас стало проще. Раньше оборудование для ремонта вывозилось далеко за границу. Сейчас у нас есть склад запчастей недалеко от Москвы и мы можем быстрее доставлять оборудование в страны СНГ. Казахстан организационно входит в регион «Россия и СНГ». И наша техническая и маркетинговая поддержка в полной мере обеспечивается силами московского офиса.

Иностранцы готовы помогать развитию туризма в РК

Алишер Абдулин

Международный туристический потенциал Алматы реализован всего на 5-10%. Об этом деловому еженедельнику «Капитал.kz» рассказал Маркус Чиджи, глава маркетингового агентства Captive Minds. По его словам, Алматы может создать реальную конкуренцию признанным мировым центрам туризма. «Ваш город может соперничать со многими местами в Британской Колумбии (Канада), в частности, с таким городом, как Ванкувер, или, к примеру, Шамони, который расположен во Франции», – пояснил Чиджи. Также эксперт отметил наличие у Алматы конкурентного преимущества перед перечисленными центрами, заключающегося в близости природных красот непосредственно к городу. «В Алматы для того чтобы добраться до гор, необходимо затратить не более получаса. В Ванкувере, к примеру, поездка в горы составит около двух часов. Также плюсом Алматы является соседство девственной природы с современным горнолыжным курортом международного уровня и развитой инфраструктурой самого города», – сказал Чиджи.

По словам Максута Жумаева, знаменитого казахстанского горовосходителя, покорившего все 14 восьмитысячников мира, иностранных туристов в значительной степени привлекает в Казахстан нетронутая природа. «Иностранцы приезжают в Казахстан посмотреть на то, что не видят у себя. В Европе или США зачастую уже можно и не заметить связи природы с человеком. Она постепенно утрачивается. А здесь урбанизация еще не стала повсеместной», – подчеркнул Жумаев.

По мнению норвежского полярника-путешественника Инге Солхейма, в Алматы и окрестностях имеются все возможности для развития как традиционного туризма, так и его экстремальных разновидностей. «Здесь я открыл для себя каньоны, реки, снежные горы, небольшие пустыни и озера. Причем все это находится едва ли не в шаговой доступности, что позволяет говорить об Алматы как об одном из уникальных мест на планете. Я считаю, что иностранные туристы мало осведомлены о здешних красотах и эту ситуацию нужно исправлять», – заявил норвежец. По словам Солхейма, Алматы имеет высокий туристический потенциал. «Часть своего времени я посвящаю экстремальному туризму, сопровождая своих клиентов, друзей и единомышленников в разные точки мира, такие как Северный и Южный полюсы, а также Гималаи. В остальном я стараюсь организовывать традиционные экспедиции, и Алматы, безусловно, станет одним из таких мест, куда я повезу путешественников», – подчеркнул он. Норвежский путешественник заявил, что соседи по региону не стоят на месте и в борьбе за привлечение туристов из-за рубежа действуют достаточно активно. «Сейчас в Центральной Азии предлагаются достаточно разнообразные варианты для иностранных туристов. Например, для любителей истории есть маршруты, относящиеся к Великому шелковому пути, где упоминаются объекты исторического наследия, находящиеся на территории Казахстана», – отметил он. В свою очередь Маркус Чиджи сказал о том, что в Алматы есть все условия для создания регионального туристического хаба.

Солхейм считает, что, помимо грамотной PR-кампании, для привлечения туристов надо улучшать, а где-то создавать необходимую инфраструктуру. В качестве примера он привел Норвегию. «В Норвегии порядка 80% территорий являются заповедными зонами, которые охраняются законом. И сейчас после долгих лет усовершенствований и улучшений инфраструктуры отдых населения на природе не приносит ей вреда и ущерба. Флора и фауна в соседстве с человеком в моей стране не ущемлена. И даже есть примеры того, что волки и медведи вернулись в те места, откуда ранее были вытеснены человеком», – сказал Солхейм.

Как пояснил Маркус Чиджи, дальнейшая работа его агентства будет заключаться в обмене идеями и проведении встреч разного уровня. «В дальнейшем мы планируем завязать деловые отношения с местным бизнесом и государственными структурами. А потом перейти к более широкой работе, заключающейся в развитии туризма в целом и привлечении туристов. В частности, у меня есть идея о проведении в Алматы большого международного фестиваля, на который будут приглашены туристы из разных стран. Подобное мероприятие под названием Kendal Mountain Festival проводится в Британии с 80-х годов, и за эти годы от встречи любителей скалолазания он вырос до масштабного события. В прошлом году его посетило 15 тыс. туристов», – уточнил Чиджи.

Новинки законодательства

ПАРАГРАФ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ
www.online.zakon.kz www.prg.kz ИНСТУМЕНТ УСПЕШНОГО ПРОФЕССИОНАЛА

Внесены изменения и дополнения в Правила выпуска, размещения, обращения и погашения краткосрочных нот НБ РК

Постановление Правления Национального Банка Республики Казахстан от 24 декабря 2014 года № 252 «О внесении изменений и дополнений в постановление Правления Национального Банка Республики Казахстан от 15 сентября 2005 года № 108 «Об утверждении Правил выпуска, размещения, обращения и погашения краткосрочных нот Национального Банка Республики Казахстан»

В соответствии с Законом Республики Казахстан от 30 марта 1995 года «О Национальном Банке Республики Казахстан» вносятся поправки в постановление Правления Национального Банка Республики Казахстан от 15 сентября 2005 года № 108 «Об утверждении Правил выпуска, размещения, обращения и погашения краткосрочных нот Национального Банка Республики Казахстан» (зарегистрированное в Реестре государственной регистрации нормативных правовых актов под № 3894).

Так, измененные Правила разработаны в соответствии с Законом Республики Казахстан от 30 марта 1995 года «О Национальном Банке Республики Казахстан» и определяют порядок и условия выпуска, размещения, обращения и погашения краткосрочных нот Национального Банка Республики Казахстан (далее - краткосрочные ноты).

В частности, согласно поправкам, подразделение надзора за субъектами рынка ценных бумаг Национального Банка присваивает национальный идентификационный номер каждому выпуску краткосрочных нот.

Размещение краткосрочных нот осуществляется через Первичных агентов на основании договора о порядке совершения операций с краткосрочными нотами Национального Банка по форме согласно приложению 1 к Правилам.

Уполномоченное подразделение к 11.30 времени города Астаны обобщает заявки на покупку краткосрочных нот в сводную ведомость аукциона краткосрочных нот Национального Банка по форме согласно приложению 4 к Правилам.

Руководитель уполномоченного подразделения либо в случае его отсутствия лицо, исполняющее его обязанности, с 11.30 до 12.00 времени города Астаны на основании полученных данных об аукционе принимает оперативное решение о ценовых условиях, объеме удовлетворения заявок на покупку краткосрочных нот на аукционе и необходимости проведения доразмещения, после чего подписывает сводную ведомость аукциона.

Поступившие заявки обобщаются в сводную ведомость доразмещения краткосрочных нот Национального Банка по форме согласно приложению 6 к Правилам.

Руководитель уполномоченного подразделения либо в случае его отсутствия лицо, исполняющее его обязанности, на основании полученных данных о доразмещении принимает решение об объеме удовлетворения заявок принятых на доразмещение краткосрочных нот, после чего подписывает сводную ведомость. Уполномоченное подразделение на основании данного решения производит доразмещение краткосрочных нот. Приоритетом при удовлетворении заявок при доразмещении служит время их фактического поступления в Национальный Банк.

В случае принятия решения о проведении размещения краткосрочных нот в форме продажи краткосрочных нот по дисконтированным ценам, согласованным с Первичными агентами, уполномоченное подразделение в день проведения продажи, после согласования с ними дисконтированных цен и объема в пределах цен, определенных руководителем уполномоченного подразделения либо в случае его отсутствия лицом, исполняющим его обязанности, доводит до их сведения до 12.00 времени города Астаны условия проведения продажи краткосрочных нот соответствующего выпуска.

Постановление вводится в действие по истечении двух календарных дней после дня первого официального опубликования.

Внесены изменения и дополнение в Правила назначения на должность и прекращения трудового договора со служащими НБ РК

Постановление Правления Национального Банка Республики Казахстан от 17 февраля 2015 года № 17 «О внесении изменений и дополнения в постановление Правления Национального Банка Республики Казахстан от 24 августа 2012 года № 261 «Об утверждении Правил назначения на должность и прекращения трудового договора со служащими Национального Банка Республики Казахстан»

В частности, Правила назначения на должность и прекращения трудового договора со служащими Национального Банка Республики Казахстан дополнены положением по формированию кадрового резерва.

В кадровый резерв зачисляются кандидаты, успешно прошедшие собеседование на основании решения конкурсной комиссии (не более одного кандидата для каждой вакантной должности).

Списки кандидатов, зачисленных в кадровый резерв, указываются в протоколе заключительного заседания конкурсной комиссии.

Кандидаты, зачисленные в кадровый резерв, могут быть назначены в течение года на равнозначную или нижестоящую должность без повторного прохождения конкурсных процедур.

Исключение кандидатов из кадрового резерва осуществляется в случаях:

1) подачи кандидатом, зачисленным в кадровый резерв, заявления об исключении из кадрового резерва;

2) занятия кандидатом, зачисленным в кадровый резерв, вакантной должности служащего Национального Банка;

3) истечения срока, указанного в пункте 38-3 Правил.

Работа по формированию и исключению из кадрового резерва Национального Банка возлагается на кадровую службу.

Кроме того, согласно изменениям в понятийный аппарат Правил:

1) Агентство - Агентство Республики Казахстан по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций (упразднено Указом Президента Республики Казахстан от 12 апреля 2011 года № 25 «О дальнейшем совершенствовании системы государственного регулирования финансового рынка Республики Казахстан»);

2) ведомства - Комитет по развитию регионального финансового центра города Алматы Национального Банка Республики Казахстан (упразднен Указом Президента Республики Казахстан от 29 декабря 2012 года № 458 «О некоторых вопросах Национального Банка Республики Казахстан»), Комитет по контролю и надзору финансового рынка и финансовых организаций Национального Банка Республики Казахстан (упразднен Указом Президента Республики Казахстан от 30 января 2014 года № 744 «О некоторых вопросахНационального Банка Республики Казахстан»), Комитет по защите прав потребителей финансовых услуг Национального Банка Республики Казахстан (упразднен Указом Президента Республики Казахстан от 30 января 2014 года № 744 «О некоторых вопросах Национального Банка Республики Казахстан»);

3) кадровая служба - подразделение кадрового обеспечения Национального Банка (в филиалах - специалист по работе с персоналом);

кадровый резерв - список лиц, успешно прошедших конкурс и рекомендованных конкурсной комиссией для зачисления в кадровый резерв Национального Банка;

5) конкурс - процедуры, проводимые для занятия вакантной должности служащего Национального Банка;

6) участники конкурса - лица, подавшие документы в Национальный Банк после опубликования объявления о конкурсе;

7) конкурсная комиссия - коллегиальный орган Национального Банка, который рассматривает поданные участниками конкурса документы, проводит собеседование с кандидатами и осуществляет окончательный отбор кандидатов на занятие вакантной должности служащего Национального Банка;

8) документы - документы, представляемые в кадровую службу лицами, желающими принять участие в конкурсе;

9) заинтересованное подразделение - подразделение, имеющее вакантную должность служащего Национального Банка;

10) требования - требования, предъявляемые к лицам, претендующим на занятие должности служащего Национального Банка, в целях определения уровня его профессиональной подготовки, компетентности и соответствия вакантной должности служащего Национального Банка согласно приложению 1 к правилам;

11) Национальный Банк - центральный аппарат, филиалы и представительство Национального Банка;

12) работники Национального Банка - лица, за исключением политических государственных служащих, занимающие должности в Национальном Банке, оплата труда которых производится из средств бюджета (сметы расходов) Национального Банка;

13) служащие Национального Банка - лица, не являющиеся государственными служащими, осуществляющие должностные полномочия в Национальном Банке, направленные на реализацию задач и функций Национального Банка;

14) кандидаты на занятие вакантной должности служащего Национального Банка - участники конкурса, допущенные к тестированию и собеседованию на основании решения конкурсной комиссии;

15) филиалы - филиалы Национального Банка.

Постановление вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликования.

Внесено изменение в годовые ставки платы за предоставление междугородной и (или) международной телефонной связи, а также сотовой связи

Постановление Правительства Республики Казахстан от 10 марта 2015 года № 121 «О внесении изменения в постановление Правительства Республики Казахстан от 10 июля 2009 года № 1055 «Об утверждении годовых ставок платы за предоставление междугородной и (или) международной телефонной связи, а также сотовой связи»

Годовые ставки платы за предоставление междугородной и (или) международной телефонной связи, а также сотовой связи, излагаются в новой редакции согласно приложению к постановлению.

Напомним, что согласно статье 518 Кодекса Республики Казахстан от 10 декабря 2008 года «О налогах и других обязательных платежах в бюджет» (Налоговый кодекс) плата за предоставление междугородной и (или) международной телефонной связи, а также сотовой связи (далее - плата) взимается за право предоставления:

1) междугородной и (или) международной телефонной связи;

2) сотовой связи.

Право предоставления междугородной и (или) международной телефонной связи, а также сотовой связи (далее - право) удостоверяется разрешительными документами, выданными уполномоченным государственным органом в области связи в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан.

