



Настал период конкурентной девальвации и в ЕАЭС



Рынку нужен новый регулятор цен на нефть



Андрей Лаврентьев, президент Ассоциации АвтоБизнеса РК

# КАПИТАЛ

№3  
(475)



// ЧЕТВЕРГ, 29 ЯНВАРЯ, 2015

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



8 угроз, прозвучавших на экономическом форуме в Давосе

2 страница

Грань между реальным и виртуальным исчезнет

9 страница

Состояние автопрома будет зависеть от мер правительства

16 страница

Astana Arlans продолжает победный ход

13 страница

Кто станет чемпионом Азии по футболу?

14 страница

Мы в сети  
kapital.kz



## ■ Не SWIFTи, денег не будет

Санкции против России могут отразиться на долларе



Ольга Фоминских

Сегодня министры иностранных дел ЕС должны обсудить новые санкции против России из-за обострения ситуации в Украине. На повестке дня расширение списка российских банков и компаний, которые не смогут получить кредиты в ЕС. Кроме того, уже официально будет рассмотрена такая мера наказания, как отключение России от международной системы SWIFT. Чем это грозит Казахстану и мировым валютам?

Вопрос отключения России поднимается уже не впервые. Однако именно сейчас страны ЕС серьезно задумались об этом шаге. Видимо, такая идея осенила головы европейских руководителей после публичного вызова главы банка ВТБ Андрея Костина, который заявил в Давосе, что «фактически это ситуация на грани войны или холодной войны».

Отключение российских банков от системы SWIFT в случае усиления санкций будет означать разрыв отношений США и России, уверен глава ВТБ. «Это очень опасная ситуация, в которой никто не заинтересован. Мы уже создали собственную систему, которая может заменить SWIFT. Также мы ведем переговоры с партнера-

ми из Китая. Но я хочу подчеркнуть, что если это случится, то приведет к резкому ухудшению отношений между США и Россией. Если это случится, на следующий день послы США в России и России в США могут покинуть столицы. Такое уже было в отношениях США и Ирана. Это означает полное отсутствие диалога», – объяснил Андрей Костин.

Российские аналитики уверены, что вряд ли Евросоюз применит эту меру, да и сами чиновники из ЕС считают, что это скорее способ «припугнуть» Кремль. Так, вице-президент Европарламента Рышард Чарнецкий назвал такие санкции «болезненными» для рубля, он также добавил, что «есть такая поговорка, что преимущество атомного оружия является не то, что его можно использовать, а то, что им можно угрожать».

**Изгнание из современного мира**  
SWIFT – сообщество всемирных межбанковских телекоммуникаций. Это международная компания со штаб-квартирой в Бельгии. Система предоставляет универсальный финансовый «транспорт». За день через эту глобальную сеть проходят платежные поручения более чем на \$6 трлн, в ней участвуют более 10 тыс. финансовых организаций в 210 странах.

Как сообщил источник, приближенный к банковскому сектору Казахстана, аналога этой системы нет. Сама компания против такой жесткой меры, хотя правительства стран ЕС продолжают давить на нее.

SWIFT на сегодняшний день является доминирующей системой, но существуют альтернативные системы, менее распространенные, которые, безусловно, будут использоваться. Об этом деловому еженедельнику «Капитал.kz» рассказал Александр Саенко, начальник отдела стратегии ДБ АО «Сбербанк».

Денис Рыльцев, финансовый директор АО ДБ «Альфа-Банк», согласен с этим, добавив, что по сути SWIFT – это способ обмена сообщениями между банками и в настоящий момент существует масса альтернативных способов такого обмена.

Кроме того, отметил он, «во-первых, SWIFT – коммерческая организация. Потеря рынка РФ не входит в ее интересы. Во-вторых, система международная, созданная на принципах кооперативного общества и принадлежащая его членам, куда входят тысячи банков более чем из 200 стран. Поэтому считаем отключение российских банков от системы SWIFT маловероятным».

[Продолжение на стр. 10]

Цифра номера

От \$300 тыс. до \$1 млн

может стоить объединенным банкам ребрендинг, по мнению аналитиков

Подробнее [Стр. 5]

Спикер номера

Юха Кяхконен,

заместитель директора Департамента стран Ближнего Востока и Центральной Азии МВФ

Подробнее [Стр. 4]

Цитата номера

«Предшествовать развороту рынка недвижимости будет достижение нефтью ценового дна»,

– Анна Шацкая, руководитель аналитической службы kn.kz

Подробнее [Стр. 8]

Спорт

Игроки «Барыса» Найджел Доус и Майк Ландин поучаствовали в победе «Востока» над «Западом»

Подробнее [Стр. 12]

В САМОМ СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ

НОВЫЙ СПАЛЬНЫЙ ЭКОНОМ КЛАСС

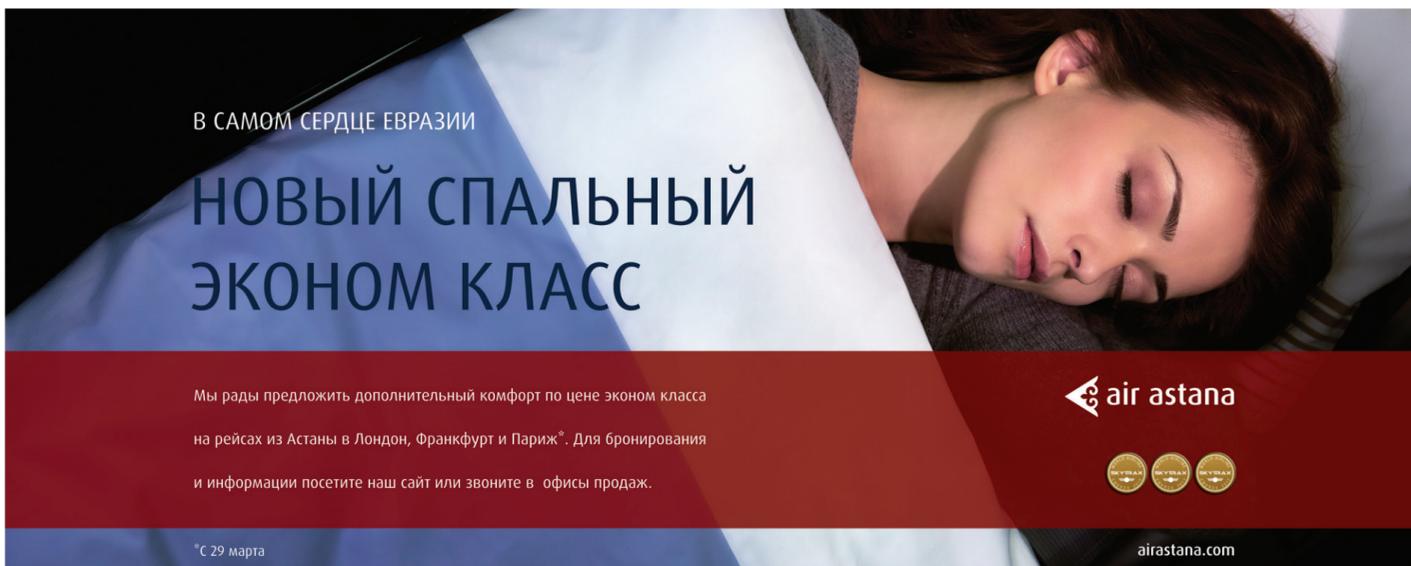
Мы рады предложить дополнительный комфорт по цене эконом класса на рейсах из Астаны в Лондон, Франкфурт и Париж\*. Для бронирования и информации посетите наш сайт или звоните в офисы продаж.

air astana



airastana.com

\*с 29 марта



## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

## КАЗАХСТАН

УКРЕПИТЬ  
ФИНАНСОВУЮ  
ДИСЦИПЛИНУ

Председатель Счетного комитета по контролю за исполнением республиканского бюджета Козы-Корпеш Джанбурчин проинформировал главу государства Нурсултана Назарбаева об основных результатах работы ведомства за 2014 год и задачах на предстоящий период. В истекшем году Счетный комитет провел 25 контрольных мероприятий на 298 объектах с охватом средств на сумму 3,1 трлн тенге. Общий размер выявленных нарушений составил 716 млрд тенге, в республиканский бюджет возмещено более 75 млрд тенге. По итогам проверок правительству, госорганам и субъектам квазигосударственного сектора направлено 312 рекомендаций и поручений. Глава государства подчеркнул важность усиления контроля за эффективным и рациональным использованием средств республиканского бюджета и Национального фонда, а также укрепления финансовой дисциплины в условиях реализации новой экономической политики «Нурлы Жол». (kapital.kz)

КАДРОВЫЕ  
ПЕРЕСТАНОВКИ  
И НАЗНАЧЕНИЯ

## АНАТОЛИЙ ГЛУХОВ

+ избран членом совета директоров – независимым директором АО «Фонд финансовой поддержки сельского хозяйства»

## АНУАР

## ДЖУМАДИЛЬДАЕВ

+ назначен председателем Комитета финансового контроля Министерства РК

## АРГЫН КИПШАКОВ,

## БАХТИЕР

## МАРАДЖАПОВ

+ назначены заместителями председателя Комитета финансового контроля Министерства финансов РК

## АРМАН УТЕГУЛОВ

+ назначен первым заместителем акима ЗКО

## ГАЛЫМЖАН

## АБДРАЙМОВ

+ назначен заместителем акима Алматинской области

## ЖАНАТ

## КОЖАХМЕТОВ

+ назначен руководителем центрального аппарата партии «Нур Отан»

## ИГОРЬ СТЕКСОВ

+ назначен заместителем акима ЗКО

## КАНАТ АЙТКУЛОВ

+ назначен начальником управления государственного архитектурно-строительного контроля Алматинской области

## КУРМАНГАЗЫ

## ИСКАЗИЕВ

+ досрочно прекратил полномочия члена правления АО «НК «КазМунайГаз»

## МАХАМБЕТ

## ДОСМУХАМБЕТОВ

+ избран членом правления АО «НК «КазМунайГаз»

## РУСТАМ ЖУРСУНОВ

+ назначен членом правления, заместителем председателя правления Национальной палаты предпринимателей РК

## СУЛТАН

## ДЮСЕМБИНОВ

+ назначен руководителем аппарата акима Алматинской области

# ■ activ – лидер рейтинга удовлетворенности и лояльности абонентов мобильной связи

По данным EPSI Rating (независимый проект по измерению Общеввропейского индекса удовлетворенности потребителей), удовлетворенность и доверие потребителей отрасли мобильной связи Казахстана за год существенно увеличилась для всех операторов. При этом activ показал наибольший прирост индексов, став лидером по удовлетворенности и лояльности потребителей.

Компания «Кселл» в целом сохраняет лидирующие позиции по удовлетворенности и лояльности потребителей среди операторов мобильной связи в Казахстане в 2014 году. Индекс удовлетворенности потребителей бренда Kcell остался на прежнем высоком уровне по сравнению с 2013 годом. Изменение составило 0,3%, а индекс сохранился на уровне 77,8 балла. Индекс activ показал наибольший рост в удовлетворенности: за прошедший год он вырос на 5,7% и составил 80,9 балла. Рост индекса лояльности абонентов activ показал рекордные 8,9% и достиг уровня в 83,6 балла. По мнению исследовательского агентства, обновление бренда activ и другие действия оператора, связанные с увеличением ценности предоставляемых услуг, положительно сказались на восприятии казахстанцами качества работы этого оператора.

«Держать лидирующие позиции по уровню удовлетворенности и лояльности клиентов в условиях жесткой конкурентной среды – это достаточно сложный вызов. Поэтому в центре внимания нашей компании всегда находится фокус на клиентах. Результаты рейтинга EPSI каждый год подтверждают, что клиенты видят, как мы меняемся, чтобы предоставить им услуги самого высокого качества, и мы благодарим наших клиентов за высокую оценку наших усилий», – отметил Хикматулла Насриддинходжаев, директор по развитию массового рынка АО «Кселл».

В целом исследование показало, что удовлетворенность потребителей качеством работы операторов мо-

бильной связи в Казахстане в 2014 году, как и уровень доверия абонентов, улучшилась по сравнению с прошлым годом. Индекс лояльности в среднем по отрасли вырос на 5,8% и достиг уровня 81,4 балла, а это высокий показатель. Аналитики связывают это с тем, что жители Казахстана почувствовали рост ценности предоставляемых услуг на рынке мобильной связи. В свою очередь операторы мобильной связи также потратили значительные усилия на улучшение качества обслуживания своих абонентов в прошедшем году.

Средневзвешенный индекс удовлетворенности потребителей операторов мобильной связи в Казахстане за прошедший год увеличился на 3,7% и составил 79,4 балла. Аналитики агентства считают, что операторы, вероятно, стали более внимательны к потребностям своих клиентов и стали активнее развивать взаимоотношения с потребителями на фоне нарастающей конкуренции и внимания регулирующих органов к отрасли.

Таб. 1. Индекс удовлетворенности потребителей операторов мобильной связи Казахстана и изменение к 2013 году (EPSI Rating 2014)

Бренд	Индекс удовлетворенности (EPSI)	Изменение к 2013 году, %*
Kcell	77,8	+0,3
activ	80,9	+5,7
Билайн	79,3	+3,8
Tele2	78,3	+3,7
Altel	77,4	-
Отрасль	79,4	+3,7

\* Ошибка измерений составила в среднем 2 балла (около 3%)

# ■ 8 угроз, прозвучавших на экономическом форуме в Давосе

**45-й давосский форум завершился, в этом году он был скорее политическим, нежели экономическим. Самые запоминающиеся цитаты, касающиеся угроз**

**Сорос: «Россия стала мафиозным государством»**



«Российские правители используют ресурсы страны для своего обогащения и сохранения власти», – заявил финансист Джордж Сорос. По его мнению, сейчас необходимо переломить ход событий и «убедить Россию отказать от агрессии». При этом он раскритиковал Евросоюз, который из добровольного объединения превратился в союз кредиторов и должников. Сорос сказал, что Россия давит на Украину и пытается таким образом сделать себя «стратегическим соперником Европейского союза, предлагая вместо верховенства закона альтернативу, основанную на верховенстве силы». «Не только будущее Украины, но и будущее самого Европейского союза поставлено на карту. Я считаю, что потеря Украины будет огромной потерей для Европы и позволит России разделить и властвовать», – добавил он.

**Порошенко: «Украина платит за войну сполна»**



«Они думают, что измотают нас войной. Я открою вам секрет: война – это очень дорогая штука, и Украина, у которой далеко не самая сильная экономика, платит за эту войну сполна. Но в то же время я как пре-

зидент, наш новоизбранный парламент, наше новое правительство, мы все преданы реформам, мы хотим изменить страну. Мы хотим построить абсолютно новую страну без коррупции и мы уже предприняли очень серьезные шаги по созданию антикоррупционного агентства, строительству независимой судебной системы и по обеспечению верховенства права. Мы вместе с нашими зарубежными партнерами и советниками хотим создать абсолютно новый инвестиционный климат, который будет привлекателен для инвесторов», – отметил президент Украины.

**Шувалов: «Если русский ощущает любое давление, он никогда не отдаст своего лидера»**



«Если русский ощущает любое давление извне, он никогда не отдаст своего лидера. Несмотря на любые лишения. Если мы будем ощущать, что кому-то извне хочется поменять нашего лидера, но это не наша воля, мы будем едины как никогда. Как только перестанет ощущать давление извне, потихоньку и внутри все меняется. Чем больше будут санкции, тем хуже будет экономике, но в политической сфере у президента Путина будет очень большая поддержка», – отметил на форуме Игорь Шувалов, первый вице-премьер РФ. Он также добавил, что «нас никакими санкциями не заставишь ничего делать».

**Гэри Кон: «Мы находимся в состоянии валютных войн»**



«Мы находимся в состоянии валютных войн. В последнее время в «войну» включилась Япония с девальвацией иены. Они

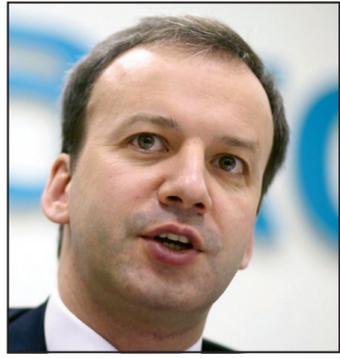
поставили европейцев в такое положение, что те вынуждены пересматривать свои экспортные возможности относительно экспортных возможностей Японии. Сейчас мы видим, как евро обесценивается, а иена держится на одном уровне. Интересно, чем теперь ответят японцы. В то же время США просто сидят и наблюдают, и доллар – единственная валюта, которая растет, потому что все остальные пытаются девальвироваться. Спасибо Швейцарии за то, что они присоединились, теперь их валюта тоже растет», – отметил глава Goldman Sachs Гэри Кон.

**Даля Грибаускайте: «Правила игры изменились навсегда»**



Президент Литвы Даля Грибаускайте рассказывала, как ее страна стремится к энергонезависимости от России – до недавнего времени единственным поставщиком газа в Литву. В декабре 2014 года Литва получила первый импортный СПГ через недавно построенный терминал в порту Клайпеды. «В этом контексте правила игры изменились навсегда. Особенно для тех стран, которые привыкли не инвестировать в технологии, а просто пассивно экспортировать ресурсы. Им придется приспособиться или их ждет неудача», – предупредила Грибаускайте.

**Дворкович: «Мы не лузеры»**



«Мы не лузеры, не называйте нас лузерами», – ответил Аркадий Дворкович, вице-премьер РФ на заявления экономистов Международного энергетического агентства, которые назвали Россию «большой неудачницей» из-за цен на нефть. «В итоге

мы победим», – отметил Дворкович, добавив, что «на самом деле, вы можете выиграть при любом уровне цен, если сможете быть эффективными. И это то, что мы собираемся сделать в России». Вице-премьер отметил, что низкие цены позволяют сосредоточиться на проектах, имеющих наибольшее значение в долгосрочной перспективе, но не стоящих на первом плане, когда цены высоки.

**Жан-Пьер Тома: «Санкции – большая ошибка»**



Глава французской Thomas Vendome Investment Жан-Пьер Тома сообщил на форуме, что Европа теряет больше, чем друзья «по ту сторону Атлантики», экономические процессы остановлены из-за политики. На вопрос Квеста, кто же их остановил, Тома ответил без обиняков: «Наши друзья американцы». Главная ошибка, по словам французца, в том, что Запад все время призывает Россию предпринять усилия для разрешения кризиса, но не предъявляет тех же требований Украине.

**Меркель: «Я была против быстрого сближения Украины с НАТО и ЕС»**



«Вместе с министром иностранных дел я была практически в одиночестве, когда мы говорили, что не хотели бы добиваться слишком быстрого сближения Украины с НАТО и ЕС, потому что мы понимаем, насколько это чувствительно для России. Сейчас наша цель – территориальная целостность Украины, которую надо восстановить», – отметила Ангела Меркель, канцлер Германии.

# Чем выше экспорт, тем ниже курс

Настал период конкурентной девальвации и в ЕАЭС

Тулген Аскаргов

Заявление главы Goldman Sachs Гэри Кона о начале мировой валютной войны, которое он сделал недавно на Всемирном экономическом форуме в Давосе, в очередной раз подтвердило давние опасения в том, что глобальное противостояние центральных банков будет длиться еще долго.

## Другого не дано?

По мнению Гэри Кона, в валютной войне сейчас участвуют практически все страны мира с тем, чтобы за счет девальвации своих валют добиться роста национальных экономик, опираясь на развитие экспорта и туризма. Как заметил глава Goldman Sachs, в это противостояние в последнее время активно включилась Япония, девальвирующая иену, и страны еврозоны, где тон в ослаблении единой валюты задает Европейский центральный банк. США же, как утверждает Кон, пока «сидят и наблюдают», так как американский центральный банк – Федеральная резервная система – регулярно откладывает повышение своих ставок, хотя и свернул программу «количественного смягчения». А вырваться из этого глобального девальвационного соперничества, по мнению банкира, пока удалось среди развитых стран только Швейцарии.

Антон Сороко, аналитик инвестиционного холдинга «ФИНАМ», в своем комментарии деловому еженедельнику «Капитал.kz» подтвердил тревожный диагноз Гэри Кона: «В каноническом определении валютной войны считается манипулирование валютным курсом с целью повышения конкурентоспособности собственного экспорта. Данное понятие получило широкое распространение в период Ямайской валютной системы. По факту, сейчас похожие действия предпринимаются со стороны Японии и ЕС. Первая страна провозгласила выход из затяжной стагнации, для чего Банк Японии начал выкупать активы с открытого рынка, пытаясь разогнать инфляцию, а также снизить курс национальной валюты для поддержки собственного экспорта. В результате за полтора года иена обесценилась к доллару примерно на 50%, но вот победить дефляцию пока так и не удалось. В ЕС сейчас складывается похожая ситуация, только с временной поддержкой в десятую-другую лет. В целом вопрос, что же называть валютной войной, а



что – нет, является достаточно тонким, так что многие решения мировых регуляторов можно назвать фактическим участием в валютных войнах.

Если же обратиться к истории вопроса, то еще несколько лет тому назад, когда программа «количественного смягчения» ФРС США набрала обороты, с предупреждением о грядущем обострении валютных войн выступил министр финансов Бразилии Гидо Мантега. Он указал, что другие страны неизбежно пойдут таким же путем. А в качестве примера министр сослался на реакцию Японии, где правительство двинулось по пути «абэномики», опирающейся на активное монетарное стимулирование экономики, включая и девальвацию национальной валюты. В ответ министры финансов группы G7 приняли в 2013 году заявление о неприемлемости валютных войн и своей приверженности валютным курсам, определяемым исключительно рыночными силами. А это означало, что меры бюджетной и денежно-кредитной политики, проводимые в жизнь в веду-

щих развитых странах мира, будут направлены на решение сугубо внутренних задач и не повлекут целенаправленных колебаний обменных курсов. Впрочем, рынки особо не доверяют таким заявлениям, которые делаются регулярно. К примеру, в конце 2010 года на саммите группы G20 в Сеуле была достигнута договоренность на самом высоком уровне о недопустимости валютных войн путем искусственного обесценивания национальных валют.

В реальности же и в начавшемся году ситуация на валютных рынках выглядит с точностью до наоборот. Так, свою процентную ставку опустил центральный банк Канады, в результате чего пошел вниз местный доллар. Буквально на следующий день глава ЕЦБ Марио Драги извещил о начале масштабной программы «количественного смягчения», направленной в конечном итоге на дальнейшее ослабление евро, и без того заметно девальвировавшего, к доллару. Под давлением находится и британский фунт стерлингов, также ослабший к доллару, вынуждая

Банк Англии держать свою процентную ставку на низком уровне.

## Пока придется дружить девальвациями

Власти же стран – участниц Евразийского экономического союза (ЕАЭС), который начал свою деятельность с первого дня этого года, деликатно избегают этой темы, хотя действия их центральных банков весьма походят на валютные войны. Так, в феврале прошлого года, когда казахстанский Нацбанк провел одномоментную девальвацию тенге (или корректировку обменного курса, по официальной терминологии), в СМИ заговорили о начале валютных войн в Таможенном союзе. При этом в России и Беларуси довольно активно восприняли причины решения Нацбанка Казахстана – ослабление российского рубля и неопределенность относительно его обменного курса, необходимость сокращения импорта и поддержки местных производителей. Так, Антон Сороко пояснил тогда в одном из своих комментариев, что Казахстан играет на опережение, не дожидаясь резкого торможения своей экономики. Тем не менее некоторые аналитики восприняли девальвацию тенге как очередной залп в глобальной валютной войне. Тогда же делались прогнозы о том, что свою валюту теперь придется девальвировать и Беларуси.

Дальнейшие события полностью подтвердили такие прогнозы, а обвал российского рубля и вовсе потряс основы ЕАЭС, побудив казахстанских экспертов и представителей делового сообщества поставить вопрос о восстановлении таможенных границ, а в противном случае – и о выходе нашей страны из ЕАЭС. Тем не менее и в экспертных суждениях, и в заявлениях предпринимателей, не говоря уже об официальной точке зрения, напрямую о валютных войнах внутри ЕАЭС все же не говорится. Известный экономист и финансист Берлин Иришев, к примеру, в своем комментарии в Facebook охарактеризовал ситуацию следующим образом: «Вхождение стран в ЕАЭС означает вхождение в орбиту конкурентной девальвации. Каждая страна будет вынуждена реагировать на соотношение курсов национальных валют и принимать адекватные действия для восстановления равновесия в национальной экономике. Таким образом, возрастает влияние внешних факторов на национальную валюту». Такой подход позволил ему категорически опровергнуть «всякие заверения о том, что девальвации не будет» как не имеющие под собой оснований.

Заодно он отверг как нереалистичную идею восстановления таможенных границ для отдельных товаров, ссылаясь на договор об ЕАЭС, где зафиксировано свободное движение товаров, услуг и капитала в качестве основополагающего принципа. Альтернативным же решением Иришеву представляется создание в исторической перспективе единой наднациональной валюты в ЕАЭС для устранения конкурентной девальвации и удержания стран-участниц в едином экономическом пространстве.

## КАПИТАЛ.KZ

ЦЕНТР ДЕЛОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

популярное за неделю

## ВОЕННЫЕ США ПРИБЫЛИ В КАЗАХСТАН

Впервые в РК приехали представители высшего сержантского состава трех видов Вооруженных сил США. В Астане в Национальном университете обороны начался симпозиум высшего сержантского состава Вооруженных сил Республики Казахстан и Соединенных Штатов Америки. Об этом центре деловой информации Kapital.kz сообщили в пресс-службе Министерства обороны РК. Представители двух стран обсудят достижения в плане двустороннего военного сотрудничества за прошедшие годы и перспективы дальнейшего взаимодействия в вопросах развития сержантских систем двух стран. Особенностью этого симпозиума является то, что впервые в Казахстан приезжают представители высшего сержантского состава сразу от трех видов Вооруженных сил США: командный сержант-майор Ронни Келли, главный сержант Сухопутных войск Центрального командования ВС США (ARCENT), командный мастер главный старшина Скотт Флеминг, главный старшина 5-го флота ВМС США (NAVCENT) и командный главный мастер-сержант Раймон Колон-Лопес, главный сержант командования ВВС США (AFCENT). Кроме них прибывает группа экспертов ВС США в области развития системы подготовки рядового и сержантского составов. Задача экспертных групп двух стран – совместное изучение мировой практики в отборе и подготовке кандидатов на воинскую службу по контракту, программы обучения новобранцев в учебных центрах, а также модернизации существующих курсов повышения квалификации сержантского состава с применением новой методики обучения.

## САНКЦИИ НЕ ИЗМЕНЯТ ПОЛИТИКУ ПУТИНА

Так считает известный экономист Нуриэль Рубини. Санкции и падение цен на нефть не повлияют на политику России, считает глава консалтинговой группы Roubini Global Economics Нуриэль Рубини. По мнению Рубини, причина в том, что президент России Владимир Путин считает, что западные страны намерены сместить его, как это раньше «Парадокс России» заключается в том, что санкции и понижение цен на нефть делают Владимира Путина скорее более агрессивным, чем менее агрессивным», – сказал Рубини, выступая на сессии «Цена нестабильности» форума в Давосе. Путин считает, что Запад добивается смены власти в России, как это было со свержением экс-лидера Ирака Саддама Хусейна и Муаммара Каддафи в Ливии, пояснил свое мнение Рубини. «В случае усиления санкций и дальнейшего падения цен на нефть Путин станет более агрессивен на Ближнем Востоке, в Прибалтике, на Балканах и Украине», – завершил экономист. В случае с Ираном, по мнению Рубини, напротив, дальнейшее падение цен на нефть может подтолкнуть Тегеран к диалогу с Западом по урегулированию ядерного вопроса. Таким образом, считает экономист, Саудовской Аравии следует стремиться повышать цены на нефть, чтобы не допустить сближения Ирана с США, что ей совершенно не выгодно. Так Рубини ответил на вопрос модератора сессии Наима Мойзеса, каковы могут быть политические и геополитические последствия снижения цен на нефть. Размышляя о политических рисках для мировых рынков, Рубини отметил, что рынки «достаточно чувствительны» не только к новостям в сфере экономики, но и других сфер: «Уровни цен на биржах корректируются, валюта ослабляется». Политические новости, в том числе о политических ошибках, имеют влияние на рынки, добавил он. Среди возможных угроз для мировых рынков в политике Рубини назвал приход к власти радикальных партий в европейских странах, а также конфликт на Украине. «Во Франции к власти может прийти (глава «Национального фронта» Марин) Ле Пен, «Подemos» – в Испании, есть определенные проблемы в России и на Украине, а также в Аргентине, Венесуэле, Таиланде», – перечислил эксперт опасности, которые, на его взгляд, могут повлиять на состояние рынков.

# Топ-20 банков, активно работающих в соцсетях

Активность казахстанских банков в социальных сетях на сегодняшний день достаточно низка. Не каждый финансовый институт может себе позволить содержать дополнительное количество сотрудников, ответственного за ведение социальных сетей. В то же время недоверие к аутсорсинговым компаниям не позволит передать им функции для активности в социальных сетях.

Деловой еженедельник «Капитал.kz» провел исследование официальных страниц банков РК в социальных сетях. Нами были изучены такие социальные сети, как Facebook и Twitter – именно здесь мы видим потенциальную аудиторию для банков. Вся информация была взята с официальных страниц банков.

Исследование позволило выявить недостаточное внимание к социальным сетям со стороны банкиров.

В целом исследование показало, что вовлеченность пользователей на всех страницах банков довольно низка – не более 1%. Что может иметь несколько причин: контент недостаточно интересен читателям, информация поступает нестабильно или банки слишком увлечены своими достижениями. Кроме того, всем финансовым институтам необходимо обратить внимание на страницы-дубликаты, существующие на просторах социальных сетей. Они существенно осложняют клиенту возможность найти официальную страницу банка. У некоторых финансовых институтов количество таких страниц в Facebook доходит до 5-8.

## ТОП-20 БАНКОВ С НАИБОЛЬШИМ ЧИСЛОМ ПОДПИСЧИКОВ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ

(\*) - ПРИМЕЧАНИЕ

БАНК	ПОДПИСЧИКИ
1 KASPI BANK	29 557
2 КАЗКОММЕРЦБАНК	26 487
3 ДБ СБЕРБАНК РОССИИ	11 308
4 АТФБАНК	7 140
* 5 ДБ ХОУМ КРЕДИТ ЭНД ФИНАНС БАНК	5 806
6 НАРОДНЫЙ СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ БАНК КАЗАХСТАНА	5 511
7 БАНК БАНК РВК	5 368
8 ЕВРАЗИЙСКИЙ БАНК	5 076
9 ДО БАНК ВТБ (КАЗАХСТАН)	5 031
* 10 ASIACREDIT BANK	3 948
11 FORTBANK	3 562
12 БАНК АСТАНА-ФИНАНС	3 560
* 13 ЖССБ	2 661
14 QAZAQ BANKI	2 504
15 ДБ АЛЬФА-БАНК	1 784
16 CAPITAL BANK KAZAKHSTAN	1 563
17 БАНК KASSA NOVA	1 171
18 АЛЬЯНС БАНК	602
19 НУРБАНК	499
20 БАНКПОЗИТИВ КАЗАХСТАН	422

1\* - АО «МЕ «АЛМА-АТА»  
2\* - ПРЕЖНЕЕ НАИМЕНОВАНИЕ АО «СБ «АЛРИБА-БАНК»  
3\* - ЖИЛИЩНЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ БАНК КАЗАХСТАНА

## БАНКИ ПРЕДПОЧИТАЮТ FACEBOOK

— КОЛИЧЕСТВО ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ



\*ДРУЗЕЙ В FACEBOOK В 3 РАЗА БОЛЬШЕ, ЧЕМ В TWITTER, ПОТОМУ ЧТО В ПОСЛЕДНЕЙ СОЦ.СЕТИ МНОГИЕ БАНКИ ДАЖЕ НЕ ПРЕДСТАВЛЕННЫ.