Территориальные уполномоченные государственные органы в области связи представляют налоговым органам по месту своего нахождения сведения о плательщиках и суммах платы, а также об объектах обложения по форме, установленной уполномоченным органом, в следующие сроки:

1) в случае, установленном пунктом 3 статьи 521 настоящего Кодекса, - не позднее 25 февраля налогового периода;

2) в случае, установленном пунктом 4 статьи 521 настоящего Кодекса, - не позднее 25 числа месяца, следующего за месяцем получения налогоплательщиком разрешения на предоставление междугородной и (или) международной телефонной связи, а также сотовой связи.

Плательщиками платы являются физические и юридические лица, являющиеся операторами междугородной и (или) международной телефонной связи, а также сотовой связи, получившие право в порядке, установленном Законом Республики Казахстан «О связи».

Годовые ставки платы устанавливаются Правительством Республики Казахстан.

Постановление вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликования («Казахстанская правда» от 28 марта 2015 г. № 56 (27932)).

Изменены правила осуществления деятельности организаторов торгов с ценными бумагами и иными финансовыми инструментами

Постановление Правления Национального Банка Республики Казахстан от 24 декабря 2014 года № 241 «О внесении изменений в постановление правления Агентства Республики Казахстан по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций от 29 октября 2008 года № 170 «Об утверждении Правил осуществления деятельности организаторов торгов с ценными бумагами и иными финансовыми инструментами»

В целях совершенствования нормативных правовых актов Республики Казахстан вносятся изменения в правила осуществления деятельности организаторов торгов с ценными бумагами и иными финансовыми инструментами, согласно которым, членами фондовой биржи являются профессиональные участники рынка ценных бумаг и иные юридические лица, имеющие в соответствии с законодательством Республики Казахстан право на осуществление сделок с иными, кроме ценных бумаг, финансовыми инструментами.

Членами фондовой биржи являются иностранные юридические лица, соответствующие требованиям, установленным для них постановлением правления Агентства Республики Казахстан по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций от 30 сентября 2005 года № 360 «О требованиях к иностранным юридическим лицам для членства на фондовой бирже», зарегистрированным в Реестре государственной регистрации нормативных правовых актов под № 3916, и правилами фондовой биржи.

Клиентами котировочной организации являются только профессиональные участники рынка ценных бумаг.

Условия и порядок вступления в члены фондовой биржи (приема в клиенты котировочной организации) определяются ее правилами.

Брокер и (или) дилер - член фондовой биржи уведомляет фондовую биржу о любых санкциях и ограниченных мерах воздействия, принятых уполномоченным органом по отношению к этому брокеру и (или) дилеру и (или) его работникам.

Кроме того, согласно поправкам, в торгах с государственными ценными бумагами Республики Казахстан (за исключением облигаций местных исполнительных органов Республики Казахстан) при их первичном размещении участвуют члены фондовой биржи соответствующей категории членства.

Брокеры и (или) дилеры, не являющиеся банками второго уровня, участвуют в указанных торгах, в том числе за счет и в интересах своих клиентов, только путем подачи конкурентных (лимитированных) и неконкурентных заявок и только при обеспечении данных заявок в соответствии с внутренними документами фондовой биржи. Биржа выполняет контроль обеспечения и наличия цены в поданных заявках брокеров и (или) дилеров, а также контроль в целях недопущения манипулирования при проведении торгов государственными ценными бумагами Республики Казахстан в порядке, предусмотренном ее внутренними документами.

Данные требования не распространяются на случаи участия Национального Банка Республики Казахстан только за счет и в интересах клиентов, с которыми заключены договоры об оказании брокерских услуг либо доверительного управления, в торгах с государственными ценными бумагами Республики Казахстан при их первичном размещении.

Также, в соответствии с изменениями, негосударственным долговым ценным бумагам, включенным в официальный список фондовой биржи, выпущенным организациями-резидентами Республики Казахстан в соответствии с законодательством Республики Казахстан и других государств, соответствующим следующим требованиям:

государственная регистрация эмитента долговых ценных бумаг осуществлена не менее чем за два года до дня подачи заявления о включении его ценных бумаг в официальный список фондовой биржи;

эмитент долговых ценных бумаг составляет финансовую отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (InternationalFinancialReportingStandards - IFRS) (далее - МСФО) или стандартами финансовой отчетности, действующими в Соединенных Штатах Америки (GeneralAcceptedAccountingPrinciples - GAAP) (далее - СФО США);

аудит финансовой отчетности эмитента долговых ценных бумаг производится одной из аудиторских организаций, входящих в перечень признаваемых фондовой биржей аудиторских организаций;

финансовая отчетность эмитента долговых ценных бумаг, подтвержденная аудиторским отчетом, представлялась не менее чем за два завершенных финансовых года;

собственный капитал эмитента долговых ценных бумаг составляет сумму, эквивалентную не менее двух миллионов пятидесяти тысячекратного размера месячного расчетного показателя, установленного законом о республиканском бюджете на соответствующий финансовый год, согласно финансовой отчетности на последнюю отчетную дату, подтвержденной аудиторским отчетом;

чистая прибыль эмитента долговых ценных бумаг за один из двух последних лет составляет сумму, эквивалентную не менее восьмидесяти пяти тысяч шестисоткратного размера месячного расчетного показателя, установленного законом о республиканском бюджете на соответствующий финансовый год, согласно финансовой отчетности на последнюю отчетную дату, подтвержденной аудиторским отчетом;

объем продаж эмитента долговых ценных бумаг - организации, не являющейся финансовой организацией, за исключением лизинговой организации и кредитного товарищества, по основной деятельности за каждый из двух последних лет по данным финансовой отчетности, подтвержденной аудиторским отчетом, составляет сумму, эквивалентную не менее двух миллионов пятидесяти тысячекратного размера месячного расчетного показателя, установленного законом о республиканском бюджете на соответствующий финансовый год;

наличие кодекса корпоративного управления, утвержденного общим собранием акционеров эмитента долговых ценных бумаг;

наличие маркет-мейкера по долговым ценным бумагам во время нахождения данных ценных бумаг в официальном списке фондовой биржи;

в учредительных документах эмитента долговых ценных бумаг и (или) проспекте выпуска ценных бумаг не содержатся нормы, которые ущемляют или ограничивают права собственников ценных бумаг на их отчуждение (передачу).

Постановление вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликования.

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

КАЗАХСТАН

В РК НЕ ХВАТАЕТ ЮРИСТОВ

Ежегодно в стране выпускаются примерно 18-20 тысяч бакалавров в области юриспруденции. Такое количество специалистов значительно больше запросов рынка. Однако, несмотря на это, юридические компании отмечают, что среди количества молодых юристов квалифицированных специалистов недостаточно. Самой распространенной жалобой на начинающих юристов является недостаток практики. Компаниям приходится до полугода тратить на обучение специалистов элементарным практическим вещам. По словам председателя казахстанского международного арбитража Майдана Сулейменова, при составлении учебных программ случился перекос в сторону уголовного права. Как считает эксперт, на настоящий момент меньше внимания уделяется специалистам гражданского права. «По моему мнению, качество образования резко снизилось. Это проблема не только юриспруденции, это проблема нашего образования. Снизился общий уровень студентов», – резюмировал спикер. Как считает доктор юридических наук, профессор Caspian University Роман Подопригора, при трудоустройстве юристы сталкиваются с проблемой отсутствия практических навыков. «Они не умеют писать документы, они не умеют решать задачи, не умеют выступать», – подчеркнул эксперт. Отметим, что недавняя проверка Генеральной прокуратуры показала, что деятельность большинства негосударственных учебных заведений не отвечает требованиям и стандартам образования и ориентирована главным образом на извлечение коммерческой выгоды. Вузы не имеют надлежащих условий для качественной подготовки специалистов, достаточных материально-технических ресурсов и научно-методического обеспечения, квалифицированных преподавательских кадров. Как отметил генеральный прокурор Асхат Даулбаев, выявленные нарушения стали результатом отсутствия надлежащего ведомственного контроля над деятельностью частных вузов со стороны отраслевого Комитета по контролю в сфере образования и науки. По результатам проверки прокурорами внесено 62 представления, в том числе о приостановлении действия лицензий 18 частных вузов. К дисциплинарной ответственности привлечено более 40 сотрудников вузов, к административной – 32, возбуждено 2 уголовных дела. Генеральный прокурор потребовал от руководителей уполномоченных органов принять неотложные организационные и законодательные меры, направленные на исключение фактов осуществления образовательной деятельности организациями, не соответствующими квалификационным требованиям, усовершенствование механизма планирования и размещения государственного образовательного заказа на подготовку специалистов с учетом прогнозирования потребности нуждающихся отраслей экономики. Территориальным прокурорам поручено усилить надзор за устранением выявленных нарушений законности. По итогам проверки Генеральной прокуратурой в правительство республики внесено представление об устранении нарушений законности, с постановкой вопроса об ответственности уполномоченных должностных лиц, в том числе за коррупционные правонарушения. **(kapital.kz)**

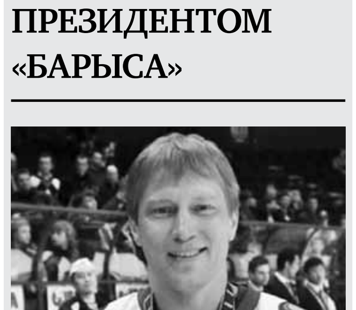
СОТРУДНИЧЕСТВО С ГЕРМАНИЕЙ И ФРАНЦИЕЙ

Казахстан намерен расширить сотрудничество с Германией и Францией в решении региональных вопросов в Центральной Азии, сообщил Ерлан Идрисов на совместной конференции послов Германии и Франции в странах Центральной Азии, России, Китае, Афганистане и при Европейском союзе. «Казахстан отмечает наличие значительного потенциала для расширения сотрудничества с Германией и Францией в решении региональных вопросов в Центральной Азии, в том числе в сферах безопасности, экономики, использования водных ресурсов и защиты экологии, развития транзитно-транспортного потенциала и повышения степени интегрированности региона в мирохозяйственные связи», – заявил министр иностранных дел РК. Он подчеркнул, что реализация масштабных программ в РК будет способствовать комплексному решению региональных проблем, таких как отсутствие выхода к Мировому океану у всех пяти государств Центральной Азии. Глава МИД РК также отметил динамичное развитие торгово-экономического сотрудничества между Казахстаном и ЕС. В своем выступлении Ерлан Идрисов также обозначил важность углубления сотрудничества с европейскими государствами в противостоянии новым вызовам на международной арене, таким как усложнение политической ситуации в Афганистане в свете вывода многонациональных сил, активизация так называемого «Исламского государства», а также в свете ситуации в Украине. На встрече говорилось, что более активное участие и содействие европейских государств в решении региональных вопросов будет являться позитивным фактором и способствовать нахождению взаимовыгодных решений. Уполномоченный посол федерального правительства ФРГ по Восточной Европе, Кавказе и Центральной Азии Корд Майер-Клодт особо подчеркнул роль Казахстана в разработке обновленной стратегии ЕС по Центральной Азии. В этом документе будут сочетаться региональный и страновой подходы, отметил он, и Казахстан внес свой ценный вклад в ее разработку, отметил немецкий дипломат. В свою очередь директор департамента континентальной Европы Министерства иностранных дел и международного развития Франции Эрик Фурнье отметил вклад Казахстана в переговорный процесс по иранской ядерной программе и урегулирование ситуации в Украине. По его мнению, это говорит о возрастающей вовлеченности страны в решение региональных и глобальных проблем и дальнейшем росте авторитета страны как ответственного международного партнера. В целом всеми участниками мероприятия отмечалась уникальность его проведения в Астане, что позволяет лучше понять проблематику Евразийского континента, а также наметить пути и перспективы дальнейшего сотрудничества с государствами Европы. **(kapital.kz)**

«БРОНЗА» ТЕНА В ШАНХАЕ

Бронзовый призер Олимпиады в Сочи через год добился аналогичного успеха на планетарном первенстве. В субботу казахстанский фигурист шел третьим после короткой программы, испытывая серьезное давление со стороны ближайших преследователей. Как минимум двое из соперников – американец Джейсон Браун и канадец Нам Нгуен – в случае осечки Дениса в произвольной программе могли его обойти. Однако Тен в субботу был безупречен! Его произвольное выступление было абсолютно лучшим, за него он набрал 181,83 балла, а итоговое отставание от второго места составило чуть более трех баллов. И оставалось только сожалеть, что Денис не слишком удачно откатал короткую программу. Денис Тен – бронзовый призер чемпионата мира, серебряным медалистом стал японец Юдзюру Ханю, а чемпионом – испанец Хавьер Фернандес. **(kapital.kz)**

КОРЕШКОВ СТАЛ ПРЕЗИДЕНТОМ «БАРЫСА»



На должность руководителя хоккейного клуба «Барыс» назначен Александр Геннадьевич Корешков. Об этом сообщает пресс-служба АО «НК «КТЖ». «Решением единственного учредителя частного учреждения «Хоккейный клуб «Барыс» корпоративным фондом «Фонд социальных проектов» 31 марта 2015 года принято решение о досрочном прекращении трудового договора с президентом ЧУ ХК «Барыс» Оразбаевым Н.С», – говорится в сообщении. На данную должность назначен Корешков А.Г., который является генеральным менеджером национальной сборной Казахстана. **(inform.kz)**

ВОЗМОЖНЫХ СОПЕРНИКОВ GGG ОБЯЗАЛИ ПРОВЕСТИ БОЙ

Андре Уорд и Карл Фроч обязаны провести очный поединок. Всемирная боксерская ассоциация (WBA) некоторое время назад вынесла решение о том, что обладатель пояса WBA (Super) во втором среднем весе 31-летний американец Андре Уорд и обладатель пояса WBA (Regular) в этом же весе 37-летний британец Карл Фроч должны провести между собой поединок. Стороны боксеров были уведомлены о том, что у них есть время приблизительно до конца марта, чтобы договориться о бое. Если стороны не договорятся сами, будут назначены промоутерские торги. Как отметил промоутер Фроча Эдди Хирн, его подопечный не собирается уступать свой титул и готов к бою с Уордом. «Мы ведем переговоры с Roc Nation (промоутером Уорда), – сказал Хирн Fighthype. – Карл примет этот бой, раз он должен сделать это... Ему действительно не нравится Уорд, и, на мой взгляд, это чувство взаимно. Он не уйдет в сторону и не отступится». Напомним, что Уорд и Фроч встречались друг с другом в финале турнира боксеров второго среднего веса Super Six в конце 2011 года, и тогда уверенную победу решением судей одержал Уорд. **(allboxing.ru)**

ОЧЕРЕДНАЯ ПОБЕДА ASTANA ARLANS

Ранним утром в субботу в матчевой встрече Всемирной серии бокса в Майами казахстанская команда «Astana Arlans» победила американцев из «USA Knockouts» – 5:0, пишет Sports.kz. Темиртас Жусупов (49 кг) в трудном бою одолел Джошуа Франко – 2:1 (47:48, 48:47, 48:47), Меирболат Тоитов (56 кг) оставил не у дел Франциско Мартинеса – 3:0 (49:46, 49:46, 49:46), Самат Башенов (64 кг) был сильнее Тайрека Ирби – 2:1 (49:46, 46:49, 48:47), Мейирим Нурсултанов (75 кг) не подвел в поединке с Кэлвином Хендерсоном – 3:0 (49:46, 48:47, 49:46), Василий Левит (91 кг) победил Эриана Тэйлора – 3:0 (49:46, 49:46, 49:45). 11 апреля «Astana Arlans» на выезде встретится с «Puerto Rico Hurricanes». **(sports.kz)**

Отыгрались на белорусах

Вячеслав Селезнев
Фото: bandyvm2015.ru

Сборная Казахстана по хоккею с мячом продолжает выступление на чемпионате мира в Хабаровске. В среду подопечные Алексея Никишова в четвертьфинале встречались со сборной Беларуси. Этот поединок стал пока самым результативным на мировом первенстве. Команда Никишова одержала победу с разгромным счетом 26:8. В четверг казахстанцы сразятся со сборной России, которая одолела в четвертьфинале команду США – 17:2. Еще в двух четвертьфиналах Финляндия одолела Норвегию со счетом 13:5, а сборная Швеции разгромила Латвию – 14:2. В полуфинале помимо поединка сборных Казахстана и России также состоится дуэль между финнами и шведами.

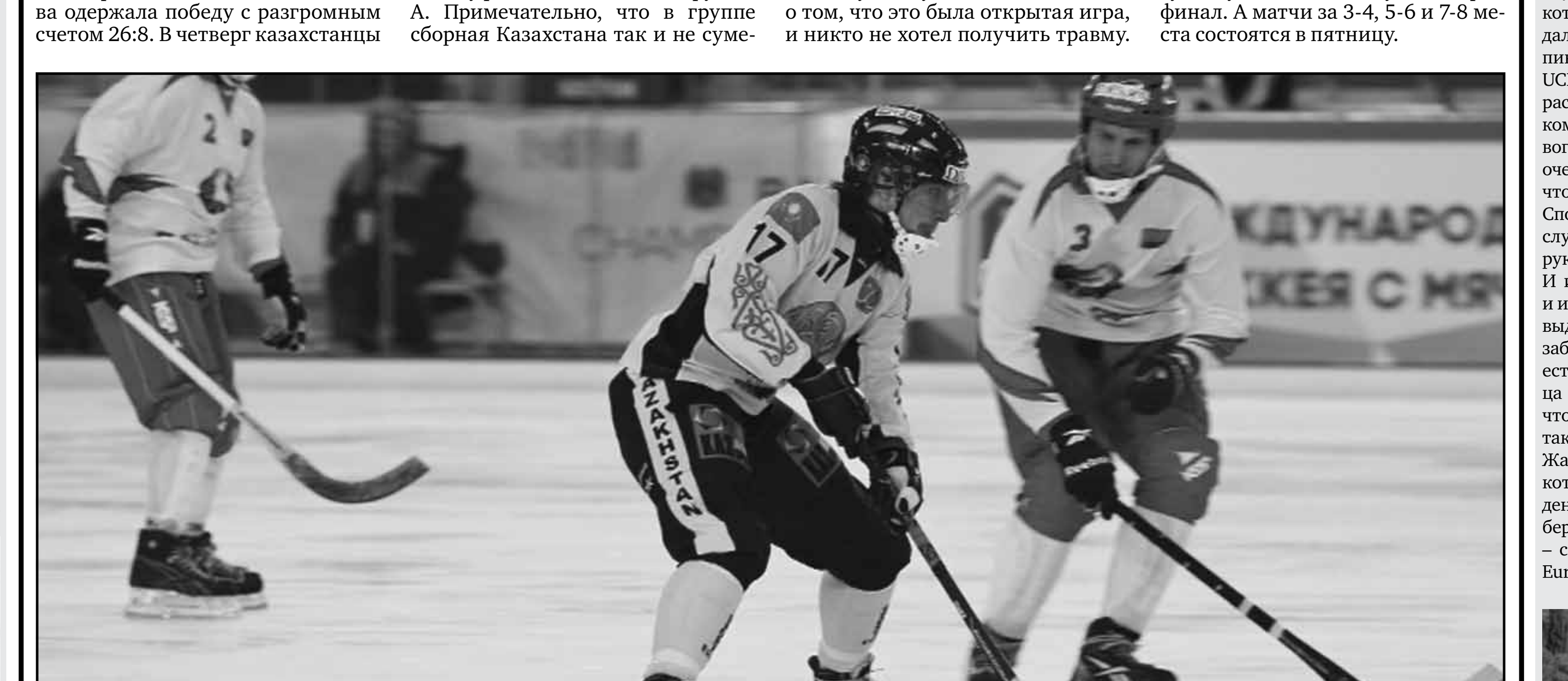
Весь квартет, представленный в полуфинале, вышел из группы А. Примечательно, что в группе сборная Казахстана так и не сумела одержать ни одной победы. В воскресенье в стартовом поединке подопечные Никишова проиграли сборной России со счетом 1:10. На следующий день казахстанцы уступили шведам с более достойным счетом – 9:4. А во вторник отечественные мастера клюшки сыграли вничью с Финляндией – 3:3.

Алексей Никишов после победы над белорусами в интервью официальному сайту чемпионата сказал о том, что это была открытая игра, и никто не хотел получить травму. Отметив при этом, что соперник играл без особого желания.

На вопрос о том могут ли быть такие матчи в плей-офф, Никишов отметил очень большой разрыв в классе у соперников. «Мы настраивались на нормальную, позитивную игру, отсутствие травм. Но такие матчи приводят к расхолаживанию. Если бы мы вышли на американцев, был бы другой хоккей, другой счет. Синяков бы получили больше с обеих сторон», – сказал наставник казахстанцев.

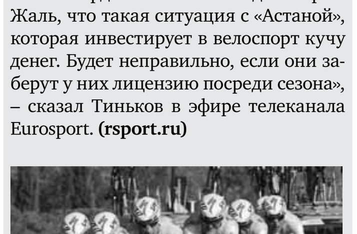
Тренер сборной Беларуси Сергей Чернецкий также отметил разницу в классе. «В матче с американцами накануне наша команда потратила последние силы, которых и так было немного. Класс команд – пропасть между нами и Казахстаном. Отсюда и такой счет», – заявил тренер соперников.

Чемпионат мира закончится в субботу. В этот день будет сыгран финал. А матчи за 3-4, 5-6 и 7-8 места состоятся в пятницу.



ТИНЬКОВ О СИТУАЦИИ С «АСТАНОЙ»

Владелец российской велокоманды Tinkoff-Saxo Олег Тиньков назвал «идиотизмом» действия Международного союза велосипедистов (UCI) против «Астаны», которая может потерять лицензию Мирового тура по ходу сезона. Впервые вопрос с отзывом лицензии у «Астаны» был поднят в связи с несколькими допинг-случаями в команде, когда Максим и Валентин Иглинские сдали положительные допинг-пробы. В связи с этим UCI обратился в лицензионную комиссию с просьбой провести проверку «Астаны», и в итоге лицензия была выдана. Условием выдачи лицензии был аудит Института спортивных наук Университета Лозанны (ISSUL), который должен был оценить, соблюдались ли этические нормы в антидопинговой политике команды. Позднее UCI на основании результатов аудита и расследования дела в Падуе попросил комиссию отозвать лицензию Мирового тура у «Астаны». «Астана» в свою очередь официально объявила о том, что воспользуется правом обратиться в Спортивный арбитражный суд (CAS), в случае если лишится лицензии. «UCI из рук вон плохо управляет велоспортом. И история с (Романом) Кройцигером, и история с «Астаной»... Они только что выдали им лицензию, теперь пытаются забирать. Это идиотизм просто. Если есть какие-то вопросы, дождитесь конца сезона. Люди просто не понимают, что они делают. Жаль, что происходит такой бардак в нашем виде спорта. Жаль, что такая ситуация с «Астаной», которая инвестирует в велоспорт кучу денег. Будет неправильно, если они заберут у них лицензию посреди сезона», – сказал Тиньков в эфире телеканала Eurosport. **(rsport.ru)**



ГОЛОВКИН – МЮРРЕЙ В ЧИСЛЕ ЛУЧШИХ БОЕВ

Американский сайт BleacherReport.com составил десятку лучших боев первой четверти 2015 года, шестое место в которой досталось поединку Геннадия Головкина с Мартином Мюрреем, сообщает Sports.kz. «Этот бой стал для Геннадия Головкина еще одной засечкой на чемпионском поясе и 19-й победой нокаутом кряду. Но крепкий Мартин Мюррей оказался очень близок к окончанию этого столкновения, заплатив страшную цену, чтобы остаться в борьбе столь долго. Мюррей был, очевидно, самым жестким оппонентом, с кем Головкин встречался до этого, тем не менее, бой получился односторонним. Отвага Мюррея в сочетании с разрушительными навыками GGG смогли сделать этот поединок захватывающим. Мартин дважды был в нокдауне в четвертом раунде, а также в третий раз оказался на настиле в десятом. Бой мог завершиться в углу десятого раунда. Когда Мюррей продолжал терпеть мучения в 11-м, рефери Луис Пабон принял решение остановить поединок за 50 секунд до окончания раунда», – пишет сайт. **(sports.kz)**

БЕСПОКОЙСТВО НАЗАРОВА

Главный тренер «Барыса» и национальной команды страны прокомментировал подготовку к чемпионату мира в дивизионе 1А. «Сейчас все внимание сборной Казахстана. 4 апреля в Астане начинаем подготовку к чемпионату мира в дивизионе 1А, который пройдет в Польше. Задача только одна – вернуть себе место в дивизионе сильнейших и в следующем сезоне выступить на элитном чемпионате мира в Москве. Данную задачу я обязан решить. Однако ситуация складывается драматическая. Судя по событиям последних месяцев и дней, национальная команда, по сути, становится заложником. Во-первых, в семиматчевой серии с «Авангардом» мы потеряли двух лидеров «Барыса» и сборной Казахстана – Боченски и Уппера, которые не смогут в Польше помочь. Во-вторых, у целой группы казахстанских игроков «Барыса» со дня на день завершаются контракты – например, у Антропова и Руденко, они находятся в подвешенном состоянии. В-третьих, тупиковая ситуация складывается с ведущими казахстанскими игроками, выступающими в российских клубах КХЛ. Скажем, форвард нижегородского «Торпедо» Краснослободцев или вратарь ярославского «Локомотива» Колесник могут рискнуть не сыграть за свою страну, поскольку на пространстве КХЛ станут легионерами и, не дай бог, потеряют работу в лиге. В итоге мы можем поехать в Польшу, по сути, вторым составом. А значит, рискуем не завоевать заветную путевку в Москву. Учитывая то внимание, которое уделяется хоккею первыми лицами республики, это будет катастрофа», – приводит слова Назарова официальный сайт КХЛ. **(khl.ru)**

Пилоты «Формулы-1», сделавшие неправильный выбор

Фернандо Алонсо даже не подозревал, как плохо поедет его новая команда. Но и до него хватало гонщиков, угробивших карьеру неправильным выбором команды.

Жак Вильнев

Сын легендарного пилота Ferrari пришел в «Большие призы» не один, а с отличным менеджером – Крейгом Поллоком. Он нашел клиенту место в чемпионском Williams и устроил масштабную тестовую серию по всем основным автодромам «Формулы-1». Свой талант Жак проявил в первом же Гран-при: завоевал поул и финишировал вторым (но только из-за поломки). Сезон 1996 года Вильнев завершил на второй позиции, одержав четыре победы.