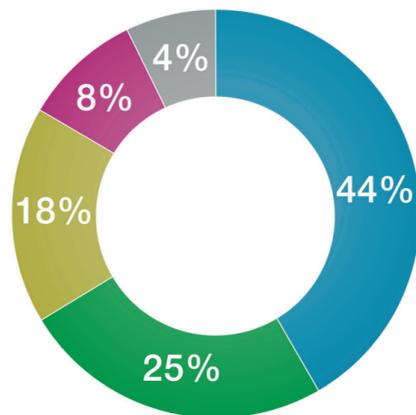
## КОЛИЧЕСТВО БАНКОВ В СОЦСЕТЯХ



СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО ПОСТОВ В ОДНОЙ СОЦСЕТИ от 60 до 112 в год



## О ЧЕМ ПИШУТ БАНКИ



- О СЕБЕ ЛЮБИМЫХ
- СОЦИАЛЬНЫЕ АКЦИИ
- РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ ПОСТЫ
- О СВОИХ ПРОДУКТАХ
- АНТИКРИЗИС

## Выводы

- НИЗКАЯ ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ
- НЕПОЛНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ СОЦСЕТЕЙ
- ИГНОРИРОВАНИЕ ОБРАЩЕНИЙ
- ЗАПУЩЕННЫЕ ПРОЕКТЫ БЫЛИ БРОШЕНЫ
- СЛИШКОМ БОЛЬШОЕ ЧИСЛО СТРАНИЦ-ДУБЛИКАТОВ

## КАПИТАЛ.KZ

ЦЕНТР ДЕЛОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

популярное за неделю

## КТО ПИШЕТ РЕЧЬ

## АКИМУ ПАВЛОДАРА?

Как выяснилось, Булат Бакауов заимствовал высказывания Имангали Тасмагамбетова и Бердибека Сапарбаева. Аким Павлодара Булат Бакауов для общения с журналистами позанимствовал прошлогодний отчет тогда еще акима Астаны Имангали Тасмагамбетова вместе с речами вице-премьера Бердибека Сапарбаева и губернатора Московской области Андрея Воробьева двухлетней давности. Об этом пишет еженедельник «Версия». В качестве примера журналист издания приводит цитату из речи акима Павлодара Булата Бакауова, которую он произнес на брифинге по итогам минувшего года. «Каждый раз при встрече с журналистами многие из вас хотят не только получить ответы на волнующие их вопросы, но и знать, как развивается наш город, каковы его возможности, стратегия, предназначение и потенциал», – зачитал аким. Эта фраза оказалась почти дословной цитатой из прошлогоднего отчета перед населением бывшего акима Астаны, а ныне министра обороны Имангали Тасмагамбетова: «И каждый раз, присутствуя на этих встречах, многие из вас хотят не только получить ответы на волнующие их вопросы, но и знать, как движется наш город, каковы его возможности, стратегия, предназначение и потенциал», – сказал Имангали Тасмагамбетов, обращаясь к астанчанам 19 февраля 2014 года. Еще один пример: «Я всегда уважаю и буду уважать журналистов, только тех, которые пишут справедливый материал и помогают тем самым решить проблемы государства и народа. Журналисты – это мост между населением и властью. И если мы выстроим нормальный мост, в первую очередь будет польза для жителей и большая помощь для власти» (Булат Бакауов). «Я всегда уважаю и буду уважать журналистов, тех, которые пишут справедливый материал и помогают тем самым решить проблемы государства и народа. Журналисты – это мост между населением и властью, и, если они построят нормальный мост, в первую очередь будет польза для жителей и большая помощь для власти», – сказал в сентябре 2013 года тогда еще аким Восточно-Казахстанской области, а ныне вице-премьера Бердибека Сапарбаева. Другая цитата из доклада на брифинге Булата Бакауова: «И я хочу, чтобы мы все стали единой командой. Командой, у которой есть общая цель – сделать город Павлодар городом-лидером. Лидером по достатку людей, по комфортности проживания, по привлекательности бизнеса, по качеству власти... Кроме духовных ценностей, мы должны думать о материальном. Мы имеем все необходимое для того, чтобы вырваться вперед, чтобы реализовать наш потенциал». Как выяснилось, почти так же ранее сказал губернатор Московской области Андрей Воробьев.

ХИЛЛАРИ КЛИНТОН  
СПАРОДИРОВАЛА  
ПРЕЗИДЕНТА РФ

Она никогда не была слишком изысканной в своих комментариях, заметил Владимир Путин. Бывшая Госсекретарь США и бывшая первая леди страны Хиллари Клинтон спародировала президента РФ Владимира Путина на выступлении в Канаде. Этот фрагмент опубликован на канале YouTube издания Winnipeg Free Press. Отвечая на вопрос ведущего, не собирается ли Клинтон стать президентом Соединенных Штатов, она заметила, что «существует процесс, и он не такой, как у Путина». «Он был премьер-министром после того, как был президентом. И однажды он говорит себе: «Владимир, как вам кажется, вы бы хотели снова стать президентом? – Думаю, хочу! – Почему бы нам просто не объявить об этом? Мы скажем Дмитрию, что он может быть премьер-министром. – Отличная, отличная идея», – разыграла Клинтон сценку в лицах на разные голоса. «У нас есть выборный процесс, да», – резюмировала она. Как отмечает ABC News, неприязнь обоих политиков друг к другу не является тайной. В апреле прошлого года Клинтон сравнила путинское поведение с тем, что она встретила в песочнице в начальной школе, а Путин в июле сказал французскому ТВ, что Клинтон никогда не была «слишком изысканной в своих комментариях», но «с женщиной лучше не спорить».

В КАЗАХСТАНЕ  
ОЗАБОТИЛИСЬ  
СРЕДНИМ  
БИЗНЕСОМ

В холдинге «Байтерек» озвучили детали программы, которая должна помочь предпринимателям. Национальный холдинг «Байтерек», по словам его управляющего директора Каныша Тулеушина, создал программу помощи среднему бизнесу. У проекта, судя по всему, пока нет названия, но в целом концепция обозначена. Тем более, учитывая экономическую ситуацию и примеры, приведенные Тулеушиным, решение развивать средний бизнес наконец-то созрело. «В прошлый экономический кризис статистика показала, что в некоторых странах средний бизнес давал до 190 тыс. рабочих мест. В странах Евросоюза – в Великобритании, Франции и Германии – средний бизнес дает до 30% ВВП», – говорит управляющий директор «Байтерек». Цель программы помощи среднему бизнесу, как сказал Каныш Тулеушин на совещании в акимате Алматы, заключается в «новом экономическом росте». Задача, говорит Тулеушин, заключается в увеличении сырьевого экспорта, импортозамещения, роста производства. «Как мы планируем этого достичь? Мы создали управляющий комитет, куда вошли Асет Искешев, Ерболат Досаев, представители НПП. В самом «Байтереке» мы также набираем людей для реализации программы: будет шесть менеджеров, руководителей проекта, которые будут вести работу с предприятиями. По итогам отбора мы планируем взять в проект 30 компаний, 5 менеджеров будут работать с ними и нашими дочерними компаниями. Это займет 10-11 месяцев.

## Нефть и Россия: двойные шоки для Кавказа и Центральной Азии



Юха Кяхконен, заместитель директора Департамента стран Ближнего Востока и Центральной Азии МВФ

Регион Кавказа и Центральной Азии (КЦА) в 2015 году будет испытывать воздействие двойного шока снижения цен на нефть и экономического спада в России. С июня 2014 года цены на нефть снизились более чем на 50%, рынки ожидают, что цены останутся в среднем на уровне примерно \$57 за баррель в 2015 году и будут постепенно повышаться до \$72 за баррель к 2019 году. Цены на другие биржевые товары, такие как металлы, также снизились, что сказалось на экономике некоторых стран региона. Кроме того, углубляющийся спад в России, с которой многие страны КЦА тесно связаны через торговлю, денежные переводы и прямые иностранные инвестиции, а также резкое ослабление рубля, ухудшают настроения инвесторов и ослабляют экономические перспективы, оказывая давление на обменные курсы в странах региона. Экономический рост слабеет и в Китае, другом важном торговом партнере КЦА.

Низкие цены на нефть имеют различные последствия для экспортеров и импортеров «черного золота». В странах-экспортерах снижение цен на нефть приводит к потерям экспортных и бюджетных доходов. Большинство экспортеров нефти нуждаются в цене на нее существенно выше \$57 за баррель, прогнозируемых на 2015 год, чтобы покрыть государственные расходы, которые в последние годы увеличивались в ответ на растущее социальное давление и поставленные цели развития инфраструктуры. При текущей политике рост в странах – экспортерах КЦА, как ожидается, составит примерно 4,9% в этом году, что на 0,8 процентных пункта ВВП ниже прогноза октябрьского выпуска доклада МВФ «Перспективы развития региональной экономики» 2014 года.

Что могут сделать директивные органы в условиях двойных шоков снижения цен на нефть и углубляющегося спада в России? В краткосрочной перспективе страны – экспортеры нефти региона могут использовать свои сбережения от прошлых нефтяных доходов или заимствовать средства для поддержания снижающихся

темпов экономического роста. Действительно, ожидается, что правительства Азербайджана и Казахстана введут бюджетные стимулы. Узбекистан и Туркменистан намерены сохранить прежние планы расходов, поскольку снижение цен на нефть не так сильно сказалось на ценах на их экспорт газа, и замедление роста в России оказывает относительно меньшее воздействие на эти страны.

Однако без изменений в их экономической политике у стран, скорее всего, в течение нескольких лет кончатся резервы, если цены на нефть останутся низкими, а ситуация в России не улучшится. Странам – экспортерам нефти КЦА будет необходимо сократить свои среднесрочные планы расходов и стремиться к замедлению роста расходов. Ограничение текущих расходов вместо сокращения инвестиций в инфраструктуру, образование и здравоохранение поможет свести к минимуму воздействие на экономический рост.

С другой стороны, большинство стран-импортеров получают выгоды от более низких цен на нефть: их расходы на импорт энергоресурсов сокращаются и в тех

случаях, когда эти более низкие затраты передаются частному сектору, они снижают издержки производства для компаний и повышают располагаемые доходы для потребителей. Однако эффекты углубляющегося спада в России намного превышают облегчение от снижения цен на нефть, что привело к пересмотру в сторону снижения темпов роста в странах – импортерах нефти КЦА на 0,4 процентного пункта в 2015 году по сравнению с прогнозом в октябрьском выпуске «Перспектив развития региональной экономики» МВФ 2014 года до 4,4%. Резкое ослабление рубля наряду со снижением экономической активности в России также приводит к снижению стоимости денежных переводов из России, которые весьма значительны, особенно в Армении, Кыргызской Республике и Таджикистане.

Столкнувшись с внешними шоками, многие страны – импортеры нефти делают паузу в осуществлении планов бюджетной консолидации для поддержания краткосрочного роста. Однако как только перспективы экономического роста улучшатся, странам следует начать восстанавливать свои бюджетные и внешние резервы, чтобы повысить устойчивость к будущим потрясениям. Странам – импортерам нефти, где устойчивость бюджета вызывает обеспокоенность, рекомендуется сохранять непредвиденные выгоды от снижения цен на нефть для уменьшения государственного долга. Ввиду неопределенности относительно сохранения низких цен на нефть и доступности внешнего финансирования импортерам следует проявлять осторожность при принятии новых крупных обязательств по расходам.

Хотя ответные меры политики будут различными в зависимости от того, к какой категории относится страна – к импортерам или экспортерам нефти, – общей темой является необходимость повышения гибкости обменного курса с тем, чтобы помочь экономике стран КЦА лучше адаптироваться к негативным шокам, с которыми они сталкиваются, и повысить действенность денежно-кредитной политики. Кроме того, вторичные эффекты замедления роста в России усиливают необходимость наращивания структурных реформ, особенно в области улучшения деловой среды, управления, образования и торговой интеграции. Заметные успехи в этих сферах помогут повысить производительность и поддержат среднесрочный рост и создание рабочих мест.

См. более подробное рассмотрение вопросов в работе «Адаптация к низким ценам на нефть в условиях снижения спроса», Бюллетень перспектив развития региональной экономики по странам Ближнего Востока и Центральной Азии, январь 2015 года.

## Где дно и потолок?

## Рынку нужен новый регулятор цен на нефть

Виктория Говоркова

Казахстану, России и Беларуси можно создать организацию по типу ОПЕК и совместно защищать свои интересы. Такое мнение в интервью деловому еженедельнику «Капитал.kz» высказал Олег Егоров, главный научный сотрудник Института экономики Министерства образования и науки РК. По его мнению, в едином сообществе производить и перерабатывать нефть, газ, вести процессы их переработки в любом случае будет более эффективно. «Нашим странам можно создать свой энергетический клуб и в своих интересах работать дальше», – считает аналитик.

Разговоры о том, что ОПЕК себя дискредитировала и рынку нужны реформы, идут давно. Так, на прошедшем недавно экономическом форуме в Давосе глава Епi Клаудио Дескальци заявил о необходимости создания аналога мирового центрального банка на рынке нефти, который бы регулировал ситуацию с ценами. По его словам, уже сейчас нефтяные компании начинают активно сворачивать свои инвестиционные планы. Через несколько лет это может привести к снижению предложения нефти и возможному новому резкому росту цен.

Идея интересная, однако непонятно, как же ее реализовать, говорит Антон Сороко, аналитик инвестиционного холдинга «ФИНАМ». Все-таки нефть не является валютой, которую можно эмитировать, класть на депозит или повышать по ней ставки. Природа совершенно другая. Нефть – это сырье, которое добывается по всему миру, ее предложение физически ограничено. «Думаю, здесь можно взять модель центробанка только приблизительно, скрестив с каким-то подобием картеля или саморегулирующейся организацией. В любом случае реализация такого сложного и многогранного проекта в ближайшей перспективе вряд ли возможна. Здесь нужны политическая воля и консолидация рынка, чего сейчас, увы, не наблюдается. Сложно представить, как данный регулятор сможет решать споры, к примеру, между сланцевыми производителями США и Саудовской Аравией – они



же будут преследовать прямо противоположные цели, которые чаще всего приводят в такого рода органах к пагубным ситуациям», – говорит он.

Отметим, что ОПЕК продолжает настаивать на том, что ее невмешательство в ситуацию связано исключительно с экономическими причинами. Организация защищает свои интересы, пытаясь сохранить долю на рынке, и стремится заставить государства, не входящие в картель, уменьшить добычу на фоне избытка предложения.

Напомним, что на прошедшем 27 ноября заседании ОПЕК было принято решение не снижать квоты по добыче нефти, оставив ее на прежнем уровне в 30 млн баррелей в сутки. Это решение было ожидаемым. При этом важно отметить, считают аналитики «Инвесткафе», что фактически производители стран ОПЕК добывают

на 0,3-0,9 млн баррелей в сутки больше установленного норматива. Однако заявления о том, что организация выступает за жесткое соблюдение квот, сделано не было. Также не было речи и о намерениях провести внеочередной саммит до планового заседания, которое назначено на июнь следующего года. Таким образом, добыча в странах, входящих в ОПЕК, останется на уровне свыше 30 млн баррелей в сутки как минимум в течение полугодия. При этом, по собственным прогнозам картеля, спрос на нефть, произведенную его участниками, в 2015 году будет находиться на уровне порядка 29,2 млн баррелей в сутки. Это означает, что избыточное предложение сохранится.

Разумеется, нефть на эти новости реагирует падением. Весьма вероятно, что при сложившемся соотношении между спросом и предложением при прочих рав-

ных цена на нефть в течение года-двух будет находиться в диапазоне \$65-75 за баррель. Падение цен ниже этого уровня на некоторое время также возможно. Этого срока должно хватить для того, чтобы сократились инвестиции в добычу нефти и в конечном счете сами объемы добычи. Таким образом, повышения цен стоит ожидать лишь после того, как рыночные механизмы сделают свое дело, отмечают в «Инвесткафе».

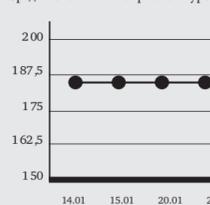
Аналитики затрудняются ответить, нацелились ли цены на нефть дно. «Я думаю, что точного ответа на данный вопрос нет ни у кого, поскольку это зависит от многих факторов, видимых и невидимых. Я бы сказал, что в этом вопросе существует неопределенность. Текущие цены на нефть марки WTI на уровне \$45-46 уже находятся ниже точки безубыточности большинства производителей сланцевой нефти в США (оценка средней точки безубыточности – \$65), то есть большинство проектов нерентабельны. А это может означать в теории сокращение активности, но себестоимость нефти также падает из года в год вследствие сокращения стоимости разработки и бурения. В связи с чем, думаю, цены на нефть могут оставаться низкими еще какое-то время. Возможно, дно уже где-то рядом. Но пока что нет признаков того, что добыча нефти в США сокращается, поэтому не исключено, что цены на нефть могут упасть еще ниже. Проблема для нефти еще и в том, что снижаются оценки роста мировой экономики и спроса на нефть соответственно, в частности, со стороны Китая», – считает Дамир Сейсебаев, директор департамента аналитики АО «Private Asset Management».

По его мнению, цены на нефть могут стабилизироваться на уровне предельной стоимости производства в среднесрочной перспективе и вырасти в долгосрочной. Если посмотреть на рынок нефтяных фьючерсов, то мы видим ситуацию кантона, что предполагает рост цен на нефть. Например, разница между декабрьскими фьючерсами WTI и мартовскими составляет \$8,2 (18%), а разница между декабрьскими фьючерсами WTI 2016 года и мартовскими текущими составляет уже \$14,1 (31%).

Если ОПЕК не примет меры, цена на нефть может достичь \$200 за баррель, предупреждает гендиректор Епi Клаудио Дескальци. «Я считаю, что это маловероятно, и дело не в том, что такой цены не было. Даже при \$100/баррель многие проекты станут рентабельными и инвестиции только увеличатся», – полагает Дамир Сейсебаев.

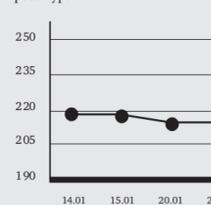
## USD/KZT

Средневзвешенный биржевой курс



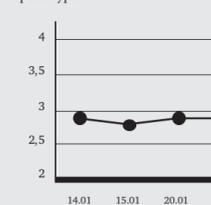
## EUR/KZT

кросс-курс



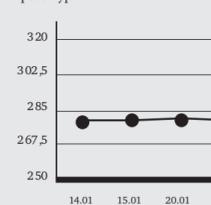
## RUR/KZT

кросс-курс



## GBP/KZT

кросс-курс



# От \$300 тыс. до \$1 млн может стоить ребрендинг объединенным банкам

Анна Видянова

В Казахстане давно не было опыта, когда несколько крупных игроков одновременно проводили ребрендинг. В 2015 году будет рекордное количество желающих сменить вывеску – объединенный ККБ и БТА, новый ForteBank и Altpn Bank.

Процесс объединения БТА Банка и Казкома постепенно подходит к своему завершению. Ранее в интервью казахстанскому изданию топ-менеджеры ККБ говорили о том, что новый банк будет называться «Казком». Однако, как отметили в пресс-службе ККБ, новое имя объединенного банка будет известно «до конца первого квартала 2015 года».

Аналитики предполагали, что новый банк будет носить название «Казкоммерцбанк». Впрочем, догадки экспертов имели под собой основание.

«Есть два варианта развития событий. Первый – оставить название «Казком». Это неплохой бренд, он имеет более или менее наработанный авторитет, репутацию – отказаться от такого капитала было бы глупо. У Казкома нет каких-то ошутимых репутационных рисков, в отношении этого бренда не было явных нареканий со стороны клиентов. Бренд «Казком» уже разработан, узнаваем, в его раскрутку не нужно инвестировать», – подчеркнул управляющий партнер агентства Central Asia Communications Нуркен Халыкбергенов.

Напомним, что в 2007 году банк изменил свое название на «Казком». «Этот ребрендинг обошелся существенно дешевле, чем в свое время ребрендинг БТА», – сообщили в ККБ.

Нуркен Халыкбергенов не исключает, что бренд «Казком» может быть изменен на новый. «Если говорить об имени объединенного банка, то интересы новых акционеров в этом отношении могут прева-

лироваться», – подчеркнул он, добавив, что, скорее всего, руководство Казкома для проведения ребрендинга предпочтет иностранных специалистов.

«Скорее всего, банк наймет россиянина или европейца. Казахские компании предпочитают масштабность и привлекать специалистов извне. Не исключено, что кризис и, соответственно, сокращение бюджетов могут привести к экономии», – подчеркнул собеседник.

По его словам, разрыв между стоимостью консалтинговых услуг российских и европейских компаний может быть разительным.

«В России есть ряд игроков международного класса, которые ничем не уступают европейским коллегам. Но услуги европейцев могут оказаться существенно дороже: подобные услуги здесь стартуют от 10-15 млн евро, в России – от 1-1,5 млн евро, в зависимости от аппетита консалтеров. Оценить стоимость ребрендинга достаточно сложно, потому что сюда входит смена всех вывесок, изменение оформления отделений, переименование помещений. К тому же отделений у БТА достаточно много», – уверен Нуркен Халыкбергенов.

Если название нового банка останется «Казком», считает он, то расходы на ребрендинг не будут такими высокими – средства потребуются лишь на переоборудование отделений БТА. Если же консолидированному банку дадут новое название, не Казком и не БТА, то процесс смены вывески может обойтись примерно в \$300-400 тыс. Так, примерно \$300-400 тыс. может уйти на рекламную кампанию класса Gold или А-класса. Эта сумма предполагает привлечение телеканалов, медианосителей, билбордов, печатной прессы и радио – это не учитывая затраты на изготовление нового бренда. Сюда не входит написание слогана,

брендбука, изготовление видеороликов, аудиороликов», – подчеркнул Нуркен Халыкбергенов.

Чтобы понимать, насколько сумма в \$300 тыс. (примерно 55,5 млн тенге) ощутима для бюджета Казкома и БТА, приведем цифры. Если основываться на финотчетности Казкома за январь-сентябрь 2014 года, то 55,5 млн тенге составляют 11,3% рекламного бюджета банка, более 9,3% затрат на рекламу консолидированного банка (БТА+Казком).

«Бренд БТА» обречен. У этого банка плохой бэкграунд, по сути, сейчас важно интегрировать Казком и БТА в единую действующую систему. Для Казкома БТА – большой кусок в горле, чтобы его переварить и поглотить – нужно время. Интеграция прошла на уровне банкоматов, но это только малая часть внутренних системных решений. Однозначно, что бюджет внутреннего ребрендинга будет выше внешних затрат», – считает партнер Ideal Event Ботагоз Жуманов.

Еще одному игроку предстоит ребрендинг – объединенный ForteBank, который образуется путем слияния Альянс банка, Темірбанка и ForteBank.

По мнению Ботагоз Жумановой, ребрендинг банка с учетом расходов на телевидение, а это самый дорогой медийный продукт, можно оценивать более чем в \$1 млн. «Только производство рекламного ролика обходится порядка в \$100 тыс. Однако затраты – это не только рекламные коммуникации, это также внутренние и внешний ребрендинг отделений. Такие расходы также составляют ощутимую часть бюджета», – считает она.

## Народный пока не знает, как двигать Altpn bank

В 2014 году Народный банк приобрел «дочку» HSBC Казахстан и переименовал ее в Altpn bank.

По мнению экспертов, новый бренд не совсем привлекателен. «Название Altpn bank», скорее всего, было предложено казахстанскими консалтерами. Обобщая с экспертами в области рекламы и ренейминга, я сделал вывод: выбор нового названия для «дочки» HSBC не самый удачный. Имя «Алтын» в большей степени у казахстанцев ассоциируется с печальной историей сети ювелирных украшений, которая имела аналогичное название», – полагает Халыкбергенов.

Между тем глава Altpn bank Аскар Смагулов считает по-иному. «Было очень много рабочих названий для нового банка – больше десяти. Впоследствии short-лист был сокращен до 3-4 имен. Было выбрано название, которое хорошо звучит на всех трех языках, на казахском, русском и английском. Слово altpn и в Казахстане, и в едином экономическом пространстве знакомо всем. Надеюсь, что негативный имидж ювелирной сети «Алтын» не окажет влияния на наш банк», – подчеркнул «Капитал.kz» Смагулов.

«Не думаю, что у Народного банка уже определен и заложен точный бюджет на продвижение Altpn bank. Уверена, что совет директоров и правление в первую очередь определяют стратегию развития этого актива, его позиционирование, продукты, то есть его «поле деятельности». А маркетинговый бюджет – это уже второстепенная часть, которая идет на достижение целей развития этого фининститута. Что касается цены ребрендинга, то не думаю, что его стоимость будет выше, чем маркетинговый бюджет Народного банка», – считает Ботагоз Жуманова.

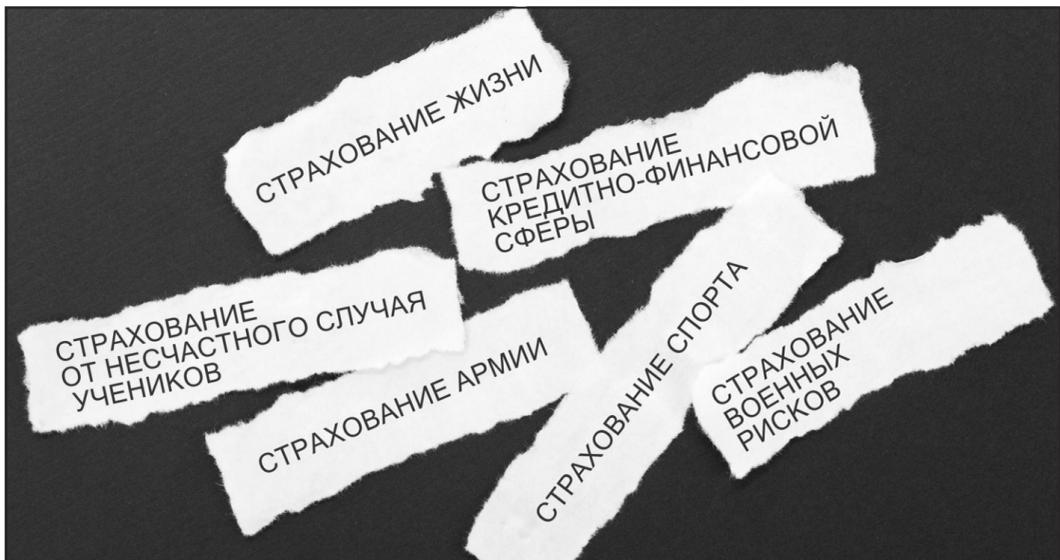
Отметим, что рекламные затраты Народного банка в январе-сентябре 2014 года превысили 513,4 млн тенге. Халыкбергенов предполагает, что затраты Народного банка на ребрендинг «дочки» будут в разы ниже рекламного бюджета банка.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### НАЦБАНК РК СООБЩИЛ О ВЫПУСКЕ РЯДА ПАМЯТНЫХ МОНЕТ

Нацбанк Республики Казахстан выпустил в обращение с 28 января 2015 года памятную серебряную монету «Тайказан» из серии монет «Сокровища степи», «ргооб» – качества, номиналом 500 тенге. Серебряная монета «Тайказан» имеет форму четырехгранника. Монета изготовлена из серебра 925 пробы, масса – 31,1 грамма, диаметр описанной окружности – 43,0 миллиметра, качество изготовления – «ргооб», максимальный тираж – 5 тыс. штук. «Для тюрков казан был символом значения и гостеприимства. Поэтому особое значение придавалось его размеру и внешнему оформлению. Туркестанский казан в этом плане не имеет себе равных. Самым известным является так называемый Тайказан, находящийся в мавзолее Ахмеда Ясаяна в городе Туркестане. Его диаметр – 2,45 метра, вес – две тонны. Как гласит легенда, отлит казан из сплава семи металлов. Монета изготовлена с применением технологии окисления (химической окраски) изображения Тайказана на реверсе монеты», – отметили в Нацбанке. Кроме того, Национальный банк Республики Казахстан сообщил о выпуске в обращение с 28 января 2015 года памятной серебряной монеты «Amir Timur» из серии монет «Великие полководцы», «ргооб» – качества, номиналом 100 тенге. Монета изготовлена из серебра 925 пробы, масса 31,1 грамма, диаметр – 38,61 миллиметра, качество изготовления – «ргооб», максимальный тираж – 13 тыс. штук. Тамерлан (Amir Timur) – правитель и полководец, сыгравший существенную роль в истории Средней, Южной и Западной Азии, а также Кавказа, Поволжья и Руси. Основатель империи Тимуридов (1370 год) со столицей в Самарканде. Также с 28 января 2015 года Национальный банк Республики Казахстан выпустил в обращение памятную серебряную монету «Шакен Айманов», посвященную 100-летию со дня его рождения, «ргооб» – качества, номиналом 500 тенге. Монета изготовлена из серебра 925 пробы, масса – 24 грамма, диаметр – 37 миллиметров, качество изготовления – «ргооб», тираж – 3 тыс. штук. «Казахский кинематограф немыслим без Шакена Айманова. Он стоял у истоков рождения театра и кино, был человеком-оркестром, превосходным артистом-импровизатором, чтецом, театральным режиссером, киноактером и кинорежиссером, основоположником национального кинематографа. Шакен был равно органичен в комедии и фарсе, будь то фольклорный Алдар Косе, гоголевский Хлестаков или шекспировский Петруччио», – сообщает Нацбанк. С 28 января 2015 года Национальный банк также выпустил в обращение памятную биколорную монету «Буран» из серии монет «Космос», «ргооб» – качества, номиналом 500 тенге. Биколорная (составная) монета «Буран» имеет форму круга, состоящего из концентрично расположенных кольца и диска. Внутренний диск монеты изготовлен из тантала с применением технологии изменения его цвета на золотистый, внешнее кольцо – из серебра. Монета изготовлена в биколорном исполнении: кольцо – из серебра 925/1000 пробы массой 14,6 грамма, диск – из тантала массой 26,8 грамма, диаметр – 38,61 миллиметра, качество изготовления – «ргооб», тираж – 3 тыс. штук. Биколорная монета «Буран» является девятой монетой из серебра/тантала, продолжает серию, посвященную знаменательным событиям в истории исследования космоса и постижения тайн вселенной. Монета изготовлена с применением тантала – металла, широко используемого в аэрокосмической промышленности. При изготовлении монет применена технология изменения цвета тантала. «Буран» – орбитальный корабль-космоплан советской многоразовой транспортной космической системы, созданный в рамках программы «Энергия – Буран». Свой первый и единственный космический полет «Буран» совершил в беспилотном режиме 15 ноября 1988 года. Данный факт – полет космического аппарата в космос и спуск его на Землю в автоматическом режиме под управлением бортового компьютера – вошел в книгу рекордов Гиннесса. Космический корабль запущен с космодрома Байконур при помощи ракеты-носителя «Энергия». Также Национальный банк Республики Казахстан сообщил о выпуске в обращение с 28 января 2015 года памятной серебряной монеты «Бакейбол. Олимпийские игры – 2016», «ргооб» – качества, номиналом 100 тенге. Монета изготовлена из серебра 925 пробы, масса – 24 грамма, диаметр – 37 миллиметров, качество изготовления – «ргооб», максимальный тираж – 8 тыс. штук. Кроме того, Нацбанк выпустил в обращение с 28 января 2015 года памятную серебряную монету «8 Марта» из серии монет «Монета-подарок», «ргооб» – качества, номиналом 100 тенге. Серебряная монета «8 Марта» имеет прямоугольную форму. Монета изготовлена из серебра 925 пробы, масса – 31,1 грамма, прямоугольник 45x30 миллиметров, качество изготовления – «ргооб», тираж – 4 тыс. штук. (Kazakhstan Today)



# Эбола, киберпреступления и опасность «залить соседа»

– все это уже можно застраховать в Казахстане

Виктория Роденкова

Каких только необычных видов страхования не существует в мире. Застраховать можно практически все: от захлопывания двери в квартире до введения в стране сухого закона. Например, в США работают свыше 8 тыс. компаний имущественного страхования и наиболее развитыми сегментами рынка являются личное страхование и страхование кредитно-финансовой сферы. А недавно одна американская компания запустила новый страховой продукт, предназначенный для коммерческой экстренной и несрочной медицинской транспортировки. Тогда как другая компания из Калифорнии, занимающаяся авиационным страхованием, предложила новую программу, призванную защитить профессиональных пилотов от потери лицензии.

Казахстанские страховщики тоже не стоят на месте и расширяют страховые возможности для граждан из года в год. «Новые страховые продукты появляются по мере необходимости при двух условиях – в ответ на пожелания клиентов и в зависимости от потребности рынка в целом. Востребованность новых страховых продуктов в Казахстане не изменилась и даже повысилась в последнее время в связи с появлением новых направлений, связанных с добровольными видами страхования. Кроме того, более серьезное отношение к страхованию появилось со стороны клиентов», – отмечает Шакир Иминов, ис-

полнительный директор АО СК «Евразия». Комментируя работу коллег из РФ, эксперт отметил, что в России в прошлом году местной компанией был запущен новый продукт категории «умное страхование». Это услуга по телематическому страхованию, когда водители, соблюдающие требования аккуратного вождения, смогли получить скидку на полис каско (автокаско в РК) в размере определенных процентов. Еще одна российская страховая компания запустила продукт по оформлению полисов ритуального страхования комплексного страхования рисков, где данный полис помогает родственникам и близким организовать достойные похороны при уходе из жизни застрахованного человека.

На требования рынка реагируют и наши страховщики. «В текущем году наша компания разработала и запустила продажную инновационного комплексного полиса страхования от лихорадки Эбола, действующего на всех континентах, включая Африку. Отметим, что лечение пациентов в стационарных условиях стоит до \$30 тыс. в день», – рассказывает исполнительный директор АО СК «Евразия».

Развитие информационных технологий породило ряд рисков и угроз, связанных с киберпространством и подчас несущих значительные материальные потери. По словам специалистов, ежегодно в мире регистрируется около 1000 киберинцидентов и есть предположение, что их число будет расти и дальше по мере все большего проникновения IT-технологий в жизнь.

«В связи с этим СК «Евразия» предложила своим клиентам ЕСС полисы (Electronic Computer Crime policy), предоставляющие надежную страховую защиту от электронных и компьютерных преступлений», – говорит Шакир Иминов.

Среди новых продуктов прошлого года в СК «Евразия» выделяют и специальную заботу для школьников – страхование от несчастного случая учеников «Вундеркинд». Программа предусматривает различные варианты страхования с различным набором рисков и размеров страховых сумм на каждого застрахованного ребенка.

Значительное внимание казахстанские страховые компании уделяют и развитию удаленных технологий страхования. Так, в ушедшем году СК «Коммекс-Өмір» был запущен новый корпоративный сайт и интернет-магазин, который предлагает наиболее популярные страховые продукты: обязательное страхование ГПО ВТС, автокаско, страхование имущества, медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и выезжающих за рубеж и др. «За несколько минут в режиме онлайн можно заказать, оформить и произвести оплату необходимого клиенту договора страхования. В свою очередь доставка договора страхования организована страховой компанией», – рассказывает Олег Ханин, председатель правления страховой компании «Коммекс-Өмір». Кроме того, в 2014 году в страховой компании «Коммекс-Өмір» были пересмотрены и обновлены условия страхования

по программам страхования имущества «Под крышей дома твоего», «Добрососедский сосед» и «Под присмотром!», а также по добровольному страхованию ГПО ВТС, добровольному медицинскому страхованию, выезжающих за рубеж, страхованию ответственности директоров (D&O).

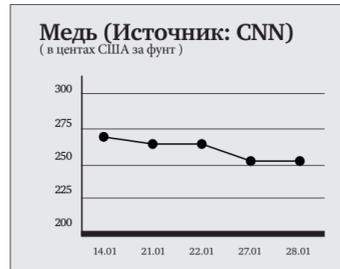
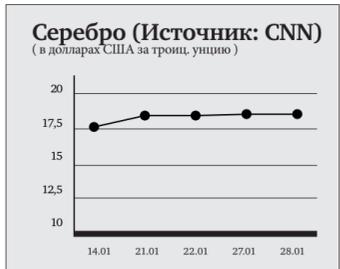
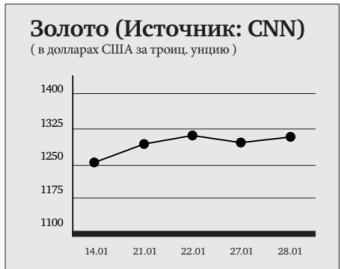
Среди необычных видов страхования в портфеле СК «Евразия» можно отметить, страхование армии одной нефтедобывающей страны, перестрахование рисков отмены чемпионата мира по хоккею с шайбой 2014 года, страхование индийской лиги по крикету или структуры, занимающейся транспортировкой и утилизацией списанных атомных подводных лодок.

По мнению экспертов, в сложных экономических условиях страховщики в 2015 году продолжат искать новые точки роста отрасли, в том числе путем внедрения на рынок новых страховых продуктов для сохранения устойчивых позиций. «Страховщики должны будут сосредоточиться на более востребованных видах страхования и предлагать продукты, понятные и доступные для населения. Вполне вероятно, что в течение 5-7 лет наш рынок придет к тому, что мы наблюдаем на Западе. Большие возможности для развития страхового рынка открываются в повышении взаимодействия со страховыми рынками стран Таможенного союза, Евросоюза и Азии и в развитии трансграничных возможностей страхования и перестрахования», – уверен исполнительный директор АО СК «Евразия».

Среди последних новшеств можно отметить то, что доверенность исключена из перечня документов, необходимых для предоставления страховой выплаты. «Помимо этого в связи с началом действия Евразийского экономического союза планируется поэтапное признание полисов обязательного страхования гражданско-правовой ответственности владельцев транспортных средств в странах союза», – рассказывает председатель правления страховой компании «Коммекс-Өмір». Также, по словам Олега Ханина, концепцией развития финансового сектора Республики Казахстан до 2030 года в ближайшие годы предусмотрено внедрение электронных продаж по обязательным видам страхования, в частности, по обязательному страхованию ГПО автовладельцев.

Говоря о новых тенденциях страхового рынка в 2015 году, эксперты ожидают, что будет происходить его перераспределение в сторону страхования в интернете, и существенная доля продаж, безусловно, окажется в онлайн. «На наш взгляд, теряя традиционные виды бизнеса, страховщики Казахстана будут искать им замену в других направлениях, чтобы зарабатывать», – предполагает Шакир Иминов. По мнению исполнительного директора СК «Евразия», начнется продвижение страхования банковских учреждений, будут активно развиваться новые продукты для защиты покупателей торговых сетей. «Часть страховых компаний должна активизировать свои силы в направлении автокаско, имущественного страхования, таких видов личного страхования, как медицинское страхование, страхование от несчастных случаев.

Мы уверены, что в 2015 году страхование военных и террористических рисков будет на страховом/перестраховочном рынке трендом, и такие программы будут продаваться отдельно от основных классических программ», – резюмирует эксперт.



**Компания с иностранными инвестициями купит участок для строительства завода в Алматинской области**

**Участок промышленного назначения, от 08 до 15 га, желательна прямоугольной формы, вдоль трассы.**

**Наличие или возможность подключения/подведения инженерных коммуникаций (ЖД ветка, газ, электричество, канализация, вода)**

**Контактный тел.:**  
**+7 747 759 32 99; +7 916 708 18 67**  
**info@kz.mareven.com**

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### ТАМОЖЕННЫЙ КОДЕКС ЕАЭС

Таможенный кодекс Евразийского экономического союза будет подписан до конца 2015 года, заявил заместитель начальника правового управления Государственного таможенного комитета Беларуси Павел Конопляников на пресс-конференции в среду в Минске. «Проект таможенного кодекса Евразийского экономического союза подготовлен. Учтены пожелания практически всех заинтересованных сторон», – сказал Конопляников. По его данным, до 31 марта будет завершена процедура внутригосударственного согласования документа, после чего он будет направлен на доработку с учетом поступивших замечаний, пишет РИА «Новости». «До конца текущего года будет подписан итоговый документ», – сказал представитель белорусской таможни. Он пояснил, что «это будет глобальный документ, который вобрал в себя все перспективные вопросы в таможенном отношении – электронное декларирование, предварительный обмен информацией, принципы единого окна». («Казинформ»)

### РОСТ ЦЕН НА ТУРПУТЕВКИ МАЛОВЕРОЯТЕН

На текущий момент продажи туристических путевок идут с небольшим спадом, если сравнивать с прошлым годом, говорит представитель Ассоциации туроператоров Казахстана (АТРК) Салтанат Омарова. Однако, по ее же словам, связывать этот спад с кризисом пока рано. «Возможно, туристы начнут скупать путевки в последний момент», – сказала Омарова. Также в АТРК считают маловероятным повышение цен на сезонные туры. «Российский поток туристов и цены на топливо падают, поэтому туроператоры и турагенты, скорее всего, будут предлагать клиентам более доступный и выгодный сервис», – говорит Салтанат Омарова. Тем не менее, по прогнозам АТРК, спад спроса на рынке туристических поездок на летний сезон 2015 года составит порядка 10-15%. «При этом нужно понимать, что даже если количество потенциальных туристов не сильно уменьшится, часть из них предпочтет покупать более экономичные туры. К примеру, возьмут тур с отелем не 5\* звезд, а 4\* звезд. Откажутся от более дорогостоящих поездок, а выберут страны, где более экономичный отдых, такие как Турция, Египет, Эмираты, Таиланд», – добавила Омарова. Директор Казахстанской туристической ассоциации Рашида Шайкенова отмечает, что спад спроса на туристические услуги еще больше – 20-25%. Поэтому, если не будет резкой корректировки курса тенге, то и цены на путевки не вырастут. «К тому же мы наблюдаем рост конкурентной среды на рынке», – сказала Шайкенова. (kapital.kz)

### ПАРТИЯ «АК ЖОЛ» ОБЕСПОКОЕНА ПРЕКРАЩЕНИЕМ ВЫДАЧИ КРЕДИТОВ В ТЕНГЕ

«В партию «Ак жол» поступают многочисленные обращения предпринимателей по поводу того, что банки второго уровня практически прекратили выдачу кредитов в тенге. Все кредиты выдаются либо в долларах, либо с привязкой к курсу иностранных валют. В тех отдельных случаях, когда кредиты предоставляются в тенге, процентная ставка становится настолько высокой, что лишает смысла любую предпринимательскую деятельность», – сообщила Светлана Кадралиева сегодня в ходе пленарного заседания мажлиса, обращаясь к депутатским запросам на имя главы Нацбанка Кайрата Келимбетова. Она отметила, что, возможно, эти ограничения введены в целях противодействия инфляции. «Определенная логика в этом имеется: если вообще отменить денежное обращение, то и инфляция тоже не будет. Но в таком случае следует забыть и о новых проектах бизнеса, и об экономическом развитии в целом. Однако, как известно, 15 декабря 2014 года президент страны Нурсултан Назарбаев поставил задачу не только противодействовать инфляции (через переход к инфляционному таргетированию), но и дедолларизации экономики. Последнее означает отказ от использования доллара США либо иной иностранной валюты в официальных внутренних расчетах и финансовом планировании на территории Казахстана. Однако текущая ситуация на рынке банковского кредитования в предпринимательском секторе показывает прямо противоположную тенденцию: уход от национальной валюты и еще большую привязку к валюте иностранной», – сказала депутат. По ее словам, совершенно очевидно, что тем самым банки в очередной раз переключаются валютные риски на предпринимателей и население. «В этой связи, уважаемый Кайрат Нематович, просим Вас ответить на следующие вопросы: в курсе ли Национальный банк о резкой нехватке национальной валюты (тенге) на кредитном рынке? Если да, то какие меры предпринимает Нацбанк для решения вопроса? Не нарушают ли банки второго уровня пруденциальные нормы банковского регулятора, отказывая в тенговых кредитах либо привязывая их к курсу иностранной валюты? Если да, то намерен ли Нацбанк предпринять какие-либо меры по отношению к банкам-нарушителям, в частности, по отзыву лицензии на кредитные операции?» – говорится в запросе. (Kazakhstan Today)

# ■ Андрей Лаврентьев: «К 2020 году наша цель – производство собственного казахстанского автомобиля»

Александр Константинов

Ситуации в автомобильной отрасли, итогах года, а также перспективах и планах деловому еженедельнику «Капитал.kz» рассказал глава группы компаний AlluraAuto и Президент Ассоциации Казахстанского АвтоБизнеса Андрей Лаврентьев.

**– Андрей Сергеевич, если вкратце, каковы итоги года?**

– Итоги года – 163 тыс. продаж. У нас стоял план продаж – 190 тыс., но он был, как говорится, сведен на минус двумя обстоятельствами – девальвацией тенге, прошедшей в феврале, и девальвацией российского рубля в конце года. Если мы посмотрим статистику, а именно покупки российского рубля в последние три месяца года, когда у нас был самый минимум продаж, обменные пункты реализовали российской валюты на 88,2 млрд тенге гражданам нашей страны, и, естественно, все эти деньги были вывезены в Россию. Основная часть из этих денег пошла на приобретение автомобилей и как итог мы получили, что за последние три месяца 62 тыс. автомобилей были куплены физическими лицами в РФ.

Все это, естественно, сформировало ту картину, которую мы видим сейчас. Что касается автомобильного производства, то здесь мы положительный тренд удержали. Несмотря на падение курса, объем производства возрос.

**– По деньгам?**

– Да. Количество произошло небольшое сокращение. Но здесь надо понимать, что в ситуации с украинским кризисом модель 3A3 мы не производили и произошел переход в средние ценовые сегменты. Если говорить про конкретные цифры, то было выпущено чуть более 37 тыс. автомобилей казахстанского производства.

**– Это в целом или по группе компаний «СарыаркаАвтоПром»?**

– Это в целом. Если же говорить по нашей группе компаний, то рост составил 18% по отношению к 2013 году. Это хороший позитивный тренд. Если говорить о брендах, то у нас в прошлом году состоялось подписание контракта с Geely, это серьезный китайский автопроизводитель. Это первый серьезный и большой проект, который мы в этом году будем развивать. В частности, устанавливать линии по сварке и покраске.

**– То есть речь идет не о крупноузловом производстве?**

– Совершенно верно. Это мелкоузловое производство. В перспективе мы собираемся выпускать с Geely 3 модели. Сейчас речь идет о модели GC-6, это модель локост-сегмента в ценовой категории до \$12 тыс., это самый на текущий момент востребованный и популярный сегмент.

**– Какие будут две другие модели?**

– Сейчас как раз мы это обсуждаем с нашими партнерами с учетом перспектив рынка, стандартов Евро-5 и Евро-6, чтобы соответствовать техническому регламенту и иметь самое правильное ценовое позиционирование. Я думаю, что к середине 2015 года мы закончим эти исследования и договоримся о том, какие модели мы будем запускать на территорию Казахстана. Хочу подчеркнуть, что это проект не локальный, это проект в рамках Евразийского экономического союза.

**– То есть вы сразу рассматриваете вопрос экспорта как минимум в Россию и Беларусь?**

– Абсолютно верно. У нас сейчас рынок свободный и мы не видим преград и причин не поставлять автомобили казахстанского производства на рынок ЕАЭС. Что же касается в целом вариантов развития автопрома, то в прошлом году мы утвердили «Дорожную карту развития автомобилестроения». После посещения нашего предприятия в Костане премьер-министром состоялся «круглый стол», где участвовали все автопроизводители, включая производителей автобусов и коммерческой техники, и было принято решение сделать реальный, подчеркнутый, реальный документ, в котором бы отражались все меры господдержки, не ограничиваясь вопросами только, например, локализации. И такой документ был подготовлен. Однако в силу жесткой девальвации российского рубля, к сожалению, многие меры из этой дорожной карты вынуждены были ситуационно пересмотреть.

**– Почему?**

– Потому что в текущий момент они не отвечают реальной ситуации на рынке, которая сложилась с падением рубля. Поэтому мы были вынуждены попросить правительство пересмотреть «Дорожную карту», пополнив ее дополнительными мерами. Мы это называем ситуационными мерами. Если говорить о конкретике, то мы исходим из того положения, что кризис – это все-таки конечное по времени явление. А автомобильная отрасль не может строиться с диапазоном планирования в два-три года. У нас есть четкий стратегический план. Поэтому, взяв на себя жесткие обязательства по локализации и

увеличению производства, мы, конечно, думаем о мерах господдержки. И разделили их на две части – так называемые меры тактической поддержки: это меры по обеспечению рынка и комплекс ситуационных мер, рассчитанных на 2015-2016 год...

**– То есть на период кризиса?**

– Совершенно верно. И меры стратегические – это долгосрочные меры по стимулированию рынка и меры по инвестиционному обязательству, как нашим, так и правительству. Когда мы соединяем тактические и стратегические меры, получается конечный результат.

**– И каков он?**

– Это реальное производство автомобильных компонентов в Казахстане, это передел, или чтобы было понятнее, собственная локализация до 50%. И, конечно, выпуск 190 тыс. автомобилей. А также переход к производству собственной модели автомобиля на заемной платформе и к НИОКР (научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки) и созданию дополнительных инноваций в этой сфере. Если исторически взять, то почему правительство понимает необходимость поддержки автопрома? Мировая практика показывает, что многие государ-



ства ставят в приоритет автомобильное производство среди всей промышленной отрасли. Более того, на каждый вложенный доллар оно приносит эквивалентный доход в целом до \$4. Это огромный мультипликативный эффект. Я, честно говоря, не знаю другой такой отрасли, кроме, может быть, нефтянки, которая дает такой же эффект. На каждого работающего в отрасли приходится десять работающих в других отраслях, это реальный показатель. И это реальный вклад в ВВП.

Однако, чтобы создать эти десять мест, необходимо много делать – прежде всего организовать производство автокомпонентов...

Наша тактика сейчас это не ждать крупных, глобальных производителей автокомпонентов, не ждать, когда закончатся кризис в России, наш план другой – это принятие контрициклических мер. То есть даже не говорить о сокращении персонала, это как вариант, который мы сейчас обсуждаем, а, наоборот, перераспределить этот персонал на программы обучения, возможно, отправить их на стажировку за рубеж, чтобы начать обучать наших перспективных инженеров и механиков. Вложить деньги в приобретение оборудования, в увеличение локализации. Мы очень надеемся, что правительство такую стратегию поддержит. Когда мы готовы взять на себя обязательство, когда бизнес, который живет здесь и не имеет двойных паспортов, готов реально вкладываться и развиваться, то мы, конечно, надеемся на понимание. И тот детальный план, который мы сейчас обсуждаем с кабинетом министров, позволит нам в 2019 году достичь поставленных целей.

**– Что касается локализации. Всегда была проблема относительного малого объема собственного производства...**

– Совершенно верно. Нам все время на это указывают – заявляю, что нужны большие объемы выпуска. Но та программа по локализации, которую мы сейчас предлагаем, снимает этот вопрос.

**– Каким образом?**

– Это выпуск автокомпонентов для нужд завода и выпуск компонентов для наиболее популярных автомобилей на вторичном рынке. А он у нас огромный. Чтобы вытеснить серый импорт, состоящий из несертифицированного товара, зачастую кустарного производства, мы предложим альтернативную линейку по запасным частям с одной лишь разницей в стране производства. В результате, мы полагаем, что разделяет эти потоки, а именно первичные – на завод, даже если это небольшие объемы и достаточно большой объем производства автокомпонентов для вторичного рынка, мы достигнем того количества, который позволит нам действительно наладить производство автокомпонентов.

Мы это уже обсудили с нашими партнерами. И я считаю, что такая модель идеально подходит для Казахстана. В ином случае мы просто потратим время на переговоры с глобальными производителями и потом будем объяснять казахстанцам, почему все так дорого. Мы считаем, что та модель, которую мы выбрали, реально конкурентоспособна, реально исполнима.

**– А есть ли какой-то анализ хотя бы по маркам автомобилей?**

– Да, есть. Это прежде всего бренд «Мерседес», это бренд «Ауди», «Фольксваген», которых достаточное количество на вторичном рынке. Это, конечно же, «Тойота» и «Ниссан». Самые популярные модели, которые есть на нашем рынке. И здесь для производства автокомпонентов огромное поле деятельности. Я говорю о фарах, о бамперах, подкрылках, которые реально необходимы как для первичного рынка и, естественно, в гораздо больших объемах – для вторичного рынка.

**– Вы назвали цифру в 50% по локализации. Это реально или это мечты?**

– Нет, это не фантастика. Мы свою стратегию не меняем. Мы считаем, что необходимо достичь соотношения 50 на 50, когда как минимум 50% будет произведено в

время будет сформирован окончательный пакет мер и мы перейдем к их реализации.

**– Но ведь вопрос утилизации, если не иметь в виду соответствующий сбор, это вопрос прежде всего безопасности...**

– Безусловно. Мы не отступаем от своей задачи. Но вводить утилизационный сбор как барьер... Сейчас этот вопрос не поднимается и не говорится об утилизационном сборе как защитной мере. Мы говорим о необходимости создания отрасли утилизации. Без нее мы никуда не уйдем. Необходимо, назовем это так, кладбище старых автомобилей. Потому что на сегодняшний момент это кладбище возникает произвольно на полях, в селах, на посевах. Мы говорим о том, что необходимы четко локализованные и выведенные производства, которые бы занимались утилизацией. Переделкой этого металла и передачей его во вторичное использование. Правительство понимает, что это нужно сделать. Что касается сроков создания отрасли, у нас пока нет четких ориентиров. Поскольку речь идет о серьезных инвестициях. В конце концов импортер, ввозящий автомобиль, должен отвечать за его утилизацию. Сейчас мы, как ассоциация, написали в комитет по метрологии и сертификации обращение с просьбой проверки ряда компаний, которые, по нашему мнению, выдают сертификаты незаконно. Не соблюдая процедуры и, в принципе, не имея права выдавать сертификаты на те автомобили, которые по новому техническому регламенту приходят как из третьих стран, так и из стран ЕАЭС на территорию Казахстана. Хочу четко подчеркнуть, что мы эту тему будем дальше развивать. И доведем ее до логического конца. Поскольку, с одной стороны, правительство тратит огромные средства на развитие и поддержку автопрома, а с другой стороны, у нас уже внутри страны на согласованные законные требования, принятые в ЕАЭС, организуются какие-то «левые» калитки, по которым выдаются сертификаты. Не говоря о гражданах, которые ставят автомобили на учет, не подозревая в дальнейшем о проблемах, возникших из-за сертификатов, выдаваемых этими компаниями.

**– А что за требования?**

– В рамках ТС определена ответственность и требования к таким документам, как сертификат по безопасности. На территории каждой страны завод-производитель определяет своего импортера и дистрибьютора. То есть того, кто несет ответственность за этот автомобиль и имеет право ввозить его, обслуживать и обеспечивать необходимым количеством сервиса и запасных частей. Любой другой, будь то серый дилер, частное лицо, должен иметь сертификат. Если это частное лицо, то это сертификат единичного транспортного средства, если это серый дилер, то он должен иметь разрешение завода-производителя, в котором четко должно быть прописано, что такая-то компания имеет право продавать автомобили на территории Казахстана. Но мы ведь знаем списки всех импортеров. Мы знаем, кто имеет право завозить в Казахстан, а кто не имеет. Помните, автомобиль этот должен отвечать всем нормам безопасности. В настоящий момент могут сказать, что это не исполняется. И с этим мы будем разбираться. Сейчас все дают какие-то комментарии в СМИ. Все раз подчеркнут, что не было разъяснений ни гражданам по техническому регламенту, ни госорганам, которые сейчас ставят эти автомобили на учет.

**– А кто в этом виноват?**

– Я бы сейчас не хотел искать крайних и виноватых. Но, полагаю, что мы должны рассматривать эту проблему как опыт, поскольку еще столкнемся с подобными проблемами и при вхождении в ВТО, и в рамках ЕАЭС. В свое время и мы уделили недостаточно внимания данному вопросу. В результате люди, не зная, что можно, а что нельзя везти, стали завозить в страну откровенный хлам. Хотя, как бы ни звучало кощунственно, в такой ситуации есть и свой плюс.

**– В чем он заключается?**

– Правительство в кризисный режим переходит на «ручное» управление проектами. Когда ситуация отслеживается в еженедельном, если не ежедневном режиме. В результате диалог становится гораздо продуктивнее. Еще один момент: кризис оголяет наши проблемы, которые мы на растущем рынке не хотим замечать. То есть он обнажает проблемы, которые уже явны. Ну и, наконец, мы будем использовать этот опыт, который мы сейчас получаем. Я говорю не только про автопроизводителей, про всех производителей в Казахстане, про работу и конкуренцию в рамках любого международного объединения.

**– То есть вы полагаете, что и в кризисе есть положительные моменты?**

– Однозначно. В нашей отрасли это точно. Потому что он очень болезненный. И контроль над такими несоответствиями, которые есть в правовой практике, мы намерены усилить.

Полную версию интервью читайте на сайте [kapital.kz](http://kapital.kz)

# Кризис в ресторанном бизнесе: крах или обновление?

Дария Гылымжанкызы

Рынок общепита в Казахстане – достаточно перспективный вид предпринимательства, в частности, в Алматы и Астане. Этот сегмент демонстрирует тенденцию постепенного роста, и в соответствии с аналитическими данными ежегодно оборот таких компаний растет примерно на 10-20%.

## Открыли точку. Что дальше?

Открывая точку в городе, предприниматель надеется на быстрое раскручивание и столь же быструю окупаемость. «Цель любого бизнеса – заработать. В Казахстане эта цель ничем не отличается от американской либо европейской. Однако условия все же разные. Казахстанский рынок общепита высокомаржинальный, но в то же время уровень риска также достаточно высок. Напротив, в западных странах маржинальность меньше, но и риски сведены к минимуму. Думаю, именно поэтому казахстанский бизнесмен ждет быстрого заработка. И лишь немногие предприниматели готовы идти в длинные деньги», – говорит Даурен Кайсаров, управляющий директор сети столовых бизнес-класса «Буфетерия». К примеру, за второй год работы на рынке эта сеть столовых сделала огромный шаг вперед. Сначала родился уникальный концепт, который объединил в себе столовую и кофейню. Так удалось добиться непринужденной комфортной обстановки и избавиться от работы «советской» столовой. Теперь работает свой склад, позволяющий формировать лучшие запасы продуктов, удерживать сезонные колебания цен и т.д. Кроме того, большим предметом гордости является 100%-ное собственное производство, а также появление своего кондитерского цеха. Да и в целом планируется расширение бизнеса, что говорит о неплохом обороте, который позволяет это сделать.

Важная часть любой работы – это команда. В нашей стране принято считать обслуживающий персонал «второсортной и временной» рабочей силой. И если у нас официанты – это люди от 18 до 30 лет со среднеспециальным образованием, то в европейском ресторане вы сможете встретить официанта лет 50-55, который изысканно подаст вам даже обычный кусок мяса. Конечно, наши предприниматели стараются обучать персонал хорошим манерам и искусству подачи блюд.

Еще один важный фактор – поставщики качественной продукции. «Нам нужна ресторанный биржа, а требования к ней должны быть не столько законодательными, сколько более конкретными. Тогда рестораторы смогут точно дать четкое описание продукции, а наши фермеры уже будут точно знать, что везти. А пока ситуация не в пользу нашего сельского хозяйства: внутренние поставщики не отличаются высоким качеством и регулярностью поставок продукции, поэтому рестораторы закупаются у зарубежных поставщиков», – отмечает Алимжан Бисембаев, консультант Proservice Restaurants COPR. Некоторые компании-поставщики, пытаясь побороть проблему ликвидности, вынуждены повышать отпускные цены на продукцию, а это обязательно приведет к увеличению себестоимости конечного продукта в заведениях общепита. В условиях кризиса решить эту проблему путем поднятия цен в ресторане довольно проблематично. Также из-за отсутствия достаточных средств у поставщиков, которые активно использовали кредитные средства для закупки продукции, могут возникнуть трудности с поддержанием ассортимента. Из-за этого на рынке могут пропасть некоторые импортные товары. Уже сейчас возникают проблемы с закупками, которые



приходится в экстренном порядке решать. Многие рестораны без тендеров вынуждены менять поставщиков, для того чтобы не остаться без необходимых для работы продуктов. И это опять в свою очередь отрицательно сказывается на себестоимости.

## Рентабельность заведения

Галия Утебекова, директор ресторана «Белый слон», отметила важность сокращения издержек: «Думаю, одна из задач менеджмента ресторана состоит в постоянном поиске снижения издержек. Они, конечно, снижаются за счет сокращения штата, это самый радикальный и тяжелый путь. Другая задача – искать дешевое сырье. Оба эти пути скользкие и могут вести к понижению качества продукции. Наш выбор – всегда держать высокое качество блюд и сервиса, постоянно обновлять меню, привлекать, нравиться, проявлять уважение и благодарность к нашим гостям».