Избавившись от неудобного партнера по команде Дэймона Хилла, Жак стал чемпионом мира уже в следующем году. В 1998 году Williams лишился поддержки «Рено» и потерял большую часть преимуществ, а Вильнев – шансы на защиту титула. Тем временем Поллок организовал собственную команду BAR, собрав американских инженеров и получив деньги от табачного концерна BAT. Переход Вильнева был очевиден, но даже многомиллионная зарплата не подняла чемпиону настроение. 0, 17, 12, 4, 6 – вот очковый график Жака с 1999 по 2003 годы. За свой первый сезон в Williams он набрал больше баллов, чем за всю карьеру в BAR.

Попытки вернуться наверх в Renault, Sauber и BMW успеха не возымели. Ни одного подиума с 1998 года – вот к чему привели старание Поллока и необдуманные действия самого пилота. В гонщике, празднующем редкие попадания в очки на болиде-середняке, сложно было узнать того самого чемпиона, об которого в порыве слепого отчаянья разбивал свой болид Михаэль Шумахер.

Эдди Ирвайн

Скромный по натуре ирландец начал свою карьеру в «Формуле-1» вполне стандартно. В команде Jordan со слабенькими двигателями Hart и Peugeot бороться за победы оказалось невозможно, но Ирвайн поднялся на подиум в Канаде и привлек внимание сразу нескольких команд. Свой выбор Эдди остановил на Ferrari, куда его взяли в качестве помощника для Михаэля Шумахера. Это сейчас командная тактика запрещена, а в 1996 году она была прописана в контракте Ирвайна.

Мирное сосуществование с Шумахером закончилось в 1999 году, когда немец сломал ногу и выбыл из борьбы за чемпионство. Болид Ferrari в умелых руках доминировал на трассе, поэтому Ирвайн без особого труда взял на себя обязанности лидера команды – и, скорее всего, стал бы чемпионом, если бы не контракт с командой Jaguar, который Эдди подписал в середине сезона. Ferrari наказали своего пилота за предательство и лишили победы на «Гран-при Европы», когда механики случайно забыли принести четвертую покрышку на пит-стоп.

В Jaguar Ирвайн перешел, но побороть слабую машину и наладить командную работу не сумел. Отмучившись два года и завоевав пару третьих мест, Эдди ушел из гонок. Так неосмотрительное решение одного пилота лишило его верного титула и сделало другого – Мику Хаккинена – двукратным чемпионом.

Эмерсон Фиттипальди

Бразилец стал самым молодым чемпионом мира, победив за рулем Lotus, а через два года повторил свое достижение в McLaren. В 1976 году Фиттипальди перешел в команду Fittipaldi, более известную под названием Copersukar. Команду основал брат Эмерсона Вилсон, она спонсировалась бразильскими компаниями и была очередным неудавшимся национальным проектом.

Без серьезной инженерной базы и масштабных вложений эта «конюшня» не могла конкурировать с гигантами и амбициозными частниками. Один, даже очень талантливый пилот не смог изменить ситуацию. Подиум на «Гран-при Бразилии» всколыхнул фанатов, но дальнейшего развития не получил. Только в 1980 году Эмерсон пробился в тройку – как оказалось, в последний раз. Потратив расцвет карьеры (с 1976 по 1980 годы) на выступления в слабой команде, Фиттипальди так ничего и не добился, уступив место в сердцах бразильских фанатов другому гиганту – Нельсону Пике.

Хуан-Пабло Монтойя

Колумбийский чемпион CART уже в первом сезоне прослыл сорвиголовой. Он как никто умел выжимать из великолепного мотора BMW на своем Williams последние соки и проходил повороты агрессивнее других пилотов. Несколько лет Монтойя считался главным дуэльным соперником Михаэля Шумахера, разделяя гараж с его братом.

Но в 2004 году парни из Маранелло сделали слишком крутую машину, а Патрик Хэд ответил соперникам лишь тупоносым передним обтекателем. Мечтавший о чемпионстве Монтойя с трудом одержал единственную победу в сезоне и не продлил контракт с «конюшней» Фрэнка Уильямса – зато получил контракт в McLaren.

Хуан-Пабло Монтойя

Горячий и нервный, он не сумел правильно использовать сверхбыструю машину 2005 года и мигом расклеился, когда в следующем сезоне болид откровенно не получился. Рассорившись с Роном Деннисом, Хуан-Пабло в середине чемпионата покинул королевские гонки, уйдя в NASCAR. Таланта колумбийца с лихвой хватило бы на несколько чемпионских титулов, но его характер помешал успешной карьере в «Формуле-1».

Деймон Хилл

Британцу повезло попасть в чемпионский Williams, где его талант развивался в идеальных условиях. Чего не хватало Хиллу, так это настойчивости и жесткости. Он не дожал Шумахера в 1994 году и едва не отдал титул новичку Вильневу два сезона спустя. Став чемпионом мира, Деймон потерял место в Williams, не договорившись о продлении контракта, и ушел поднимать новую команду – Arrows.

На старте машина ехала ничуть не лучше нынешнего Manor, но чемпион все равно не только набирал очки, но и произвел сенсацию на «Гран-при Венгрии». Превосходно классифицировавшись и аккуратно пройдя сложную дистанцию, Хилл вел свой бело-голубой болид к победе, но его подвела коробка передач. Жак Вильнев на последнем круге опередил соперника, оставив тому лишь место на подиуме.

На следующий год Деймона занесло в Jordan, где его ждала последняя победа и шестое место общего зачета. Сезон-1999 стал последним в яркой, но короткой карьере британца. После череды сходов и 7 очков в личном зачете Хилл завершил выступления в королевских гонках.

Фернандо Алонсо

Испанец – жертва сразу нескольких ошибочных переходов. Из комфортного Renault, где он взял два чемпионских титула, Фернандо отправился в крутой McLaren и внезапно превратился из лучшего пилота в помощника юного Льюиса Хэмилтона. Спешное возвращение в стан французской команды едва не погубило карьеру Алонсо. Слабая машина образца 2008 года (2 победы) сменилась ужасающей в 2009-м (1 подиум) – последовавший маневр испанца выглядел уже как попытка перезапустить карьеру.

Годом спустя Алонсо едва не подарил Ferrari чемпионский титул – испанец на равных боролся с Феттелем вплоть до 2014 года, когда их обоих опередил новый Mercedes с Льюисом за рулем. Уход Фернандо из «Скудерии» казался неизбежным: за пять лет Ferrari и испанец устали друг от друга. Несколько неожиданно тот выбрал McLaren, не опасаясь повторения ошибок прошлого. Поддерживаемая амбициозной компанией Honda, английская команда всерьез рассчитывала на прорыв в новом году. Не на победы, но как минимум на борьбу в пятерке Кубка конструкторов. Но все оказалось куда хуже.

Фернандо Алонсо в McLaren

Новый японский двигатель полон проблем и не блещет мощностью. Шасси не доведено до ума, как и все остальные системы, и пилотам ничего не остается, кроме как бороться друг с другом за предпоследнее место на стартовой решетке. Алонсо понимает, что финал карьеры близок, но ничего поделать уже не в состоянии – мест в сильных командах нет. Остается работать над машиной, верить в гений японского моторостроения и ждать счастья от следующего сезона.

Ян Матвеев
eurosport.ru
фото: dragtimes.ru

ПОЯС ЗА $45 ТЫС.

Российский боксер Сергей Ковалев после победы над канадцем Жаном Паскалем получил бриллиантовый пояс по версии Всемирного боксерского совета (WBC) стоимостью $45 тыс. Об этом ТАСС сообщил менеджер российского спортсмена Эгис Климас. «Бриллиантовый пояс дал Сергею возможность претендентского боя за титул по версии WBC. Это недешевый пояс, он стоит $45 тыс. и там есть настоящие бриллианты», – заявил Климас. В своем последнем поединке спортсмен победил француза Жана Паскаля техническим нокаутом в восьмом раунде. Таким образом россиянин защитил титулы чемпиона мира по версиям Всемирной боксерской ассоциации (WBA) (с приставкой «супер»), Всемирной боксерской организации (WBO) и Международной боксерской федерации (IBF). Действующим чемпионом мира по версии WBC является канадец Адонис Стивенсон, который 4 апреля в Квебеке проведет защиту титула в бою с австралийцем Сакио Бики. В послужном списке 31-летнего Ковалева, выступающего в весовой категории до 79,38 килограмма, 27 побед (24 – нокаутом), одна ничья и ни одного поражения. **(lenta.ru)**

НАКАЗАН ЗА ДОПИНГ

Хоккеист сборной Латвии Ральф Фрейбергс дисквалифицирован на два года за употребление запрещенных препаратов во время зимних Олимпийских игр-2014 в Сочи. Об этом сообщается на официальном сайте Международной федерации хоккея на льду (ИИХФ). Дисквалификация 23-летнего игрока считается начавшейся с 23 февраля 2014 года и завершится 22 февраля 2016-го. В течение этого времени Фрейбергс не сможет участвовать в любых соревнованиях, проходящих под эгидой ИИХФ. Решение не может быть изменено или отменено, так как высшая инстанция – Спортивный арбитражный суд в Лозанне – уже отклонила апелляцию спортсмена. Фрейбергс сдал положительный допинг-тест 22 февраля прошлого года, через три дня после матча между Канадой и Латвией (2:1) в четвертьфинале хоккейного олимпийского турнира в Сочи. В сданной хоккеистом пробе был обнаружен туринабол – анаболический стероид, помогающий увеличить мышечную массу и улучшить силовые показатели. Ранее на допинге попался партнер Фрейбергса по сборной Виталий Павлов. В его организме были обнаружены следы запрещенного метилгексанамина, который повышает работоспособность и ускоряет процесс жиросжигания. По правилам Международного олимпийского комитета, если два и более игроков какой-либо команды уличены в употреблении допинга во время Олимпиады, то дисквалификация грозит всей сборной. Хоккеист играет на позиции защитника. На данный момент Фрейбергс числится в клубе «Онтарио Рейн», выступающем в хоккейной лиге восточного побережья США (ECHL). **(lenta.ru)**

БИБЕР СПОЕТ НА БОКСЕ

Американский боксер Флойд Мэйуэзер-младший определился с композицией, под которую выйдет на бой с филиппинцем Мэнни Пакьяо. Американец появится в зале под живое пение канадского исполнителя Джастина Бибера, сообщает Yahoo! Sports. Какая именно песня прозвучит во время выхода Мэйуэзера, не уточняется. Сообщается также, что Бибер будет сопровождать американского боксера на пути до ринга. Отмечается, что боксер и певец являются хорошими друзьями. Так, ранее Бибера можно было неоднократно заметить рядом с Мэйуэзером на различных мероприятиях и вечеринках. Бой между Мэйуэзером и Пакьяо состоится 2 мая на арене MGM Grand в Лас-Вегасе. На кону будут стоять три чемпионских пояса в полусреднем весе (до 66,7 килограмма) – по версиям Всемирного боксерского совета (WBC), Всемирной боксерской ассоциации (WBA) и Всемирной боксерской организации (WBO). Первые два титула принадлежат 38-летнему американцу, третий – 36-летнему филиппинцу. Поединок между ними станет самым прибыльным в истории бокса. **(lenta.ru)**

Неделя сборной

Подопечные Юрия Красножана провели две встречи в течение четырех дней

Данияр Балахметов
Фото: kff.kz

Конец прошлой недели и середина нынешней ознаменовались матчами национальной сборной Казахстана по футболу. В субботу подопечные Юрия Красножана принимали в отборочном турнире Евро-2016 команду Исландии. А уже во вторник казахстанцы противостояли в Москве сборной России, сыгравшей экспериментальным составом. Оба поединка получились разными.

Закрепились в аутсайдерах

В субботу в рамках пятого тура квалификации Евро-2016 команда Юрия Красножана встречалась в Астане со сборной Исландии. Поединок, вопреки ожиданиям поклонников нашей сборной, закончился с неутешительным для казахстанцев результатом. К 32-й минуте матча на поле стадиона «Астана-Арена» гости обеспечили себе комфортное преимущество, ведя с разницей в два мяча. Все началось со взятия ворот в исполнении неувядающего Эйдура Гудьонсена. На 20-й минуте Андрей Сидельников вынес мяч по центру прямо на Йохана Гудмундссона. Форварду «Чарльтона» не составило труда снабдить голевой передачей Гудьонсена, который в ближнем бою остроумно катнул мяч мимо вышедшего навстречу Сидельникова – 0:1.

На 32-й минуте Гильфи Сигурдссон образцово выполнил подачу со штрафного, и выпрыгнувший выше всех в штрафной Сидельникова Биркир Бьярнассон с линии вратарской головой поразил казахстанские ворота – 0:2. Для того чтобы спасти матч, у подопечных Красножана был в распоряжении час игрового времени. Казахстанцы создали несколько опасных моментов, впрочем, и гости преуспели в этом. На 63-й минуте Ренат Абдулин после подачи Бауыржана Исламхана со штрафного пробил головой примерно с той же точки, откуда забивал Бьярнассон. К сожалению, удар Абдулина пришелся в штангу, после чего мяч угодил во вратаря гостей Ханнеса Хадльдорссона и вылетел в поле.

Окончательную точку в поединке поставил все тот же Бьярнассон, забивший на первой добавленной к основному времени матчу минуте. Полузащитник итальянской «Пескары» отметился дальним ударом. Мяч залетел в ворота, срикошетив от защитника «Кайрата» Ермека Куантаева – 0:3.