Постоянно отслеживать рентабельность продаж после открытия необходимо, причем с одновременным анализом долей всех затрат относительно выручки. Ресторанный бизнес не самый сложный и очень распространенный в мире, поэтому вместе с обнаружением проблемы, как правило, автоматически появляется и ее решение. Правда, конечно, иногда это решение может быть связано с глубоким реформатированием или даже закрытием бизнеса. Рентабельность рассчитывается как отношение прибыли к выручке ресторана. Если с выручкой обычно не бывает никаких затруднений, тем более что программные комплексы легко, практически мгновенно решают задачу получения искомого данных, то вот с затратами часто возникает сложность. Дело в том, что надо учитывать все затраты, а не только самые очевидные. Затраты на продукты рассчитываются от выручки. Основной разброс – 25-35%. Желательно в начале работы особенно внимательно следить за этим показателем, чтобы иметь возможность сравнивать в дальнейшем. Аренда – в среднем 20-25% от выручки, и это хороший ориентир, на меньшее в большинстве случаев рассчитывать не приходится. К сожалению, арендные ставки чрезвычайно высоки и часто затраты на аренду оказываются даже выше целевых ориентиров. При планировании бизнеса, если при расчетах намечается сильное расхождение, то надо хорошо подумать, есть ли смысл свя-

заться с данным конкретным помещением. Затраты на персонал очень зависят от типа и места общественного питания. При этом желательны затраты на персонал в пределах 20-25%. При расчетах, как правило, берут именно эти затраты, игнорируя остальные, полагая, что они будут несущественными по сравнению с ними. С одной стороны, это верно, но даже небольшая процент затрат в выручку может оказать огромное влияние на прибыль. Например, если затраты вырастают на 10% при прибыли 20%, то прибыль падает на 50%. Другие затраты, которые надо учитывать, – это налоги, коммунальные платежи, которые не включаются в арендную плату и могут составлять существенные суммы (ведь общепит – это энергоемкое производство), дополнительные расходы для некоторых помещений. Например, торговый центр может взимать дополнительную плату за различные услуги. Поэтому при принятии решения об аренде помещения нужно высчитать все дополнительные платежи, а не только арендную ставку. Это могут быть затраты на текущее обслуживание и ремонт технологического оборудования, кассовой техники, компьютеров, системы видеонаблюдения и т.п., затраты на посуду, столовые приборы и т.д., моющие и дезинфицирующие средства, вывоз и утилизацию различных отходов, эксплуатацию автотранспорта, если таковой имеется.

Если сложить все эти расходы, каждый из которых может оказаться значительным по сравнению с общими затратами, то может получиться очень круглая сумма, способная сильно изменить конечную оценку прибыльности. Нормальная рентабельность – сколько это? Все ориентиры являются условными. Можно сказать, что для современного ресторанный рынок, когда время сверхприбылей давно прошло, прибыль в диапазоне 10-20% является довольно распространенной. Если рентабельность выше, то это можно признать показателем очень успешного бизнеса. Рентабельность менее 10% находится в зоне риска. Поскольку даже незначительные колебания спроса, например, в случае относительно кратковременных экономических сложностей или неудачных законопроектов (например, запрет на курение) способны вывести ресторан на грань выживания или даже в убыток. Емкость общественного ресторанный рынок

на сегодняшний день наполнена всего на 60-70%, а его рентабельность в среднем достигает 20%, все зависит от спроса, сезона, удач, многих других факторов. «Мы не исключение, это одинаково как для ресторанов, так и для фастфуда. Три кита себестоимости – стоимость помещений, ФОТ с налогами и стоимость сырья, плюс разное, и можно легко увидеть, сколько осталось чистой прибыли», – отметила Галия Утебекова.

## Здоровая конкуренция

Когда предприниматель определился с местом своего заведения, концепцией, командой и кухней, то нужно позаботиться и о рекламе. «В среднем от 5 до 12% от ежемесячного оборота необходимо выделять на рекламу, маркетинг и пиар. Причем в ход идут различные инструменты – это и традиционные СМИ, и пиар-акции, и различные инвенты с партнерами, – рассказал Алимжан Бисембаев, – чем больше и разнообразнее мероприятия в ресторане, тем больше к нему интерес и, соответственно, больше гостей». Но что делать нашим бизнесменам, если на рынок зайдут более сильные игроки, например, из России? Попадут ли нашим предпринимателям реклама и пиар?

«Российский ресторанный бизнес нам хорошо знаком и близок. Когда на нашем рынке появляются специалисты из России, нам легко с ними сотрудничать. Если это конкуренция, то она всегда помогает становиться лучше, совершенствоваться, учиться. В России с царских времен сохранились свои собственные богатейшие традиции, вобравшие в себя все лучшее из Европы. В Санкт-Петербурге, например, отличная школа сервиса, Москва всегда хлебосольна, разнообразна, а что уж говорить о кремлевской кухне, там работают специалисты мирового уровня, им есть чем гордиться. Я сама училась в России и ценю их профессионализм», – рассказала Галия Утебекова. Несколько другого мнения придерживается Алимжан Бисембаев: «Российские бизнесмены не имеют четкого представления о ресторанном бизнесе в Казахстане, о менталитете, о предпочтениях и «кошельке» нашего населения. То есть, скорее всего, они столкнутся с трудностями по получению информации о рынке, его состоянии и предпочтениях аудитории. Значит, опасаться нам нечего».

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

#### СПУТНИКОВАЯ НАВИГАЦИЯ

Государственная комиссия рекомендовала к вводу в промышленную эксплуатацию Центр дифференциальной коррекции и мониторинга (ЦДКМ) и сеть дифференциальных станций (ДС), созданных АО «Национальная компания «Казакстан Гарыш Сапарь». Как рассказал председатель госкомиссии, заместитель председателя Аэрокосмического комитета Министерства по инвестициям и развитию РК Меирбек Молдабеков, членам комиссии были представлены результаты испытаний ЦДКМ и работы навигационной сети, состоящей из 60 дифференциальных станций. Эти объекты представляют собой наземную инфраструктуру системы высокоточной спутниковой навигации (СВСН) и предназначены для обеспечения казахстанских потребителей корректирующей информацией к сигналам глобальных навигационных спутниковых систем (GPS, ГЛОНАСС), отметил М. Молдабеков. СВСН используется для повышения точности определения координат для кадастровых и землеустроительных работ, топографо-геодезических работ, строительных работ, точного земледелия, инженерно-прикладных работ. Теперь в Казахстане развернута сеть наземных станций для предоставления качественных координатно-временных услуг, подчеркнул зампредседателя Казкосмоса. В настоящее время ведется апробация новой для Казахстана навигационной технологии. В связи с этим, АО «Национальная компания «Казакстан Гарыш Сапарь» в течение двух месяцев проводит беспрецедентную акцию по бесплатному предоставлению услуг СВСН широкому кругу казахстанских потребителей. По мнению специалистов, это даст возможность повысить уровень информированности потенциальных потребителей о возможностях использования высокоточной спутниковой навигации в различных отраслях, а также на практике оценить все преимущества и эффективность данных услуг. АО «НК «Казакстан Гарыш Сапарь» является ведущей космической компанией Казахстана со стопроцентным участием государства в уставном капитале для внедрения конкурентоспособных прорывных космических проектов в интересах различных отраслей экономики Казахстана. («Казинформ»)

#### В РК БУДЕТ СОЗДАН ЕДИНЫЙ ПОРТАЛ ВАКАНСИЙ ДЛЯ ГОССЛУЖАЩИХ

В Агентстве по делам государственной службы и противодействию коррупции под председательством Кайрата Кожамжарова состоялось расширенное совещание по вопросам совершенствования государственной службы. В совещании приняли участие руководители структурных и территориальных подразделений агентства. В ходе заседания были выражены дальнейшие шаги по совершенствованию государственной службы, обеспечению качества государственных услуг, осуществлению дисциплинарного контроля. Об этом корреспонденту центра деловой информации Kapital.kz сообщили в пресс-службе ведомства. Особое внимание было уделено вопросам модернизации процедуры тестирования, обучения государственных служащих, их карьерного продвижения. По итогам обсуждения разработан план по решению вопросов развития государственной службы. Одной из мер совершенствования управления персоналом станет разработка профиля профессиональных и личностных качеств государственного служащего. В плане также нашли отражение мероприятия по повышению прозрачности конкурсного отбора, пересмотру подходов к расчету пороговых значений тестирования, формированию кадрового резерва корпуса «Б» по целевым группам (с опытом и без опыта работы). Для облегчения поиска работы на государственной службе для кандидатов будет создан единый портал вакансий по всем государственным органам и регионам. Отдельное внимание уделено вопросам совершенствования учебного процесса в академии с ориентацией учебных программ на практические вопросы государственной службы. Кроме того, предусматривается реализация нового направления кадрового менеджмента – «управления талантами» – с внедрением механизмов работы с внутренним резервом персонала, показателями эффективности и карьерным планированием. На постоянной основе будет проводиться анализ бизнес-процессов оказания государственных услуг в целях оптимизации и устранения коррупционных рисков. Предусматривается также активизация работы по совершенствованию механизма привлечения к дисциплинарной ответственности. Для реализации мероприятий, заложенных в плане, будет проводиться соответствующая нормотворческая работа. (kapital.kz)

#### НА ЛЕТНЕЕ ВРЕМЯ

Депутат мажилиса (нижняя палата) парламента Казахстана Ольга Киколенко просит правительство изучить вопрос о переводе Костанайской области на летнее время. «Поводом запроса послужили обращения граждан Костанайской области по вопросу пересмотра времени. В 2005 году, ссылаясь на медицинские причины, опыт зарубежных стран летнее время было отменено. И в целом по республике во всех регионах время по географическим поясам относительно соответствует. Есть разница, но небольшая, кроме Костанайской и Кызылординской областей», – сказала Киколенко, озвучивая депутатский запрос на имя премьер-министра Карима Масимова. По ее словам, стандартное время в Костанайской области опережает время географического пояса на 1 час 46 минут, что является максимальным среди всех областей республики. «Такой разрыв говорит об очень большой разнице с астрономическим временем, что влияет на ритм жизни всех категорий граждан, особенно детей, так как их биологическое время пробуждения наступает значительно позже», – добавила она. «На основании вышеизложенного прошим вас поручить соответствующим государственным органам, изучить вопрос о синхронизации местного времени с местным географическим природным временем в Костанайской области», – заключила депутат. (ИА «Новости-Казахстан»)

# Пример Adobe не заразителен

Олег Ни

В конце прошлого года несколько крупных ИТ-компаний закрыли свои представительства в России. В частности, осенью стало известно о том, что американская компания Adobe Systems, выпускающая такие популярные программы, как Photoshop, Illustrator, Premiere и другие, объявила о закрытии своего офиса в России. «Ведомости» написали о том, что теперь компания будет фокусироваться на продажах продукции с помощью российских партнеров, а также через облачную инфраструктуру.

Кроме этого, в декабре о закрытии офиса разработки в России без официального объяснения причин заявили в Google. Сотрудникам было предложено переехать в филиалы компании в других странах.

Можно ли считать это складывающимся трендом на фоне ухудшения геополитической ситуации и сложностей в экономике или дело действительно в новых возможностях облачных технологий? «Капитал.kz» обратился к ведущим ИТ-компаниям, имеющим свои представительства в нашем регионе, с просьбой прокомментировать ситуацию.

## Рустем Тайшибаев, региональный директор Oracle в Казахстане

«Использование решений в облаке не только не влияет на присутствие компании-поставщика ИТ-продуктов и услуг на локальных рынках, но скорее наоборот требует наличия специалистов с новыми навыками. Для того чтобы продвигать сервисы на рынок, необходимо вести разъяснительную работу, иметь локальный маркетинг и команду продаж, непосредственно взаимодействующие с клиентами, для того, чтобы предоставлять им максимум информации и объяснять, как построить грамотную облачную стратегию, какую модель выбрать, как их требования будут реализованы на облачных решениях. Повышается

спрос на консультантов, которые должны реализовывать требования заказчика, вносить изменения, делать интеграцию, – причем как со стороны поставщика, так и со стороны партнеров – со знанием локальной специфики. Кроме того, возрастает роль бизнес-аналитиков – специалистов, которые анализируют процессы и могут сказать, что ту или иную услугу стоит разместить в «облаке», а другую – нет, поскольку есть ограничения. Поэтому нужны специалисты, которые разбираются в том, что разрешается передать в «облако», а что нет.

## Максим Ламсков, управляющий директор «SAP Казахстан»

«SAP открыл свой офис в Алматы в 1997 году и с тех пор наращивает свое присутствие в регионе. Казахстан является стратегически важным рынком для компании, чему свидетельствуют и инвестиции: в 2015 году мы готовимся к открытию нового офиса в Астане, наращиваем сотрудничество с лидерами экономики и ключевыми госструктурами. В 2014 году главным не только для Казахстана, но и других стран СНГ стал уникальный по своему масштабу

высокий потенциал в Казахстане. Ставя своим приоритетом высокую надежность и безопасность облачных сервисов, SAP уже сегодня располагает глобальной системой мощных дата-центров, доступных всем нашим заказчикам.

Мы, как и раньше, активно сотрудничаем с нашими партнерами, которых в Казахстане уже 21 компания, инвестируя в обучение специалистов наших партнеров, контролируя качество проектов, реализуя программы по развитию и углублению их продуктовой и отраслевой экспертизы. Например, в 2014 году мы подготовили по особым программам целый ряд партнерских организаций по различным направлениям облачных решений – мирового лидера по управлению персоналом Success Factors и решения для работы с большими данными SAP HANA».

## Дмитрий Кисель, региональный директор Intel в Казахстане, странах Центральной Азии и Закавказья

«В отличие от компаний, продающих ПО, Intel производит микросистемные компоненты для вычислительных устройств. Это самое что ни на есть материальное, а не информация, которой можно торговать через интернет. Облачные сервисы не в состоянии заменить работу сотрудников Intel, на ежедневной основе взаимодействующих с партнерами и контрагентами, и не исключают, а дополняют другие формы поддержки. Корпорация Intel не планирует закрывать алматинский офис. Таких планов нет и по офисам в России и Украине. Хочу заметить, что алматинский офис отвечает не только за поддержку партнеров в Казахстане, но еще и в странах Центральной Азии и Закавказья. В этом году мы планируем усилить поддержку корпоративных заказчиков, оставляя неизменно высоким уровень поддержки компаний, работающих в потребительском сегменте».

О том, что региональные офисы будут работать в обычном режиме, заявили также и в пресс-службе Cisco и Microsoft.



Особое место занимает работа с государственным сектором, которая требует локальных ресурсов на всех уровнях. Тем самым роль предпринимательства может даже усилиться и компетенция вырастет.

Облачные решения – это стратегическое направление Oracle. По итогам 2014 финансового года Oracle является поставщиком номер два SaaS-услуг в мире и в то же время имеет присутствие в 145 странах мира и его расширяет, открывая новые офисы и центры разработки, например, в Армении. В Казахстане у нас работают офисы в Алматы и Астане.

проект «е-Минфин» – создание масштабной информационно-аналитической системы по управлению финансами в рамках электронного правительства, реализованный в Министерстве финансов Казахстана.

SAP – мировой лидер в сфере облачных технологий, наши сервисы используют более 36 млн пользователей в мире, а годовой рост объема подписок составляет 130%. В конце 2014 года мы открыли первый собственный ЦОД в России – он уже принял первых клиентов. В конце 2014 года у нас появился и первый казахстанский облачный клиент. Облачные технологии имеют

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ КАЗАХСТАН

### «ЭЙР АСТАНА» ВВОДИТ СПАЛЬНЫЙ КЛАСС В ЭКОНОМКЛАССЕ BOEING-757

Национальный авиаперевозчик представляет с 3 февраля новый спальный эконом-класс в самолетах Boeing-757, вылетающих из Астаны в Лондон и Франкфурт, а с 29 марта – в Париж. Получаемый путем комбинации трех кресел спальный экономкласс обеспечит больше комфорта и отдыха. Новый спальный класс, включающий 12 мест на каждом рейсе, полностью отделен от бизнес и экономкласса. Пассажирам нового экономкласса предоставляется спальный комплект, состоящий из матраса, подушки и пухового одеяла бизнес-класса. В числе преимуществ – приоритетное право регистрации на рейс, бесплатный провоз 30 кг багажа, доступ в бизнес-зал, приоритетное право на посадку, дорожный набор и развлекательная система KC TV. «В рамках постоянного процесса обновления услуг и сервиса «Эйр Астана» рада представить новый спальный экономкласс, который обеспечивает высокий уровень комфорта и услуги бизнес-класса, причем по цене полного тарифа экономкласса», – сказал вице-президент по продажам в Казахстане и за рубежом Ричард Леджер. – Я уверен, что взыскательные пассажиры, путешествующие из Астаны в Европу, по достоинству оценят новый класс на бортах авиакомпании, удостоенной 4-х звезд по версии Skytrax». (Соб.инф.)

### СЕРВИСНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ETIHAD AIRWAYS ПОДПИСАЛО СОГЛАШЕНИЕ С ДВУМЯ ВЕДУЩИМИ ТУРОПЕРАТОРАМИ КАЗАХСТАНА

Hala Abu Dhabi, сервисное подразделение Etihad Airways по приему и комплексному обслуживанию туристов в Абу-Даби и ОАЭ, подписало привилегированные соглашения по продажам с двумя ведущими туроператорами Казахстана, Travel System и HRG по продвижению Абу-Даби при транзитных остановках пассажиров. Всего было подписано 45 соглашений с ключевыми туроператорами Америки, Европы, Ближнего Востока, Азии, Африки и Австралии по развитию популярной программы авиакомпании Etihad Airways «Транзитная остановка в Абу-Даби». Программа позволяет запланировать туристам из Казахстана путешествие с остановкой в столице Объединенных Арабских Эмиратов, чтобы познакомиться с арабской культурой и посетить достопримечательности Абу-Даби. Программа предлагает бесплатную визу, размещение в отелях Абу-Даби, лучшие гольф-поля и многое другое. В результате новых партнерских соглашений, заказать тур с остановкой в Абу-Даби теперь можно через 45 туроператоров, на официальном сайте Etihad Airways или по электронной почте halaabudhabi@etihad.ae. Ряд сотрудников Etihad Airways были назначены ответственными за продвижение сервиса и услуг Hala Abu Dhabi. Первая группа представителей Etihad Airways и туроператоров, в рамках привилегированного соглашения по продажам, посетила Абу-Даби и прошла целевое обучение. Питер Баумгартнер, коммерческий директор Etihad Airways, отметил: «Мы рады построению новых взаимоотношений с ведущими туроператорами на популярности программы «Транзитные остановки в Абу-Даби», которые уже имеют успешный опыт в области продаж на рейсы Etihad Airways. Наше расширенное партнерство увеличит приток туристов в Абу-Даби и продемонстрирует эмират, как место проведения активного отдыха со специальными предложениями Hala Abu Dhabi. Мы продолжим развитие Hala Abu Dhabi, благодаря партнерству с еще 15 дополнительными туроператорами до конца этого года». Перечень услуг программы «Транзитные остановки в Абу-Даби»: Essential Stopover – при проживании в одном из отелей Абу-Даби минимум две ночи, первая ночь предоставляется бесплатно. Цена за две ночи на одного человека составляет от 36 долларов США. Premium Stopover – предложение действительно для пассажиров путешествующих в премиум классах. Пассажиры первого класса могут воспользоваться двумя ночами бесплатного прибытия в Абу-Даби. Пассажиры бизнес класса могут воспользоваться одной бесплатной ночью в пятизвездочном отеле. Transit Golf – пассажиры, которые следуют транзитом через Абу-Даби со стыковкой между рейсами от 6 до 12 часов могут воспользоваться возможностями клуба Yas Links и сыграть партию в гольф на 9-луночном поле или посетить бассейн. Complimentary visa stopovers – транзитным пассажирам, которым необходима виза ОАЭ, Hala Abu Dhabi предоставляет бесплатную визу при проживании двух ночей в отелях Абу-Даби. (Соб.инф.)

### УСТРАНЕНИЕ БАРЬЕРОВ

На пленарном заседании Мажлиса Парламента РК депутаты одобрили законопроект «О ратификации соглашения государств-членов Таможенного союза об устранении технических барьеров во взаимной торговле с государствами-участниками СНГ, не являющимися государствами-членами Таможенного союза». Как указывается в заключении комитета по международным делам, обороне и безопасности Мажлиса Парламента РК, соглашение направлено на устранение технических барьеров во взаимной торговле между государствами-членами Таможенного союза и государствами-участниками СНГ, не являющимися государствами-членами Таможенного союза, облегчение доступа продукции стран СНГ на единую таможенную территорию ТС, расширение взаимной торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества. («Казиноформ»)

# Жилой формат

Поможет ли новая программа доступного жилья оживить рынок недвижимости?

Адина Байкинова

На рынок недвижимости, как и на другие отрасли, неуклонно влияют тенденции, происходящие в экономике страны: колебания на валютном рынке в прошлом году и девальвационные ожидания в этом – все это оказало существенное влияние на рынок и привело к снижению количества сделок купли-продажи в Казахстане. Наиболее отчетливо это ощутили сами застройщики и участники рынка недвижимости. Ряд компаний столкнулись с падением спроса на жилплощадь, а банки стали ужесточать кредитную политику в отношении как самих граждан, так и девелоперов. Отчасти для самих покупателей это скорее положительный фактор, так как есть вероятность, что из-за конкуренции девелоперы, возможно, пойдут на снижение цен при распродаже.

#### Пошли на убыль

Согласно данным, которые «Капитал.kz» предоставили эксперты, за последние три квартала прошлого года объем сделок просел на 14% по отношению к аналогичному периоду предыдущего года. Понижение можно наблюдать во всех областях, кроме Актобинской и Мангистауской областей, где за январь-октябрь был зафиксирован рост 2,5% и 4,6% соответственно. Ниже всех просела Северо-Казахстанская область – 24,9%, Алматы – 20,6%, Астана – 15,8%, о чем свидетельствуют данные комитета статистики МНЭ РК. «Данную тенденцию мы можем наблюдать в регионах, так как здесь по-прежнему ощущаются последствия девальвации, наблюдается низкий спрос на жилье. Сейчас сложно продается неликвидное жилье, а также жилье элит- и премиум-класса. Что касается ликвидных объектов недвижимости и объектов, привлекательных с точки зрения инвестиций, на них по-прежнему присутствует стабильный спрос», – объясняет эксперт по недвижимости Руслан Унгуфуг.

По данным Министерства национальной экономики РК, общий объем строительных работ по стране составил 2 652,5 млрд тенге, что на 4,1% больше, чем в предыдущем году. Львиная доля в 86,3% от общего пирога строительных работ приходится на частные строительные компании, иностранным компаниям принадлежит 13,1%, государству – 0,6% от рынка. Помимо прочего за отчетный период в жилищную отрасль было инвестировано 613,6 млрд тенге, что на 18,1% больше, чем за аналогичный период 2013 года. Из них 135,6 млрд тенге – это бюджетные средства, на кредиты банков пришлось 54,3 млрд тенге.

#### Смена привычных условий

Одним из драйверов рынка недвижимости, как и раньше, выступает ипотечное кредитование. Но и тут для рынка произошла заминка: ряд казахстанских банков временно прекратили выдачу займов, что в свою очередь стало одной из причин стагнации. В стране наметилась тенденция, когда некоторые банки стали менять условия кредитования, повышать требования и гораздо тщательнее проверять заемщиков на предмет их платежеспособности, что, конечно, привело к снижению одобренных займов.

«Приостановление выдачи ипотечных кредитов повлияло на спад продаж и заключения сделок с недвижимостью, но

## ОБЩИЙ ОБЪЕМ СТРОИТЕЛЬНЫХ РАБОТ ПО РК

1 - 86%  
2 - 13%  
3 - 1%



ИСТОЧНИК: КОМИТЕТ ПО СТАТИСТИКЕ МНЭ РК

## ИНВЕСТИЦИИ В ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ В 2014 ГОДУ

\* ДАННЫЕ В МЛРД ТЕНГЕ

БЮДЖЕТНЫЕ СРЕДСТВА	135,6
КРЕДИТЫ БАНКОВ	54,3
ДРУГИЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА	92,7
СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА	331
<b>ВСЕГО</b>	<b>613,6</b>

ИСТОЧНИК: КОМИТЕТ ПО СТАТИСТИКЕ МНЭ РК

это оказалось не так ощутимо», – оценивает ситуацию глава строительного холдинга THS GROUP Кайрат Кудайбергенов, заявляя, что затишье – скорее временное явление, так как ипотечное кредитование, по сути, является основным движущим мотивом для приобретения жилья. «Переоценить важность ипотечного кредитования невозможно, так как на нем в наше время держится большая часть сделок с недвижимостью. Не у каждого найдется возможность сразу оплатить 100% всей суммы от стоимости жилья. Действительно, на рынке можно наблюдать, что некоторые банки приостановили ипотечное кредитование, но это временное явление», – говорит спикер.

При нынешних обстоятельствах ипотека остается малодоступным инструментом для большинства желающих приобрести собственную жилплощадь. Так, по словам Унгуфуга, до 40% жилой недвижимо-

сти сегодня приобретается на ипотечные средства. «В основном это вкладчики Жилстройсбербанка, сбережения которых из-за предыдущей девальвации обесценились на 20%, так как они накапливают свои сбережения только в национальной валюте», – приводит данные Унгуфуг.

Предполагается, что уменьшение количества заемщиков и снижение сделок на рынке напрямую повлекут за собой понижение цен на жилье. Девелоперам придется бороться и за покупателей, и адаптироваться к новой среде и новым условиям рынка.

«Ипотека по-прежнему остается малодоступным инструментом для приобретения жилья, при этом в последнее время некоторые банки временно приостановили выдачу ипотечных кредитов, что также влияет на сокращение сделок купли-продажи. Тем не менее на сегодняшний день рынок недвижимости находится в

рабочем режиме, сделки по покупке недвижимости совершаются, в том числе и при помощи ипотеки. Количество покупателей, приобретающих жилье при помощи ипотеки, и тех, кто покупает за наличные средства, зависит от сегмента жилья», – обнаддеживает Руслан Унгуфуг.

#### Шестеренки завертелись

В конце прошлого года глава государства Нурсултан Назарбаев подверг резкой критике существующую программу «Доступное жилье-2020», посчитав ее неэффективной. «Следует пересмотреть подходы к строительству арендного жилья. Есть у нас система жилстройсбережений, есть у нас ипотека, есть у нас аренда. Но теперь нам нужно другое – государство будет строить социальное арендное жилье и предоставлять его населению в долгосрочную аренду с правом выкупа. То, что существует, требует больших средств, первоначальных взносов, и потом кабальные проценты люди не могут платить», – сообщил президент.

Обновленная программа должна будет стать более эффективной. Помимо прочего эксперты видят в ней реальный выход из ситуации по обеспечению социального жилья, так как стоимость квадратного метра будет фиксированной и, соответственно, не изменится на выходе. Отметим, что цена за 1 кв. м в чистой отделке, в которую входят окна, двери наружные, вся сантехника, кухонный гарнитур, готовый левкас, настил полов и межкомнатные двери, составляет 200 тыс. тенге для Алматы и Астаны. На регионы приходится 165 тыс. тенге.

«Надо отметить, что строителям придется не сладко, так как программа учитывает покупку продаваемых квадратных метров без учета потерь объемов на объектах кондоминиума (лестничные площадки, подвалы, лифтовые шахты и др.) при строительстве. Также надо отметить подорожание на рынке строительных материалов. В совокупности строительные компании получают очень маленькую маржу», – отмечает Кайрат Кудайбергенов.

По словам Руслана Унгуфуга, строительство арендного жилья может увеличить объем жилищного строительства, но влияние на доступность жилья и стоимость квадратного метра будет незначительным. Критику в отношении программы эксперт считает заслуженной, так как в ней действительно присутствует определенное количество минусов. «Станет ли обновленная жилищная программа, о которой объявил наш глава государства, действенной мерой, зависит от того, насколько качественно в целом она будет выполняться. Так как ни для кого не секрет, что при реализации существующей программы «Доступное жилье-2020» часто происходят такие явления, как неосвоенные средства и затягивание сроков строительства», – добавляет он.

Помимо прочего, как утверждает Унгуфуг, дома, строящиеся в рамках данной программы, у населения ассоциируются с низким качеством жилья.

Согласно данным, предоставленным «Капитал.kz» аналитической службой kn.kz, программа сможет эффективно повлиять на доступность жилья только в случае существенного увеличения объемов строительства, так как в последние годы в РК вводится всего около 0,4 кв. м общей площади жилья на человека. Для кардинального изменения ситуации это очень мало, считает руководитель аналитической службы kn.kz Анна Шацкая, потому что очередь на «Доступное жилье» в разы превышает объемы ввода. «В случае планомерного увеличения объемов строительства наряду с созданием доступных программ финансирования программа сможет внести вклад в насыщение рынка социальным доступным жильем и постепенно воздействовать на уровень цен в течение ряда лет», – резюмирует она.

### Анна Шацкая, руководитель аналитической службы kn.kz

«Мы разработали несколько сценариев развития событий на рынке недвижимости на 2015 год: базовый (при среднегодовой цене на нефть \$80), пессимистичный (при \$70) и оптимистичный (при \$30-40). Базовый сценарий предполагает сдержанный рост тенговых цен в пределах инфляции – около 9% до конца года. Однако из-за устойчивого снижения цен на нефть мы склоняемся сегодня к последним двум сценариям.

Пессимистичный предполагает стагнацию (отсутствие роста) долларовых и тенговых цен до конца 2015 года, кризисный сценарий – снижение цен в пределах 15-17% до конца года. Опыт прошлого кризиса, начавшегося в 2007

году, говорит о том, что длительное снижение цен на нефть неизбежно приводит к дефициту долгосрочной ликвидности и сворачиванию объемов ипотеки. Давайте вспомним, как падали цены на нефть в 2008 году. С июля по декабрь цена сократилась со \$134,4 до \$43,6, или в 3 раза. Объемы ипотеки после этого продолжали сокращаться еще 2 года подряд. Объем вновь выданных кредитов упал в 2009 году в 20 раз, а в 2010 году новые выдачи были отрицательными. Итогом стало снижение цен на жилье в среднем на 35-40% с начала 2008-го до осени 2009 года. Тогда ситуация усугублялась закрытием доступа банков к внешним рынкам капитала, но и сейчас проблема долгосрочного фондирования остается острой для наших банков.

Мы считаем, что предшествовать развороту рынка недвижимости будет достижение нефтью ценового дна.

Поскольку рынок недвижимости инертен, это может произойти через 6-9 месяцев после стабилизации цен на сырьевом рынке.

Для рынка жилья девальвационные ожидания на фоне снижения долларовых цен на недвижимость приводят к формированию отложенного спроса. То есть граждане, имеющие сбережения в долларах, в ожидании роста курса доллара и дальнейшего снижения цен на жилье не станут торопиться с покупкой, а предпочтут выжидать. Как следствие, это ведет к сокращению спроса и снижению цен. Кроме того, ожидание новой волны девальвации, как мы видим это сейчас, приводит к усилению тенденции «бегства в доллар», когда население массово переводит свои сбережения в американскую валюту».





# ■ Грань между реальным и виртуальным исчезнет

Виктория Говоркова

После нескольких откровенно скучных презентаций Apple казалось, что уже мало кто ждет настоящих технологических прорывов. Предсказуемо камерам смартфонов увеличивают пиксели, ноутбукам уменьшают вес, планшетах увеличивают производительность, а новой новинкой позиционируют носимые гаджеты. Поэтому настоящим сюрпризом, воплощающим в жизнь прогнозы футурологов и мечты тысяч людей, стали очки HoloLens, представленные компанией Microsoft на недавней презентации. Если подробностей о новой операционной системе Windows 10, которая была представлена несколько месяцев назад, ждали давно, то очки и новый Microsoft Surface Hub стали настоящей сенсацией.

## Начало голографической эпохи

Эксперты сразу назвали HoloLens абсолютно уникальным продуктом, который размывает грань между реальным и виртуальным миром. В самой Microsoft очки HoloLens позиционируют как самый мощный голографический компьютер в мире, который не требует подключения к интернету, телефону или компьютеру. Очки работают автономно, обладают собственной вычислительной мощностью и автономным источником энергии, а для обработки информации используется отдельный процессор.

По словам Сатьи Наделлы, главы Microsoft, это совершенно новый опыт работы с голографическими технологиями, взгляд в ближайшее будущее. «Это важный день для Windows, ведь он приведет к новым категориям, впечатлениям и эре совсем другого использования компьютеров и систем. Это расширит возможности каждого. Для нас важна эта миссия, чтобы позволять людям делать больше в их повседневной деятельности. Windows 10 построен для мира, где все будет подключено к интернету. HoloLens позволяют погрузиться в дополненную реальность. Причем используется и звуковая система, так что необязательно смотреть на объект и видеть его перед собой, например, когда мы находимся спиной к объекту. Отсутствие картинки будет дополнено звуком», – говорит он.

HoloLens оснащены прозрачными голографическими линзами высокого разрешения и системой пространственного звучания, благодаря чему можно видеть и слышать голограммы. Современные сенсоры и совершенно новое устройство обработки голограмм, распознающее как действия пользователя, так и происходящее в окружающем мире, позволяют Microsoft HoloLens работать без проводов и кабелей, обрабатывая при этом терабайты поступающих от сенсоров данных в реальном времени.

Чтобы обмануть мозг и заставить его поверить, что проецируемое изображение находится на удаленном расстоянии в пространстве, фотоны света на огромной скорости отрываются от «светового двигателя» и, преломляясь, пронзаются сквозь линзы, состоящие из трех слоев синего, зеленого и красного цвета. После этого пучок света попадает на сетчатку, формируя изображение. Несмотря на то, что устройство мощнее ноутбука, оно не перегревается – теплый воздух отводится в стороны от устройства через дужки, распространяясь снаружи от него равномерно вверх и вниз.

Функция «Удержание» позволяет захватывать и манипулировать голографическими предметами. Устройство может проецировать голограмму в комнате и фиксировать на определенном объекте. Раскрытие ладони – возвращение на домашний экран. Сенсоры будут отслеживать, куда смотрит владелец HoloLens и регулировать положение объектов на дисплее.

Устройство сканирует пространство вокруг вас и создает цифровую модель в реальном времени. Затем, когда вы играете, персонаж может присутствовать в вашей комнате в виде голограммы. Project HoloLens не только будет распознавать расположение объекта, но и определять материал, из которого он изготовлен: диван из кожи, пол из дерева и т.д.

HoloLens могут имитировать физическое пространство, например, поверхность Марса, сопоставимую с рельефом вокруг исследовательского марсохода Curiosity. Помимо этого, находясь внутри виртуального пространства, можно будет взаимодействовать с объектами и отмечать пространство метками.

В Microsoft говорят, что с HoloLens информационные технологии станут еще более персонализированными и личными, теперь пользователь сможет совершенно по-новому искать информацию, общаться и заниматься творчеством.

«Microsoft демонстрирует революционный подход к ИТ: смещение фокуса с технологий на человека. Windows 10 – первая в мире голографическая компьютерная платформа, содержащая в себе набор программных интерфейсов, с помощью которых разработчики во всем мире смогут создавать голографические изображения. Голограммы в новой Windows 10 станут универсальными приложениями Windows. В то же время все универсальные приложения Windows смогут выступать в качестве голограмм, что позволит пользователям самим создавать трехмерные голограммы и открывать новые способы общения, творчества и взаимодействия», – говорится в сообщении корпорации.

## За что влюбиться в Windows 10?

Перешагнув «девятку», Microsoft представила новую версию – Windows 10. В компании подчеркивают, что стремятся создать единую платформу для всех устройств,

гтей. Мы ставим перед собой цель сделать так, чтобы полтора миллиарда человек, уже использующих Windows, просто влюбились в Windows 10, а остальные несколько миллиардов решили стать нашими приверженцами», – говорит Сатья Наделла.

Windows 10 будет совместима с целым рядом устройств: от Xbox до персональных компьютеров, от телефонов до планшетов и миниатюрных гаджетов – все они будут работать по принципу совместимости и преемственности. Windows 10 можно будет установить на самых разных устройствах: от крошечных сенсоров «Интернета вещей» до серверов крупнейших промышленных баз данных во всем мире. Одни из них будут оснащены 4-дюймовыми мониторами, другие – 80-дюймовыми, у некоторых вообще не будет дисплея.

Что же нового увидят пользователи в «десятке»? Очень многие ждали возвращения меню «Пуск» к хорошо знакомому нам виду после резких изменений в «восьмер-



в том числе мобильных. «Windows 10 же – это отнюдь не инкрементальное обновление Windows 8.1. Это значительный шаг вперед. Мы стремимся создать единую платформу, единую экосистему и объединить множество устройств в ней – от крошечных датчиков «Интернета вещей» до смартфонов, планшетов, ПК и в конечном счете Xbox», – отмечают в компании.

В ходе презентации не раз говорилось о том, что сейчас важно получить удобное средство для переноса данных с одного устройства на другое, легкое переключение между ними, возможность работать по очереди то на одном, то на другом, взаимодействовать между устройствами одного человека, его коллег или друзей. Кроме того, важно полностью доверять устройству, не опасаясь того, что данные могут быть украдены или перехвачены.

«Windows 10 представляет собой начало эры еще более персонализированных компьютеров и мобильных устройств в эпоху мобильности и облачных техно-

логий». Новый режим позволяет легко переключаться между планшетным и десктопным режимом. Теперь достаточно будет выйти из планшетного режима и можно получить привычный вариант оформления интерфейса с кнопкой «Пуск». Вице-президент Microsoft Джо Бельфиори рассказал о том, что теперь кнопка «Пуск» разворачивается на весь экран. Будет и «маленький» режим, знакомый по Windows 7, и «крупный» режим, похожий на Windows 8.

В новой версии появилась возможность одновременной работы с несколькими виртуальными рабочими столами. Это упростит жизнь тем, кому важно иметь под рукой несколько запущенных программ, но в то же время иметь свободное пространство. Можно будет разделить рабочую среду на несколько видов задач с разным набором приложений. Функция Snap позволяет открыть до 4 приложений на экране одновременно, а Windows подскажет, какие еще приложения запущены и как их можно разместить.



Еще одной новинкой станет голосовой помощник Cortana, который теперь придет в персональные компьютеры и планшеты. Впервые мы узнали о нем в прошлом году, когда он появился в составе операционной системы Windows Phone. Cortana – это виртуальный помощник, который запоминает индивидуальные предпочтения пользователя, с тем чтобы давать своему владельцу полезные рекомендации, актуальные напоминания и быстрый доступ к информации. Работать с Cortana можно с помощью голосовых или текстовых команд. Он будет накапливать в себе разнообразные данные и выдавать пользователю своевременные подсказки.

Помимо привычного нам интернет-браузера Explorer в «десятке» будет представлен новый браузер Spartan, который обещает быть куда более удобным и практичным средством для выхода в интернет. Отметим, что Internet Explorer уже на протяжении нескольких лет теряет свою долю рынка, упав, по данным Net Applications, за июль 2014 года с 90% до 58%. На мобильном рынке на долю Explorer приходится всего около 2%.

Spartan разработан с учетом требований функциональной совместимости устройств. «Браузер, созданный для интуитивной работы в интернете, обладает повышенной надежностью и принципиально новыми возможностями. В числе уникальных свойств браузера можно назвать следующие: возможность делать заметки и писать комментарии прямо на интернет-странице при помощи клавиатуры или стилуса и легко делиться ими с друзьями, возможность просмотра страниц в режиме чтения, более удобном для работы в интернете, причем как в режиме онлайн, так и в автономном режиме, а также интеграция браузера с голосовым помощником Cortana для более быстрого поиска в интернете. Браузер обладает принципиально новым интерфейсом, разработанным специально под Windows 10», – говорится в сообщении компании.

Специально для новой ОС разработаны универсальные приложения Office. Они рассчитаны на использование сенсорного управления, но в то же время сохраняют привычный для всех пользователей функционал. К примеру, новые функции помечают от руки в PowerPoint позволяют в режиме реального времени добавлять примечания в слайды. Благодаря функции сенсорного ввода в Excel пользователь легко сможет создавать и редактировать таблицы Excel без использования клавиатуры или мыши.

Кроме этого, в пакет Windows 10 войдут новые пользовательские приложения для работы с фото, видео, музыкальными файлами, картами, контактами, сообщениями, электронной почтой и календарем. Эти встроенные приложения будут совместимы со всеми поддерживаемыми устройствами, а их обновленный интерфейс универсален для всех платформ. Начав работать с документом на одном устройстве, с помощью облачного хранилища Microsoft OneDrive, отвечающего за хранение и синхронизацию файлов, можно будет продолжить работу с этим же документом с другого устройства.

«Новое поколение Windows отражает наше желание избавить человека от чрезмерно сложных технологий, чтобы у него появилась возможность создавать великие вещи», – заявил Терри Майерсон, исполнительный вице-президент группы операционных систем Microsoft.

Отметим, что возможность бесплатно перейти на новую операционную систему Windows 10 получат пользователи Windows 7, Windows 8.1 и Windows Phone 8.1, которые установят обновление в течение первого года. Windows 10 Technical Preview для персональных компьютеров будет доступна бесплатно уже на этой неделе для участников программы предварительного тестирования Windows Insider Program. Первая версия Windows 10 Technical Preview для телефонов будет доступна в феврале.

## Microsoft Surface Hub – новые возможности командной работы

Microsoft Surface Hub – это огромная сенсорная панель, которая поможет в презентациях и коллективных переговорах. Новая технология позволяет оптимизировать традиционные рабочие встречи и совещания и дает новые возможности для командной работы. Устройство создано для совместной работы в компаниях, оно будет удобным для совещаний или обсуждений рабочих задач. «Возможности multi-touch, электронные чернила, а также встроенные камеры, сенсоры и микрофоны позволяют воспользоваться всеми преимуществами Windows 10, Skype for Business и Office 365, создавая эффект присутствия всех участников встречи в едином пространстве вне зависимости от того, где они находятся», – говорится в сообщении компании. В частности, Surface Hub оборудован сверхсовременной цифровой доской, возможностями для групповых телефонных звонков, размещения и редактирования контента на экране с ноутбука, планшета или телефона несколькими пользователями, а также надежной платформой для приложений. Surface Hub будет доступен в двух форматах: 55 и 84 дюйма.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

## СОГЛАШЕНИЕ С МАКЕДОНИЕЙ ОБ ИЗБЕЖАНИИ ДВОЙНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Депутаты мажилиса (нижняя палата) парламента Казахстана одобрили законопроект «О ратификации Соглашения между Правительствами Республики Казахстан и Республики Македония об избежании двойного налогообложения и предотвращении уклонения от налогообложения в отношении налогов на доход», передает корреспондент агентства. Целью соглашения являются укрепление и расширение экономического сотрудничества между Республикой Казахстан и Республикой Македония путем создания благоприятных условий для взаимных инвестиций. Как отмечается в заключении комитета мажилиса по международным делам, обороне и безопасности, соглашение исключает двойное налогообложение доходов резидентов обоих государств, предотвращает налоговые уклонения, а также будет способствовать увеличению товарооборота и инвестиций между договаривающимися государствами. «В соглашении предусмотрены положения, в соответствии с которыми дивиденды, проценты и роялти могут облагаться налогом в государстве-источнике возникновения дохода по сниженным ставкам. Согласно статье 5 соглашения юридическое лицо-резидент одного договаривающегося государства может получить освобождение от уплаты подоходного налога в другом договаривающемся государстве, если оно осуществляет предпринимательскую деятельность без образования постоянного учреждения», – говорится в заключении. (ИА «Новости-Казахстан»)

## СОГЛАШЕНИЕ О РОУМИНГЕ В ЕАЭС

Соглашение о международном роуминге в Евразийском экономическом союзе планируется подписать весной 2015 года. Об этом сегодня сообщил журналистам во время встречи с министром связи и массовых коммуникаций России Николаем Никифоровым первый заместитель министра связи и информатизации Беларуси Дмитрий Шедко, передает корреспондент БЕЛТА. «Формирование единого рынка услуг связи предусмотрено созданием Евразийского экономического союза. В 2015 году на стадии финальной подготовки выйдут вопрос международного роуминга. Весной в Москве уже будет подписано первое соглашение по этому вопросу», – отметил он. По словам Дмитрия Шедко, вопрос международного роуминга решается постепенно, и точно говорить, когда услуга будет доступна абонентам, пока рано. «До 2020 года это точно произойдет, ведь к этому времени у нас уже должен быть создан единый рынок услуг связи», – пояснил он. «Соглашение будет охватывать не только страны Таможенного союза, но и некоторые страны СНГ – те, которые захотят к нам присоединиться», – подчеркнул Дмитрий Шедко. Создание единого рынка услуг связи предусматривает комплекс совместных решений – это трансграничная передача данных, создание равных условий для предприятий, которые хотят работать на рынке связи одной из стран Таможенного союза, формирование тарифов, использование новых технологий, природных ресурсов, например, радиочастотного спектра, формирование общих правил по защите прав потребителей. (kapital.kz)

## ИЗРАИЛЬСКАЯ КОМПАНИЯ НАМЕРЕНА ПОСТРОИТЬ ТЭС В КОКШЕТАУ

Израильская компания намерена построить тепловую электростанцию в Кокшетау, сообщает пресс-служба акимата Акмолинской области. По данным ведомства, глава области провел встречу по поводу строительства электростанции в Кокшетау. «Израильская компания «ALL ENERGY LTD» сообщила о том, что работа по строительству тепловой электростанции идет по плану. Напомним, осенью прошлого года акимат Акмолинской области подписал с зарубежными инвесторами двусторонний меморандум о постройке в Кокшетау электростанции мощностью от 400 до 600 МВт с гарантированной поставкой на нужды областного центра 180 МВт электроэнергии и 450 Гкал тепла», – информирует пресс-служба. Согласно договору, иностранная компания подготовит проектные документы по электростанции и, осуществив строительство, должна будет отдать станцию для централизованного использования. (ИА «Новости-Казахстан»)

## СОТРУДНИЧЕСТВО КАЗАХСТАНА И КАТАРА

В Катаре обсуждены перспективы создания в Казахстане совместного предприятия в сфере альтернативной энергетики, об этом сообщает пресс-служба МИД РК. «25-26 января 2015 года состоялся визит казахстанской делегации во главе с Председателем правления АО НАК «Казатомпром» Н. Каптаровым в Доху, в ходе которого проведены переговоры с руководством компаний «Qatar Solar Energy» (Катар) и «Solar City» (США). В ходе встречи были обсуждены аспекты сотрудничества в области возобновляемых источников энергии и создания совместного предприятия по производству элементов для солнечных панелей. При этом предполагается использование ресурсов, имеющихся в Казахстане в виде кварца, и инфраструктуры и заводов по фотovoltaике», – отмечает ведомство. «Qatar Solar Energy» имеет завод на 300 мегаватт по производству солнечных элементов. (kapital.kz)

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

## КАЗАХСТАН

ВЫСШИЕ УЧЕБНЫЕ  
ЗАВЕДЕНИЯ РК  
В 2014/2015  
УЧЕБНОМ ГОДУ

На начало 2014/2015 учебного года в Республике Казахстан действует 126 высших учебных заведений (далее ВУЗ), общая численность студентов составляет 477 387 человек. Государственными по виду собственности являются 49 ВУЗ-ов, в которых обучается 232 072 человека или 48,6% от общей численности студентов. Удельный вес девушек, в общем числе обучающихся, составляет 57,2%, юношей – 42,8%. За счет государственных образовательных грантов получают образование 129 335 человек, что составляет 27,1% от общей численности студентов, за счет государственного образовательного заказа – 12 536 человек или 2,6%, на платной основе – 335 516 человек или 70,3%. Из общей численности студентов по дневной форме обучаются 360 536 человек (75,5%), заочной – 95 956 (20,1%), вечерней – 20 895 человек (4,4%). Доля студентов обучающихся на государственном языке составляет 60,4%, на русском – 37,0% и на английском языке – 2,5%. В ВУЗах республики обучаются представители более 85 национальностей. Среди них удельный вес казахов составляет 83,4%, русских – 9,8%, татар, украинцев, узбеков – в пределах по 0,6-1,9%, прочих национальностей – 3,6%. В 2014/2015 учебном году принято на обучение и подготовку 125 362 студента, что на 6 029 человек больше, чем в предыдущем учебном году. Выпустить квалифицированных специалистов за отчетный учебный год планируется 177 678 человек, что на 2,7% больше по сравнению с 2013/2014 учебным годом (172 810) человек. Бакалавров в Республике обучается 440 128 человек, получающих высшее специальное образование – 34 713 человек. Численность штатного профессорско-преподавательского состава составляет 40 320 человек, в том числе по совместительству работает 6 050 преподавателей. (stat.gov.kz)

КИСИ ВОШЕЛ  
В ТРОЙКУ ВЕДУЩИХ  
«МОЗГОВЫХ»  
ЦЕНТРОВ

Согласно Всемирному индексу-рейтингу аналитических центров за 2014 год, Казахстанский институт стратегических исследований при президенте Республики Казахстан (КИСИ) вошел в тройку ведущих «мозговых» центров Кавказа, Центральной и Южной Азии, а также в тридцатку ведущих аналитических центров мира в области энергетической и сырьевой политики, среди которых к примеру, такие известные экспертно-аналитические структуры как РЭНД корпорейшн (5 место), Американский центр стратегических и международных исследований (CSIS, 11 место), Британский центр по исследованию вопросов энергетической безопасности (EUCERS, 18 место). Рейтинг составляется в рамках Исследовательской программы Университета Пенсильвании «Аналитические центры и гражданское общество» по признанию важных достижений аналитических структур и выявлению тенденций их развития по всему миру с 1989 года на основе анализа данных более 6500 «мозговых» центров. Критериями номинации и составления рейтинга в 2014 году явились следующие пункты: – Качество и репутация научной и аналитической работы; способность осуществлять высококачественные, объективные, политически ориентированные исследования, доступные руководству государства, СМИ и общественности; – Профессионализм и репутация сотрудников центра; способность собирать «критическую массу» высококвалифицированных, опытных ученых и экспертов, считающихся перспективными или признанными специалистами в своих сферах исследований; – Научная объективность проводимых исследований, официальная аттестация ученых и аналитиков центра, количество и типы научных публикаций – книг, журналов и материалов конференций, количество докладов на научных и иных профессиональных мероприятиях, объем и характер цитирования результатов исследований, осуществленных сотрудниками центра в научных публикациях; – «Узнаваемость» центра в связи с конкретными вопросами и программами, число брифингов и официальных встреч, количество выпущенных политических материалов и справок. – Способность использовать электронные и печатные СМИ для распространения результатов исследований и установления контакта с ключевыми аудиториями. Следует отметить, что согласно рейтингу в 2013 году КИСИ также находился на ведущих позициях среди аналитических центров стран Кавказа, Центральной и Южной Азии. (ortcom.kz)

ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА  
В ДЕКАБРЕ 2014 ГОДА

В декабре 2014г. среднемесячная номинальная заработная плата одного работника составила 154577 тенге. Индекс номинальной заработной платы к декабрю 2013г. составил 112,8%, реальной – 105,0%. В отраслевой структуре самая высокая заработная плата отмечена в горнодобывающей промышленности и разработке карьеров – 341,4 тыс. тенге (в 2,2 раза превышает среднереспубликанский уровень), в финансовой и страховой деятельности – 329,1 тыс. тенге (в 2,1 раза), и в профессиональной, научной и технической деятельности – 308,3 тыс. тенге (в 2 раза). Самая низкая заработная плата у работников сельского, лесного и рыбного хозяйства – 75,8 тыс. тенге, что на 51,0% меньше показателя в среднем по стране. В региональном разрезе наиболее высокая заработная плата отмечена в Мангистауской области – 317,9 тыс. тенге, что в 2 раза превышает среднереспубликанский показатель. В Северо-Казахстанской области ее величина составила 90,9 тыс. тенге, что на 41,2% ниже среднего уровня по стране. В соответствии с международными стандартами среднемесячная номинальная заработная плата одного работника формируется с учетом доплат, надбавок, премий, а также налогов и других удержаний (походный налог, обязательные пенсионные взносы). (stat.gov.kz)

## Оператор обедов

Рынок выездного обслуживания – необжитая ниша казахстанского рынка кейтеринга



Адина Байкинова

**Развитие рынка выездного обслуживания (кейтеринга) в последнее время получило большое развитие в Казахстане. Все больше как казахстанских, так и иностранных компаний устремляются занять эту еще малообжитую нишу. Деловое издание «Капитал.kz» решило выяснить, насколько в Казахстане развит рынок кейтеринга и каковы основные условия его дальнейшего развития, побеседовав с основателем кейтеринг-компании Flying Chef Юхой Микконен и его женой, директором Flying Chef Айной Зайтовой-Микконен**

**- Почему вы выбрали именно Казахстан в качестве места для ведения бизнеса?**

- Я много путешествовал, работал в США, потом уехал на Бермуды. Также работал в России, в частности, в Москве и Санкт-Петербурге, а когда приехал в Казахстан, то тут же влюбился в него. Впервые я сюда приехал в 1997 году работать по контракту на «Рахат Палас», тогда он назывался Нуатт. Мне предложили контракт сроком на два года. Проработав это время, мы решили продлить контракт, и я остался уже на пять лет.

Время шло, и надо было двигаться дальше. Мы стали часто обсуждать как с Айной, так и с нашими друзьями возможность открытия своего ресторана в Казахстане, но на тот момент что-то пошло не так, и мы оставили эту идею. В начале 2000-х мы вернулись обратно в Финляндию. После стольких лет путешествий и работы в различных странах Финляндия показалась мне «спящей красавицей». Там было здорово, но мне чего-то не хватало. Прожив на родине около 3,5 лет, я снова стал искать работу за рубежом. Была возможность уехать на Бермуды, но были проблемы с выдачей семейной визы. В итоге мы вернулись в Алматы. По приезду мы стали думать об открытии своего ресторана, но позже эта мысль переросла в идею заняться кейтерингом, так как эта ниша на тот момент была еще не занята. И мы приступили. Арендвали помещение,

наняли штат и стали активно развиваться. Что интересно, мы не стали рекламировать себя, а просто стали налаживать старые связи и продвигать компанию самостоятельно. Мне очень хотелось, чтобы нас знали благодаря нашему труду, а не из-за рекламных лозунгов.

**- И вы остановились на кейтеринге...**  
- Да. Видите ли, в ресторанном бизнесе существует некая ограниченность в действиях. У вас есть помещение, определенное место, где вы работаете, и оно остается неизменным. В кейтеринге же все по-другому. Вы постоянно в движении, должны подстраиваться под своих клиентов и не они идут к вам, а скорее вы идете к ним. В этой области, как мне кажется, у людей есть гораздо больше возможностей для креатива. Более того, я считаю, вы должны иметь ко всему творческий подход, только так можно расти и развивать бизнес дальше.

**В этой области, как мне кажется, у людей есть гораздо больше возможностей для креатива. Более того, я считаю, вы должны иметь ко всему творческий подход, только так можно расти и развивать бизнес дальше**

**- Как насчет бюджета? Каков был ваш стартовый капитал?**

- Сначала мы обратились в банк, – говорит Айна, – но заем оказался слишком дорогостоящим. Тогда мы решили вложить в дело часть собственных средств, а также заняли деньги у друзей и родных. Первоначальный капитал составил около \$34 тыс., чего на тот момент нам вполне хватило. В ту пору на нас работало два повара, не включая Юху. Тогда мы обслуживали ежедневно порядка 120 человек. Сегодня штат увеличился почти в половину, но и клиентов стало больше в два, а то и три раза.

Мы предпочли не связываться с местными финансовыми институтами. Понимаете, тяжело управлять бизнесом, когда финансовые затраты экстремально высоки. В таком случае вы становитесь зависимым от ежемесячных выплат и не можете полноценно управлять бизнесом. Мы решили, что вложить свои средства и

средства друзей будет правильной идеей и таким образом мы сможем обрести хоть какую-то независимость и свободу. К тому же рентабельность бизнеса довольно высока. Кейтеринг достаточно быстро окупит себя. Нам потребовалось около двух лет на то, чтобы выплатить все займы и начать получать чистую прибыль.

**- Как вы оцениваете уровень развития рынка кейтеринга в Казахстане?**

- На данный момент на рынке существует определенное количество компаний, предоставляющих свои услуги, но, как и в любом бизнесе, всегда есть куда развиваться. По большому счету, на рынке присутствует здоровая конкуренция. Компании стремятся расти. Помимо прочего есть такие компании, с которыми ты можешь обмениваться опытом, они открыты для сотрудничества и с ними, в принципе, приятно работать. Конечно, не обходится и без ненадежных компаний. Это как бы обратная сторона рынка – компании, которые я называю cowboy catering, или компании-однодневки.

- Да, такие компании серьезно подрывают репутацию остальных игроков на рынке. Столкнувшись однажды с неблагонадежным кейтерингом, в будущем клиенты отказываются от подобных услуг, а это уже усложняет ведение бизнеса, – добавляет Айна.

**- Какой вид кейтеринга преобладает? Какая ниша больше занята?**

- Думаю, что ниша индустриального кейтеринга все-таки занята больше остальных. Нужно понимать, что есть ряд компаний, находящихся далеко от города. Такие организации чаще остальных пользуются услугами выездных компаний. Многие крупные фабрики и заводы не имеют возможности самостоятельно обеспечивать персонал регулярным питанием. В этом случае им на выручку приходит кейтеринг. Кейтеринг-компании либо привозят уже готовую еду, либо готовят ее на месте. Пока культура кейтеринга в Казахстане только начинает развиваться и люди только начинают понимать, насколько удобно пользоваться такими услугами. Если забыть во внимание затраты, то, как мне кажется, компания-клиент только выигрывает, так как всю работу продлевает выездная компания, – говорит Айна.

**- Компании из каких стран представлены на рынке?**

- Сегодня рынок достаточно хорошо развит, на нем присутствуют как местные,

так и иностранные компании – турецкие, российские и т.д., занятые в сфере кейтеринга. Помимо этого существует кейтеринг люкс-класса, или дипломатический кейтеринг, так называемый fine dining restaurant. Тут уже игроки разнопланового порядка, присутствуют как местные, так и иностранные игроки.

- В общем-то, на турецкие компании приходится достаточно большая доля индустриального рынка, – объясняет Айна. – Мы же в свою очередь занимаемся индустриальным и люксовым кейтерингом. Индустриальный – это ежедневные деньги, как говорится «хлеб с маслом», а вот «икорку сверху» дает наш «люкс».

**- А как насчет клиентов? Каких клиентов больше – иностранных или местных?**

- Среди клиентов, конечно, преобладают иностранные компании. Думаю, это происходит потому, что по большей части владельцы иностранных компаний уже сталкивались с этой услугой ранее и понимают, насколько это удобно. Но и местные компании также потихоньку начинают прибегать к этой услуге. Владельцы местных компаний и частные лица, если попадают на мероприятия, которые устраивает кейтеринг-организация, понимают, насколько это практично и выгодно, – говорит Айна.

**- Во сколько обойдется мероприятие, скажем, на 100 человек?**

- Все зависит от выбранного меню и места расположения. Цена может начинаться от 8-10 тыс. тенге с человека и варьироваться до 15-20 тыс. тенге. При организации любого мероприятия для начала мы встречаемся с клиентом, чтобы понять, что ему необходимо. Потом мы разрабатываем коммерческие предложения как минимум с тремя различными опциями, затем встречаемся снова. В этом деле нужно всегда стремиться к тому, чтобы обе стороны были довольны. Если клиент доволен, все счастливы, он придет снова.

- Например, мы устраивали свадьбу за городом, где у владельца был большой участок позади дома. Нам потребовалось два дня для того, чтобы привезти наше оборудование и построить большой банкетный зал на его участке, – рассказывает Айна. – Все гости были довольны, все прошло на высшем уровне и, как результат, через четыре года он обратился к нам снова. В то время мы посчитали, что на тот момент мы вывезли около 15 тонн груза и вовлекли в этот процесс около 80 человек. Нужно понимать, что это огромный труд.

Конечная цена зависит от меню и от того, как далеко нам придется везти оборудование. Если мероприятие будет проходить в Талдыкоргане – это одна цена, если в Алматы – другая. Но мы всегда принимаем во внимание интересы клиента.

**- То есть вы подстраиваетесь под клиента?**

- Да, это, по сути, основное условие. Компания не выживает на рынке, если будет диктовать свои правила. У компании должен быть индивидуальный подход к каждому клиенту, необходимо учитывать все потребности и пожелания. К примеру, на протяжении многих лет мы работали с British Council. Они нас приглашали практически ежемесячно, и их удивило, что мы ни разу за это время не повторили наше меню.

**Мы предпочли не связываться с местными финансовыми институтами. Понимаете, тяжело управлять бизнесом, когда финансовые затраты экстремально высоки**

**- С какими проблемами сталкиваются компании, занятые в сфере кейтеринга?**

- По большей части говорить о каких-то действительно крупных проблемах не приходится. Все основывается на умении управлять людьми. Зарплата поваров, место работы, бонусы, меню – все это должно быть организовано в первую очередь. Обязательно нужны соответствующие сертификаты, надежный штат сотрудников. Нужно нарабатывать клиентскую базу, пытаться завоевать их. Когда мы начинали, это было нелегко. Сейчас у компаний из года в год появляется все больше конкурентов, чего раньше не было.

**- Каковы ваши прогнозы дальнейшего развития рынка кейтеринга?**

- Так как на рынке сегодня присутствует спрос на выездные кейтеринг-услуги, то он, несомненно, будет развиваться и дальше. Кроме того, компании становятся все более конкурентоспособными, и это хорошо, потому что с рынка уходят неблагонадежные игроки и остаются те, кто уже проверен временем.