Поражение в этом поединке упрочило позицию сборной Казахстана на последнем месте в группе. Соседствующие с дружиной Красножана команды Турции и Латвии в прошедшем туре взяли очки. Причем и те, и другие могли победить. Латвийцы до последней минуты поединка в Праге вели в счете в матче с Чехией. На 30-й минуте поединка Алексей Вишняков завершил стремительную и образцовую контратаку своей сборной. Чехи отыгрались лишь на 90-й минуте благодаря голу Вацлава Пиларжа – 1:1.

А сборная Турции дала бой в Амстердаме голландцам, которые не досчитались очков на старте турнира и теперь идут в середине таблицы. «Оранжевые» играли без Робина ван Перси и Арьена Роббена, но, тем не менее, считались фаворитами матча. Гости имели на этот счет свое мнение. Бурак Йылмаз на 37-й минуте вывел Турцию вперед. И вплоть до самого окончания встречи бронзовые призеры минувшего чемпионата мира не могли подобрать ключи к воротам Волкана Бабаджана. Лишь в добавленное ко второму тайму время Клаас-Ян Хунтелаар удачно подставил голову под выстрел в исполнении Уэсли Снейдера, и дезориентированный Бабаджан уже ничем не мог помочь своей сборной – 1:1.

После пятого тура в группе безраздельно лидирует Чехия, у которой 13 очков. Но на пятки ей наступает сборная Исландии – 12 баллов. Следом идут голландцы, у которых 7 очков. Сборная Турции набрала 5 баллов. А команда Латвии благодаря трем ничьим имеет три очка. Подопечные Юрия Красножана набрали пока 1 очко.

12 июня в группе А состоятся поединки шестого тура. Сборная Казахстана в Алматы примет Турцию. А в центральном поединке группы встретятся Исландия и Чехия. Сборная Латвии примет Голландию.

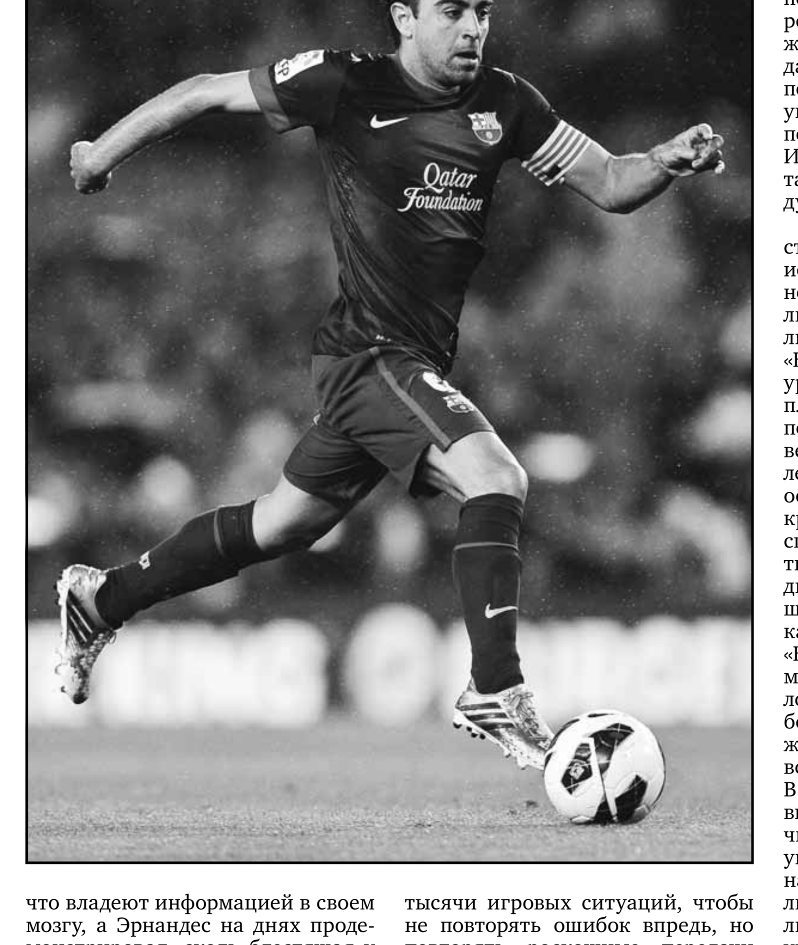
Позитивный результат в Москве

В отличие от поражения в Астане, матч в Москве против России, состоявшийся 31 марта, сборная Казахстана может занести себе в актив. Нулевая ничья обрадовала казахстанцев и, возможно, расстроила россиян. Впрочем, по ходу второго тайма подопечные Красножана имели ряд моментов у ворот Юрия Лодыгина. А наиболее реальные шансы огорчить голкипера «Зенита» имели Бауыржан Исламхан и Тохтар Жангылышбай. Справедливости ради стоит отметить и игру Стаса Покатилова, который в нескольких эпизодах спас казахстанцев от верного гола.

Следует сказать, что Фабио Капелло просмотрел в этом матче ближайший резерв сборной, выставив экспериментальный состав. Юрий Красножан также дал шанс проявить себя новичкам, для которых матч в форме сборной стал дебютным. Помимо вышеупомянутого Покатилова и Жангылышбая впервые за сборную сыграл Георгий Жуков.

В закатных лучах эпохи

В этом сезоне «Барселона» окончательно перестала быть командой Хави и Иньесты, став дружиной Месси, Неймара и Суареса. Новость о скором отъезде Эрнандеса на Ближний Восток заставляет вновь взглянуть на его карьеру. Каталонец переходит в «Аль-Садд», где еще недавно пылил Рауль.



Хави долго называл слухами информацию о своем скором переезде в Катар, но после совместной фотографии со спортивным директором «Аль-Садда» отпираться не станет, тем более это не сенсация, а закономерный ход вещей – к прощанию с полузащитником в «Барселоне» были готовы с прошлого лета. Безусловно, Эрнандес – великий футболист, и количество командных титулов подтверждает его личное величие, которое нередко игнорировали в угоду ярким и результативным коллегам по ремеслу. Есть сожаление, что гений тонкой игры остался без «Золотого мяча», как и его товарищ Андрес, но это скорее жалость грядущей памяти, хотелось, чтобы у потомков в энциклопедиях была строчка о том, что речь об обладателе «Золотого мяча». Для полноты восприятия. Нам-то такие формальности ни к чему, мы своими глазами видели игру Эрнандеса и точно не станем мыслить категориями индивидуальных наград. Хави – это настоящий футбольный «биокомпьютер», машина безупречных пасов, но одновременно человек, способный на вдохновение и нелогичные, непредсказуемые решения.

К тому же, Хави играл в команде, которая очень близко подошла к «информатизации» игры. Импровизация, заключенная в объятия расчета – такой хотел видеть свою «Барселону» Гвардиола, и если бы дошли до того, чтобы показывать на пальцах номера комбинаций, как это делают в баскетболе или волейболе, то сигнальщиком стал бы не кто иной, как Хави. Люди с мнемоническими способностями склонны к глубинному анализу всего вокруг себя – просто потому что владеют информацией в своем мозгу, а Эрнандес на днях продемонстрировал, сколь блестящая у него память, вспомнив в деталях свои голы десятилетней давности – кто отдал передачу, куда пробил, где располагались партнеры. Так что не нужно говорить, что выражение «умный футболист» – это оксюморон, и даже если особенности запоминания событий и мышления распространяются у Хави только на футбольную стезю, это ли не гениальность? Держать в голове тысячи игровых ситуаций, чтобы не повторять ошибок впредь, но повторять роскошные передачи вновь и вновь – тут уж, как говаривал Аттикус Финч, нужно было бы влезть в шкуру человека и понять, как он это делает и что при этом испытывает.

Но даже со стороны совершенно ясно, что основное достояние Эрнандеса – это не «ровные» ноги, что многие игроки считают своей главной гордостью, а разум, устроенный оригинальным образом и подчинивший себе тело, у которого нашлись необходимые ресурсы. Конечно, ничего бы не было без каждодневных тренировок и возни с мячом от рассвета до заката, но такой образ жизни вели и ведут многие мальчишки, значит, нужно все-таки искать объяснение в наборе хромосом. Просто здесь человек попал в ту стезю, где ему был уготован успех природным кодом, который нужно было прилежно расшифровать тренировками и самопожертвованием. В такие моменты задумываешься, что не всем людям повезло настолько глубоко познать себя и реализовать свой потенциал из-за неправильных решений, лени, социального положения и дурных привычек. В продаве может сидеть великий композитор, а в уборщице – научный ум, задремавший навеки, с детства попав во враждебное окружение. Или все-таки талантливые люди талантливы во всем? Стоит это обдумать на досуге.

Хави – это человек на своем месте, по мнению Бускетса, лучший испанский футболист всех времен, но, к сожалению, мы еще не научились приручать время, а оно неумолимо. После ухода Гвардиолы из «Барсы» Эрнандес уже не играл на уровне лучшего разыгрывающего планеты, а в этом сезоне он и вовсе потерял место в стартовом составе. Порывался уйти еще прошлым летом, но Луис Энрике уговорил остаться, о чем вряд ли жалеет – по крайней мере, Хави был нужен для сглаживания конфликтов в коллективе, он ведь настоящий капитан и дипломат. Но задерживаться дольше нет особого смысла, тем более кадровый состав полузащиты у «Барселоны» солидный, подрастает молодежь. С будущего сезона каталонец будет играть в Катаре – заработает на пенсию и, возможно, там же начнет тренерскую карьеру, во всяком случае, такие слухи ходят. В будущем же Хави мечтает возглавить «Барсу», и из него может получиться блестящий тренер, на что указывает ряд свойств – мышление на футбольном поле, дипломатия, личные качества и умение быть лидером. Тихим, но неизменно уважаемым. Что ж, решение принято, «Аль-Садд» ждет впереди, но до этого есть еще неоконченные дела. Проститься с европейским футболом Хави хочет красиво, а у «блаугранас» как раз сохраняются шансы выиграть все турниры. Отсалютуют капитану?

Дмитрий Корнило
soccer.ru
фото: xsport.ua

ПОМОЩЬ ЗАГРАНИЦЕ

Представители Федеральной службы безопасности (ФСБ) России окажут помощь коллегам из Бразилии в обеспечении безопасности российских спортсменов и тренеров на летних Олимпийских играх 2016 года в Рио-де-Жанейро. Об этом со ссылкой на первого заместителя министра спорта Юрия Нагорных сообщает ТАСС. Он объявил об этом на заседании штаба по подготовке к летним Олимпийским играм 2016 года в Бразилии и зимней Олимпиаде-2018 в Южной Корее. «Среди прочих вопросов мы сегодня большое внимание уделили обеспечению безопасности нашей большой спортивной делегации, которая на протяжении длительного времени будет находиться в Бразилии. Поэтому сегодня здесь присутствовали представители ФСБ, которые во взаимодействии с коллегами из Бразилии будут эту задачу решать», – заявил Нагорных, возглавляющий штаб подготовки сборных России к ближайшим летней и зимней Олимпиадам. Также чиновник отметил, что российские представители посетили все олимпийские объекты и имеют полное понимание, где и в каких условиях будут проводиться соревнования. Летние Олимпийские игры пройдут в Рио-де-Жанейро с 5 по 21 августа 2016 года. **(lenta.ru)**

БАЛЛОНЧИК НЕ ПО НАЗНАЧЕНИЮ

Арбитр прощального матча бывшего игрока сборной Бразилии Алекса исчезающим спреем написал на газоне имя футболиста. Об этом сообщает The Daily Mail. Эпизод произошел в конце первого тайма, когда Алекс собирался исполнить штрафной. Судья таким оригинальным способом хотел выразить уважение к 37-летнему футболисту. В самой игре встречались «Палмейрас» образца 1999 года и команда друзей Алекса. Со счетом 5:3 победу одержал бразильский клуб. Последней командой в карьере футболиста была бразильская «Коритиба». Игрок принял решение о завершении выступлений на профессиональном уровне в декабре 2014 года. Алекс защищал цвета нескольких бразильских клубов, однако наибольших успехов добился в составе турецкого «Фенербахче», за который выступал с 2004 по 2012 годы. Вместе с командой из Стамбула полузащитник трижды выигрывал чемпионат Турции, один раз завоевал Кубок и два раза – Суперкубок страны. На счету Алекса 48 матчей и 14 голов в составе сборной Бразилии. **(lenta.ru)**

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ЭКЛСТОУНА

Генеральный промоутер «Формулы-1» Берни Экклстоун предложил создать женский аналог данной гоночной серии. Об этом сообщается на сайте британской газеты The Guardian. «Женщины у нас почему-то не задерживаются. Но я уверен, они могут принести нам много внимания и новых спонсоров», – сказал Экклстоун. По словам главы «Формулы-1», он уже вынес это предложение на обсуждение гоночных команд. Экклстоун пояснил, что лучшие пилотессы смогут попасть и в основную серию, а поначалу их состязания будут проходить либо за день до мужских заездов, либо непосредственно перед ними. В текущем сезоне «Формулы-1» в составах команд нет основных пилотов-женщин. Несколько гонщиц участвуют лишь в тестовых заездах. Так, в команде Lotus присутствует резервная гонщица испанка Кармен Хорда, а в составе Williams есть британская пилотесса Сьюзи Вольфф, мужем которой является совладелец команды Тото Вольфф. На тестовых заездах в феврале болид под управлением Сьюзи столкнулся с машиной бразильского гонщика Sauber Фелипе Насра. После инцидента пилотесса извинилась перед бразильцем, добавив, что не видела его болид в зеркалах. **(lenta.ru)**