## Не SWIFTи, денег не будет

[Начало на стр. 1]

В случае же, если отключение от SWIFT состоится, то «в краткосрочном периоде это сделает менее удобными процессы взаимодействия, но, в целом, вряд ли нанесет значительный ущерб российским банкам. Безусловно, исключение из SWIFT усложнит логистику и процессы обмена информацией и платежами, но не остановит их», – уверен Денис Рыльцев.

Этот шаг скорее ударит по самой Европе. Александр Саенко считает, что этот возможный шаг нанесет огромный урон самой Европе, ведь тогда нельзя будет оперативно оплачивать поставки энергоносителей из России и экспорт европейских товаров в Россию. К тому же российские компании имеют внешний корпоративный долг в объеме около \$550 млрд, и отключение SWIFT лишит западных кредиторов на некоторое время возможности получить свои кредиты обратно по техни-

ческим причинам. Чтобы ответить на ваш вопрос, необходимо понять, кто в Европе готов взять на себя все эти убытки.

Политолог Марат Шибубов уверен, что это крайняя мера, которая равнозначна объявлению войны. Во-первых, SWIFT – это коммерческая саморегулируемая организация, которая напрямую властям Евросоюза не подчиняется, и чтобы заставить их отключить российские финансовые организации, нужны крайне веские причины, практически те же, что привели к отключению Ирана. Во-вторых, это прекратит торговлю между Россией и ЕС, а это около \$400 млрд, и Россия – третий торговый партнер Евросоюза после США и Китая. В-третьих, как сказал вчера Дмитрий Медведев, Россия воспримет отключение как, по сути, объявление войны и будет реагировать крайне жестко. «То есть это может означать как национализацию всей собственности компаний Евросоюза, так и военное вторжение в Украину российских

войск, ну и выход России из всех договоров, ограничивающих ее вооружение», – отметил политолог.

В то же время источник, близкий к банковским кругам Казахстана, отметил, что «в случае отключения России от системы это может привести к тому, что все операции в странах СНГ будут проводиться в рублях либо будет создана единая валюта, как и обещало правительство. В таком случае необходимости ведения расчетов в долларах не будет и это может привести к падению доллара. У стран СНГ есть масса возможностей для проведения операций, а вот как Европа и США планируют рассчитывать с РФ? Видимо, будут привозить наличность в рублях в чемоданах». «Потому что вряд ли Кремль позволит им оплачивать в долларах или евро – это будет правильным ответом санкциям», – добавил источник.

Однозначно, все страны, с которыми Россия осуществляет торговлю, будут

заведены, в том числе Казахстан. Для сведения: по данным Федеральной таможенной службы России, в 2014 году товарооборот с Казахстаном составил \$21,4 млрд.

По словам Дениса Рыльцева, из-за исключения России из SWIFT, возможно, снизится на короткое время объем операций казахстанских банков с российскими, но, опять же, достаточно быстро будет найдена замена SWIFT.

Александр Саенко солидарен с этим, отметив, что никаких рисков для устойчивости казахстанских банков это не несет, доля платежей из России в общем объеме международных платежей Казахстана по итогам 6 месяцев 2014 года составляет всего лишь – 4,5%.

В целом, по мнению Марата Шибубова, это слишком серьезная мера. «На мой взгляд, она не будет реализована, так как последствия абсолютно непредсказуемые», – уверен он.

# Новинки законотворчества



## Регистрация транспортных средств

Приказом министра внутренних дел Республики Казахстан от 2 декабря 2014 года № 862 утверждены Правила государственной регистрации и учета отдельных видов транспортных средств по идентификационному номеру транспортного средства, подготовки водителей механических транспортных средств, приема экзаменов и выдачи водительских удостоверений

В соответствии с подпунктом 24) статьи 10 Закона Республики Казахстан от 17 апреля 2014 года «О дорожном движении» утверждены:

- 1) Правила государственной регистрации и учета отдельных видов транспортных средств по идентификационному номеру транспортного средства согласно приложению 1 к приказу;
- 2) Правила подготовки водителей механических транспортных средств согласно приложению 2 к приказу;
- 3) Правила приема экзаменов и выдачи водительских удостоверений согласно приложению 3 к приказу.

Так, Правила приема экзаменов и выдачи водительских удостоверений (далее - Правила) устанавливают порядок приема экзаменов, выдачи гражданам Республики Казахстан, иностранным гражданам и лицам без гражданства водительских удостоверений на право управления транспортными средствами различных категорий (далее - водительское удостоверение).

Прием экзаменов выдача гражданам водительских удостоверений категорий «А», «В», «С», «D», «BE», «CE», «DE», «Tm», «Tb», подкатегорий «A1, B1, C1, D1, C1E и D1E» осуществляется регистрационно-экзаменационными подразделениями органов внутренних дел, а также центрами по обслуживанию населения по выдаче водительских удостоверений (далее - РЭП).

Национальное водительское удостоверение выдается на срок десять лет, по истечении которого водительское удостоверение признается недействительным.

На территории Республики Казахстан разрешается иметь только одно национальное водительское удостоверение Республики Казахстан.

Для сдачи экзаменов и получения впервые водительского удостоверения необходимо пройти подготовку в учебных организациях по подготовке водителей транспортных средств и сдать теоретические и практические экзамены в РЭП.

Данный приказ вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликования («Казахстанская правда» от 21 января 2015 года № 12 (27888)), за исключением подпунктов 14), 15) и 16) пункта 17 Правил государственной регистрации и учета отдельных видов транспортных средств по идентификационному номеру транспортного средства, которые вводятся в действие 1 января 2015 года.

## Приказом министра внутренних дел Республики Казахстан от 8 декабря 2014 года № 874 утверждены формы и образцы бланков водительского удостоверения и свидетельства о регистрации транспортного средства

В соответствии с подпунктом 11 статьи 10 Закона Республики Казахстан «О дорожном движении» от 17 апреля 2014 года утверждены:

- 1) образец бланка водительского удостоверения согласно приложению 1 к приказу;
- 2) образец свидетельства о регистрации транспортного средства согласно приложению 2 к приказу.

Установлено, что водительские удостоверения, изготовленные и выданные до введения в действие приказа, подтвержда-

ют право на управление транспортными средствами до истечения срока их действия.

Установлено, что свидетельства о регистрации транспортных средств, изготовленные и выданные до введения в действие приказа, являются действительными до перерегистрации транспортных средств.

Приказ вводится в действие со дня его первого официального опубликования («Казахстанская правда» от 21 января 2015 г. № 12 (27888)).

## Судебная система

Нормативным постановлением Верховного суда Республики Казахстан от 24 декабря 2014 года № 4 внесены изменения и дополнения в некоторые нормативные постановления ВС РК и признаны утратившими силу некоторые нормативные постановления Верховного Суда Республики Казахстан

В связи с изменением законодательства Республики Казахстан пленарное заседание Верховного Суда Республики Казахстан вносятся изменения и дополнения в следующие нормативные постановления Верховного Суда Республики Казахстан:

- 1) «О судебной практике по применению принудительных мер медицинского характера» от 9 июля 1999 года № 8 (с изменениями и дополнениями, внесенными нормативными постановлениями Верховного Суда Республики Казахстан от 15 августа 2002 года № 18, от 22 декабря 2008 года № 10, от 25 июня 2010 года № 7);
- 2) «О соблюдении принципа гласности судопроизводства по уголовным делам» от 6 декабря 2002 года № 25 (с изменениями и дополнениями, внесенными нормативными постановлениями Верховного Суда Республики Казахстан от 25 июня 2010 года № 8);
- 3) «О практике вынесения судами частных постановлений по уголовным делам» от 19 декабря 2003 года № 11 (с изменениями и дополнениями, внесенными нормативными постановлениями Верховного Суда Республики Казахстан от 22 декабря 2008 года № 21, от 25 июня 2010 года № 13, от 4 апреля 2013 года № 2);
- 4) «О судебной практике по делам о вымогательстве» от 23 июня 2006 года № 6 (с изменениями и дополнениями, внесенными нормативными постановлениями Верховного Суда Республики Казахстан от 21 апреля 2011 года № 1);
- 5) «О некоторых вопросах квалификации преступлений, связанных с изнасилованием и иными насильственными действиями сексуального характера» от 11 мая 2007 года № 4 (с изменениями и дополнениями, внесенными нормативными постановлениями Верховного Суда Республики Казахстан от 21 апреля 2011 года № 1);
- 6) «О практике применения судами законодательства, регламентирующего производство по уголовным делам с участием присяжных заседателей» от 23 августа 2012 года № 4.

Так, согласно изменениям в нормативное постановление Верховного Суда Республики Казахстан «О практике применения судами законодательства, регламентирующего производство по уголовным делам с участием присяжных заседателей» от 23 августа 2012 года № 4,

в целях объективного решения вопроса об освобождении кандидата в присяжные заседатели от участия в рассмотрении дела прокурор, потерпевший, обвиняемый и его защитник представляют судье в письменном виде вопросы, имеющие значение для формирования коллегии присяжных заседателей. Кроме письменных вопросов участников процесса, председательствующий вправе задать и другие вопросы.

Кандидат в присяжные заседатели с целью неразглашения сведений личного характера вправе ответить председательствующему конфиденциально.

При наличии фактов, которые могут сформировать у них предвзятое мнение о судебных или правоохранительных органах или вызывающих обоснованные сомнения в возможной необъективности, кандидат в присяжные заседатели освобождается от исполнения обязанностей присяжного заседателя. При этом судам

следует учесть, что основанием для освобождения кандидата в присяжные заседатели от исполнения обязанностей может служить не любой случай привлечения его к административной ответственности, а только факт наложения административного ареста в судебном порядке.

Признаны утратившими силу:

- 1) нормативное постановление Верховного Суда Республики Казахстан от 13 декабря 2001 года № 19 «О возвращении судами уголовных дел для дополнительного расследования»;
- 2) нормативное постановление Верховного Суда Республики Казахстан от 22 декабря 2008 года № 18 «О внесении изменений в нормативное постановление Верховного Суда Республики Казахстан от 13 декабря 2001 года № 19 «О возвращении судами уголовных дел для дополнительного расследования»;
- 3) нормативное постановление Верховного Суда Республики Казахстан от 25 июня 2010 года № 12 «О внесении изменений и дополнений в нормативное постановление Верховного Суда Республики Казахстан № 19 от 13 декабря 2001 года «О возвращении судами уголовных дел для дополнительного расследования»;
- 4) пункт 1-2 нормативного постановления Верховного Суда Республики Казахстан от 4 апреля 2013 года № 2 «О внесении изменений и дополнений в некоторые нормативные постановления Верховного Суда Республики Казахстан».

Согласно статье 4 Конституции Республики Казахстан, нормативное постановление включается в состав действующего права, является общеобязательным и вводится в действие со дня официального опубликования («Казахстанская правда» от 21 января 2015 г. № 12 (27888)).

## Культура

Указ президента Республики Казахстан от 21 января 2015 года № 993 «О государственных премиях РК в области науки и техники имени аль-Фараби, литературы и искусства»

В целях совершенствования системы государственного премирования за достижения в области науки и техники, литературы и искусства учреждены Государственная премия Республики Казахстан в области науки и техники имени аль-Фараби, Государственной премии Республики Казахстан в области литературы и искусства.

Утверждены:

- 1) положение о государственных премиях Республики Казахстан в области науки и техники имени аль-Фараби, литературы и искусства;
- 2) положение о Комиссии по присуждению Государственной премии Республики Казахстан в области науки и техники имени аль-Фараби;
- 3) положение о Комиссии по присуждению Государственной премии Республики Казахстан в области литературы и искусства;
- 4) состав Комиссии по присуждению Государственной премии Республики Казахстан в области науки и техники имени аль-Фараби;
- 5) состав Комиссии по присуждению Государственной премии Республики Казахстан в области литературы и искусства;
- 6) описание диплома и нагрудного знака лауреата Государственной премии Республики Казахстан.

Согласно комментарию Отдела социально-экономического мониторинга Администрации президента, указ разработан в соответствии с поручением главы государства об учреждении новой государственной премии имени аль-Фараби, озвученной на пленарном заседании совета иностранных инвесторов при президенте РК 22 мая 2013 года.

Государственная премия в области науки и техники имени аль-Фараби, Государственная премия в области литературы и искусства присуждаются Президентом Республики Казахстан ко Дню Независимости.

Государственная премия в области литературы и искусства присуждается с 2008 года.

Государственная премия в области науки и техники имени аль-Фараби присуждается с 2015 года.

Один раз в два года присуждаются семь государственных премий в области науки и техники имени аль-Фараби и три государственных премии в области литературы и искусства.

Государственная премия в области науки и техники имени аль-Фараби присуждается гражданам Республики Казахстан за:

- разработку и организацию производства новых видов техники, материалов и технологий на уровне или выше мировых аналогов;
- разработку и создание принципиально новых изделий, технологических процессов в различных отраслях экономики, содержащих сведения, отнесенные к государственному секретам;
- признанные результаты научно-технологической деятельности по созданию принципиально новой продукции и технологий и их внедрению в различные отрасли экономики, обеспечившие экономический и (или) социальный эффект;
- подтвержденные результаты инновационной деятельности по внедрению в производство технологий, привлечившие решение приоритетных социально-экономических задач и рост конкурентоспособности Республики Казахстан на внутреннем и внешнем рынках.

Государственная премия в области литературы и искусства присуждается гражданам Республики Казахстан за выдающиеся произведения в области литературы и искусства, признанные особо ценным вкладом в развитие отечественной культуры.

Работы, выдвинутые на соискание Государственной премии в области науки и техники имени аль-Фараби, Государственной премии в области литературы и искусства, рассматриваются Комиссией по присуждению Государственной премии Республики Казахстан в области науки и техники имени аль-Фараби, Комиссией по присуждению Государственной премии Республики Казахстан в области литературы и искусства. Состав комиссий и положения о них утверждаются Указом Президента Республики Казахстан.

Указ вводится в действие с 1 января 2015 года и подлежит официальному опубликованию («Казахстанская правда» от 24 января 2015 г. № 15 (27891)).

## Указ президента Республики Казахстан от 23 января 2015 года № 994 «О юбилейной медали в ознаменование 20-летия Ассамблеи народа Казахстана»

В целях поощрения граждан Республики Казахстан и иностранных граждан, внесших значительный вклад в укрепление общественного согласия в стране, обеспечение единства народа Казахстана, а также в ознаменовании 20-летия Ассамблеи народа Казахстана учреждена юбилейная медаль «Казахстанхалқы Ассамблеясына 20 жыл».

Утверждены:

- 1) Правила награждения юбилейной медалью «Казахстанхалқы Ассамблеясына 20 жыл» (далее - Правила);
- 2) описание юбилейной медали «Казахстанхалқы Ассамблеясына 20 жыл».

Правила регулируют порядок награждения юбилейной медалью «Казахстанхалқы Ассамблеясына 20 жыл» (далее - юбилейная медаль).

Представления к награждению юбилейной медалью вносятся Президенту Республики Казахстан Парламентом, Правительством, министерствами, иными центральными государственными органами Республики Казахстан, Ассамблеей народа Казахстана, акимами городов Астаны и Алматы, областей, а также общественными организациями.

Юбилейная медаль вручается Президентом Республики Казахстан.

Юбилейную медаль от имени и по поручению Президента Республики Казахстан также могут вручать:

- 1) Государственный секретарь Республики Казахстан;
- 2) акимы городов Астаны и Алматы, областей, а также иные уполномоченные Главой государства должностные лица.

Вместе с медалью награжденному вручается удостоверение установленного образца.

Указ вводится в действие со дня его подписания.

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

### КАЗАХСТАН

## НАЦПАЛАТА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ СМЕНИЛА НАЗВАНИЕ

Абсолютное большинство участников II съезда Национальной палаты предпринимателей (НПП) РК проголосовали за переименование НПП РК в Национальную палату предпринимателей «Атамекен». Об этом передает корреспондент центра деловой информации Kapital.kz. Как отметил председатель президиума НПП РК Тимур Кулибаев результаты и достижения НПП РК по консолидации предпринимателей – результаты былых успехов НЭП «Атамекен». «Я в начале нашего разговора сказал, что «Атамекен» создавался по инициативе и по поручению главы государства и стал тем фундаментом, на котором выросла Национальная палата предпринимателей», – подчеркнул глава президиума палаты. Национальная палата предпринимателей Республики Казахстан была создана 9 сентября 2013 года совместным решением правительства РК и НЭПК «Союз «Атамекен». Цель – формирование благоприятных условий для развития предпринимательства на основе эффективного партнерства бизнеса и власти. В структуре НПП созданы представительные и исполнительные органы: съезд, президиум, правление, ревизионная комиссия, региональные палаты и советы предпринимателей. Правительство имеет право вето на решения съезда. Основными функциями НПП являются представительство и защита прав и законных интересов предпринимателей; проведение общественного мониторинга предпринимательской активности, условий предпринимательской деятельности в регионах; участие в государственных программах поддержки и развития предпринимательства; поддержка отечественного производства и повышение доли местного содержания в закупках организаций; подготовка, переподготовка, повышение квалификации, сертификация и аттестация кадров, развитие технического и профессионального образования; стимулирование внешнеэкономической деятельности субъектов предпринимательства; привлечение инвестиций и диверсификация экономики. (kapital.kz)

## РАСПИРЕНИЕ ГРАНИЦЫ ЗАПРЕТА ПРОДАЖИ АЛКОГОЛЯ

В Закон Республики Казахстан от 18.06.2014 № 210-V «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам государственного регулирования производства и оборота этилового спирта и алкогольной продукции» были внесены изменения, введенные поправки разъяснили в Департаменте государственных доходов по г. Астана. Так, по совместному департаменту, расширен перечень мест, где нельзя продавать алкоголь. «В зданиях и на территориях организаций здравоохранения, образования, физкультурно-оздоровительных, спортивных и спортивно-технических сооружений, автозаправочных станций, торговых рынков, культурно-досуговых организаций алкоголь продавать нельзя. Продажа алкоголя через интернет-магазины также подпадает под запрет, и ответственность за неуставленную в виде штрафа с конфискацией продукции», - говорится в сообщении. Кроме того, отменено требование для реализаторов алкогольной продукции по соблюдению стометровой зоны от детских учреждений и организаций образования, но в то же время законодательством ужесточены штрафные санкции за реализацию алкогольной продукции лицам, не достигшим двадцати одного года. Также запрещается розничная реализация алкогольной продукции, за исключением реализации в ресторанах, барах и кафе: по алкогольной продукции с процентным содержанием спирта свыше 30% (т. е. крепкая алкогольная продукция - водка, коньяк, ром, виски и т. д.) с 21 до 12 часов следующего дня; по остальным видам алкоголя, содержащим менее 30% спирта (пиво, вино, шампанское и т. д.), ограничение остается также с 23 до 8 часов следующего дня. Помимо этого, введен ежегодный лицензионный сбор для реализаторов алкоголя. С 1 января 2015 года все физические и юридические лица, осуществляющие реализацию алкогольной продукции, обязаны уплачивать ежегодно до 20 января лицензионный сбор. Сбор уплачивается за каждый объект деятельности и составляет для оптовых реализаторов 200 МРП, для розничных дифференцируется в зависимости от административно-территориальной единицы, в столице он равен 100 МРП. «Вместе с тем необходимо знать, что в случае хранения и реализации алкогольной продукции без уплаты ежегодного лицензионного сбора предусмотрена административная ответственность в виде штрафа от 150 до 700 месячных расчетных показателей с приостановлением действия лицензии до 6 месяцев», - уточняет департамент госдоходов. Между тем «с 1 января 2015 года при ввозе алкоголя в Республику Казахстан из стран Таможенного союза, до получения учетно-контрольных марок, импортеры представляют обязательство о целевом использовании учетно-контрольных марок, размер которого составляет на один литр алкоголя 1 МРП, в 2015 году – 1982 тенге. Таким образом, плателщик перед получением учетно-контрольных марок вносит на специальный счет департамента государственных доходов денежные средства. Затем уводит учетно-контрольные марки в страны Таможенного союза, наносит их на алкогольную продукцию, привозит в Казахстан алкогольную продукцию с нанесенными учетно-контрольными марками. Только после предоставления отчета о целевом использовании учетно-контрольных марок импортер может вернуть свои деньги со специального счета», - пишет ведомство. Внесены изменения в Закон РК «О рекламе», которые «запрещают рекламу товаров с использованием элементов товарного знака или названия, известного как наименование алкогольной продукции, которые прямо или косвенно предлагают алкоголь, без каких-либо исключений». Мера предпринята в целях исключения скрытой рекламы алкоголя. Кроме того, согласно новым поправкам минимальная розничная цена на водки, крепкие ликеро-водочные изделия (с объемной долей этилового спирта свыше 30%) и прочие крепкие алкогольные напитки составляет: в 2015 году 1300 тенге за литр; в 2016 году – 1600 тенге за литр. (kapital.kz)



## СМЕСТИТ ЛИ МЕЙУЗЕРА ГОЛОВКИН?

Наряду с нашим боксером в числе претендентов на трон Мейуэзера также были озвучены имена Теренца Кроуфорда, Динни Гарсии и Сауля Канело Альвареса. Американский сайт BoxingNews24.com назвал Геннадия Головкина одним из претендентов на «трон» короля Р4Ф Флойда Мейуэзера-младшего после завершения боксерской карьеры американца, передает sports.kz. «Этот опасный средневес выглядел очень впечатляюще в своих последних боях и в следующем месяце имеет хороший тест в лице Мартина Мюррея, парня, который позволит нам оценить способности Геннадия. Тем не менее, как и другие перспективные бойцы, Головкин не может добиться боя с Мигелем Котто или Саулем Альваресом ввиду своей устрашающей силы. До тех пор как он сможет заполучить эти поединки, я вижу его в качестве следующей звезды, но пока ни один из этих элитных средне- или суперсредневесов не спешит драться с ним», — пишет автор статьи. (sports.kz)

## ДИАС В ЧИСЛЕ САМЫХ КРАСИВЫХ



Первая ракетка Казахстана Зарина Диас вошла в список 16-ти ярких участниц Открытого чемпионата Австралии по теннису (Australian Open) по версии Eurosport, сообщает Vesti.kz. «Они молоды, красивы, талантливы и лишь по недоразумению не украсили обложки мужских журналов», — говорится в сообщении. В данный список помимо Зарины Диас вошли: Цветана Пиронкова (Болгария), Андреа Петкович (Германия), Тимеа Бабош (Венгрия), Элина Свитолина (Украина), Моника Пиогг (Пуэрто-Рико), Леса Цуренко (Украина), Виталия Дьяченко (Россия), Слоан Стивенс (США), Сорана Кырстя (Румыния), Александра Крунич (Сербия), Бояна Йовановски (Сербия), Юлия Гергес (Германия), Донна Векич (Хорватия), Николь Гиббс (США) и Эжени Бушар (Канада). Напомним, что Зарина Диас занимает в рейтинге Женской теннисной ассоциации (WTA) 31-е место. На Australian Open она дошла до третьего круга, где проиграла российской теннисистке Марии Шараповой. В начале февраля в составе сборной Диас сыграет на Кубке Федерации в Китае. (vesti.kz)

## ТЕН ПРОДВИГАЕТ ЗАЯВКУ АЛМАТЫ



Известный казахстанский фигурист Деннис Тен участвует в мероприятиях по продвижению заявки Казахстана на проведение зимних Олимпийских игр в 2022 году. Об этом он сообщил на своей странице в Instagram. «На съемках промо-интервью в Лос-Анджелесе, штат Калифорния. Для заявки на проведение зимних Олимпийских игр 2022 года в Алматы. Я рад, что являюсь одним из посланцев и надеюсь, что мечта миллионов казахстанцев осуществится», — написал спортсмен комментарий к фото. Напомним, что в борьбе за право на проведение Олимпиады-2022 участвуют всего два города — Пекин и Алматы. В июле этого года станет известна столица зимней Олимпиады 2022 года. (inform.kz)

## GGG ПОКАЖЕТ КЛАСС В БОЮ С МЮРРЕЕМ



Первый месяц 2015 года подходит к концу, но в общем плане, фанатам бокса есть на что обратить внимание, даже если супербой между Манни Пакьяо и Флойдом Мейуэзером никогда не случится, пишет BleacherReport.com. Одной из фигур, заслуживающих внимания, обозреватель сайта называет Геннадия Головкина. «Геннадий Головкин в последние годы стал одним из самых горячих фигур в спорте. Непобедимый чемпион WBA провел серию из 18 нокаутных боях. Пока он остается одним из наиболее востребованных боксеров в этом виде спорта, существует некая искусственная вершина роста его акции. Тем не менее он продолжает к ней взбираться. Следующая встреча GGG запланирована с скотским британским претендентом на титул Мартином Мюрреем, который был очень близок к победе решением судей над Серхио Мартинесом в 2013 году. По меньшей мере, Мюррер даст Геннадия очередной шанс продемонстрировать, что он — босс в своей категории», — пишет сайт. (sports.kz)



# ■ Неуступчивый и беспощадный «Восток»

В Континентальной хоккейной лиге и в НХЛ были сыграны матчи всех звезд

Данияр Балахметов

На минувших выходных в мире хоккея произошло два весьма интересных события. В Континентальной хоккейной лиге (КХЛ), а также в НХЛ состоялись матчи всех звезд. Ради них лиги взяли непродолжительную паузу, а сами матчи и мероприятия, сопутствующие им, по традиции вызвали колоссальный интерес. В Континентальной хоккейной лиге в воскресенье был сыгран уже седьмой матч всех звезд. На этот раз местом битвы стала столица последней зимней олимпиады.

Первые пятёрки и основные вратари были определены путем интернет-голосования среди болельщиков. Вторые пятёрки стали известны по итогам выбора журналистов, а остальных участников матча назвала сама лига. На лед арены «Большой» в Сочи команды вывели капитаны: Илья Ковальчук («Запад», СКА) и Данис Зарипов («Восток», «Металлург» Мг). Для казахстанских любителей хоккея примечательным стало участие двух игроков «Барыса» в составе «Востока». Так, в матче приняли участие защитник Майк Ландин и форвард Найджел Доус. Причем оба успели отличиться, Ландин



забросил шайбу в первом периоде на 18-й минуте, сократив отставание в счете (6:5). А Доус забил под занавес второго периода, на 38-й минуте, сделал счет 12:9 в пользу «Востока». Также форвард «Барыса» трижды выступил ассистентом. Канадец почувствовал во взятых воротах в исполнении Майка Ландина, Дмитрия Кутрышева и Дениса Паршина. В итоге сборная «Востока» ододела соперников со счетом 18:16. С таким же самым результатом в 2011 году сборная «Вос-

тока» обыгрывала «звезд Запада». Первыми в Санкт-Петербурге это сделала «команда Ягра». А на следующий год «команда Федорова» в Риге ододела «команду Озолиньша» — 15:11. В 2013 году «Восток» вновь оказался сильнее, обыграв соперников в Челябинске — 18:11. И лишь в предпоследней встрече «Запад» сумел победить. Случилось это в 2014 году в Братиславе. Здесь был зафиксирован самый распротраненный в этих противостояниях счет — 18:16. А в первые два

# ■ Enganche!

Хуан Роман Рикельме завершил карьеру

В конце минувшего года Хуан Роман Рикельме отклонил предложение из Канады и поставил бутсы на полку, заставив напомнить о себе как об одном из самых необыкновенных игроков своего поколения, который стал великим в масштабах Аргентины, но мир покоришь не сумел.

Сложнейший характер, гениальные решения на поле, нетривиальный подход к футболу и нестабильность, свойственная талантливым людям с непростым набором поведенческих реакций — вот такой игрок объявил о завершении карьеры. Все и всегда знали, что Рикельме может выкинуть нечто необыкновенное, для него скандалы были в порядке вещей, а поскольку Хуану Роману повезло столкнуться по ходу своей футбольной карьеры со многими такими же упрямыми людьми, то вспоминаем не только его удачную игру, но и знаменитые перепалки. Впрочем, сначала поговорим о красоте — Рикельме является представителем вымирающей плеяды художников. Уже давно во всех ведущих командах мира организаторы игры действуют не так, как когда-то Марадона или Зидан, видеоизменяется тактика, а это значит, что игра Хуана Романа была блюдом для гурманов, раритетной вещью в домашнюю коллекцию воспоминаний.

Конечно, как любой современный игрок, он подстраивался под правила, но согласитесь, что быть как Тотти или Рикельме сложно — таким нужно родиться. Вот Роман и появился на свет почти тридцать семь лет тому назад, рос в школе «Аргентинос Хуниорс», но в большой футбол пришел в майке клуба «Бока Хуниорс», за который и провел большую часть карьеры. После неудачного опыта в «Барселоне», где его со временем затмил Роналдиньо, и удачного захода в «Вильярреал» аргентинец вернулся домой, в клуб, где его не просто любили, а боготворили. И Рикельме платил сполна — речь о мастере передач



пяткой, техничных выстрелов со штрафных, человеке, способном обыграть нескольких соперников, почти не сходя с места. Хуан Роман играл легко и честно, не удивительно, что ему верили. Европейские болельщики не могут составить о Рикельме правильное впечатление, поскольку откровенно мало людей уделяют должное внимание аргентинскому чемпионату, а вот знатоки этой лиги о Хуане Романо имеют свое мнение, если не сказать больше — многие с ума сходят, если вспомнить о Рикельме. Иначе быть не может, ведь пока Месси блистал в Испании, рожденный в тот же день, но на девять лет раньше Рикельме, был главной «десяткой» для «Бока Хуниорс» и фанатов аргентинского чемпионата. Приходили новые люди, заигрывали звезды, но любовь к проверенным игрокам оставалась. Разговоры о том, реализовал ли Рикельме свой талант, будут вести долго, но одно очевидно — и клубные титулы были, и звание олимпийского чемпиона завоевал. Рикельме был капитаном национальной команды, в которой ему

помогали Агуэро, Гарай, Лавесси, Маскерано, Месси, Сабалета, Ромеро и Ди Мария — то есть люди, которые через шесть лет выведут «альбиселесте» в финал чемпионата мира.