ХЭЙ ВОЗВРАЩАЕТСЯ

Известный британский боксер Дэвид Хэй заявил о возвращении на профессиональный ринг. Слова британца приводит Boxingscene.com. «Даю вам стопроцентную гарантию, что снова буду драться. Но спешить с назначением даты и соперника не буду», – сказал Хэй. Как добавил спортсмен, он уже не чувствует дискомфорта из-за старой травмы плеча и надеется получить право на титульный бой уже через полтора года. Это заявление 34-летнего британца о возвращении в бокс стало пятым с марта 2014 года. Хэй обещал вернуться на ринг ради боев с Владимиром Кличко и Александром Повткиным, он также планировал сразиться с соотечественником Тайсоном Фьюри и немцем сирийского происхождения Мануэлем Чарром. В последний раз боксер заявлял о возобновлении карьеры в декабре 2014-го. Хэй официально завершил карьеру в 2013 году, хотя последний бой провел летом 2012-го с соотечественником Дереком Чисорой. Британец одержал 26 побед в 28 боях при двух поражениях. **(lenta.ru)**

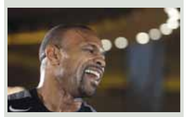
ШАЙБА ПОПАЛА В КОММЕНТАТОРА

Шайба попала в голову комментатора телеканала NBC Брайана Энглбома во время матча Национальной хоккейной лиги (НХЛ) между «Питтсбург Пингвинс» и «Сан-Хосе Шаркс». Об этом сообщается на сайте NBC. Инцидент произошел в конце второго периода игры. Капитан «Питтсбурга» Сидни Кросби попытался перехватить передачу соперника. После контакта с клюшкой Кросби шайба попала в лоб Энглбома, стоявшего между скамейками команд. Комментатору понадобилась медицинская помощь. В перерыве игры врачи наложили на рану несколько швов, и уже в третьем периоде Энглбом вернулся к работе, несмотря на шрам в середине лба. После матча комментатор взял у Кросби небольшое интервью, в котором они обсудили прошедшую игру и вместе посмеялись над инцидентом с попаданием шайбы. Встреча завершилась победой «Питтсбурга» (3:2) в серии буллитов. **(lenta.ru)**

ВУДС ВЫБЫЛ ИЗ ТОП-100

Тайгер Вудс выбыл из первой сотни лучших гольфистов мира. Об этом свидетельствуют обновленные данные официального мирового гольф-рейтинга. По итогам 13-й недели текущего года Вудс опустился на 104 место. Последний раз американский спортсмен был вне первой сотни рейтинга в сентябре 1996 года. Тогда он занимал 225 место, но вскоре выиграл свой первый турнир Профессиональной ассоциации гольфистов (PGA), что позволило ему подняться в топ-100. В феврале этого года 39-летний Вудс объявил о приостановлении карьеры. По словам гольфиста, он недоволен своей спортивной формой. По словам спортсмена, его слишком часто стали мучить травмы, однако он проходит лечение и уже чувствует себя лучше. Вудс 14 раз выигрывал турниры серии «Мэйджор» – самые престижные соревнования в мужском гольфе. По данным за 2014 год, состояние американца оценивается в $1,3 млрд. **(lenta.ru)**

ВТОРАЯ ПОБЕДА ЗА МЕСЯЦ



Известный американский боксер Рой Джонс-младший одержал победу над соотечественником Полом Васкесом. Об этом сообщает Fightnews.com. Поединок прошел на выходных в Пенсаколе, штат Флорида. Бой закончился после первого раунда в пользу 46-летнего Джонса. 36-летний Васкес отказался выходить на второй раунд, и ему было засчитано поражение техническим нокаутом. Предыдущий бой с участием Джонса прошел 7 марта. Тогда американец нокаутировал Вилли Вильямса, доведя количество своих побед в карьере до 60. Теперь в активе американского боксера насчитывается 61 победа и 8 поражений в 69 боях. Успех в поединке с Васкесом стал для Джонса седьмым подряд после поражения от россиянина Дениса Лебедева в мае 2011 года. Американец начал профессиональную карьеру в 1989 году, был абсолютным чемпионом мира в полутяжелом весе и завоевывал различные титулы в других категориях. **(lenta.ru)**

Реванша не получилось

В ночь со вторника на среду были сыграны товарищеские матчи футбольных сборных

Вячеслав Селезнев
Фото: sportal.co.nz

Очередные матчи отборочного турнира Евро-2016 состоятся только в июне. В преддверии решающих поединков квалификации европейские сборные используют любую возможность для того чтобы в деле проверить себя и навести очередные корректирующие штрихи в игре. Практически сразу после пятого тура отборочного турнира, который растянулся на все выходные, сборные Старого света провели контрольные поединки. Среди них выделим несколько.

Голландия – Испания – 2:0
Еще свежи в памяти воспоминания об игре этих команд на чемпионате мира в Бразилии. Испанцы, казалось, тогда вновь отправились в поход за кубком мира. А оказалось, что в игре с голландцами постепенно начали снимать с себя полномочия действующих чемпионов мира. Та игра, напомним, закончилась разгромом «Фурии Рохи» со счетом 5:1.

На этот раз обе сборные встретились в товарищеском матче в Амстердаме. Испанцам, к слову, не удалось взять реванш. Стефан де Врей на 13-й минуте вывел голландцев вперед. А спустя 3 минуты Дави Классен установил окончательный результат. Соперник сборной Казахстана после напряженной ничьей с Турцией в пятом туре квалификации несколько реабилитировался перед своими болельщиками.

Италия – Англия – 1:1
В Турине на домашней арене «Ювентуса», несмотря на товарищеский статус, был сыгран вполне принципиальный поединок. Сборная Англии на двух последних турнирах терпела поражения от итальянцев, что предопределяло ее турнирную судьбу отнюдь не в положительную сторону. В четвертьфинале Евро-2012 в Киеве эти сборные в основное и дополнительное время сыграли вничью – 0:0. А в серии пенальти «Скуадра Адзурра» была удачливее – 4:2. А на чемпионате мира в Бразилии обе сборные встретились на групповом этапе. Тогда и итальянцы, и англичане еще были в ранге фаворитов квартета, где также выступали команды Уругвая и Коста-Рики. «Скуадра Адзурра» в стартовом поединке в Манаусе одолела родоначальников футбола со счетом 2:1. Впрочем, по итогам групповой стадии итальянцы и англичане, не обнаружив себя в плей-офф, отправились домой досматривать мировое первенство по телевизору.

В отчетном матче в Турине команды победителя не выявили. На 29-й минуте Грациано Пелле забил в ворота англичан. А Эндрос Таунсенд на 79-й минуте сравнял счет и поставил точку в матче.

Словакия – Чехия – 1:0
Сборная Чехии, соперничающая в отборочном турнире с казахстанцами и лидирующая в нашей группе, уступила на выезде словакам с минимальной разницей. Единственный гол в Жилине на 49-й минуте провел Ондрей Дуда.

Эстония – Исландия – 1:1
Исландцы после успешной поездки в Астану на обратном пути заглянули в Таллин, где встретились со сборной Эстонии. Уже на 9-й минуте Рюрик Гислассон вывел островитян вперед. А Константин Васильев на 55-й минуте принес своей сборной ничью.

Люксембург – Турция – 1:2
Турция, которая будет ближайшим соперником сборной Казахстана, на выезде одолела Люксембург. Уже на 4-й минуте Мевлют Эрдинч вывел гостей вперед. Однако Марио Мутш на 32-й минуте счет сравнял. Турки лишь под занавес поединка сумели обеспечить себе победу. На 87-й минуте Хакан Чалханоглу подвел окончательный итог – 2:1.

Украина – Латвия – 1:1
Еще один соперник нашей сборной команда Латвии во второй раз за несколько дней сыграла вничью. Причем с одним и тем же счетом. Правда, в отличие от поединка в Чехии, встреча во Львове не носила официальный статус. Андрей Ярмоленко на 35-й минуте вывел Украину вперед. А Виталий Максименко уже в добавленное ко второму тайму время спас Латвию от поражения.

На половине пути

В отборочном турнире Евро-2016 завершился первый круг

Алишер Абдулин
Фото: manchestereveningnews.co.uk

Отборочный турнир Евро-2016 постепенно подошел к своему экватору. Большинство из 53-х сборных, участвующих в отборочной кампании, за исключением самой малочисленной по составу группы I, а также команд Черногории и России, провели по пять матчей. И только две из них не потеряли ни одного очка. Что удивительно, такими являются дружины Словакии и Англии. И еще ряд сборных пока не знают поражений.

Также минувший тур отборочного цикла континентального первенства запомнился скандалом в Подгорице, в результате чего матч Черногория – Россия несколько раз прерывался и в итоге оказался не доигран. Помимо этого минувший тур запомнился историческим голом сборной Гибралтара и феерическим дебютом Гарри Кейна, которого небезосновательно называют будущим английского футбола, в поединке с Литвой.

Без потерь
Сборные Словакии и Англии являются единственными, кто к началу второго круга отборочного турнира показывают стопроцентный результат. И если англичане по рангиру до начала отборочной кампании являлись фаворитами своей группы, то словаки, откровенно говоря, пока удивляют. Подопечные Яна Козака выступают в группе С и набрали по итогам пяти туров 15 очков, опережая на три балла сборную Испании – действующих чемпионов Европы. Словаки обыграли их осенью на своем поле со счетом 2:1.

В прошлую пятницу подопечные Козака на своем поле в Жилине уверенно разобрались с командой Люксембурга – 3:0. Один из голов в этой встрече забил Владимир Вайсс – сын главного тренера алматинского «Кайрата». А Любомир Михалик, являющийся экс-игроком алматинского клуба, провел весь матч на скамейке запасных. В следующем туре, 14 июня словаки на своем поле сыграют с Македонией.

Сборная Англии уверенно идет в группе Е, опережая на 6 очков команды Словении и Швейцарии. В минувшем туре родоначальники футбола одолели на «Уэмбли» команду Литвы – 4:0, в заявке последних значился полузащитник талдыкорганского «Жетысу» Гедиминас Вичюс, который на поле так и не появился.

В следующем туре англичане сыграют на выезде со Словенией. Произойдет это 14 июня.

Не познавшие горечь поражения
Помимо сборной Чехии, которая соперничает с казахстанской дружиной в группе А и лидирует в ней, в нынешней отборочной кампании еще ряд команд подошли ко второму кругу групповой стадии без поражений. В группе В таковыми являются сборные Уэльса и Бельгии. Бельгийцы во вторник проводили единственный отложенный матч в гостях против Израиля, который в субботу в Хайфе как раз был крупно обыгран валлийцами – 3:0, и победили со счетом 1:0. Единственный гол в Иерусалиме на 9-й минуте забил Маруан Фелайини. У сборных Уэльса и Бельгии по 11 баллов. 12 июня они проведут очный поединок в Кардиффе.

В группе под литерой D единственной не проигравшей пока командой является сборная Польши. В воскресенье поляки сыграли вничью с Ирландией в Дублине – 1:1. Сейчас они возглавляют группу с 11-ю очками, опережая на один балл команды Германии и Шотландии.

Сборная Румынии с тринадцатью баллами возглавляет группу F. Подопечные Ангела Иорданэску обходят на одно очко команду Северной Ирландии. В воскресенье румыны на своем поле с минимальным перевесом обыграли Фареры – 1:0. 13 июня в рамках 6-го тура Северная Ирландия будет принимать румын в Белфасте. А аутсайдером в этой группе является команда Греции, у которой всего два очка.

В группе G сразу две сборные – Австрия и Швеция не позволяли на данный момент горечь поражения. Австрийцы при этом с тринадцатью очками лидируют. В прошлую пятницу они уверенно обыграли на выезде своих соседей, команду Лихтенштейна со счетом 5:0. Шведы отстают от австрийцев на четыре балла. В минувшем туре скандинавы благодаря дублю Златана Ибрагимовича одолели на выезде сборную Молдовы.

Команды Хорватии и Италии также пока либо побеждают, либо играют вничью. Одна из них была зафиксирована в очном противостоянии двух сборных 16 ноября в Милане. Сейчас хорваты, набрав 13 очков, лидируют в группе. Итальянцы идут следом – 11 баллов. В минувшую субботу «шашечные» учинили в Загребе формевный разгром сборной Норвегии – 5:1. А итальянцы в Софии спасались лишь в концовке поединка с Болгарией – 2:2. 12 июня в центральном матче группы обе сборные встретятся в Хорватии.

Расслабились
По всей видимости, нынешний формат, несколько расслабил заведомых фаворитов отборочной кампании. В предыдущих циклах сборные Голландии и Германии, к примеру, шли, словно не замечая своих соперников, неизменным образом гарантировав себе место в финальных стадиях чемпионатов мира и Европы, не дожидаясь окончания отбора.

Теперь помимо девяти лучших команд в своих группах напрямую на Евро пройдут также девять сборных занявших второе место в своих группах, и даже одна дружина, ставшая лучшей из числа занявших третье место в своих группах. Здесь стоит только догадываться об уровне мотивации записных фаворитов заранее решать задачи по выходу в финальную часть. Впрочем, положение тех же немцев нельзя назвать критичным. Их отставание от поляков мизерное (1 очко). А равенство с шотландцами, которые давно уже нигде не участвовали, надо полагать временное.