Но поскольку на Олимпиаду в Пекине легендарный полузащитник попал по квоте для тех, кто старше положенного возраста, логично, что свой путь в национальной команде завершил давно — не горел желанием играть под руководством Диего Марадоны. Зато всегда был и остается настоящим «энганче». Этот футбольный термин взят из повседневной жизни, ведь в переводе с испанского слово значит «крючок» — так, которым, например, можете соединить два автомобиля, в широком смысле — скрепляющий предмет. Пятый элемент, связующее звено, тончайший по своему мироощущению игрок на поле, одновременно решительный и волевой, ведь «десятка» должна вести за собой, в противном случае, зачем вообще держать на поле человека, которому позволено реже трудиться наравне со всеми, но можно принимать ри-

## БОЛЬШИЕ ПЛАНЫ ТЯЖЕЛОАТЛЕТОВ

Казахстанские тяжелоатлеты нацелены добыть полный комплект лицензий на Олимпийские игры 2016 года. Об этом корреспонденту «Казинформа» рассказал глава Федерации по тяжелой атлетике РК Жанат Тусупбеков. «Текущий год считаю решающим в плане подготовки казахстанских тяжелоатлетов к Олимпиаде в Рио-де-Жанейро в 2016 году. Основной турнир — это чемпионат мира по тяжелой атлетике, который пройдет в Хьюстоне (США) в ноябре этого года. В США мы планируем добрать необходимые очки для обеспечения полного комплекта лицензий на Олимпийские игры в Бразилии — 6 мужских и 4 женских», — сообщил он. По его словам, на всех предыдущих Олимпиадах наша сборная не могла добиться этого результата. Жанат Тусупбеков отметил, что полный пакет лицензий откроет новые горизонты и перспективы в медальных ожиданиях на Олимпиаду. (inform.kz)



## ЧАВЕС ХОЧЕТ БОЯ С ГОЛОВКИНЫМ

Экс-чемпион в среднем весе мексиканец Хулио Сезар Чавес-младший встретится с суперчемпионом WBA казахстанцем Геннадием Головкиным. — Бой с Головкиным может состояться уже в этом году, — приводит слова Чавеса Onet.pl. — Но он еще не был с таким классным бойцом, как я. Поэтому он должен быть заинтересован в таком поединке. Следует отметить, что Головкин и Чавес могли уже встретиться на ринге в прошлом году. Однако за то, что бой не состоялся, Чавес всю вину возлагает на своего тогдашнего промоутера Боба Арума. — Арум предложил мне продление контракта на своих условиях, — говорит боксер. — Но на такие условия я не мог согласиться. Следует отметить, что следующий бой Чавес проведет в апреле против поляка Анджея Фанфары. (sportbox.ru)



## ШАРАПОВА ПОХВАЛИЛА ДИАС

Вторая ракетка мира российская теннисистка Мария Шарапова в прошлую пятницу прокомментировала свое выступление в поединке третьего круга Australian Open против представительницы Казахстана Зарины Диас. «Я отлично потренировалась вчера, поэтому была в хорошей физической форме перед сегодняшним поединком. В самом начале встречи я полностью сосредоточилась на игре, что и помогло мне победить», — отметила Мария. «Я знала, что Диас может создать серьезные трудности любой оппонентке. Но сегодня ей это не удалось. Если дасть ей время, она добьется серьезных успехов», — цитирует Марию официальный сайт соревнований. (gotennis.ru)



## БАЛАЖИЦ ВМЕСТО «АКТОБЕ» ПОЕДЕТ В «ПАРТИЗАН»

Белградский клуб может подписать словенского защитника. Бывший футболист «Карпат» Грегор Балажич заинтересовал сербский «Партизан». Будущее словенца должно решиться в ближайшее время. Ранее 26-летний защитник отказался ехать на просмотр в казахстанский «Актобе». Напомним, игрок не стал продлевать контракт со львовским клубом. (ua-football.com)



## ИЗ «КАЙРАТА» В «ТЕРЕК»

Как стало известно Sports.kz, ранее проходивший просмотр в алматинском «Кайрате» украинский защитник Александр Чижов находится в расположении клуба российской премьер-лиги грозненского «Терека». Чижов вышел на поле в товарищеском матче против «Сплита», теперь его дальнейшую судьбу решит главный тренер Рашид Рахимов. (sports.kz)

СЛУЧАЙНАЯ  
ВСТРЕЧА



Американский боксер Флойд Мейвезер-младший случайно встретился с филиппинцем Мэнни Пакьяо на игре между командами Национальной баскетбольной ассоциации «Майами Хит» и «Милуоки Бакс». Об этом сообщает ESPN. Режиссеры трансляции заметили боксеров и поместили их рядом на большой экран, с подписью: «Ждем в 2015?» В большом перерыве оба бойца подошли друг к другу, чтобы поговорить. В ходе разговора Мейвезер дал свой телефонный номер Пакьяо, чтобы тот мог лично обсудить с ним все детали возможного поединка. Один из самых долгожданных боев в мире бокса может состояться весной 2015 года. В настоящее время стороны ведут переговоры. На кону будет стоять чемпионский пояс по версии Всемирной боксерской организации (WBO), принадлежащий Пакьяо, а также пояса по версиям Всемирной боксерской ассоциации (WBA) и Всемирного боксерского совета (WBC), на данный момент принадлежащие Мейвезеру. В конце декабря прошлого года арабская инвестиционная группа предложила Мейвезеру за участие в поединке \$120 млн. Это крупнейший гонорар в истории спорта для спортсмена за одно мероприятие. 37-летний Мейвезер выиграл все 47 боев на профессиональном ринге. На счету 36-летнего Пакьяо 57 побед в 64 боях при пяти поражениях и двух ничьих. (lenta.ru)

ПИКЕ  
ЗАДОЛЖАЛ



Защитник футбольного клуба «Барселона» Жерар Пике задолжал налоговым органам Испании 2,5 млн евро. Об этом сообщает Football Espana. По данным налоговой службы, игрок недоплачивал в казну в период с 2007 по 2010 год. На Пике наложен штраф в размере девяти тысяч евро. Сам спортсмен с обвинениями не согласился и уже обратился в суд, который рассмотрит его жалобу в ближайшее время. 27-летний Пике выступает за «Барселону» с 2008 года и имеет в своем активе почти 200 проведенных в ее составе матчей. Также игрок провел 65 встреч в футболке сборной Испании. В 2011 году стало известно о его отношениях с певицей Шакирой. Ранее обвинение в неуплате налогов было предъявлено нападающему «Барселоны» Лионелю Месси. В ноябре 2014 года стало известно, что футболист в общей сложности выплатит государству около 53 миллионов евро. В эту сумму войдут налоги с зарплаты игрока, имущественные и спонсорские сделки, а также 22,4 млн евро за неуплату в срок налогов за 2010-2012 годы. Разбирательство в отношении аргентинца продолжается. (lenta.ru)

ЕМЕЛЬЯНЕНКО  
НЕ ПРИЗНАЕТ  
ВИНУ



Боец смешанных боевых искусств Александр Емельяненко отказался признать себя виновным в изнасиловании домработницы Полины Степановой. Об этом со ссылкой на адвоката потерпевшей Александры Карабанова сообщает «Р-Спорт». «Емельяненко вину в насильственных действиях сексуального характера не признал, продолжает настаивать, что связь была обоюдной», – заявил Карабанов. Во вторник, 27 января, Симонский суд Москвы приступил к рассмотрению по существу уголовного дела в отношении спортсмена. Процесс проходит в закрытом режиме, поскольку речь идет о преступлении против половой неприкосновенности. Ранее потерпевшая отказалась от материальной компенсации и потребовала обвинительного приговора. Емельяненко был задержан 9 мая в Тамбове и с тех пор находится под стражей. По версии следствия, в ночь на 3 марта 2014 года в доме в Пересветовом переулке Емельяненко совершил насильственные действия сексуального характера в отношении Степановой, производившей уборку его московской квартиры. Также под угрозой силы он склонил потерпевшую к употреблению неустановленных наркотических средств, после чего похитил ее паспорт. (lenta.ru)

# Хорваты спасают репутацию «арланов»

Astana Arlans в нынешнем сезоне Всемирной серии бокса пока идет без потерь



Данияр Балахметов  
Фото: worldseriesboxing.flickr.com

Казахстанский клуб Astana Arlans по итогам второй недели Всемирной серии бокса укрепил свои позиции, добившись победы на выезде над «Польскими гусарами». Встреча в Любине, состоявшаяся в прошлую пятницу, для подопечных Марата Джакниева получилась довольно трудной. В пяти поединках вечера казахстанцы добились минимального перевеса. Первыми на ринге регионального спортивного центра в весовой

категории до 52 кг сошлись Хамаз Туба и Олжас Саттыбаев. Казахстанец одолел соперника вполне уверенно, уступив лишь во втором раунде. Общий счет боя – 45:50, 47:48, 46:49. Саттыбаев вывел казахстанскую команду вперед. Однако уже по итогам следующего боя положение выровнялось. В весовой категории до 60 кг поляк Давид Михелус встретился с Закиром Сафулиным. Поединок закончился в пользу Михелуса – 48:47, 48:47, 48:47. В третьем бою вечера встречались боксеры, чей вес не превышает 69 кг. Практически полный

тезка капитана «Ливерпуля» Стивен Джеррард Донелли выиграл у нашего спортсмена Мадияра Ашикеева – 48:47, 49:46, 49:46 и вывел свою команду вперед – 2:1.

Поистине решающим стал поединок до 81 кг. Здесь «гусар» Матеуш Ежи Трыц встречался с хорватским легионером «арланов» Хрвоем Сенем. В случае успеха Трыца польский клуб досрочно мог обеспечить себе победу. В обратном случае казахстанская команда сравнивала бы счет, и уже решающим становился поединок в весе

свыше 91 кг. К счастью для Astana Arlans, победу в этом бою одержал Сеп – 48:47, 47:48, 47:48 и подарил своему клубу возможность оспорить итоговый успех.

В решающем поединке сошлись тяжеловесы: Павел Вержбицкий, представляющий хозяев, и еще один хорват в составе «арланов» Филип Хргович. Легионер казахстанской команды уверенно разделался с соперником (44:50, 43:50, 44:50) и принес своему клубу важную и трудную победу – 3:2. «Арланы» лидируют в группе В, наряду с американской командой USA Knockouts и пуэрториканским клубом Puerto Rico Hurriganes (у всех по 6 очков). Американцы на своем ринге одолели итальянский коллектив Italia Thunder – 3:2. А пуэрториканцы в гостях оказались сильнее аргентинского клуба Argentina Condors – 3:2. Прогрессивным по итогам второй недели Всемирной серии бокса стал и следующий соперник Astana Arlans азербайджанский клуб Azerbaijan Baku Fires, уступивший на выезде Caciques de Venezuela – 1:4. Венесуэльцы, к слову, были первыми соперниками «арланов» в нынешнем сезоне.

Следующую встречу подопечные Марата Джакниева проведут 31 января в Азербайджане. В этот же день Italia Thunder примет на своем ринге Puerto Rico Hurriganes, а неудачно стартовавшие в этом сезоне Rafako Husars Poland и Argentina Condors сойдутся в Польше. Наконец в рамках группы В в США также состоится встреча между USA Knockouts и Caciques de Venezuela.

РОЙС СТАЛ  
МОДЕЛЬЕРОМ

Форвард дортмундской «Боруссии» и сборной Германии Марко Ройс выпустил собственную линию одежды. Игрок презентовал футболки, которые стоят по 20 евро. Об этом сообщает Bild. «Меня долго просили выпустить футболки с изображением обезьян. Все врученные деньги я отправлю на благотворительность», – заявил Ройс. В декабре прошлого года Ройс был оштрафован на 540 тыс. евро за управление автомобилем без водительских прав в течение почти трех лет. Немец не сдавал экзамен и ездил на машине без водительской лицензии с сентября 2011-го по март 2014 года. Ройс выступает за дортмундскую «Боруссию» с 2012 года. В текущем сезоне футболист провел 11 матчей во всех турнирах, забив шесть мячей. В составе сборной Германии сыграл 23 матча, в которых отличился семь раз. Футболист пропустил триумфальный для бундестим чемпионат мира 2014 года в Бразилии из-за травмы. (lenta.ru)



УКРАИНА ПРОСИТ  
ЗАБРАТЬ ЧМ-2018  
У РОССИИ

Представитель Украины при ЕС Константин Елисеенко призвал еврокомиссию лишить Россию права проведения чемпионата мира по футболу 2018 года. Об этом в понедельник, 26 января, сообщает УНН. Такое заявление чиновник сделал во время заседания комитета Европарламента по иностранным делам. Также он попросил усилить санкции против Российской Федерации, особенно в энергетическом и финансовом секторах. Ранее другие представители украинского правительства уже выступили с идеей забрать у России право на проведение ЧМ-2018, в частности, об этом писал глава МВД Украины Арсен Аваков. Также сторонники переноса турнира из РФ в другую страну нашлись в Великобритании и Нидерландах, однако президент ФИФА Йозеф Блаттер заверил, что этого сделано не будет. Россия получила право проведения ЧМ-2018 по футболу в декабре 2010 года. Предполагается, что матчи мирового первенства пройдут на 12 стадионах в 11 городах страны. (lenta.ru)



БЛАТТЕР ХОЧЕТ  
НА РАДИО

Президент Международной федерации футбола (ФИФА) Зепп Блаттер заявил, что после ухода с нынешней должности собирается поработать на радио. Об этом сообщает CNN. «В день, когда я покину пост, первым делом собираюсь отправиться на радио. Поскольку радио более популярно, чем телевидение. Мой детской мечтой было стать радиожурналистом. Я думаю, что буду в этом деле не так плох», – сказал он. Блаттер, возглавляющий ФИФА с 1998 года, выдвинул свою кандидатуру в пятый раз на четырехлетний срок, выборы пройдут в мае 2015-го в Цюрихе. Помимо 78-летнего швейцарца баллотироваться на пост главы организации будут бывший генеральный секретарь ФИФА Жером Шампань, принц Йордании Али бин Аль-Хусейн и бывший футболист сборной Франции Давид Жинола. (lenta.ru)



КРЫМСКИЕ КЛУБЫ  
ИСКЛЮЧЕНЫ ИЗ  
ЧЕМПИОНАТА РФ

Крымские клубы исключены из соревнований второго дивизиона чемпионата России по футболу. Об этом сообщает ТАСС со ссылкой на президента московского «Локомотива» Олега Смолянского. Такое решение было принято на заседании исполкома Российского футбольного союза (РФС), которое прошло 23 января в Москве. Также ранее появилась информация о том, что Союз европейских футбольных ассоциаций (УЕФА) предложил создать в Крыму отдельную лигу. В начале декабря 2014 года УЕФА запретил крымским командам выступать в соревнованиях под эгидой Российского футбольного союза (РФС) с 1 января 2015 года. При этом клубы (СК ЧФ, ТСК и «Жемчужина») не получились вернуться и в украинский чемпионат, так как там не нашлось спонсоров для их финансирования. 31 июля РФС включил три команды из Крыма – ТСК (Симферополь), СК ЧФ (Севастополь) и «Жемчужина» (Ялта) – в зону «Ю» второй лиги. (lenta.ru)

# «Это была драма, а я был в ней актером». 20 лет удару Кантона

В минувший уик-энд исполнилось 20 лет знаменитому удару Эрика Кантона, от которого пострадал британский болельщик. Кунг-фу француз всегда оставило след в английском футболе.

**Что произошло**  
25 января 1995 года «Манчестер Юнайтед» играл на выезде с «Кристал Пэласом». В случае победы «Юнайтед» мог выйти на первое место (хотя у «Блэкберна» была игра в запасе), но матч складывался не в пользу действующих чемпионов – «Пэлас» строго играл в обороне, и защитники хозяев отчаянно лупили по ногам Эрика Кантона и Энди Коула, только что перешедшего в «МЮ» из «Ньюкасла». Француз персонально опекал Ричард Шоу, и после одного особенно жесткого единоборства в середине второго тайма Кантона откровенно пнул Шоу ногой прямо на глаза у линейного арбитра. Тот замахал флажком, потом указал им на Кантона – и подбежавший судья Алан Уилки достал красную карточку. Кантона опустил поднятый воротник и побрел в сторону тоннеля по кромке поля.

Сначала никто не понял, что случилось дальше. Кантона резко бросился к трибунам и ударил кого-то ногой, поскольку злился на ограждение, поднялся и снова ударил, на этот раз рукой. Через секунду его уже оттащивали завхоз «Юнайтед» Норман Дэвис и подбежавший Петер Шмейхель. Получивший удар болельщик стоял в первом ряду и разводил руками. Стадион сходил с ума.

**Как это стало сенсацией**  
Во время матча (он закончился со счетом 1:1) не все поняли, что произошло, и уж тем более не представляли масштаб последствий – во многом потому, что повтор эпизода не показали в прямом эфире. Но на противоположной бровке сидел фотограф Стив Линдселл, который успел снять несколько самых важных кадров в своей жизни, побежал в стоящий у стадиона фургон-фотолабораторию, приврал там снимки и отправил их сначала в Daily Mirror, а потом и в остальные газеты. Наутро снимок с летящим Кантона и уклоняющимся болельщиком был на всех первых полосах. Эта фотография была пугающей (посмотрите на реакцию болельщиков), эффектной (Кантона потом объяснял, что бил ногой из-за мешавшего дотянуться рукой барьера) и в каком-то смысле пророческой – увидев ее, люди понимали, что футбольный мир уже не будет прежним.

**Какой была реакция общества**  
На следующий день высказались все, кроме непосредственных участников эпизода. Футбольная ассоциация назвала поступок

Кантона «пятном на репутации футбола». Некоторые журналисты и бывшие футболисты, включая экс-игроков «МЮ», призывали навсегда запретить французам играть в футбол. Нефутбольный мир тоже отреагировал: на биржевых торгах 26 января акции «Юнайтед» резко упали в цене и стоимость клуба понизилась на 3 млн фунтов. Первые впечатления были откровенно негативными – и поэтому Алекс Фергюсон, посетивший повтор эпизода только глубокой ночью после матча, провел весь день в беседах с юристами.

27 января клуб объявил, что отстраняет Кантона от игр до конца сезона и штрафует на 12 тыс. фунтов. Быстрые действия «МЮ» (Рой Кин вспоминал, что Фергюсон разобрался в той ситуации с максимальным профессионализмом) повлияли на настроения общества – поняв, что Кантона уже как-то



наказан, многие стали обвинять болельщика. Еще не было известно, что именно он сказал Эрику, но ответ ударом на оскорбление показался многим логичным. «Возможно, у Кантона не все в порядке с головой, но я бы тоже не удержался», – заявил великий тренер Брайан Клаф.

**Кого ударил Кантона**  
Жертвой гнева француз оказался англичанин Мэттью Симмонс – 20-летний белый стекольник из пригорода Лондона. Его версия событий была изложена, что характерно, в The Sun: якобы Симмонс сказал Кантона что-то в духе «вали отсюда, тебя уже ждет душ в раздевалке». Но через день в газетах уже были результаты расследования полиции, и очевидцы услышали совсем другие слова: «Fuck off back to France, you dirty French bastard» («У\*вай в свою Францию, грязный французский ублюдок»). Кроме того, большую часть матча Симмонс провел на 11-м ряду – и сбегал вниз по ступенькам специально для того, чтобы Кантона его услышал.

В общем, жертва так и не удалось побить жертвой – выяснилось, что Симмонс не так давно по-

лучил два года условно за попытку ограбить магазин на заправке. Его адрес и телефон опубликовали в фанзине «МЮ», он потерял работу, друзей и был оштрафован судом на 500 фунтов за оскорбления. Следующие пять лет Симмонс прожил в подсобке у родителей. В некоторых пабах ему отказывались наливать пиво. «Мне кажется, я заплатил за это более высокую цену, чем Кантона», – признался он спустя годы.

**Чем все закончилось**  
Несмотря на отсутствие общественной жалости к пострадавшему, Кантона предстояло серьезное разбирательство. Местный суд сначала приговорил его к двум неделям тюрьмы. После апелляции заключение заменили на 120 часов общественных работ – их Эрик провел, тренируя детей в футбольных школах Манчестера. Футбольная ассоциация продлила его бан до 1

зывается корабль, с которого ловят рыбу? – Траулер. – А большие птицы, что летают над морем? – Чайки». Кантона написал несколько слов на бумажке, а потом подарил журналистам лучшую цитату в истории футбола.

«Когда чайки летят за траулером, они думают, что сардины будут брошены в море».

Удар Кантона в поп-культуре

После Кантона отбывал свою дисквалификацию, болельщики «Юнайтед» выпустили в его поддержку диск. Вот, например, песня проекта Louis Philippe – за ним стоит известный французский журналист Филипп Оклер, написавший о Кантона отличную книгу.

А вот трек диджея Phil B с сэмплами из оригинального радиокomentarия матча с «Кристал Пэласом» – с экспрессивным выражением «Oh my goodness me!», которое нет смысла переводить.

Через полтора месяца после событий на «Селхерст Парке» североирландская группа Ash записала песню «Kung Fu» – в ней не было ни слова про Кантона или футбол, зато на обложке была та самая фотография Стива Линдселла. Песня добралась до 57-го места в британских чартах.

Почему все это важно

Оценить значимость поступка Кантона для футбола невозможно – в первую очередь потому, что он выходит за пределы футбола. При этом полностью отделить его от игры тоже нельзя. «Это была драма, а я был в ней актером», – говорит сам Кантона. Еще он шутит (хотя в этом нельзя быть полностью уверенным), что должен был ударить Симмонса еще сильнее, заявляя, что сделал это ради других людей, которые хотят, но не могут решиться на подобное. Его поступок порождает мириады вопросов и толкований; обсуждая его, можно прийти к спорам о политике, праве или искусстве и легко забыть о том, с чего все начиналось. Попробуйте сами.

Можно ли бить болельщиков ногами? Конечно, нет. Сможете ли вы оправдать именно этот удар Кантона? Не исключено. Являются ли футболисты ролевыми моделями и примером для подражания? Безусловно. Кажется ли вам, что их гениальность часто несовместима с социальными нормами? Похоже на то. Где провести черту между необходимостью артистического самовыражения и правилами игры, а также чувствами других людей? Да черт его знает. У нас могут быть совершенно другие ответы на эти вопросы, но помните, что Эрик Кантона вообще не собирался на них отвечать. Он просто сделал то, что сделал.

Иван Калашников  
sports.ru

## ИЗГНАНИЕ ЗА МАТ



Российский футбольный союз (РФС) будет дисквалифицировать фанатские секторы за нецензурные речевки. Об этом президент московского «Локомотива» Ольга Смородская сообщила агентству «Р-Спорт». «Внесенные поправки в регламент – очень жизненные и необходимые», – заявила она. По словам Смородской, на пустые секторы предполагается разрешить доступ женщинам и детям. «Как в Турции», – прокомментировала глава «железнодорожников». Ранее дисквалификации отдельных фанатских секторов неоднократно применялись РФС на практике. В мае 2014 года петербургский «Зенит» был наказан проведением двух домашних матчей без зрителей и пяти – с пустым «выражом» (несколькими секторами, которые обычно занимают активные фанаты). Тогда причиной дисквалификации стал самовольный забег болельщиков на поле стадиона «Петровский» во время матча с «Динамо». (lenta.ru)

ПРИЗНАНИЕ  
ТАЙСОНА

Абсолютный чемпион мира по боксу Майк Тайсон в интервью журналу Rolling Stone признался, что во время совместной работы с Мадонной черпал вдохновение в речах итальянского диктатора Бенито Муссолини. «Хотя мы ничего не понимали из того, что он говорил, я был поражен тем, насколько Муссолини выглядел вдохновляющим. Я знаю, люди скажут, мол, ты чего, это же фашист и все такое, но, глядя на него, получаешь позитивные эмоции. Ничего удивительного, что он так привлекал Гитлера. У него были особенные уличные манеры. Он делал такие движения руками и головой еще до всего этого хип-хопа», – заявил Тайсон. Также Майк отметил, что после записи музыкального трека всерьез задумался о карьере певца. Ранее 48-летний американский боксер принял участие в записи композиции Iconic («Знаковый») вместе с Мадонной и рэпером Чанселором Беннеттом, выступающим под псевдонимом Chance the Rapper. Трек войдет в альбом Rebel Heart, полная версия которого будет доступна с 10 марта 2015 года. Тайсон является одним из самых известных спортсменов в истории бокса, он носил звание абсолютного чемпиона мира и внесен в Книгу рекордов Гиннеса. Американец завершил спортивную карьеру в 2005 году и с тех пор успел написать автобиографию, поработать промоутером и сняться более чем в 55 фильмах, сериалах и телешоу. Бенито Муссолини – итальянский политический и государственный деятель, публицист, лидер Национальной фашистской партии, диктатор, возглавлявший Италию как премьер-министр с 1922 по 1943 год. Первый маршал Империи. (lenta.ru)

ЧЕМПИОН  
ПОПАЛСЯ  
НА ДОПИНГЕ

Олимпийский чемпион Игр 2008 года в Пекине южнокорейский пловец Пак Тхэ Хван уличен в применении допинга. Об этом сообщает Yonhap. По сообщениям представителей спортсмена, за два месяца до Азиатских игр, которые прошли с 19 сентября по 4 октября 2014 года, на родине пловец прошел лечение хиропрактикой (одна из форм альтернативной медицины). В одной из клиник ему сделали укол, который, как предполагается, и привел к положительному результату допинг-пробы. Отмечается, что инъекция запрещенного вещества была сделана без ведома Пак Тхэ Хвана. Сам спортсмен находится в шоке от случившегося. Как сообщает The Daily Mail, южнокорейская прокуратура начала заседание Всемирного антидопингового агентства (WADA). Кореец выиграл золото на дистанции 400 метров вольным стилем на Олимпийских играх в Пекине. Там же Пак Тхэ Хван стал серебряным призером на 200-метровом вольном стиле. На следующей Олимпиаде в 2012 году в Лондоне в тех же дисциплинах он завоевал две серебряные медали. Кореец также является двукратным чемпионом мира. (lenta.ru)

# Как уравнивать возможности бедных и богатых футбольных клубов?

Вячеслав Селезнев

В середине января председатель попечительского совета профессионального президентского спортивного клуба «Астана» (ППСК) Дархан Калетаев поднял тему потолка зарплат для игроков казахстанских футбольных клубов (максимум \$300 тыс. для ведущих футболистов), а также возраста легионеров, который не должен превышать 25 лет.

По словам российского футбольного агента Сергея Цырина, работающего в Казахстане, идея о введении потолка зарплат имеет право на жизнь, учитывая нынешний сложный для экономики период, но для ее реализации пока нет основательных предпосылок. «Предложения о введении потолка зарплат периодически появляются в разных странах и разных видах спорта. По моему мнению, эта идея, прежде всего, преследует своей целью уравнивать возможности бедных и богатых команд. Думаю, что нынешнее предложение не было сделано на пустом месте,

но мне кажется, что это будет возможно только в том случае, если цены контрактов футболистов действительно станут большими. Но сейчас я не наблюдаю большого количества действительно дорогих контрактов. Конечно, есть единичные случаи, когда зарплата одного или двух футболистов команды существенно выше, чем всех остальных, но это не причина вводить потолок зарплат. Да и общий уровень доходов футболистов казахстанской премьер-лиги не так уж и высок. А в последнее время многие клубы действительно научились тратить деньги с умом и мы уже не видим слабых легионеров», – сказал Сергей Цырин.

Относительно возрастного лимита на иностранных игроков Сергей Цырин заявил следующее. «Что касается идеи привлечь легионеров не старше 25 лет, то я просто приведу пример: сейчас в моей орбите появились несколько по-настоящему хороших молодых футболистов из Хорватии, которые в свои 22-23 года уже несколько лет играют в основных составах

клубов главной лиги своей страны. Так вот, они ни за какие деньги не хотят ехать в Казахстан. А если и какие-то суммы их устраивают, тогда действительно придется задуматься о потолке зарплат», – подчеркнул собеседник. В связи с этим специалист отметил, что наряду с отменой возрастного лимита привлечение в клубы казахстанской премьер-лиги иностранцев любого возраста, заграничных за свои сборные, подняло бы уровень чемпионата. Впрочем, это также, скорее всего, стало бы причиной увеличения заработной платы футболистов. «Вообще я приветствую отмену возрастного лимита для легионеров. Появились действительно серьезные фамилии, которые фигурируют в списках возможных приобретений клубов, да и увеличение количества претендентов на место легионера и количество их в заявке клуба чуть поумерило аппетиты как иностранцев до 30 лет, так и местных футболистов», – отметил Цырин.

В свою очередь известный казахстанский специалист Вахид

Масудов отметил, что при желании можно находить и приглашать молодых легионеров, к примеру, такого как Патрик Твумаси из Ганы, который внес существенный вклад в чемпионство «Астаны», или его соотечественника Ибрахиима Моро, пополнившего недавно ряды алматинского «Кайрата». «В то же время в связи с предполагаемым ценом нельзя исключить и появления молодых, «необстрелянных» легионеров, без должного опыта и уровня мастерства. В сравнении с ними приоритет, конечно же, нужно отдавать отечественным молодым футболистам», – сказал Вахид Масудов. Также он отметил, что за последние годы в казахстанской премьер-лиге появились достаточно серьезные исполнители, которые способствуют росту уровня чемпионата. «Такие игроки, как Фокуси Кетевоама, Исаэл, Жерар Гоу и Данило Неко и безусловно, усилили наш чемпионат (они приехали в Казахстан уже после того, как им исполнилось 25 лет – прим. авт.)», – подытожил Вахид Масудов.

## СПУСТЯ 12 ЛЕТ

Кубок мира по хоккею после 12-летнего перерыва пройдет в 2016 году в Торонто. Об этом сообщается в субботу, 24 января, на официальном сайте Национальной хоккейной лиги (НХЛ). Турнир пройдет с 16 сентября по 1 октября, в нем, как ожидается, примут участие свыше 150 игроков НХЛ. За Кубок будут бороться восемь команд, включая сборные Канады, США, России, Финляндии, Швеции, Чехии. Впервые в турнире также будут участвовать сборная Европы и молодежная команда Северной Америки. Каждая из команд будет представлена 23 хоккеистами: 20 полевыми игроками и тремя вратарями. Команды поделат на две группы, по две сильнейшие сборные пройдут в полуфинал. Победитель, как и в предыдущих турнирах, определится в трехматчевой серии. Каждая из национальных ассоциаций, представленных на турнире, не позднее 1 марта 2016 года должна будет заявить не менее 16 игроков, включая, как минимум, двух вратарей. Организаторами Кубка станут Ассоциация игроков НХЛ, сама Национальная хоккейная лига, а также Международная федерация хоккея (ИИHF). Турнир будет проводиться по правилам НХЛ. Организаторы рассчитывают получить прибыль в размере \$75 - \$100 млн. Кубок мира проводился пять раз – в 1976, 1981, 1984, 1987 и 1991 годах. Под этим же названием в 1996 и 2004 годах прошло еще два турнира. Последний Кубок завоевала Канада, обыгравшая в финале Финляндию. СССР побеждал в турнире однажды – в 1981 году. Сборная России дошла до полуфинала в 1996 году и четвертьфинала в 2004-м. (lenta.ru)

# Конфуз «Челси» и сборной Японии, а также пиррова победа «Реала»

Английский клуб вылетел из Кубка страны, но успешно продолжает борьбу в Кубке лиги, а сборная Японии сложила с себя полномочия лучшей команды Азии

Алишер Абдулин

## «Ливерпуль» сражался достойно, но в финале «Челси»

На Туманном Альбионе середине нынешней недели прошла под знаком Кубка английской лиги. Во вторник в противостоянии «Челси» и «Ливерпуля» определился первый финалист турнира. Неделю назад на «Энфилде» оба клуба сыграли вничью – 1:1. В Лондоне оба коллектива продолжили упираться и долгое время не могли подобрать ключи к противоположным воротам. Отменено играли бельгийские стражи ворот: Тибо Куртуа из «Челси» и Симон Миньоле из «Ливерпуля». В итоге основное время команды завершили нулевой ничьей (в этом турнире не действует правило выездного гола – прим. авт.). Матч перетек в дополнительные экстра-таймы. Здесь как раз и произошла развязка. На 94-й минуте Бранислав Иванович замкнул подачу Виллиана со штрафного. Как оказалось позднее, гол серба стал единственным в матче. «Челси» 1 мая в финале турнира сыграет с победителем другого полуфинала, в котором отношения выяснили «Шеффилд Юнайтед» и «Тоттенхэм». Первый поединок этих команд закончился победой «шпор» – 1:0. А ответный матч состоялся в ночь на четверг, когда номер был подписан в печать.