Скандал тура
Файер, брошенный с трибун стадиона «Градски» в Подгорице на первой минуте матча сборных Черногории и России и угодивший в шею голкипера гостей Игоря Акинфеева, по сути, предопределил дальнейший ход событий в этом поединке. После попадания пиротехнического изделия в Акинфеева главный арбитр встречи Дениз Айтекин из Германии прервал встречу на 35 минут. Сам вратарь был заменен и немедленно доставлен в больницу.

После возобновления игра продолжилась до того как в ворота хозяев был назначен пенальти, который не реализовал Роман Широков (66-я минута). С ударом россиянина справился вратарь черногорцев Вукашин Полексич. После этого около выбрасывающего аут Дмитрия Комбарова приземлился нож и почти сразу на поле едва не вспыхнула потасовка. Матч уже был остановлен окончательно. УЕФА по этому инциденту открыл дисциплинарные дела, причем в отношении болельщиков обеих сборных. Дата заседания контрольно-дисциплинарной комиссии будет объявлена позже.

Гибралтар и Гарри Кейн
Полицейский Ли Кашаро вписал свое имя в историю гибралтарского футбола, став автором первого официального гола этой сборной. Знаменательное событие произошло в воскресенье в поединке группы D против команды Шотландии. Встреча в Гласгоу завершилась победой «Гартановой армии» со счетом 6:1. Хет-трик в ворота Гибралтара оформил Стивен Флетчер. А дубль на счету Шона Мэлони. Гибралтар, к слову, уже пропустил 27 голов, что является худшим показателем в этом отборном цикле.

Еще один дебют состоялся в пятницу немного южнее Глазго. В Лондоне сборная Англии принимала команду Литвы. Этот поединок закончился разгромом прибалтийской дружины. А один из голов на свой счет записал 21-летний форвард «Тоттенхэма» Гарри Кейн, проводивший первый матч в составе «Трех львов». Причем ему потребовалось 79 секунд для того чтобы открыть счет голам за сборную. Выйдя на замену на 71-й минуте при счете 3:0 вместо Уэйна Руни, на 73-й он откликнулся на навес Рахима Стерлинга и головой поразил ворота Гедруса Арлаускиса.

НОВОЕ СОРЕВНОВАНИЕ ДЛЯ ЕВРОПЫ

Первый объединенный чемпионат Европы по летним видам спорта состоится в 2018 году в Берлине и Глазго. Программа турнира, который пройдет в конце июля – начале августа в течение 12 дней, объединит легкую атлетику, велоспорт, греблю, водные виды спорта, триатлон и, возможно, гольф. Соревнования в таком формате будут проходить раз в четыре года. Об этом сообщает официальный сайт Европейской федерации легкой атлетики. Каждый чемпионат будет организован отдельной федерацией и городской администрацией, принимающей старты. Ожидается, что в первом турнире примут участие около 4500 спортсменов – порядка 1500 атлетов примут участие в соревнованиях по легкой атлетике, которые пройдут в Берлине, в то время как 2900 будут соревноваться в других видах спорта в Глазго. «Эта идея давно обсуждалась. Во-первых, с финансовой точки зрения это будет выгоднее для организаторов, где город будет брать на себя ответственность по проведению соревнований. Во-вторых, это увеличит охват аудитории. Турнир явно вызовет больше внимания», – цитирует «Р-Спорт» президента Всероссийской федерации плавания Владимира Салькникова. В отличие от Европейских Олимпийских игр, которые впервые пройдут в июне 2015 года в Азербайджане, объединенный чемпионат включит в себя соревнования по водным видам спорта на уровне элиты, в то время как в Баку будут соревноваться исключительно юниоры, а велоспорт будет представлен всеми четырьмя олимпийскими видами (шоссе, трек, BMX и маунтинбайк). Объединенный чемпионат придет на смену первенству Европы по легкой атлетике, который проводится раз в два года. **(lenta.ru)**

БОЛЕЗНЕННОЕ ПОРАЖЕНИЕ ШАРАПОВОЙ

В понедельник вторая ракетка мира россиянка Мария Шарапова не сумела выйти в третий круг турнира в Майами, уступив 21-летней соотечественнице Дарье Гавриловой, со счетом 6:7 (4:7), 3:6. Об этом сообщается на официальном сайте соревнований. «Я еще не осознаю, что сбылась моя мечта. Мечтала победить Марию лет, наверное, с 12, когда увидела, как она выиграла «Уимблдон», победив Серену Уильямс. Тогда я сказала себе: «Я очень хочу сыграть с ней и победить», – рассказала Гаврилова. Встреча длилась 1 час 49 минут. Гаврилова реализовала четыре брейк-пойнта из шести, ее соперница – три из четырех. Ранее турнирные пути россиянок не пересекались. Гаврилова занимает 97-ю строчку в рейтинге Женской теннисной ассоциации (WTA). Ранее спортсменка никогда не побеждала соперниц, находящихся в рейтинге выше 35-й позиции. В борьбе за выход в 1/8 финала турнира Гаврилова сразится с японкой Куруми Нарой, которая оказалась сильнее французженки Каролин Гарсиа (6:3, 7:6). **(lenta.ru)**

КОВТУН ШОКИРОВАН

Российский фигурист Максим Ковтун заявил, что шокирован своим катанием в рамках короткой программы на чемпионате мира в Шанхае. По ее итогам россиянин занял 16-е место, набрав 70,82 балла. Слова спортсмена приводит агентство «Р-Спорт». «Сейчас, когда вышел со льда, в маленьком шоке от того, что получилось. Пытаюсь понять, почему так случается. Что-то, наверное, с психологией», – пояснил фигурист. Двукратный чемпион России также рассказал, что готовился к мировому первенству на фоне обострения травм и до турнира тренировался с применением обезболивающих препаратов, однако на чемпионат приехал здоровым. По словам Ковтуна, предпосылок к неудачному выступлению в короткой программе не было. Лидером по итогам короткой программы стал олимпийский чемпион Игр в Сочи, японец Юдзуру Ханю. Он набрал 95,20 балла. Вторую строчку занимает испанец Хавьер Фернандес (92,74), на третьем месте — представитель Казахстана Денис Тен (85,89). Лучшим из россиян стал Сергей Воронов, он располагается на четвертом месте с 84,70 балла в активе. **(lenta.ru)**

Визуальный мерчандайзинг

Искусство на грани психологии или профессиональный блеф?

Оксана Танская

Пожалуй, только самый ленивый из нас не согласится с тем, что без исключения каждой уважающей себя торговой компании как хлеб насущный необходим опыт новой и актуальной сегодня профессии, которая называется мерчандайзинг. Для тех, кто впервые столкнулся с подобным термином, приведем определение, заимствованное в толковом словаре: «мерчандайзинг – это широкий комплекс мер, направленных на увеличение прибыли торговой точки посредством грамотного размещения товара в торговом зале».

Безусловно, данное определение очень точное, но, на наш взгляд, чрезвычайно скучное. Поэтому мы решили обратиться к Аиде Карбаевой, ведущему мерчандайзеру одной из сети модных магазинов, которая поможет более детально разобраться в особенностях данной профессии.

- Аида, вы имеете достаточно большой опыт работы в сфере визуального мерчандайзинга и, наверняка, без труда ответите, кто же он такой - мерчандайзер?

- Мерчандайзер – это лицо компании, это именно тот представитель торговой марки, который благодаря своим знаниям и умениям способен убедить любого, даже самого привередливого, клиента сделать покупки именно в данном магазине. То есть мерчандайзер – это тот человек, который знает многие уловки, владеет массой профессиональных инструментов и, безусловно, сам имеет эстетический вкус.

- По понятным причинам тема мерчандайзинга в последнее время становится все более и более актуальной. Так где же у нас можно обучиться данной профессии?

- Так как направление мерчандайзинга появилось в Казахстане совсем недавно, пока, к сожалению, вузы и другие учебные заведения нашей страны не внедрили программы по обучению и подготовке сотрудников данной области. Тем не менее в глобальной Сети можно без труда отыскать с полсотни полезных и не очень видеосоветов, в большом количестве печатается тематическая литература, как в форме отдельных изданий, так и в виде небольших статей и заметок в периодике, ну а наиболее крупные торговые компании устраивают мастер-классы и тренинги по визуальному и розничному мерчандайзингу для своих сотрудников. Состоят они из двух частей, во второй, как водится, организовывают практическую часть. И тогда под чутким руководством тренеров – профессиональных мерчандайзеров компании – обучающиеся воплощают в жизнь полученный багаж знаний. Ну а далее – все дело опыта и практики…

- Это настолько увлекательно и одновременно ответственно, поскольку в этот момент ты становишься настоящим творцом…И все же, почему владение этой профессией сегодня так необходимо магазинам, специализирующимся на реализации модных товаров?

- Вы сами ответили на свой вопрос. Действительно, каждый раз мерчандайзер – это творец, от которого многое зависит. Ведь, оформляя витрину, стилизуя капсулу, занимаясь стайлингом манекенов, выставляя грамотно торговое оборудование и проявляя массу профессиональных уловок, мерчандайзер творит особую историю и презентует ее покупателю. Впоследствии, когда клиент перешагнет порог магазина, ему будет только казаться, что он самостоятельно выбирает себе одежду, на самом деле выбор за него уже будет сделан мерчандайзером еще в тот момент, когда задумывалась та или иная fashion story. А все потому, что талантливый мерчандайзер обладает четким пониманием того, что именно хочет его целевой клиент и осознанно использует определенные инструменты для его привлечения и даже легкой манипуляции с ним.

- Предлагаю остановиться на самых действенных инструментах и наиболее эффективных приемах мерчандайзинга.

- Так же как театр начинается с вешалки, так и магазин начинается с витрины, которая создает первое впечатление о той или иной торговой точке и презентации которой необходимо уделить пристальное внимание. Эта визуальная часть всегда должна быть оформлена по сезону, опрятной и предельно внимательной к деталям, то есть никаких неотутюженных комплектов, непоправленных воротничков, незастегнутых пуговиц, торчащих этикеток, видимых алармов и пр.

- Как насчет интересных концепций и оригинальных цветовых историй, они приветствуются?

- Да, безусловно. Кроме того, большим плюсом для мерчандайзера является разработка этих концептуальных историй. Прекрасно, когда стилизация витрины включает манекен или группу манекенов. Разумеется, одевать их необходимо также по определенным правилам и созданные образы следует периодически обновлять, ориентируясь не только на случайного, но и на постоянного клиента. На манекен, как правило, надевают либо самые дорогие вещи коллекции, либо те, которых чрезвычайно много на складе и которые необходимо продать как можно скорее. Не полагается также облачать манекен в коммерческие вещи или, по-другому, бестселлеры, то есть в тот товар, что сам себя способен продать, например, белая футболка или маленькое черное платье. И, разумеется, манекен не должен быть босым! (Смеется.)

- Насколько я понимаю, витрина – это тот эмоциональный компонент, который заставляет войти в зал. Поэтому одно дело завлечь покупателя, другое – как его удержать.

- Каждого посетителя, когда он попадает в интерьер, должно привлекать в магазине абсолютно все. Начиная с выкладки товара и завершая приятной музыкой. И чем грамотнее здесь будут применены приемы мерчандайзинга, тем более высока вероятность хороших продаж. Концепция выкладки товара весьма богата. Например, в идеале необходимо выстроить оборудование таким образом, чтобы клиент как можно чаще останавливался и изучал товар. Будь то гондолы, пирамиды, столы-накопители или короба, они должны попадаться на пути следования покупателя через каждые 3-4 шага. Ну а то, каким образом их лучше оформить, зависит от многих аспектов. Учитывается сезон года, наличие или отсутствие новой коллекции и/или спецпредложений. О которых, к слову, тоже необходимо оповещать покупателя правильно расставленными афишетками и другими POS-материалами.

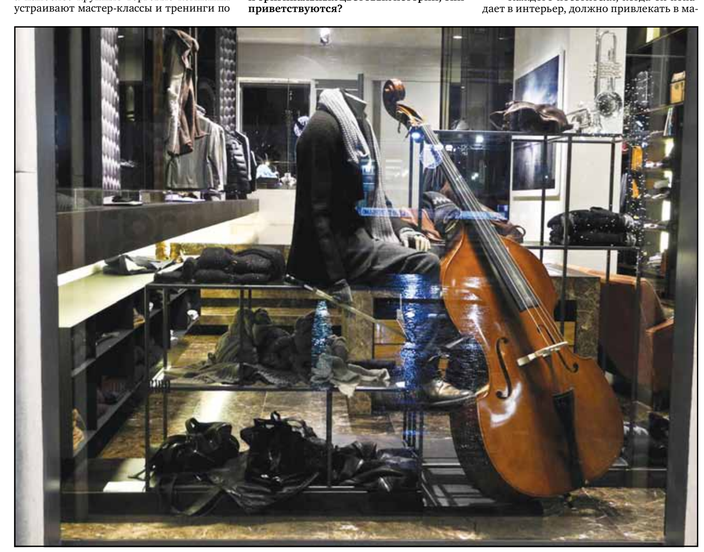
- Есть закономерность, что войдя куда-либо, будь то музей, галерея, магазин, посетитель обычно перемещается по залу в направлении против часовой стрелки. Необходимо ли мерчандайзеру помнить и об этой простой общечеловеческой психологии?

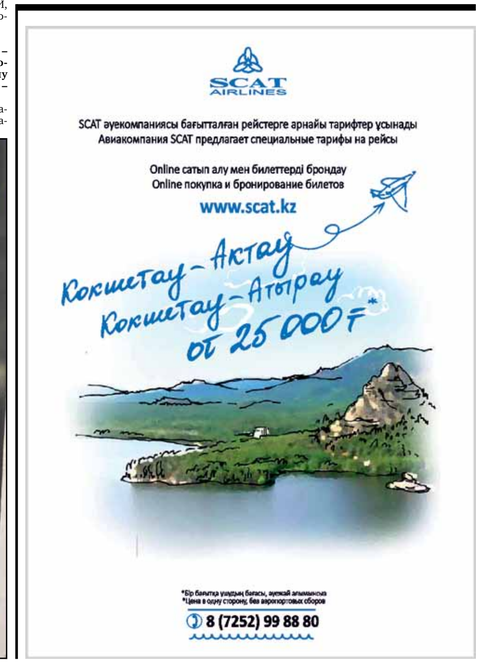
- Я скажу даже больше: это знание позволит мерчандайзеру правильно расставить все акценты в оформлении презентаций на пристенном оборудовании, выкладке товара в так называемых горячих зонах и пр. Высоким продажам также способствуют удобство поиска нужного товара, наличие размерной сетки, этикеток с ценниками, собственно сам товарный вид и даже правильно подобранные к той или иной модели вешалки-плечики.

- Как я понимаю, это вкратце все, что касается «тяжелой артиллерии». А что бы вы могли рассказать относительно более «тонких материй»?

- В задачи мерчандайзера также входит обеспечить свой торговый зал утонченной атмосферой – очаровательная музыка, приятные ароматы, ослепительные улыбки персонала и идеальная чистота. Ну скажите, как же тут клиенту не поддаться искушению?!

- Да, действительно. Выходит, что мерчандайзер – это такая многоликая профессия, позволяющая заявить о себе, как о прекрасном знатоке рынка товаров и услуг, применить на практике знания о психологии покупателя, вполотить творческую фантазию вкупе с собственным отменным вкусом, а также продемонстрировать свои знания о моде и актуальных тенденциях fashion-индустрии.





ПАРТНЕР ПРОЕКТА MOTOR WWW.MOTOR.KZ

НОВОСТИ НЕДЕЛИ

2016 AUDI A4: ФРАГМЕНТЫ МОЗАИКИ

В Сети появились отрывные снимки следующей генерации седана, показ которого состоится нынешней осенью на автосалоне во Франкфурте. Базирующаяся на основе модульной платформы MLB новинка вобрала в себя все последние веяния фирменного дизайна. В частности, это характерной формы радиаторная решетка и фары агрессивной стилистики, которые можно было уже наблюдать на спортивных моделях TT и R8. Снимки интерьера A4 с демонтированным рулем демонстрируют полностью пересмотренную центральную консоль в стиле топового кроссовера Q7 с новым рычагом переключения передач, блоком управления климатической и мультимедийной системой, а также крупный дисплей по центру торпедо. Обширная моторная линейка будет включать в себя различные дизельные и бензиновые двигатели, а также гибридные установки мощностью 120-326 л.с. Максимальной мощностью будет обладать версия 2.0 TDI e-Tron.

РАЗНИЦА В ЦЕНЕ НА АВТО ПО КАЗАХСТАНУ ДОХОДИТ ДО 40%

Приобретаемые за счет бюджета автомобили в разных регионах идут по разным ценам. До 40% составляет разница в цене на автомобили одного класса, закупаемые за счет бюджетных средств в разных регионах Казахстана, сообщает КазТАГ. Об этом заявил вице-министр финансов РК Ардак Тенгебаев. «В ходе анализа по одной группе товаров были выявлены следующие моменты. Автомобили, которые предполагается закупать из бюджетных средств, интересно, что автомобили одного и того же класса заложены по разным суммам, то есть один и тот же автомобиль одного и того же класса – в одном регионе заложена одна цифра, а в других регионах даже на 40% выше, – сказал Тенгебаев. – По данным вопросам мы уже направили соответствующее письмо всем администраторам бюджетных программ, чтобы они рассмотрели данный вопрос. В дальнейшем рабочая группа».

ФИННЫ КРУЧЕ ВСЕХ

В этой небольшой скандинавской стране количество зарегистрированных машин превысило число проживающих граждан. В цифрах это означает 6 млн автомобилей при 5,5 млн человек. Правда, из указанного количества легковых всего 3,1 млн, и только 2,6 млн из них на ходу. Бережливость финнов привела к тому, что их автопарк – один из самых старых в Европе. Средний возраст эксплуатирующихся в Суоми автомобилей – примерно 11,4 года. Самые популярные марки в стране: Toyota Corolla (около 151 000 авто), Volkswagen Golf (122 000), Toyota Avensis (82 000). Согласно последним статистическим данным, самый большой автопарк в мире – у США (250 млн машин на 321 млн. человек), затем идут Китай (109 млн на 1,4 млрд человек), Япония (76 млн на 127 млн человек), Германия (46 млн на 80 млн человек).

В НЬЮ-ЙОРКЕ ПОКАЖУТ «КОНТИНЕНТАЛЬ»?

По слухам, на апрельском автосалоне Ford представит публике предсерийный концепт своего будущего представительского седана. Давно это имя не появлялось в линкольновской гамме – последним был концепт 2012 года с V12 и распашными дверьми. Серийная же версия модели приказала долго жить еще за десять лет до того. Не исключено, что дополнительный толчок к возрождению громкого имени придала информация о запуске конкурентами из Cadillac собственного топового седана CT6. Причем в качестве приоритетного, помимо отечественного, обеими марками рассматривается китайский рынок. Новый Continental может стать заменой для Lincoln MKS и, скорее всего, будет базироваться на удлиненной платформе MKZ, что в свою очередь означает, что автомобиль получит передний привод на постоянной основе.

Новый бизнес-седан от Jaguar

Андрей Макаров

На днях в Лондоне состоялась презентация обновленного второго поколения Jaguar XF 2016 модельного года. Новый седан внешне чем-то похож на XE, однако имеет и много своих интересных черт. Авто получило измененную решетку радиатора, алюминиевый кузов, новое шасси, а также современные силовые агрегаты. Кстати, мировая премьера автомобиля состоялась 1 апреля на автосалоне в Нью-Йорке.

В презентации седана в Лондоне участвовал известный британский каскадер Джим Дауделл, проехавший на новом автомобиле по двум металлическим тросам длиной 240 метров, протянутым над Темзой, демонстрируя легкость алюминиевой конструкции нового Jaguar XF.

На такой рискованный трюк в Jaguar пошли, чтобы показать рекордное снижение массы автомобиля. Благодаря новому кузову авто стало на 80 кг легче своих прямых конкурентов и на 190 кг легче модели предыдущего поколения, что обеспечило ему самый низкий в классе расход топлива – менее чем 4 л на 100 км и самые низкие выбросы CO2 (104 г/км).

Экстерьер нового автомобиля отличается идеальными пропорциями, элегантными поверхностями и чистотой линии. Украшают авто узкие светодиодные фары, фонари, напоминающие о спортивном F-Type, широкая овальная решетка радиатора. Машина стала на 7 мм короче (4954 мм) и на 3 мм ниже (1457 мм), однако колесная база увеличилась на 51 мм (2960 мм).

Новый кузов состоит из «крылатого металла» на 75% и его торсионная жесткость на 28% выше, нежели у прежнего стального. В том числе из-за этого авто скинуло до 190 кг. Шасси тоже почти полностью из алюминия. Спереди двухрычажная подвеска, сзади многорычажка с интегральными рычагами. Амортизаторы либо пассивные, либо адаптивные. Рулевое управление – с электроусилителем EPAS.

В просторном салоне нового XF современные и роскошные материалы отделки сочетаются с традиционной изысканностью. Также авто может похвастаться большим количеством электроники, например, новой мультимедийной системой InControl Touch Pro с 12,3-дюймовой приборной панелью TFT. Приборная панель стала полностью цифровой, информация выводится на TFT-дисплей. А также Jaguar выбрал для нового XF мощную аудиосистему Meridian на 825 ватт с 17 динамиками.

Для авто предлагаются новые моторы семейства Ingenium. Базовый агрегат объемом 2,0 литра доступен в трех вариантах: 163 л.с. /380 Нм и 180 л.с./430 Нм крутящего момента, а также ДВС с системой прямого впрыска и турбонаддувом, при 240 л.с. выдающий 340 Нм. Две коробки передач – 6-ступенчатая «механика» и 8-диапазонный «автомат». Топовыми версиями силовых агрегатов стали дизельный и бензиновый V6 мощностью в 340-380 л.с. и 300 л.с. соответственно. Крутящий момент у дизеля составляет 700 Нм.

XF оснащается системой Configurable Dynamics, которая изначально была разработана для спорткара F-Type. Система позволяет отдельно настраивать амортизаторы, рулевое управление, двигатель и выбирать режим работы 8-ступенчатой трансмиссии. В топовой версии авто получит новую систему полного привода.

О старте продаж и о стоимости новинки представители компании пока ничего не говорят. Напомним, что первое поколение появилось в 2007 году, а в 2011-м модель пережила рестайлинг.

В Нью-Йорке Porsche представил Boxster Spyder

Андрей Макаров

На автосалоне в Нью-Йорке состоялась премьера Porsche Boxster Spyder. Родстер получил бампер от Cayman GT4, характерную крышку двигателя и уникальный мягкий верх, управляемый частично вручную. Хотя есть и спортивные амбиции. Так, стоит подчеркнуть систему улучшенного управления, высокопроизводительные тормоза от 911 Carrera и спортивную подвеску, уменьшающую дорожный просвет на 20 мм.

Масса новинки составляет 1315 кг, модель по-прежнему остается самой легкой в семействе Boxster. Автомобиль оснащается системой распределения крутящего момента Porsche Torque Vectoring (PTV) с механической блокировкой заднего дифференциала. Новинка получила жесткую спортивную подвеску. Родстер на 10 мм длиннее и на 11 мм ниже Boxster GTS. Таким образом, длина автомобиля составила 4414 мм, ширина – 1801 мм.

Дизайн авто вобрал в себя лучшие спортивные элементы марки. В частности, крыша двигателя, расположенного перед задней осью, имеет пару обтекаемых выпуклостей. Они дополняют эффектную внешность автомобиля, способствуют улучшению аэродинамики и безопасности спорткара.

В салоне появились спортивные сиденья для двоих и новое рулевое колесо диаметром 360 мм. Из интерьера дизайнеры убрали радио и кондиционер, чтобы еще больше снизить вес, кто не может без этих опций, могут получить их без доплаты.

Автомобиль имеет среднемоторную компоновку и приводится в движение оппозитным 6-цилиндровым мотором объемом 3,8 литра и мощностью 375 л.с. Двигатель уже знаком по «заряженной» модели Cayman GT4, однако его мощность была снижена на 10 л.с. Коробка передач – 6-ступенчатая механическая, до 100 км/ч автомобиль набирает за 4,5 секунды, а «максималка» равна 290 км/ч, при этом расход в комбинированном цикле обещан на уровне 9,9 на 100 км пути.

В Германии продажи новинки стартуют в июле этого года, стоимость начинается от 79 945 евро.

КАПИТАЛ ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ

Свидетельство о постановке на учет N 12031-Г, выдано Комитетом информации и архивов, Министерства связи и информации Республики Казахстан от 03.10.2011 г. Собственник и издатель газеты: ТОО "Издательский дом Капитал" Газета является членом организации "Project Syndicate".

Виктория Говоркова, главный редактор, govorkova@kapital.kz
Ольга Фоминских, советник главного редактора по финансовой аналитике
Евгения Рассохина, проект-менеджер, zhenya@kazmg.kz
Айжан Касымалиева, проект-менеджер, aizhan@kazmg.kz
Отдел дистрибуции – 333-45-45
Жаннель Бейсенбаева, руководитель отдела распространения,
Адина Байкинова, редактор «Компании и рынки»,
Алишер Абдулин, редактор «Спорт»,
Журналисты: **Олег Ни, Данияр Молдабеков, Вероника Сабитова, Анна Видянова**
Спецкор в Астане: **Айнагуль Елюбаева**
Литературный редактор: **Елена Ким**
Корректор: **Владимир Плошай**
Верстка: **Рустем Еспаев**
Фотокор: **Вячеслав Батурин**

Мнение авторов публикаций не обязательно отражает мнение редакции.
Коммерческий департамент – 224-91-55, 224-91-66
Адрес редакции: Казахстан, 050057, г. Алматы, ул. Мынбаева, 53/116 (уг. Клочкова), офис 401. Тел.: +7 (727) 224-91-31
Подписной индекс 65009 в каталогах АО «Казпочта», ТОО «Евразия пресс», ТОО «Эврика-пресс», ТОО «Казпресс»

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несут рекламодатели.
Рукописи не возвращаются и не рецензируются.
При перепечатке ссылка на «Капитал.kz» обязательна.
Официальный сайт: **www.kapital.kz**
Подписано в печать 01.04.2015 г. Заказ N 2394.
Общий тираж 40000 экз. Разовый тираж 10000 экз.
Газета отпечатана в типографии: ТОО «РПИК «Дәуір», г. Алматы, ул. Калдаякова, 17, тел.: 273-12-04