Стоит отметить, что на выходящих были сыграны матчи 1/16 Кубка Англии. И здесь, в отличие от Кубка английской лиги, «Челси» потерпел курьезное поражение на своем поле от клуба третьего по силе дивизиона «Брэдфорд Сити» – 2:4, при этом «аристократы» вели со счетом 2:0. Также из турнира вылетели «Манчестер Сити» и «Саутгемптон». «Святые» уступили «Кристалл Пэласу» дома со счетом 2:3, а «горожане» также на своем поле проиграли «Мидлсбро» (0:2), который представляет чемпионшип. Также в этот вечер «МЮ» разошелся миром с «Кембридж Юнайтед» – 0:0. Теперь в этой паре предстоит переигровка.

**Выходка Роналду и скука в Амстердаме**  
Из большого числа матчей уик-энда в европейских футбольных первенствах можно отметить голландское класико в Амстердаме между «Аяксом» и «Фейеноордом», которое получилось скучным и безголевым. «Аякс», идущий на втором месте, позволил оторваться лидирующему «ПСВ». Сейчас у амстердамского клуба 43 балла. У «ПСВ» – 49 после гостевой победы над «Камбюрмом» – 2:1. «Фейеноорд» идет третьим, набрав 35 очков.

В Испании главным событием стала отнюдь не крупная выездная победа «Барселоны» над «Эльче» (6:0), а эпизод, произошедший в матче «Кордова» – «Реал». Здесь гости одержали минимальную победу, но она была испорчена выходкой Криштиану Роналду, который на 82-й минуте матча намеренно ударил игрока хозяев Эдмара и получил прямую красную карточку. По состоянию на вечер среды решение по португальцу еще не было принято. Хотя вот игроки



«Барселоны» выразили доброе пожелание наказывать Роналду на подольше. А сам Эдмар уже сказал, что не держит зла на лучшего футболиста планеты.

## Австралия или Южная Корея?

В прошлый четверг на Кубке Азии в Австралии стартовала стадия плей-офф, которая принесла ряд неожиданностей. Уже в ближайшую пятницу будет сыгран матч за третье место, а в субботу определится лучшая команда континента. Ей станет либо команда Австралии, либо Южной Кореи. Обе сборные уверенно преодолели групповой этап, а также четвертьфинальную и полуфинальную стадии, показав себя, пожалуй, лучшими сборными на турнире. Австралийцы в 1/4 финала со счетом 2:0 одолели команду Китая, которая весьма уверенно прошла групповой этап. Южнокорейцы на этой же стадии одолели сборную Узбекистана с аналогичным счетом. Настоящий триллер в чет-

вертьфинале выдали команды Ирана и Ирака. За 120 минут игрового времени они накотили в ворота друг друга по три гола, явно показав, что играли не на ничью. Причем иранцы сначала открыли счет. А затем только и успевали отыгрываться. Третий гол они провели на 119-й минуте. Однако неудача все равно постигла иранцев в серии пенальти – 6:7.

По настоящему сенсационно в прошлом пятницу завершился поединок между Японией и ОАЭ. «Самураев» – действующих победителей Кубка Азии небезосновательно причисляли к фаворитам турнира. Однако футболисты ближневосточной сборной имели на этот счет свое мнение. На седьмой минуте они уже повели в счете. В дальнейшем, несмотря на громадное преимущество японцев, они сохранили свои ворота в неприкосновенности практически до самого конца матча. Лишь на 81-й минуте Гаку Шибасаки сравнял счет. Тем не менее футболисты страны Восходящего солнца больше ничего не

смогли извлечь из своего преимущества. И заплатили за это в серии пенальти – 4:5. В итоге японцы впервые с 2000 года не пробились в полуфинал. В последний раз они вылетали в четвертьфинала на Кубке Азии 1996 года.

В понедельник и во вторник на турнире были сыграны матчи 1/2 финала. Сначала южнокорейцы одолели команду Ирака со счетом 2:0. А потом сборная Австралии сделала уверенный шаг в финал, обыграв команду ОАЭ с таким же результатом.

В пятницу Ирак и ОАЭ в Ньюкасле борются за бронзу. А в субботу в Сиднее лучшего на континенте определит Австралия и Южная Корея. Дополнительную интригу поединку придает тот факт, что корейцы одолели австралийцев в рамках группового этапа. Случилось это 17 января в Брисбене. Дальневосточная сборная в случае успеха сравняется по показателям с командами Ирана и Саудовской Аравии, у которых сейчас по три победы на Кубках Азии. Впрочем, и австралийцы не прочь начать новую страницу своей футбольной истории весомым достижением после смены прописки.

## На Кубке африканских наций произошел первый отсев

Некоторые сборные, выступающие на Кубке Африки, покидают Экваториальную Гвинею. Произошло это по итогам группового турнира, последние матчи которого состоялись поздно вечером в среду. К сожалению, из-за позднего окончания они не попали в обзор. Речь идет о поединках группы D, где ситуация была максимально запутанной. Все четыре команды: Камерун, Кот-д'Ивуар, Мали и Гвинея имели по два очка и претендовали на выход из квартета. Камерунцы и ивуарицы, к слову, в последнем туре проводили очный поединок. Это противостояние в последние годы стало классикой на Черном континенте.

В других группах не обошлось без очковых потерь. Все без исключения победители квартетов не набрали максимального количества баллов, но, тем не менее, задачу по выходу в плей-офф выполнили. Так, в группе А первой стала команда Конго (7 очков). А сборная Экваториальной Гвинеи вышла в четвертьфинал со второго места в этом квартете, у нее 5 баллов. За бортом турнира в этой группе остались команды Габона (3) и Буркина-Фасо – 1 очко.

В группе В первое место заняла сборная Туниса – 5 очков. У команд Демократической Республики Конго и Кабо-Верде по три балла, между собой обе сборные сыграли вничью – 0:0. Но футболисты из ДР Конго обошли соперников по количеству забитых мячей и квалифицировались в плей-офф.

Квартет С по праву может именоваться группой смерти. В число выживших здесь попали сборные Ганы и Алжира, у которых по 6 баллов. А команды Сенегала и ЮАР покидают турнир. У сенегальцев – 4 очка. Сборная ЮАР вообще набрала 1 балл.



## «ЗЕНИТ» ВЕДЕТ ПЕРЕГОВОРЫ С ДЗЮБОЙ

Петербургский «Зенит» включился в борьбу за форварда «Спартак» и сборной России Артема Дзюбу. Переговоры начались в первых числах января. Об этом сообщил Sport\_Inside. Контракт Дзюбы со «Спартаком» истекает в июне 2015 года. Ранее сообщалось, что форвард отклонил три предложения красно-белых о продлении трудового договора. В декабре владелец московской команды Леонид Федун сообщил, что клуб предложил Дзюбе четырехлетнее соглашение. Также Федун отметил, что по новому контракту футболист станет самым высокооплачиваемым футболистом «Спартак». Ранее сообщалось об интересе к Дзюбе со стороны «Локомотива» и «Краснодара». Дзюба является воспитанником академии «Спартак». За основной состав команды форвард выступал с 2006 года. Нападающий дважды уходил в аренду – в «Томь» (2009 и 2010 годы) и «Ростов» (сезон-2013/14). В нынешнем сезоне игрок провел за «Спартак» 13 матчей в чемпионате России, в которых забил семь мячей и сделал две голевые передачи. За сборную России форвард сыграл восемь матчей, в которых отличился два раза. (lenta.ru)



## ПОВЕТКИН С УАЙЛДЕРОМ НЕ ВСТРЕТИТСЯ

Команда россиянина Александра Поветкина не ведет переговоров о бое с чемпионом мира по версии Всемирного боксерского совета (WBC) в супертяжелом весе американцем Дионтеем Уайлдером. Об этом сообщает ТАСС со ссылкой на компанию «Мир бокса», представляющую интересы российского боксера. Ранее менеджер Уайлдера Шелли Финкель сообщил, что американский боксер за бой против Поветкина в России мог бы заработать \$10 млн. 18 января в 12-раундовом поединке в Лас-Вегасе Уайлдер победил Бермейна Стиверна по очкам единогласным решением судей. Американец отобрал у канадца чемпионский пояс по версии Всемирного боксерского совета (WBC). Уайлдер получил право на бой за звание абсолютного чемпиона мира по боксу с обладателем поясов по версиям WBA, WBO, IBF Владимиром Кличко. Поветкин занимает второе место в рейтинге WBC. Руководство организации назначило проведение боя между ним и кубинцем Майком Пересом за звание обязательного претендента на титул чемпиона мира. (lenta.ru)



# ■ Неошифтер – путешественник НОН-СТОП

Виктория Роденкова  
Фото: Илья Нагний

Когда первые дауншифтеры стали бросать насиженные офисные кресла, кто-то даже руководящие, и уезжать на теплые и дешевые юга, одни бросали им вслед завистливый взгляд, другие недоуменно крутили пальцем у виска. Сегодня часть тех, кто уехал, уже давно вернулась и снова встала «к станку», часть окончательно осела где-то в Южной Азии, другие начали выбирать места более дикие, чем Гоа, Бали и Таиланд. Потому что в эти направления потянулись дауншифтеры нового формата. И зачастую они не нравятся «стареньким».

В чем принципиальная разница? Те, кто уезжал дауншифтить раньше, рвали со своей прошлой жизнью практически полностью. Кто-то продавал дорогую недвижимость в мегаполисах и на эти деньги приобретал домик на берегу моря где-то на задворках цивилизации. У кого-то были накопления. Кто-то вообще уезжал в никуда с билетом в один конец. Компромиссным вариантом было сдавать свою недвижимость в аренду и на вырученные деньги неплохо жить в той же Индии. А еще у этих людей были другие цели – находиться вне системы, самовыражаться, самосовершенствоваться или просто жить в свое удовольствие, что в принципе объединяет все вышесказанное.

Новый поток таких «не пакетных» туристов уже другой. Эти люди не увольняются с хорошо оплачиваемых должностей, они просто переходят в удаленный режим работы. Или находят коммерческое применение своим дополнительным навыкам. Такое, которое позволит им работать «под пальмой». И практически каждый грезит своим бизнесом (разумеется, удаленным или требующим минимального физического присутствия), своеобразной «карьерой» и хочет состояться как профессионал. Но все это не будучи привязанным ни к офису, ни к стране, ни к рабочему распорядку и руковождению. Вот уж кто точно должен скинуться на памятник интернету.

Кто они по профессии, эти неошифтеры? Журналисты и программисты, копирайтеры и дизайнеры, креаторы и фотографы, операторы и видеозвукоинженеры, продавцы программного обеспечения и не только, коучеры и психологи, диджеи и артисты самых разных жанров, инструкторы по серфингу, кайтсерфингу, парасейлингу, фитнесу, йоге, единоборствам и т.д. Эти люди находят себе применение там, куда приезжают и продолжают работать на тех или с теми, кто остался в стране снега и permanently загнивающего капитализма. При этом список и степень своих профессиональных и творческих навыков неошифтеры развивают постоянно. Они уже не хотят быть вне системы, они хотят, чтобы система работала на них. Но в какой-то степени остаются вне ее, потому что эти люди не приобретают недвижимость, не покупают автомобили, не берут кредиты. Они инвестируют. В образование, в здоровье, в опыт, в путешествия. При этом, если 10-15 лет назад дауншифтер просто переселился,



скажем, из России в Таиланд, то неошифтер – это кочевник. Он всегда в состоянии «только что прилетел откуда-то», у него всегда есть билет еще куда-то или план на поездку в ближайшие 3 месяца. Эти люди могут возвращаться в страну своего гражданства, но ненадолго – посетить родных, решить профессиональные и личные вопросы, «перелететь» и отправиться дальше.

сланцы, майка, легкий сарафан. Разве что на пляж выходят либо рано утром, либо уже под вечер и не валяются на шезлонгах.

Но ведь неошифтеры не хиппи. Это просто люди, для которых режим обычной жизни «дом – работа – дом» смерти подобен и которые достаточно трезво подходят к пониманию того, что саморазвитие, путешествия и более высокое ка-

чество жизни за меньшие деньги – это то, что доктор прописал. В чем они измеряют качество жизни? Это очень простая схема – настоящие фрукты и овощи, свежие дары моря и другие продукты, чистый морской или горный воздух вдаль



Почему их не любят хиппи старого формата? Может быть потому, что они крайне деятельны? Эти люди тоже ищут смысл жизни, решают вопросы бытия и философию, глядя на закат. Но по расписанию. Где-то между утренней пробежкой, выполненной работой, посещением мастер-класса по питанию, лекции по здоровому питанию, прочитанной главой очень важного чтива, вечеринкой, концертом, фестивалем и чаще всего с нетбуком или планшетом под рукой. Наверное, пацифичным борцам с системой старой закалки эти «фреш чикен», как их презрительно называют старожилы Гоа, кажутся чрезвычайно суетными и поверхностными, этакой попсовой пародией на легендарных хиппи. Они даже выглядят зачастую как только что приехавшие туристы, хотя могут жить на этом берегу уже пятый месяц. Нельзя сказать, что они поголовно носят дреды, длинные волосы, местную одежду и покрыты татуировками с головами до ног. Их вообще бывает сложно идентифицировать из толпы. Обычные менеджеры на отдыхе – шорты,



от производств, всегда хорошая погода и плюс 30 за окном, возможность заниматься спортом в естественных условиях, отсутствие стрессовых факторов, как то большой город, транспорт, начальство, новости по телевизору и т.д. Все это возможно во многих странах Южной Азии и не только. География таких путешественников расширяется с каждым годом. И для того чтобы иметь это, не нужно зарабатывать много. Например, месяц жизни в Гоа для семьи из двух человек обходится в сумму около 60 тыс. тенге. Плюс аренда жилья в пределах 35 тыс. тенге.

Кстати, и точка старта у всех разная. Национальную принадлежность этой новой тенденции определить нельзя. За одним сто-



лом с автором материала в шеке (пляжное кафе) на берегу Северного Гоа собирались самые разные люди, которые очень удивились бы, узнав, что они в тренде, но которые похожи между собой и не зря тянутся друг к другу.

Семейная пара из Москвы Сергей (38 лет) и Настя (32 года) с полугодичной дочкой. Зимуют здесь шестой или седьмой сезон. Как раз сейчас думают о том, чтобы уехать дальше на Бали. Забавно наблюдать ситуацию, когда Сергей с дочкой, визжащей от восторга, забирается под метровые волны, а женщины элегантного возраста, прилетевшие на отдых из постсоветского пространства, хватаются за сердце и причитают о «наркоманах и алкоголиках, которым детей доверяют». Не зная, конечно же, о том, что папа тренируется для таких купаний с дочкой крайне ответственно и тщательно и изредка, пару раз в месяц, позволяет себе кружку пива.

Гражданин Швейцарии Поль (35 лет) уже 10 лет путешествует по миру и работает инструктором по парасейлингу. Обожают французскую музыку, не пропускает ни одной клубной вечеринки, гоняет на мотоцикле и гордо показывает свое селфи в небе, шутя: «Это мой офис!» Когда-то давно Поль трудился в офисе, но оставил ту работу. Этой зимой Гоа был его второй точкой на пути в Японию, Канаду и Колумбию. Он честно говорит, что не планирует заводить семью.

Алина (33 года) из Казани. Прибыла сюда из Таиланда, весной со-

бирается на Бали. Занимается продажей программного обеспечения и осваивает художественное декорирование. В Индии уже пятый раз и каждую поездку подвергается «набегам» друзей с родины, для которых и вместе с которыми она открывает эту потрясающую страну снова и снова.

Айшель (36 лет) родом из Турции, но долгое время проживавшая в Европе. Путешествует с дочкой 5 лет, которая была рождена на солнечных азиатских островах. Девочка с мамой уже посетила около 15 стран. Айшель преподает танцы и работает психологом. Вегетарианка и очень красивая женщина. Сейчас она улетела на Бали, чтобы отдать дочь в «Школу экологии».

Омар (30 лет), индиец по национальности, работает диджеем в курортных местах по всему миру. Его маршрут определяется сезонностью. В Гоа приехал из Дубая. Здесь также работает на вечеринках.

Испанцы Мерседес (54 год) и Карлос (61 год) – красивые, под-

тянутые, всегда ходят за ручку и милуются, когда думают, что их никто не видит. У этой пары взрослые дети, у которых своя жизнь. А они путешествуют уже больше 10 лет, зарабатывая продажей органической косметики через интернет.

При этом каждое свое путешествие они начинают с месяца-другого в Гоа – такая вот традиция.

Интересно послушать, о чем говорят такие люди, встречаясь и знакомясь в путешествиях. Эти разговоры почти всегда о том, что они видели, чему удивились, чему научились, об идеях, о планах, об отношениях. Крайне редко о политике, деньгах, покупках. Они очень легко делятся советами, полезной информацией, помощью. И каждый с теплом говорит о своей стране и всегда готов рассказать что-то хорошее о месте, откуда он родом. Это еще одна постоянная тема для разговоров.

Составить портрет неошифтера сложно, потому что такой образ жизни принимают для себя люди из разных стран, обоих полов, разных профессий и талантов, одинокие и семейные. Даже дети не являются помехой. А кто-то путешествует с домашним животным или двумя. Но одна характерная черта, которая объединяет неошифтеров, – это жадность до впечатлений, эмоций и информации. Они поглощают все, как губка, и не упускают возможности что-то увидеть, узнать, попробовать и применить. Немедленно. На пользу себе или во имя большой идеи – кто их знает. Время покажет.



SCAT әуекомпаниясы бағытталған рейстерге арнайы тарифтер ұсынады  
Авиакомпания SCAT предлагает специальные тарифы на рейсы

Online сатып алу мен билеттерді брондау  
Online покупка и бронирование билетов

[www.scat.kz](http://www.scat.kz)

Алматы-Астана от 12 000 ₸\*  
Ақтөбе-Астана от 16 000 ₸\*  
Ақтау-Астана от 18 000 ₸\*

Күнделікті  
Ежедневно



\*Бір бағытқа ұшудың бағасы, әуенжай алымының  
\*Цена в одну сторону, без аэропортовых сборов

8 (7252) 99 88 80

ПАРТНЕР ПРОЕКТА



AUTO.LAFKA.KZ

## НОВОСТИ НЕДЕЛИ

В СЛЕДУЮЩЕМ  
МЕСЯЦЕ ЦЕНЫ НА  
БЕНЗИН СНИЗЯТСЯ

На фоне дешевающей на мировых рынках нефти в Минэнерго Казахстана ожидают февральского снижения цен на бензин. В феврале казахстанские цены на бензин могут снизиться, заявил журналистам телеканала «Алматы» министр энергетики Владимир Школьник. По его словам, уже сейчас в четырех областях идет снижение цены. «Правительство не может искусственно держать цены на каждой заправке, оно лишь может установить предельную розничную цену, выше которой поднимать нельзя, а снижать – пожалуйста», – подчеркнул Школьник. Ровно год назад цена «черного золота» марки Brent превышала отметку \$100 за баррель, а отпускная цена самых востребованных марок бензина достигала 115 тенге, а в этом году, когда нефть подешевела до \$48, стоимость готового продукта на казахстанских АЗС не снижается ниже 109 тенге. Неравномерное распределение расценок обуславливается также и тем, что на НПЗ лишь около 50% нефти идет на переработку бензина, а в России эта цифра превышает 60%. Напомним, что ранее Владимир Школьник объяснял, как негативно может сказаться поступление дешевого топлива из России на деятельности отечественных НПЗ.

СТАРЫЕ АПТЕЧКИ ВСЕ  
ЕЩЕ ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫ

Автомобилистам необязательно приобретать автоаптечки с новым составом, можно просто сформировать их самостоятельно, считают в Минздраве. Выпущенные до 11 января 2015 года автомобильные аптечки действительно до окончания срока годности входящих в ее состав медикаментов, сообщила министр здравоохранения и социального развития РК Тамара Дуйсенова. Как напомнила министр, в связи с невозможностью соблюдения температурного режима при хранении лекарственных средств в аптечках в условиях транспортного средства экспертами было принято решение об исключении из состава аптечки лекарственных средств, за исключением раствора перекиси (перекиси) водорода 3%. Так, новый состав аптечки включает в себя 11 наименований. Настоящий перечень приближен к составу аптечки европейских стран и соответствует составу аптечек РФ и Беларуси. При этом, напомнила Дуйсенова, для водителей обязательное требование по приобретению новых аптечек не устанавливается, то есть сохраняется самостоятельное обновление и формирование состава аптечки.

ПРИ РЕГИСТРАЦИИ  
АВТО  
НЕ НУЖНО ЖДАТЬ  
ПОДТВЕРЖДЕНИЕ  
ИЗ РОССИИ

Отныне полицейские будут отправлять запросы на подтверждение факта снятия с учета автомобилей из России и Республики Беларусь после регистрации в Казахстане! Хорошая новость пришла из КАП МВД: «В связи с массовым завозом транспортных средств из Российской Федерации и Республики Беларусь, являющихся государствами – членами Евразийского экономического союза (ЕАЭС), министерством внутренних дел совместно с заинтересованными государственными органами рассмотрен вопрос по регистрации таких транспортных средств. Для улучшения качества обслуживания населения и исключения коррупционных проявлений в территориальные подразделения дано поручение о регистрации транспортных средств, ввозимых из указанных государств ЕАЭС, в сроки, установленные стандартом оказания государственной услуги по регистрации автотранспорта. В целях пресечения незаконного ввоза транспортных средств в Казахстан запросы в уполномоченные органы данных государств ЕАЭС на подтверждение факта снятия с учета и выдачи регистрационных документов на транспортные средства будут направляться после регистрации автотранспорта в органах внутренних дел». В случае установления фактов незаконного ввоза автотранспорта органами внутренних дел в дальнейшем будут приниматься процессуальные решения в соответствии с законодательством.

# Состояние автопрома РК будет зависеть от мер правительства и текущей ситуации с девальвацией рубля

Жаннель Бейсенбаева

На прошлой неделе в Алматы состоялась пресс-конференция, посвященная казахстанскому автопрому: итогам 2014 года, тенденциям и прогнозам на 2015 год.

По данным автопроизводителей за 2014 год, объем выпуска легковых авто в Казахстане составил 37 157 единиц, коммерческой техники – 2567 единиц. Таким образом, совокупное производство легковых и коммерческих автомобилей осталось без существенных изменений по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Напомним, что в 2014 году запущено производство модели Toyota Fortuner, доступных автомобилей марки Geely, легковых моделей Hyundai, обновленных моделей Chevrolet и Peugeot, новых модификаций SsangYong и коммерческой техники Iveco. Нельзя не отметить развитие дилерской сети РК, увеличение количества собственных автоцентров по стране, открытие новых, более современных дилерских центров, соответствующих последним мировым стандартам.

«Ситуация, сложившаяся на казахстанском авторынке, обусловлена текущими макроэкономическими тенденциями, но автопром республики продолжает развиваться. У нас собираются автомобили более 10 брендов, постоянно повышается уровень локализации производства. Если говорить о нашей компании, то в июле 2014 года было подписано соглашение о промышленной сборке грузовиков и автобусов Hyundai, начата сварка и окраска кузовов автобусов Hyundai County. В августе 2014 года в Костаное на базе «СарыаркаАвтоПром» были собраны первые легковые автомобили Hyundai. В 2015 году мы планируем расширение модельного ряда коммерческой техники Hyundai казахстанской сборки. У авторынка Казахстана есть все перспективы для дальнейшего развития», – отметил президент КМК «Астана Мотор» Нурлан Смагулов.

Популярным остается сегмент легковых авто. Он показал рост на 2% в основном благодаря С-классу, который увеличил свою долю почти на 8%, повысив продажи на 1970 автомобилей в сравнении с 2013 годом. Иная тенденция в продажах внедорожников – этот сегмент упал на 10,5% в количественном выражении.

Структура рынка в разрезе классов практически не изменилась: лидерами остаются класс В с долей рынка в 44,76% и класс С – 16,46%. В тройку лидеров также вошел сегмент компактных SUV с 9% долей рынка.

Продажи автомобилей стоимостью до \$10 тыс. уменьшились на 8%, а в ценовом диапазоне \$15-20 тыс., напротив,



увеличились на 8%. Следует отметить, что рост по доле рынка показали такие бренды, как Hyundai, Kia, Geely, Chevrolet, Peugeot, Renault, Volkswagen, FAW, DAF, Toyota. Заметное падение – более 7% – наблюдается у российской Lada.

«Что касается основных трендов 2014 года, объем продаж легковых и коммерческих автомобилей составил 163,6 тыс. против 165,7 тыс. реализованных единиц в 2013 году. Рынок показал небольшое снижение, которое связано с февральской девальвацией 2014 года и падением российского рубля в конце года. Все это наложило отпечаток на то, что рынок впервые с 2009 года, к сожалению, показал отрицательный результат – спад в количественном выражении составил 1,3%», – сообщил Андрей Лаврентьев, президент Ассоциации казахстанского автобизнеса (АКАБ), председатель правления группы автомобильных компаний AllurGroup.

Наиболее востребованными в стране, по его словам, являются автомобили сегмента В – общий объем их производства доходит до 70%. А самый большой процент прироста продаж авто в 2014 году продемонстрировали региональные города: Экибастуз – 83%, Рудный – 46%, Кульсары – 40%.

Согласно среднесрочным прогнозам АКАБ, в последующие годы ниспадающий тренд будет доминировать. Объем официальных продаж за 2015 год при консервативном сценарии должен составить 110 тыс. единиц новых автомобилей. Наряду с этим существует еще оптимистичный прогноз продаж на этот год – 160 тыс. авто.

Андрей Лаврентьев считает, что состояние автопрома будет зависеть в большей степени от мер правительства по сдерживанию рынка, от текущей ситуации с девальвацией рубля и нашей рыночной ситуации.

Также он перечислил основные факторы, которые будут способствовать росту продаж новых легковых автомобилей в последующие годы. Это интеграционные процессы в рамках ЕАЭС, обновление устаревшего автопарка (средний возраст авто составляет от 13,5 до 19 лет в зависимости от региона), развитие системы трейд-ин у официальных дилеров, низкая плотность автомобилей и рост числа программ автокредитования.

«Ожидания по доле экспорта в 2014 году были немного омрачены действиями наших коллег с РФ введением утилизационного сбора. Что поставило, мягко говоря, в неравные условия производителей

на общем рынке единого экономического пространства. Но оптимизма прибавляет тот факт, что сохраняется рост ВВП. Даже если он и будет замедляться, то не очень сильно», – говорит Лаврентьев.

Несмотря на сложности, с которыми столкнулись автодилеры в начале 2015 года, они уверены, что ситуация стабилизируется даже невзирая на то, что их последствия будут ощущаться в первой половине текущего года.

Перспективы развития авторынка РК – это улучшение условий кредитования потребителей, предоставление качественных сервисных услуг, развитие дилерской сети.

В свою очередь развитие отечественного автопрома существенно повлияет не только на возможности казахстанских производителей, но и на покупателей. Производители нуждаются в доверии потребителей к казахстанской продукции и поэтому прилагают максимальные усилия, чтобы заслужить такое доверие, – инвестируют в человеческий капитал, в развитие дилерской сети, постоянно работают над качеством поставляемой продукции. Безусловно, поддержка государства необходима на данном этапе становления автомобильной отрасли РК.

## Новый кроссовер KIA Sorento

Андрей Макаров

Еще в конце 2014 года на Парижском автосалоне состоялась его мировая премьера, а на прошлой неделе дан официальный старт производства третьего поколения KIA Sorento на мощностях АО «АЗИЯ АВТО» в Усть-Каменогорске.

Внешность третьего поколения разработывалась в дизайнерском центре KIA в Намьянге (Корея) с участием специалистов студий KIA Motors во Франкфурте и Калифорнии. Сolidность автомобилям придадут массивная решетка радиатора с объемным бампером и изменившийся

контур кузова, широкие задние стойки крыши. Капот украшен изгибами, которые расходятся от края к основанию. Дизайн передних фар напоминает прищур глаз, оригинально расположенные противотуманные фары – они имеют стильную окантовку.

Третье поколение построено на новой платформе. Так, кроссовер стал крупнее – увеличилась длина на 95 мм (4780 мм), ширина – на 5 мм (1890 мм), в высоту авто немного уменьшилось – на 15 мм (1690 мм). Колесная база увеличилась на 80 мм (2780 мм), за счет этого салон стал более просторным. Объем багажника составил

605 л против 515 л у предшественника. Салон, как и ранее, предлагается в 5- и 7-местной версии.

Внутри новинка порадует качеством материалов, новым видом рулевого управления, а также передней консолью. Новшества коснулись не только водительского кресла, но и всех сидений.

Модернизации подверглись двигатель, рулевое управление и подвеска. Принципиальная схема полностью независимой подвески не изменилась, стойки McPherson в передней и многорычажная конструкция задней подвески. Рулевое управление оснащено электроусилите-

лем, что повышает топливную экономичность на 3-5%.

Что касается моторов, третье поколение имеет пару бензиновых двигателей с четырехцилиндровым 2,4-литровым объемом и мощностью 170 л.с. и шестилитровый с 3,3 л мощностью 266 л.с. Оснащается автомобиль как механической, так и автоматической коробкой передач, оба варианта с 6 ступенями передач. Объем топливного бака – 72 л. Разгон от нуля до сотни для «механики» – 11 секунд, для «автомата» – 8,2 секунды. Расход топлива в городском режиме: 13,7 л (MT) и 14,4 л на 100 км (AT).

Sorento обзавелся более качественной тепло- и шумоизоляцией, а также другими полезными опциями, например, такой как автоматическое открытие/закрытие двери багажника при приближении смартфона. Также авто оборудовано адаптивной системой света передних фар (AFSL), которая помогает увеличить видимость во время движения в ночное время. Система контролирует направление и распространение ближнего света во время поворота.

Напомним, что в 2014 году бренд KIA занял место лидера в сегменте иномарок. Число владельцев авто выросло на 49%, а объем сбыта достиг рекордных 17 709 единиц.

Для казахстанцев автомобиль будет доступен в пяти комплектациях: Base, Comfort, Luxe, Prestige и Premium. Каждая из версий снабжена двухзонным климат-контролем с системой ионизации воздуха. Продажи автомобиля начнутся уже в текущем месяце, цена стартует от 5 230 000 тенге.

